



شركة البوتاسيّة المُسْمَّة العَامَّة

ARAB POTASH COMPANY PLC



٢٠١٣



حضره صاحب الجلالة الهاشمية  
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



حضره صاحب السمو الملكي ولي العهد  
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني

# المحتويات

- أولاً- **كلمة رئيس مجلس الإدارة**
- ثانياً- **تقرير مجلس الإدارة**
- ١- نشاطات الشركة
    ١. السلامة العامة
    ٢. الإنتاج
    ٣. المبيعات
    ٤. مشاريع الشركة
    ٥. تكنولوجيا المعلومات
    ٦. الحكومة
    ٧. معايير الجودة العالمية
  - ٢- الموظفون حسب الشركات والموقع
    - ج. حجم الاستثمار الرأسمالي
  - ٣- الشركات التابعة
    ١. شركة مناجم الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
    ٢. شركة مفنيسياالأردن
    ٣. الشركة الأردنية لصناعات البحرين (جوديكو)
    ٤. شركة التنبيرة للأملاح المختلطة والطين
    ٥. عنوانين الشركات التابعة
  - ٤- أعضاء مجلس الإدارة
    - ب. الادارة التنفيذية
  - ٥- الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها
    - أ. المشهد العالمي
    - ب. الإنتاج العالمي
    - ج. استهلاك البوتاسي العالمي
    - د. التطورات في أسعار البوتاسي
    - هـ. التطورات في أسواق الشركة الرئيسية
    - وـ. السوق المحلي والإقليمي
    - زـ. الشحن
    - حـ. النشاطات الدولية والترويج
- ٦- اعتماد الشركة على مورد محلي أو خارجي
- ٧- الحماية الحكومية أو الإمدادات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
- ٨- القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها آخر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية
- ٩- أ. الهيكل التنظيمي
  - ب. الموظفون
  - ج. برامج التدريب والتطوير الوظيفي
  - د. المزايا الأخرى والإسكان
- ١٠- إدارة المخاطر
- ١١- الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
- ١٢- الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
- ١٣- السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، وذلك لمدة لا تقل عن خمس سنوات أو منذ تأسيس الشركة أيهما أقل.
- ١٤- تحليل المركز العالمي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية.
  - أ. الممتلكات والمصانع والمعدات
  - بـ. المخزون
  - جـ. الاستثمارات
  - دـ. القروض
  - هـ. إيرادات المبيعات
  - وـ. الكفاءة الإجمالية
  - زـ. الأرباح
  - حـ. حقوق الملكية
- ١٥- الخطة المستقبلية
- ١٦- أ. أتعاب التدقيق الخارجي
  - بـ. أتعاب التدقيق الداخلي
  - جـ. الأتعاب القانونية
- ١٧- أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة
  - بـ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية
- ١٨- أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة
  - بـ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية
- ١٩- التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية
- ٢٠- تعاقيدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- ٢١- أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
  - بـ. المسؤولية الاجتماعية
- ثالثاً- الإقرارات**
١. التأكيدات
  ٢. إقرار مجلس الإدارة
  ٣. التوصيات

# المحتويات

- أولاً- **كلمة رئيس مجلس الإدارة**
- ثانياً- **تقرير مجلس الإدارة**
- 1- نشاطات الشركة
- السلامة العامة
  - الإنتاج
  - المبيعات
  - مشاريع الشركة
  - تكنولوجيا المعلومات
  - الحكومة
  - معايير الجودة العالمية
- ب. الموظفون حسب الشركات والموقع
- ج. حجم الاستثمار الرأسمالي
- 2- **الشركات التابعة**
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)
  - شركة مفيسيسا الأردن
  - الشركة الأردنية لصناعات البحرين (جوديكو)
  - شركة التميرة للأملاك المختلطة والطين
  - عناوين الشركات التابعة
- ب. الشركات الخليفة
- شركة برومین الأردن
  - شركة الاسدمة اليابانية الأردنية
  - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
  - شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)
- 3- أ. أعضاء مجلس الإدارة
- ب. الادارة التنفيذية
- 4- رأس المال
- 5- الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها
- المشهد العالمي
  - الإنتاج العالمي
  - استهلاك البوتاس العالمي
  - التطورات في أسعار البوتاس
  - التطورات في أسواق الشركة الرئيسية
  - السوق المحلي والإقليمي
  - الشحن
  - النشاطات الدولية والترويج
- ٦- اعتماد الشركة على مورد محلي أو خارجي
- ٧- الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
- ٨- القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية
- ٩- الهيكل التنظيمي
- ١٠- إدارة المخاطر
- ١١- الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
- ١٢- الآثار المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
- ١٣- السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، وذلك لمدة لا تقل عن خمس سنوات أو منذ تأسيس الشركة أيهما أقل.
- ١٤- تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية.
- الممتلكات والمصانع والمعدات
  - المخزون
  - الاستثمارات
  - القروض
  - إيرادات المبيعات
  - الكلفة الإجمالية
  - الأرباح
  - حقوق الملكة
- ١٥- الخطة المستقبلية
- ١٦- أ. أتعاب التدقيق الخارجي
- أتعاب التدقيق الداخلي
  - الأتعاب القانونية
- ١٧- أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة
- ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية
- ١٨- أ. المزايا والكافيات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة
- ب. المزايا والكافيات التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية
- ١٩- التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية
- ٢٠- تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- ٢١- أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة
- ب. المسؤولية الاجتماعية
- ثالثاً- الإقرارات**
- التأكيدات
  - اقرار مجلس الإدارة
  - التوصيات

ومن جانب آخر فإن الانتهاء من مشروع إعادة تأهيل وتوسيعة الميناء الصناعي في العقبة وبناء رصيف جديد وإنشاء مراافق تخزين حديث وأجهزة ومعدات مناولة متقدمة تراعي المحافظة على أنظمة البيئة والسلامة العامة بالشراكة مع شركة مناجم الفوسفات، سيساهم في رفع طاقة المناولة في الميناء الصناعي في العقبة وزيادة كفاءته وسرعة التحميل حيث يتوقع أن تصل قدرة المناولة إلى ٨ مليون طن سنوياً.

بلغ إنتاج البوتاسي (٢,٦٦) مليون طن  
وهذا أعلى مستوى له  
في تاريخ الشركة

أما فيما يتعلق بدور الشركة في دعم المجتمعات المحلية، واستجابة للرؤى الملكية السامية بتعزيز دور القطاع الخاص في تنمية المجتمع المحلي، فقد عملت شركة البوتاسي وبخطى متتسارعة لتقديم الدعم لإبناء المجتمع المحلي بشكل خاص وأبناء وطننا العزيز بشكل عام بكافة المجالات الحياتية (الصحية والتربوية والاقتصادية) من خلال دعم المبادرات الملكية وزيادة موازننة الدعم السنوي وتقديم التبرعات العينية والنقدية إضافة لتوفير فرص العمل لمؤسسات المجتمع المدني. وقد أبدت الشركة استعدادها للمشاركة بدعم صندوق المحافظات من خلال تنفيذ مشاريع لها أثر إيجابي على التنمية المحلية.

وختاماً يسمحوا لي أن أختتم هذه الفرصة كي أتوجه بالشكر الجزيل إلى مساهمي الشركة بمن فيهم الحكومة الأردنية والحكومات العربية الشقيقة المساهمة في الشركة وبوتاش كوربوريشن اوف ساسكاتشوان (PCS) كندا والشركة العربية للتعمدين والبنك الاسلامي للتنمية / جدة والى مؤسسات التمويل المحلية والاقليمية والدولية. كما أود أن أتوجه بالشكر والتقدير إلى موظفي الشركة على الإنجاز المتميز وعلى ما قدموه من جهود مخلصة واسهامات كبيرة. كما أتوجه بالشكر لعملائنا الكرام على ثقتهم بالشركة ومنتجاتها، داعياً المولى عز وجل أن يمن علينا بال توفيق لنتمكن من تحقيق أهدافنا ونسهم بشكل أكبر في إعلاء شأن بلدنا الغالي تحت القيادة الرائدة والحكيمة لسيد البلاد مولاي حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



الدكتور نبيه أحمد محمود سلامه الزينات  
رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم  
حضرات السادة المساهمين  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يطيب لي وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية أن نرحب بكم أجمل ترحيب في هذا الاجتماع السنوي العادي للهيئة العامة لعام ٢٠١١، وأن نضع بين أيديكم التقرير السنوي الخامس والخمسين عن أعمال الشركة متضمناً قوائمها المالية الموحدة كما هي في ٢١ كانون الأول ٢٠١١، بالإضافة إلى خلاصة ما تم تحقيقه خلال نفس العام من أهداف وإنجازات.

لقد كان عام ٢٠١١ مميزاً بالمقارنة مع الأعوام السابقة من حيث الإنتاج حيث بلغ إنتاج البوتاسي (٢,٦٦) مليون طن وهذا أعلى مستوى له في تاريخ الشركة وذلك بسبب مشروع التوسيع في الإنتاج والذي من المتوقع أن يرفع الطاقة الإنتاجية بمقدار (٤٥٠) ألف طن، كذلك سجلت كمية المبيعات رقمياً قياسياً إذ إزدادت من (٢,١) مليون طن عام ٢٠١٠ إلى (٢,٢٢) مليون طن عام ٢٠١١ أي بزيادة مقدارها (٧٪) وقد جاءت هذه الزيادة منسجمة مع الزيادة في كل من الإنتاج والإستهلاك العالمي للبوتاسي وتلبية للطلب المتزايد على الأسمدة في أسواق الشركة الرئيسية كالصين وإندونيسيا ومالزيا.

كذلك سجلت قيمة المبيعات الموحدة رقمياً قياسياً جديداً إذ ارتفعت من (٥٩,٠) مليون دينار عام ٢٠١٠ إلى (٧٢٠,٢) مليون دينار عام ٢٠١١ أي بنسبة (٢٨,٨٪). وذلك نتيجة للزيادة في الطلب العالمي على الأسمدة والتي أدت إلى ارتفاع أسعار البوتاسي.

وعلى أثر الزيادة في الإيرادات، فقد ارتفعت الأرباح الموحدة من (١٦٢,٧) مليون دينار عام ٢٠١٠ إلى (٢٩٩,٧) مليون دينار عام ٢٠١١ أي بزيادة مقدارها (٨٤٪).

حضرات السادة المساهمين

في ضوء إنجاز مشروع التوسيع نهاية عام ٢٠١٠، الذي أدى إلى رفع طاقة الشركة الإنتاجية إلى حوالي (٢,٤) مليون طن سنوياً، فإن الخطة الإستراتيجية القادمة للشركة تتضمن الوصول بالإنتاج إلى (٣,٢) مليون طن. هذا وقد باشرت الشركة تنفيذ الدراسة الفنية وتقدير الكلفة الأولية لهذا التوسيع والذي يتوقع الانتهاء منها خلال عام ٢٠١٢.



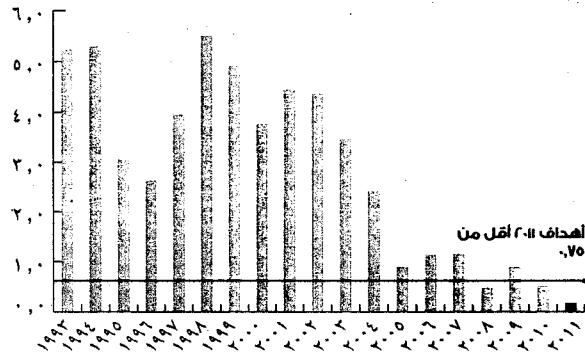
## ثانياً - تقرير مجلس الادارة

حضرات السادة المساهمين

#### • عناوين شركه تمويل مصرف

الموقع الإلكتروني: [www.arabpotash.com](http://www.arabpotash.com)  
البريد الإلكتروني: [info@arabpotash.com](mailto:info@arabpotash.com)

## المعدل السنوي للتغيرات الصيفات العمل في شركة البوتاس العربية

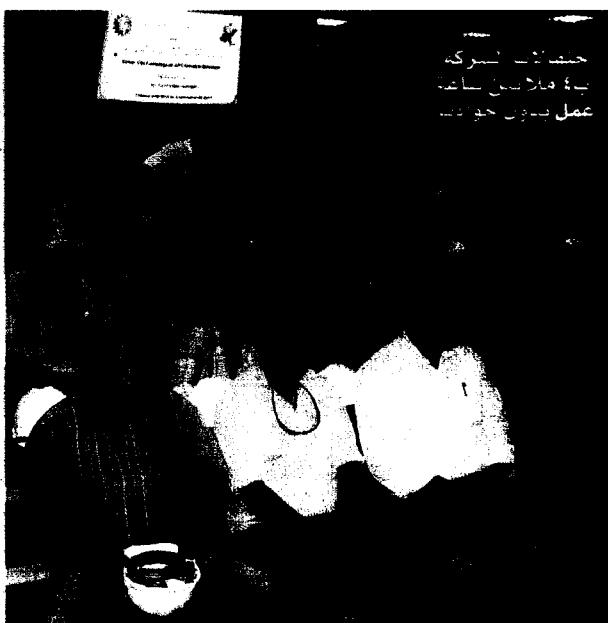


وفيما يلي أبرز أنشطة ومبادرات السلامة في عام ٢٠١١ :

١. تم عقد ثلاثة منتديات سلامه لسائقى شاحنات البوتاس وثلاثة منتديات سلامه اخرى للنظام والمشرفين. إن الفرض من منتديات السلامه هذه هو زرع وتنمية وادامة ثقافة سلامه نابضه لدى موظفي الشركة والتي تمكنتهم من تحديد مخاطر العمل والتعامل معها بشكل إستباقي وفعال وفي الوقت المناسب.

٢. تم التدريب على السلامة لما مجتمعه أربعمائه موظف من موظفي المعهدية العاملين لدى الشركة كما تم عقد إجتماعات السلامة مع ممثلي كافة المعهدية بحضور مدراء دوائر الإشراف في الشركة.

٣. تم تنفيذ جميع تمارين الإخلاء في حالات الطوارئ والمجدولة في خطة عام ٢٠١١ في مكاتب الشركة في عمان ومواقع المصانع والمرافق في الصافي والعقبة بالتعاون مع مديريات الدفاع المدني المحلية. كما تم إجراء تمارين الطوارئ للوقاية من الأشعاع بالتعاون مع هيئة تنظيم العمل الإشعاعي والنوى.



## ١- أ. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة خلال عام ١٩٥٨ امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور (١٠٠) سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة استخراج الاملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الاملاح والمواد الكيماوية. وبنحصر نشاط الشركة وشركتها التابعة لها في انتاج البوتاسيوم ونيترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الاسواق العالمية.

### أ. السلامة العامة

تولي شركة البوتاس العربية موضوع السلامة أهمية قصوى بإعتبارها الفنصر الأساسي في كل عمل، ويتمثل ذلك بكل منها في مقدمة أولويات الشركة من حيث إلتزام الشركة بتوفير بيئة عمل آمنة، بما في ذلك تأمين معدات الوقاية الشخصية المناسبة لموظفيها لكي يستطيعوا المودة من أعمالهم إلى بيئتهم يومياً بأمان وسلامة.

كما تولي الشركة موضوع التوعية والتدريب في أمور السلامة اهتماماً بالغاً حيث يمارس هذا النشاط بشكل ثابت ومتواصل، مما كان له الأثر الإيجابي والملحوظ على هبوط معدلات الحوادث.

إن شركة البوتاس العربية ملتزمة في المحافظة على موقع قيادي في السلامة في الأردن، وقد انعكس اهتمام الشركة في السلامة على مؤشر الوقت الضائع\* بسبب حوادث العمل، حيث انخفض معدل تكرار الحوادث في عام ٢٠١١ الى (١٨ ، ٢٠٠) لكل (٤٠ ، ١٨) ألف ساعة عمل / شخص، وهذا الرقم القياسي يماثل ما حققته الشركات الصناعية المرموقة على مستوى العالم.

كذلك نجحت شركة البوتاس العربية في تجاوز أربعة (٤) ملايين ساعة عمل بدون أية إصابات عمل منتهية بأيام ضائعة مما يشكل رقمًا قياسيًا غير مسبوق أيضاً.

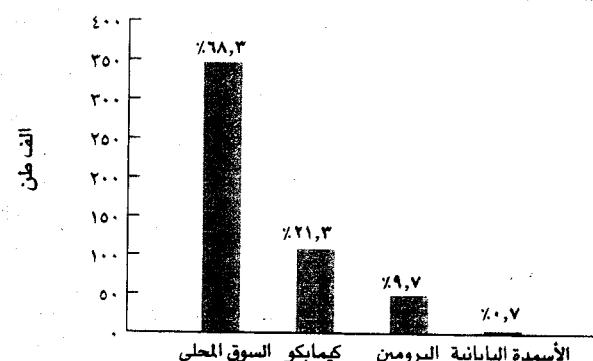
وإلى جانب النجاح في تخفيض معدل تكرار الحوادث فقد نجحت الشركة في تخفيض مستوى خطورة الحوادث كما هو مبين في الشكل حيث هبط مؤشر التكرار والخطورة عام ٢٠١١ الى (٠٠٤٠) وهو رقم قياسي غير مسبوق أيضاً.

\* مؤشر الوقت الضائع بساوى (عدد الإصابات في العمل مضروباً في ٢٠٠ الف ساعة)

### كميات البوتاس المحمولة عام ٢٠١١

| النسبة المئوية | طن       | النسبة المئوية    |
|----------------|----------|-------------------|
| ٧٧,٦           | ١٠٧٥٩١   | مستودع العقبة     |
| ١٥,٣           | ٣٤٦٣٩٩   | السوق المحلي      |
| ٤,٨            | ١٠٧٩٦٤   | كيمابكو           |
| ٢,٢            | ٤٨٩٩١٨   | البرومين          |
| ٠,١            | ٣٧٣٧     | الأسمدة اليابانية |
| ١٠٠            | ٢٥٢٦٦١٢٥ | المجموع           |

### كميات البوتاس المتنقلة الى الشركات الاردنية



### ٣. المبيعات

وصلت الكميات المباعة في عام ٢٠١١ الى رقم قياسي جديد فاق ٢٠٢٣ مليون طن تم بيعها في اكثر من ٤٠ بلداً. وقد شهد الشهر الخامس من عام ٢٠١١ أكبر كمية مشحونة وصلت الى ٢٥٧ الف طن.

وطلت المبيعات في أسواق الهند تمثل المركز الاول من حيث حجم المبيعات إلا ان التأخير في توقيع العقود حتى الشهر الثاني من عام ٢٠١١ أدى إلى انخفاض الكميات إلى حوالي ٥٥٧ الف طن بعد ان فاقت ٨٤٢ ألفاً عام ٢٠١٠، مسجلة بذلك انخفاضاً بنسبة ٣٤٪.

وبال مقابل فقد ارتفعت المبيعات في أسواق الصين بحوالي ٤٧٪ لتصل إلى ما يزيد عن ٦٦٤ ألف طن وقد حققت مجموعة سينوفيرت الصينية أعلى كمية مشتريات من البوتاس عام ٢٠١١ تماشياً مع الاتفاقية طويلة الأمد الموقعة بين الطرفين للفترة من ٢٠١١ إلى ٢٠١٣.

ذلك ازدادت المبيعات في أسواق اندونيسيا و ماليزيا بمقدار يزيد عن ٤٠٪ عن عام ٢٠١٠ ليصل الى ٤٨٢ ألف طن، حيث لعب مكتب الشركة في كوالالمبور دوراً بارزاً في زيادة المبيعات هناك بالإضافة إلى ان الشركة وقعت مذكرة تفاهم مع مجموعة بتروكيميا الاندونيسية والتي يتم بموجبها تزويد المجموعة بالبوتاس في الأعوام ٢٠١١، ٢٠١٢ و ٢٠١٣.

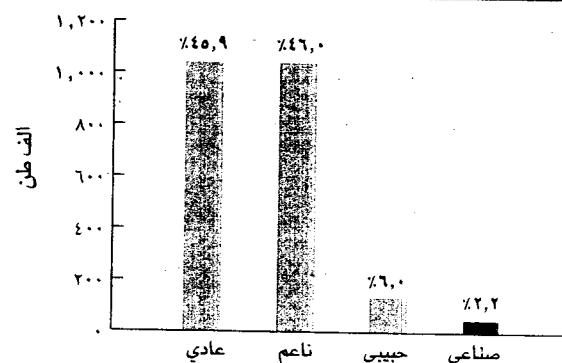
### ٤. الانتاج

بلغ إنتاج البوتاس (٢,٢٦) مليون طن عام ٢٠١١ أو ما يعادل (١٠٣٪) من الإنتاج السنوي المخطط والبالغ (٢,٠٢) مليون طن. كما أن إنتاج عام ٢٠١١ فاق إنتاج عام ٢٠١٠ بحوالي (٣٦) ألف طن بزيادة مقدارها (١٦,٣٪).

### انتاج البوتاس في عامي ٢٠١٠-٢٠١١ حسب النوع

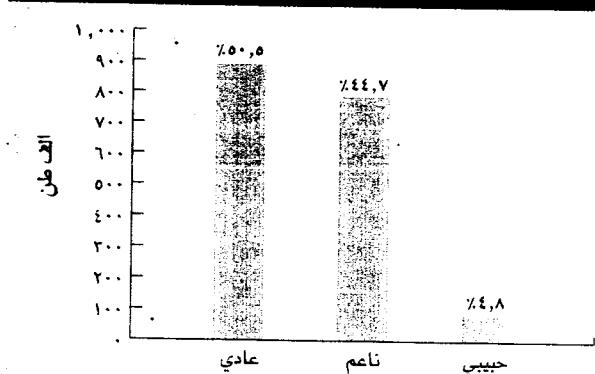
| النوع   | طن     | النسبة المئوية | طن     | النسبة المئوية |
|---------|--------|----------------|--------|----------------|
| عادى    | ١٣٧٥٧٥ | ٤٥,٩           | ٥٨,٦   | ٤٥٥٧٤          |
| ناعم    | ٦٧٨١٢٧ | ٤٦,٠           | ٣٩٠٥٧  | ٦٧٨١٢٧         |
| حببي    | ٧٧٦٨٨٧ | ٦,٠            | ١٤٤٩٢٩ | ٤٠,٠           |
| صناعي   | ٤٨٩٩٨٥ | ٢,٢            | ٤٨٩٠٠  | ٤٨٩٩٨٥         |
| المجموع | ٢٥٨٦٠٠ | ١٠٠            | ٩٤٢٥٧٤ | ٩٤٢٥٧٤         |

### انتاج المصانع لعام ٢٠١١ حسب النوع



هذا ويتم نقل البوتاس إلى موقع العقبة وشركة كيمابكو وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية وشركة البرومين بواسطة شاحنات الشركة حيث يتم تحمل البوتاس المباع للسوق المحلي من موقع الشركة في غور الصافي. إذ بلغت الكميات المرسلة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس (١,٧٥٩) مليون طن، كما بلغت كميات البوتاس التي تم شحنها للشركات الأخرى أو تحميلاً منها من الموقع (٥٠٧,٠) الف طن.

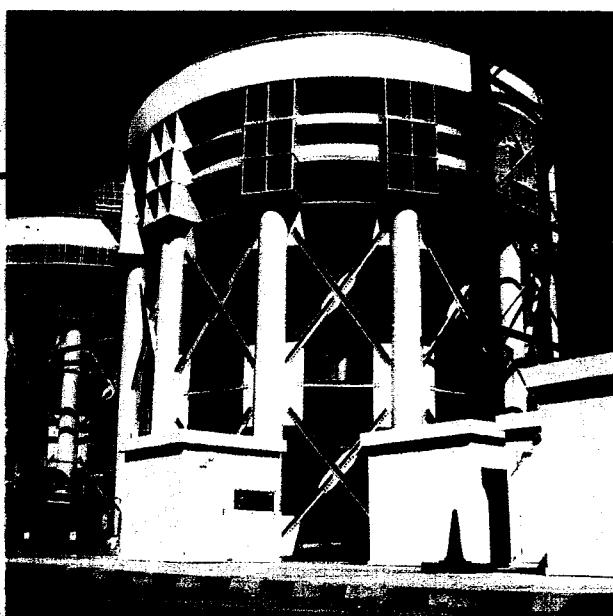
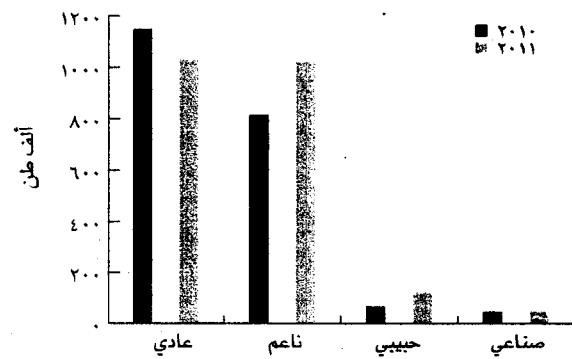
### كميات البوتاس المنقوله الى مستودع العقبة حسب لنوع



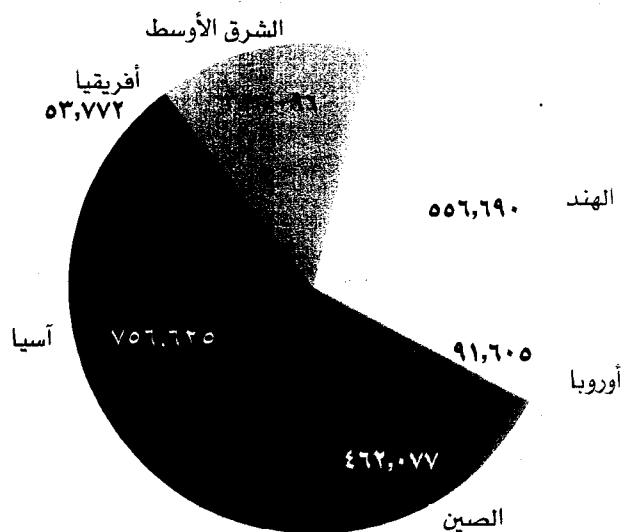
## أكبر عشر شركات مشترية للبوتاس

| الشركة                            | البلد               | طن      | النوع |
|-----------------------------------|---------------------|---------|-------|
| مجموعة سينوفيرت                   | الصين               | ٤٦٢,٠٧٧ | ٢٠,٧  |
| شركة البوتاس الهندية              | الهند               | ٣٥١,٩٤٥ | ١٥,٧  |
| مجموعة زواري                      | الهند               | ١٥٥,٧٥  | ٦,٩   |
| شركة أجريفيرت                     | إندونيسيا / ماليزيا | ١١٠,٦٩٨ | ٤,٩   |
| كماكو                             | الأردن              | ١٠٧,٩٦٤ | ٤,٨   |
| شركة الكيماويات الماليزية/الأسمدة | ماليزيا             | ١٠١,٤٤٠ | ٤,٥   |
| بتروكيميا جريسيك                  | إندونيسيا           | ٨٨,٥٠٠  | ٣,٩   |
| بن ماير                           | ماليزيا             | ٧٩,٢٥٦  | ٢,٦   |
| مجموعة متسوبishi                  | اليابان             | ٤٩,٠٩٧  | ٢,٢   |
| برومين الأردن                     | الأردن              | ٤٨,٩١٨  | ٢,٢   |
| يونيون هارفست                     | ماليزيا             | ٤٥,٠٣٥  | ٢,١   |

المبيعات حسب التصنيف



## التوزيع الجغرافي لمبيعات البوتاس عام ٢٠١١ بالطن



وإذدادت أيضاً مبيعات البوتاس في تايلاند بعوالي ثلاثة أضعاف إلا ان الشحنات توقفت في الربع الرابع بسبب الفيضانات التي شهدتها تايلاند في تلك الفترة.

وقد بلغت مبيعات الشركة داخل الأردن حوالي ٢٠٦ ألف طن، أي ما نسبته ٩,٢ % من مجموع المبيعات عام ٢٠١١.

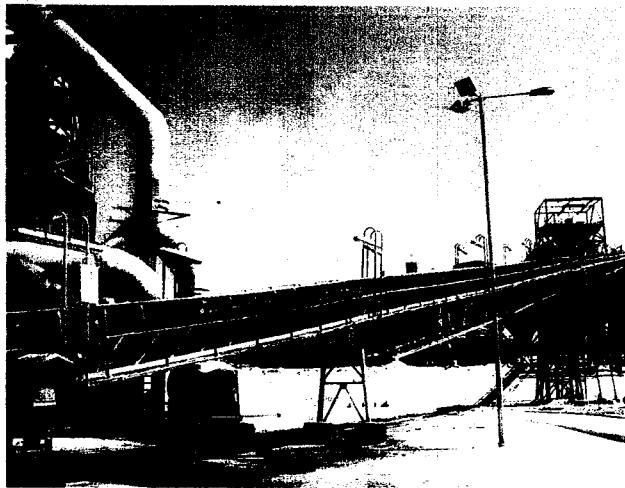
## مبيعات الشركة لأكبر خمسة عشر سوق (طن)

| البلد        | نسبة التغير (%) | ٢٠١١    | ٢٠١٠    |
|--------------|-----------------|---------|---------|
| الهند        | (٢٤)            | ٥٥٦,٦٩٠ | ٨٤١,٩٤٢ |
| الصين        | ٤٧              | ٤٦٢,٠٧٧ | ٣١٣,٥١  |
| ماليزيا      | ٢٢              | ٢٦٩,٠٢٠ | ٢٠٢,٨٥٠ |
| إندونيسيا    | ٥٢              | ٢١٣,٥٢٢ | ١٤٠,٨٦٢ |
| الأردن       | -٢٢             | ٢٠٥,٩٩٨ | ١٦٦,٨٦١ |
| تايلاند      | ١٩٢             | ٦٧,١٦٩  | ٢٢,٩٧٢  |
| اليابان      | ١٣              | ٤٨,٧١٧  | ٤٣,٤٠   |
| مصر          | (١٦)            | ٤٦,٧٠٢  | ٥٥,٧٧٨  |
| الفلبين      | ٣٥              | ٤٤,٣٥٧  | ٣٢,٨٠١  |
| إسبانيا      | ١٣٧             | ٣٩,٢٢٩  | ١٦,٥٥٠  |
| تايوان       | (١٦)            | ٣٦,٩٦٠  | ٤٤,١٧٠  |
| كوريا        | ٩٢              | ٢١,٧٠٠  | ١٦,٥٠٠  |
| الباكستان    | ٧٧              | ٢٩,٦٥٢  | ١٦,٧٩٢  |
| جنوب أفريقيا | ٤٥              | ٢٧,٢٨٣  | ١٨,٩٠٠  |
| بلجيكا       | (٢٨)            | ١٩,٢٢٠  | ٣٠,٩٢٠  |

#### ٤. مشاريع الشركة

##### ١- مشروع إنشاء محطة الضخ الرئيسية على البحر الميت

تم تركيب المضخات الأربع وتمت عملية فحص الأداء عام ٢٠١١.



