



شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية

التقرير السنوي العاشر للعام 2011

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية



الشركات التابعة:

ARAB WINGS

GULF WINGS FZE



الفهرس

رقم الصفحة	
4	كلمة رئيس مجلس الإدارة
5	نبذة تعريفية
6	أنشطة الشركة الرئيسية
6	أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين فيها
6	حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة
7	الشركات التابعة
10-8	أعضاء مجلس الإدارة
12-10	موظفي الإدارة العليا
13	أسماء كبار مالكي الأسهم
13	عدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة
14	الشركات التي تمتلك أسهم بالأكاديمية ومسيطر عليها من قبل أحد أعضاء مجلس الإدارة
14	عدد الأسهم المملوكة لموظفي الإدارة العليا التنفيذية
15	الأسهم المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
15	المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة و الإدارة العليا
16	الوضع التنافسي للشركة
16	الموردين والعملاء الرئيسيين محليا وخارجيا
17-16	الامتيازات والحماية الحكومية وعملاء الشركة والقرارات ذات الأثر المادي على الشركة
17	الهيكل التنظيمي للشركة
17	عدد موظفي الشركة و الشركات التابعة
18	برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
18	المخاطر التي تتعرض لها الشركة
18	الإنجازات التي حققتها الشركة في عام 2011
21-19	التحليل المالي للبيانات المالية لعام 2011
22	التطورات المستقبلية والخطة المستقبلية للشركة
22	مقدار أتعاب التدقيق
22	التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة
23	مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع
23	التزام الشركة بتطبيق قواعد وإرشادات حوكمة الشركات
41-24	البيانات المالية
42	إقرار مجلس الإدارة
43	التوصيات

كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام ...،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني وباسم مجلس ادارة شركة اكاديمية الطيران الملكية الاردنية الترحيب بالضيوف الكرام بمناسبة عقد اجتماع هيئتك العامة الموقرة متمنياً لكم التوفيق في تداول وبحث البنود المدرجة على جدول الاعمال.

كما ويشرفني ان اطلع حضراتكم على التقرير السنوي العاشر بما يتضمن من ايضاحات ومؤشرات مالية للسنة 2011 والتحليلات المالية المرفقة، لقد اظهرت البيانات المالية وبحمد الله أن أداء الشركة ونتائج اعمالها حافظ على استقرار معتدل في ظل التحديات التي تواجه الاقتصاد العالمي بشكل عام وقطاع الطيران بشكل خاص .

حضرات السادة المساهمين الكرام:

لقد تبنت إدارة شركات المجموعة استراتيجيات تعاون وتكامل استطاعت من خلالها ضبط التكاليف وزيادة الكفاءة والفعالية في تشغيل الموارد والمحافظة على مركز مالي متوازن للشركة والمحافظة على حصة سوقية متقدمة، في ظل منافسة شديدة من الشركات في المحيط الاقليمي والعالمي وارتفاع كبير في تكاليف التدريب.

كما عملت الشركة على تحديث اجهزة التدريب لديها من خلال اضافة طائرة تدريب تشبيهي من نوع ALSIM الى اسطول طائرات التدريب لديها ، حيث تعمل هذه الطائرة على توفير امكانيات تدريب على اكثر من تسعة انواع من الطائرات العاملة في شركات الطيران وتعد هذه الطائرة الاولى من نوعها في المنطقة ،

كما استمرت الشركة في تحديث مختبرات التدريب في اكاديمية الطيران الملكية الاردنية وفي كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني ومراكز صيانة الطائرات في اكاديمية الطيران وشركة الاجنحة العربية وشركة اجنحة الخليج تحقيقاً لاعلى المعايير المطلوبة محلياً وعالمياً.

كما عملت الشركة على فتح تخصصات فنية جديدة تخدم السوق المحلي والاقليمي مثل تخصص (الميكاترونكس) .

حضرات السادة المساهمين الكرام :

اننا لنطمح بعون الله تعالى ومن ثم بجهد العاملين في مجموعة شركاتنا ودعم من هيئتك الموقرة الى المضي قدماً في مسيرة التطور والنماء للشركة بما يحقق المزيد من النجاحات على الصعيد المحلي والاقليمي وذلك من خلال العمل في عدة مشاريع جديدة يجرى التخطيط والاعداد لها.

وختاماً يسرني ان اتقدم بخالص الشكر بالاصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي اعضاء المجلس الكريم لكم جميعاً على دعمكم وثقتكم لنا ولطاقم شركاتنا على جهودهم الموصول وعطائهم المخلص في كافة مواقعهم.

رئيس مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة لعام 2011

1. نبذة تعريفية:

تأسست أكاديمية الطيران الملكية الأردنية في عام 1966 كنادي لهواة الطيران الملكي تحت رعاية المغفور له جلال الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراه. وفي عام 1971 صدر القانون المؤقت رقم (63) لسنة 1971 الذي بموجبه تم تحويل النادي الى كلية متخصصة في تدريب الطيران. في عام 1978 تم إلحاق الأكاديمية بالملكية الأردنية من النواحي الإدارية والمالية والفنية حتى عام 1994 حيث تم فصل الأكاديمية عن الملكية الأردنية.

في عام 2002 اعتبرت الأكاديمية شركة مساهمة عامة تملك الحكومة كامل أسهمها و في بداية عام 2003 قامت الحكومة ببيع كامل أسهمها للقطاع الخاص.

لقد سعت ادارة الشركة الى تبني استراتيجيات جديدة لتطوير وتوسعة نشاطاتها باستيعاب متطلبات العمل في سوق الطيران المحلي والاقليمي والعالمي من خلال إطلاق تخصصات جديدة، وتحديث اسطول طائراتها بما يتناسب مع متطلبات شركات الطيران، والتوسع في ضم شركات شقيقه تحقق استراتيجيتها التكامل في اهداف الشركة ونشاطاتها، من خلال التدريب على مختلف علوم الطيران وتخصصاته وتقديم خدمات الطيران الخاص.

وفي عام 2005 قامت الشركة بممارسة التدريب على الطيران بفرع العقبة المؤقت في المنطقة الاقتصادية الخاصة حيث تم افتتاحه بشكل رسمي في شهر كانون الثاني للعام 2008.

وفي عام 2006 تم تملك شركة الاجنحة العربية المتخصصة في طيران رجال الاعمال والطيران الخاص ويضم اسطولها عدداً من الطائرات ذات المعايير والمواصفات التقنية العالمية المجهزة بأحدث وسائل الراحة لخدمة رجال الاعمال والطيران الخاص والاسعاف الجوي .

وفي عام 2007 قامت الشركة بتملك كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني التي تم تحويلها سابقاً الى شركة مملوكة للحكومة.

وفي عام 2009 استكملت الشركة الحصول على التراخيص اللازمة لتأسيس شركة اجنحة الخليج في مطار الشارقة الدولي في دولة الامارات العربية المتحدة للتوسع في خدمات الطيران الخاص على المستوى الاقليمي والعالمي وقد باشرت الشركة نشاطها التشغيلي في اواخر عام 2009.

وفي عام 2010 دخلت الشركة كمساهم بنسبة 30% من رأس مال شركة افاق القابضة بدولة البحرين والمتخصصة في مجال استثمارات وخدمات الطيران والوساطة في اسواق الطيران.

وفي عام 2011 تم التقدم بطلب الى مؤسسة المناطق الحرة لضم عمل الاكاديمية لتعمل تحت مظلة قانون المناطق الحرة الاردنية حيث تم الحصول على الموافقات اللازمة ،

كما تم اظافة طائرة تدريب تشبيهي من نوع Alsim الى اسطول التدريب في الاكاديمية .

اما على الصعيد الاقليمي فقد قامت المجموعة بتأسيس شركة طيران خاص في (Virgin Islands) . ومن أهم غايات الأكاديمية تدريب الطلبة على الطيران الخاص والطيران التجاري الآلي ومدربي الطيران إضافة إلى منح درجة دبلوم هندسة صيانة الطائرات (هياكل ومحركات وإلكترونيات الطائرات) وتزويد شركات الطيران المحلية خاصة والعربية والعالمية عامة بالفنيين المؤهلين لكافة علوم الطيران وتقديم خدمات الطيران الخاص.

كما وتسعى الشركة الى تحقيق تكامل في خدماتها المقدمة لسوق الطيران وذلك من خلال شركاتها التابعة حيث يجري الان التأسيس لشركة تعمل على تقديم خدمات صيانة الطائرات.

2. 1- أنشطة الشركة الرئيسية:

- I. الاعداد والتأهيل لرخصة الطيران التجاري الالي والطيران الخاص وطيار خط جوي ومدربي الطيران ومرحل جوي وكذلك فنيين هندسة طيران من اختصاص المحركات والهايكل والإلكترونيات الطائرات بالإضافة الى دورات Refresher Courses لكل من الطيارين ومهندسين الطيران.
- II. اعداد وتأهيل فني الطيران والخدمات المساندة للطيران في كلية الملكة نور الفنية التي استطاعت الحصول على رخصة منح درجة الدبلوم في علوم الطيران وماجستير ادارة الطيران، كما تم خلال عام 2008 اعتمادها من قبل وزارة التعليم العالي لمنح درجة الدبلوم لهندسة هايكل المحركات والإلكترونيات الطائرات كما ان الكلية معتمدة من قبل هيئات الطيران المدني المحلية والعالمية، وتضم الكلية مركز (الايكاو) كمركز معتمد لمنح دورات امن وسلامة الطيران كما وانها مركزا معتمدا لاختبار اللغة الانجليزية المتخصص في علوم الطيران.
- III. خدمات النقل الجوي لرجال الاعمال والطيران المتخصص في شركة الاجنحة العربية وشركة اجنحة الخليج.
- IV. الخدمات الاستشارية والادارية والوساطة في مجال الطيران.

2. ب- اماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين فيها:

تقع أكاديمية الطيران الملكية الأردنية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني وشركة الاجنحة العربية للطيران الخاص في مطار عمان المدني (ماركا) في قلب مدينة عمان حيث تتوفر جميع الخدمات للطلبة والعلماء، وتقع شركة اجنحة الخليج في دولة الامارات العربية في مطار الشارقة الدولي، كما ان الاكاديمية تملك فرع اخر في مدينة العقبة الاقتصادية الخاصة، وتمتلك شركة الاجنحة العربية فرعا لها في (Virgin Islands).
ويبلغ عدد الموظفين في مقر الشركة الرئيسي في عمان (150) موظف وفي فرع الشركة في العقبة (15) موظف.

2. ج - حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة:

يبلغ حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة حوالي (32,563,156) دينار.

3. الشركات التابعة للشركة:

اسم الشركة	شركة الاجنحة العربية	شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني	شركة المستقبل للطيران (غير عاملة)	Gulf Wings FZE
نوع الشركة	شركة مساهمة خاصة	ذات مسؤولية محدودة	ذات مسؤولية محدودة	ذات مسؤولية محدودة
نشاط الشركة الرئيسي والفرعي	- طيران عارض (طائرات خاصة ورحلات خاصة) - خدمات مناولة الطائرات.	- تدريس ماجستير ادارة طيران. - تدريس دبلوم شامل لعدة تخصصات ادارية في علوم الطيران. - تدريس دبلوم هندسة صيانة الطائرات. - عقد دورات ادارية ومالية. - عقد دورات مراقبين جويين. - عقد دورات سلامة الطيران. - عقد دورات أمن الطيران. - اعتمادها مركز تأهيل وتقييم اللغة الانجليزية المتخصصه في علوم الطيران (المستوى الرابع)	- النقل الجوي الغير منتظم والتدريب عليه. - صيانة الطائرات. - خدمات مناولة الطائرات.	- طيران عارض (طائرات خاصة ورحلات خاصة). - شراء وبيع الطائرات الخاصة. - خدمات الشحن الجوي.
رأس مال الشركة	14,095,000 دينار	1,064,688 دينار	100,000 دينار	150,000 درهم اماراتي
عنوان الشركة	عمان - مطار ماركا	عمان - مطار ماركا	عمان - مطار ماركا	المنطقة الحرة / مطار الشارقة الدولي
تاريخ التأسيس	1975	1973	1998/12/15	2008/11/19
تاريخ التملك	2005/03/15	2007/11/01	2004	2008/11/19
عدد الموظفين	96 موظف	46 موظف	-----	8 موظفين
نسبة الملكية	%100	%100	%100	%100

* تمتلك الشركة حصة مقدارها 100% من رسم مال شركة الحاق الخاصة في منطقة البحرين.

