



Royal Jordanian Air Academy

أكاديمية الطيران الملكية الأردنية

الرقم: اط / 5 / 21 / 8

التاريخ: ١١ / ٠٣ / ٢٠١٥

السادة بورصة عمان المحترمين.

تحية طيبة وبعد،،،

بناءً على إجتماع الهيئة العامة لشركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية المنعقد بتاريخ 2015/03/08 وحيث تم إنتخاب مجلس إدارة للشركة لولاية جديدة لمدة (4) سنوات نرفق لكم طياً ما يلي:-

1. إستقالات اعضاء المجلس القديم.
2. محضر إجتماع الهيئة العامة العادي الذي تم إنتخاب السادة التالية أسمائهم اعضاء للمجلس:-
 - السيد محمد أحمد أبو غزالة.
 - السيد أحمد محمد أبو غزالة.
 - السيد أمير أحمد محمد أبو غزالة.
 - السيد محمد فياض مطر الخوالده.
 - السادة فرسان كابيتال بارتنرز.
 - السادة الملكية الأردنية.
 - السادة المسيرة للاستثمار.
3. التقرير السنوي الثالث عشر لعام 2014.

يرجى الإجراء اللازم لديكم حسب الأصول وإعلامنا بأية متطلبات أخرى لطفاً.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

الكابتن محمد فياض الخوالده

المدير العام

أكاديمية الطيران الملكية الأردنية

المدير المالي

د. محمد محمود الخواشمة

بورصة عمان
الدائرة الإدارية والمالية
الديوان

١١ آذار ٢٠١٥

الرقم المتسلسل: ٩٨٦

رقم الملف: ١٤١٤

جهة المختصة: اللجنة الإدارية

دينا/د



شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
التقرير السنوي الثالث عشر للعام 2014

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية



الشركات التابعة:

ARABWINGS الأجنحة العربية

GULFWINGS
GULF WINGS FZE



كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني

الفهرس

رقم الصفحة	
4	كلمة رئيس مجلس الإدارة
6-5	نبذة تعريفية
6	أنشطة الشركة الرئيسية
6	أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين فيها
6	حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة
7	الشركات التابعة
9 - 8	أعضاء مجلس الإدارة
12-10	موظفي الإدارة العليا
13	أسماء كبار مالكي الأسهم
13	عدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة
14	الشركات التي تمتلك أسهم بالأكاديمية ومسيطر عليها من قبل أحد أعضاء مجلس الإدارة
14	عدد الأسهم المملوكة لموظفي الإدارة العليا التنفيذية
15	الأسهم المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
15	المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا
16	الوضع التنافسي للشركة
16	الموردين والمعلماء الرئيسيين محليا وخارجيا
17-16	الامتيازات والحماية الحكومية وعملاء الشركة والقرارات ذات الأثر المادي على الشركة
17	الهيكل التنظيمي للشركة
17	عدد موظفي الشركة و الشركات التابعة
18	برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
18	المخاطر التي تتعرض لها الشركة
18	الإنجازات التي حققتها الشركة في عام 2014
22-19	التحليل المالي للبيانات المالية لعام 2014
23	التطورات المستقبلية والخطة المستقبلية للشركة
23	مقدار أتعاب التدقيق
24	التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة
24	مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع
25	التزام الشركة بتطبيق قواعد وإرشادات حوكمة الشركات
41-25	البيانات المالية
42	إقرار مجلس الإدارة
43	التوصيات

كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين الكرام،،،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني وباسم مجلس ادارة شركة اكاديمية الطيران الملكية الاردنية الترحيب بالضيوف الكرام بمناسبة عقد اجتماع هيئتك العامة الموقرة متمنيا لكم التوفيق في تداول وبحث البنود المدرجة على جدول الاعمال.

كما ويشرفني ان اطلع حضراتكم على التقرير السنوي الثالث عشر بما يتضمن من ايضاحات ومؤشرات مالية للسنة 2014 والتحليلات المالية المرفقة، لقد اظهرت البيانات المالية وبحمد الله أن أداء الشركة ونتائج اعمالها شهدت نموا كبيرا في ظل التحديات التي تواجه الاقتصاد العالمي بشكل عام وقطاع الطيران بشكل خاص وأن ذلك ليدل على كفاءة وفاعلية ادارة شركات مجموعتنا وقدرتها على العمل في هذه الظروف .

حضرات السادة المساهمين الكرام:

لقد تبنت إدارة شركات المجموعة استراتيجيات تعاون وتكامل استطاعت من خلالها ضبط التكاليف وزيادة الكفاءة والفعالية في تشغيل الموارد والمحافظة على مركز مالي متقدم للشركة والمحافظة على حصة سوقية مميزة، في ظل منافسة شديدة من الشركات في المحيط الاقليمي والعالمي وارتفاع كبير في تكاليف التدريب.

كما عملت الشركة على المضي قدما بتحديث اجهزة التدريب لديها والبحث عن كل ما هو جديد من خلال اضافة وسائل تدريب حديثة ومناهج تعليمية متطورة حسب متطلبات سوق الطيران ، كما استمرت الشركة في تحديث مختبرات التدريب في اكاديمية الطيران الملكية الاردنية وفي كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني ومراكز صيانة الطائرات في اكاديمية الطيران وشركة الاجنحة العربية وشركة اجنحة الخليج تحقيقا لاعلى المعايير المطلوبة محليا وعالميا، وتسعى الإدارة إلى الحصول على ترخيص مؤسسة إدارة ديمومة صلاحية الطائرات من هيئة تنظيم الطيران المدني.

كما عملت الشركة على فتح تخصصات فنية جديدة وتطوير المناهج واستخدام اساليب تدريس وتدريب جديدة ومتطورة تخدم السوق المحلي والاقليمي، ولقد نجحت ادارة شركاتنا بتحقيق اعلى معايير متطلبات التدريب من اهمها الفوز باحد اكبر عقود التدريب على المستوى المحلي والعالمي محققه بذلك اعلى معايير التدريب المطلوبة من قبل كبرى الدول العالمية .

وكذلك بالاضافة الى توسيع شركة الاجنحة العربية محليا واقليميا من خلال فتح محطات جديدة لخدمات الطيران الخاص وتحديث اسطول الطائرات لديها .

حضرات السادة المساهمين الكرام :

اننا لنطمح بعون الله تعالى ومن ثم بجهد العاملين في مجموعة شركاتنا ودعم من هيئتك الموقرة الى المضي قدما في مسيرة التطور والنماء للشركة بما يحقق المزيد من النجاحات على الصعيد المحلي والاقليمي وذلك من خلال العمل في عدة مشاريع جديدة بجرى التخطيط والاعداد لها.

وختاماً يسرني ان اتقدم بخالص الشكر بالاصالة عن نفسي ونياية عن زملائي اعضاء المجلس الكريم لكم جميعاً على دعمكم وثقتكم لنا ولطاقم شركاتنا على جهودهم الموصول وعطائهم المخلص في كافة مواقعهم وبالله التوفيق.