##### ٢- مشروع تركيب أنظمة شفط الغبار الجديدة في مصنع

##### **الغسيل الساخن ومصنع البلورة الباردة القديم**

لقد تم إنجاز الدراسة الميدانية لتحديد النظام اللازم تركيبه في مصنع الغسيل الساخن ومن المتوقع الانتهاء من كافة أعمال المشروع في شهر

أيار ٢٠١٢.

##### ٣- مشروع تركيب نظام تحكم آليوماتيكي للإنتاج في مصنع

##### **الغسيل الساخن ومصنع البلورة الباردة رقم ١**

يتوقع إنجاز نظام مصنع الغسيل الساخن في مطلع عام ٢٠١٢ أما نظام

مصنع البلورة الباردة رقم ١ فيتوقع إنجازه في مطلع عام ٢٠١٢.

##### ٤- شراء الحصادات رقم ١٢ و ١١

تم استلام الحصاد رقم ١١ في الشهر الأول من عام ٢٠١٢

ومن المتوقع استلام الحصاد رقم ١٢ خلال الربيع الأول من عام ٢٠١٣.



##### ٥- مشروع إزالة التكتلات الملحيّة من ملاحم الطعام

تم إحالة العطاء على الشركة الهولندية فان اورد.

المساحة المطلوب حفرها ٢٤ كم٢.

نسبة الإنجاز (٨٠٪) من المساحة الإجمالية.

مدة الإنقاذية للحفر ثلاثة سنوات إضافة إلى سنة إختيارية أخرى وحسب

طلب صاحب العمل.

##### ٦- تركيب مرشح جديد في مصنع الغسيل الساخن

من المتوقع الانتهاء من أعمال التركيب في مطلع عام ٢٠١٢.

##### ٧- مشروع إزالة معوقات الإنتاج ورفع إنتاجية مصنع البلورة

##### **الساخن**

لقد بدأت دراسات المشروع في شهر نover ٢٠١١ من قبل المستشار العالمي

جاكوميز لرفع الطاقة الإنتاجية من ١٠٤ مليون طن إلى ١٧ مليون طن

سنويًا، ومن المتوقع البدء في التصميم الهندسي خلال عام ٢٠١٢.

وتلتزم الشركة بدليل الحكومة وتطبيق أحكام هذا الدليل وعلى النحو التالي:

## ١. مجلس الإدارة

### أ. مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بكافة بنود إرشادات الحكومة المتعلقة بمجلس الإدارة.

### ب. لجان مجلس الإدارة

يشكل مجلس الإدارة عدداً من اللجان تتناسب حاجة الشركة ودليل الحكومة.

### ج. اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة ستة اجتماعات خلال عام ٢٠١١.

## ٢. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل تام بالإرشادات المتعلقة بالهيئة العامة.

## ٣. حقوق المساهمين

### أ. الحقوق العامة.

تلتزم الشركة بجميع البنود الواردة في دليل الحكومة.

### ب. الحقوق التي تدخل ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل تام بكافة هذه الإرشادات.

## ٤. الافصاح والشفافية

### أ- لجنة التدقير

تلتزم الشركة بكافة الإرشادات المتعلقة بلجنة التدقير.

### ب- مسؤوليات لجنة التدقير

تلتزم الشركة بكافة الإرشادات المتعلقة بمسؤوليات لجنة التدقير.

### ج- صلاحيات لجنة التدقير

تلتزم لجنة التدقير بكافة الإرشادات.

### د- المدقق الخارجي

تلتزم الشركة بكافة الإرشادات المتعلقة بالمدقق الخارجي.

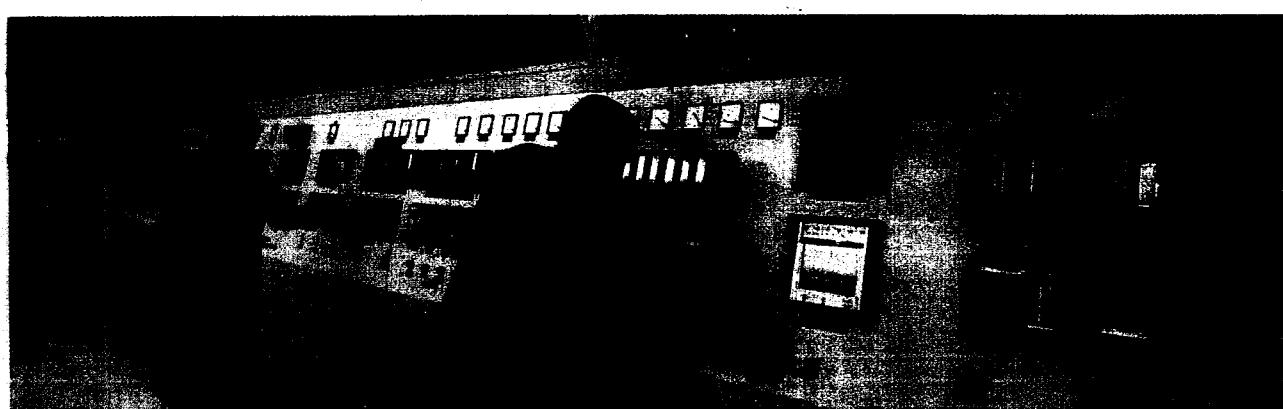
## ٥. تكنولوجيا المعلومات

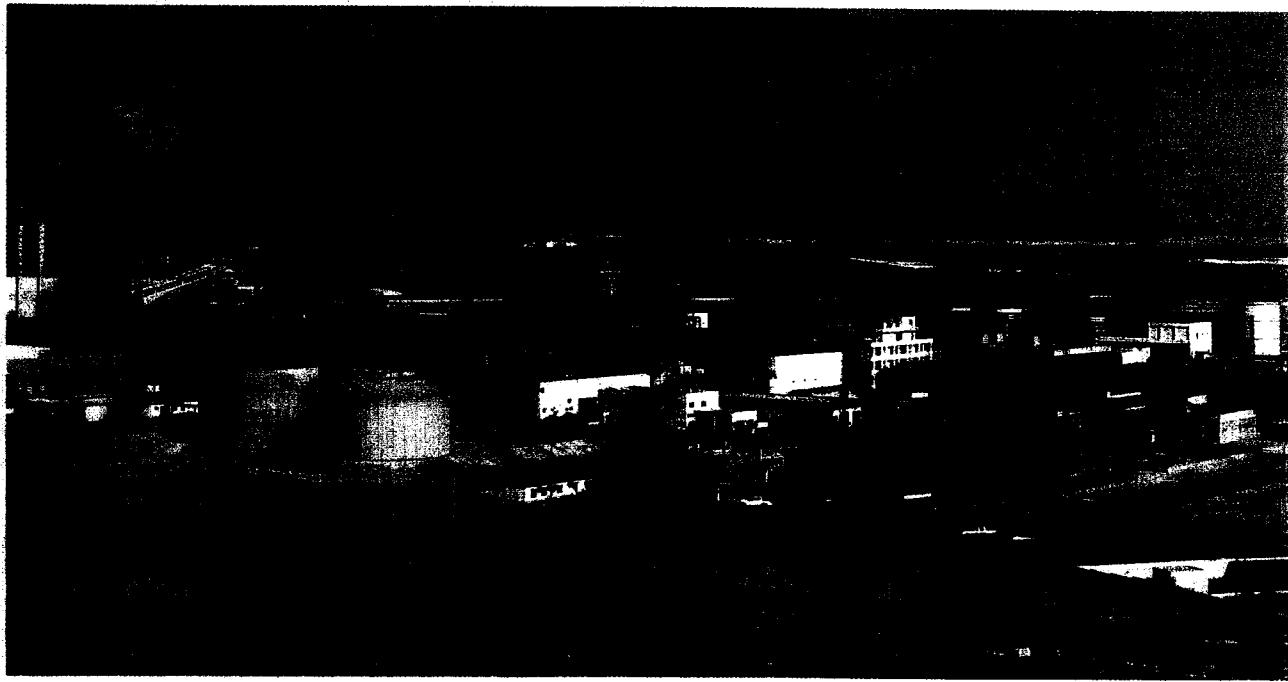
قامت دائرة تكنولوجيا المعلومات خلال عام ٢٠١١ بتوسيع خدماتها وإضافة أنظمة جديدة لمواكبة حاجات وطلبات الدوائر المختلفة. فقد تم خلال العام تطبيق نظام الأعمال الذكي Business Intelligence System حيث يعمل هذا النظام على تسهيل إعداد التقارير وجمع البيانات في عملية إتخاذ القرار. كذلك تم اختيار نظام مرکزي لإدارة الوثائق Centralized Document Management System ليتم إعتماده وتطبيقه بحيث يخدم دائرة اللوازم بكفاءة ويضمن سهولة الوصول إلى المعلومة وحماية الملفات المهمة.

وستواصل الدائرة في عام ٢٠١٢ استثمارها في مجال تكنولوجيا المعلومات وتطبيق أحدث مجالات التكنولوجيا والحلول التي ستؤدي إلى زيادة الإنتاجية وتحسين المهام والأعمال اليومية لكافة دوائر الشركة.

## ٦. الحكومة

في ضوء التطورات التي طرأت على الاقتصاد الوطني بكافة مستوياته وبالتوافق مع جهود هيئة الأوراق المالية الأردنية لإنشاء سوق وطني لرأس المال ولوبياً إطارة الرقابي والتنظيمي فقد تم إعداد دليل الحكومة، والذي يحتوي على قواعد الحكومة الخاصة بالشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق عمان المالي، وذلك بهدف إرساء إطار واضح لتنظيم علاقاتها وأدارتها وتحديد حقوقها وواجباتها ومسؤولياتها وبالتالي تحقيق أهدافها وحماية حقوق كافة أصحاب المصالح المرتبطة بها. وتقوم هذه القواعد بشكل رئيسي على عدد من التشريعات، من أهمها قانون الأوراق المالية والأنظمة الصادرة بمقتضاه، وقانون الشركات، والمبادئ الدولية التي أرستها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. وقد قامت هيئة الأوراق المالية في ٢١ تموز ٢٠٠٨ بنشر دليل حوكمة الشركات الذي دخل حيز التنفيذ بالنسبة للشركات المساهمة العامة في ١ كانون الثاني ٢٠٠٩.





## ٧. معايير الجودة العالمية (ISO)

وتم تبني المنهج الوقائي في إدارة العمليات من خلال المراقبة والقياس لجودة المنتجات في جميع مراحل الإنتاج بما يضمن الجودة العالمية لمنتجات البوたس وبما يزيد الثقة لدى عملاء الشركة بالشهادات النهائية المطابقة مع المعايير المطلوبة فقد تم التركيز على عمليات المعاينة والفحص والاختبار من خلال بناء نظام لاعتماد المختبرات الفنية وفقاً للمواصفة الدولية (ISO17025:2005) وذلك من قبل وحدة الاعتماد في مؤسسة المعايير والمقياس الأردنية كجهة اعتماد وطنية وعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات ILAC.



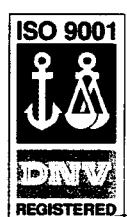
وتولى الشركة الخدمات المقدمة لموظفيها العناية التامة ولذلك بادرت بالعمل على بناء نظام إدارة الجودة للخدمات الطبية المقدمة من الشركة لضمان رضى العملاء من الموظفين والمجتمع المحلي وفقاً للمواصفة ISO-(9001).



كما وجري العمل حالياً على بناء نظام لإدارة الجودة والسلامة للفداء المقدم في مطاعم الشركة للموظفين وزوار الشركة بما يتواافق مع المواصفة الدولية (ISO-22000:2005) حيث سيعمل هذا النظام على تحسين كافة المراقب والمتطلبات والظروف التي تحيط باعداد الفداء وتقديمه بافضل الممارسات العالمية كما سيتم زيادة الثقة بما تقدمة المطعم من خدمات.

إدراكاً من إدارة شركة البوتأس العربية لأهمية رضى العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية فقد قامت الشركة ببناء نظام إداري شامل لتعظيم أداء كافة عمليات الشركة بما يضمن الاستقلال الأمثل للموارد والجودة العالمية للمخرجات وبما يتوااءم مع المعايير المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج وذلك من خلال الالتزام بأهم معايير الجودة التي تم الحصول عليها من قبل هيئات التسجيل العالمية والوطنية.

حصلت الشركة في عام ١٩٩٨ على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO)-9001 لبناء نظام إدارة الجودة لكافة العمليات التي تؤثر على جودة المنتجات حيث تم من خلال هذا النظام العمل على ترسیخ مبادئ الجودة الشاملة. ولتحقيق هذه المبادئ فقد قامت الشركة وبشكل عملي ببناء نظام توثيق محكم لكافة السياسات والإجراءات وتعليمات العمل التي تضبط كافة العمليات الضرورية لتحقيق جودة المنتجات بشكل دائم.



كما حصلت شركة البوتأس العربية مبكراً على شهادة المطابقة وفقاً للمواصفة الدولية ISO-(9001) مما مكن الشركة من الحصول على علامة الجودة الأردنية من قبل مؤسسة المعايير والمقياس الأردنية لجودة البوتأس للأغراض الزراعية والصناعية، بالإضافة إلى المشاركة في اللجنة الفنية الدائمة المتخصصة بوضع ومراجعة المعايير الفنية لمنتج البوتأس واعتمادها على المستوى الوطني.



## ٤- ب. الموظفون حسب الشركات والمواقع

تبعد الشركة سياسة تكافؤ الفرص في التعيين والتوظيف وبلغت نسبة دوران الموظفين (٩٠٪) في عام ٢٠١١. وقد بلغ عدد موظفي الشركة (٣٩٤) إضافة إلى (١٩٦٦) عامل مياومة و (٢٨٤) موظفاً في الشركات التابعة.

توزيع القوى العاملة حسب موقع العمل في شركة البوتاس والشركات التابعة

| الموقع                | البوتاس | المعتمدة | المعتمدة | المعتمدة | المعتمدة | المعتمدة | المجموع |
|-----------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| المصانع - الأغوار     | ١٧٣١    | ٦        | -        | -        | ٤٧       | ١٧٨٤     | ٧٩,٣    |
| موقع العقبة           | ١٥٣     | -        | ٢١٠      | -        | -        | ٣٦٢      | ١٦,١    |
| الادارة العامة - عمان | ٨٢      | ٣        | ٧        | -        | ١١       | ١٠٢      | ٤,٦     |
| المجموع               | ١٩٦٦    | ٩        | ٢١٧      | -        | ٥٨       | ٢٤٥٠     | ١٠٠     |



## ٤- ج. حجم الاستثمار الرأسمالي

بلغ حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة (٩٣٧,٢) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١١.

## ٢ - أ. الشركات التابعة

### أ- شركة صناعات الأسمدة والكيماواد العبرية (كيمايكو)

تأسست الشركة للانتاج تأسست في ١٩٥٣ بمقدار ٦٠٠ مليون دولار ملكيتها بالكامل لشركة الكيماواد العبرية ببيروت في اسرائيل، يبلغ عدد موظفها ٨٠٠ موظف.

### ب- شركة مغنتسنا للاردن

تأسست الشركة للانتاج كقسم اعاليه في المصنع العربي للصلب والصلب المغلف، يبلغ مقدار ١٣٠٠ مليون دولار ملكيتها بالكامل لشركة الكيماواد العبرية التي تأسست في ١٩٥٣، يبلغ عدد موظفها ٧٠٠ موظف، ويعمل في الشركة مختصون جيدون في صناعة الصلب المغلف، شئ من نوعه في العالم العربي، حيث يقدر العمل هناك بـ ٣٠٠٠ موظف.

تقع الشركة في منطقة سهل عمان، وهي تابعة لشركة كيمايكو الاردن بنسبة ٦٣٪، خلصت بعد ١٩٦٣ الى اتمة انتاجها، حيث تمتلك الشركة ملكيتها بالكامل لكيمايكو العبرية، يبلغ عدد موظفها ٣٠٠ موظف، حيث يزيد عدد موظفها الى ٦٠٠ موظف، ويصل إنتاجها الى ٣٠٠٠ طن يومياً، حيث تمتلك الشركة حصة ٦٣٪ من شركه مغنتسنا الاردن، تجذب الشركة العديد من العمال العرب.

### ٣- الشركة الاردنية لصناعات تكرير الصدف (جوديكو)

شركة في ملكيتها متحدة في مصر ٦٣٪، في مصر تأسست في ١٩٦٣، حيث تمتلك الشركة ملكيتها بالكامل لشركة جوديكو، تجذب الشركة العديد من العمال العرب، الاخوة عبد الله، عبد العليم (ليس لهم موظفين)، وشقيقه محمد، احمد، احمد، فهم جميعاً من مواليد مصر، حيث تأسست الشركة في مصر، حيث تمتلك الشركة حصة ٦٣٪ من شركه جوديكو، حيث تجذب الشركة العديد من العمال العرب.

## ٤ - نبذة عن عمليه للاسلام الداخليه واندماج



٤- نبذة عن العمليه الداخليه واندماج

### العنوان

### الشركة

| العنوان   | الشركة  |
|---|---------|
| ١- الشركة الاردنية لصناعات تكرير الصدف              | جوديكو  |
| ٢- شركة مغنتسنا للاردن                              | مغنتسنا |
| ٣- الشركة الاردنية لصناعات تكرير الصدف (جوديكو)     | جوديكو  |
| ٤- شركة صناعات الأسمدة والكيماواد العبرية (كيمايكو) | كيمايكو |

## ٢- ب. الشركات الحليفة

### ا- شركة برومین الأردن

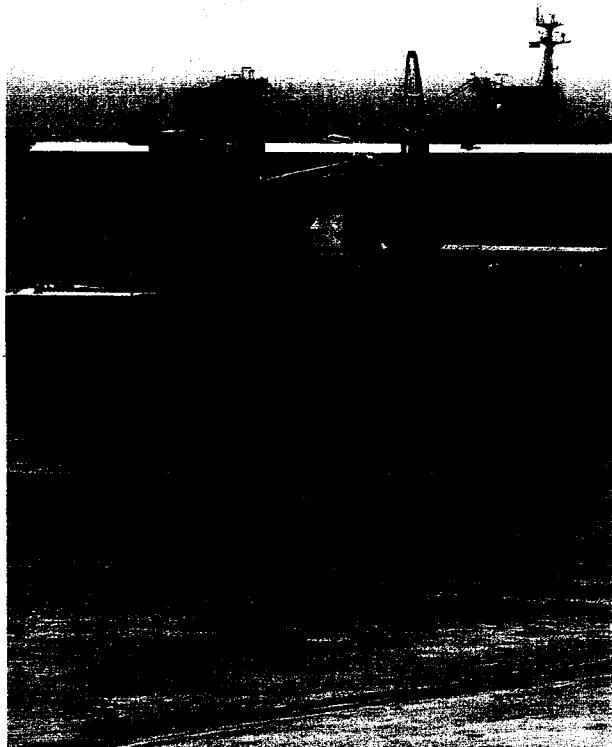
تأسست الشركة لانتاج البرومين ومشتقاته ويتم تسويق الانتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية يستناداً لاتفاقية التسويق الموقعة معها، ويبلغ رأس المال الشركة (٢٠) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (٢٤,٧) مليون دينار متناسبة بين الشركين.

شرعت الشركة في أعمال توسيعه كبيرة للمصنع بحجم استثمار يزيد على (١٥٠) مليون دينار ويتوقع أن تنتهي أعمال التوسيع مع نهاية العام الحالي لتبأ عمليات الإنتاج الجديد في بداية عام ٢٠١٢ مما يرفع الطاقة الإنتاجية إلى ما يزيد على مائة ألف طن سنوياً وبذلك تزيد صادراتها السنوية على (٤٥٠) مليون دولار. وتحتاج الشركة البرومين ومشتقاته مثل الترابروم وبروميد الصوديوم وبروميد الكالسيوم وبروميد الهيدروجين وهيدروكسيد البوتاسيوم.



### ب- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لانتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، وتتسويق هذا الإنتاج في السوق الياباني. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأس المال الشركة ما نسبته (٢٠%) و (٧٠%) على التوالي، فيما تملك (Mitsubishi Corporation) ما نسبته (١٠%) من رأس المال الشركة البالغ (١٦,٧) مليون دينار.



### ٣- شركة الموانئ الصناعية الأردنية

تأسست الشركة بتاريخ ١٧ آيار ٢٠٠٩ لغايات تأهيل الرصيف الحالي وإنشاء رصيف جديد عميق في ميناء العقبة الصناعي، وذلك بمساهمة شركتي البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية متناسبة برأس المال المصرح به والبالغ مليون دينار. وقد كلف مجلس الادارة لجنة إدارة توجيهية بتسخير شؤون الشركة لفترة مؤقتة حتى موعد توقيع اتفاقية التطوير والتشغيل خلال الربع الأول من عام ٢٠١٢.

### ٤- شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

لم تنته لجنة التصفية المغيرة من قبل الهيئة العامة للشركة من أعمال التصفية حتى تاريخ ٢١ كانون أول ٢٠١١.

### ٣ - أ. أعضاء مجلس الإدارة

#### ممثلو حكومة المملكة الأردنية الهاشمية (وزارة المالية)

|               |                   |  |
|---------------|-------------------|--|
| ٣,٤,٣,٢,١     | رئيس مجلس الإدارة | الدكتور نبيه احمد محمود سلامه الزينات              |
| ٧,٦,٥,٤,٣,٢,١ | عضو               | السيد " محمد نور " عبد المجيد " محمد علي " الشريده |
| ٥,٤,٣,٢,١     | عضو               | السيد إياد جمال احمد القضاة                        |
| ٧,٥,٢         | عضو               | السيد محمد سليمان احمد الصانع                      |

#### ممثلو شركة اليوتاس الكويتية PCS

|       |     |                                  |
|-------|-----|----------------------------------|
| ٢,٢   | عضو | Eng. Garth William Moore         |
| ١     | عضو | Mr. George David Delaney         |
| ٧,٥,٢ | عضو | السيد ثامر أحمد عبدالمجيد عبيدات |

#### ممثلو الشركة العربية للنعدس

|                        |  |
|------------------------|--|
| نائب رئيس مجلس الإدارة | السيد منصور بن سليمان بن ابراهيم المبارك |
| عضو                    | المهندس عدنان أحمد راشد الرشدان          |

#### ممثل البنك الإسلامي للتنمية / جدة

|     |     |   |
|-----|-----|---|
| ٧,١ | عضو | السيد هشام ابراهيم رشيد الشمار              |
|     | عضو | المهندس عبد الوهود عبد الستار محمود الدليمي |
|     | عضو | الدكتور عبد الله عاشور عبد الله المنصوري    |

#### ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية

|                           |  |
|---------------------------|--|
| عضو لغاية ٢٠١١/٩/١٠       | الدكتور عبد الله عاشور عبد الله المنصوري |
| عضو اعتباراً من ٢٠١١/٩/١٠ | السيد عبد الحكيم علي الفيتوري الأجتف     |
|                           | ممثل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت    |

#### لجان مجلس الإدارة

- ١. لجنة الاستثمارات
- ٢. لجنة المالية والإدارية والمكافآت
- ٣. لجنة العطاءات
- ٤. لجنة شؤون السندوود
- ٥. لجنة التدقيق
- ٦. لجنة التبرعات
- ٧. لجنة قضايا العجز

## مجلس الادارة

يتتألف مجلس إدارة الشركة الحالي من:

### ممثلو وزارة المالية

#### الدكتور نبيه احمد محمود سلامه الزينات

رئيس مجلس الادارة منذ كانون الثاني ٢٠١٠، حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من معهد البحوث والدراسات العربية القاهرة ودراسات عليا في الاقتصاد من جامعة هارفرد في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٨ ودرجة الماجستير في الاقتصاد من الجامعة الأردنية عام ١٩٨١ وعلى درجة البكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأردنية عام ١٩٧٩، عمل في عدة مواقع منها: مديرًا عامًا للمؤسسة الأردنية للاستثمار وعضوًا في الهيئة التنفيذية للتخصيص وأمينًا عامًا للجنة الوطنية للسكان.

تاريخ الميلاد ١٩٤٦/٧/١٧.

### Mr. George David Delaney

عضو في مجلس الادارة منذ حزيران ٢٠١٠، ويشغل السيد ديلاني منصب نائب الرئيس التنفيذي ورئيس العمليات في شركة Potash Corp خريج جامعة ساذرن إيلينوي. تاريخ الميلاد ١٩٦١/١٠/١٠.

### السيد ثامر أحمد عبد المجيد عبيدان

عضو مجلس الادارة منذ تشرين أول ٢٠٠٣ حاصل على شهادة الماجستير في الحقوق من جامعة هارفرد في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨١، محام مجاز للمثول أمام محاكم الأردن وولاية نيويورك الأمريكية.

تاريخ الميلاد ١٩٦٥/١١/١٦.

### ممثلو الشركة العربية للتعدين

#### السيد منصور بن سليمان بن ابراهيم المbrick

عضو مجلس الادارة منذ تشرين أول ٢٠٠٧. حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود بالرياض ودبلوم العلوم الإدارية والمالية من المعهد الاقتصادي في ولاية كولورادو الأمريكية. يشغل حالياً رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للانتاج والتكتنلوجيا الزراعي.

تاريخ الميلاد ١٩٥٥/٢/٢٢.

### المهندس عدنان أحمد راشد الرشدان

عضو مجلس الادارة منذ تشرين أول ٢٠٠٧، حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية مع تخصص مزدوج في علوم الكمبيوتر من جامعة ميامي في الولايات المتحدة الأمريكية سنة ١٩٨٦. ويشغل حالياً مدير البنية التحتية للمعلومات / الهيئة العامة للاستثمار - الكويت.

تاريخ الميلاد ١٩٦٢/١٠/١٥.

### ممثل البنك الإسلامي للتنمية / جدة

#### السيد هشام ابراهيم رشيد الشعار

عضو مجلس الادارة منذ تشرين ثاني ١٩٩٧، حاصل على دبلوم في الدراسات العليا وكذلك دبلوم في الإدارة العامة من جامعة واشنطن، وعلى درجة البكالوريوس في القانون والاقتصاد من جامعة القديس يوسف اليسوعية /لبنان عام ١٩٥٨، ويشغل حالياً منصب مستشار في رئاسة مجلس الوزراء اللبناني ومحافظ مناوب لدى البنك الإسلامي للتنمية / جدة.

تاريخ الميلاد ١٩٣٢/٣/١٠.

### السيد اياد جمال احمد القضاة

عضو مجلس الادارة منذ شباط ٢٠٠٢ حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأردنية عام ١٩٩٠. عمل في عدة مواقع منها سكرتيراً إقتصادياً في رئاسة الوزراء ومستشاراً لدولة رئيس الوزراء وأميناً لسر مجلس الوزراء ويشغل حالياً منصب أمين عام رئاسة الوزراء.

تاريخ الميلاد ١٩٦١/٤/١٩.

### السيد محمد سليمان احمد الصانع

عضو مجلس الادارة منذ تموز ٢٠١٠ حاصل على شهادة الماجستير في المحاسبة والمالية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفيةالأردن عام ١٩٩٩. يشغل حالياً منصب مستشار لوزير المالية.

تاريخ الميلاد ١٩٦٢/١/١٥.

### ممثلو شركة البوتاسيون الكندية (PCS)

#### Eng. Garth William Moore

عضو مجلس الادارة منذ تشرين أول ٢٠٠٢، حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة التعدين من جامعة ساسكاتشوان، لديه خبرة ثمانية وثلاثين عاماً في صناعة البوتاسيون، وأمضى ثمانية وعشرين عاماً منها في شركة PCS/Potash (PCS) ويعمل حالياً رئيساً لشركة PCS.

تاريخ الميلاد ١٩٤٨/٥/٢٠.

**السيد عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف**

عضو في مجلس الإدارة منذ تشرين أول ٢٠١١، حاصل على درجة البليوم العالي في الهندسة الميكانيكية في عام ١٩٩٣ ، عمل في الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية منذ عام ١٩٩٥ وقد تدرج فيها بعدة مناصب، ويشغل حالياً منصب مساعد مدير إدارة الشركات الصناعية.  
تاریخ الميلاد ١٨/١٢/١٩٧١.

**ممثل الحكومة العراقية****المهندس عبد الوهود عبد الستار محمود الدليمي**

عضو مجلس الإدارة منذ كانون أول ٢٠٠٣، حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة بغداد عام ١٩٧٧ . عمل مديرًا عاماً للشركة العامة للفوسفات العراقية، ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لشركة دبالي للصناعات الكهربائية.

تاریخ الميلاد ١٥/١١/١٩٥٤.

**ممثل الهيئة العامة للاستثمار / الكويت****السيد عبدالله حسن مشاري البدر**

عضو مجلس الإدارة منذ أيار ١٩٩٨ . حاصل على درجة البكالوريوس في التجارة ، يشغل حالياً منصب مدير التدقيق الداخلي لدى الهيئة العامة للاستثمار / الكويت وعضو في العديد من الجمعيات المهنية.  
تاریخ الميلاد ٢٨/٢/١٩٥٨.

**ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية****الدكتور عبد الله عاشور عبد الله المنصوري**

عضو مجلس الإدارة منذ تموز ٢٠٠٨ ولغاية أيلول ٢٠١١ . حاصل على درجة الدكتوراه في عام ١٩٨٧ من جامعة جلاسكو / اسكتلندا / المملكة المتحدة وعلى الاجازة العليا (ماجستير) عام ١٩٨٢ من جامعة متشيغان في الولايات المتحدة الأمريكية وعلى درجة البكالوريوس في العلوم والتربية من جامعة الفاتح في ليبيا.