* تمتلك شركة الاجنحة العربية فرع لها في (Virgin Islands).

4. أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونیذة تعريفیة عن كل واحد منهم:

1. السيد محمد أحمد محمد أبو غزالة (رئيس مجلس الإدارة)
>> أردني الجنسية مواليد 1942 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة /الجامعة الأمريكية - القاهرة سنة 1964 <<
• الرئيس التنفيذي - رئيس مجلس إدارة شركة Del Monte Fresh Produce (NYSE).
• رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للدواجن.
• رئيس مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
• رئيس مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
• رئيس هيئة مديرين شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.
• رئيس مجلس إدارة IGI Insurance.
• عضو مجلس إدارة المتحدة لصناعة الكيبلات.
• عضو مجلس إدارة الجامعة الأمريكية - القاهرة.
• عضو مجلس إدارة بنك Misr Lebanon.

2. السيد أمير أحمد محمد أبو غزالة (عضو مجلس الإدارة)
>> أردني الجنسية مواليد 1946 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة أعمال /الجامعة الأمريكية - بيروت سنة 1970 <<
• 1970 - 1995: مدير عام شركة Middle East Trading of Industrial Co. - دبي.
• 1975 - الآن: مدير عام شركة أحمد أبو غزالة وأولاده الشارقة - الإمارات.
• 1995 - الآن: مدير عام شركة أبو غزالة العالمية - دبي.
• 1998 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة Del Monte Fresh Produce (NYSE).
• 2001 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة Lemericeau Medical Center Beirut-Lebanon.
• 2003 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
• 2007 - الآن: عضو هيئة مديرين شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.

3. السيد أحمد محمد أحمد أبو غزالة (نائب رئيس مجلس الإدارة/ الرئيس التنفيذي)
>> أردني الجنسية مواليد 1976 حاصل على شهادة بكالوريوس اقتصاد/ جامعة Northeastern أمريكا سنة 1998 <<
• 2003 - الآن: نائب رئيس مجلس الإدارة/ الرئيس التنفيذي لأكاديمية الطيران الملكية الأردنية والأجنحة العربية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني وشركة Gulf Wings وشركة افاق القابضة.
• عضو مجلس إدارة شركة DMM لحفر الآبار النفطية.
• عضو Young President's Organization (Jordan Chapter).
• نائب رئيس مجلس الإدارة شركة الكيبلات الاردنية.
• عضو مجلس إدارة مدارس البكلوريا - عمان.
• عضو مجلس إدارة ولجنة التدقيق سابقا للشركة العربية للأدوية.
• عضو مجلس إدارة سابقا لمجلس الصحة والدواء في وزارة الصحة الأردنية.

4. السيد محمد فياض مطر الخوالدة (عضو مجلس إدارة - المدير العام)
 >> أردني الجنسية مواليد 1948 عميد طيار متقاعد حاصل على شهادة ماجستير علوم عسكرية وإدارية سنة 1987 ودبلوم طيران سنة 1967 ورخصة طيار تجاري آلي/ خط جوي 1994<<
 • 1967 - 1982: طيار مقاتل (سلاح الجو الملكي الأردني).
 • 1982 - 1984: ملحق جوي - لندن.
 • 1984 - 1990: قائد لعدة قواعد جوية (سلاح الجو الملكي الأردني).
 • 1990 - 1991: مدير التدريب (سلاح الجو الملكي الأردني).
 • 1991 - 1993: مدرب استراتيجيات جوية وإعداد الدولة للحرب (كلية الحرب الملكية الأردنية).
 • 1993 - الآن: مدير عام شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
 • 2002 - الآن: عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
 • 2005 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
 • 2007 - الآن: عضو هيئة مديري شركة كلية الملكة نور الفنية.
 • 2008 - الآن: رئيس مجلس أمناء كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.

5. السيد خالد صبيح طاهر المصري (عضو مجلس إدارة)
 >> سعودي الجنسية مواليد 1966 حاصل على شهادة ماجستير إدارة أعمال/جامعة جورج تاون في واشنطن سنة 1990 وشهادة بكالوريوس علوم الكمبيوتر والهندسة/جامعة M.I.T كامبرج - أمريكا سنة 1986<<
 • 1990 - الآن: رئيس مجلس إدارة بنك القاهرة عمان.
 • 2000 - الآن: رئيس مجلس إدارة شركة الحمة الأردنية.
 • 2005 - الآن: نائب رئيس مجلس إدارة شركة زارة القابضة.
 • 2005 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
 • 2007 - الآن: عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية.
 • 2007 - الآن: عضو هيئة مديري شركة كلية الملكة نور الفنية.

6. السيد نشأت طاهر نشأت المصري (عضو مجلس إدارة)
 >> أردني الجنسية مواليد 1971 حاصل على شهادة بكالوريوس اقتصاد من جامعة هارفرد سنة 1992 وشهادة ماجستير سياسة عامة من جامعة هارفرد سنة 1994<<
 • 2011 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة سنيورة للصناعات الغذائية .
 • 2007 - الآن: عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية .
 • 2007 - الآن: عضو هيئة مديري شركة كلية الملكة نور الفنية.
 • 2005 - الآن : عضو مجلس إدارة شركة الاسراء للتعليم والاستثمار .
 • 2005 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
 • 2004 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة تطوير العقبة.
 • 2004 - الآن: عضو مجلس إدارة Estarta.
 • 2002 - الآن: عضو مجلس إدارة Xpress.
 • 2002 - الآن: عضو مجلس إدارة بنك القاهرة عمان.
 • 2002 - الآن: عضو مجلس إدارة صندوق الأردن الاستثماري.
 • 2000 - الآن: مجموعة فرسان - مدير عام.
 • 1994 - 1996: J.P. Morgan - محلل مالي.
 • 1996 - 1998: J.P. Morgan - مساعد مدير.
 • 1999 - 2000: J.P. Morgan - نائب رئيس.
 • عضو مجلس إدارة هيئة التأمين .

7. السيد علي ياسين ابو حجلة (عضو مجلس ادارته)
 >> أردني الجنسية مواليد 1971 حاصل على شهادة بكالوريوس محاسبة من الجامعة الاردنية وعدد من الشهادات المهنية العالمية (CPA,CMA,CISA,CFA) من الولايات المتحدة الامريكية<<
 • عضو في اللجنة المالية لمنظمة الطيران العالمية IATA.
 • عضو في هيئة مديري شركة الأجنحة الملكية وهيئة مديري كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.
 • 2010 - الآن: عضو مجلس ادارة أكاديمية الطيران الملكية الاردنية.
 • 2010 - الآن: الملكية الاردنية - نائب مدير عام للمالية.
 • نائب رئيس مجموعة الاتصالات الاماراتية سابقا.
 • الرئيس التنفيذي للشؤون المالية - اتصالات مصر سابقا.
 • الرئيس التنفيذي للشؤون المالية - شركة موبيلي السعودية سابقا.
 • مدير تنفيذي الاستثمارات الدولية لمجموعة الاتصالات الاماراتية.

4. ب - اسماء ورتب موظفي الإدارة العليا ونيزد تعريفه عن كل منهم
 1- السيد محمد فياض مطر الخوالدة (عضو مجلس إدارة - المدير العام)

- 2- السيد نبيل سمير علي مكاحلة (المسؤول المالي الرئيسي (CFO))
 >> أردني الجنسية مواليد 1970 حاصل على شهادة بكالوريوس محاسبة من جامعة اليرموك سنة 1992 وشهادة محاسب قانوني أمريكية (CPA,CVA) من إلينوي الأمريكية وشهادة الماجستير في الإدارة المالية عام 2006 من إلينوي الأمريكية، حاصل على عدة شهادات ودورات تدريبية متخصصة في التحليل المالي والدراسات المالية المتطورة<<
 • 1995 - 1999: شركة Alliance Insurance Group - مدير حسابات.
 • 1999 - 2003: شركة Sterling Underwriters Agency - الرئيس المالي.
 • 2003 - 2007: شركة Sterling Underwriters Agency - رئيس مكتب العمليات.
 • 2007 - 2008: شركة أموال انفس/ الاردن - رئيس مكتب العمليات.
 • 2009 - الآن: شركة Wamar /الولايات المتحدة - مدير المالية والاستثمار.
 • 2010 - الآن: مجموعة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية، الأجنحة العربية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني - رئيس مالي (CFO).

- 3- السيد موسى عبد الخالق المصري (المستشار القانوني)
 >> أردني الجنسية مواليد 1967 حاصل على شهادة بكالوريوس قانون من معهد العلوم القانونية والادارية جامعة باتنة - الجزائر عام 1991 ، محامي ومستشار لعدة شركات<<
 • 1994 - الآن: محامي مزاوول.
 • المستشار القانوني لمجموعة شركات الوطنية للدواجن.
 • المستشار القانوني لمجموعة شركات أكاديمية الطيران الملكية الاردنية.

- 4- السيد فيصل عبدالله محمد المبارك (مدير التدريب)
 >> أردني الجنسية مواليد 1963 حاصل على اجازة طيار تجاري الي من الولايات المتحدة الامريكية /تكساس 1985<<
 • 1988 - 1990: مدرب طيران/ اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.
 • 1990 - 1992: مدير اداري نادي الطيران الشراعي - الاردن.
 • 1992 - 1997: مدرب طيران/ اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.
 • 1997 - 1998: مساعد مدير عمليات جوية/اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.
 • 1998 - 2003: مدير عمليات جوية/ اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.
 • 2004 - 2005: مدير عام اكاديمية شمس للطيران - الاردن.
 • 2005 - 2006: مدير عمليات جوية/ اكاديمية شمس للطيران - الاردن.
 • 2006 - الان: مدير عمليات جوية/ اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.