رئيس مجلس الإدارة

دينا/د

تقرير مجلس الإدارة 2014

1. نبذة تعريفية:

- تأسست أكاديمية الطيران الملكية الأردنية في عام 1966 كنادي لهواة الطيران الملكي تحت رعاية المغفور له جلال الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراه. وفي عام 1971 صدر القانون المؤقت رقم (63) لسنة 1971 الذي بموجبه تم تحويل النادي الى كلية متخصصة في تدريب الطيران. في عام 1978 تم إلحاق الأكاديمية بالملكية الأردنية من النواحي الإدارية والمالية والفنية حتى عام 1994 حيث تم فصل الأكاديمية عن الملكية الأردنية.
- في عام 2002 اعتبرت الأكاديمية شركة مساهمة عامة تملك الحكومة كامل أسهمها وفي بداية عام 2003 قامت الحكومة ببيع كامل أسهمها للقطاع الخاص.
- لقد سعت ادارة الشركة الى تبني استراتيجيات جديدة لتطوير وتوسعة نشاطاتها باستيعاب متطلبات العمل في سوق الطيران المحلي والاقليمي والعالمي من خلال إطلاق تخصصات جديدة، وتحديث اسطول طائراتها بما يتناسب مع متطلبات شركات الطيران، والتوسع في ضم شركات شقيقه تحقق استراتيجية التكامل في اهداف الشركة ونشاطاتها، من خلال التدريب على مختلف علوم الطيران وتخصصاته وتقديم خدمات الطيران الخاص.
- وفي عام 2005 قامت الشركة بممارسة التدريب على الطيران بفرع العقبة المؤقت في المنطقة الاقتصادية الخاصة حيث تم افتتاحه بشكل رسمي في شهر كانون الثاني للعام 2008.
- وفي عام 2006 تم تملك شركة الاجنحة العربية المتخصصة في طيران رجال الاعمال والطيران الخاص ويضم اسطولها عدداً من الطائرات ذات المعايير والمواصفات التقنية العالمية المجهزة باحدث وسائل الراحة لخدمة رجال الاعمال والطيران الخاص والاسعاف الجوي .
- وفي عام 2007 قامت الشركة بتملك كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني التي تم تحويلها سابقاً الى شركة مملوكة للحكومة.
- وفي عام 2009 استكملت الشركة الحصول على التراخيص اللازمة لتأسيس شركة اجنحة الخليج في مطار الشارقة الدولي في دولة الامارات العربية المتحدة للتوسع في خدمات الطيران الخاص على المستوى الاقليمي والعالمي وقد باشرت الشركة نشاطها التشغيلي في اواخر عام 2009.
- وفي عام 2010 دخلت الشركة كمساهم بنسبة 30% من رأس مال شركة افاق القابضة بدولة البحرين والمتخصصة في مجال استشارات وخدمات الطيران والوساطة في اسواق الطيران.
- وفي عام 2011 تم التقدم بطلب الى مؤسسة المناطق الحرة لضم عمل الاكاديمية لتعمل تحت مظلة قانون المناطق الحرة الأردنية حيث تم الحصول على الموافقات اللازمة ، كما تم إضافة طائرة تدريب تشبيهي من نوع Alsim الى اسطول التدريب في الاكاديمية .
- اما على الصعيد الاقليمي فقد قامت المجموعة بتأسيس شركة طيران خاص في (Virgin Islands) .
- وفي عام 2012 حصلت الاكاديمية وبحمد الله على عطاء تدريب مجموعه من طلبة سلاح الجو العراقي من خلال الحكومة الامريكية وتأهيلهم على طائرات من نوع F16 حيث كانت المنافسة شديدة مع كبرى المعاهد والاكاديمية في العالم وكان ذلك من خلال توفير اعلى متطلبات التدريب ولما تتميز به الاكاديمية من سمعة محلية وعالمية .
- وكذلك قامت الاكاديمية بالحصول على عقد تدريب وتأهيل مجموعة من الطلبة النيجيريين في مجالي الطيران التجاري الالي وهندسة صيانة الطائرات .
- وفي عام 2013 إستمرت مسيرة الشركة بتنفيذ خططها وخاصة تدريب طلبة سلاح الجو العراقي مع مراعاة تحقيق أعلى معايير التدريب التي تم تبنيها.

- كما تم إضافة أجهزة تدريب من نوع (ALSIM) حديثة إلى اسطول التدريب العامل في الأكاديمية.
- وفي عام 2014 استمرت مسيرة الشركة في تنفيذ خططها والمضي قدما في تحقيق اهدافها حيث تم تأهيل وتخريج عدد من طلبة سلاح الجو العراقي ، واستمرارا لهذا النجاح ومتابعة الخطة التدريبية لهؤلاء الطلبة فقد تم بحمد الله الفوز بظم فوج جديد من هؤلاء الطلبة وذلك اذ يدل على نجاح سير البرنامج وموائمته مع المعايير والمتطلبات المطلوبة من قبل ادارة القوة الجوية العراقية وقيادة سلاح الجو الامريكي المشرفه على معايير التدريب ، وتسعى ادارة المجموعه للحصول على عقود تشغيلية وتدريبية محليا وعالميا.
- كما وتسعى الشركة الى تحقيق تكامل في خدماتها المقدمة لسوق الطيران وذلك من خلال شركاتها التابعة.
- ومن أهم غايات الأكاديمية تدريب الطلبة على الطيران الخاص والطيران التجاري الآلي ومدربي الطيران إضافة إلى منح درجة دبلوم هندسة صيانة الطائرات (هياكل ومحركات والإلكترونيات الطائرات) وتزويد شركات الطيران المحلية خاصة والعربية والعالمية عامة بالفنيين المؤهلين لكافة علوم الطيران وتقديم خدمات الطيران الخاص.

2. أ- أنشطة الشركة الرئيسية:

- أ- الإعداد والتأهيل لرخصة الطيران التجاري الآلي والطيران الخاص وطيار خط جوي ومدربي الطيران ومرحل جوي وكذلك فنيين هندسة طيران من اختصاص المحركات والهياكل والإلكترونيات الطائرات بالإضافة الى دورات Refresher Courses لكل من الطيارين ومهندسين الطيران.
- ب- اعداد وتأهيل فني الطيران والخدمات المسانده للطيران في كلية الملكة نور الفنية التي استطاعت الحصول على رخصة منح درجة الدبلوم في علوم الطيران وماجستير ادارة الطيران، كما تم خلال عام 2008 اعتمادها من قبل وزارة التعليم العالي لمنح درجة الدبلوم لهندسة هياكل المحركات والإلكترونيات الطائرات كما ان الكلية معتمدة من قبل هيئات الطيران المدني المحلية والعالمية، وتضم الكلية مركز (الايكاو) كمركز معتمد لمنح دورات امن وسلامة الطيران كما وانها مركزا معتمدا لاختبار اللغة الانجليزية المتخصص في علوم الطيران.
- ج- خدمات النقل الجوي لرجال الاعمال والطيران المتخصص في شركة الاجنحة العربية وشركة اجنحة الخليج.
- د- الخدمات الاستشارية والادارية والوساطة في مجال الطيران.

2. ب- اماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين فيها:

تقع أكاديمية الطيران الملكية الأردنية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني وشركة الاجنحة العربية للطيران الخاص في مطار عمان المدني (ماركا) في قلب مدينة عمان حيث تتوفر جميع الخدمات للطلبة والعلماء، وتقع شركة اجنحة الخليج في دولة الامارات العربية في مطار الشارقة الدولي، كما ان الاكاديمية تملك فرع اخر في مدينة العقبة الاقتصادية الخاصة، وتمتلك شركة الاجنحة العربية فرعا لها في (Virgin Islands).
ويبلغ عدد الموظفين في مقر الشركة الرئيسي في عمان (278) موظف وفي فرع الشركة في العقبة (40) موظف.

2. ج - حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة:

يبلغ حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة حوالي (62,000,000) إثنان وستون مليون دينار أردني.

3. الشركات التابعة للشركة:

اسم الشركة	شركة الاجنحة العربية	شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني	شركة المستقبل للطيران (غير عملة)	Gulf Wings FZE
نوع الشركة	شركة مساهمة خاصة	ذات مسؤولية محدودة	ذات مسؤولية محدودة	ذات مسؤولية محدودة
نشاط الشركة الرئيسي والفرعي	- طيران عارض (طائرات خاصة ورحلات خاصة) - خدمات مناولة الطائرات.	- تدريس ماجستير ادارة طيران. - تدريس دبلوم شامل لعدة تخصصات ادارية في علوم الطيران. - تدريس دبلوم هندسة صيانة الطائرات. - عقد دورات ادارية ومالية. - عقد دورات مراقبين جويين. - عقد دورات سلامة الطيران. - عقد دورات أمن الطيران. - اعتمادها مركز تأهيل وتقييم اللغة الانجليزية المتخصصة في علوم الطيران (المستوى الرابع)	- النقل الجوي الغير منتظم والتدريب عليه. - صيانة الطائرات. - خدمات مناولة الطائرات.	- طيران عارض (طائرات خاصة ورحلات خاصة). - شراء وبيع الطائرات الخاصة. - خدمات الشحن الجوي.
رأسمال الشركة	14,095,000 دينار	1,064,688 دينار	100,000 دينار	150,000 درهم اماراتي
عنوان الشركة	عمان - مطار ماركا	عمان - مطار ماركا	عمان - مطار ماركا	المنطقة الحرة / مطار الشارقة الدولي
تاريخ التأسيس	1975	1973	1998/12/15	2008/11/19
تاريخ التملك	2005/03/15	2007/11/01	2004	2008/11/19
عدد الموظفين	102 موظف	59 موظف	-----	42 موظفين
نسبة الملكية	%100	%100	%100	%100

• وتمتلك شركة الاجنحة العربية فرع لها في (Virgin Islands).