تاریخ الميلاد ١١/١/١٩٤٩.

**٣- ب. الادارة التنفيذية****المدير العام**

٤٣٢٠١

**المدير العام**

Eng. William Keith Thornton

**نواب المدير العام**

نائب المدير العام للشؤون الفنية اعتباراً من ١/٧/٢٠١١

Dr. Roderick Joseph McEachern

نائب المدير العام للشؤون الفنية لغاية ١/٧/٢٠١١

Eng. Gary Wayne Philips

نائب المدير العام للشؤون المالية لغاية ١٥/٢/٢٠١٢

Mrs. Julie Ann Fortunato

نائب المدير العام للشؤون المالية اعتباراً من ١٥/٢/٢٠١٢

Mr. William Lawrence Flahr

نائب المدير العام لشؤون التسويق

المهندس جعفر محمد حافظ سالم

نائب المدير العام للموارد البشرية بالوكالة اعتباراً من ٣/٥/٢٠١١

المهندس خالد شاهر حمود القطاونة

نائب المدير العام للموارد البشرية لغاية ٢٨/٤/٢٠١١

السيد رائد زكريا فريد داود

**مدة و الحسابات**

أرنست ويونغ

### المهندس جعفر محمد حافظ سالم

نائب المدير العام للشؤون التسويقية منذ تشرين أول ٢٠٠٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة أستون في بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوتاسي العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ويمثل الشركة في الاتحاد العربي للأسمدة. ويترأس لجنة البوتاسي في منظمة الأسمدة العالمية (ICA) وعضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنباتات (IPNI).

تاریخ الميلاد ١٩٥٨/٥/٤.

### المهندس خالد شاهر حمود القطاونة

نائب المدير العام للموارد البشرية بالوكالة منذ آيار ٢٠١١ بالإضافة إلى وظيفته مديرًا لدائرة الإسكان والمرافق. عُين في شركة البوتاسي العربية عام ١٩٩٠، حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية / جامعة كييف / روسيا عام ١٩٨٩، وهو عضو مجلس كلية العلوم في جامعة مؤتة منذ عام ٢٠١٠ وعضو المجلس التنموي لمحافظة الكرك.

تاریخ الميلاد ١٩٦٤/٣/١.

### السيد رائد زكريا فريد داوود

نائب المدير العام للموارد البشرية منذ تموز ٢٠٠٩ ولغاية ٢٨ نيسان ٢٠١١. حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة مؤتة عام ١٩٨٤. عمل في مديرية الأمن العام في العمليات والتدريب والتخطيط، كما عمل في القطاع الخاص في الأردن ودول الخليج في شركات دولية في الموارد البشرية والتدريب والتطوير التنظيمي والتخطيط الاستراتيجي، وهو عضو في الجمعية الأمريكية للموارد البشرية SHRM، والجمعية الأمريكية للتدريب والتطوير ASTD، وكان آخر منصب له الرئيس التنفيذي لرأس المال البشري لمجموعة الكويت والخليج للنقل KGL الكويت.

تاریخ الميلاد ١٩٦٠/٩/١٨.



### Eng. William Keith Thornton

المدير العام للشركة منذ كانون الثاني ٢٠١٠. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة غرب فرجينيا / أمريكا. لديه أكثر من ثلاثة وأربعين سنة من الخبرة كان آخرها منصب المدير العام لشركة PCS-White Springs / Phosphate Plant.

تاریخ الميلاد ١٩٥٢/١/٢٠.

### Dr. Roderick Joseph McEachern

نائب المدير العام للشؤون الفنية منذ تموز ٢٠١١. حاصل على شهادة الدكتوراه عام ١٩٩٢ في مجال الكيمياء الفيزيائية ولديه خبرة طويلة في الصناعة النووية، وتبؤأ عدة مناصب في منجم ألن في كندا، ولديه عشرين عاماً من الخبرة في Potash Corp.

تاریخ الميلاد ١٩٥٨/١٢/٢١.

### Mr. Gary Wayne Phillips

نائب المدير العام للشؤون الفنية منذ كانون الثاني ٢٠٠٨ ولغاية تموز ٢٠١١. حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة التعدين من جامعة ساسكاتشوان / كندا. لديه أكثر من ٢٩ سنة خبرة في تعدين البوتاسي في مدينة ساسكاتشوان. وأخر منصب له كان مديرًا عاماً لدى شركة PCS Cory and Patience Lake Operations.

تاریخ الميلاد ١٩٥٠/١١/٩.

### Mrs. Julie Ann Fortunato

نائب المدير العام للشؤون المالية منذ آب ٢٠٠٩ ولغاية شباط ٢٠١٢. تحمل شهادة محاسب قانوني من ولاية ميريلاند وحاصلة على شهادة CMA. وكان آخر منصب لها مراقب مالي في شركة PCS-Nitrogen Fertilizer LP. Augusta.USA. كما عملت لمدة ثمانية وعشرين عاماً في مجال المحاسبة واللوازم وإدارة المستودعات.

تاریخ الميلاد ١٩٥٩/٤/١٦.

### Mr. William Lawrence Flahr

نائب المدير العام للشؤون المالية منذ شباط ٢٠١٢، يحمل شهادة محاسب قانوني من ولاية الينوي/الولايات المتحدة. عمل لدى شركة محاسبة عالمية لمدة ستة عشر عاماً، عمل بعدها في شركة PotashCorp (PotashCorp) لمدة ستة عشر عاماً. آخر منصب له كان مدير رئيسى للمشاريع المالية في الشركة المذكورة، عمل كنائب مدير عام للشؤون المالية في شركة البوتاسي العربية منذ تموز ٢٠٠٦ ولغاية حزيران ٢٠٠٩.

تاریخ الميلاد ١٩٥٦/١١/٩.

## ٤- رأس المال

رأس المال الشركة المصرح به والمدفوع (٨٣٦٧٥٠٠) دينار / سهم موزعاً على النحو التالي:

| اسم المساهم                         | النسبة المئوية | عدد الاسهم     | قيمة الاسهم    |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| شركة البوتاس الكندية (PCS)          | ٢٧,٩           | ٢٣٦٤٥٢٩٤       | ٢٧,٩           |
| وزارة المالية الأردنية              | ٢٦,٩           | ٢٢٣٩٨١٥١       | ٢٦,٩           |
| الشركة العربية للتعدين              | ١٩,٩           | ١٦٦٢٥٥٣٥٧      | ١٩,٩           |
| المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي     | ٥,٢            | ٤٣٢١٤١٠٧       | ٥,٢            |
| البنك الإسلامي للتنمية - جدة        | ٥,١            | ٤٣٠٠٠٤٢٠٠      | ٥,١            |
| الحكومة العراقية                    | ٤,٧            | ٢٩٩٢٠٧٧٠٧      | ٤,٧            |
| الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية | ٤,١            | ٣٢٨٦٢٥٠        | ٤,١            |
| الهيئة العامة للاستثمار - الكويت    | ٣,٩            | ٣٢٨٦٠٩٥        | ٣,٩            |
| قطاع خاص                            | ١,٥            | ١٢٥٧٧٦         | ١,٥            |
| حكومات أخرى.                        | ٠,٦            | ٥٢٢٥٥٩٣        | ٠,٦            |
| مطاعيم*                             | ٠,٠٠١          | ٩٠٠            | ٠,٠٠١          |
| <b>المجموع</b>                      | <b>١٠٠</b>     | <b>٨٣٦٧٥٠٠</b> | <b>٨٣٦٧٥٠٠</b> |

\* انظر صفحة (٣٤)

## ٥- الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها

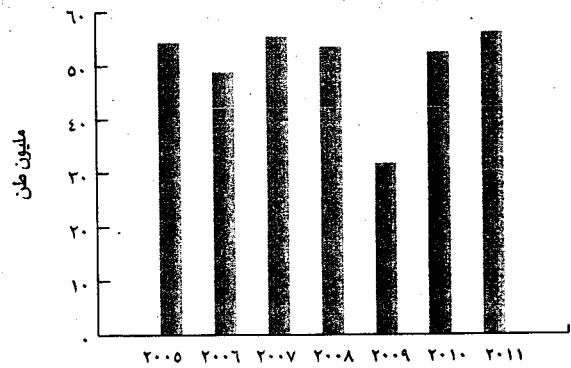
### أ- المشهد العالمي

استمر زخم النمو الذي شهده الاقتصاد العالمي في عام ٢٠١٠ حتى منتصف عام ٢٠١١ إلا أنه أخذ يتباطأ تدريجياً خلال النصف الثاني من العام، وقد امتد تأثير الأزمة المالية العالمية سليماً على الاقتصاد العالمي. وعلى الرغم من ذلك فإن الاقتصاد الآسيوي لم يتأثر كثيراً بهذه الآثار الناتجة عن تلك الأزمة، وقد انعكس هذا المشهد الاقتصادي على أسعار السلع الزراعية إذ ارتفعت الأسعار إلى أعلى مستوى لها في شهر شباط ومن ثم انخفضت بعد ذلك ولكنها بقيت مرتفعة نسبياً بالمقارنة مع الأعوام السابقة مما يعني استمرار المردود الجيد في القطاع الزراعي على المستوى العالمي.

لقد حقق إنتاج الحبوب في عام ٢٠١١ رقمًا قياسيًا وتخطى (٢,٣) مليار طن ومن المتوقع أن يزداد الاستهلاك أيضًا مما يبقى المخزون في وضع مستقر إذ بلغت نسبة المخزون إلى الاستهلاك ٢٢٪. كما أن الطلب على



### أحتمالي إنتاج البوتاسي في العالم



### جـ- استهلاك البوتاسي العالمي

بلغت الكميات المشحونة من البوتاسي عام ٢٠١١ حوالي ٥٦ مليون طن وهي أعلى كمية مشحونة في تاريخ هذه الصناعة التعدينية، وبزيادة مقدارها ٥٪ عن العام السابق. ويعود سبب هذه الزيادة إلى الوضع الجديد الذي شهدته القطاع الزراعي على مستوى العالم وإزدياد الطلب على الأسمدة وال الحاجة إلى إعادة بناء الاحتياطي في المخزون وذلك على الرغم من الإضطرابات المالية والإقتصادية التي أثّرت بظلالها على معظم الأنشطة العالمية بما فيها أسواق الأسمدة والبوتاسي.

أما النمط الاستهلاكي للبوتاسي فقد حافظ على وضعه السابق حيث احتلت الولايات المتحدة الأمريكية المركز الأول من بين الدول المستهلكة تلتها البرازيل والصين، كذلك لم يختلف نمط الاستهلاك بشكل ملموس من حيث أنواع البوتاسي المستهلك.

وبالرغم من ان استهلاك الهند قد انخفض بشكل ملموس خلال عام ٢٠١١ الا ان الاستهلاك في قارة آسيا قد ارتفع بحوالي ٤٪ عن العام السابق. كما اسهم استهلاك البرازيل وماليزيا واندونيسيا والصين بشكل رئيسي في نمو الشحنات خلال العام.

ولاشك أن الأوضاع الاقتصادية والمالية الجيدة ونمو القطاع الزراعي هي تلك الدول هي التي عزّزت الطلب على الأسمدة والبوتاسي.

ويذكر ان الاستهلاك في دول الاتحاد السوفيتي السابق قد شهدت بعض النمو نتيجة استمرار الدعم الحكومي لأسعار البوتاسي في السوق المحلي.

### بـ- الإنتاج العالمي

استمر النمو في إنتاج البوتاسي العالمي خلال عام ٢٠١١ نتيجة ازدياد الطلب عليه إذ ان الإنتاج وصل الى مستويات قياسية ليفوق قليلاً مجموع ما تم إنتاجه عام ٢٠٠٧.

وقد سجلت معظم الدول ارتفاعاً في إنتاجها، ما عدا اسرائيل التي واجهت بعض الاشكالات العمالية والتي أدت الى خفض الإنتاج، الا ان ذلك ساهم في خفض المخزون العالمي والذي تناقص بحوالي مليون طن مع نهاية الربع الثالث من السنة.

وعلى المستوى العالمي، فقد زاد الإنتاج في عام ٢٠١١ بنسبة ٧٪ عن العام السابق او حوالي ٤ ملايين طن. حيث ارتفع الإنتاج في أمريكا الشمالية بنسبة اكبر من مناطق الإنتاج الأخرى ليصل الى نفس مستوى إنتاج عام ٢٠٠٧. وكان مجموع الإنتاج في أمريكا الشمالية أقل قليلاً مما تم إنتاجه في روسيا وروسيا البيضاء التي وصل فيما الإنتاج الى معدلات غير مسبوقة.

وتشكل نسبة إنتاج البوتاسي في أمريكا الشمالية وروسيا وروسيا البيضاء حوالي ٦٨٪ من الإنتاج العالمي. وقد كانت الاردن الاعلى بالنسبة لنحو ١١٪ من الإنتاج على مستوى العالم، حيث بلغت الزيادة في الإنتاج او حوالي ٣٦ الف طن.

ومن الجدير بالذكر ان هناك مشروعين جديدين في آسيا بدأ بإنجاح البوتاسي بكميات صغيرة خلال عام ٢٠١١. بالإضافة إلى ان التوسعات في الإنتاج الكيني يتوقع لها ان تدخل في الخدمة في عام ٢٠١٢، بينما يتوقع أن يبدأ الإنتاج الجديد في روسيا في نهاية عام ٢٠١٥.

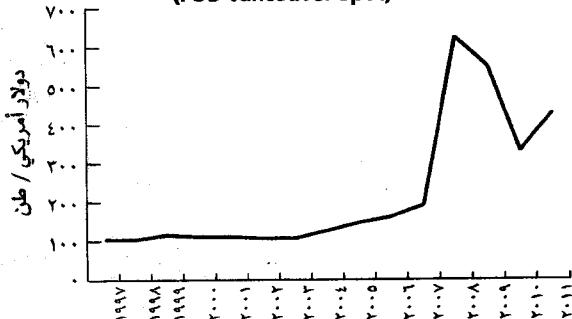
#### إنتاج البوتاسي العالمي (مليون طن)

| البلد                 | التغير      |             |             |             |             |             |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                       | ٢٠١١        | ٢٠١٠        | ٢٠٠٩        | ٢٠٠٨        | ٢٠٠٧        | ٢٠٠٦        |
| روسيا / روسيا البيضاء | ١٨,١        | ١٠,٢        | ٨,٠         | ١٨,٢        | ١٦,٦        | ١٩,٢        |
| أمريكا الشمالية       | ١٥,٧        | ٦,٠         | ٥,٥         | ٥,٣         | ٥,٠         | ٥,٣         |
| المانيا               | ٦,٠         | ٥,٠         | ٢,٠         | ٢,٠         | ٢,٠         | ٥,٣         |
| اسرائيل               | (٦,٤)       | ٤,٤         | ٤,٧         | ٤,١         | ٤,٩         | ٤,٤         |
| الصين                 | ٩,١         | ٣,٦         | ٣,٢         | ٣,٤         | ٣,٢         | ٣,٦         |
| الأردن                | ١٦,٣        | ٢,٢         | ١,٩         | ١,٢         | ٢,٠         | ٢,٢         |
| البرازيل/تشيلي        | ٥,٠         | ٢,١         | ٢,٠         | ١,٨         | ١,٤         | ٢,١         |
| <b>المجموع</b>        | <b>٧٧,١</b> | <b>٥٦,١</b> | <b>٥٣,٥</b> | <b>٥٢,٤</b> | <b>٣١,٧</b> | <b>٥٣,٥</b> |

## د- التطورات في أسعار البوتاسي

ارتفعت اسعار العقود في بداية السنة الى معدل ٤٠٠ دولار واصل بعد الاتفاق مع الصين على تسعير نصف سنوي. وقد تم الاتفاق لاحقاً على زيادة هذا السعر بحوالي ٧٠٠ دولار للنصف الثاني من السنة. وفي هذه الاثناء ارتفعت الاسعار في الاسواق الاندية (spot) وبشكل مستمر في النصف الاول من عام ٢٠١١ حيث زادت معدلات الأسعار من حوالي ٤٠٠ دولار في بداية العام في كل من ماليزيا واندونيسيا الى ما يقارب ٥٢٥ دولار واصل في الرابع الأخير من العام.

تطور اسعار البوتاسي  
(FOB Vancouver Spot)



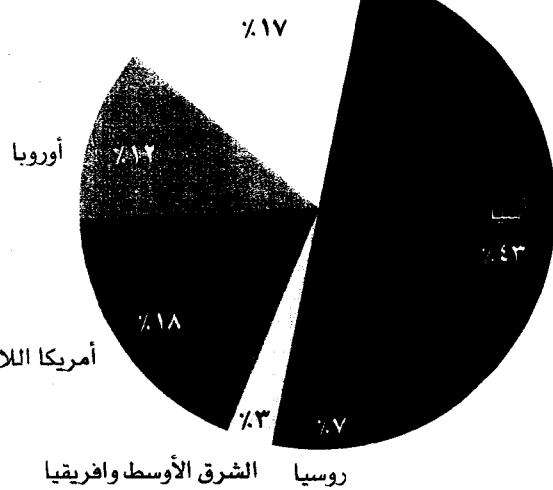
وقد كانت الاسعار في البرازيل تسير بالتوالي مع هذا الاتجاه حيث وصلت الى معدلات ٥٥٠ دولار لطن البوتاسي الحبيبي في الرابع الرابع من العام. أما في الهند فقد استمرت المفاوضات لأكثر من ثلاثة أشهر ليتم الإتفاق بعدها على الاسعار بمستويين، حيث عكس المستوى الاول اسعار التعاقد مع الصين عند معدل ٤٧٠ دولار واصل، بينما عكس المستوى الثاني تسعيراً للربع الاول من عام ٢٠١٢ بمعدل ٥٣٠ دولار لطن.

وبشكل عام فإن اسعار البوتاسي خلال عام ٢٠١١ ارتفعت منذ بداية السنة وحتى بدايات الرابع منها، وأستمرت بعد ذلك بسبب انعكاسات وتباعات الازمات المالية العالمية وبالمقارنة مع العام السابق نرى أن معدل اسعار البوتاسي أرتفع من ٣٢٠ دولار / طن إلى ٤٢٠ دولار / طن.

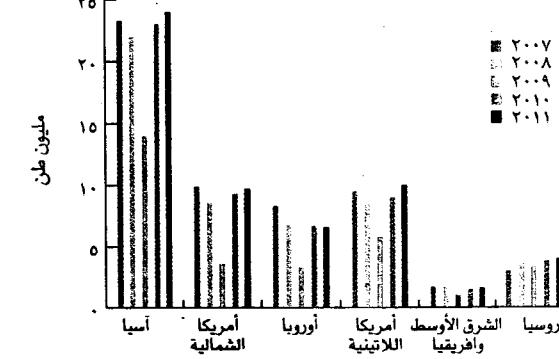


## استهلاك البوتاسي في العالم

أمريكا الشمالية



## استهلاك البوتاسي في العالم



## أهم الدول المستوردة للبوتاسي مليون (طن)

| البلد              | ٢٠٠٧ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠١٠ | ٢٠١١ |
|--------------------|------|------|------|------|------|
| الهند              | ٤,٤  | ٦,٢  | ٥,٠  | ٦,٠  | ٤,٠  |
| الصين              | ٦,٥  | ٥,٢  | ١,٦  | ٥,٢  | ٩,٢  |
| البرازيل           | ٧,٦  | ٦,١  | ٣,٦  | ٥,٩  | ٧,٠  |
| ماليزيا واندونيسيا | ٤,٦  | ٤,٢  | ١,٥  | ٢,٧  | ٢,٩  |

ولقد انعكست أسعار البوتاسي المستورد على الأسعار المحلية وتم المحافظة على توازن العرض والطلب من خلال شحن البوتاسي المنتج محلياً والبوتاسي المخزون في الموانئ إلى مناطق الاستهلاك في الوقت المناسب.

### **ماليزيا واندونيسيا**

شهدت هذه المنطقة نمواً شبيهاً ببعض الأسواق الأخرى في استهلاك البوتاسي حيث وصل إلى معدل ٦،٤ مليون طن وهذا يمثل زيادة مقدارها ١٠٪ عن العام السابق. ويعزى سبب الزيادة في إستهلاك البوتاسي إلى الظروف الجيده التي شهدتها القطاع الزراعي خلال عام ٢٠١١ والتي انعكست على قطاع الأسمدة، وخاصة ان ارتفاع اسعار زيت التخليل مكن المزارعين من استخدام البوتاسي بشكل أمن، وبالتالي حققت مردوداً جيداً لكل مكونات حلقة الانتاج الزراعي. وبالإضافة إلى ذلك استمرت حكومة اندونيسيا في تشجيع توسيع صناعة الأسمدة المركبة ودعمت استخدامها في محصول الارز. كذلك ساهمت قوة إقتصاد هذه البلدان في تعزيز ثقة المستوردين مما شجعهم على زيادة الطلب على البوتاسي. وبقيت مستويات المخزون في هذه المنطقة مع نهاية عام ٢٠١١ أعلى من المعدل، مما سيؤدي بالضرورة إلى انخفاض الكميات المستوردة في الربع الأول من عام ٢٠١٢.

### **٩- السوق المحلي والإقليمي**

كان استهلاك السوق الاردني للبوتاسي في عام ٢٠١١ قياسياً حيث ارتفع انتاج نترات البوتاسي الى مستويات هيكلية ليتماشي مع زيادة الطلب العالمي وتم تشغيل مصنع الكلورين التابع لشركة البرومين بأقصى طاقتها. وفي نفس الوقت فقد عملت مصانع سلقات البوتاسي على انتاج كميات غير مسبوقة أيضاً.

وفي مصر وبالرغم من الاحوال السياسية، فإن قطاعي الأسمدة ومحاجر الآبار استمرا في الانتاج بعد بطاقة في الربع الاول من السنة. ويتوخى استمرار الزيادة في استهلاك هذه المنطقة مع دخول عدد من المصانع الجديدة للأسمدة وسلقات البوتاسي نطاق الانتاج خلال العام القادم.

### **٩- التطورات في أسواق الشركة الرئيسية**

#### **الهند**

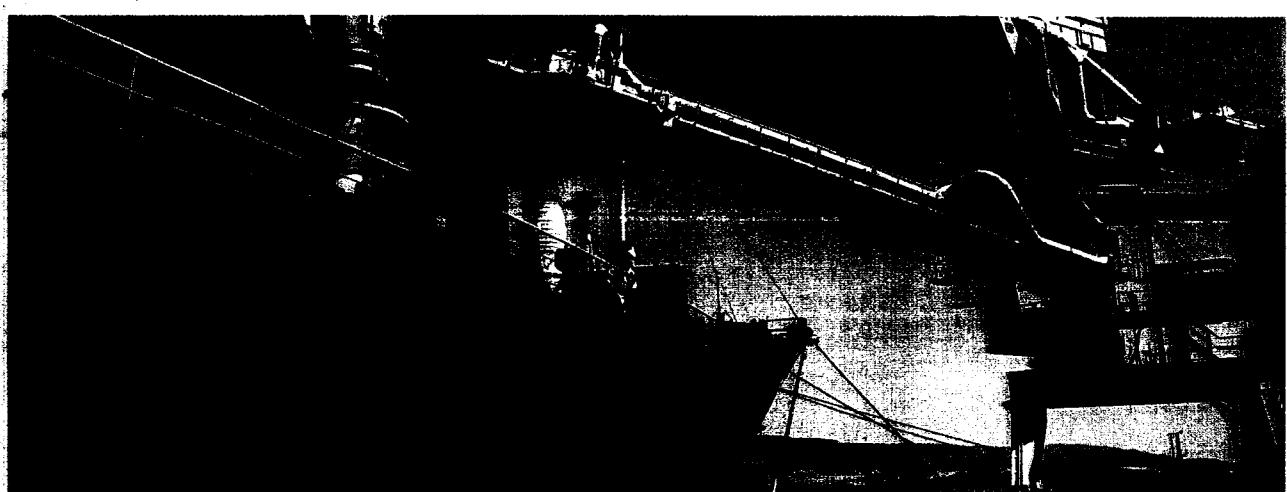
لقد شهد السوق الهندي تطورات مهمة خلال عام ٢٠١١ حيث قررت الحكومة الهندية تثبيت معدل الدعم الحكومي على الأسمدة وسمحت بذلك للأسعار النهائية بالتحرر إنعكاساً لحركة الصعود والهبوط في الأسواق العالمية، وقد أدى هذا إلى ارتفاع اسعار البوتاسي المباعة بحوالى ٣ أضعاف وبالتالي انخفض الاستيراد للسوق الهندي إلى أقل مستوى منذ اربع سنوات عند معدل ٤ مليون طن مقابل ما يزيد على ٦ مليون طن في العام الذي سبقه، ويعتبر هذا أقل مستوى له منذ اربعة أعوام.

ويعتقد ان الطلب على البوتاسي لن يتأثر بنفس الحد الذي يتأثر بها الطلب على الأسمدة المركبة وذلك لقلة تأثير سعر البوتاسي على اسعار السماد المركب. حيث ادى انخفاض سعر صرف الروبية الى تخفيض إستهلاك الأسمدة نتيجة التكلفة الزائدة لسياسة الدعم الزراعي.

إن نجاح سياسة الهند على مدى العقد الماضي في توفير الامن الغذائي بالكميات والاسعار المناسبة للسكان، وحساسية الموضوع الغذائي من الناحية الاجتماعية والاقتصادية تبشر خيراً من حيث عودة إستهلاك في هذا السوق الى معدل ٦-٧ مليون طن من البوتاسي سنوياً، مما يعيد الوضع الى التوازن من جديد. ولكن هنالك بعض التخوف من أن تستمرة موجة التصحيف في هذا السوق لمدة عام كامل وبالتالي ستكون التطورات التي تحصل في السوق الهندي من أهم العوامل المؤثرة على الاسواق خلال عام ٢٠١٢.

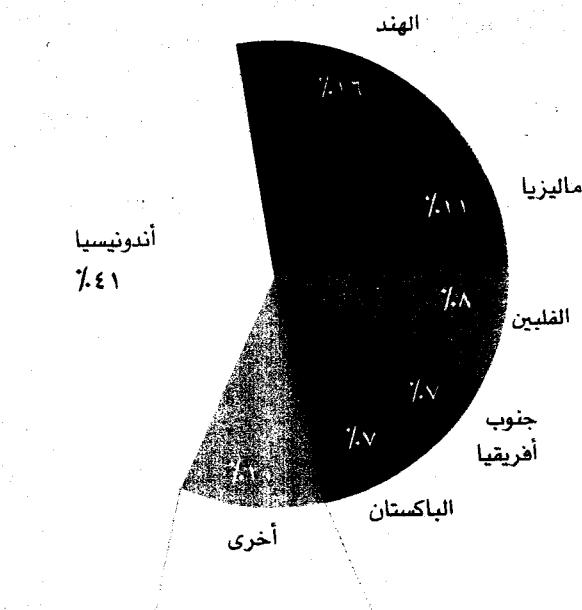
#### **الصين**

لقد شهد القطاع الزراعي في الصين ظروفاً طبيعية إيجابية وأنعكس ذلك إيجابياً على كميات البوتاسي المطلوبة كما كانت معدلات المخزون طبيعية في الموانئ وفي الأسواق الداخلية، الا ان المخزون الموجود لدى منتجي البوتاسي في شمال غرب الصين بقيت مرتفعة نسبياً في عام ٢٠١١.



## ز- النتائج

### التوزيع الجغرافي لشحنات الحاويات / سائب في عام ٢٠١١



انخفضت اسعار الشحن البحري مع بداية عام ٢٠١١، الا ان توفر الباخر ظل يعاني من تبعات القرصنة. ففي عام ٢٠١١ تمكنت الشركة من التعاقد على طرق شحن لكمية ١,٨٥ مليون طن من البوتاس بمعدل سعر يقل بحوالى ٦ دولار عن العام الذي سبقوه. وقد تم التعاقد على معظم طرق الشحن خلال السنة على اساس فوري حيث استفادت الشركة من التحسن في اجرور الشحن الا انها تبحث باستمرار عن ترتيبات طويلة الامد لتحسين الخدمة وضمان توفر وسائل الشحن. وقد تم ربط ٦٧ باخرة خلال عام ٢٠١١ وهو نفس عدد الباخر في السنة السابقة الا ان التغير الكبير في عام ٢٠١١ كان مضاعفة حجم عمليات الشحن في الحاويات والذي زاد الى اكثر من ٨٦٠٠ حاوية عن العام السابق. كذلك تضاعفت الكميات المشحونة في الحاويات لتبلغ ٢٠٥ ألف طن. ومما يميز الشحن بالحاويات أنه يعطي مرونة للمشترين في الحصول على حاجاتهم، ويسمح للشركة بخدمة مواني ومناطق يصعب الوصول اليها في الحالات الاخرى، وتكلفته اقل في معظم الاحيان.

### طرق الشحن

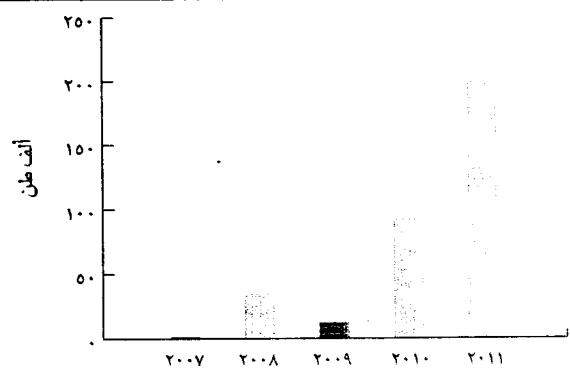


## ح- النشاطات الدولية والترويج

لعبت الشركة دوراً هاماً في منظمة الاسمدة العالمية بصفتها عضواً فاعلاً في المنظمة حيث تم من خلال اللجان المنشقة عن المنظمة رصد ومتابعة العلاقات الانتاجية الجديدة المتوقعة في صناعة البوتاس وتوسيعاتها. بالإضافة إلى شرح فوائد استخدام البوتاس في الاسمدة، وسبل موازنة عوامل العرض والطلب في أسواق البوتاس.