5- السيد جابر سعود محمد الخرايشة (المدير المالي)
>> أردني الجنسية مواليد 1972 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة/ محاسبة من الجامعة الاردنيه
سنة 1994 وماجستير إدارة مالية من جامعة ال البيت سنة 2000 بالإضافة إلى اشتراكه بالعديد من
الدورات المالية في المعايير الدولية والأمريكية للمحاسبة والتدقيق ومحاسبة الضريبة في الأردن
والإمارات العربية المتحدة>>

- 1996 - 1998: محاسب وإداري (شركة خرايشة).
- 1998 - 2001: محاسب (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2002 - 2003: رئيس قسم المحاسبة (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2003- الآن: مدير مالي (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

6- السيد محمد سليمان سالم المرار (مدير الإدارة والموارد البشرية للمجموعة)
>> أردني الجنسية مواليد 1968 حاصل على شهادة بكالوريوس علوم إدارية سنة 1989 جامعة مؤتة.
حاصل على دورة مدققي أمن الطيران المدني على المستوى الوطني (I.C.A.O) ودورة مدراء الأمن
(I.C.A.O) والعديد من الدورات العسكرية الفنية والإدارية في الأردن والولايات المتحدة
الأمريكية>>

- 1989 - 2010: القوات المسلحة الاردنية.
- 2010: رئيس قسم العلاقات العامة (كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني).
- 2010 - الآن: مدير الإدارة والقوى البشرية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

7- السيد وليد خالد علي نالشك (مدير المشتريات والتزويد الفني للمجموعة)
>> أردني الجنسية مواليد 1967 مقدم متقاعد حاصل على شهادة بكالوريوس رياضيات من جامعة
مؤتة العسكرية بتاريخ 1990/9/5>>

- 1993: ضابط تفتيش (مستودعات سلاح الجو الملكي).
- 1995: رئيس قسم مستودع الاتصالات الإلكترونية (مستودعات سلاح الجو الملكي).
- 1997: رئيس قسم التزويد الفني (في إحدى قواعد سلاح الجو الملكي).
- 2000: رئيس قسم تدقيق ومتابعة (مديرية التزويد سلاح الجو الملكي).
- 2002: رئيس قسم تزويد طائرات (مديرية التزويد - سلاح الجو الملكي).
- 2005 - الآن: مدير المشتريات والخدمات الفنية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

8- السيد محمد عبد الرحيم سالم الخلايلة (مدير التدريب الفني)
>> أردني الجنسية مواليد 1949 مقدم متقاعد حاصل على شهادة دبلوم هندسة صيانة طائرات
ورخصة مزاوله المهنة تخصص هياكل ومحركات طائرات سنة 1969>>

- 1985: رئيس قسم صيانة طائرات/ سلاح الجو الملكي الاردني.
- 1988: مدرب علوم طيران/ سلاح الجو الملكي الاردني.
- 1990: رئيس قسم مشاغل ومختبرات تدريب/ سلاح الجو الملكي الاردني.
- 1993: رئيس قسم إمداد وتجهيز فني (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1996: رئيس قسم تدريب هياكل ومحركات (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1998: رئيس فرع هندسة طيران (كلية الأمير فيصل الفنية)/ سلاح الجو الملكي الاردني.
- 2006 - الآن: مدير التدريب الفني (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية) دورات خارجية في أمريكا
وبريطانيا والباكستان في مجال صيانة طائرات ودورات مدربين (15 دورة).

9- السيد خالد عدنان عبد العزيز العوران (مدير العلاقات العامة وشؤون الطلبة)
>> أردني الجنسية مواليد 1965 حاصل على شهادة ثانوية عامة سنة 1984>>

- 1984 - 1989: فني تزويد دائرة التزويد (سلاح الجو الملكي).
- 1989 - 1995: مندوب مبيعات تجارية - دولة الامارات العربية.
- 1995 - 1999: خازن فني طيران (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 1999 - 2007: مساعد مدير مشتريات (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2007 - الآن: مدير العلاقات العامة (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

10- السيد سامي احمد محمد حنتوش (مدير الدراسات والتطوير)
>> أردني الجنسية مواليد 1951 عميد متقاعد حاصل على شهادة بكالوريوس علوم عسكرية سنة 1991<<

- 1975 - 1981: ضابط ملاحه جوية (سلاح الجو الملكي).
- 1981 - 1983: مدرب ملاحه جوية (سلاح الجو الملكي).
- 1983 - 1992: رئيس فرع الملاحه الجويه (سلاح الجو الملكي).
- 1992 - 2004: رئيس شعبة الملاحه الجويه (سلاح الجو الملكي).
- 2006 - الان: مدير الدراسات والتطوير (اكاديمية الطيران الملكية).

11- السيد حسين كامل عبيدات (مدير دائرة توكيد الجودة النوعية)
>> أردني الجنسية مواليد 1959 عقيد طيار متقاعد حاصل على شهادة دبلوم طيران سنة 1980<<

- 1980 - 1993: طيار مقاتل (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1993 - 1997: طيار عروض جوية (صقور الأردن الملكية).
- 1997 - 2003: مدرب طيران (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 2003 - 2006: مدرب طيران (أكاديمية الشرق الاوسط للطيران).
- 2006 - 2010: مدرب طيران (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2010 - الآن: مدير دائرة توكيد الجودة النوعية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

12- السيد علي محمد قاسم الفرعان (مدير الصيانة)
>> أردني الجنسية مواليد 1950 نقيب متقاعد (سلاح الجو الملكي الاردني) دبلوم صيانة الطائرات من كلية الامير فيصل وحاصل على شهادات مزاولة المهنة كمفتش للرقابه الفنية والجوده على العديد من أنواع الطائرات من الولايات المتحدة الامريكية وبريطانيا <<

- 1966 - 1991: صيانة الطائرات/ مهندس جوي طيران (جناح النقل الجوي/عمان).
- 1997 - 2003: صيانة الطائرات (الاجنحة الملكية العربية).
- 2003 - 2007: رئيس قسم الجوده (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2008 - الآن: مدير صيانة الطائرات (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

13- السيد نايف عليان سويلم الزيادات (رئيس تدريبي الدراسة الارضية - طيران)
>> أردني الجنسية مواليد 1960 عقيد متقاعد حاصل على شهادة بكالوريوس علوم عسكرية عام 1997 ودبلوم طيران<<

- 25 سنة ضابط طيار سلاح الجو الملكي الاردني.
- 1982 - 1984: طيار نقل هيلوكبتر/ سلاح الجو الملكي الاردني.
- 1984 - 1995: طيار مقاتل جوي/ سلاح الجو الملكي الاردني.
- 1995 - 1997: طيار جناح الامن العام الجوي/ سلاح الجو الملكي الاردني.
- 1997 - 2003: طيار مقاتل جوي/ سلاح الجو الملكي الاردني.
- 2004 - 2005: مدرب طيران/ اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.
- 2005 - 2008: مساعد مدير التدريب الاكاديمي/ اكاديمية الطيران الملكية.
- 2009 - الان: مدير التدريب الاكاديمي / اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.

5. أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة مع السنة السابقة

اسم المساهم	2011		2010	
	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	النسبة
السيد محمد أحمد محمد أبو غزالة	3,568,208	%35.7	3,568,208	%35.7
السيد أمير أحمد محمد أبو غزالة	1,245,826	%12.5	1,245,826	%12.5
السيد أسامة أحمد محمد أبو غزالة	1,245,826	%12.5	1,245,826	%12.5
السادة شركة فرسان كابيتال بارتنرز	1,061,382	%10.6	1,061,382	%10.6
السادة شركة الأردن الدولية للتأمين	622,913	%6.2	622,913	%6.2
عالية - الخطوط الملكية	603,058	%6	603,058	%6
شركة المسيرة للاستثمار	526,412	%5.3	526,412	%5.3

6. أ. عدد الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم 2011	عدد الأسهم 2010
محمد احمد محمد ابو غزاله	رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	3,568,208	3,568,208
احمد محمد احمد ابو غزاله	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	7,786	7,786
امير احمد محمد ابو غزالة	عضو	الأردنية	1,245,826	1,245,826
محمد فياض مطر الخوالده	عضو / المدير العام	الأردنية	7,786	7,786
FOURSAN CAPITAL PARTNERS ويمثلها السيد نشأت طاهر نشأت المصري	عضو	مصر	1,061,382	1,061,382
		رئيس	-	-
شركة المسيرة للاستثمار ويمثلها السيد خالد صبيح طاهر المصري	عضو	الأردنية	526,412	526,412
		مستشار	-	-
عالية الخطوط الجوية الملكية الاردنية ويمثلها السيد علي ابو حجلة	عضو	الأردنية	603,058	603,058
		رئيس	-	-

6. ب . بيان للشركات التي تمتلك اسهم في الاكاديمية ومسيطر عليها من قبل أحد أعضاء مجلس الاداره في الاكاديمية

اسم العضو	المنصب	الجنسية	اسم الشركة المسيطر عليها	نوعها	جنسيتها	عدد الاسهم المملوكة للشركة المسيطر عليها	
						2010	2011
نشأت طاهر نشأت المصري	عضو مجلس	الاردنية	FOURSAN CAPITAL PARTNERS	مساهمة خاصة	جزر الكاين	1,061,382	1,061,382
خالد صبيح طاهر المصري	عضو مجلس	سعودية	المسيرة للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	اردنية	526,412	526,412
علي ابو حجلة	عضو مجلس	الاردنية	عاليه الخطوط الجوية الملكية الاردنية	مساهمة عامة	اردنية	603,058	603,058

6 ج . عدد الاسهم المملوكة لموظفي الإدارة العليا التنفيذية :

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم 2011	عدد الأسهم 2010
السيد احمد محمد احمد ابو غزاله	الرئيس التنفيذي	الاردنية	7,786	7,786
السيد محمد فياض مطر الخوالده	المدير العام	الاردنية	7,786	7,786
السيد نبيل سمير مكاحلة	الرئيس المالي - CFO	الاردنية		
السيد موسى عبدالخالق المصري	المستشار القانوني	الاردنية		
السيد فيصل عبدالله محمد المبارك	مدير التدريب	الاردنية		
السيد محمد عبد الرحيم سالم الخلايلة	مدير التدريب الفني	الاردنية		
السيد وليد خالد علي نالشك	مدير المشتريات	الاردنية		
السيد جابر سعود محمد الخرابشة	المدير المالي	الاردنية		
الكابتن حسين كامل عبيدات	مدير دائرة توكيد الجودة النوعية	الاردنية		
السيد محمد سليمان سالم المرار	مدير الموارد البشرية	الاردنية		
السيد علي محمد قاسم القرعان	مدير الصيانة	الاردنية		
السيد سامي احمد محمد حنتوش	مدير الدراسات والتطوير	الاردنية		
السيد نايف عليان سويلم الزيادات	رئيس تدريبي الدراسة الارضية/ طيران	الاردنية		
السيد خالد عدنان عبدالعزيز العوران	مدير العلاقات العامة	الاردنية		

- لا يوجد شركات ذات علاقة بالاكاديمية مسيطر عليها من قبل اشخاص الادارة العليا.

6. د. لا توجد أية أسهم مملوكة لأقارب أي من أعضاء الإدارة العليا التنفيذية، أما الأسهم المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة فهي كما يلي:

2010		2011		اسم المساهم
النسبة	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	
%12.5	1,245,826	%12.5	1,245,826	السيد أسامة أحمد محمد أبو غزالة

6. هـ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء مجلس الإدارة:

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب	سيارة مع سائق	تأمين صحي
السيد احمد محمد احمد ابو غزاله	الرئيس التنفيذي	الأردنية	140,000	يوجد	خاص
السيد محمد فياض مطر الخوالده	المدير العام	الأردنية	140,000	يوجد	خاص

6. و. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة العليا:

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب	سيارة مع سائق	تأمين صحي
السيد احمد محمد احمد ابو غزاله	الرئيس التنفيذي	الأردنية	140,000	يوجد	خاص
السيد محمد فياض مطر الخوالده	المدير العام	الأردنية	140,000	يوجد	خاص
السيد فيصل عبدالله محمد المبارك	مدير التدريب	الأردنية	58,800	-	خاص
السيد محمد عبد الرحيم سالم الخلايلة	مدير التدريب الفني	الأردنية	37,100	-	خاص
السيد وليد خالد علي نالشك	مدير المشتريات	الأردنية	26,450	-	خاص
السيد جابر سعود محمد الخرابشة	المدير المالي	الأردنية	41,200	-	خاص
الكابتن حسين كامل عبيدات	مدير دائرة توكيد الجودة النوعية	الأردنية	31,200	-	خاص
السيد محمد سليمان سالم المرار	مدير الموارد البشرية	الأردنية	12,500	-	خاص
السيد علي محمد قاسم القرعان	مدير الصيانة	الأردنية	16,100	-	خاص
السيد سامي احمد محمد حنتوش	مدير الدراسات والتطوير	الأردنية	14,205	-	خاص
السيد نايف عليان سويلم الزيادات	رئيس مدربي الدراسة الارضية/ طيران	الأردنية	20,600	-	خاص
السيد خالد عدنان عبدالعزيز العوران	مدير العلاقات العامة	الأردنية	21,420	-	خاص

7. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها :

في ظل المنافسة الشديدة والظروف التي تمر بها الدول التي تعد السوق الرئيس للشركة استطاعت ادارة الشركة الحفاظ على حصتها السوقية من خلال وضع استراتيجيات للسيطرة على التكاليف وتخفيضها والبحث عن اسواق جديدة للشركة اذ يوجد هناك سوق منافس للشركة سواء على الصعيد المحلي أو الخارجي، وتبلغ حصة الشركة بالسوق المحلي (60%) ولكن لا يعرف مقدار حصتها بالسوق العالمي بالرغم من أن اسم الأكاديمية معروف إقليمياً وعالمياً وتعتبر دول الخليج العربي وشمال إفريقيا والعراق أهم الأسواق للأكاديمية إضافة إلى السوق المحلي.