4. أ. أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عن كل واحد منهم:

1. السيد محمد أحمد محمد أبو غزالة (رئيس مجلس الإدارة)
>> أردني الجنسية مواليد 1942 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة /الجامعة الأمريكية – القاهرة سنة

سنة 1964 <<

- الرئيس التنفيذي - رئيس مجلس إدارة شركة (Del Monte Fresh Produce (NYSE).
- رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للدواجن.
- رئيس مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
- رئيس مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
- رئيس هيئة مديرين شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.
- رئيس مجلس إدارة IGI Insurance.
- عضو مجلس إدارة المتحدة لصناعة الكيبلات.
- عضو مجلس إدارة الجامعة الأمريكية – القاهرة.
- عضو مجلس إدارة بنك Misr Lebanon.

2. السيد أمير أحمد محمد أبو غزالة (عضو مجلس الإدارة)
>> أردني الجنسية مواليد 1946 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة أعمال/ الجامعة الأمريكية – بيروت

سنة 1970 <<

- 1970 – 1995: مدير عام شركة Middle East Trading of Industrial Co. – دبي.
- 1975 – الآن: مدير عام شركة أحمد أبو غزالة وأولاده الشارقة – الإمارات.
- 1995 – الآن: مدير عام شركة أبو غزالة العالمية – دبي .
- 1998 – الآن: عضو مجلس إدارة شركة (Del Monte Fresh Produce (NYSE).
- 2001 – الآن: عضو مجلس إدارة شركة Lemericeau Medical Center Beirut-Lebanon.
- 2003 – الآن: عضو مجلس إدارة شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
- 2007 – الآن: عضو هيئة مديرين شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.

3. السيد أحمد محمد أحمد أبو غزالة (نائب رئيس مجلس الإدارة/ الرئيس التنفيذي)
>> أردني الجنسية مواليد 1976 حاصل على شهادة بكالوريوس اقتصاد/ جامعة Northeastern أمريكا

سنة 1998 <<

- 2003 – الآن: نائب رئيس مجلس الإدارة/ الرئيس التنفيذي لأكاديمية الطيران الملكية الأردنية والأجنحة العربية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني وشركة Gulf Wings.
- عضو Young President's Organization (Jordan Chapter).
- رئيس مجلس الإدارة شركة الكيبلات الأردنية.
- عضو مجلس إدارة ولجنة التدقيق سابقا للشركة العربية للأدوية.
- عضو مجلس إدارة سابقا لمجلس الصحة والدواء في وزارة الصحة الأردنية.

4. السيد محمد فياض مطر الخوالدة (عضو مجلس إدارة - المدير العام)
>> أردني الجنسية مواليد 1948 عميد طيار متقاعد حاصل على شهادة ماجستير علوم عسكرية وإدارية سنة 1987 ودبلوم طيران سنة 1967 ورخصة طيار تجاري ألي/ خط جوي 1994<<
• 1967 - 1982: طيار مقاتل (سلاح الجو الملكي الأردني).
• 1982 - 1984: ملحق جوي - لندن.
• 1984 - 1990: قائد لعدة قواعد جوية (سلاح الجو الملكي الأردني).
• 1990 - 1991: مدير التدريب (سلاح الجو الملكي الأردني).
• 1991 - 1993: مدرب استراتيجيات جوية وإعداد الدولة للحرب (كلية الحرب الملكية الأردنية).
• 1993 - الآن: مدير عام شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
• 2002 - الآن: عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
• 2005 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
• 2007 - الآن: مدير عام شركة كلية الملكة نور الفنية.
• 2007 - الآن: عضو هيئة مديرين شركة كلية الملكة نور الفنية.
• 2008 - الآن: رئيس مجلس أمناء كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.

5. السيد خالد صبيح طاهر المصري (عضو مجلس إدارة)
>> سعودي الجنسية مواليد 1966 حاصل على شهادة ماجستير إدارة أعمال/جامعة جورج تاون في واشنطن سنة 1990 وشهادة بكالوريوس علوم الكمبيوتر والهندسة/جامعة M.I.T كامبرج- أمريكا سنة 1986<<
• رئيس الشركة العربية للتمويل والتجارة (مجموعة أسترا).
• رئيس مجلس إدارة شركة واحة أيل للتطوير.
• رئيس مجلس إدارة شركة الحمة الأردنية.
• نائب رئيس مجلس إدارة شركة زارة القابضة.
• عضو مجلس إدارة بنك القاهرة عمان (تولى منصب رئيس مجلس إدارة البنك خلال الفترة من 1999 إلى 2012).
• عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
• عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية.
• عضو هيئة مديرين شركة كلية الملكة نور الفنية.

6. السيد نشأت طاهر نشأت المصري (عضو مجلس إدارة)
>> أردني الجنسية مواليد 1971 حاصل على شهادة بكالوريوس اقتصاد من جامعة هارفرد سنة 1992 وشهادة ماجستير سياسة عامة من جامعة هارفرد سنة 1994<<
• 2012 - الآن: عضو مجلس أمناء مؤسسة الحسين للسرطان.
• 2011 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة سنيورة للصناعات الغذائية.
• 2007 - الآن: عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
• 2007 - الآن: عضو هيئة مديرين شركة كلية الملكة نور الفنية.
• 2005 - الآن: عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
• 2000 - الآن: مجموعة فرسان - مدير عام.
• 1994 - 1996: J.P. Morgan - محلل مالي.
• 1996 - 1998: J.P. Morgan - مساعد مدير.
• 1999 - 2000: J.P. Morgan - نائب رئيس.

7. مندوب شركة عالية الخطوط الملكية الأردنية (عضو مجلس إداره).

4. ب - أسماء ورتب موظفي الإدارة العليا ونبذة تعريفية عن كل منهم
1- السيد محمد فياض مطر الخوالدة (عضو مجلس إدارة - المدير العام)
(تم ذكره ضمن أعضاء مجلس الإدارة).

2- السيد نبيل سمير علي مكاحلة (المسؤول المالي الرئيسي (CFO))
>> أردني الجنسية مواليد 1970 حاصل على شهادة بكالوريوس محاسبة من جامعة اليرموك سنة 1992 وشهادة محاسب قانوني أمريكي (CPA,CVA) من إلينوي الأمريكية وشهادة الماجستير في الإدارة المالية عام 2006 من إلينوي الأمريكية، حاصل على عدة شهادات ودورات تدريبية متخصصة في التحليل المالي والدراسات المالية المتطورة>>
• 1995 - 1999: شركة Alliance Insurance Group - مدير حسابات.
• 1999 - 2003: شركة Sterling Underwriters Agency - الرئيس المالي.
• 2003 - 2007: شركة Sterling Underwriters Agency - رئيس مكتب العمليات.
• 2007 - 2008: شركة أموال انفس/ الأردن - رئيس مكتب العمليات.
• 2009 - الآن: شركة Wamar /الولايات المتحدة - مدير المالية والاستثمار.
• 2010 - الآن: مجموعة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية، الأجنحة العربية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني - رئيس مالي (CFO).