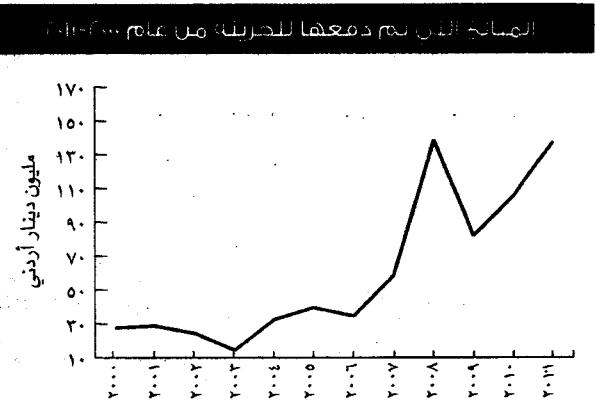
ومن خلال عضوية الشركة في الاتحاد العربي لمنتجي الاسمدة وللحمل ساهمت الشركة في استضافة عدد من الدورات والندوات المتخصصة والتي لعبت دوراً في زيادة تبادل المعلومات والخبرات بين الاعضاء والمشاركين وفي تجميع البيانات. وقد كان لعضوية الشركة في معهد تغذية النباتات العالمي احد الاسباب التي سلطت الضوء على استخدامات وترويج الاسمدة في قارة افريقيا وامكانية ايجاد التمويل المناسب والادوات اللازمة لتوفير الاسمدة للقطاع الزراعي في تلك القارة من اجل تمكين المزارعين هناك للقيام بدورهم في انتاج الغذاء اللازم للسكان. وتركز الشركة على هذه النشاطات باستمرار وعلى امكانية اقامة مراكز توزيع للبوتاس في افريقيا لتوفير البوتاس في هذه الأسواق.

### كميات الشحن في الحاويات / سائب





البحث العلمي، رسوم الطرق وأخرى)، (١٣٧,٦) مليون دينار عام ٢٠١١ مقابل (١٠٥,٠) مليون دينار في عام ٢٠١٠.



## -٨- القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

قام وزير المالية ورئيس مجلس إدارة الشركة بتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ بتوقيع التعديل الخاص باتفاقية الامتياز لتعديل الإيجار السنوي لاراضي الامتياز اعتباراً من ١٢ حزيران ٢٠٠٨ من مبلغ ٢٠٠٠ دينار اردني الى ٣٥٠٠ دينار اردني سنوياً. وكما تم تعديل اتفاقية المياه مع سلطة وادي الأردن اعتباراً من ١ آب ٢٠١١ وذلك لرفع كلفة للمتر المكعب من المياه الموردة للشركة من وادي الموجب والحسا ليصبح (١٠٢٥) دينار للmeter بدلاً من (٥٣٠) دينار للmeter وقد كلف هذا التغيير الشركة مبلغ ١,٨ مليون دينار اردني في أيام المياه في عام ٢٠١١.

ولا توجد أية قرارات أخرى صادرة عن الحكومة الأردنية أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية.

## ٦- اعتماد الشركة على مورد محلي أو خارجي

لا تعتمد الشركة على أي مورد محلي أو خارجي واحد بما يزيد على ٥٪ من مجموع مشترياتها، وذلك باستثناء شركة مصفاة البترول الأردنية وشركة الكهرباء الوطنية ، علماً بأن الشركة قد قامت بدفع مبلغ ٢٥٩,٢ مليون دينار اردني لمستفيدين داخل الأردن اي مابعد ٦١٪ من إجمالي مشترياتها خلال عام ٢٠١١.

## ٧- الحماية الحكومية أو الإممتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

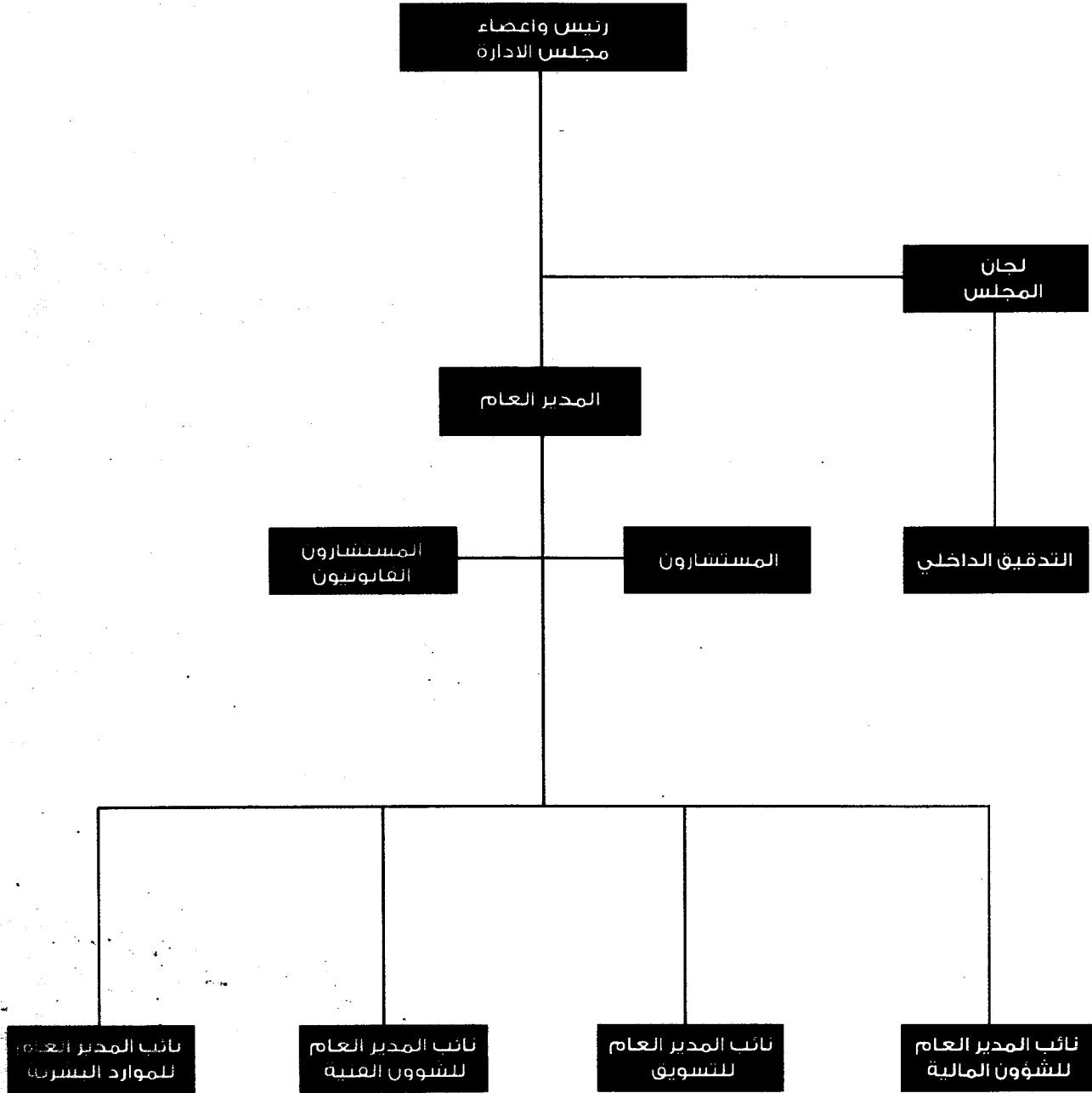
تأسست شركة البوتاسي العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة خلال عام ١٩٥٨ امتياز استثمار املاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور (١٠٠) سنة من تاريخ المنح حيث تتقلمل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غaiات الشركة استخراج الاملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الاملاح والمواد الكيماوية. وينحصر نشاط الشركة وشركتها التابعة لها في انتاج البوتاسيوم ونيترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الاسواق العالمية.

**المبالغ التي تم دفعها أو استحققت الدفع للخزينة من خلال وزارة المالية والمؤسسات ذات العلاقة.**

بلغ مجموع المبالغ التي تم دفعها للخزينة أو استحققت الدفع من خلال وزارة المالية والمؤسسات ذات العلاقة، والتي تشمل (توزيعات الأرباح، رسوم التعدين، ضريبة الدخل، رسوم الميناء، بدل إيجارات، رسوم

## ٩-أ. الهيكل التنظيمي



## ٩- ب. الموظفون

### توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس والشركات التابعة

| الشركة  | الدكتوراه   | الماجستير   | البكالوريوس | الدبلوم    | الثانوية | الإعدادية | الفنون    | الفنون     | الفنون     | الفنون    | الفنون     |
|---|-------------|-------------|-------------|------------|----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| شركة البوتاس العربية                              | ١٧١         | ٣٩٣         | ٣٤٨         | ٦          | ٢٨       | ١٠        | -         | -          | -          | -         | -          |
| شركة مغنيسيات الأردن                              | ٩           | ١           | ٢           | ٥          | -        | -         | -         | -          | -          | -         | -          |
| شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) | ٢١٧         | ٩٣          | ٤٧          | ٧٥         | -        | ٢         | -         | -          | -          | -         | -          |
| الشركة الأردنية لصناعات البحير الميت (جوديكو)     | -           | -           | -           | -          | -        | -         | -         | -          | -          | -         | -          |
| شركة التميرة للأملاح المختلطة والطين              | ٥٨          | ٤٢          | ٩           | ٧          | -        | -         | -         | -          | -          | -         | -          |
| <b>المجموع</b>                                    | <b>٢٢٥٠</b> | <b>١٣٠٧</b> | <b>٤٥٢</b>  | <b>٤٣٥</b> | <b>٦</b> | <b>٤٠</b> | <b>١٠</b> | <b>٤٠٤</b> | <b>١٠٠</b> | <b>٥٨</b> | <b>١٠٠</b> |
| <b>النسبة المئوية</b>                             |             |             |             |            |          |           |           |            |            |           |            |

## ٩- ج. برامج التدريب والتطوير الوظيفي لموظفي الشركة

توفر الشركة لموظفيها برامج تدريبية ملائمة ضمن موقع العمل وخارجها. وبلغ مجموع المشاركون في تلك الدورات (٢٠٧٤) شخصاً خلال عام ٢٠١١.  
**الفعاليات والبرامج التدريبية خلال العام ٢٠١١**

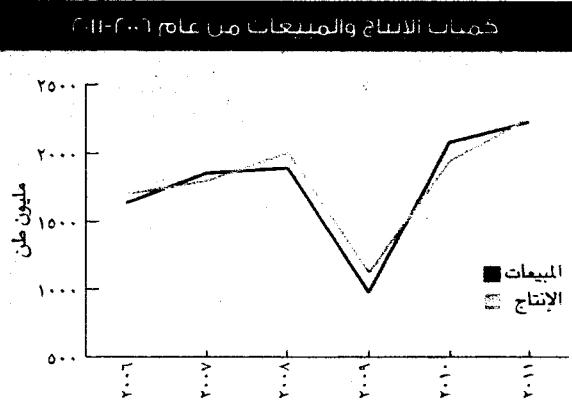
| نوع النشاط          | عدد المشاركين | نوع النشاط           |
|---------------------|---------------|----------------------|
| التدريب داخل الشركة | ٨٧٨           | التدريب داخل الأردن  |
| ٥٩                  | ٨٧            | التدريب خارج الأردن  |
| ٣٩                  | ١٤            | تدريب المجتمع المحلي |
| ١١                  | ١٠٩٥          | الفعاليات الأخرى     |
| ٧٦                  | -             | <b>المجموع الكلي</b> |
| ٥٧٠                 | ٢٠٧٤          |                      |
| <b>٧٥٥</b>          |               |                      |

## ٩- د. المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدون من قروض الإسكان ٤٦٧ موظف، كما زاد اجمالي القروض الممنوحة حوالي ٤،٥ مليون دينار عام ٢٠١١ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة بحدود ٤٢،٥ مليون دينار. وتؤمن الشركة في ذات الوقت سكنأً وظيفياً لموظفيها بصورة مباشرة، حيث يقطن في إسكانات الشركة (٩٥٧) موظفاً اضافة الى عائلاتهم.



## ١- إدارة المخاطر



وقد تزامن ذلك مع تحقيق رقم قياسي في كمية المبيعات مقارنة مع الأعوام السابقة حيث باعت الشركة كمية ٢,٢٣ مليون طن خلال عام ٢٠١١.

### • السلامة العامة:

تولي شركة البوتاس العربية موضوع السلامة أهمية قصوى بإعتبارها العنصر الأساسي في كل عمل، ويتمثل ذلك بكونها في مقدمة أولويات الشركة من حيث إلتزام الشركة بتوفير بيئة عمل آمنة.

وقد نجحت الشركة بتجاوز ٤ ملايين ساعة عمل بدون أي إصابات عمل، بالإضافة إلى ذلك نجحت الشركة في تخفيض معدل تكرار الحوادث حيث هبط مؤشر التكرار والخطورة إلى ٤٠٠، وهو رقم قياسي بالمقارنة مع السنوات السابقة.

## ٢- الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

١. قامت شركة البوتاس العربية بعكس مخصصات انتقت الحاجة إليها كان تم أخذها بالسابق لتفطية خسائر إضافية محتملة لشركة مفنسيا الأردن المساهمة العامة المحدودة. وبالتالي قامت الشركة بتسجيل إيراد بقيمة ١٢,٧ مليون دينار في القوائم المالية الموحدة.

٢. قامت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢ كانون الأول ٢٠١١ بالتوصل إلى تسوية وتوقيع اتفاقية مع النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين، حيث قامت الشركة بتخصيص مبلغ مقطوع وبشكل إستثنائي ولمرة واحدة فقط لكل مستخدم من الموظفين الذين كانوا مشمولين بالتفطية التأمينية في بوليسة التأمين المنتهية رقم (ع/ح/ج ٢٢٢) شريطة أن يكون المستخدم على رأس عمله بتاريخ إبرام العقد الجماعي وفقاً للشروط المتفق عليها بين الطرفين.

هذا وتقدر الشركة قيمة هذه المنافع بمبلغ ٧,٥ مليون دينار حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة وهذا يمثل القيمة الحالية لأجمالي المنافع المتوقعة والبالغة ١٨,٨ مليون دينار.

بحكم طبيعة نشاطها فإن الشركة عرضة لبعض المخاطر المرتبطة بعدة عوامل خارجة عن سيطرة الشركة، حيث تقوم شركة البوتاس العربية بدراسة وتقدير هذه المخاطر بشكل دوري وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة التدقيق المنبثقة عن المجلس وتشمل ما يلي:

١. تأثير مبيعات البوتاس بعدة عوامل منها تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية، وتباطؤ الاقتصاد العالمي مما يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعره.

٢. تعديل وتغير القوانين والتشريعات الحكومية وتتضمن جزئين:

- الرخص والإجازات المقدمة من الحكومة للشركة لمزاولة عملها، ومنها إمتياز إستثمار أملاك البحر الميت ورسوم التعدين.

- التشريعات والقوانين الحكومية في الدول المستوردة من حيث دعمها للقطاع الزراعي والمزارعين حيث تقوم بعض الدول المستوردة بدعم القطاع الزراعي بشكل مباشر.

٣. ارتفاع أسعار الطاقة وندرة المياه حيث أن عملية استخراج وإنتاج البوتاس تحتاج إلى كميات مياه كبيرة وتعاني الأردن من شح موارد المياه والطاقة.

٤. تعتمد الشركة بشكل رئيسي على الشحن البحري في تصدير البوتاس عبر ميناء العقبة فقط.

٥. القضايا العملية والسياسية: تأثير المنطقة بشكل عام بعدم الاستقرار بسبب الأحوال العامة في المحيط العربي مما يؤثر على حركة الاستثمار في المنطقة بالإضافة للإضرابات العمالية لدى منشآت الشركة والدوائر العامة.

٦. التعرض للكوارث الطبيعية حيث تعتبر منطقة البحر الميت وغور الصافي من المناطق المعرضة للزلزال والفيضانات. بالإضافة إلى انخفاض مستوى البحر الميت وما يتربّ على ذلك من تبعات بيئية.

## ١١- الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

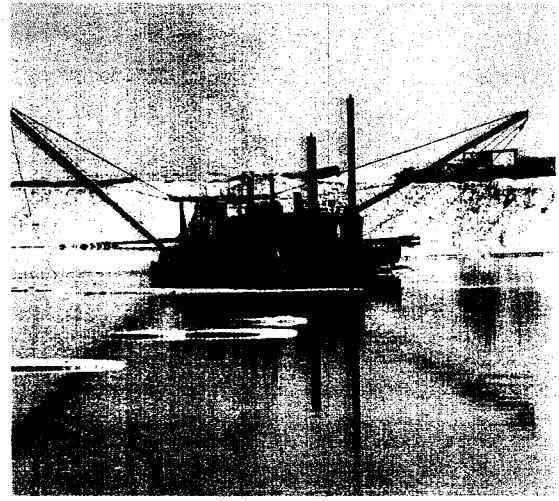
### • الإنتاج والمبيعات:

في ضوء إكمال الشركة لمشروع التوسيع في الإنتاج في نهاية عام ٢٠١٠ ونجاح الشركة بزيادة الكفاءة الإنتاجية، حققت الشركة رقمًا قياسيًا في الإنتاج خلال عام ٢٠١١ حيث بلغ الإنتاج ٢,٢٦ مليون طن وهو الأعلى مقارنة مع الأعوام السابقة.

**١٣- السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، وذلك لمدة لا تقل عن خمس سنوات أو منذ تأسيس الشركة أيهما أقل.**

يمثل الجدول التالي أهم المؤشرات المالية للسنوات الست الماضية علماً بأن جميع المبالغ بملايين الدينار فيما عدا النسب المالية والبيانات للسهم الواحد وأرقام الإنتاج والمبيعات:

| التفاصيل |        |        |        |         |        |  |
|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--|
|          |        |        |        |         |        | إنتاج البوتاس (مليون طن)                     |
| ١,٦٩     | ١,٨٠   | ٢,٠٠   | ١,١٢   | ١,٩٤    | ٢,٢٦   |  |
| ١,٦٤     | ١,٨٦   | ١,٨٩   | ٠,٩٨   | ٢,١     | ٢,٢٢   | مبيعات البوتاس (مليون طن)                    |
| ٢٠٧,٣    | ٢٩١,٤  | ٦٦٧,٦  | ٣٧٣,٧  | ٥٥٩,٠   | ٧٢٠,٢  | إيرادات المبيعات الموحدة                     |
| ٢٠٦,٧    | ٢٥٢,٢  | ٦٠٤,٩  | ٣٥٢,٥  | ٥٢٩,٠   | ٦٧٦,٨  | إيرادات مبيعات البوتاس                       |
| ٨٧,١     | ١٣٧,١  | ٤٤٩,٨  | ٢١٤,٢  | ٢٦٢,١   | ٤٠٢,٠  | اجمالي الربح                                 |
| ٦٢,١     | ١٠٢,٤  | ٣٥٩,٢  | ١٥٠,٢  | ١٨٥,٨   | ٣٠٤,٠  | الربح من العمليات                            |
| ٢,٢      | ٤,٢    | ٣,٦    | ٣,١    | ٢,٨     | ٤,٩    | مصاريف التمويل                               |
| ١٦,٤     | ٧٦,٩   | ٢٥,١   | ١٩,٠   | ١٥,٦    | ٤٤,٨   | إيرادات أخرى                                 |
| ٢٠,٣     | --     | --     | --     | --      | --     | مخصصات خسائر استثنائية مقطعة من الأرباح      |
| ٣٩,١     | ١٥٠,٢  | ٣١١,٤  | ١٣١,٨  | ١٦٢,٧   | ٢٩٩,٧  | صافي الأرباح (الخسائر) بعد الضريبة والمخصصات |
| - ٩٨,٤   | ١٠٩,٤  | ١٠٦,٤  | ١٩٣,٢  | ٤٠٩,٧   | ٤٢٦,٦  | صافي الموجودات الثابتة                       |
| ٥٥,٥     | ٧٢,٦   | ٦٢,١   | ٥٥,٦   | ٤٤,٤    | ٤١,٨   | قرصون والتزامات أخرى طويلة الأجل             |
| ٢٦٧,٧    | ٢٨٩,٠  | ٦٤٢,٠  | ٧١٥,٥  | ٨١٩,٩   | ١٠١٥,٢ | صافي حقوق الملكية                            |
| %١٥,٤    | %١٤,٥  | %٨,٦   | %٦,١   | %٣,٩    | %٢,٠   | نسبة المديونية                               |
| %١٤,٩    | %٤٥,٧  | %٤٤,٠  | %١٥,٠  | %١٦,١   | %٢٤,٥  | نسبة العائد على متوسط الاستثمار              |
| %٩,٦     | %٢١,٨  | %٦٠,٤  | %١٩,٤  | %١٩,٨   | %٣٢,٧  | نسبة العائد على متوسط حقوق الملكية           |
| ٣,٩      | - ١٠,٠ | ٣,٦    | ٣,٧    | ١٢,٦    | - ٢١,٢ | نسبة خدمة الدين                              |
| ٢,٢      | ٣,١    | ٢,٨    | ٢,٧    | ٢,٩     | ٣,٨    | نسبة التداول                                 |
| ١١,٠     | ٣٤,٨٩  | ٣٥,١٥  | ٣٦,٢١  | ٤٣,٥٠   | ٤٤,١   | سعر الأخلاق للسهم / دينار                    |
| ٢٩,١٦١   | ٥٨,٣٢٢ | ٥٨,٣٢٢ | ٥٨,٣٢٢ | ١٠٤,١٤٦ | --     | الارباح الموزعة                              |
| %٣٥      | %٧٠    | %٧٠    | %٧٠    | %١٢٥    | --     | نسبة الأرباح الموزعة                         |
| ٠,٤٧٠    | ١,٨٠٢  | ٣,٧٣٧  | ١,٥٨١  | ١,٩٥٢   | ٣,٥٩٧  | حصة السهم من صافي الربح (الخسارة) دينار      |
| ٢٢,٤     | ١٩,٤   | ٩,٤    | ٢٢,٩   | ٢٢,٣    | ١٢,٣   | نسبة القيمة السوقية إلى الربح (الخسارة)      |
| ٧,٥٥     | ٧,٥١   | ٣٥,٧٨  | ٣٤,٩٥  | ١٩,١١   | ٢٦,٩   | رسوم التعدين دينار / طن                      |



#### د- القروض

انخفض رصيد القروض طويلة الأجل الموحد إلى (٢٠,١) مليون دينار مقابل (٢١,٧) مليون دينار في نهاية العام ٢٠١٠.

#### هـ- إيرادات المبيعات

بلغ إجمالي إيرادات المبيعات الموحدة للشركة عام ٢٠١١ حوالي (٧٢٠,٢) مليون دينار مقابل (٥٥٩,٠) مليون دينار عام ٢٠١٠، أي بزيادة نسبتها (٦٢%). وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس والكارنيليت (٦٤٦,٨) مليون دينار من الإيرادات الإجمالية أي ما نسبته (٩٠%). أما الباقي وهو (٧٢,٤) مليون دينار فقد تأثر بشكل أساسي من مبيعات شركة صناعات الاسمنت والكيماويات العربية / كيمابكو.

#### و- الكلفة الإجمالية مليون دينار

|      | الكلفة الإجمالية الموحدة | البيان                |
|------|--------------------------|-----------------------|
| ٧,٢  | ٢٩٦,٩                    | ٣١٨,٣                 |
| ٧,١  | ١٥,٥                     | ١٦,٦                  |
| ٥١,٣ | ٣٩,٨                     | ٦٠,٢                  |
| ٢,٤  | ٢١,٠                     | ٢١,٥                  |
|      |                          |                       |
|      |                          | مصاريف البيع والتوزيع |
|      |                          | رسوم التدرين          |
|      |                          | المصاريف الإدارية     |
|      |                          | والعمومية             |
| ١٢,٦ | ٤١٣,١                    | ٤٦٥,٢                 |

#### ٤- تحليل المركز المالى للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية.

##### أ- الممتلكات والمصانع والمعدات

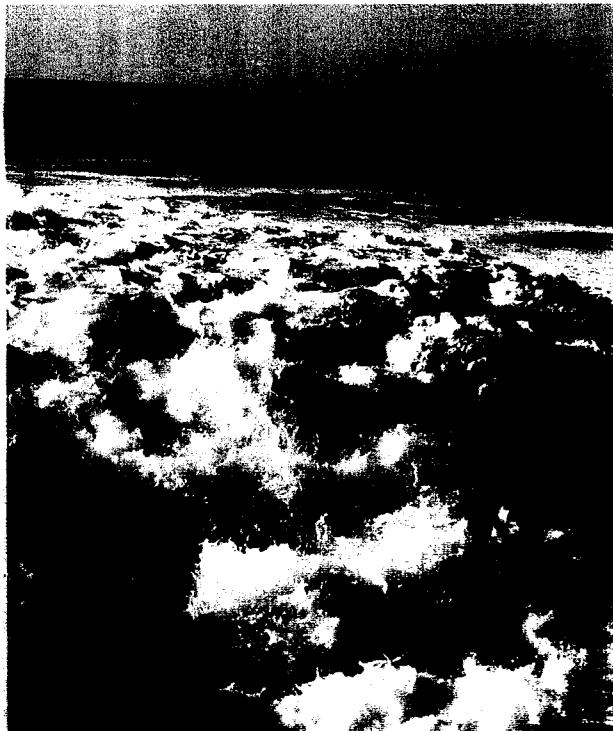
بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة (٩٣٧,٢) مليون دينار لعام ٢٠١١ مقابل (٨٨٢,٢) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٠، أي بزيادة بلغت (٦%). وبعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (٤٢٦,٦) مليون دينار مقابل (٤٠٩,٧) مليون دينار لعام ٢٠١٠، أي بزيادة نسبتها (٤%)، وذلك بسبب الإنفاق الرأسمالي للشركة.

##### ب- المخزون

بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتاس في عام ٢٠١١ (١٥,١) مليون دينار، (١٢٥,٩) الف طن، مقابل (١١,٩) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٠، (١٠٦,٧) الف طن. أما المخزون من قطع الغيار والتوازم فقد بلغ رصيده ما قيمته (٤٨,١) مليون دينار في نهاية العام ٢٠١١ مقارنة مع (٣٨,٧) مليون دينار في عام ٢٠١٠، ويحضر هذا المخزون للمراقبة والتابعه الحثيثة وذلك من أجل تخفيض بعض بنوده للوصول به الى المستوى الافضل.

##### جـ- الاستثمارات

ارتفعت استثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفه وأسهم الشركات الأخرى من (٥٢,٨) مليون دينار في عام ٢٠١٠ الى (٧١,٥) مليون دينار في عام ٢٠١١، أي بزياده مقدارها (٢٥%)، نتيجة لقيد حصة الشركة في أرباح الشركات الحليفه حسب متطلبات معايير التقارير المالية الدولي.



## ز- الارباح

بلغت الأرباح الموحدة قبل الضريبة (٣٣٩,٥) مليون دينار. وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح السنة الموحد (٢٩٩,٧) مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ (١٦٢,٧) مليون دينار عام

٢٠١٠

### توزيع الأرباح القابلة للتخصيص

| البيان                            | السنة/مليون دينار |
|-----------------------------------|-------------------|
| مكافأة أعضاء مجلس الإدارة         | ٤٠٠,٦٥            |
| ضريبة الدخل المستحقة للعام الحالي | ٢٩٩,٨             |
| صافي ربح السنة                    | ٢٩٩,٧             |
| المجموع                           | ٣٣٩,٥             |

## ح- حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (١٠١٥,٢) مليون دينار في نهاية عام ٢٠١١، أي بزيادة مقدارها (٪٢٤) مما كانت عليه في نهاية عام ٢٠١٠. وبذلك فإن القيمة الدفترية لسهم الشركة بلغت (١٢,١٨٤) دينار في نهاية عام ٢٠١١.





## ١٦-أ. أتعاب التدقيق الخارجي

بلغت أتعاب التدقيق الخارجي لشركة البوتاس العربية في عام ٢٠١١ مبلغ (٧٠) ألف دينار، و(٢٦٠٠) دينار لشركة التميرة للأملاح المختلطة والطين، و(٢٠) ألف دينار لشركة صناعات الاسمندة والكيماويات العربية / كيمابكو.

## ١٦-ب. أتعاب التدقيق الداخلي

بلغت أتعاب التدقيق الداخلي لشركة البوتاس العربية (٨٩) ألف دينار في عام ٢٠١١ ولشركة صناعات الاسمندة والكيماويات العربية / كيمابكو (١٤) ألف دينار.

## ١٦-ج. الأتعاب القانونية

بلغت الأتعاب القانونية لشركة البوتاس العربية (٦٠٧,٦) ألف دينار و(١١) ألف دينار لشركة صناعات الاسمندة والكيماويات العربية / كيمابكو و لشركة التميرة للأملاح المختلطة والطين (٢١٠) دينار.

## ١٧-أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

البندر رقم ٦ من دليل الإرشادات: تلتزم الشركة بشكل تام بكل إرشادات، وفيما يلي الإفصاحات المطلوبة:

- لا يمتلك أي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية العليا أو أي من أقاربهم أي حصص أو أسهم في الشركة أو أي من شركاتها التابعة، فيما عدا الدكتور نبيه أحمد محمود سلامة الزيني؛ رئيس مجلس الإدارة حيث يمتلك هو وزوجته نجوى يوسف محمود الأنصاري (١٠٠) سهماً بواقع (٥٠) سهماً لكل واحد منهم

## ١٧-ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

تمتلك السيدة لبنى مروان عبد الفتاح ابو زهره زوجة المهندس جعفر محمد حافظ سالم نائب المدير العام للتسويق (٨٠٠) سهم.

## ١٥- الخطة المستقبلية

تهدف الخطة المستقبلية لشركة البوتاس العربية إلى تحويل الشركة إلى مؤمن في الشركة قادر على تحقيق رؤى وآماله من خلال اعتماده على الاستعدادات التي ترتكز على مساعدة كل الأقسام لضمان تحقيقها للبوتاس، وعكست الشركة حاليها على مدار سنتين، حيث تأسس على مساعدة التي تتحقق لاتخاذ وتنفيذ مسوبي الادارة، مما يساعد على تحسين كل من المؤسس

١. الاتساع: تعيق الشركة عن التوسيع حتى تتمكن من التطلع إلى إنتاج من خلال سعر جيد لبيعه في السوق العالمي، مما يزيد من إمكانية التوسيع المحتملة الحالية ومساحتها المتاحة.