8. الموردین والعلماء الرئيسيين محلياً وخارجياً :

تتعامل الشركة مع عدد من موردي قطع غيار الطائرات العالمية كما تتعامل مع عدد من الشركات المحلية لتلبية احتياجاتها، وقد كانت أهم الشركات التي تتعامل معها الأكاديمية وبنسبة أكثر من 10% من إجمالي المشتريات:

- i. شركة مصفاة البترول (بنزين وزيت للطائرات) أردنية
- ii. شركة API (قطع غيار طائرات) أمريكية
- iii. شركة Aircraft parts (قطع غيار طائرات) أمريكية
- iv. شركة New Piper (طائرات وقطع طائرات) أمريكية
- v. شركة Airmark (قطع غيار طائرات) أمريكية
- vi. شركة WECO (قطع طائرات) أمريكية
- vii. شركة GULFSTREAM (قطع غيار طائرات) أمريكية
- viii. شركة CESSNA AIRCRAFT (قطع غيار طائرات) أمريكية
- ix. شركة HAWKER BEECHCRAFT (قطع غيار طائرات) أمريكية

9. الطلاب وموظفي شركات الطيران وميناء الطيران هم العملاء الرئيسيين الذين يتم تقديم الخدمات لهم في كل من الشركة الأم أكاديمية الطيران الملكية الأردنية وشركة كنية الملكة نور الفنية للطيران المدني. أما في شركة الأجنحة العربية وأجنحة الخليج فيتم تقديم خدماتها لرجال الأعمال والطيران الخاص وطيران الاسعاف الجوي.

10. أ- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.

10. ب- لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت عليها الشركة.

10. ج- الشركة تتمتع باعتراف هيئة الطيران المدني الأردني ومنظمة الطيران المدني الدولية ICAO والهيئات الموقعة معها وشركات الطيران محلياً وعالمياً وتعتبر مركز معتمد لتدريب علوم الطيران.

11. - لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية. إذ بذلت الشركة جهداً كبيراً للحفاظ على حصتها السوقية خلال عام 2011 نتيجة للارتفاع الكبير في كلف التشغيل.

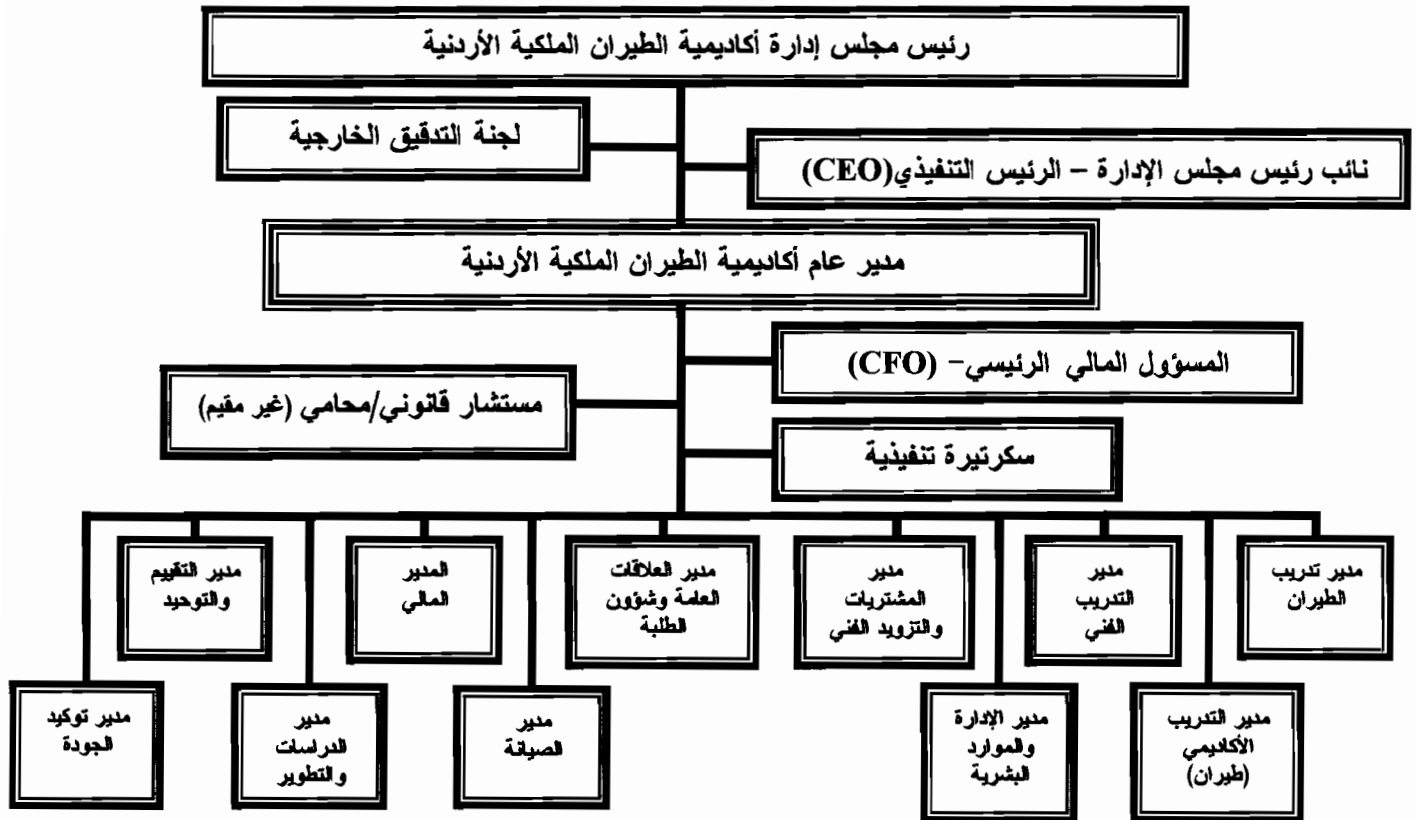
11. ب - حصلت الشركة على شهادة ISO 9001/2000 في عام 2004 وشهادة ISO 9001/2008 في عام 2010 حيث تطبق المعايير الدولية في عملها الإداري.

- كما تعد كلية الملكة نور مركزاً معتمداً لبحوث دراسة أمن الطيران في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال مركز الـ (ICAO).

- كما حصلت شركة الاجنحة العربية على شهادة ISO 2002.

11. ج - تتمتع الشركة باعفاء من ضريبة الدخل على إيرادات أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.

12. الهيكل التنظيمي للشركة



13. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة:

بلغ عدد موظفي الشركة 307 موظفاً لعام 2011 بالمقارنة مع 296 موظفاً عام 2010، كان توزيعهم حسب المؤهلات العلمية كالآتي:

المؤهل	أكاديمية الطيران الملكية	شركة الاجنحة العربية	شركة كلية الملكة نور	المستقبل للطيران	اجنحة الخليج
دكتوراة	0	0	3	0	0
ماجستير	4	1	4	0	0
دبلوم عالي	0	0	2	0	0
بكالوريوس	39	30	18	0	6
دبلوم	53	35	7	0	0
ثانوية عامة	27	16	6	0	5
أقل من ثانوية عامة	42	14	6	0	0
المجموع	*165	96	46	0	11

* منتدب (4) سبعة موظفين من كادر أكاديمية الطيران الملكية الأردنية للعمل في كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني وشركة الاجنحة العربية.

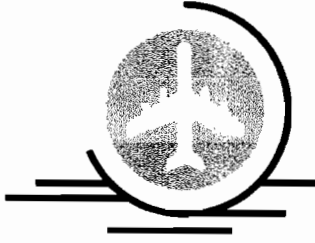
14. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة:

تماشياً مع مواكبة الشركة لمتطلبات العمل وتحقيق أعلى معايير الجودة والوصول إلى تقديم الخدمات المميزة لعملائها عملت الشركة على إشراك عدد من موظفيها في برامج التدريب والتأهيل داخل وخارج المملكة بهدف إنماء وتطوير الخبرات وصقل المهارات لرفع كفاءتهم وتمكينهم من تكوين المعرفة اللازمة وفهم التطبيقات العملية ورفع كفاءتهم الفنية والإدارية. ومن ضمن هذه الدورات ما يلي:

اسم الدورة	عدد الموظفين
دورات متخصصة في علوم الطيران وتدريب الطيران	62
دورات إدارية	28
دورات متخصصة في المهارات التعليمية المتقدمة	10
دورات فنية	3
دورات معرفة وثقافة عامة	26
دورات أمن طيران وسلامة عامة	122

15. المخاطر التي تتعرض لها الشركة:

تكمن المخاطرة التي تتعرض لها الشركة في الظروف الناجمة عن طبيعة العمل وخاصة أثناء عمليات التدريب الجوي مع العلم بأن الشركة تتقيد بأقصى درجات الأمان والسلامة، حيث شكلت مؤخراً عدة لجان للرقابة على الجوده وتطبيق معايير السلامة والجوده المعتمدة محليا وعالميا حيث يتم دوريا مراجعته اعمال وتقارير هذه اللجان وتطبيق توصياتها لضمان سلامة عمليات الشركة .



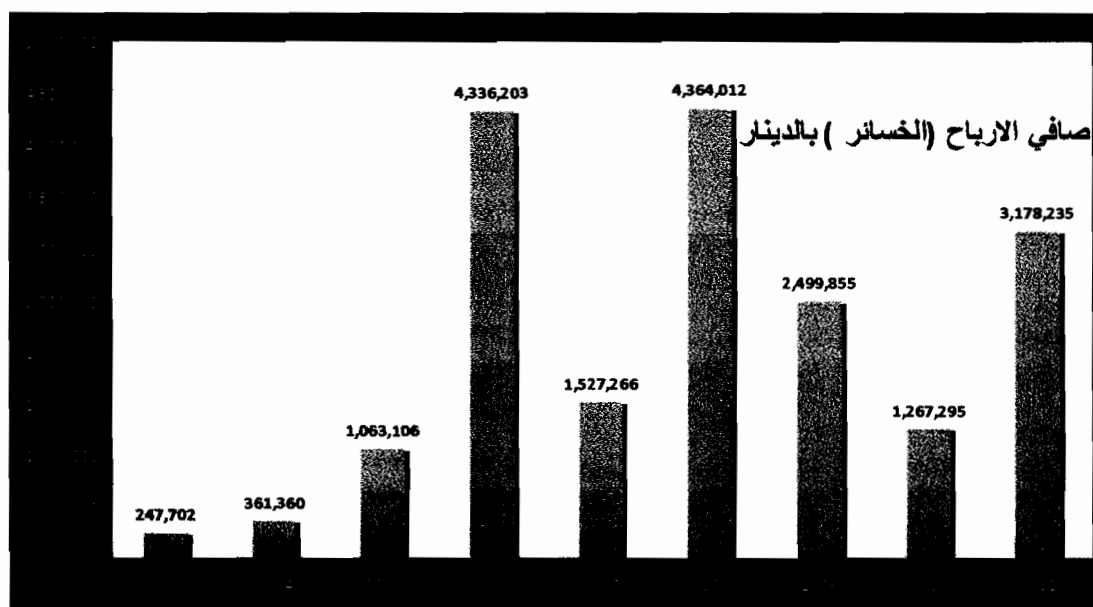
16. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية:

- 1- بلغ عدد طلبة الأكاديمية عام 2011 (950) طالب في ظل سوق المنافسة الشديدة.
- 2- تقوم الشركة بأعمال الصيانة لطائرات التدريب ومحركاتها في فرع العقبة.
- 3- استمرت إدارة الأكاديمية وكلية الملكة نور بتطبيق تخصص دبلوم هندسة صيانة الطائرات المشترك بين أكاديمية الطيران وكلية الملكة نور الفنية للطيران المعتمد من قبل وزارة التعليم العالي الأردنية مما يفتح المجال أمام خريجي الأكاديميات لإتمام متطلبات درجة الدبلوم الشامل وذلك بالتنسيق مع جامعة البلقاء التطبيقية ذلك بالإضافة إلى فتح تخصصات جديدة مثل تخصص الميكاترونكس.
- 4- تم اعتماد شركة الاجنحة العربية كمركز لصيانة الطائرات في الشرق الاوسط من قبل شركة Bombardier، كما قامت الشركة بتوقيع عقود إدارة وتقديم خدمات الطيران لعدة طائرات خاصة.
- 5- باشرت شركة Arab Wings VI اعمالها في منطقة (Virgin Islands) بعد حصولها على التراخيص اللازمة، بتقديم خدمات النقل الجوي للطيران الخاص وطيران رجال الاعمال والاسعاف الجوي وإدارة العمليات الجوية.
- 6- استكملت الشركة جميع المتطلبات اللازمة لمنح رخصة الطيران التجاري الى حسب المتطلبات الأوروبية (EASA).
- 7- في ظل المنافسة الشديدة والظروف الاقتصادية والسياسية الصعبة التي تمر بها المنطقة استطاعت إدارة الشركة من خلال تكامل العمل في التخصصات المطروحة في كلية الملكة نور الفنية وأكاديمية الطيران المدني الحصول على عقود تدريب فنيي الطيران لعدد من كبرى الشركات وهيئات الطيران العاملة في كل من العراق ودول جنوب افريقيا وشركات تشرف عليها هيئ الأمم المتحدة .

17. لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية 2011 ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.
18. المسئلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية. (منذ انتقال الملكية لقطاع الخاص):

السنة	صافي الأرباح (الخسائر) دينار بعد الضرائب	مجموع حقوق المساهمين دينار	الأرباح الموزعة دينار	أسعار الأوراق المالية
2003	246,702	2,586,874	----	----
2004	361,360	2,948,234	----	----
2005	1,063,106	2,991,821	1,019,520	----
2006	4,336,203	7,723,198	1,284,286	----
2007	1,527,266	7,966,178	5,299,080	----
2008	4,364,012	7,031,110	----	----
2009	2,499,855	21,714,615	----	----
2010	1,267,295	21,565,910	1,416,000	----
2011	3,178,235	21,558,145	3,186,000	----

علماً بأن الشركة غير مدرجة لغاية الان في بورصة عمان.



19. تحليل المركز المالي للشركة:

أ- بلغت الأرباح الصافية للشركة بعد المخصصات لعام 2011 مبلغ (3,178,235) ديناراً وتشكل نسبة 16% من الإيرادات، مقارنة مع مبلغ (1,267,295) دينار وتشكل نسبة 8% من الإيرادات لعام 2010.

ب- بلغت تكلفة الإيرادات (12,728,390) دينار وتشكل نسبة 65% من إجمالي الإيرادات لعام 2011 مقارنة مع (10,972,492) دينار وتشكل نسبة 67% من إجمالي الإيرادات لعام 2010.

ج - بلغت المصاريف الإدارية والعمومية لعام 2011 مبلغ (3,055,821) دينار بنسبة 16% من الإيرادات مقابل مبلغ (2,952,157) دينار لعام 2010 بنسبة 18% من الإيرادات.

د - بلغت الإيرادات الإجمالية لعام 2011 مبلغ (19,502,275) دينار مقارنة مع (16,297,519) دينار لعام 2010 وقد تضمن مبلغ الإيرادات لعام 2011 مبلغ (9,760,375) دينار من شركة الأجنحة العربية وكذلك مبلغ (1,967,858) دينار من كلية الملكة نور الفنية للطيران وكذلك مبلغ (1,510,624) دينار من شركة أجنحة الخليج.

هـ- بلغ مجمل الربح لعام 2011 مبلغ (6,773,885) دينار بنسبة 35% مقارنة مع (5,325,027) دينار بنسبة 32% لعام 2010.

و- نسب المؤشرات المالية

2010	2011	المؤشرات المالية
147%	141%	الموجودات المتداولة الى المطلوبات المتداولة
191%	196%	حقوق الملكية الى مجموع المطلوبات
82%	114%	الإيرادات الى الموجودات الثابتة
33%	35%	إجمالي الربح الى إجمالي الإيرادات
24%	47%	صافي الربح الى إجمالي الأرباح
4%	10%	صافي الربح الى مجموع الموجودات
6%	15%	صافي الربح الى حقوق الملكية
66%	66%	مجموع حقوق الملكية الى مجموع الموجودات
13%	32%	صافي الربح إلى رأس المال المدفوع
7%	0%	نسبة المطلوبات غير المتداولة الى مجموع الموجودات
17%	20%	نسبة الاحتياطي الإجمالي الى رأس المال
8%	16%	صافي الربح إلى الإيرادات
14%	32%	نسبة الأرباح الموزعة الى رأس المال
24%	58%	نسبة الأرباح الموزعة الى الأرباح المدورة

الايادات خلال عام 2011



المصاريف للعام 2011



20. التطورات المستقبلية المهمة والخطة المستقبلية للشركة:

- تتركز الخطة المستقبلية للشركة على ما يلي:
1. استمرار الحملات التسويقية في الدول العربية بشكل عام ومنطقة الخليج العربي وأفريقيا بشكل خاص لزيادة أعداد المتدربين وكذلك البحث عن أسواق جديدة.
 2. دراسة سوق العمل وتطوير تخصصات التدريب مما يتناسب مع متطلبات سوق العمل .
 3. استمرار العمل على تخفيض المصاريف وزيادة الإيرادات.
 4. العمل على تنويع استثمارات الشركة في شتى مجالات الطيران الجوي.
 5. فتح فروع لأكاديمية الطيران الملكية الأردنية خارج الأردن وحسب متطلبات الأسواق العالمية.
 6. التعاون مع عدد من الجامعات المحلية والعربية والأجنبية من خلال تبادل الدراسات والشهادات.
 7. العمل لاعتماد كلية الملكة نور الفنية لمنح الشهادة الجامعية الأولى (البكالوريوس).
 8. تبني استراتيجيات تمكن من تخفيض الكلف التشغيلية مع المحافظه على تطبيق اعلى معايير السلامة والنوعية.
 9. العمل على تحديث اجهزة التدريب من الطائرات ومختبرات التدريب بما يتناسب مع اعلى المتطلبات المطلوبة في الشركات .

21. مقدار اتعاب التدقيق للشركة والشركات التابعة ومقدار اى اتعاب عن خدمات اخرى تلقاها المدقق و/أو مستحقة له:

الشركة	مقدار اتعاب التدقيق 2011	مقدار اتعاب التدقيق 2010
اكاديمية الطيران الملكية	12,180 دينار	11,600 دينار
شركة الاجنحة العربية (شركة تابعة)	7,540 دينار	6,960 دينار
شركة كلية الملكة نور الفنية (شركة تابعة)	4,350 دينار	4,060 دينار
شركة اجنحة الخليج (شركة تابعة)	7,080 دينار	7,080 دينار

22. التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية:

بلغت التبرعات المدفوعة خلال العام 2011 مبلغ (30,218) دينار دفعت للجهات التالية:

مركز الحسين للسرطان	10,000 دينار
المبادرات المتميزة - الملتقى الوطني للتوعية والتطوير	9,000 دينار
جمعية السراج المنير	500 دينار
المؤسسة العربية للتنمية المستدامة	1,050 دينار
جمعية الزهور الخيرية للتنمية الاجتماعية	500 دينار
جمعية اهالي واصدقاء الاشخاص المعاقين	2,000 دينار
نادي سيدات سلاح الجو	1,000 دينار
تبرعات متفرقة	6,168 دينار
المجموع	30,218 دينار

23. يوجد عقود تدريب بين أكاديمية الطيران الملكية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني لتنفيذ عقود

تدريب في تخصصات ذات صفة مشتركة بين الأكاديمية وكلية الملكة مما يحقق تكامل في عمل كليهما .

24. لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع رئيس مجلس الإدارة أو

أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

25. فيما يتعلق في مساهمات الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلى:-

أ- تعمل إدارة الشركة على تطبيق معايير السلامة وإتخاذ الإجراءات التي تتناسب مع الحفاظ على البيئة المحيطة مثل التحديث والتطوير على الأجهزة والمعدات المستخدمة في طائرات وهناجر الصيانة التابعة للشركة بالإضافة إلى التخلص من مخلفات الصيانة حسب المعايير البيئية المناسبة.

ب- تقوم إدارة الأكاديمية بتنظيم جولات سياحية مجانية بالباصات للوفود وطلبة الأكاديمية وكلية الملكة نور لتعريفهم بالمعالم السياحية والحضارية في المملكة ، وذلك بالإضافة إلى إعطاء مشاركتنا في المعارض المحلية والإقليمية الصبغة الحضارية الأردنية.

ج- تشارك الشركة في البرامج الخيرية والترفيهية في جميع المناسبات الوطنية والدينية من خلال تقديم الجوائز النقدية والعينية واقامة احتفالات خاصة في المناسبات الوطنية واقامة حفل تخريج للطلبة تعكس التقاليد الاردنية وكرم الضيافة مما يترك الاثر الايجابي عند الخريجين وذويهم.

د- تساهم الشركة ومن خلال شركة الاجنحة العربية كسفير للاردن في رحلاتها الخارجية التي تصل محطات عالمية لتسويق الاردن ومعالمه الحضارية والسياحية.

هـ- تساهم الشركة في البرامج الخيرية من خلال التبرعات والخصومات التي تقدمها وتمنحها ضمن معايير وشروط مساهمة منها في التخفيف على كاهل ذوي الطلبة واصحاب الحاجة .

26. تطبيقاً لمعايير حوكمة الشركات والشفافية والتفقد بجميع متطلبات الإفصاح عن بيئة المؤسسة

وجميع أنشطتها تحرص الشركة على الالتزام بتطبيق جميع قواعد وإرشادات حوكمة الشركات الامرة والارشادية منها . علماً بان الشركة مسجلة في كلا من هيئة الأوراق المالية و بورصة عمان و مركز ايداع الأوراق المالية وغير مدرجة للتداول في بورصة عمان .

27. البيانات المالية السنوية لشركة مدققة من مدققي حساباتها مقارنة مع السنة السابقة

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة

البيانات المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2011
وتقرير مدققي الحسابات المستقلين

المهنيون العرب
(أعضاء في جرائد ثورنتون العالمية)

نظر بر مذکور، محاسبات تعیین

Journal of Interpersonal Violence 27(1)

سرکار کندیہ خیر و نیکی اور سچائی کے نام سے

المجلس الأعلى للدراسات الإسلامية - القاهرة

Figure 1

[illegible]

مسئولیت مخصوص در رد انتسابه علی بن ابی طالب

[illegible]

مدرسہ و بیہ مشقی مصداقہ

[illegible]

22

کتابخانه عمومی و تخصصی حضرت امام خمینی (ره) - تهران
کتابخانه تخصصی فلسفه و کلام اسلامی - قم
کتابخانه تخصصی فقه و حقوق اسلامی - قم
کتابخانه تخصصی تاریخ و تمدن اسلامی - قم
کتابخانه تخصصی ادبیات و زبان فارسی - تهران
کتابخانه تخصصی علوم اجتماعی - تهران
کتابخانه تخصصی علوم پزشکی - تهران
کتابخانه تخصصی علوم ریاضی و فیزیک - تهران
کتابخانه تخصصی علوم انسانی - تهران
کتابخانه تخصصی علوم طبیعی - تهران
کتابخانه تخصصی علوم اجتماعی - تهران
کتابخانه تخصصی علوم پزشکی - تهران
کتابخانه تخصصی علوم ریاضی و فیزیک - تهران
کتابخانه تخصصی علوم انسانی - تهران
کتابخانه تخصصی علوم طبیعی - تهران

عبدالله بن محمد بن عبدالمطلب

$$x = \frac{1}{\sqrt{2}} \begin{pmatrix} x_1 \\ x_2 \end{pmatrix}, \quad y = \frac{1}{\sqrt{2}} \begin{pmatrix} y_1 \\ y_2 \end{pmatrix}$$

میر سجاد [جہاد ۱۹۰۶ء]
مفتی سید محمد رفیع
[مفتی سید محمد رفیع]

1. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* were determined by the method of Arar and Collins (1971).