3- السيد محمد مازن الناصر (المستشار القانوني)
>> أردني الجنسية مواليد 1986 حاصل على شهادة بكالوريوس في القانون/كلية الحقوق جامعة عمان الأهلية 2006-2007 / ماجستير في مجال الملكية الفكرية الجامعة الألمانية الأردنية عام 2010>>
• 2009 - الآن: محامي مزاو.
• عضو في المجمع العربي للملكية الفكرية 2010.
• عضو في جمعية البيئة الأردنية (JES) لسنة 2008/2009.
• متطوع في جمعية الهلال الأحمر الأردني منذ 2008 حتى الآن.
• مستشار قانوني لمجموعة الأمل (المتعاشرون مع فيروس نقص المناعة المكتسبة/الإيدز) في الأردن منذ 2008 حتى الآن.

4- السيد فيصل عبدالله محمد المبارك (مدير تدريب الطيران)
>> أردني الجنسية مواليد 1963 حاصل على اجازة طيار تجاري الي من الولايات المتحدة الأمريكية /تكساس 1985>>
• 1988 - 1990: مدرب طيران/ أكاديمية الطيران الملكية - الأردن.
• 1990 - 1992: مدير اداري نادي الطيران الشراعي - الأردن.
• 1992 - 1997: مدرب طيران/ أكاديمية الطيران الملكية - الأردن.
• 1997 - 1998: مساعد مدير عمليات جوية/أكاديمية الطيران الملكية - الأردن.
• 1998 - 2003: مدير عمليات جوية/ أكاديمية الطيران الملكية - الأردن.
• 2004 - 2005: مدير عام أكاديمية شمس للطيران - الأردن.
• 2005 - 2006: مدير عمليات جوية/ أكاديمية شمس للطيران - الأردن.
• 2006 - الآن: مدير عمليات جوية/ أكاديمية الطيران الملكية - الأردن.

5- السيد جابر سعود محمد الخرايشة (المدير المالي)
>> أردني الجنسية مواليد 1972 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة/ محاسبة من الجامعة الاردنية سنة 1994 وماجستير إدارة مالية من جامعة ال البيت سنة 2000 بالإضافة إلى اشتراكه بالعديد من الدورات المالية في المعايير الدولية والأمريكية للمحاسبة والتدقيق ومحاسبة الضريبة في الأردن والإمارات العربية المتحدة>>
• 1996 - 1998: محاسب وإداري (شركة خرايشة).
• 1998 - 2001: محاسب (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
• 2002 - 2003: رئيس قسم المحاسبة (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
• 2003- الآن: مدير مالي (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

- 6- السيد محمد سليمان سالم المرار (مدير الإدارة والموارد البشرية للمجموعة)
 >> أردني الجنسية مواليد 1968 حاصل على شهادة بكالوريوس علوم إدارية سنة 1989 جامعة مؤتة.
 حاصل على دورة مدققي أمن الطيران المدني على المستوى الوطني (I.C.A.O) ودورة مدراء الأمن (I.C.A.O) والعديد من الدورات العسكرية الفنية والإدارية في الأردن والولايات المتحدة الأمريكية >>
 • 1989 - 2010: القوات المسلحة الأردنية.
 • 2010: رئيس قسم العلاقات العامة (كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني).
 • 2010 - الآن: مدير الإدارة والقوى البشرية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

- 7- السيد وليد خالد علي نالشك (مدير المشتريات والتزويد الفني للمجموعة)
 >> أردني الجنسية مواليد 1967 مقدم متقاعد حاصل على شهادة بكالوريوس رياضيات من جامعة مؤتة العسكرية بتاريخ 1990/9/5 >>
 • 1993: ضابط تفتيش (مستودعات سلاح الجو الملكي).
 • 1995: رئيس قسم مستودع الاتصالات الإلكترونية (مستودعات سلاح الجو الملكي).
 • 1997: رئيس قسم التزويد الفني (في إحدى قواعد سلاح الجو الملكي).
 • 2000: رئيس قسم تدقيق ومتابعة (مديرية التزويد سلاح الجو الملكي).
 • 2002: رئيس قسم تزويد طائرات (مديرية التزويد - سلاح الجو الملكي).
 • 2005 - الآن: مدير المشتريات والخدمات الفنية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

- 8- السيد محمد عبد الرحيم سالم الخلايلة (مدير التدريب الفني)
 >> أردني الجنسية مواليد 1949 مقدم متقاعد حاصل على شهادة دبلوم هندسة صيانة طائرات ورخصة مزاوله المهنة تخصص هياكل ومحركات طائرات سنة 1969 >>
 • 1985: رئيس قسم صيانة طائرات/ سلاح الجو الملكي الأردني.
 • 1988: مدرب علوم طيران/ سلاح الجو الملكي الأردني.
 • 1990: رئيس قسم مشاغل ومختبرات تدريب/ سلاح الجو الملكي الأردني.
 • 1993: رئيس قسم إمداد وتجهيز فني (سلاح الجو الملكي الأردني).
 • 1996: رئيس قسم تدريب هياكل ومحركات (سلاح الجو الملكي الأردني).
 • 1998: رئيس فرع هندسة طيران (كلية الأمير فيصل الفنية// سلاح الجو الملكي الأردني).
 • 2006 - الآن: مدير التدريب الفني (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية) دورات خارجية في أمريكا وبريطانيا والباكستان في مجال صيانة طائرات ودورات مدربين (15 دورة).

- 9- السيد خالد عدنان عبد العزيز العوران (مدير العلاقات العامة وشؤون الطلبة)
 >> أردني الجنسية مواليد 1965 حاصل على شهادة ثانوية عامة سنة 1984 >>
 • 1984 - 1989: فني تزويد دائرة التزويد (سلاح الجو الملكي).
 • 1989 - 1995: مندوب مبيعات تجارية - دولة الامارات العربية.
 • 1995 - 1999: خازن فني طيران (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
 • 1999 - 2007: مساعد مدير مشتريات (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
 • 2007 - الآن: مدير العلاقات العامة (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

- 10- السيد عارف جابر محمد الشديفات (مدير الدراسات والتطوير)
 >> أردني الجنسية مواليد 1959 عميد متقاعد حاصل على شهادة الماجستير في الإدارة والدراسات الاستراتيجية سنة 2005 >>
 • 1980 - 1986: ضابط سيطرة جوية (سلاح الجو الملكي).
 • 1986 - 1990: مدرب سيطرة جوية (سلاح الجو الملكي).
 • 1990 - 1996: رئيس فرع سيطرة جوية (سلاح الجو الملكي).
 • 1996 - 2008: قائد وحدة سيطرة جوية (سلاح الجو الملكي).
 • 2008 - 2010: قائد مجموعة الدفاع الأرضي (سلاح الجو الملكي).
 • 2010 - 2014: مدير الدراسات والتطوير (أكاديمية الطيران الملكية).

- 11- السيد حسين كامل عبيدات (مدير دائرة توكيد الجودة النوعية)
 >> أردني الجنسية مواليد 1959 عقيد طيار متقاعد حاصل على شهادة دبلوم طيران سنة 1980 <<
 • 1997 - 2006: ضابط ركن أول/رئيس شعبة صيانة الطائرات وإدارة أنظمة الجودة (سلاح الجو الملكي).
 • آذار 2007 - أيلول 2007: متدرب (مكتب التصميم الرئيس لشركة إيرباص، فرنسا)
 • 2008 - 2010: مدير الجودة لدائرة الصيانة (شركة الصقر الملكي للطيران).
 • 2010 - 2013: مدير الجودة لجميع دوائر الخطوط الجوية عمليات جوية/عمليات أرضية/تدريب/صيانة وإدارة نيمومة صلاحية الطائرات (شركة الصقر الملكي للطيران).
 • 2006 - 2010: مدرب طيران (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
 • 2010 - الآن: مدير دائرة توكيد الجودة النوعية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

- 12- السيد مهند علي الفقير الربابعة (مدير الهندسة الصيانة)
 >> أردني الجنسية مواليد 1974 مقدم متقاعد (سلاح الجو الملكي الاردني) حاصل على بكالوريوس هندسة الطيران من الجامعة الوطنية للعلوم والتكنولوجيا- باكستان، حاصل على ماجستير هندسة الطيران من المدرسة الوطنية العليا لمهندسي صناعة الطيران- فرنسا <<
 • 1966 - 1991: صيانة الطائرات/ مهندس جوي طيران (جناح النقل الجوي/عمان).
 • 1997 - 2003: صيانة الطائرات (الاجنحة الملكية العربية).
 • 2003 - 2007: رئيس قسم الجودة (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
 • 2008 - الآن: مدير صيانة الطائرات (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