٢. الطاقة والموارد المالية: من المتوقع أن تحقق الشركة مصالحها التجارية الجديدة في ظروف اقتصادية متغيرة، مما يزيد من إمكانية التوسيع المتاحة.

٣. ميناء العقبة: تسعى الشركة إلى تطوير ميناء العقبة لتغير تفاصيله من حيث التكلفة، مما يزيد من إمكانية التوسيع في ظروف اقتصادية متغيرة، مما يزيد من إمكانية التوسيع المتاحة.

٤. التسويق: تعمل الشركة على التوسيع في ظروف اقتصادية متغيرة، مما يزيد من إمكانية التوسيع المتاحة.

٥. الموارد البشرية والسلامة: تسعى الشركة إلى وضع السلامة في أعلى أولوياتها وهي سترها ووضع لائحة السلامة والأمينة للعمل والتعامل.

## ١٨-أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

| الاسم  | الميكن                    | الجنسية   | لبيان<br>النفعات<br>النسبية | بدل<br>الستوى | بدل<br>العميل | بدل<br>المتحامين | بدل<br>سخن | الاسم |
|--|---------------------------|-----------|-----------------------------|---------------|---------------|------------------|------------|-------|
| <b>حكومة المملكة الأردنية الهاشمية (وزارة المالية)</b> |                           |           |                             |               |               |                  |            |       |
| الدكتور نبيه احمد محمد سلامه الزينات                   | رئيس المجلس               | الأردنية  | ١٨٠٠٠                       | ٣٦٠٠٠         | -             | ٢١٠٥٠            | ٧٥٠٠٠      | ٢٠٠٠٠ |
| السيد اياد جمال احمد القضاة                            | عضو                       | الأردنية  | ١٨٠٠٠                       | ٣٦٠٠٠         | -             | ٢٥٠٠             | ٥٧٥٠٠      | ٢٠٠٠٠ |
| السيد «محمد نور» عبد المجيد «محمد علي» الشريده         | عضو                       | الأردنية  | ١٨٠٠٠                       | ٣٦٠٠٠         | -             | ١٩٢٥٠            | ٥٥٢٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| السيد محمد سليمان احمد الصانع                          | عضو                       | الأردنية  | ١٨٠٠٠                       | ٩٠٠٠          | -             | ١٩٢٥٠            | ٢٨٢٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| <b>الشركة العربية للتعدين</b>                          |                           |           |                             |               |               |                  |            |       |
| السيد منصور بن سليمان بن ابراهيم الميرك                | نائب الرئيس               | السعودية  | ١٨٠٠٠                       | -             | -             | ١١٢٥٠            | ٢٩٢٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| المهندس عدنان أحمد راشد الرشدان                        | عضو                       | الكونية   | ١٨٠٠٠                       | -             | -             | ١١٢٥٠            | ٢٩٢٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| <b>شركة البوتاس الكندية PCS</b>                        |                           |           |                             |               |               |                  |            |       |
| Eng. Garth William Moore                               | عضو                       | الكندية   | ١٨٠٠٠                       | -             | -             | ١٢٥٠٠            | ٣٠٥٠٠      | ٢٠٠٠٠ |
| Mr. George David Delaney                               | عضو                       | الأمريكية | ١٨٠٠٠                       | -             | -             | ١٢٥٠٠            | ٣٠٥٠٠      | ٢٠٠٠٠ |
| ثامر أحمد عبد المجيد عبيدات                            | عضو                       | الأردنية  | ١٨٠٠٠                       | ١٨٠٠٠         | -             | ١٩٢٥٠            | ٣٧٢٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| البنك الإسلامي للتنمية / جدة                           | عضو                       | اللبنانية | ١٨٠٠٠                       | -             | -             | ١١٢٥٠            | ٢٩٢٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| السيد هشام ابراهيم رشيد الشعار                         | عضو                       | العراقية  | ١٨٠٠٠                       | -             | -             | ١١٢٥٠            | ٢٩٢٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| الحكومة العراقية                                       | عضو                       | العراقية  | ١٨٠٠٠                       | -             | -             | ١١٢٥٠            | ٢٩٢٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| المهندس عبد الوهود عبد الستار محمود الدليمي            | عضو                       | الليبية   | ١٢٤٥٠                       | -             | -             | ٦٥٠٠*            | ٢٣٧٠٠      | ٢٠٠٠٠ |
| الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية                    | عضو                       | الليبية   | ١٢٤٥٠                       | -             | -             | ٦٥٠٠*            | ٢٣٧٠٠      | ٢٠٠٠٠ |
| الدكتور عبد الله عاشور عبدالله المنصوري                | عضو لغاية ٢٠١١/١٠/٩       | الليبية   | ٦٥٠٠*                       | -             | -             | ٦٥٠٠*            | ١٠٥٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| السيد عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنبي                  | عضو اعتباراً من ٢٠١١/١٠/٩ | الليبية   | ٥٥٥٠                        | -             | -             | ٥٥٠٠             | ١٠٥٥٠      | ٢٠٠٠٠ |
| الهيئة العامة للاستثمار / الكويت                       | عضو                       | الكونية   | ١٨٠٠٠                       | ٩٠٠٠          | -             | ١٢٥٠٠            | ٤٠٥٠٠      | ٢٠٠٠٠ |
| السيد عبد الله حسن مشاري البدر                         | عضو                       | الكونية   | ١٨٠٠٠                       | ٩٠٠٠          | -             | ١٢٥٠٠            | ٤٠٥٠٠      | ٢٠٠٠٠ |
| <b>المجموع</b>   |                           |           |                             |               |               |                  |            |       |
| *مكافأة نهاية الخدمة                                   |                           |           |                             |               |               |                  |            |       |

## ١٨-ب. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية

| الاسم                                       | الميكن                           | الجنسية   | لبيان<br>النفعات<br>النسبية | الرواتب<br>النسبية | بدل<br>العميل | بدل<br>المتحامين | بدل<br>سخن | الاسم   |
|---|----------------------------------|-----------|-----------------------------|--------------------|---------------|------------------|------------|---------|
| <b>الدكتور نبيه احمد محمد سلامه الزينات</b> |                                  |           |                             |                    |               |                  |            |         |
| Eng. William Keith Thornton                 | رئيس المجلس                      | الأردنية  | ١٦٧٨٥٠                      | ١٦٧٨٥٠             | -             | ٤٢٦٠٠            | ١٣٧٠٠      | ١٦٧٨٥٠  |
| Nائب المدير العام للشؤون الفنية             | المدير العام                     | الأمريكية | ١١٢٩٩٧                      | ١١٢٩٩٧             | -             | -                | -          | ١٦٧٨٥٠  |
| Dr. Roderick Joseph McEachern               | نائب المدير العام للشؤون الفنية  | الكندية   | ٤٦٤٦٤                       | ٤٦٤٦٤              | -             | ١٧٥٠٠            | ٦٣٩٩٦٤     | ١٦٧٨٥٠  |
| Eng. Gary Wayne Philips                     | نائب المدير العام للشؤون الفنية  | الكندية   | ٤٢٢٤٢                       | ٤٢٢٤٢              | -             | -                | -          | ٤٠٥٧٣٦  |
| Mrs. Julie Ann Fortunato                    | نائب المدير العام للشؤون المالية | الأمريكية | ٨٩٠٣٨                       | ٨٩٠٣٨              | -             | ٤٢٥٤٠            | ٤٢٥٤٠      | ١٣٤٤٢٠٨ |
| Mr. William Lawrence Flahr                  | نائب المدير العام للشؤون المالية | الكندية   | -                           | -                  | -             | -                | -          | ١٣٩٣٤٢  |
| المهندس حضر محمد حافظ سالم                  | نائب المدير العام لتسويق التسويق | الأردنية  | ١١٩٢٥٢                      | ١١٩٢٥٢             | ٢٦٠٠          | ١٦٤٩٠            | ١٦٤٩٠      | ١٣٩٣٤٢  |
| المهندس خالد شاهر حمود القطاونة             | نائب المدير العام للمواد البشرية | الأردنية  | ٤٠٩٩٢                       | ٤٠٩٩٢              | ٤٠٩٩٢         | ٤٥٥٤٢            | ٤٥٥٤٢      | ٤٥٥٤٢   |
| السيد رائد زكريا فريد داوود                 | نائب المدير العام للمواد البشرية | الأردنية  | ٦٢٦٦٠                       | ٦٢٦٦٠              | -             | ١٨٩٠             | ٦٤٥٥٠      | ٦٤٥٥٠   |
| <b>المجموع</b>                              |                                  |           |                             |                    |               |                  |            |         |

ولا تقتصر المسؤولية البيئية على الشركة فقط، ولكن تقوم الشركة بالتوافق مع مدارسنا ومجتمعنا لقيادة واستلهام مبادرات مستدامة مثلاً على ذلك:

١. التعاون مع الجمعية الأردنية للتنمية المستدامة لتدريب نساء المجتمع المحلي على صناعة الصابون باستخدام الزيوت النباتية المستعملة.
٢. تدريب (١٣٨) موظفاً من خلال عقد ٨ دورات تدريبية في مجال البيئة والوعي البيئي.
٣. وفيما يتعلق بمشروع تطوير منطقة مخلفات الملح تم حفر ٥ آبار مياه جديدة وإعادة تأهيل ٤ آبار أخرى لفحص إنقال الملح إلى الأراضي الزراعية المجاورة حيث لم يتبيّن أية آثار سلبية.
٤. كانت شركة البوتاس العربية منذ عام ٢٠٠٨ ولا زالت الراعي الرئيسي لحملة تنظيف شواطئ مدينة العقبة وحملة تنظيف الأرض بالتعاون مع الجمعية الملكية لحماية البيئة البحرية.
٥. تزويد شاطئ الزيارة في البحر الميت بحاويات تدوير للبلاستيك والمعادن وذلك بإشراف الجمعية الملكية لحماية البيئة.
٦. تمت المساعدة على فتح صف الأول ثانوي في مدرسة الغوبية الثانوية للبنات.

## ١٩- التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية

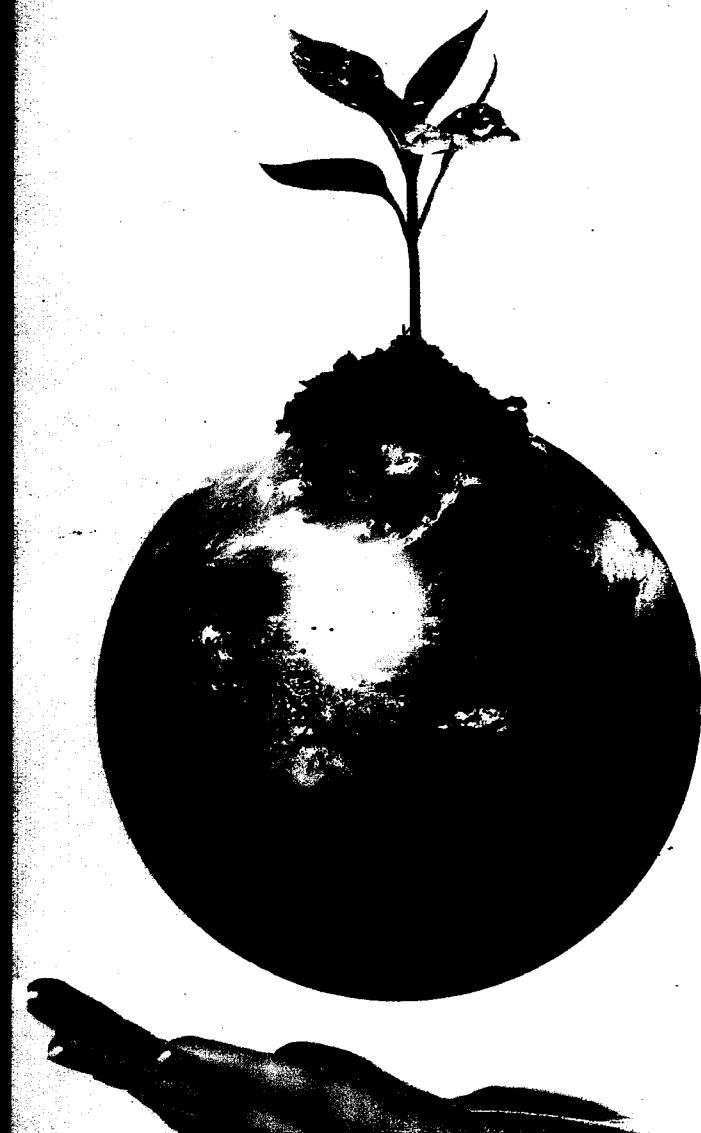
| الجهة المتبرع لها   | المبلغ (dinars)    |
|---|--------------------|
| المؤسسات الحكومية ومؤسسات العمل الاجتماعي التطوعي                 | ١٧٦٠٠٠ ر.د         |
| حملة حبوب الفقر   | ٥٦٦٠٠٠ ر.د         |
| الجمعيات الخيرية  | ٣٩٥٠٠٠ ر.د         |
| المراكز الشبابية والمنتديات الثقافية والأنشطة العمالية والأعلامية | ٢١٨٠٠٠ ر.د         |
| البلديات  | ١٥٣٠٠٠ ر.د         |
| حملة طرود الخبر   | ١٣٠٠٠ ر.د          |
| مؤسسات تعليمية وبحث علمي  | ١٨٤٠٠٠ ر.د         |
| الأندية والاتحادات الرياضية                                       | ١٢٠٠٠ ر.د          |
| حماية البيئة البحرية والبرية                                      | ١٠٠٠٠ ر.د          |
| أعمال صيانة مدارس الأغوار   | ٦٠٠٠ ر.د           |
| المساجد والكنائس  | ٥٦٠٠٠ ر.د          |
| <b>المجموع</b>  | <b>٣١٥٨٠٠٠ ر.د</b> |

## ٢٠- تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو العلية أو رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم عدا عن تلك المبينة في القوائم المالية الموحدة.

## ٢١- مساهمة الشركة في حماية البيئة

إن الإلتزام بمتطلبات البيئة تعتبر موضع اهتمام لدى الشركة على كافة المستويات فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعاراً لها حتى يمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة التي تعتبر مصادر الشركة. وإن الشركة عازمة على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات الإحترام والعناية. لذا، فقد تم التخطيط لنشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف القليل من الأضرار البيئية، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط. بل يمتد كذلك للأبقاء على المناظر الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة. وتقتصر الشركة بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية والحصول على شهادة المطابقة العالمية ISO 14001 بهذاخصوص.





من مصانع الشركة، مع شمولها بليديات المناطق القريبة من المصانع. وتسهم شركة البوتاس العربية في إقامة الأنشطة الثقافية والعلمية والشبابية بهدف رفع كفاءة وتطوير قدرات الشباب، إضافة إلى تقديم الدعم لبرامج ومشاريع حماية البيئة وخاصة في مناطق الأغوار الجنوبية ومنطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.

وتقديم شركة البوتاس الفريدة طرود الخير للأسر العفيفة هي كافة محافظات المملكة في شهر رمضان من كل عام، فقد بلغ عدد طرود الخير خلال شهر رمضان الماضي (٢٦٠٠) طرداً.

وتقدم الشركة كذلك الدعم والمساعدات المالية للأسر العفيفة في كافة محافظات المملكة، وبشكل خاص إلى الأسر في المجتمع المحلي في منطقة الأغوار الجنوبية من أجل تجاوز الظروف المعيشية الصعبة للأشهاد في الجهود التي تقوم بها الدولة لخفض عدد جيوب الفقر البالغة (٢٢) جيوباً.

## ٤- بـ المسؤلية الاجتماعية

تدرك شركة البوتاس العربية أنها غير معزولة عن المجتمع، وأن نشاطاتها يجب أن تعمى النشاط التعددي لتشمل المسؤولية الاجتماعية، ولذلك فإن المسؤولية الاجتماعية تعتبر من أهم أهدافها وتقع في مقدمة أولوياتها، فيما ينسجم مع متطلبات واحتياجات المجتمع المحلي. وتشمل نشاطات الشركة ضمن مسؤوليتها الاجتماعية محاربة الصحة والتدريب والتعليم والتأهيل والبني التحتية ومحاربة الفقر وحماية البيئة.

وتقوم الشركة باستجابة لمتطلبات المجتمع المحلي وترجمة لمسؤوليتها الاجتماعية، بتقديم الدعم السنوي لتنفيذ البرامج التعليمية والصحية وإقامة العديد من الدورات التدريبية للمزارعين وطلبة الجامعات وخريجي المراكز المهنية.

وندعم الشركة مشاريع مؤسسات العمل الاجتماعي التطوعي في تنفيذ مشاريعها خدمة لأبناء المجتمع المحلي ، وخاصة المشروعات التي تنفذها هذه المؤسسات لخدمة أبناء المجتمع المحلي في المناطق القريبة

### ثالثاً - الاقرارات



ولا توجد أية قرارات أخرى صادرة عن الحكومة الأردنية أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية.

## ٢. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال عام ٢٠١٢.

كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

قام وزير المالية ورئيس مجلس ادارة الشركة بتاريخ ١١ ايار ٢٠١٠ بتوقيع التعديل الخاص باتفاقية الامتياز لتعديل الايجار السنوي لاراضي الامتياز اعتباراً من ١٢ حزيران ٢٠٠٨ من مبلغ ٢٠٠٠ دينار اردني الى ٥٥٠٠ دينار اردني سنوياً. وكما تم تعديل اتفاقية المياه مع سلطة وادي الأردن اعتباراً من ١ آب ٢٠١١ وذلك لرفع كلفة المتر المكعب من المياه الموردة للشركة من وادي الموجب والحسا ليصبح (١,٢٥) دينار للمتر بدلًا من (٠,٥٢) دينار للمتر وقد كلف هذا التغيير الشركة مبلغ ١,٨ مليون دينار أردني في أثمان المياه في عام ٢٠١١.

  
رئيس مجلس الإدارة

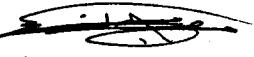
الدكتور نبيه احمد محمد سلامه الزينات

  
عضو مجلس

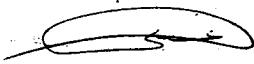
مشام ابراهيم رشيد الشعار

  
عضو مجلس

عبد الله حسن مشاري البدر

  
نائب رئيس مجلس الإدارة

منصور بن سليمان بن ابراهيم الفيرك

  
عضو مجلس

م. عدنان احمد راشد الرشدان

  
عضو مجلس

ایاد جمال احمد القضاة

  
عضو مجلس

محمد نور عبد المجيد محمد علي الشريد

  
عضو مجلس

م. عبد الوهود عبد الصtar محمد الدليمي

  
عضو مجلس

ثامر احمد عبد المجيد عبيدات

  
عضو مجلس

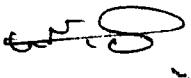
Eng. Garth William Moore

  
عضو مجلس

محمد سليمان احمد الصليبي

  
عضو مجلس

George David Delaney

  
عضو مجلس

عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والمدير العام للشؤون المالية والمدير العام للشؤون المالية بصحة ودقة وكمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١١.

نائب المدير العام للشؤون المالية

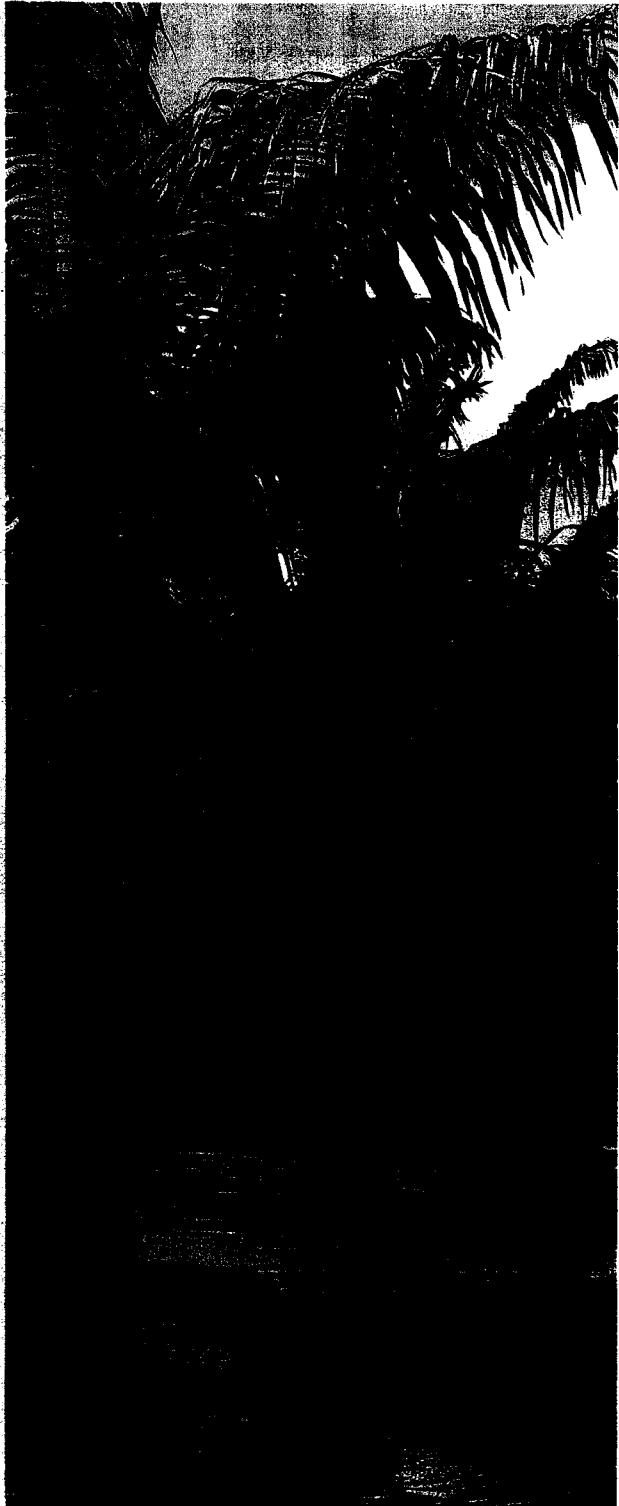
Mr. William Lawrence Flahr

المدير العام

Eng. William Keith Thornton

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور نبيه احمد محمد سلامه الزينات



### ٣. التوصيات

يرجو المجلس من هيئةكم الموافقة على ما يلى:

١. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
٢. تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١١ والخطة المستقبلية لها.
٣. تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
٤. قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
٥. اقرار نسبة توزيع الأرباح.
٦. انتخاب مجلس إدارة جديد للدورة القادمة.
٧. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٢١ كانون الأول ٢٠١٢ وتحديد أتعابهم.
٨. آية أمور أخرى

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية والى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة وعلى البنك الإسلامي للتنمية/جدة وشركة البوتاس الكندية (PCS) لما قدموه من دعم ومساندة للشركة.

كما يقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات التمويلية العربية والدولية التي ساهمت بتمويل مشاريع الشركة. ونشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.

"نشكر بشكل خاص زبائن الشركة  
على ثقتهم بمنتجنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها  
موظفو الشركة في مختلف مواقعهم."

**شركة البوتاس العربية  
المساهمة العامة المحدودة**

القواعد المالية الموحدة  
٣١ كانون الأول ٢٠١١

ارنسٽ وپرونغ

رسالة وظيفة تاجر  
مصنوعات الالكترونيات  
العنوان: سر ١٤٢٣  
العنوان: ١٢٣٣٦، الحسيني، الدار البيضاء، المغرب  
الهاتف: +٢١٢ ٥٣٧٨٧٠٠٠

**تقرير مدقق الحسابات المستكثرين**  
**إلى مساهمي شركة الوتون العربية المساعدة العامة المحدودة**  
**عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

٢٣٧ دليل الكلم الملاحة الموحدة

لقد دفتنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة البوتاسي العربية المساعدة العامة المحدودة ("الشركة") وشركتها التابعة (بشكل يليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز على الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التغيرات للنقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، ملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

مدونة الاجراءات عن القوائم المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه التقارير المالية وعرضها بصورة عادلة وقائمة لبيان التأثير المالي للدولية، بالإضافة إلى تحديد نظم الرقابة الداخلي الضروري لإعداد تقارير مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي بذاء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تتفقنا. لقد قمنا بتدقيقها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتحتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتحميط وتفيد أصل التدقيق للحصول على تأكيد معقول بين القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التتفق القيام بالإجراءات للحصول على للة مزددة للمبلغ والإيصالات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اتجاه مدقق الحسابات بما في ذلك تقديم مختار الأخطاء البورمية في القوائم المالية سواء النجمة عن الاحتياط أو الخطا. عند تقديم مدقق الحسابات المختار يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة باعداد وعرض القوائم المالية بصورة علية وذلك تقديم ملائمة للظروف وليس بهدف إيهام رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التتفق كذلك تقديم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومقدار التقديرات المحاسبية التي قامت بها الادارة، إضافة إلى تقديم العرض العام القوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التحقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتتوفر لبيان الإبداء الرأي.

العنوان

في رلينا، إن التقويم المالي الموحدة تظهر بعدلة، من كلية الفولجي الجوهيرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ ولادها المالي وتدققها التدقية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقرير المالي الدولية.

تقرير حول المتطلبات الفنية

تحفظ المجموعة بقىود ومجلات محاسبية منظمة بصورة لاصولية، وإن التوقيع المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة  
منتفقة معها ونوصي الصانفة عليها.

لیست ویزیت / الکشن  
برفقت ویزیت  
مساچیت ملکہ فضیلت  
عملانہ اپر اکیڈمی لکر کری  
تاریخیں رقم ۸۸۲

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
٢٠١٢ أذار

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١**  
**(ألف الدينار الأردني)**

| بيان  |          |    |
|---|----------|----|
| <b>الموجودات</b>  |          |    |
| <b>موجودات غير متداولة</b>  |          |    |
| <b>ممتلكات وألات ومعدات</b>   |          |    |
| ٤٠٩٧١٩  | ٤٢٦٥٧١   | ٢  |
| ٦٢٥٠٩   | ١٠٩٠٢    | ٤  |
| ٢٠٨٤٢   | ٢٤٥٢٨    | ٥  |
| ٥٢٥٧٥   | ٧١٥٢٠    | ٦  |
| -   | ٨٤٦      | ٧  |
| ١١١٣  | -        | ٧  |
| ٢١٠٢  | ٤٧٣١     | ١٨ |
| ١٨٩٢١   | ٢٠٨٥٥    |    |
| ٥٦٧٤٧١  | ٥٥٩٧١٣   |    |
| <b>موجودات متداولة</b>  |          |    |
| <b>قروض إسكان الموظفين</b>  |          |    |
| <b>ذمم مدينة</b>  |          |    |
| <b>مخزون</b>  |          |    |
| <b>قطع غيار ولوازم</b>  |          |    |
| <b>أرصدة مدينة أخرى</b>   |          |    |
| <b>نقد وأرصدة لدى البنوك</b>  |          |    |
| ١٨٨٥٨   | ٢٥١٦٠    |    |
| ١٢٩٧٩٥  | ١٣٥٥٥٢٧  | ٨  |
| ١١٨٧٨   | ٢٨٥٩٦    | ٩  |
| ١٧٨٦٨   | ٢٢٨٠٢    | ٥  |
| ٤٤٣٠٩   | ٦١٣٨٥    | ١٠ |
| ٢٣٤٨٦٠  | ٤١١٩٨٦   | ١١ |
| ٤٤٠٥٦٨  | ٦٦٢٥٥٦   |    |
| ١٠٠٨٣٩  | ١٢٢٢٥٢٧٩ |    |
| <b>مجموع الموجودات</b>  |          |    |
| <b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>                                      |          |    |
| <b>حقوق الملكية</b>   |          |    |
| <b>رأس المال المدفوع</b>  |          |    |
| <b>احتياطي إيجاري</b>   |          |    |
| <b>احتياطي إختاري</b>   |          |    |
| <b>الغير المتراكم في القيمة العادلة</b>                             |          |    |
| <b>أرباح مدورة</b>  |          |    |
| <b>مجموع حقوق الملكية</b>   |          |    |
| <b>مطلوبات غير متداولة</b>  |          |    |
| <b>قروض طويلة الأجل</b>   |          |    |
| <b>مخصص التزامات محتملة</b>   |          |    |
| <b>مطلوبات غير متداولة أخرى</b>                                     |          |    |
| <b>مطلوبات متداولة</b>  |          |    |
| <b>أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام</b>                  |          |    |
| <b>رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية</b> |          |    |
| <b>ذمم دائنة ومستحقات أخرى</b>                                      |          |    |
| <b>مخصص ضريبة الدخل</b>   |          |    |
| <b>أرصدة دائنة أخرى</b>   |          |    |
| <b>مجموع المطلوبات</b>  |          |    |
| <b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>                                |          |    |