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
بيان المركز المالي الموحد كما في 31 كانون الأول 2011

(بالدينار الأردني)

2010	2011	إيضاح	
			الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
16,017,346	15,164,754	3	ممتلكات ومعدات
1,900,598	1,900,598	4	موجودات غير ملموسة
192,205	-	5	استثمار في شركة زميلة
1,736,868	-	6	ذمم مدينة طويلة الأجل
19,847,017	17,065,352		مجموع الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة
-	164,580	5	موجودات مالية برسم البيع
1,451,002	1,334,800	7	قطع غيار ولوازم
1,239,557	1,463,097	8	أرصدة مدينة أخرى
5,639,585	5,014,627	9	ذمم مدينة قصيرة الأجل
4,670,178	7,520,700	10	النقد وما في حكمه
13,000,322	15,497,804		مجموع الموجودات المتداولة
32,847,339	32,563,156		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
		11	حقوق الملكية
10,000,000	10,000,000		رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع
3,783,650	3,783,650		علاوة إصدار
1,710,429	2,046,295		احتياطي إجباري
195,981	195,981		احتياطيات أخرى
5,875,850	5,532,219		أرباح مرحلة
21,565,910	21,558,145		مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات غير المتداولة
2,430,873	-	12	تسهيلات إئتمانية طويلة الأجل
			المطلوبات المتداولة
2,833,224	1,956,694	12	تسهيلات إئتمانية تستحق خلال عام
2,011,977	3,469,181		ذمم دائنة
3,207,348	4,613,714	13	إيرادات مؤجلة
798,007	965,422	14	أرصدة دائنة أخرى
8,850,556	11,005,011		مجموع المطلوبات المتداولة
11,281,429	11,005,011		مجموع المطلوبات
32,847,339	32,563,156		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (23) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة وتقرأ معها"

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2011
(بالدينار الأردني)

2010	2011	إيضاح	
16,297,519	19,502,275	15	الإيرادات
(10,972,492)	(12,728,390)	16	تكلفة الإيرادات
5,325,027	6,773,885		مجمّل الربح
(552,703)	(444,794)		مصاريف تسويقية
(2,952,157)	(3,055,821)	17	مصاريف إدارية
(286,157)	(2,640)		خسائر بيع ممتلكات ومعدات
(546,407)	(180,570)		مصاريف تمويل
(181,535)	(90,000)		مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
560,004	386,226	18	صافي إيرادات ومصاريف أخرى
(23,048)	(27,625)		حصة الشركة من نتائج أعمال الشركة الزميلة
1,343,024	3,358,661		ربح السنة قبل الضريبة
(75,729)	(172,819)	20	مخصص ضريبة دخل السنة
-	(7,607)		ضريبة دخل سنوات سابقة
1,267,295	3,178,235		الربح والدخل الشامل للسنة
0,127	0,318	19	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (23) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة وتقرأ معها"

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2011
(بالدينار الأردني)

المجموع	أرباح مرحلة	إحتياطيات		علاوة إصدار	رأس المال المدفوع	
		أخرى	إجباري			
21,565,910	5,875,850	195,981	1,710,429	3,783,650	10,000,000	الرصيد كما في 2011/1/1
(3,186,000)	(3,186,000)	-	-	-	-	أرباح نقدية موزعة
3,178,235	3,178,235	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	(335,866)	-	335,866	-	-	إحتياطيات
21,558,145	5,532,219	195,981	2,046,295	3,783,650	10,000,000	الرصيد كما في 2011/12/31
21,714,615	6,158,857	195,981	1,576,127	11,215,075	2,568,575	الرصيد كما في 2010/1/1
-	-	-	-	(7,431,425)	7,431,425	زيادة رأس المال
(1,416,000)	(1,416,000)	-	-	-	-	أرباح نقدية موزعة
1,267,295	1,267,295	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	(134,302)	-	134,302	-	-	إحتياطيات
21,565,910	5,875,850	195,981	1,710,429	3,783,650	10,000,000	الرصيد كما في 2010/12/31

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (23) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة وتقرأ معها"

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2011

(بالدينار الأردني)

2010	2011	
		التدفقات النقدية من عمليات التشغيل
1,267,295	3,178,235	ربح السنة
1,726,152	1,812,946	استهلاكات
286,157	2,640	خسائر بيع ممتلكات ومعدات
(470,205)	(247,928)	فوائد دائنة تخص بيع طائرة
23,048	27,625	حصة الشركة من نتائج أعمال الشركة الزميلة
181,535	90,000	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
		التغير في رأس المال العامل
158,321	(1,025,248)	ذمم مدينة
(59,879)	116,202	قطع غيار ولوازم
2,131	(223,540)	أرصدة مدينة أخرى
(113,598)	1,457,204	ذمم دائنة
324,791	1,406,366	إيرادات مؤجلة
(340,648)	167,415	أرصدة دائنة أخرى
<u>2,985,100</u>	<u>6,761,917</u>	صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل
		التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار
<u>4,341,541</u>	<u>2,582,008</u>	صافي بيع ممتلكات ومعدات
		التدفقات النقدية من عمليات التمويل
(4,700,618)	(3,307,403)	تسهيلات ائتمانية
(1,416,000)	(3,186,000)	أرباح نقدية موزعة
<u>(6,116,618)</u>	<u>(6,493,403)</u>	صافي التدفقات النقدية من عمليات التمويل
1,210,023	2,850,522	التغير في النقد وما في حكمه
3,460,155	4,670,178	النقد وما في حكمه في بداية السنة
<u>4,670,178</u>	<u>7,520,700</u>	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (23) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة وتقرأ معها"

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
31 كانون الأول 2011
(بالدينار الأردني)

1 . علم

تأسست أكاديمية الطيران الملكية الأردنية بموجب القانون المؤقت رقم (63) لسنة 1971 الذي جرى تعديله بموجب القانون المؤقت رقم (34) لسنة 1975، وبتاريخ 23 شباط 1978 إتخذ مجلس الأمناء قراراً بإلحاق الأكاديمية بالملكية الأردنية من النواحي الإدارية والمالية والفنية إعتباراً من أول آذار 1978.

بتاريخ 23 كانون الأول 1988 أعتبرت أكاديمية الطيران الملكية الأردنية مؤسسة رسمية عامة وذلك حسب تعليمات رئاسة الوزراء، وبتاريخ 5 نيسان 1994 وبناءً على كتاب دولة رئيس الوزراء تم فصل الأكاديمية كلياً عن الملكية الأردنية إستناداً الى قانونها رقم (63) لسنة 1971 وتعديلاته باعتبارها مؤسسة مستقلة مالياً وإدارياً. وبتاريخ 12 شباط 2002 تم تسجيل الشركة في سجل الشركات المساهمة العامة لدى وزارة الصناعة والتجارة تحت الرقم (344)، وقد تم بيع الشركة للقطاع الخاص في كانون الثاني 2003. كما أن الشركة مسجلة في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة تحت الرقم (1103052202) بتاريخ 2003/5/22.

من أهم غايات الشركة تدريب الطيران الخاص والطيران التجاري الآلي ومدرّب الطيران ومدرّب الطيران الآلي بالإضافة إلى برنامج هندسة صيانة الطائرات (هياكل ومحركات والكثرونيات الطائرات).

تم إقرار البيانات المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ 14 شباط 2012، وتتطلب هذه البيانات المالية موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

2 . ملخص لأهم الأسس المحاسبية

أسس إعداد البيانات المالية الموحدة

تم اعداد البيانات المالية الموحدة للشركة وشركاتها التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية.

إن الدينار الأردني هو عملة اظهر البيانات المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للشركة.

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة الحالية متماثلة مع السياسات التي تم اتباعها في السنة السابقة.

أسس توحيد البيانات المالية

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة الأم والبيانات المالية للشركات التابعة لها والخاضعة لسيطرتها وتتحقق السيطرة عندما يكون للشركة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركات التابعة، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين الشركة الأم والشركات التابعة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة كما في نفس تاريخ البيانات المالية للشركة الأم وباستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة الأم. اذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في الشركة الأم فيتم اجراء التعديلات اللازمة على البيانات المالية للشركات التابعة لتتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة الأم.

يتم توحيد نتائج أعمال الشركات التابعة في بيان الدخل الشامل الموحد من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يتم فيه فعلياً انتقال سيطرة الشركة الأم على الشركات التابعة. يتم توحيد نتائج أعمال الشركات التابعة التي يتم التخلص منها في بيان الدخل الشامل الموحد حتى التاريخ الذي تفقد الشركة فيه السيطرة على الشركات التابعة.

وفيما يلي عرض للشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها المالية مع البيانات المالية للشركة الأم :

إسم الشركة التابعة	مركز التسجيل	نسبة التملك	رأس المال المفروع	النشاط
شركة الأجنحة العربية المساهمة الخاصة	الأردن	%100	14,095,000	خدمات نقل جوي خاص
شركة كلية الملكة نور الغنية للطيران المدني ذ.م.م	الأردن	%100	1,064,688	خدمات تعليمية
شركة جلف وينجز (مؤسسة منطقة حرة)	الإمارات العربية المتحدة	%100	28,993	خدمات نقل جوي خاص

تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة :

قامت الشركة خلال العام بتطبيق المعايير الجديدة والمعدلة وتفسيراتها الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB) التابعة لمجلس معايير المحاسبة الدولية التي أصبحت سارية المفعول اعتباراً من الأول من كانون الثاني 2011 على النحو التالي:

رقم المعيار	موضوع المعيار	موضوع التعديل
معيار المحاسبة الدولي رقم (24)	الافصاح عن الجهات ذات العلاقة	تعريف الجهات ذات العلاقة

إن تطبيق المعايير الجديدة والمعدلة وتفسيراتها لم ينتج عنه تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية والسابقة.

كما أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية عدداً من المعايير الدولية للتقارير المالية والمعايير، وسيتم تطبيق هذه المعايير بعد تاريخ 31 كانون الأول 2011، وتتوقع إدارة الشركة أن تطبيق هذه المعايير في المستقبل لن يكون له أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للشركة.

وفيما يلي ملخص لأهم المعايير وتواريخ تطبيقها:

رقم المعيار	موضوع المعيار	تاريخ التطبيق
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	الأدوات المالية الموحدة	المسنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2015
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (10)	البيانات المالية الموحدة	المسنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2013
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (11)	العمليات المشتركة	المسنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2013
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (12)	الافصاح حول الاستثمار في الشركات	المسنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2013
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (13)	قياس القيمة العادلة	المسنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2013

استخدام التقديرات

إن اعداد البيانات المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من ادارة الشركة القيام ببعض التقديرات والإجتهادات التي تؤثر على البيانات المالية الموحدة والإيضاحات المرفقة بها. إن تلك التقديرات تستند على فرضيات تخضع لدرجات متفاوتة من الدقة والتيقن، وعليه فإن النتائج الفعلية في المستقبل قد تختلف عن تقديرات الإدارة نتيجة التغير في أوضاع وظروف الفرضيات التي استندت عليها تلك التقديرات.