- 13- السيد نايف عليان سويلم الزيادات (رئيس تدريبي الدراسة الأرضية - طيران)
 >> أردني الجنسية مواليد 1960 عقيد متقاعد حاصل على شهادة بكالوريوس علوم عسكرية عام 1997 ودبلوم طيران <<
 • 25 سنة ضابط طيار سلاح الجو الملكي الاردني.
 • 1982 - 1984: طيار نقل هيلوكبتر/ سلاح الجو الملكي الاردني.
 • 1984 - 1995: طيار مقاتل جوي/ سلاح الجو الملكي الاردني.
 • 1995 - 1997: طيار جناح الامن العام الجوي/ سلاح الجو الملكي الاردني.
 • 1997 - 2003: طيار مقاتل جوي/ سلاح الجو الملكي الاردني.
 • 2004 - 2005: مدرب طيران/ اكااديمية الطيران الملكية - الاردن.
 • 2005 - 2008: مساعد مدير التدريب الاكاديمي/ اكااديمية الطيران الملكية.
 • 2009 - الآن: مدير التدريب الاكاديمي / اكااديمية الطيران الملكية - الاردن.

- 14- السيد هاني ماجد عوني الحسيني (مدير دائرة تكنولوجيا المعلومات)
 >> أردني الجنسية مواليد 1980 حاصل على شهادة بكالوريوس حاسوب من جامعة الاميرة سمية <<
 • 2003- الآن : دائرة تكنولوجيا المعلومات / اكااديمية الطيران الملكية - الاردن

5. أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة مع السنة السابقة

اسم المساهم	2014		2013	
	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم	النسبة
السيد محمد أحمد محمد أبو غزالة	3,568,208	%35.7	3,568,208	%35.7
السيد أمير أحمد محمد أبو غزالة	1,245,826	%12.5	1,245,826	%12.5
السيد أسامة أحمد محمد أبو غزالة	1,245,826	%12.5	1,245,826	%12.5
السادة شركة فرسان كابيتال بارتنرز	1,061,382	%10.6	1,061,382	%10.6
السادة شركة الأردن الدولية للتأمين	622,913	%6.2	622,913	%6.2
عالية - الخطوط الملكية	603,058	%6	603,058	%6
شركة المسيرة للاستثمار	526,412	%5.3	526,412	%5.3

6. أ. عدد الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم 2014	عدد الأسهم 2013
محمد أحمد محمد أبو غزالة	رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	3,568,208	3,568,208
أحمد محمد أحمد أبو غزالة	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	7,786	7,786
أمير أحمد محمد أبو غزالة	عضو	الأردنية	1,245,826	1,245,826
محمد فياض مطر الخوالده	عضو / المدير العام	الأردنية	71,858	7,786
FOURSAN CAPITAL PARTNERS	عضو	جزر الكايمن	1,061,382	1,061,382
ويمثلها السيد نشأت طاهر نشأت المصري		أرمني	---	---
شركة المسيرة للاستثمار	عضو	الأردنية	526,412	526,412
ويمثلها السيد خالد صبيح طاهر المصري		سعودي	---	---
عالية الخطوط الجوية الملكية الأردنية	عضو	الأردنية	603,058	603,058
			---	---

6. ب. بيان للشركات التي تمتلك اسهم في الاكاديمية ومسيطر عليها من قبل أحد أعضاء مجلس الادارة في الاكاديمية

اسم العضو	المنصب	الجنسية	اسم الشركة المسيطر عليها	نوعها	جنسيتها	عدد الاسهم المملوكة للشركة المسيطر عليها	
						2013	2014
نشأت طاهر نشأت المصري	عضو مجلس	الاردنية	FOURSAN CAPITAL PARTNERS	مساهمة خاصة	جزر الكيمن	1,061,382	1,061,382
خالد صبيح طاهر المصري	عضو مجلس	سعودية	المسيرة للاستثمار	ذات مسؤولية محدودة	اردنية	526,412	526,412
شركة عالية الملكية الاردنية	عضو مجلس	الاردنية	عليه الخطوط الجوية الملكية الاردنية	مساهمة عامة	اردنية	603,058	603,058

6 ج. عدد الاسهم المملوكة لموظفي الادارة العليا التنفيذية :

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم 2014	عدد الاسهم 2013
السيد احمد محمد ابو غزاله	الرئيس التنفيذي	الاردنية	7,786	7,786
السيد محمد فياض مطر الخوالده	المدير العام	الاردنية	71,858	7,786
السيد نبيل سمير مكاحلة	الرئيس المالي - CFO	الاردنية		
السيد محمد مازن الناصر	المستشار القانوني	الاردنية		
السيد فيصل عبدالله محمد المبارك	مدير التدريب	الاردنية		
السيد محمد عبد الرحيم سالم الخلايلة	مدير التدريب الفني	الاردنية		
السيد وليد خالد علي نالشك	مدير المشتريات	الاردنية		
السيد جابر سعود محمد الخرابشة	المدير المالي	الاردنية		
الكابتن حسين كامل عبيدات	مدير دائرة توكيد الجودة النوعية	الاردنية		
السيد محمد سليمان سالم المرار	مدير الموارد البشرية	الاردنية		
السيد مهند علي الفقير الربابعة	مدير الصيانة	الاردنية		
السيد عارف جابر محمد الشديفات	مدير الدراسات والتطوير	الاردنية		
السيد نايف عليان سويلم الزيادات	رئيس تدريبي الدراسة الارضية/ طيران	الاردنية		
السيد خالد عدنان عبدالعزيز العوران	مدير العلاقات العامة	الاردنية		
السيد هاني ماجد عوني الحسيني	مدير دائرة تكنولوجيا المعلومات	الاردنية		

- لا يوجد شركات ذات علاقة بالاكاديمية مسيطر عليها من قبل اشخاص الادارة العليا.

6. د. لا توجد اية اسهم مملوكة لاقارب اي من اعضاء الادارة العليا التنفيذية، اما الاسهم المملوكة لاقارب اعضاء مجلس الادارة فهي كما يلي:

2013		2014		اسم المساهم
النسبة	عدد الاسهم	النسبة	عدد الاسهم	
%12.5	1,245,826	%12.5	1,245,826	السيد أسامة أحمد محمد أبو غزالة

6. هـ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من اعضاء مجلس الإدارة:

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب	سيارة مع سائق	تأمين صحي
السيد احمد محمد احمد ابو غزاله	الرئيس التنفيذي	الاردنية	----	يوجد	خاص
السيد محمد فياض مطر الخوالده	المدير العام	الاردنية	----	يوجد	خاص

- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من اعضاء الإدارة العليا:

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب	سيارة مع سائق	تأمين صحي
السيد احمد محمد احمد ابو غزاله	الرئيس التنفيذي	الاردنية	----	-	خاص
السيد محمد فياض مطر الخوالده	المدير العام	الاردنية	----	-	خاص
السيد فيصل عبدالله محمد المبارك	مدير التدريب	الاردنية	----	-	خاص
السيد محمد عبد الرحيم سالم الخلايلة	مدير التدريب الفني	الاردنية	----	-	خاص
السيد وليد خالد علي نالشك	مدير المشتريات	الاردنية	----	-	خاص
السيد جابر سعود محمد الخرابشة	المدير المالي	الاردنية	----	-	خاص
الكابتن حسين كامل عبيدات	مدير دائرة توكيد الجودة النوعية	الاردنية	----	-	خاص
السيد محمد سليمان سالم المرار	مدير الموارد البشرية	الاردنية	----	-	خاص
السيد مهند علي الفقير الربيعه	مدير الصيانة	الاردنية	----	-	خاص
السيد عارف جابر محمد الشديفات	مدير الدراسات والتطوير	الاردنية	----	-	خاص
السيد نايف عليان سويلم الزيادات	رئيس تدريبي الدراسة الارضية/ طيران	الاردنية	----	-	خاص
السيد خالد عدنان عبدالعزيز العوران	مدير العلاقات العامة	الاردنية	----	-	خاص
السيد هاني ماجد عوني الحسيني	مدير دائرة تكنولوجيا المعلومات	الاردنية	----	-	خاص

7. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها :

في ظل المنافسة الشديدة والظروف التي تعر بها الدول التي تعد السوق الرئيس للشركة استطاعت ادارة الشركة الحفاظ على حصتها السوقية من خلال وضع استراتيجيات للسيطرة على التكاليف وتخفيضها والبحث عن اسواق جديدة للشركة اذ يوجد هنالك سوق منافس للشركة سواء على الصعيد المحلي أو الخارجي، وتبلغ حصة الشركة بالسوق المحلي (76%) حيث شهد عام 2014 إستقراراً في حصة الشركة السوقية مقارنة مع الأعوام السابقة ولكن لا يعرف مقدار حصتها بالسوق العالمي بالرغم من أن اسم الأكاديمية معروف إقليمياً وعالمياً وتعتبر دول الخليج العربي وشمال إفريقيا والعراق أهم الأسواق للأكاديمية إضافة إلى السوق المحلي.

الحصة السوقية للعام 2014

الحصص

الآخري

٢٤ %

الحصة

السوقية

للأكاديمية

8. الموردین والعلماء الرئيسيين محلياً وخارجياً:

تتعامل الشركة مع عدد من موردي قطع غيار الطائرات العالمية كما تتعامل مع عدد من الشركات المحلية لتلبية احتياجاتها، وقد كانت أهم الشركات التي تتعامل معها الأكاديمية ونسبة أكثر من 10% من إجمالي المشتريات:

- 1) شركة مصفاة البترول (بنزين وزيت للطائرات) أردنية
- 2) شركة API (قطع غيار طائرات) أمريكية
- 3) شركة Aircraft parts (قطع غيار طائرات) أمريكية
- 4) شركة New Piper (طائرات وقطع طائرات) أمريكية
- 5) شركة Airmark (قطع غيار طائرات) أمريكية
- 6) شركة WECO (قطع طائرات) أمريكية
- 7) شركة GULFSTREAM (قطع غيار طائرات) أمريكية
- 8) شركة CESSNA AIRCRAFT (قطع غيار طائرات) أمريكية
- 9) شركة HAWKER BEECHCRAFT (قطع غيار طائرات) أمريكية

9. الطلاب وموظفي شركات الطيران وهينات الطيران هم العلماء الرئيسيين الذين يتم تقديم الخدمات لهم في كل من الشركة الام أكاديمية الطيران الملكية الأردنية وشركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني. أما في شركة الاجنحة العربية واجنحة الخليج فيتم تقديم خدماتها لرجال الاعمال والطيران الخاص وطيران الاسعاف الجوي.

10. أ- لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.

10. ب- لا يوجد أي براءات اختراع أو حقوق امتياز حصلت عليها الشركة.

10. ج- الشركة تتمتع باعتراف هيئة الطيران المدني الأردني ومنظمة الطيران المدني الدولية ICAO والهيئات الموقعة معها وشركات الطيران محلياً وعالمياً وتعتبر مركز معتمد لتدريب علوم الطيران.

11. أ - لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية. إذ بذلت الشركة جهداً كبيراً للحفاظ على حصتها السوقية خلال عام 2011 نتيجة للارتفاع الكبير في كلف التشغيل.

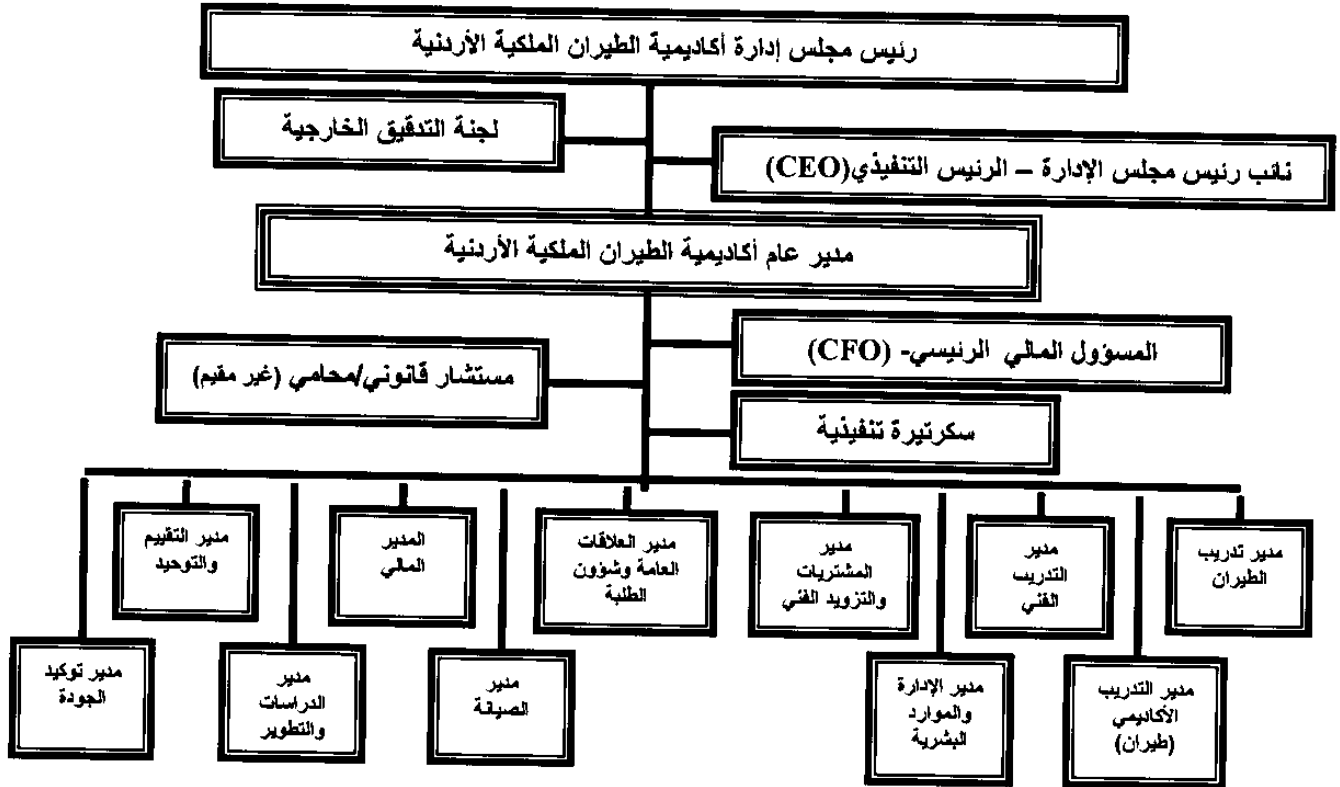
11. ب - حصلت الشركة على شهادة ISO 9001/2000 في عام 2004 وشهادة ISO 9001/2008 في عام 2010 حيث تطبق المعايير الدولية في عملها الإداري.

- كما تعد كلية الملكة نور مركزاً معتمداً لبحوث دراسة أمن الطيران في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال مركز الـ (ICAO).

- كما حصلت شركة الاجنحة العربية على شهادة ISO 2002.

11. ج - تتمتع الشركة بالاعفاءات الخاصة بالمناطق الحرة بما يخص اكااديمية الطيران الملكية الاردنية.

12. الهيكل التنظيمي للشركة



13. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة:

بلغ عدد موظفي الشركة 481 موظفاً لعام 2014 بالمقارنة مع 450 موظفاً عام 2013، كان توزيعهم

حسب المؤهلات العلمية كالآتي:

المؤهل	أكاديمية الطيران الملكية	شركة الاجنحة العربية	شركة كلية الملكة نور	المستقبل للطيران	الاجنحة الفلج
دكتوراة	0	0	3	0	0
ماجستير	12	1	7	0	0
دبلوم عالي	0	0	1	0	0
بكالوريوس	92	30	20	0	30
دبلوم	83	50	11	0	0
ثانوية عامة	32	21	7	0	0
أقل من ثانوية عامة	59	0	10	0	0
المجموع	278*	102	59	0	42

* مندوب (3) ثلاثة موظفين من كادر أكاديمية الطيران الملكية الاردنية للعمل في كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني وشركة الاجنحة العربية.

14. برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة:

تماثيا مع مواكبة الشركة لمتطلبات العمل وتحقيق أعلى معايير الجودة والوصول الى تقديم الخدمات المميزة لعملائها عملت الشركة على إشراك عدد من موظفيها في برامج التدريب والتأهيل داخل وخارج المملكة بهدف إنماء وتطوير الخبرات وصقل المهارات لرفع كفاءتهم وتمكينهم من تكوين المعرفة اللازمة وفهم التطبيقات العملية ورفع كفاءتهم الفنية والإدارية. ومن ضمن هذه الدورات ما يلي:

اسم الدورة	عدد الموظفين
دورات متخصصة في علوم الطيران وتدريب الطيران	49
دورات ادارية	74
دورات متخصصة في المهارات التعليمية المتقدمة	43
دورات فنية	57
دورات معرفة وثقافة عامة	34
دورات أمن طيران وسلامة عامة	131

15. المخاطر التي تتعرض لها الشركة:

تتمثل المخاطرة التي تتعرض لها الشركة في الظروف الناجمة عن طبيعة العمل وخاصة أثناء عمليات التدريب الجوي مع العلم بأن الشركة تتقيد بأقصى درجات الأمان والسلامة، حيث شكلت مؤخراً عدة لجان للرقابة على الجودة وتطبيق معايير السلامة والجودة المعتمدة محلياً وعالمياً حيث يتم دورياً مراجعة أعمال وتقارير هذه اللجان وتطبيق توصياتها لضمان سلامة عمليات الشركة.



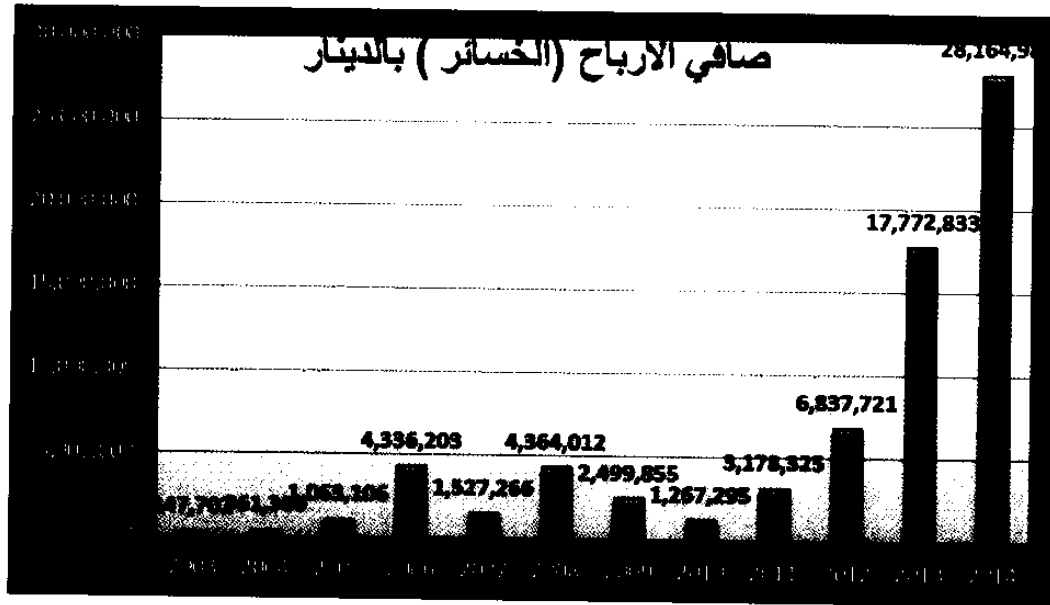
16. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية:

1. بلغ عدد طلبة الأكاديمية عام 2014 (1369) طالب في ظل سوق المنافسة الشديدة.
2. تقوم الشركة بأعمال الصيانة لطائرات التدريب ومحركاتها في فرع العقبة.
3. استمرت ادارة الأكاديمية وكلية الملكة نور بتطبيق تخصص دبلوم هندسة صيانة الطائرات المشترك بين أكاديمية الطيران وكلية الملكة نور الفنية للطيران المعتمد من قبل وزارة التعليم العالي الأردنية مما يفتح المجال أمام خريجي الأكاديميات لإتمام متطلبات درجة الدبلوم الشامل وذلك بالتنسيق مع جامعة البلقاء التطبيقية ذلك بالإضافة الى فتح تخصصات جديدة مثل تخصص الميكاترونكس وتخصصات التكييف والتبريد وميكانيك السيارات الهايبرد.
4. في ظل المنافسة الشديدة والظروف الاقتصادية والسياسية الصعبة التي تمر بها المنطقة استطاعت ادارة الشركة من خلال تكامل العمل في التخصصات المطروحة في كلية الملكة نور الفنية وأكاديمية الطيران المدني الحصول على عقود تدريب فنيي الطيران لعدد من كبرى الشركات وهيئات الطيران العاملة في كل من العراق ونيجيريا وشركات تشرف عليها هيئة الامم المتحدة.
5. تم التعاقد لشراء طائرة تدريب من نوع Piper ذات المحركين.
6. تسعى الشركة لتطوير مشاغل صيانة الطائرات ومختبرات التدريب لتوفير احدث وسائل التدريب ومواكبة أعلى معايير العمل المطلوبة محلياً وعالمياً.
7. استكملت الشركة اجراءات الحصول على رخصة ال (CAMO) منظومة إدارة وادامة الصيانة، ورخصة ال (AMO) منظومة صيانة الطائرات.
17. لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية 2014 ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

18. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية. (منذ انتقال الملكية للقطاع الخاص):

السنة	صافي الأرباح (الخسائر) دينار بعد الضرائب	مجموع حقوق المساهمين دينار	الأرباح الموزعة دينار	أسعار الأوراق المالية
2003	246,702	2,586,874	---	---
2004	361,360	2,948,234	---	---
2005	1,063,106	2,991,821	1,019,520	---
2006	4,336,203	7,723,198	1,284,286	---
2007	1,527,266	7,966,178	5,299,080	---
2008	4,364,012	7,031,110	---	---
2009	2,499,855	21,714,615	---	---
2010	1,267,295	21,565,910	1,416,000	---
2011	3,178,235	21,558,145	3,186,000	---
2012	6,837,721	24,501,866	3,894,000	---
2013	17,772,833	34,486,699	7,788,000	---
2014	28,164,985	45,571,684	17,080,000	---

علماً بأن الشركة غير مدرجة لغاية الآن في بورصة عمان.



19.

تحليل المركز المالي للشركة:

أ- بلغت الأرباح الصافية للشركة بعد المخصصات لعام 2014 مبلغ (28,164,985) ديناراً وتشكل نسبة 58% من الإيرادات، مقارنة مع مبلغ (17,772,833) دينار وتشكل نسبة 49% من الإيرادات لعام 2013.

ب- بلغت تكلفة الإيرادات (14,170,624) دينار وتشكل نسبة 29% من إجمالي الإيرادات لعام 2014 مقارنة مع (13,378,905) دينار وتشكل نسبة 37% من إجمالي الإيرادات لعام 2013.

ج - بلغت المصاريف الإدارية والعمومية لعام 2014 مبلغ (4,887,907) دينار بنسبة 10% من الإيرادات مقابل مبلغ (4,156.675) دينار لعام 2013 بنسبة 12% من الإيرادات.

د - بلغت الإيرادات الإجمالية لعام 2014 مبلغ (48,814,533) دينار مقارنة مع (36,114,518) دينار لعام 2013 وقد تضمن مبلغ الإيرادات لعام 2014 مبلغ (9,933,795) دينار من شركة الأجنحة العربية وكذلك مبلغ (1,945,740) دينار من كلية الملكة نور الفنية للطيران وكذلك مبلغ (2,898,591) دينار من شركة أجنحة الخليج.