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١**  
**(آلاف الدينار الأردني)**

|             |             |    |   |
|-------------|-------------|----|---|
| ٥٥٩,٠٤      | ٧٢٠,٥٠      | ١٥ | المبيعات  |
| ( ٢٩٦,٩٥٥ ) | ( ٢١٨,٣٢٢ ) | ١٩ | كلفة المبيعات   |
| ٢٦٢,٠٧٩     | ٤٠١,١٧      | ١٥ | إجمالي الربح  |
| ( ٢١,٣٦ )   | ( ٢١,٥٠٥ )  | ٢٠ | مصاريف إدارية   |
| ( ١٥,٥٠٤ )  | ( ١٦,٥٧٩ )  | ٢٢ | مصاريف بيع وتوزيع   |
| ( ٢٩,٧٧٤ )  | ( ٦,٢٢٠ )   | ١  | رسوم تدرين البوتاس  |
| ١٨٥,٧٦٥     | ٣٠,٣٥٤٣     |    | الربح من العمليات   |
| ٦,٩٣٩       | ١١,٢٤٣      |    | فوائد دائنة   |
| ( ٣٧٦٧ )    | ( ٩٠,٨ )    | ٢٤ | فوائد مدينة و عمولات بنكية                                  |
| ٢٤٩٦        | ٢,٣٥٥       | ٢١ | إيرادات أخرى  |
| ( ٤,٨٩٨ )   | ( ٢,٦٤٢ )   | ٢٢ | مصاريف أخرى   |
| ( ٣٩٧ )     |             | ٢٦ | فروقات عملة   |
| ١٨٦,١٣٨     | ٣٠,٨٥٨٧     |    | ربح السنة قبل ضريبة الدخل وقبل الأرباح والخسائر من          |
|             |             |    | الشركات الحليفة   |
| ٦,٦٢٥       | ١٨,٧٦٤      | ٦  | حصة المجموعة في صافي نتائج أعمال الشركات الحليفة            |
| ( ٦٨٤ )     | ( ٢٤٢ )     | ١٦ | فرق تقييم قرض شركة مفتيسيا الأردن من البنك الإسلامي للتنمية |
| ١٩٢,٧٧٤     | ٣٣٩,٤٩٣     |    | ومخصصات إنفقت الحاجة إليها                                  |
| ( ٢٠,١٢٤ )  | ( ٢٩,٨٠٢ )  | ١٨ | خسائر شركة مفتيسيا الأردن                                   |
| ١٦٢,٦٥٠     | ٢٩٩,٦٩١     |    | الربح قبل ضريبة الدخل                                       |
|             |             |    | ضريبة الدخل   |
| ١/٩٥٢       | ٣/٥٩٧       | ٢٥ | ربح السنة   |
|             |             |    | الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة                  |

**شركة البوtas العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢**  
**(الآلاف الدينار الأردنيية)**

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١**  
**(الآلاف الدنانيين الأردنيين)**

| النوع      |            | المصدر   |          | حسب حالي |          | حسب حالي |          | رأس المال |           | المدفوع |         | الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١١ |                                    |
|------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|---------|---------|-------------------------------------|------------------------------------|
| النوع      | المصدر     | النوع    | المصدر   | النوع    | المصدر   | النوع    | المصدر   | النوع     | المصدر    | النوع   | المصدر  | النوع                               | المصدر                             |
| الإجمالي   | الإجمالي   | الإجمالي | الإجمالي | الإجمالي | الإجمالي | الإجمالي | الإجمالي | رأس المال | رأس المال | المدفوع | المدفوع | الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١١ | ربع السنة                          |
| ٨١٩,٨٨٣    | ٦٠٤,٩٥٦    | ٤٤٦      | ٨٠,٦٩٩   | ٥٠,٤٦٤   | ٨٣,٣١٨   | -        | -        | -         | -         | -       | -       | ٢٠١١                                | ٢٠١٢                               |
| ٢٩٩,٧٩١    | ٢٩٩,٧٩١    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -       | -       | -                                   | بنود الدخل الشامل الأخرى           |
| ( ٢٥٧ )    | ( ٢٥٧ )    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -       | -       | -                                   | مجموع الدخل الشامل                 |
| ٢٩٩,٤٤٣    | ٢٩٩,٦٩١    | ( ٢٥٧ )  | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -       | -       | -                                   | توزيعات أرباح معلن عنها (إيضاح ١٢) |
| ( ١٤٦ )    | ( ١٤٦ )    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -       | -       | -                                   | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١  |
| ١٠١,١٧١    | ٨٠,٥٠١     | ١٨٩      | ٨٠,٦٩٩   | ٥٠,٤٦٤   | ٨٣,٣١٨   | ٢٠١١     | ٢٠١٢     | ٢٠١١      | ٢٠١٢      | ٢٠١١    | ٢٠١٢    | ٢٠١١                                | ٢٠١٢                               |
| ٧١٥,٤٨٥    | ٥٠٠,٦٢٩    | ٣٧٥      | ٨٠,٦٩٩   | ٥٠,٤٦٤   | ٨٣,٣١٨   | ٢٠١٠     | ٢٠١١     | ٢٠١٠      | ٢٠١١      | ٢٠١٠    | ٢٠١١    | ٢٠١٠                                | ٢٠١١                               |
| ١٦٢,٦٥٠    | ١٦٢,٦٥٠    | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -       | -       | -                                   | بنود الدخل الشامل الأخرى           |
| ٧١         | -          | ٧١       | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -       | -       | -                                   | مجموع الدخل الشامل                 |
| ١٦٢,٥٧٢    | ١٦٢,٦٥٠    | ٧١       | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -       | -       | -                                   | توزيعات أرباح معلن عنها (إيضاح ١٢) |
| ( ٥٨,٣٢٢ ) | ( ٥٨,٣٢٢ ) | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -         | -         | -       | -       | -                                   | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠  |
| ٨١٩,٨٨٣    | ٦٠٤,٩٥٦    | ٤٤٦      | ٨٠,٦٩٩   | ٥٠,٤٦٤   | ٨٣,٣١٨   | ٢٠١٠     | ٢٠١١     | ٢٠١٠      | ٢٠١١      | ٢٠١٠    | ٢٠١١    | ٢٠١٠                                | ٢٠١١                               |

\* تتضمن الأرباح المدورة مبلغ ٧٢١ دينار والذي يمثل موجودات ضريبية مؤجلة.

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١١**  
**(ألف الدينار الأردني)**

|           |            | الأنشطة التشغيلية  |  |
|-----------|------------|--|--|
| ١٩٢٧٧٤    | ٢٣٩٤٩٣     | الربح قبل ضريبة الدخل  |  |
|           |            | تعديلات -  |  |
| ٤٢٢٤٠     | ٦٣٤٥٠      | استهلاكات  |  |
| ( ٦٩٣٩ )  | ( ١١٢٤٢ )  | فوائد دائنة  |  |
| ١٥٩٣٠     | ٢٣١٨       | فوائد مدينة  |  |
| ( ٦٦٣٥ )  | ( ١٨٧٦٤ )  | حصة المجموعة من نتائج الاعمال في الشركات الحليفة                   |  |
| ( ٦٨٥ )   | ( ١٢٥٣٨٤ ) | فرق إعادة تقييم قرض شركة مفنيسيا الأردن ومخصصات انتفت الحاجة إليها |  |
| ٦٨٤       | ٢٤٢        | خسائر شركة مفنيسيا الأردن  |  |
| ٤٥٠٠      | -          | مخصص مخزون بطء الحركة  |  |
| ١٠١٧٦     | ١٦٦٩       | مخصص قضايا تعويضات الموظفين  |  |
| ٤٧٧       | ١٠١٧       | مخصص صندوق الوفاة والتوصير   |  |
| ١٢٢٧      | ١٤٧٢       | مخصص تعويض نهاية الخدمة  |  |
| -         | ٧١٧        | مخصص ديون مشكوك في تحصيلها   |  |
| -         | ٧٤٥١       | مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد                                 |  |
| ٢٢٩٧٤٩    | ٢٧٥٣٨٨     | التغير في رأس المال العامل:  |  |
| ( ٢٥٤٩١ ) | ( ٦٤٤٩ )   | الزيادة في ذمم المدينة   |  |
| ٢٥٧٥٩     | ١٦٨١٨      | (الزيادة) النقص في المخزون   |  |
| ٥٧٧١      | ٩٣٨٠       | (الزيادة) النقص في قطع غيار ولوازم                                 |  |
| ٦٩٤٠      | ١٧٠٧٦      | (الزيادة) النقص في أرصدة مدينة أخرى                                |  |
| ٤٧٥       | ١٢٥٧٢٢     | (النقص) الزيادة في ذمم دائنة                                       |  |
| ( ١٥٥٢ )  | ٢٢١٦١      | الزيادة (النقص) في أرصدة دائنة أخرى                                |  |
| ( ٢٤٦٧٩ ) | ( ٢٥٢١٦ )  | ضريبة الدخل المدفوعة   |  |
| ٢٢٦٩٧١    | ٣١٠٨٧٨     | صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية                            |  |
|           |            | الأنشطة الاستثمارية  |  |
| ( ٢٥٤٩١ ) | ( ٩١٧٢ )   | شراء ممتلكات وآلات ومعدات  |  |
| ٥٣٠٤٩     | ٤٠٢٢       | المدفوع على مشاريع تحت التنفيذ                                     |  |
| ٢٠٠       | ٢٠         | أرباح موزعة من شركات حلية  |  |
| ٦٩٤٩      | ١١٢٤٣      | فوائد مقبوسة   |  |
| ( ١٩٥٥ )  | ( ٢٢٣٦ )   | صافي قروض اسكان الموظفين   |  |
| ( ٥١٨٩ )  | ( ٢٠١٦٨ )  | صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية                 |  |
|           |            | الأنشطة التمويلية  |  |
| ( ١١٦١٢ ) | ( ١١٨٤٠ )  | تسديد قروض   |  |
| ( ٥٩٣٠ )  | ( ٢٣١٨ )   | فوائد مدفوعة   |  |
| ( ٥٨٣٢٣ ) | ( ٩٩٤٢٦ )  | توزيعات أرباح مدفوعة لمساهمين                                      |  |
| ( ٧١٥٦٥ ) | ( ١١٣٥٨٤ ) | صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية                   |  |
| ١٣٣٠٥     | ١٧٧١٦      | صافي الزيادة في النقد وما في حكمه                                  |  |
| ١٣١٥٥٥    | ٢٢٤٨٦٠     | النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني                          |  |
| ٢٣٤٨٦٠    | ٤١١٩٨٦     | النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول                            |  |

**شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة**  
**ايضاحات حول القوائم المالية الموحدة**  
١٣ كانون الأول ٢٠١١

**١. عام**

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ١٩٥٨ الشركة امتياز استثمار أملال ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنع حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. تم خلال عام ٢٠٠٢ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعه ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة. بتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١٥٠٠ دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

تحص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ١٢٥ دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على أن لا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ريع الشركة بعد الضريبة.

يبلغ رأس المال الشركة ٨٣٢٣١٧ دينار مقسم إلى ٨٣٢٣١٧ سهم بقيمة اسمية ١ دينار لكل سهم. تم إصدار شهادات إيداع دولية تداول في بورصة لندن وكل شهادة إيداع تمثل سهماً واحداً من رأس المال.

من غaiات الشركة استخراج الأملال والمواد الكيمائية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملال والمواد الكيمائية، وينحصر نشاط الشركة وشركتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس وملح الطعام وثنائي فوسفات الكالسيوم ونترات البوتاسيوم وإنتاج الأملال المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ٢ آذار ٢٠١٢، وتطبق هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

**٢- أسس إعداد القوائم المالية الموحدة**

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية (يشار اليهم معاً بالمجموعة) للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل والموجودات المالية المتوفرة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة بتوسيع القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقرير جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف، إلا إذا ورد عكس ذلك.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة وشركتها التابعة (يشار اليهم معاً بالمجموعة) وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

## ٢- مبدأ توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة المعرفة القوائم المالية للمجموعة، يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة إبتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس السنة المالية للشركة ويستخدم نفس السياسات المحاسبية المتتبعة من الشركة الأم.

يتم إستبعاد جميع الأرصدة بالمعاملات والأرباح والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين الشركة الأم وشركاتها التابعة.

فيما يلي أسماء الشركات التابعة التي تم توحيد حساباتها ضمن القوائم المالية الموحدة المعرفة ونسبة المساهمة الفعلية في رأس المالها:

| نسبة المساهمة | رأس المال المدفوع |   |
|---------------|-------------------|---|
| %             | (ألف الأسهم)      |   |
| ٥٥٣           | ٤٠٠٠              | شركة مفنيسياالأردن *                              |
| ١٠٠           | ٢٩٠٠٠             | شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) |
| ١٠٠           | ٨٠٠               | شركة التنمية للأملاح المختلفة والطين              |
| ١٠٠           | ١٠٠               | الشركةالأردنية لصناعات البحرين (جوديكو)           |

\* تقوم المجموعة بزيادة إستثمارها في رأس المال شركة مفنيسياالأردن إلى نسبة ٥٤٩٪ خلال عام ٢٠١٢ عن طريق رفع رأس المال الشركة ليصبح ٦٠ مليون دينار أردني، وذلك عن طريق رسملة إستعاقات شركة مفنيسياالأردن لشركة البوتاسي العربية.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في شركة تابعة الذي لا ينجم عنه فقدان السيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- الغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة.
- الغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرین
- الغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الاعتراف بالقيمة العادلة للبالغ المستلمة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الاعتراف بالأرباح ~~المكتسبة~~ الناتجة عن عملية فقدان السيطرة

## ٣- التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتتبعة لسنة ممتثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة بإستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التفسيرات الصادرة عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية والتعديلات على معايير المحاسبة الدولية والمعايير الجديدة التالية ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١١:

### معايير التقارير المالية الدولي رقم (٩) الأدوات المالية

قامت المجموعة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١١ بالتطبيق المبكر للمعيار ولم تقم بتعديل أرقام المقارنة حيث يسمح المعيار بذلك، ولم ينتج عن تطبيق هذا المعيار أي أثر على الأرباح المدورة ومخصص التغير في القيمة العادلة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ وإنما تم إعادة تصنيف الموجودات المالية للمجموعة.

نتج عن تطبيق هذا المعيار إعادة تصنيف الموجودات المالية للمجموعة من موجودات مالية متوفرة للبيع إلى موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وهي موجودات مالية تتحصر بآدوات ملكية ولم تم تخضع لاختبار خسائر تدني الموجودات المالية.

#### **معايير المحاسبة الدولي رقم (٢٤) الإفصاحات عن جهات ذات علاقة - (مُعدل)**

يوضح المعيار المُعدل تعريف الجهات ذات العلاقة لتسهيل عملية تحديد الجهات ذات العلاقة والفاء التفاوت في عملية التطبيق.

#### **معايير المحاسبة الدولي رقم (٣٢) الأدوات المالية - عرض وتصنيف حقوق الإصدار - (مُعدل)**

تم تعديل تعريف المطلوبات المالية بحيث يتم تصنيف حقوق الإصدار (وبعض عقود الخيارات) ضمن حقوق الملكية في حال تم منح الحقوق لجميع المالكين الحاليين لنفس الفتة من أدوات حقوق ملكية المنشأة كل حسب ملكيته أو في حال تم منح حقوق لشراء عدد محدد من أدوات حقوق ملكية المنشأة مقابل مبلغ محدد.

لم يكن هناك أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة عند تطبيق المعيار المُعدل.

#### **التفسير رقم (١٩) الصادر من لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - تسليد المطلوبات المالية عن طريق أدوات حقوق الملكية.**

لم يكن هناك أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة عند تطبيق هذا التفسير الجديد.

## **٤- ملخص لأهم التقديرات والفرضيات المحاسبية المتبعة**

### **استخدام التقديرات**

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات والتدنى في قيمة الاستثمارات المالية والتدنى في قيمة الشهرة وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

## ٢-٥ ملخص لأهم السياسات المحاسبية

### الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تزيل الاستهلاك المترافق ومخصص التدريسي. ويتم استبعاد كلفة الموجودات والاستهلاك المترافق حين بيع الممتلكات والآلات والمعدات أو التخلص منها ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة.

**تستهلك الممتلكات والآلات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت وبالنسبة المئوية التالية:**

| البند               | نسبة الاستهلاك |
|---------------------|----------------|
| مباني               | %٢٠ - %٢٣      |
| سدود                | %٦٠ - %٦٣      |
| آلات ومعدات         | %١٢ - %١٠      |
| وسائل نقل           | %٢٠            |
| أثاث ومفروشات       | %١٠            |
| أجهزة الحاسوب الآلي | %٢٠            |
| عدد وأدوات          | %٢٠            |

يتم مراجعة العمر الانتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والآلات والمعدات.

### مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الانشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة حتى تصبح جاهزة للاستخدام حيث يتم تحويلها إلى الممتلكات والآلات والمعدات.

### المخزون وقطع غيار و لوازم استراتيجي

يتم تسعير البوたس الجاهز بالكلفة على أساس المتوسط المرجع و صافي القيمة البيعية أيهما أقل، وتتضمن الكلفة كلفة المواد الخام، الأجر المباشرة والمحارييف الصناعية غير المباشرة.

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على أساس المتوسط المتحرك والسوق أيهما أقل. يتوقف استخدام مخزون المواد الخام وقطع الغيار الاستراتيجي بعد أكثر من سنة. إن سياسة المجموعة قائمة على ضرورة وجود مخزون استراتيجي وذلك لأن أهمية توفير قطع الغيار اللازمة للآلات والمعدات المستعملة لتصنيع البوتاـس في الوقت المناسب حسب الحاجة حيث أن قطع الغيار الـازمة غير متوفـرة عادة خلال فترة قصيرة.

### استثمارات في شركات حلية

الشركات الحلية هي تلك الشركات التي تمارس فيها المجموعة تأثيراً فاماً عليها والتي تمتلك المجموعة نسبة تتراوح بين ٢٠٪ إلى ٥٠٪ من حقوق التصويت، وتشير الاستثمارات في الشركات الحلية بموجب طريقة حقوق الملكية.

طبقاً لطريقة حقوق الملكية، تدرج الاستثمارات في شركات حلية بالتكلفة مضافة إليها التغيرات التي تحدث بعد الاقتناء في حصة

المجموعة من صافي موجودات الشركات الحليفة.

تظهر حصة المجموع من أرباح الشركات الحليفة في قائمة الدخل الموحدة ويمثل هذا الربع حصة المجموعة في الشركات الحليفة حيث يظهر الربح بعد الضريبة ومحصص غير المسيطرین في الشركات التابعة للشركات الحليفة.

### **موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (وفقاً لمعايير ٩ - مطبق منذ ١ كانون الثاني ٢٠١١)**

يتم تسجيل موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافةً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بند الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيداحتياطي تقييم الموجودات الباعية مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني هذا ويتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

### **موجودات مالية متوفرة للبيع (وفقاً لمعايير ٣٩ - مطبق قبل ١ كانون الثاني ٢٠١١)**

يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مضافةً إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في بند مستقل ضمن حقوق الملكية. وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدني في قيمتها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة بما في ذلك المبالغ المقيدة سابقاً في حقوق الملكية والتي تخضع هذه الموجودات.

تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالكلفة ويتم تسجيل أي تدني في قيمتها في قائمة الدخل الموحدة.

### **التدني في قيمة الموجودات المالية**

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هناك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفراديأً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تدبر القيمة القابلة للاسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- فيما يتعلق بالذمم المدينة، يتم عمل اختبار تدني عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تتمكن من تحصيل كامل المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للفاتورة.

- تدني الموجودات المالية المتوفرة للبيع التي تظهر بالقيمة العادلة: يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة العادلة (وفقاً لمعايير ٣٩ - مطبق قبل ١ كانون الثاني ٢٠١١).

- يتم تسجيل التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة باستثناء أسهم الشركات المتوفرة للبيع حيث يتم استرجاعه من خلال التغير المتراكم في القيمة العادلة.

في تقدير إدارة المجموعة فإنه لا يوجد أي مؤشرات على تدني قيمة الموجودات المالية خلال عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠.

## الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلية بعد تزيل مخصص لقاء المبالغ المقدرة عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوبن مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم. يتم شطب الديون عند تتحققها.

## نقد وارصدة لدى البنوك

لفرض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل برسم التحصيل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تزيل ارصدة البنوك الدائنة.

## المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو فعلي) نتيجة لحدث سابق ويكون من المحتمل حدوث تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام مع إمكانية وضع تقدير يمكن الاعتماد عليه لقيمة الالتزام. وفي حين تتوقع المجموعة استرداد بعض أو جميع المخصصات، يتم الاعتراف بالاسترداد كأصل منفصل فقط عندما يكون الاسترداد مؤكداً. وبظهور المصرف المرتبط بهذا المخصص في قائمة الدخل الشامل بالصافي بعد خصم الاسترداد.

## منافع الموظفين

يتم تسجيل منافع الموظفين ما بعد التقاعد على أساس القيمة الحالية للتغيرات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة يماثل معدلات الفائدة على السندات الحكومية.

تقوم المجموعة بتسجيل المنافع مستحقة السداد خلال السنة اللاحقة لتاريخ القوائم المالية الموحدة ضمن المطلوبات المتداولة والمنافع مستحقة السداد بعد السنة اللاحقة لتاريخ القوائم المالية الموحدة ضمن المطلوبات غير المتداولة.

## ذمم دائنة ومستحقات

يتم اثبات المطلوبات للبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

## القروض طويلة الأجل

يتم تسجيل القروض بصافي القيمة المستلمة ويتم قيد الفوائد على القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

يتم قيد الفوائد على القروض طويلة الأجل خلال السنة التي استحقت بها، أما الفوائد على القروض طويلة الأجل لتمويل المشاريع تحت التنفيذ فيتم رسمتها كجزء من مصاريف هذه المشاريع.

## تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع. تتم رسمتها كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمحصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتکالیف الأخرى التي تکبدھا المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

## **تحقق الإيرادات**

يتم إثبات إيرادات المبيعات عندما تنتقل مخاطر ومنافع الملكية للبضائع جوهرياً إلى المشتري وعند التمكن من قياس الإيرادات بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم تحقق إيرادات الأرباح الموزعة عند اقرارها من قبل الهيئات العامة للشركات المستمر بها في قائمة الدخل الموحد.

## **العملات الأجنبية**

تم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

## **ضريبة الدخل**

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاصة للضريبة، وتحتفظ الأرباح الخاصة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاصة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتتريل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاصة أو مقبولة للتتريل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالميزانية وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسبة الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم امكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

## **القيمة العادلة**

ان أسعار الإغلاق بتاريخ القوائم المالية الموحدة في اسوق نشطة تمثل القيمة العادلة للموجودات المالية التي لها اسعار سوقية.

في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الموجودات المالية أو عدم وجود سوق نشط يتم تدبير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية العالمية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة في أداة مالية مشابهة لها.
- نماذج تسعير الخيارات.

تهدف طرق التقييم الى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالاعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعة عند تقدير قيمة الموجودات المالية، وفي حال وجود موجودات مالية يتعدى قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالكلفة بعد تنزيل أي تدني في قيمتها.

## معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشتهر معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاصة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئه اقتصادية محددة خاصة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

## التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما توفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص او يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### ٣. ممتلكات وألات ومعدات

| الإسم | النوع | القيمة الدفترية | المقدار | الوحدة | البيان |
|-------|-------|-----------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|       |       |                 |         |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |       |                 |         |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |       |                 |         |        |        |        |        |        |        |        |        |
|       |       |                 |         |        |        |        |        |        |        |        |        |

(آلاف الثنائي) (آلاف الثنائي) (آلاف الثنائي) (آلاف الثنائي) (آلاف الثنائي) (آلاف الثنائي)

٢٠١١

| الكلفة:             |      |       |         |        |         |        |      |      |      |      |      |
|---------------------|------|-------|---------|--------|---------|--------|------|------|------|------|------|
| ٨٨٣٦١٨١             | ٨٧٩  | ٦٥١٤  | ٣٤٩١٤   | ٥٦٧٨٠٣ | ١٧٤٧٧٢٩ | ٨٧٥٣٣٤ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ |
| ٨٠٣٢٨               | ٢٧٥  | ٨٤    | ٤٧٦٠    | ٦٥٨٦٩  | ٥٦١     | ٨٧٨٩   | -    | -    | -    | -    | -    |
| (٢٦١٧٣)             | (٩)  | -     | (٢٤٣٧٠) | (١٧٩٤) | -       | -      | -    | -    | -    | -    | -    |
| ٩٣٧٣٤٦              | ٩١٤٥ | ٦٥٩٨  | ٣٧٦٨٠   | ٦٠٩٣٠٢ | ١٧٥٧٢٩٠ | ٩٦١٢٣  | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ |
| الاستهلاك المتراكم: |      |       |         |        |         |        |      |      |      |      |      |
| ٤٧٣٤٦٢              | ٦٦١٨ | ٤٨٨٢  | ٢٤٧١١   | ٢٦٣٨٦٣ | ١٢٧٥٥٥  | ٤٥٨٨٢  | -    | -    | -    | -    | -    |
| ٦٢٥٤٥٠              | ٧١٠  | ٣٩٩   | ٢٤١٧    | ٤٦٥٧٦  | ٨٣٨٢    | ٣٩٦٥   | -    | -    | -    | -    | -    |
| (٢٦١٣٧)             | (٩)  | -     | (٢٤٣٧٠) | (١٧٥٨) | -       | -      | -    | -    | -    | -    | -    |
| ٥١٠٧٧٥              | ٧٣١٩ | ٥٩٤٨  | ٢٦٣٧٠   | ٢٨٦٠٦٩ | ١٣٥٨٨٨  | -      | -    | -    | -    | -    | -    |
| ٤٢٦٥٧١              | ١٣١٧ | ١١٥١٠ | ٣٢٣٢٣٣  | ٣٩٤٠٢  | ٤٦٢٧٥   | ٣٠٠٨   | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ |

٢٠١٠

| الكلفة:             |       |       |        |         |         |        |      |      |      |      |      |
|---------------------|-------|-------|--------|---------|---------|--------|------|------|------|------|------|
| ٦٣١٤٤٢٩             | ٨٥٥١  | ٦٢٧٨  | ٣٤٦٨٣  | ٣٤٩٩٣٣  | ١٧١٥٢٢  | ٦٥٥١٩  | ٢٩٤٣ | ٢٩٤٣ | ٢٩٤٣ | ٢٩٤٣ | ٢٩٤٣ |
| ٢٥٨٧٦٧              | ٤٢٣   | ٢٧٩   | ٧٢٨    | ٢٢٦٧٩١  | ٢٣٢٠٧   | ٢٧٢٦٤  | ٦٥   | ٦٥   | ٦٥   | ٦٥   | ٦٥   |
| (٧٠١٥)              | (٩٥)  | (٤٣)  | (٥٠٧)  | (٥٩٢١)  | -       | (٤٤٩)  | -    | -    | -    | -    | -    |
| ٨٨٣٦١٨١             | ٨٧٩   | ٦٥١٤  | ٣٤٩١٤  | ٥٦٧٨٠٣  | ١٧٤٧٧٢٩ | ٨٧٥٣٣٤ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ |
| الاستهلاك المتراكم: |       |       |        |         |         |        |      |      |      |      |      |
| ٤٣٨٢٤٦              | ٦٠٠٧  | ٤٥٤٧  | ٢١٦٩٩  | ٢٤٥٩٩٩٩ | ١١٦١٧٨  | ٤٣٨١٦  | -    | -    | -    | -    | -    |
| ٤٢٣٢٤٠              | ٧٠٦   | ٣٧٨   | ٣٥١٩   | ٢٢٣٧٩٤  | ١١٣٢٧   | ٢٥١٦   | -    | -    | -    | -    | -    |
| (٧٠٢٤)              | (٩٥)  | (٤٣)  | (٥٠٧)  | (٥٩٢٠)  | -       | (٤٤٩)  | -    | -    | -    | -    | -    |
| ٤٧٣٤٦٢              | ٦٦١٨  | ٤٨٨٢  | ٢٤٧١١  | ٢٦٣٨٦٣  | ١٢٧٥٥٥  | ٤٥٨٨٣  | -    | -    | -    | -    | -    |
| ٤٠٩٧١٩              | ٢٥٢٦١ | ١٠٢٠٣ | ٣٠٣٩٤٠ | ٤٧٢٢٤   | ٤١٤٥١   | ٣٠٠٨   | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ | ٣٠٠٨ |

## ٤. مشاريع تحت التنفيذ

| كما في ٣١ كانون الأول |                                | الرصيد كما في أول كانون الثاني |                 | مشاريع أخرى *               |
|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| النحوين               | النحوين                        | النحوين                        | النحوين         |                             |
| (آلاف الدنانير)       | (آلاف الدنانير)                | (آلاف الدنانير)                | (آلاف الدنانير) |                             |
| ١٠٩٠٢                 | (٧١١٢٩)                        | ٢٠٠٢٢                          | ٦٢٠٠٩           | مشاريع أخرى *               |
| ١٠٩٠٢                 | (٧١١٢٩)                        | ٢٠٠٢٢                          | ٦٢٠٠٩           |                             |
| كما في ٣١ كانون الأول | الرصيد كما في أول كانون الثاني | النحوين                        | النحوين         |                             |
| (آلاف الدنانير)       | (آلاف الدنانير)                | (آلاف الدنانير)                | (آلاف الدنانير) |                             |
| ٦٢٠٠٩                 | (٨٧٢١٨)                        | ٣٩٢٩١                          | ١٠٩٩٣٦          | مشاريع أخرى *               |
| -                     | (١٦٧٦١٣)                       | ٢٦٦٢٠                          | ١٤٠٩٨٢          | مشروع التوسيع في الانتاج ** |
| ٦٢٠٠٩                 | (٢٥٤٨٣١)                       | ٦٥٩٩٢١                         | ٢٥٠٩١٩          |                             |

\* إن الجزء الأكبر في هذا البند يمثل تكلفة مشروع انشاء محطة الضخ الرئيسية، تم البدء بهذا المشروع خلال عام ٢٠٠٨، هذا وقد تم الإنتهاء من إكمال المشروع خلال النصف الأول من عام ٢٠١١، هذا وقد بلغت التكلفة الإجمالية لإنجاز المشروع مبلغ ١١٣٤ مليون دينار.

\*\* إن هدف هذا المشروع هو زيادة طاقة انتاج البوتاسي إلى ٥٤٠ مليون طن سنويا عن طريق إدخال تمهيلات على نظام الملاحمات الشمسية وبناء مصنع انتاجي آخر، تم البدء بهذا المشروع خلال عام ٢٠٠٤، هذا وقد تم الإنتهاء من إكمال المشروع خلال عام ٢٠١٠ حيث بلغت الكلفة الفعلية لإنجاز المشروع مبلغ ٢٤٩ مليون دينار.