فيما يلي أهم التقديرات التي تم استخدامها في اعداد البيانات المالية الموحدة:

- تقوم الادارة باعادة تقدير الاعمار الانتاجية للاصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الإستهلاكات والاطفاءات السنوية اعتمادا على الحالة العامة لتلك الاصول وتقديرات الاعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل ، ويتم اخذ خسارة التدني (ان وجدت) في بيان الدخل الموحد.
- تقوم إدارة الشركة بتقدير قيمة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها بعد الأخذ بالإعتبار قابلية تلك الذمم للتحصيل.
- تقوم إدارة الشركة بتقدير قيمة مخصص البضاعة بطينة الحركة بحيث يكون هذا التقدير بناءا على أعمار البضاعة في المخازن.
- تقوم الشركة بتحديد فيما إذا كان هناك تدني في قيمة الشهرة مرة واحدة سنوياً على الأقل. وهذا يتطلب تقدير "القيمة قيد الاستخدام" لوحدة إنتاج النقد التي خصصت لها الشهرة. إن تقدير مبلغ "القيمة قيد الاستخدام" يتطلب من الادارة تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتولدة من وحدة إنتاج النقد وكذلك اختيار سعر خصم ملائم لاحتساب القيمة الحالية لهذه التدفقات النقدية.

ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاكها عندما تكون جاهزة للإستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها بعد إستثناء قيمة الخردة المتوقعة لها كما يلي :

طائرات	8%-15%
مباني وهناجر	8%
أخرى	6%-35%

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده لأي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في بيان الدخل الموحد.

يتم مراجعة العمر الانتاجي المتوقع للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، وفي حال إختلاف العمر الإنتاجي المتوقع عما تم تقديره سابقا، يتم إستهلاك القيمة الدفترية المتبقية على العمر الإنتاجي المتبقي بعد إعادة التقدير اعتبارا من السنة التي تم فيها إعادة التقدير.

الاستثمار في الشركات الزميلة

تظهر الاستثمارات في الشركات الزميلة والتي تمتلك الشركة ما نسبته 20% الى 50% من حق التصويت فيها وتمارس تأثيرا فعالا على سياساتها المالية والتشغيلية بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات بموجب طريقة حقوق الملكية بالتكلفة مضافا إليها حصة الشركة من أية تغيرات في صافي موجودات الشركة الزميلة، يعكس بيان الدخل الموحد حصة الشركة من نتائج أعمال الشركة الزميلة، إذا كان هناك تغيرات على حقوق ملكية الشركة الزميلة تم الاعتراف بها بشكل مباشر ضمن حقوق الملكية، تقوم الشركة بإثبات حصتها من تلك التغيرات بشكل مباشر ضمن حقوق الملكية، لا يتم إثبات أية خسائر تزيد عن حصة الشركة في رأسمال الشركة الزميلة باستثناء حصتها في التزامات الشركة الزميلة.

الشهرة

تمثل الشهرة الزيادة في تكلفة الاستثمار في الشركات التابعة عن حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركات كما في تاريخ الامتلاك. تظهر الشهرة الناتجة عن الاستثمار في الشركات التابعة بالتكلفة كبند منفصل ضمن الموجودات غير الملموسة في البيانات المالية الموحدة.

يتم إجراء إختبار تدني لقيمة الشهرة في تاريخ البيانات المالية الموحدة ويتم تخفيضها إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة أو لوحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر ويتم تسجيل قيمة التدني في بيان الدخل الشامل الموحد.

قطع الغيار واللوازم

يتم تسعير قطع الغيار واللوازم بالكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل، ويتم تحديد الكلفة باستخدام متوسط سعر الكلفة المرجح.

الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بالتكلفة بعد تنزيل مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها، ويتم شطب الذمم في حال عدم إمكانية تحصيلها خصماً من المخصص المأخوذ لها ويضاف المحصل من الذمم التي تم شطبها إلى الإيرادات.

النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك والاستثمارات القابلة للتسييل إلى مبالغ محددة وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم الشركة بمراجعة قيمة الموجودات المالية المثبتة في سجلات الشركة في تاريخ البيانات المالية لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على وجود تدني في قيمتها. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات من أجل تحديد خسارة التدني. في حال انخفاض القيمة القابلة للاسترداد عن صافي القيمة الدفترية المثبتة في سجلات الشركة، يتم إثبات قيمة الإنخفاض في بيان الدخل الموحد.

الموجودات المالية برسم البيع

يتم قياس الموجودات المالية برسم البيع بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة مطروحاً منها مصاريف البيع أيهما أقل.

الذمم الدائنة والمبالغ مستحقة الدفع

يتم إثبات الذمم الدائنة والمبالغ مستحقة الدفع عند استلام البضائع والخدمات من قبل الشركة سواء تمت المطالبة بها من قبل المورد أو لم تتم.

المخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يترتب على الشركة التزامات نتيجة لأحداث سابقة وأنه من المحتمل قيام الشركة بدفع مبالغ نقدية لتسديد هذه الالتزامات. يتم مراجعة المخصصات بتاريخ البيانات المالية الموحدة وتعديل قيمتها بناءً على آخر معلومات متوفرة لدى الشركة.

التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في البيانات المالية عندما تتوفر الحقوق القانونية المزمرة لذلك وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

مصاريف الاقتراض

يتم قيد الفوائد المستحقة على القروض في بيان الدخل خلال الفترة التي استحققت بها.

العملات الأجنبية

يتم إثبات العمليات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء تلك العمليات. يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالعملة الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ البيانات المالية الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني. يتم إثبات الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل الأرصدة بالعملات الأجنبية في بيان الدخل الموحد.

الإيرادات

يتم تحقق إيرادات رسوم الدورات عند تقديم الخدمة التعليمية.

يتم تحقق إيرادات خدمات النقل الجوي عند تقديم الخدمة وإصدار فاتورة بذلك.

يتم تحقق إيرادات الفوائد على أساس زمني بحيث يعكس العائد الفعلي على الموجودات.

يتم تحقق الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

ضريبة الدخل

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أحياناً أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

3 . ممتلكات ومعدات

طائرات	مباني وهناجر	أخرى	المجموع	
				الكلفة:
19,810,885	2,651,695	3,973,002	26,435,582	الرصيد كما في 2011/1/1
737,536	5,199	220,594	963,329	اضافات
(28,868)	-	(8,503)	(37,371)	استبعادات
20,519,553	2,656,894	4,185,093	27,361,540	الرصيد كما في 2011/12/31
				الاستهلاك المتراكم:
7,419,546	1,188,746	1,809,944	10,418,236	الرصيد كما في 2011/1/1
1,174,861	220,028	418,057	1,812,946	استهلاك السنة
(28,866)	-	(5,530)	(34,396)	استبعادات
8,565,541	1,408,774	2,222,471	12,196,786	الرصيد كما في 2011/12/31
11,954,012	1,248,120	1,962,622	15,164,754	صافي القيمة الدفترية كما في 2011/12/31
				الكلفة:
21,629,271	2,645,445	3,356,114	27,630,830	الرصيد كما في 2010/1/1
398,614	6,250	653,849	1,058,713	اضافات
(2,217,000)	-	(36,961)	(2,253,961)	استبعادات
19,810,885	2,651,695	3,973,002	26,435,582	الرصيد كما في 2010/12/31
				الاستهلاك المتراكم:
6,788,285	969,205	1,447,938	9,205,428	الرصيد كما في 2010/1/1
1,132,236	219,541	374,375	1,726,152	استهلاك السنة
(500,975)	-	(12,369)	(513,344)	استبعادات
7,419,546	1,188,746	1,809,944	10,418,236	الرصيد كما في 2010/12/31
12,391,339	1,462,949	2,163,058	16,017,346	صافي القيمة الدفترية كما في 2010/12/31

- إن مباني وهناجر الشركة مقامة على أراض مستأجرة من سلطة الطيران المدني بموجب عقود إيجار تنتهي بتاريخ 28 شباط 2016 قابلة للتجديد بموافقة الطرفين، ويجري استهلاك هذه المباني على مدى مدة العقد.
- يوجد رهن على بعض الطائرات المملوكة للشركة مقابل التسهيلات البنكية الممنوحة لها.

4 . موجودات غير ملموسة

2010	2011	
1,900,598	1,900,598	الشهرة الناتجة عن تملك شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني
		قامت الشركة خلال عام 2007 بتملك كامل أسهم شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني محدودة المسؤولية، وقد نتج عن عملية التملك شهرة بقيمة 1,900,598 دينار تم احتسابها كما يلي:
		دينار أردني
2,994,485		ما تم دفعه نقداً
(1,093,887)		القيمة العادلة لصادفي موجودات الشركة التابعة كما في تاريخ التملك
1,900,598		الشهرة الناتجة عن التملك

قامت الشركة بإجراء اختبار لتحديد فيما إذا كان هناك تدني في قيمة الشهرة من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة للشركة للخمس سنوات القادمة باستخدام المعدل المرجح لتكلفة رأس المال البالغ 15,08%، وترى إدارة الشركة بناءً على نتائج خصم التدفقات النقدية عدم وجود تدني في قيمة الشهرة كما في 31 كانون الأول 2011.

5 . استثمار في شركة زميلة

قررت إدارة الشركة بيع استثمارها في الشركة الزميلة (شركة أفلق القابضة / مملكة البحرين) بنفس قيمتها الدفترية كما في نهاية عام 2011 والبالغة 164,580 دينار أردني، وعليه تم إعادة تصنيف استثمار الشركة في الشركة الزميلة كموجودات مالية برسم البيع.

6 . ذمم مدينة تخص بيع طائرة

قامت شركة جلف وينجز (شركة تابعة) خلال عام 2009 ببيع طائرة لأحد عملائها بقيمة (17) مليون دولار أمريكي، وقد نصت إتفاقية البيع على دفع مبلغ (2) مليون دولار عند توقيع الإتفاقية و تسديد باقي المبلغ على (36) قسطاً شهرياً قيمة كل قسط 416,667 دولار إستحق القسط الأول منها عند تسليم الطائرة للعميل في شهر تموز من عام 2009. إن القيمة الاسمية والقيمة الحالية للأقساط المتبقية كما في نهاية العام هي كما يلي:

2010		2011		
القيمة الحالية	القيمة الاسمية	القيمة الحالية	القيمة الاسمية	
3,297,075	3,545,003	1,736,868	1,772,501	أقساط تستحق خلال عام (إيضاح 9)
1,736,868	1,772,501	-	-	أقساط تستحق بعد عام
5,033,943	5,317,504	1,736,868	1,772,501	
	(283,561)		(35,633)	فوائد دائنة مؤجلة
	5,033,943		1,736,868	

7 . قطع غيار ولوازم

2010	2011	
1,428,063	1,323,425	قطع غيار الطائرات
113,259	101,695	أخرى
(90,320)	(90,320)	مخصص قطع غيار طائرات بطينة الحركة
1,451,002	1,334,800	

8 . أرصدة مدينة أخرى

2010	2011	
750,077	880,116	مصاريف مدفوعة مقدماً
294,312	294,312	حق استخدام أرض المطار
120,919	96,474	تأمينات مستردة
-	76,131	دفعات على حساب شراء طائرات
74,249	116,064	أخرى
1,239,557	1,463,097	

9. ذمم مدينة قصيرة الأجل

2010	2011	
1,161,279	2,703,177	ذمم مدينة تجارية
3,297,075	1,736,868	ذمم مدينة تخص بيع طائرة (إيضاح 6)
1,635,329	1,092,617	ذمم الطلبة
134,832	160,895	شيكات برسم التحصيل
(588,930)	(678,930)	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
5,639,585	5,014,627	

فيما يلي الحركة التي تمت على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها خلال عام 2011:

2010	2011	
407,395	588,930	الرصيد كما في بداية السنة
181,535	90,000	إضافات
588,930	678,930	

يبين الجدول التالي أعمار الذمم المستحقة التي لم يتم أخذ مخصص لها:

2010	2011	
5,544,210	4,615,220	ذمم مستحقة لفترة تقل عن عام
95,375	399,407	ذمم مستحقة لفترة تزيد عن عام
5,639,585	5,014,627	

وفي رأي إدارة الشركة أن جميع الذمم المستحقة التي لم يتم أخذ مخصص لها قابلة للتحصيل بشكل كامل.