## ٥. قطع غيار ولوازم

| مخزون قطع غيار  | مخزون المحروقات | أخرى            | مخصص قطع غيار ولوازم بطيء الحركة * |
|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------------|
| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير)                    |
| ٤٥٣٦٧           | ٣٧٨٤            | ٣٧٨٤            |                                    |
| ٢٤٩٢            | ٢٤٥٨            | ٢٤٥٨            |                                    |
| ٢٨٩٨            | ٥١٦٠٩           | ٥١٦٠٩           |                                    |
| ٤٤٦٦٦           | (٣٥١٩)          | (٣٥١٩)          |                                    |
| ٣٨٧١٠           | ٤٨٠٩٠           | ٤٨٠٩٠           |                                    |

تم تصنيف حساب قطع غيار ولوازم كما يلي:

| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | إجمالي مخزون قطع غيار ولوازم استراتيجي        |
|-----------------|-----------------|---|
| ٢٦٧٩٨           | ٢٧٨٠٧           |   |
| (٩٥٦)           | (٣٥١٩)          | مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة *           |
| ٢٠٨٤٢           | ٢٤٢٨٨           | مخزون قطع غيار ولوازم استراتيجي               |
| ١٧٨٦٨           | ٢٣٥٠٢           | مخزون قطع غيار ولوازم متوقع استخدامه خلال عام |

\* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| ١٤٥٦            | ٩٥٦             | المخصص خلال السنة              |
| ٤٥٠٠            | -               | المدوم خلال السنة              |
| -               | (٤٣٧)           | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول   |
| ٩٥٦             | ٣٥١٩            |                                |

## ٦. استثمارات في شركات حلية

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأس المال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد استثمارات في شركات حلية

| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | %    |  |
|-----------------|-----------------|------|--|
| ٤٦١٧            | ٦٥٣٧٨           | ٥٠   | شركة برومین الأردن *                     |
| ٦٢٢٣            | ٥٦٤٨            | ٢٠   | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية          |
| ٢٤٩             | ٢٢٩             | ٤٥٤٥ | الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب  |
| ٢٠٨             | ١٧٨             | ٥٠   | شركة الموانئ الصناعية الأردنية           |
| ٧٨              | ٨٧              | ٢٠   | الشركة الأردنية الدولية للمشارطة البحرية |
| ٥٢٧٧٥           | ٧١٥٢٠           |      |  |

يمثل هذا البند حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الخليفية التالية:

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |
|----------------|----------------|
| ١٩٣٦٠          | ٧٠٩٠٢          |
| (٥٧٥)          | (٥٠٠)          |
| (٢٠)           | (١١٩)          |
| (٣٠)           | (٤٢)           |
| ٢٩             | (٢٢)           |
| ١٨٧٦٤          | ٦٣٥            |

يمثل الجدول التالي ملخص عن المعلومات المالية للشركات الخالية:

\* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة اليمار هولدينغ على أن تبلغ حصة شركة البوتاس العربية في أرباح شركة برومین الأردن ما نسبته ٤٠٪ حتى عام ٢٠١٢ و٤٠٪ ابتداءً من عام ٢٠١٣ أما حصتها من الخسائر والمطلوبات والفوائد المدينة فتبلغ ما نسبته ٥٠٪.

بدأت شركة برومین الأردن في أعمال توسيعة للمصنع بحجم استثمار متوقع بقيمة ١٥٠ مليون دينار أردني حيث تبلغ حصة المجموعة بين هذا الالتزام الرأسمالي مبلغ ٧٥ مليون دينار أردني. هذا وتحدف شركة برومین الأردن إلى تمويل المشروع عن طريق الديباج المدورة.

## ٧. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

قامت المجموعة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١١ بالتطبيق المبكر لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) «الأدوات المالية»، ونتج عنه إعادة تصنيف الموجودات المالية من موجودات مالية متوفرة للبيع إلى موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما يلي:

|   |     | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
|---|-----|--|
|   |     | (آلاف الدنانير)  |
| - | ٧٧٠ | أوسم شركات - مدرجة                                       |
| - | ٧٦  | أوسم شركات - غير مدرجة *                                 |
| - | ٨٤٦ |  |

|      |   | موجودات مائية متوفرة للبيع |
|------|---|----------------------------|
|      |   | (آلاف الدنانير)            |
| ١٠٢٧ | - | أوسم شركات - مدرجة         |
| ٧٦   | - | أوسم شركات - غير مدرجة *   |
| ١٠٣١ | - |                            |

فيما يلي ملخص الحركة على التغير المتراكم في القيمة العادلة:

|     |       | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
|-----|-------|--------------------------------|
|     |       | صافي الأرباح غير المحققة       |
|     |       | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول   |
| ٣٧٥ | ٤٤٦   |                                |
| ٧١  | (٢٥٧) |                                |
| ٤٤٦ | ١٨٩   |                                |

\* تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والمتوفرة للبيع غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصيل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة، وإدارة المجموعة ليست على علم بأي مؤشرات على انخفاض قيمة تلك الموجودات المالية.

## ٨. ذمم مدينة

| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |  |
|-----------------|-----------------|--|
| ١٢٧٢٧٨          | ١٢٣٨٨٠          | ذمم تجارية                               |
| ٢٤٧٦            | ٢٣٧٤            | ذمم شركات حلية                           |
| ٨٩              | ٣٨              | آخرى                                     |
| ١٢٩٣٨٤٢         | ١٣٦٢٩٢          |  |
| ٤٨              | ٧٦٥             | * ينزل: مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها |
| ١٢٩٧٩٥٠         | ١٣٥٥٢٧          |  |

\* فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |                               |
|-----------------|-----------------|-------------------------------|
| ٥٤٦             | ٤٨              | الرصيد كما في ٢١ كانون الثاني |
| -               | ٧١٧             | المخصص للسنة                  |
| (٤٩٨)           | -               | ديون معودة مستردّة خلال السنة |
| ٤٨              | ٧٦٥             | الرصيد كما في ٢١ كانون الاول  |

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

| الذمم غير<br>مستحقة، وتصدر<br>مشكوك في<br>تحصيلها | الذمم غير<br>مستحقة، وتصدر<br>مشكوك في<br>تحصيلها | الذمم غير<br>مستحقة، وتصدر<br>مشكوك في<br>تحصيلها |
|---|---|---|
| ٩١ - ٩٠ - ٣٠ يوم                                  | ٣٠ - ١ يوم  |   |
| (آلاف الدنانير)                                   | (آلاف الدنانير)                                   | (آلاف الدنانير)                                   |
| ٤٥٥٤  | ٦٧٨٦  | ١٢٦٥٦   |
| ٢٢٢   | ٣٥٦٤  | ١٣٦٢٤   |
|   | ١٠٩١١٩  | ١٠٩٨١٩  |
|   | ١٢٣١١٥  | ١٢٧٢٢٠  |
|   | ٢٠١١  | ٢٠١٠  |

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تم مقابل اعتمادات مستندة.

## ٩. مخزون

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |             |
|----------------|----------------|-------------|
| ١١٦٠٤          | ٢٦٣٤٦          | بضاعة جاهزة |
| ٢٢٢            | ٢٥٣٥٢          | مواد أولية  |
| ٤٢             | ٩٨             | آخرى        |
| ١١٨٧٨          | ٢٨٦٩٩          |             |

## ١٠. ارصدة مدينة أخرى

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |                                    |
|----------------|----------------|------------------------------------|
| ٤٤٣٠٩          | ٦١٥٣٨٥         | مصاريف مدفوعة مقدما                |
| ١٠٩٣١          | ١٧٥٢٨١         | دفقات مقدمة إلى مقاولين            |
| ٢٦٦٨٢          | ٣٦٤٩١          | أمانات الضريبة العامة على المبيعات |
| ١٢٧٠           | ٢٤٤٣٥          | آخرى                               |
| ٤٤٣٠٩          | ٦١٥٣٨٥         |                                    |

## ١١. نقد وأرصدة لدى البنوك

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |                     |
|----------------|----------------|---------------------|
| ٢٥             | ٤٨             | نقد في الصندوق      |
| ٩١١٢٩          | ٤٩٥٤٢٧         | نقد لدى البنوك      |
| ١٤٣٦٩٦         | ٣٦٢٥١١         | * ودائع قصيرة الأجل |
| ٢٣٤٨٦٠         | ٤١١٥٨٦         |                     |

\* يتضمن هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر هائدة سنوي يبلغ ٧٤٪ (٢٠١٠:٦٥٪).

## ١٢. الاحتياطيات

### - الاحتياطي الاجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٤٦٤٥٠ دينار ما تم تحويله من صافي الارباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ لاحتياطي الاجباري عندما يبلغ رصيد الاحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ ل الاحتياطي الاجباري.

### - الاحتياطي الاختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨٠٩٩٠ دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

### - أرباح تم إقرار توزيعها على المساهمين

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي الذي عقد خلال عام ٢٠١١ على توزيع مبلغ ١٤٠٠ دينار كأرباح على المساهمين والتي تمثل نسبة ١٢٥٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع، هذا وقد قامت المجموعة خلال العام بتوزيع مبلغ ٣٢٢٠٠ دينار من المبلغ المذكور أعلاه، هذا وقد تم تسجيل المبلغ المتبقى ضمن مبلغ أرصدة دائنة أخرى. (مقابل ٣٢٢٠٠ دينار في عام ٢٠١٠ والتي تمثل ٧٠٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع).

## ١٣. قروض

يشمل هذا البند القروض المنوحة لشركة البوتاس العربية وشركاتها التابعة من الجهات التالية:

| البنك الإسلامي للتنمية / جدة | قصيرة الأجل<br>(آلاف الدنانير) | طويلة الأجل<br>(آلاف الدنانير) | قصيرة الأجل<br>(آلاف الدنانير) | طويلة الأجل<br>(آلاف الدنانير) | طويلة الأجل<br>(آلاف الدنانير) |
|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| بنك الاستثمار الأوروبي       | ٧٣٩٧                           | ٢٣٣٣                           | ٦٨٩٥                           | ٦٧٠١                           | ١٠٧٠١                          |
|                              | ٥٠٢٠                           | ٤٣٩٠                           | ٤٧٣٠                           | ٤١١                            | ٩٤١١                           |
|                              | ١٢٤١٧                          | ٧٧٧٣                           | ١١٦٢٥                          | ١١١٢                           | ٢٠١١٢                          |

ان تفاصيل هذه القروض هي كما يلي:

## • قرض البنك الاسلامي للتنمية / جدة

قامت الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت بتوقيع اتفاقية مع البنك الاسلامي للتنمية/جدة بتاريخ ٢٨ أيلول ١٩٩٧، حيث قام البنك بتوكيل الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت لشراء معدات مصنع شركة مفنيسيا الأردن نيابة عن البنك بمبلغ لا يتجاوز ٢٨٠٢٥٠٠ دينار امريكي وتأجيرها للشركة الاردنية لصناعات البحر الميت لمدة ٩ سنوات بعد فترة إعداد ٢ سنوات وبعائد يتم احتسابه على أساس سنوي مقداره ٤٧٪، وعلى ان يقوم البنك بعد ذلك بنقل ملكية المعدات الى الشركة. وقد قامت شركة البوتاس العربية بتقديم ضمان لالتزامات الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت تجاه البنك الاسلامي للتنمية الناتجة عن الإتفاقية. هذا وقد تم تحويل اتفاقية القرض في ٢٩ آب ٢٠٠٢ لتصبح شركة مفنيسيا الأردن هي المقترض بدلاً من الشركة الاردنية لصناعات البحر الميت. يسدد هذا القرض على ١٨ قسط نصف سنوي متساوي بمبلغ ٤٦٠٢٠ دينار وحدة حقوق سحب خاصة لكل قسط، استحق القسط الأول بتاريخ ١ تموز ٢٠٠٤ ويستحق القسط الأخير بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٢.

قامت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) بتاريخ ١١ آذار ٢٠٠١ بالتوقيع على اتفاقية قرض مع بنك الاسلامي للتنمية - جدة، بحيث قام البنك بتوكيل الشركة بشراء معدات مصنع حامض النيترات بمبلغ يتجاوز ٢٧٠٠٠ دينار امريكي وايجارها للشركة لمدة ١٠ سنوات بعد فترة اعداد سنتين وبعائد يتم احتسابه على أساس سنوي بنسبة ٤٥٪، على ان يقوم البنك بعد انتهاء مدة الاجار بنقل ملكية المعدات الى الشركة. قامت الشركة باستغلال كامل القرض كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٤ ونتيجة للتغير في ملكية رأس المال الشركة خلال عام ٢٠٠٩ فقد اصبح القرض مكتولاً بالكامل من قبل شركة البوتاس العربية. يستحق القسط الأخير بتاريخ ١ كانون الأول ٢٠١٢.

## • قرض بنك الاستثمار الأوروبي

حصلت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٨ نيسان ١٩٩٨ على قرض بمبلغ ٤٨٥٠٠ دينار امريكي بكفالة حكومة المملكة الاردنية الهاشمية لتمويل بعض مشاريع اعمال الشركة بفائدة ١٨٪ سنوياً ورسوم كفالة ١٪ سنوياً ويسدد هذا القرض على ٢٢ قسط نصف سنوي استحق القسط الأول بتاريخ ١٠ تشرين الأول ٢٠٠٢ ويستحق القسط الاخير بتاريخ ١٠ نيسان ٢٠١٣.

حصلت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) بتاريخ ٢٢ أيلول ١٩٩٩ على قرض بمبلغ ٣٠٠٠ دينار لتمويل مشروع الشركة. يتم سداد القرض على ٢٢ قسط نصف سنوي استحق القسط الأول بتاريخ ٢٠ آذار ٢٠٠٤ ويستحق القسط الاخير بتاريخ ٢٠ أيلول ٢٠١٤. تراوح نسب الفائدة على المبالغ التي تم سحبها بين ٥٪ إلى ٩٪ كما أن القرض بكفالة شركة البوتاس العربية.

ان اقساط القروض والتي تستحق الدفع خلال السنوات هي كما يلي:

| السنة | القيمة |
|-------|--------|
| ٢٠١٢  | ١٢٤١٧  |
| ٢٠١٣  | ٧٧٢٣   |
| ٢٠١٤  | ٢٠١٤٠  |

## ٤. أرصدة دائنة أخرى

| (آلاف الدينار) |       |   |
|----------------|-------|---|
| ٩٦٤٧           | ٧٦٣٦  | مخصص قضايا تعويضات الموظفين                   |
| -              | ٢٢٨   | مخصص مناقع الموظفين ما بعد التقاعد (إيضاح ١٧) |
| -              | ٤٧٢٠  | توزيعات أرباح مستحقة الدفع (إيضاح ١٢)         |
| ٥٧٩١           | ٤١٥٥  | محتجزات مقاولين                               |
| ٤٢٩٤           | ١٢٥٢٠ | فوائد ومصاريف مستحقة                          |
| ١٦٧٦           | -     | الرسوم الإضافية للجامعات الأردنية             |
| ٥٥٨١           | ٥٦٠٢  | أخرى  |
| ٢٦٩٨٩          | ٣٤٨٨١ |   |

## ٥. التصنيف القطاعي

ت تكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية:

- انتاج البوたس و ملح الطعام عن طريق شركة البوتاس العربية.
- انتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو).
- انتاج الأملاح المختلطة والطين عن طريق شركة التمير.

ان تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية كما يلي:

| النتائج                                  | المجموع | البوتاس | كيمابكو | النميرة | المجموع | وتعديلات | حذف    | (آلاف الدينار) |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|----------|--------|----------------|
| الاستثمار في شركات حليفة                 | ١٨٧٦٤   | ١٨٧٦٤   | -       | ٢٠٢     | ٧٣٠٠٧   | ٦٤٦٨٤١   | ٧٢٠١٥٠ | ٧٢٠١٥٠         |
| استهلاكات                                | ٦٣٤٥٠   | ٦٣٤٥٠   | ٥٥      | ١٧٦     | ٦٣٠١٩   | ٦٣٢١٩    | ٧٢٠١٥٠ | (٣١٦٩٩)        |
| الاستثمار في شركات حليفة                 | ٧١٥٢٠   | ٧١٥٢٠   | -       | -       | ٧١٥٢٠   | ٧١٥٢٠    | ٧١٥٢٠  | ٧١٥٢٠          |
| الإنفاق الرأسمالي:                       |         |         |         |         |         |          |        |                |
| الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ | ٢٤٩٥٦   | ٤٩٠     | ٤٩      | ٢٩١٩٥   | ٢٩١٩٥   | -        | ٢٩١٩٥  | ٢٩١٩٥          |
| مجموع الموجودات                          | ٢٥٤٧٠٧  | ٢٢٥١٢٢  | ٢٥٩     | ٢٧٧٠٨٨  | ٢٧٧٠٨٨  | ١٠١٠١    | ٩٩٤٤٩  | ٩٩٤٤٩          |
| مجموع المطلوبات                          | ٢٥٤٧٠٧  | ٢٢٥١٢٢  | ٢٥٩     | ٢٧٧٠٨٨  | ٢٧٧٠٨٨  | ١٣٩٦     | ١٠١٠١  | ١٠١٠١          |

| البوتاس         | كيمابكو         | المجموع         | نميرة           | وتديلات         | هدف             | المجموع         | (آلاف الدنانير)        |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------|
| (آلاف الدنانير)        |
| ٥٥٩٠٣٤          | -               | ٥٥٩٠٣٤          | ٦٦٢             | ٥١٢٧٣           | ٥١٢٧٣           | ٥٠٧٠٩٩          | المبيعات لأطراف خارجية |
| -               | (٢٢٦٤٢)         | ٢٢٦٤٢           | ٧٦٤             | -               | -               | ٢١٨٧٨           | مبيعات داخل القطاعات   |
| ٥٥٩٠٣٤          | (٢٢٦٤٢)         | ٥٨١٦٧٦          | ٤٤٢٦            | ٥١٢٧٣           | ٥٢٨٩٧٧          | ٥٢٨٩٧٧          | إجمالي المبيعات        |
| ٢٦٢٠٧٩          | -               | ٢٦٢٠٧٩          | ٢٥٩             | ٦٣٠٨            | ٢٥٥٥١٢          | ٢٥٥٥١٢          | إجمالي ربح القطاعات    |

النتائج:

| ربح الاستثمار في شركات حليفة | استهلاكات | الاستثمار في شركات حليفة |
|------------------------------|-----------|--------------------------|
| ٦٩٦٣٥                        | -         | ٦٩٦٣٥                    |
| ٤٢٢٤٠                        | -         | ٤٢٢٤٠                    |
| ٥٢٧٧٥                        | -         | ٥٢٧٧٥                    |

الإنفاق الرأسمالي:

| الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ | مجموع الموجودات | مجموع المطلوبات |
|--|-----------------|-----------------|
| ٦٩٨٧١                                    | ٩٨٤٦٦           | ٩٨٤٦٦           |
| ٦٩٨٧١                                    | ١١٨٤٣٩          | ١١٨٤٣٩          |
| ٦٩٨٧١                                    | ٢٢٠٧٦٦          | ٢٢٠٧٦٦          |

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ و ٢٠١٠ :

| ٣١ كانون الأول ٢٠١١ |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| البوتاس             | كيمابكو         | النميرة         | المجموع         | البوتاس         | كيمابكو         | النميرة         | المجموع          |
| (آلاف الدنانير)     | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير)  |
| ٢٨٩٣٩٢٥             | ٢               | ٢١٤٨            | ٢٨٧٧٧٥          | ٣٠٤٤٨٤          | -               | ٥٦٢٤            | ٤٩٨٨٦٠           |
| ١٣٥٢١٥              | ١               | ١٢٢             | ١٢٢٠٨٢          | ١٢٢٠٨٢          | ١               | ٣٨٤٩            | ٢٣٩٣٧٤           |
| ٤٥٨٨٧               | ٦٥٥             | ٩١٨٧            | ٣٦٠٤٥           | ٥١٠٣٠           | ٢٧٦             | ٤٠٨٧٥           | ٢٣٩٣٧٤           |
| ٣٤٩٤٢               | -               | ٤٥٠٠٥           | ٤٧٤٧٥           | ٤٧٤٧٥           | -               | ١٠٢٦٢           | ٢٧٢١٣            |
| ٤٠٤٦٢٧٢             | ٤               | ٢٥٦٧٥           | ٦٢٥٦٣           | ٣٤٠٠٤           | ٢٩٦٣٩           | -               | أوروبا           |
| ٦٧٣٩٤٢              | -               | ٩٦٧٤            | ٢٣٧             | ٥٠٥٧٦           | ٥               | ٩٣٩٠            | أمريكا وأستراليا |
| ٥٥٩٠٣٤              | ٦٦٢             | ٥١٢٧٣           | ٥٠٧٠٩٩          | ٧٢٠١٥٠          | ٣٠٢             | ٧٣٠٠٨           | ٦٤٦٨٤٠           |

## ٦. مخصص التزامات محتملة

نتيجة لقضية التحكيم القائمة بموجب قواعد التحكيم الخاصة بغرفة التجارة الدولية في باريس بين شركة مفنيسيا الأردن وأئتلاف المقاول بخصوص بناء المصنع العائد لشركة مفنيسيا الأردن والتي كانت قد بلغت قيمة مطالبات المقاول فيها ١٠٢ مليون دولار أمريكي، والمطالبات المقابلة لشركة مفنيسيا الأردن التي زادت عن مطالبات أئتلاف المقاول، طلب أئتلاف المقاول في شهر آذار ٢٠٠٧ حل الخلاف من خلال الوساطة وكانت نتيجة المفاوضات التوصل إلى اتفاقية تسوية مع أئتلاف المقاول خلال شهر نيسان ٢٠٠٧ والتي بمحاجتها قام أئتلاف خال شهر أيار ٢٠٠٧ بدفع مبلغ ٤ مليون دولار أمريكي (ما يعادل ٣٩٠٠٠ دينار) لشركة مفنيسيا الأردن كتسوية ودية نهائية وشاملة لهذه القضية.

هذا ويمثل المبلغ ٣٩٠٠٠ دينار (٥٢١٠٠٠ دينار) المبين في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة المبلغ الإضافي المتبقى للالتزامات التي قد تترتب على شركة البوتاس العربية والتي لا تظهر ضمن التزامات شركة مفنيسيا الأردن. هذا وقد قدمت المجموعة بعض مخصصات التزامات بمبلغ ٣٩٠٠٠ دينار وذلك لعدم الحاجة إليها خلال عام ٢٠١١.

## ٧. مطلوبات غير متداولة أخرى

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |  |
|----------------|----------------|--|
| ٧٨٥٠           | ٨٤١٢           | مساهمة الشركة والموظفين في صندوق الوفاة والتعويض |
| ٤٧٨٤           | ٦٠٦٢           | مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين                 |
| -              | ٧٢١٣           | * مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد *           |
| ١٢٦٣٤          | ٢١٦٨٨          |  |

\* تم تصنيف حساب مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد حسب استحقاقاتها كما يلي:

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |                                    |
|----------------|----------------|------------------------------------|
| -              | ٧٢١٢           | مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد |
| -              | ٢٢٨            | المستحق خلال عام (إضاح ١٤)         |
| -              | ٧٤٥١           |                                    |

قامت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢ كانون الأول ٢٠١١ بالتوصل إلى تسوية وتوقيع اتفاقية مع الثقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين حيث قامت شركة البوتاس العربية بتحصيص مبلغ مقطوع وبشكل إستثنائي ولمرة واحدة فقط لكل مستخدم من الموظفين الذين كانوا مشمولين بالاتفاقية التأمينية في بوليصة التأمين المنتهية رقم (ع/ج ٢٢٢) شريطة أن يكون المستخدم على رأس عمله بتاريخ إبرام العقد الجماعي وفقاً للشروط المتفق عليها بين الفريقين.

تقوم الشركة باحتساب هذا المبلغ على أساس القيمة الحالية للتغيرات النقدية التقديرية باستخدام معدل خصم يبلغ ٧٪ (والذي يمثل معدلات الفائدة على السندات الحكومية الأردنية التي أصدرت خلال عام ٢٠١١) لكل مستخدم على حده على أساس راتبه الشهري الخاضع للضمان الاجتماعي كما هو في ٢١ كانون الأول من عام ٢٠١١ وفقاً للمعادلة التالية:

(٦٪ × الراتب الشهري المعرف أعلاه × عدد سنوات خدمة المستخدم حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١١) على أن لا يقل هذا المبلغ عن سبعة آلاف دينار.

هذا وتقدر الشركة قيمة هذه المنافع بمبلغ ٧٤٥٢ دينار حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة وهذا يمثل القيمة الحالية لجمالي المنافع المتوقعة و البالغة ٨٩٥٠٠ دينار.

## ١٨. ضريبة الدخل

### قائمة الدخل الموحدة

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |                                   |
|----------------|----------------|-----------------------------------|
| ٣٠١١٢          | ٤٢٤٢٦          | ضريبة الدخل للسنة الحالية         |
| ١٢             | ٥              | ضريبة دخل سنوات سابقة لشركة تابعة |
| -              | (٢٦٢٩)         | موجودات ضريبية مؤجلة              |
| ٣٠١٢٤          | ٣٩٥٠٢          |                                   |

### مخصص ضريبة الدخل

ان الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال السنة كما يلي :

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |                                |
|----------------|----------------|--------------------------------|
| ٢٢١٥٤          | ٢٨٥٩٩          | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٣٠١٢٤          | ٤٢٤٢٦          | مصروف ضريبة الدخل للعام الحالي |
| (٢٤٦٧٩)        | (٢٥٢١٦)        | ضريبة الدخل المدفوعة           |
| ٢٨٥٩٩          | ٣٥٦٠٤          | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول   |

### مصروف ضريبة الدخل

| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار) |  |
|----------------|----------------|--|
| ٢٧٠٠٠          | ٤٤٤٢٥          | ضريبة الدخل المحاسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية |
| (٤٥٣)          | (١٩٩)          | أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل                       |
| (٦٩٧)          | (١٩٨٠)         | أرباح شركات حلية معفاة من ضريبة الدخل                        |
| ٤٨٢٢           | ٢١٠٩           | الأثر الضريبي للمصاريف غير المقبولة ضريبة                    |
| (٥٦٠)          | (١٩٩٢)         | الأثر الضريبي لمصاريف سنوات سابقة تم قبولها خلال العام       |
| ٣٠١١٢          | ٤٢٤٢٦          | ضريبة الدخل للسنة  |
| %١٥٦           | %١٢٥           | نسبة ضريبة الدخل الفعلية                                     |
| %١٤            | %١٤            | نسبة ضريبة الدخل القانونية                                   |

## موجودات ضريبية مؤجلة

إن الحركة على موجودات ضريبية مؤجلة خلال السنة كان كما يلي:

| (آلاف الدنانير) |                                |
|-----------------|--------------------------------|
| ٢١٠٢            | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٣٥٦٩            | إضافات خلال السنة              |
| (٩٤٠)           | المحرر خلال السنة              |
| ٤٧٣١            | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول   |

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٢١ كانون الأول من عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠ وفقاً لقانون ضريبة الدخل المؤقت رقم (٢٨) لسنة ٢٠٠٩.

قامت دائرة ضريبة الدخل بمراجعة سجلات الشركة المحاسبية لعامي ٢٠٠٤ و ٢٠٠٥ وقدرت الضريبة زيادة إضافية بمبلغ ٦٥٨٩٠٠ دينار عن المخصص الذي تم احتسابه. هنا وقد تم التوصل إلى تسوية نهائية حول هذا الموضوع خلال عام ٢٠١١ من خلال دفع مبلغ ٤٠٥٦١ دينار إلى دائرة ضريبة الدخل بدلاً من المبلغ المذكور أعلاه.

قامت دائرة ضريبة الدخل بإعادة فتح السجلات المحاسبية لعام ٢٠٠٧ بخصوص عملية تملك شركة البوتاس العربية لشركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو). وأصدرت مطالبة للمجموعة بمبلغ ٢١٥٠٠ دينار. وقد قامت شركة البوتاس العربية بدفع دعوى لدى محكمة البداية الضريبية (محكمة بداية ضريبة الدخل) لمنع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات من مطالبة الشركة بالبالغ المذكور أعلاه. ولا تزال الدعوى منظورة لدى محكمة البداية الضريبية ولم يصدر بها قرار حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

قامت دائرة ضريبة الدخل بعدم قبول حق شركة البوتاس العربية بالخصم التشجيعي المتعلق بالضريبة المستحقة عن عام ٢٠٠٨ وبالبالغ قيمته ١٤٦٠٠ دينار. هنا وقد قامت شركة البوتاس العربية بإقامة دعوى ضد دائرة ضريبة الدخل ولم يتم التوصل إلى تسوية حول هذا الموضوع حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

قامت دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام ٢٠٠٦ و ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل للأعوام ٢٠٠٦ و ٢٠٠٩ و ٢٠١٠.

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ٣٦٥ مليون دينار (ايضاح ١٠) والذي يمثل رصيد دفعات ضريبة مبيعات قابلة للاسترداد، هنا وقد قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بتدقيق مبلغ ٦ مليون دينار من المبلغ المذكور أعلاه، والمبلغ المتبقى لا يزال خاضع للتدقيق من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

## ١٩. كلفة المبيعات

| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |                                |
|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| ٦٨٨٦            | ١٩٩٢٦           | مواد خام مستخدمة في الإنتاج    |
| ٤٨٣٥            | ٥٢٨٧٢           | رواتب وأجور                    |
| ٥٢٣٦٨           | ٥١٤٦١           | مصاريف شحن                     |
| ٣٩٧٤٦           | ٥٩٧٠٨           | مصاريف إستهلاك                 |
| ٦٢٨٦٤           | ٨٢١١٨           | مصاريف محروقات وكهرباء         |
| ٢٨٨٥٣           | ٤٠٨١٦           | مصاريف صيانة                   |
| ٤٠١١            | ٦٥٩٦            | مصاريف مياه                    |
| ٥٤٤٥            | ٦٢٥٢            | مصاريف تأمين                   |
| ١٣٨٢٠           | ١٢٢٢٦           | مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج |
| ٢٦٢٣٤٨          | ٣٣٢٩٧٥          | يضاف: مخزون أول المدة          |
| ٤٦٢١١           | ١١٦٤            | يطرح: مخزون آخر المدة          |
| (١١٦٠٤)         | (٢٦٢٤٦)         |                                |
| ٢٩٦٩٥           | ٣١٨٣٣٣          |                                |

## ٢٠. مصاريف ادارية

| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) |                                       |
|-----------------|-----------------|---------------------------------------|
| ٣٩٧٤            | ٣٩٢٤            | رواتب وأجور ومتافع أخرى               |
| ١٩٨٦٥           | ١٧٧٦            | أتعاب مهنية واستشارات                 |
| ١٠١٧٦           | ١٦٦٩            | تعويضات قضائية                        |
| -               | ٧٤٥١            | تعويضات منافع الموظفين ما بعد التقاعد |
| -               | ٧١٧             | مخصص ديون مشكوك في تعصيلها            |
| ٥١٤             | ٧٠٥             | مصاريف سفر وضيافة                     |
| ١٠١٧            | ١٠٧             | استهلاكات                             |
| ١٦١             | ٣٥٨             | صيانة وتصليحات                        |
| ١٣٢             | ١٢١             | كهرباء                                |
| ٨٦              | ٧١٥             | محروقات                               |
| ٢٩٩             | ٤٢٧             | بريد وهاتف                            |
| ٣٧٧             | ٣٧٧             | مصاريف السد رقم ١٩                    |
| ٦٥              | ٦٥              | مكافأة أعضاء مجلس الإدارة             |
| ٢٥٦٠            | ٢٧٤٣            | أخرى                                  |
| ٢١٠٣٦           | ٢١٥٠٥           |                                       |

## ٢١. ايرادات أخرى

|      |  | (آلاف الدينار) |                 |
|------|--|----------------|-----------------|
| ٧٥٠  |  | ١٠٩٩           | مبيعات قطع خردة |
| ١٢٤٦ |  | ١٢٥٦           | أخرى بالصافي    |
| ٢٤٩٦ |  | ٢٣٥٥           |                 |

## ٢٢. مصاريف أخرى

|      |  | (آلاف الدينار) |                                   |
|------|--|----------------|-----------------------------------|
| ٢٤٦٠ |  | ١٠٥٨           | تبرعات                            |
| ١٧٧٦ |  | -              | الرسوم الإضافية للجامعات الأردنية |
| ٧٦٢  |  | ٤٨٤            | أخرى                              |
| ٤٩٨  |  | ٣٦٤٢           |                                   |

## ٢٣. مصاريف بيع وتوزيع

|      |  | (آلاف الدينار) | التسويق -               |
|------|--|----------------|-------------------------|
| ٧٦١  |  | ٨٢١            | رواتب وأجور ومتافم أخرى |
| ٥٢٨٤ |  | ٤٠٨٨           | عمولات مبيعات           |
| ١١٠  |  | ٤١١            | مصاريف سفر وتنقلات      |
| ٢٢٢  |  | ٤١٥            | رسوم عضوية              |
| ٥١   |  | ٤٧             | استهلاكات               |
| ٨٤   |  | ٢٧٦            | عينات                   |
| ٦٢   |  | ٦٨             | دعاية وإعلان            |
| ٢٨   |  | ٣٦             | بريد وهاتف              |
| ٤٠١  |  | ٤٩٧            | أخرى                    |
| ٧٠١٣ |  | ٦٦٥٩           |                         |
| -    |  |                |                         |
| ٤٢٩٩ |  | ٤٣٠٩           | رسوم المناولة           |
| ٢١٣١ |  | ٢١٨٠           | رواتب وأجور ومتافم أخرى |
| ١٢٤١ |  | ٢٣٠١           | استهلاكات               |
| ٢٢٢  |  | ٢٩١            | كهرباء                  |
| ١٥٤  |  | ٢٠١            | مصاريف إصلاح وصيانة     |
| ١٢   |  | ٥٣             | محروقات                 |
| ١٠٧  |  | ١٣٦            | تأمين                   |
| ٢٤٨  |  | ٦٢١            | إيجارات                 |
| ٨٣   |  | ١٨٧            | أخرى                    |
| ٨٤٩١ |  | ٩٩٢٠           |                         |
| ١٥٥٤ |  | ١٦٥٧٩          |                         |

## ٤٤. فوائد مدينة وعمولات بنكية

| (آلاف الدنانير) | (آلاف الدنانير) | فوائد مدينة  |
|-----------------|-----------------|--------------|
| ٢٣١٨            | ٩٣٢٠            |              |
| ٥٩٠٢            | ٨٣٧٢            | عمولات بنكية |
| ٤٩٠٨            | ٣٧٦٧            |              |

## ٤٥. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

| (بألاف) | (بألاف) | ربح السنة                                  |
|---------|---------|--|
| ٢٩٩٦٩١  | ١٦٢٦٥٠  |  |
| ٨٣٢١٨   | ٨٣٢١٨   | المتوسط المرجح لعدد الأسهم                 |
| ٣٥٩٧    | ٩٥٢     | الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة |

## ٤٦. معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات العلية وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة، وفيما يلي أهم هذه المعاملات:

الامتياز الممنوح للشركة لاستثمار أملاح ومعادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعدين سنوية كما هو مذكور في اياضاح (١) وفي عام ٢٠١٠ تم تعديل قانون الامتياز بموجب القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٢ حيث تم تعديل بدل الايجار السنوي ليصبح ١٥٠٠ دينار سنوياً للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز اعتباراً من حزيران ٢٠٠٨.

كما هو مذكور في اياضاح (١٢) قامت الحكومة بكفالة بعض القروض الممنوحة للشركة.

تم توقيع اتفاقية بتاريخ ٩ أيلول ٢٠٠٢ والتي تم تعديلها اعتباراً من تاريخ أول آب ٢٠١١ مع وزارة المياه والري بحيث تم تحديد وتنظيم أوجه انتقاء واستغلال المجموعة للمياه من حيث المصادر والكميات والاسعار. حسب الاتفاقية وتعديلاتها إن تكلفة المتر المكعب من المياه الموردة للشركة من وادي الموجب والحسا ١٢٥ دينار مقابل ٥٢ دينار للمتر المكعب للعام ٢٠١٠.

كما هو مذكور في اياضاح (١٢) قامت المجموعة بضمان التزامات الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت تجاه البنك الإسلامي للتنمية/ جدة والناتجة عن اتفاقية شراء وتأجير معدات مصنع شركة مفتيسياالأردن بمبلغ لا يتجاوز ٢٨٥٠٠ دolar أمريكي. هذا وقد تم تحويل اتفاقية القرض في ٢٩ آب ٢٠٠٢ لتصبح شركة مفتيسياالأردن هي المقترض بدلاً من الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت. كما قامت الشركة بضمان قرض التجمع البنكي الممنوح من قبل بنوك محلية بمبلغ ٣٠٠٠ دolar أمريكي لشركة مفتيسياالأردن.

قامت شركة البوتس العربيه وشركة مترجم الفوسفات الأردنية بتاريخ ٧ تموز ١٩٩٢، بتوقيع اتفاقية تزويد مع شركة الاسمدة اليابانية الاردنية حيث وافقت شركة البوتس العربيه على تزويد شركة الاسمدة اليابانية الاردنية بكامل متطلباتها من البوتس. تنص الاتفاقية على تحديد اسعار بيع البوتس بموجب اسس مينة بحيث يكون سعر البيع قريباً من الاسعار العالمية. هذا وقد بلغت مبيعات البوتس للشركة مبلغ ٣٧٩٠٠ دينار و ١٧٧٠٠ دينار تقريباً خلال عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠ على التوالي والذمم المدينة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١١ مبلغ صفر دينار (٢٠١٠: صفر دينار).

تم خلال عام ١٩٩٨ توقيع اتفاقية مع شركة اليمارل هولدينغ والشركة الأردنية لصناعات البحر الميت لتأسيس شركة برومین الأردن محدودة المسئولية. تنص الاتفاقية على منح شركة برومین الأردن حق تصنيع وبيع مادة البرومين ومشتقاتها من منطقة الإمتياز الممنوحة لشركة البوتاس العربية لمدة لا تقل عن سبع سنوات يكون بعدها لشركة برومین الأردن حق رفض إقامة مشاريع أخرى لإنتاج مادة البرومين. هذا وسوف تقوم شركة البوتاس العربية بتزويد شركة برومین الأردن باحتياجاتها من مادة البوتاس بأسعار تم تحديدها وفقاً للاتفاقية عند الانتهاء من إنشاء مصنع الكالورين. وقد قامت شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠٠٠ بشراء حصة الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت في شركة برومین الأردن. هذا وقد بلغت مبيعات الشركة مبلغ ١٤٠٠٠ ديناراً تقريباً و ٦٧٠٠٠ ديناراً خلال عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠ على التوالي والذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠ مبلغ ٣٧٤٠٠ دينار (٢٠١٠: ٤٧٦٠٠ دينار).

قامت المجموعة بضمان ٥٠٪ من القروض الممنوحة من بنك الاستثمار الأوروبي والبنك الإسلامي للتنمية / جدة بمبلغ ٤٠٠٠ دينار (٢٠١٠: ٣٠٠٠ دينار) على التوالي لشركة برومین الأردن.

**فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة:**

| رواتب ومكافآت | ١٦٦٢١ | ١٣٣٢٩ | (ألاف الدينار) |
|---------------|-------|-------|----------------|
|               |       |       |                |

## ٢٧. التزامات

على المجموعة التزامات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ تتمثل فيما يلي:

- اعتمادات مستندية وبواص تحصيل بمبلغ ١٤٠٠٠ دينار (٢٠١٠: ٧١٢٠ دينار).
- التزامات متعاقد عليها بمبلغ ٩١٧٥٨ دينار (٢٠١٠: ١٠٣٧٥ دينار).
- التزامات غير متعاقد عليها بـ ١٩٥٠٠ دينار (٢٠١٠: ٨٤٦٠ دينار).

## قضايا

هناك قضايا مرفوعة من وعلى المجموعة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١١ وكما يلي:

### ١. قضايا السد ١٩

أ- قضية ضد مقاول مشروع السد رقم ١٩، شركة أتا، بمبلغ ٣٧٤٧٧٠٠٠ دينار. حيث قام الطرفان بتوقيع اتفاقية تحكيم بتاريخ ١١ نيسان ٢٠٠١. وقد قامت لجنة التحكيم بإصدار قرار الأغلبية بتاريخ ٢٠٠٢ حيث ردت مطالبة شركة البوتاس العربية وحكمت بمبلغ ٩٠٧٠٠٠ دينار لصالح شركة أتا نتيجة للقضية المقابلة المرفوعة منها ضد شركة البوتاس العربية. وقد قامت الشركة بالطعن بالقرار لدى محكمة الاستئناف بتاريخ ٢٩ تشرين الأول ٢٠٠٢ وقد أصدرت محكمة الاستئناف قرارها بقبول الطعن وتم بموجبه إلغاء قرار الأغلبية وشرط التحكيم. ميزت شركة أتا قرار محكمة الاستئناف إلا أن محكمة التمييز أيدت قرار محكمة الاستئناف وعليه أصبح القرار نهائياً وتحتم على الشركة الذهاب للمحكمة. وقد أقامت الشركة قضية في المحاكم الأردنية خلال العام ٢٠٠٨ ضد شركة أتا التركية مطالبة إياها بالأضرار المادية التي لحقت بالشركة نتيجة انهيار السد ١٩. هذا وما تزال القضية منظورة حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

ب- قامت شركة أتا التركية بتسجيل قضية لدى المركز الدولي في واشنطن DC لتسوية نزاعات الاستثمار (ICSID) اختصمت فيها الحكومة الأردنية مدعية أن القضاء الأردني تعذر ضدهم عندما أفت محكمة الاستئناف وأيدتها محكمة التمييز في قرار الأغلبية في القضية التحكيمية بين الشركة وبينهم على خلفية انهيار السد رقم ١٩ وأن الحكومة الأردنية لم توفر الحماية لاستثمارات شركة أتا مخالفة بذلك الاتفاقية الموقعة بين الحكومة الأردنية والحكومة التركية لحماية الاستثمارات. وبتاريخ ١٨ أيار ٢٠١٠ أصدرت هيئة التحكيم قرارها والذي ردت فيه كافة مطالبات شركة "أتا" التركية في هذه القضية ما عدا إعادة حقها في التحكيم حسب الاتفاقية الموقعة بين شركة البوتاس العربية وشركة "أتا" بتاريخ ٢ آيار ١٩٩٨. وفي الوقت الحاضر فإن هيئة التحكيم تتظر في طلب تفسير تقدمت به الحكومة الأردنية كجزء من منطوق حكم الهيئة.

أصدرت هيئة التحكيم بتاريخ ٨ آذار ٢٠١١ قرارها المتعلق بتفسير البند رقم (٥) من قرارها الأصلي الصادر بتاريخ ١٨ أيار ٢٠١٠، حيث أيدت الهيئة تفسير الشركة للقرار وأكملت أحقيبة شركة البوتاس العربية بالذهاب للتحكيم تماماً مثل شركة أتا التركية، كما أمرت طرفي النزاع الالتزام بالبند رقم (٤) من قرار هيئة التحكيم الأصلي (على الفور ودون أية قيود) والقاضي إنهاء إجراءات القضية في المحكمة وتحويل النزاع للتحكيم حسب شرط التحكيم البند رقم (٦٧٠٢) الوارد في الاتفاقية الموقعة بين طرفي النزاع بتاريخ ٢ آيار ١٩٩٨.

### ج- قضية ضد شركة الشرق الأوسط للتأمين

القضية مقامة ضد شركة الشرق الأوسط للتأمين المؤمن لديها السيدين رقم ١٩ و ٢٠ أثناء التنفيذ (ضد كافة مخاطر المقاول) بمبلغ ٤٥١٨٠ دينار. أصدرت محكمة البداية بتاريخ ٢١ أيار ٢٠٠٩ قراراً برفض الطلب المقدم من شركة الشرق الأوسط للتأمين لإدخال شركة جيب ليمند (الاستشاري في المشروع) كطرف ثالث في هذه الإجراءات، ومن ثم قامت مجدداً بالسير بإجراءات الأصلية للدعوى. وقد قامت شركة الشرق الأوسط بتاريخ ١٥ أيلول ٢٠٠٩ باستئناف قرار محكمة البداية القاضي برفض إدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية وقد صدر قرار محكمة الاستئناف بفسخ قرار محكمة البداية القاضي برفض إدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية، وعليه وافقت المحكمة على طلب شركة الشرق الأوسط بإدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية.

اصدرت محكمة التمييز قرارها القاضي بالموافقة على ادخال شركة "جيب لمتد" البريطانية كمدعي عليها ثان بناء على طلب شركة الشرق الأوسط للتأمين في الدعوى المقامة ضد الشركة المذكورة بتاريخ ٢ آذار ٢٠١١.

بتاريخ ٢٧ نيسان ٢٠١١ تقدمت شركة البوتاس العربية بإستدعاء الى محكمة التمييز طلبت فيه إعادة النظر في قرارها الصادر بتاريخ ٣ آذار ٢٠١١، ولا زالت شركة البوتاس العربية بانتظار قرار المحكمة حول ذلك حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

## ٢. قضية السد رقم ١٨

قضية ضد شركة أنا، المقاول للسد رقم ١٨، حيث أصدرت محكمة البداية قرارها برد الدعوى كون شرط التحكيم الوارد في عقد المقاول ما زال قائماً ولزماً لطرفين النزاع، وتبعداً لذلك قامت شركة البوتاس العربية باستئناف القرار، وخسرت هذا الاستئناف فعمدت شركة البوتاس العربية إلى تمييز القرار إلا أن محكمة التمييز أيدت قرار محكمة الاستئناف بالذهاب للتحكيم في هذه القضية.

هذا وقد قام كل طرف بتسمية محكمه واتقق الطرفان على المحكم الثالث الذي قبل القيام بالمهمة، وبالتالي فقد تم تشكيل هيئة التحكيم بشكل أصولي وقدمت الشركة لائحة دعواها بنهاية شهر أيلول ٢٠٠٩. هذا وقد قامت شركة أنا بتقديم دفاعها وطلب رد الدعوى التحكيمية بتاريخ ٢ كانون الثاني ٢٠١٠، كما تبادل الأطراف شهادات الشهود بتاريخ ١٥ شباط ٢٠١٠.

بتاريخ ١٠ أيلول ٢٠١١ أصدرت هيئة التحكيم بالإجماع قرارها برد طلب أنا برد الدعوى بسبب التقادم وبذلك وقد باشرت عملية التحكيم وإن الشركة بقصد تحضير الردود وتقديمها إلى الشهود خلال الجلسة الأولى المتوقعة خلال الربع الأول للعام ٢٠١٢.

٣. هناك عدد من المطالبات الفردية المرفوعة على شركة البوتاس العربية من قبل عدد من الموظفين تتعلق معظمها بتعويضات التأمين الصحي الناجم عن العجز، هذا وتقدر الشركة قيمة هذه التعويضات بمبلغ ٦٣٦٧ دينار حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

٤. خلال عام ٢٠٠٢ نشب خلاف بين شركة صناعة الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) - شركة تابعة وشركة أبناء حيمور أبناء عم للمقاولات الإنسانية، وهي الشركة المعتمدة بتمديد خط الأنابيب. وفقاً لشركة كيمابكو فقد تم تسليم الخط من قبل المقاول بشكل غير مطابق للمواصفات المطلوبة والذي تم رفضه خلال مرحلة التجريب وتبعداً لذلك قامت شركة كيمابكو بإنشاء خط أنابيب جديد بكفة تبلغ ٦٠٢٠٠ دينار تقريراً وتم تكبد تكلفة إضافية بمبلغ ٤٥٠٠ دينار. وقد قامت شركة كيمابكو بمحجز بمبلغ ٥٩٢٠٠ دينار من حساب المقاول وتحتفظ بكافالة حسن تنفيذ بمبلغ ٤٦٣٠٠ دينار. إضافة إلى ذلك، فإن شركة كيمابكو ترى أن لها الحق بالملطالية بالتعويض عن الأضرار اللاحقة بها بمبلغ ٦٩٥٠٠ دينار. إن نتيجة هذا الخلاف غير معروفة حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

٥. وقع خلاف بين شركة البامارل هولدينغ وشركة البوتاس العربية على كيفية احتساب حصة كل من الشركين من الأرباح والخسائر في شركة برومین الأردن، حيث تم التوصل إلى حل نهائي بين الشركين حول كيفية احتساب حصة كل منهم وذلك من خلال الاتفاقية الموقعة بين شركة البامارل هولدينغ وكل من شركة برومین الأردن وشركة البوتاس العربية بتاريخ ٣١ آذار ٢٠١٠ حيث وافقت شركة البوتاس العربية على إعادة النظر في طريقة احتساب حصة الأرباح والخسائر، حيث تم تسجيل مبلغ ٥٩٢٥٧١٥ دينار من الأرباح إلى حساب شركة البامارل وسيتم تسجيل مبلغ ٤٤٦٤٤ دينار من الأرباح المقترن توزيعها.

هذا وبرأي إدارة المجموعة، فلا داعي لأخذ أي مخصصات إضافية مقابل القضايا المذكورة أعلاه حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

## ٢٨. إدارة المخاطر

### مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تخضع لفائدة مثل الودائع لدى البنوك والقروض.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٢١ كانون الأول، معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٢١ كانون الأول.

- ٢٠١١ -

| العمل          | الإيراد على ربح | النفقات على ربح | النفقات على ربح | الإيراد على ربح | النفقات على ربح |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار)  | (آلاف الدينار)  | (آلاف الدينار)  | (آلاف الدينار)  | (آلاف الدينار)  |
| دينار أردني    | ١٨١٢            | ٥٠              | ٥٠              | ١٨١٢            | (٥٠)            |
| يورو           | -               | -               | -               | -               | (٥٠)            |

- ٢٠١٠ -

| العمل          | الإيراد على ربح | النفقات على ربح | النفقات على ربح | الإيراد على ربح | النفقات على ربح |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| (آلاف الدينار) | (آلاف الدينار)  | (آلاف الدينار)  | (آلاف الدينار)  | (آلاف الدينار)  | (آلاف الدينار)  |
| دينار أردني    | ٨٤٠             | ٥٠              | ٨٤٠             | ٥٠              | (٥٠)            |
| يورو           | (٦)             | (٥٠)            | ٦               | ٥٠              | (٥٠)            |

### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة من خلال إصدار اعتمادات مستندية.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الندم القائمة بشكل منتظر. كلما تحفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرافية رائدة.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها لعدد محدد من العملاء. يمثل أكبر ٥ عملاء ما نسبته ٢٠٪ من الندم المدينة كما في ٢١ كانون الأول ٢٠١٠ (%٨٠٥: ٢٠١٠).

## مخاطر السيولة

إن سياسة المجموعة تمثل في الإحتفاظ بالنقد وما في حكمه لتوفير السيولة النقدية لتلبية احتياجات المجموعة.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاوني وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

| ٣١ كانون الأول ٢٠١١             | شئون عضو - سبورتنج بنك مصر حسن | المحاسب         |
|---------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| سبورتنج بنك مصر سبورتنج بنك مصر | سبورتنج بنك مصر                | سبورتنج بنك مصر |

(آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير)

|        |      |       |       |                         |
|--------|------|-------|-------|-------------------------|
| ٣٠١٧٠  | -    | ٦٤٣   | ٢٩٥٢٧ | ذمم دائنة ومستحقات أخرى |
| ٦٠٢٢٠  | -    | ٦٠٢٢٠ | -     | رسوم تدرين البوتاسي     |
| ٢١٣٥٥  | ٨٩٣٨ | ١١٧٩٥ | ٦٢٢   | قرصون                   |
| ١١١٧٤٥ | ٨٩٣٨ | ٧٢٥٦٨ | ٣٠١٤٩ | المجموع                 |

| ٣١ كانون الأول ٢٠١٠             | شئون عضو - سبورتنج بنك مصر حسن | المحاسب         |
|---------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| سبورتنج بنك مصر سبورتنج بنك مصر | سبورتنج بنك مصر                | سبورتنج بنك مصر |

(آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير)

|        |       |        |       |                         |
|--------|-------|--------|-------|-------------------------|
| ٤٢٩٠٢  | -     | -      | ٤٢٩٠٢ | ذمم دائنة ومستحقات أخرى |
| ٣٩٥٧٧٤ | -     | ٣٩٥٧٧٤ | -     | رسوم تدرين البوتاسي     |
| ٣٣٦٤٠  | ٢١٣١٨ | ١٠٢٥٨  | ٢٠٦٤  | قرصون                   |
| ١١٦٣١٦ | ٢١٣١٨ | ٥٠٣٢   | ٤٤٩٦٦ | المجموع                 |

مخاطر العملات

إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (٤١ دولار لكل دينار).

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير المعمول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

- ۲۰۱۱

| الزيادة في      | النقدان لدى | ناتج حمل        | ناتج حمل | الارتفاع على    | العملة مقابل | ناتج تجارة      | ناتج تجارة | ناتج حمل        | ناتج حمل | الارتفاع على    | العملة             |
|-----------------|-------------|-----------------|----------|-----------------|--------------|-----------------|------------|-----------------|----------|-----------------|--------------------|
| (آلاف الدنانير) |             | (آلاف الدنانير) |          | (آلاف الدنانير) |              | (آلاف الدنانير) |            | (آلاف الدنانير) |          | (آلاف الدنانير) |                    |
| ١٠              |             | ٨٦              |          | ٥               |              | ٥٤              |            | (٥)             |          | (٥٤)            |                    |
| (٨٦)            |             | (١٠)            |          |                 |              |                 |            |                 |          |                 | يورو               |
| ٥٤              |             |                 |          |                 |              |                 |            |                 |          |                 | وحدة حقوق سحب خاصة |

- 7 -

| نقطة | (آلاف الدينار)     |
|------|----------------|------|----------------|------|----------------|------|--------------------|
| ١٠   | ٩٤             | (١٠) | (٩٤)           | ٥    | (٧١)           | (٥)  | ٧١                 |
| يورو |                |      |                |      |                |      | وحدة حقوق سحب خاصة |

## ٢٩. القيمة العادلة للأدوات المالية

تمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

ت تكون الموجودات المالية من نقد وأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والمتوفرة للبيع وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة، القروض وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

## ٣٠. إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس المال بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكلة رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكلة رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

ان البنود المتضمنة في هيكلة رأس المال تمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات والأرباح المدوره والبالغ مجموعها ١٧١٥٠٠٠ ل.ر. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ مقابل ٨٨٢٠٠٠ ل.ر. كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠.

## ٣١. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام ٢٠١٠ لتتناسب مع تصنيف أرقام ٢٠١١ هذا ولم ينبع عن إعادة التصنيف أي أثر على المركز المالي للمجموعة أو أدائها المالي.

## ٣٢. معايير التقارير المالية الدولية و التفسيرات الجديدة

تم اصدار معايير تقارير مالية جديدة حتى ٢١ كانون الأول ٢٠١١ الا انها غير ملزمة حتى الان ولم يتحقق من قبل المجموعة:

### معايير التقارير المالية الدولي رقم (١٠) البيانات المالية الموحدة

ينبغي تطبيق هذا المعيار للفترات المالية التي تبدأ من أول كانون الثاني ٢٠١٢، ويسمح بتطبيقه مبكراً. يوضح المعيار المعدل المبادئ لمعرض واعداد التفاصيل المالية الموحدة في حال السيطرة على اعمال منشأة تابعة واحدة او اكثر. يحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (البيانات المالية الموحدة والمنفصلة) والتفسير رقم ١٢ (توحيد البيانات المالية للمنشآت ذات الغرض الخاص)

## **معيار التقارير المالية الدولي رقم (١١) الاتفاقيات المشتركة**

ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ من أول كانون الثاني ٢٠١٣، ويسمح بتطبيقه مبكراً. يوضح المعيار المبادئ لأعداد التقارير المالية للشركاء في الاتفاقيات المشتركة. يحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ (الحصص في المشاريع المشتركة) ويحل أيضاً محل قيسير رقم ١٢ (الوحدات تحت السيطرة المشتركة - المساهمات غير النقدية للمشاركون في مشروع مشترك).

## **معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) اضافات الحصص في المنشآت الأخرى**

ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ من أول كانون الثاني ٢٠١٣، ويسمح بتطبيقه مبكراً. يطبق المعيار المعدل للمنشآت التي لها حصة في شركات تابعة أو المشاريع المشتركة أو شركات حلقة أو المنشآت ذات الفرض الخاص غير الموحدة. ويهدف إلى تحسين اضافات الشركات لحصصها واستثماراتها في المنشآت الأخرى.

## **معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٣) قياس القيمة العادلة**

ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ من أول كانون الثاني ٢٠١٣، ويسمح بتطبيقه مبكراً. ويوضح المعيار المعدل كيفية قياس القيمة السوقية عند إعداد القوائم المالية ويهدف إلى وضع إطار عام لقياس القيمة العادلة.

## **المعايير المعدلة**

**معيار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية (عرض بنود الدخل الشامل الآخر) - معدل**  
ان التعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) يغير طريقة تجميع البنود الظاهرة في الدخل الشامل الآخر. يتم اظهار البنود التي من الممكن إعادة ترتيبها في المستقبل إلى الارتفاع و الخسائر (عند استبعادها على سبيل المثال) بشكل منفصل عن البنود التي لن يتم إعادة ترتيبها. ان تأثير هذا التعديل سوف يكون على طريقة العرض فقط وليس له تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي المجموعة. ينبعى تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول تموز ٢٠١٢.

**معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) ضريبة الدخل (استرداد الموجودات الضمنية) - معدل**  
يوضح التعديل تحديد الضريبة الموجلة للاستثمارات العقارية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. يقدم التعديل افتراض بأن الضريبة الموجلة للاستثمارات العقارية التي يتم قياسها باستخدام نموذج القيمة العادلة حسب معيار المحاسبة الدولي رقم ٤٠، يجب تحديدها على أساس أن القيمة الدفترية سوف يتم استردادها من خلال البيع. كما ويطلب التعديل أن يتم قياس الضريبة الموجلة للموجودات الغير قابلة للاستهلاك والتي يتم قياسها باستخدام نموذج إعادة التقييم حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) على أساس البيع لهذه الموجودات. ينبعى تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٢.

**معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) منافع الموظفين - معدل**  
قام مجلس معايير المحاسبة الدولية باصدار عدة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩). تراوح هذه التعديلات بين تعديلات أساسية مثل ازالة الية النطاق و مفهوم الموائد المتوقعة على موجودات الخطة، الى توضيحات بسيطة و إعادة صياغة.

**معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) القوائم المالية المنفصلة (كما تمت مراجعته خلال عام ٢٠١١)**  
نتيجة لاصدار المعايير الجديدة (معيار التقارير المالية الدولي رقم ١٠ و معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢)، ينحصر ما تبقى من معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧) في طريقة المحاسبة عن الشركات التابعة والشركات تحت السيطرة المشتركة والشركات الحلقة في القوائم المالية المنفصلة. ان المجموعة لا تقوم باصدار قوائم مالية منفصلة. ينبعى تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد أول كانون الثاني ٢٠١٢.

**معايير المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الخليفية والمشاريع المشتركة (كما تمت مراجعته خلال عام ٢٠١١)**

نتيجة لاصدار المعايير الجديدة (معايير التقارير المالية الدولي رقم ١٠ ومعايير التقارير المالية الدولي رقم ١٢)، فقد تمت اعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) (معايير المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمار في الشركات الخليفية والمشاريع المشتركة) ويوضح كيفية تطبيق طريقة حقوق الملكية على الاستثمار في الشركات الخليفية والمشاريع المشتركة. ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ في أو في أول كانون الثاني ٢٠١٢.

**معايير التقارير المالية الدولية رقم (٧) الأدوات المالية، الإيضاحات - متطلبات إضافية للأفصاح عن الفاء الاعتراف**

يتطلب التعديل افصاحات اضافية حول الموجودات المالية التي تم تحويلها ولكن لم يتم الفاء الاعتراف بها لتمكين مستخدم القوائم المالية للمجموعة من فهم العلاقة مع هذه الموجودات التي لم يتم الفاء الاعتراف بها والالتزامات المرتبطة بها. بالإضافة الى ذلك، يتطلب التعديل افصاحات حول استمرار تدخل المنشأة في هذه الموجودات التي تم الفاء الاعتراف بها. ينبغي تطبيق هذا المعيار لفترات المالية التي تبدأ في أو بعد اول تموز ٢٠١١. سوف يؤثر هذا التعديل على افصاحات فقط، ولن يكون لهذا التعديل أي تأثير على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

إن المجموعة بقصد تحديد أثر هذه المعايير الجديدة والتعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، إن وجد.