10. النقد وما في حكمه

2010	2011	
80,049	143,407	النقد في الصندوق
3,510,968	4,418,485	حسابات جارية لدى البنوك
1,079,161	2,958,808	ودائع لأجل لدى البنوك
4,670,178	7,520,700	

تستحق الودائع لأجل لدى البنوك خلال أقل من سنة، وتستحق عليها فائدة سنوية تتراوح من (3,25) % إلى (4,6) %.

11 . حقوق الملكية

رأس المال

يبلغ رأس المال المصرح به والمدفوع (10) مليون دينار أردني مقسم إلى (10) مليون سهم بقيمة اسمية دينار أردني واحد للسهم كما في 31 كانون الأول 2011 و 2010.

علاوة الإصدار

تبلغ علاوة الإصدار 3,783,650 دينار كما في 31 كانون الأول 2011 و 2010 وهي ناتجة عن إصدار أسهم بسعر يزيد عن القيمة الاسمية للسهم البالغة دينار واحد.

إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضريبة بنسبة 10% خلال السنة والسنوات السابقة وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

إحتياطيات أخرى

يمثل هذا البند ما تم تحويله من القيمة الدفترية للمشغل الفني الذي تم الحصول عليه كمنحة من سلاح الجو الملكي الأردني خلال عام 2003 على أثر عملية بيع الحكومة الأردنية لأسهمها للقطاع الخاص، وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

أرباح موزعة على المساهمين

تم خلال عام 2011 توزيع أرباح على المساهمين عن عام 2010 بقيمة 3,186,000 دينار.

أرباح مقترح توزيعها

سيقدم مجلس الإدارة بالتوصية للهيئة العامة في اجتماعها الذي سيعقد خلال عام 2012 على توزيع مبلغ 1,770,000 دينار على المساهمين كأرباح نقدية عن عام 2011.

12 . تسهيلات إئتمانية

نوع التسهيلات	العملة	سعر الفائدة	تاريخ الاستحقاق	سقف التسهيلات	الرصيد المعادل بالدينار
قرض	دولار	2,25% + لييبور	2012	7,000,000	1,744,797
جاري مدين	دولار	6%	2012	1,418,000	211,897
				8,418,000	1,956,694

تم منح التسهيلات أعلاه مقابل رهن بعض الطائرات المملوكة للشركة.

13 . إيرادات مؤجلة

يمثل هذا البند المبالغ المقبوضة مقدما من عملاء الشركة على حساب الخدمات التي سيتم تقديمها لهم مستقبلا، حيث سيتم الإعتراف بها كإيرادات عند تقديم الخدمة للعملاء.

14 . أرصدة دائنة أخرى

2010	2011
297,090	379,246
136,495	128,466
75,729	162,609
40,000	38,468
9,842	-
238,851	256,633
798,007	965,422

مصاريف مستحقة
مخصص إجازات الموظفين
مخصص ضريبة دخل الشركات التابعة
مخصص رسوم هبوط طائرات
فوائد قروض مستحقة
أخرى

15 . التحليل القطاعي للإيرادات

2010	2011
8,225,701	8,231,276
8,071,818	11,270,999
16,297,519	19,502,275

تعليم طيران وصيانة طائرات
خدمات نقل جوي

16 . تكلفة الإيرادات

2010	2011
3,304,936	3,674,878
1,419,294	2,661,810
1,489,998	1,549,122
1,396,136	1,515,532
1,154,819	1,013,543
150,187	377,254
317,863	337,311
321,114	281,026
239,285	270,892
211,468	189,798
51,309	172,493
86,839	105,065
199,372	72,119
53,556	56,291
47,164	50,675
529,152	400,581
10,972,492	12,728,390

رواتب وأجور وملحقاتها
تحميل وتنزيل
وقود وزيوت الطائرات
استهلاكات
صيانة وقطع غيار للطائرات
تدريب
إيجارات
تأمين الطائرات والطلاب
بدل ميالومات
رسوم هبوط
رسوم واشتراكات
تقديم طعام ومشروبات
اقامة
كهرباء ومياه وتدفئة
رسوم عبور أجواء
أخرى

17 . مصاريف إدارية

2010	2011
1,692,714	1,904,865
330,016	297,414
137,924	160,279
163,209	158,176
88,671	72,987
64,188	55,187
103,441	77,163
43,977	50,594
44,043	38,540
6,599	29,718
36,817	24,087
240,558	186,811
2,952,157	3,055,821

رواتب وأجور وملحقاتها
استهلاكات
أتعاب واستشارات مهنية
إيجارات
مياه وكهرباء وتدفئة
سفر وتنقلات وإقامة
بريد وهاتف وانترنت
سيارات
نظافة
تبرعات
قرطاسية ومطبوعات
أخرى

18 . صافي إيرادات ومصاريف أخرى

2010	2011
470,205	247,928
74,313	92,959
(31,023)	(260)
46,509	45,599
560,004	386,226

فوائد دائنة تخص بيع طائرة
فوائد ودائع بنكية
مصاريف صيانة طائرات تخص سنوات سابقة
أخرى

19 . الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2010	2011
1,267,295	3,178,235
10,000,000	10,000,000
0,127	0,318

ربح السنة
المتوسط المرجح لعدد الأسهم

20 . الوضع الضريبي

- لم يتم احتساب مخصص ضريبة دخل عن نتائج أعمال الشركة الأم عن عام 2011 حيث أن أرباح الشركة معفاة من ضريبة الدخل.
- تم احتساب مخصص ضريبة الدخل عن نتائج أعمال الشركات التابعة لعام 2011 وفقاً لقانون ضريبة الدخل وتعديلاته اللاحقة.

21 . الالتزامات المحتملة

يوجد على الشركة كما في تاريخ البيانات المالية الموحدة التزامات محتملة تتمثل بما يلي:

2010	2011	
241,856	513,709	كفالات بنكية
171,500	138,960	قضايا مقامة ضد الشركة

وفي رأي مجلس إدارة الشركة ومستشارها القانوني، ان النتيجة المحتملة للقضايا المقامة ضد الشركة سوف لن يكون لها تأثير جوهري على مركزها المالي.

22 . الأدوات المالية

تتألف الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتضمن الموجودات المالية الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والذمم المدينة. وتتضمن المطلوبات المالية التسهيلات الممنوحة من البنوك والذمم الدائنة.

القيمة العادلة

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية حيث أن معظم الأدوات المالية إما قصيرة الأجل بطبيعتها أو يتم إعادة تسعيرها باستمرار.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن عدم قدرة أو عجز الطرف الآخر للأداة المالية عن الوفاء بالتزاماته تجاه الشركة مما قد يؤدي إلى حدوث خسائر. تتمثل مخاطر ائتمان الشركة بشكل أساسي في الودائع لدى البنوك والذمم المدينة، حيث تعمل الشركة على الحد من المخاطر الائتمانية عن طريق التعامل مع البنوك التي تتمتع بسمعة جيدة ووضع حدود ائتمانية لعملائها مع مراقبة الديون غير المسددة. يتمثل الحد الأقصى للمخاطر الائتمانية في القيمة المدرجة للموجودات المالية في البيانات المالية.

يشكل رصيد أكبر عميل ما مجموعه 1,736,868 دينار من إجمالي رصيد الذمم المدينة كما في نهاية عام 2011 مقابل 5,033,943 دينار كما في نهاية عام 2010.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة الشركة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها ولتجنب هذه المخاطر تقوم الشركة بتوزيع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات وموائمة آجالها والاحتفاظ برصيد كاف من النقد وما في حكمه.

ويخصص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية كما بتاريخ البيانات المالية:

2011	أقل من سنة	أكثر من سنة	المجموع
ذمم دائنة	3,469,181	-	3,469,181
تسهيلات إئتمانية	1,956,694	-	1,956,694
إيرادات مؤجلة	4,613,714	-	4,613,714
أرصدة دائنة أخرى	965,422	-	965,422
	11,005,011	-	11,005,011
2010	أقل من سنة	أكثر من سنة	المجموع
ذمم دائنة	2,011,977	-	2,011,977
تسهيلات إئتمانية	2,833,224	2,430,873	5,264,097
إيرادات مؤجلة	3,207,348	-	3,207,348
أرصدة دائنة أخرى	798,007	-	798,007
	8,850,556	2,430,873	11,281,429

مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على ربح الشركة أو القيمة العادلة للأدوات المالية. وحيث أن معظم الأدوات المالية تحمل سعر فائدة ثابت وتظهر بالكلفة المطفأة، فإن حساسية أرباح الشركة وحقوق الملكية للتغير في أسعار الفائدة يعتبر غير جوهري.

مخاطر أسعار العملات الأجنبية

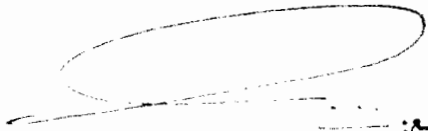
تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تنذب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العملات الأجنبية. حيث إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي وحيث أن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي، فإن الأرصدة في الدولار الأمريكي لا تمثل مخاطر هامة لتقلبات العملات الأجنبية وإن حساسية أرباح الشركة وحقوق الملكية للتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية يعتبر غير جوهري.

23. إدارة رأس المال

يقوم مجلس إدارة الشركة بإدارة هيكل رأس المال بهدف الحفاظ على حقوق مساهمي الشركة وضمان إستمرارية الشركة والوفاء بالتزاماتها تجاه الغير وذلك من خلال استثمار موجودات الشركة بشكل يوفر عائد مقبول لمساهمي الشركة من خلال تحقيق التوازن الأمثل بين حقوق الملكية والديون. ويوضح الجدول التالي مجموع الديون بالنسبة لحقوق الملكية:

2011	2010	
1,956,694	5,264,097	مجموع الديون
21,558,145	21,565,910	مجموع حقوق الملكية
%9	%24	نسبة المديونية الى حقوق الملكية

الجمعية العامة للجامعة
التي تعقد في ١٠/١٠/٢٠١٩
في قاعة المؤتمرات بـ
مبنى الجامعة بـ
المنطقة الإدارية بـ
المنطقة الإدارية بـ



التوقيع:

رئيس مجلس الإدارة

محمد احمد محمد ابو غزالة



التوقيع:

نائب رئيس مجلس الإدارة

احمد محمد احمد ابو غزالة



التوقيع:

عضو مجلس الإدارة

أمير أحمد محمد أبو غزالة



التوقيع:

عضو مجلس الإدارة

محمد فياض مطر الخوالدة



التوقيع:

عضو مجلس الإدارة

خالد صبيح المصري



التوقيع:

عضو مجلس الإدارة

نشأت طاهر المصري



التوقيع:

عضو مجلس الإدارة

علي ياسين ابو حجلة

رئيس مجلس الإدارة

المدير العام

المدير المالي

محمد احمد ابو غزالة

الكابتن محمد فياض الخوالدة

جابر سعود الخرابشة

في الحاضه يبرنا ان نقدم اليكم شكرنا الجزيل على تفنكم الغالبية سائنين الله عز وجل ان يوفقنا
حسعا الله فيه خير ومصلحه مكرمت

ان مجلس الاداره يوصي هينكم الموفرة بالمواقفه على ما يلي:

1. المصادقة على البيانات المالية لعام 2011.
2. تقرير مفعى الحسابات عن عام 2011.
3. براء ذمه رئيس واعضاء مجلس الاداره والمدير العام عن السه المنتهية في 2011/12/31.
4. انتخاب منققي حسابات الشركة للسنة المالية 2012 وتحديد انعابهم او تفويض مجلس الاداره بتحديد
نعابهم.
5. بيه امور حري تقريرج الهيئه العامه ابراجها على جدول الاعمال وتدخل نطاق الاجتماع العادي للهيئه
العامه وحسب القانون.