هـ- بلغ مجمل الربح لعام 2014 مبلغ (34,643,909) دينار بنسبة 71% من إجمالي الإيرادات مقارنة مع (22,735,613) دينار بنسبة 63% من إجمالي الإيرادات لعام 2013.

و- نسب المؤشرات المالية

المؤشرات المالية	2014	2013
الموجودات المتداولة الى المطلوبات المتداولة	%287	%208
حقوق الملكية الى مجموع المطلوبات	%286	%216
الايرادات الى صافي القيمة الدفترية للموجودات الثابته	%359	%237
اجمالي الربح الى اجمالي الايرادات	%71	%63
صافي الربح الى اجمالي الارباح	%81	%78
صافي الربح الى مجموع الموجودات	%46	%35
صافي الربح الى حقوق الملكية	%62	%52
مجموع حقوق الملكية الى مجموع الموجودات	%74	%68
صافي الربح إلى رأس المال المدفوع	%282	%177
نسبة الاحتياطي الاجباري الى رأس المال	%28	%28
صافي الربح إلى الإيرادات	%58	%49
نسبة الارباح الموزعة الى رأس المال	%171	%78
نسبة الارباح الموزعة الى الارباح المدورة	%96	%91

الايادات خلال عام ٢٠١٤

خدمات نقل جوي
٢٦ %

ايادات تعليمية
(طيران , صيانة
طائرات)
٧٤ %

المصاريف للعام ٢٠١٤

مصاريف اخرى
٧ %

مصاريف تسويقية
٢ %

مصاريف ادارية
٢٣ %

تكلفة الايادات
٦٨ %

20. التطورات المستقبلية المهمة والخطة المستقبلية للشركة:

- تتركز الخطة المستقبلية للشركة على ما يلي:
1. استمرار الحملات التسويقية في الدول العربية بشكل عام ومنطقة الخليج العربي وافريقيا بشكل خاص لزيادة أعداد المتدربين وكذلك البحث عن أسواق جديدة.
 2. دراسة سوق العمل وتطوير تخصصات التدريب مما يتناسب مع متطلبات سوق العمل .
 3. استمرار العمل على تخفيض المصاريف وزيادة الإيرادات.
 4. العمل على تنويع استثمارات الشركة في شتى مجالات الطيران الجوي.
 5. فتح فروع أكاديمية الطيران الملكية الأردنية خارج الأردن وحسب متطلبات الأسواق العالمية.
 6. التعاون مع عدد من الجامعات المحلية والعربية والأجنبية من خلال تبادل الدراسات والشهادات.
 7. العمل لاعتماد أكاديمية الطيران الملكية الأردنية لمنح الشهادة الجامعية الأولى (البكالوريوس).
 8. تبني استراتيجيات تمكن من تخفيض الكلف التشغيلية مع المحافظة على تطبيق أعلى معايير السلامة والتنوعية.
 9. العمل على تحديث اجهزة التدريب من الطائرات ومختبرات التدريب بما يتناسب مع اعلى المتطلبات المطلوبة في الشركات .

21. مقدار اتعاب التدقيق للشركة والشركات التابعة ومقدار اي اتعاب عن خدمات اخرى تلقاها المدقق و/أو مستحقة له:

الشركة	مقدار اتعاب التدقيق 2014	مقدار اتعاب التدقيق 2013
اكاديمية الطيران الملكية	13,000 دينار	12,000 دينار
شركة الاجنحة العربية (شركة تابعة)	11,950 دينار	12,180 دينار
شركة كلية الملكة نور الفنية (شركة تابعة)	4,930 دينار	4,640 دينار
شركة اجنحة الخليج (شركة تابعة)	7,080 دينار	7,080 دينار

22. التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية:
بلغت التبرعات المدفوعة خلال العام 2014 مبلغ (118,278) دينار دفعت للجهات التالية:

مؤسسة الحسين للسرطان	15,018 دينار
المبادرات المتميزة - الملتقى الوطني للتوعية والتطوير	15,000 دينار
نادي ليونز البلقاء	1,000 دينار
Teach a child may 22,2014	7,100 دينار
الجمعية الوطنية للمحافظة على البترا	1,500 دينار
إغاثة غزة	10,011 دينار
لجنة زكاة الرمثا	10,000 دينار
مدرسة البكالوريا	500 دينار
مؤسسة التعاون	3,000 دينار
Kings Academy	10,000 دينار
جمعية اسرة التضامن الاجتماعي	15,000 دينار
جمعية المركز الاسلامي للايتام فرع الرمثا	10,000 دينار
مبرة أم الحسين	3,900 دينار
قرى الاطفال SOS	1,000 دينار
طرود خير وعدييات	3,300 دينار
جمعية حماية القدس الشريف	500 دينار
جمعية المراقبين الجويين	1,500 دينار
تبرعات متفرقة	9,949 دينار
المجموع	118,278

23. يوجد عقود تدريب بين اكااديمية الطيران الملكية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني لتنفيذ عقود تدريب في تخصصات ذات صفة مشتركة بين الاكاديمية والكلية مما يحقق تكامل في عمل كليهما .
24. لا يوجد أية عقود او مشاريع او ارتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع رئيس مجلس الادارة او اعضاء المجلس او المدير العام او اي موظف في الشركة او اقاربهم.

25. فيما يتعلق في مساهمات الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي:-

- تعمل إدارة الشركة على تطبيق معايير السلامة واتخاذ الإجراءات التي تتناسب مع الحفاظ على البيئة المحيطة مثل التحديث والتطوير على الأجهزة والمعدات المستخدمة في طائرات وهناجر الصيانة التابعة للشركة بالإضافة إلى التخلص من مخلفات الصيانة حسب المعايير البيئية المناسبة.
- تقوم إدارة الاكاديمية بتنظيم جولات سياحية مجانية بالباصات للوفود وطلبة الأكاديمية وكلية الملكة نور لتعريفهم بالمعالم السياحية والحضارية في المملكة ، وذلك بالإضافة إلى إعطاء مشاركتنا في المعارض المحلية والإقليمية الصيغة الحضارية الأردنية.
- تشارك الشركة في البرامج الخيرية والترفيهية في جميع المناسبات الوطنية والدينية من خلال تقديم الجوائز النقدية والعينية واقامة احتفالات خاصة في المناسبات الوطنية واقامة حفل تخريج للطلبة تعكس التقاليد الاردنية وكرم الضيافة مما يترك الاثر الايجابي عند الخريجين وذويهم.
- تساهم الشركة ومن خلال شركة الاجنحة العربية كسفير للاردن في رحلاتها الخارجية التي تصل محطات عالمية لتسويق الاردن ومعالجة الحضارية والسياحية.

هـ- تساهم الشركة في البرامج الخيرية من خلال التبرعات والخصومات التي تقدمها وتمنحها ضمن معايير وشروط مساهمة منها في التخفيف على كاهل ذوي الطلبة واصحاب الحاجة .

26. تطبيقا لمعايير حوكمة الشركات والشفافية والتقيّد بجميع متطلبات الافصاح عن بيئة المؤسسة وجميع انشطتها تحرص الشركة على الالتزام بتطبيق جميع قواعد وارشادات حوكمة الشركات الامرة والارشادية منها ، علما بان الشركة مسجلة في كلاً من هيئة الاوراق المالية و بورصة عمان و مركز ايداع الاوراق المالية وغير مدرجة للتداول في بورصة عمان .

27. البيانات المالية السنوية للشركة مدققة من مدققي حساباتها مقارنة مع السنة السابقة

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية شركة مساهمة عامة محدودة

البيانات المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2014
وتقرير مدققي الحسابات المستقلين

المهنيون العرب
(أعضاء في جرائد ثورنتون العالمية)

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة

الفهرس

<u>صفحة</u>	
2	- تقرير مدققي الحسابات المستقلين
3	- بيان المركز المالي الموحد كما في 31 كانون الأول 2014
4	- بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014
5	- بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014
6	- بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014
18 - 7	- إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

تقرير مدققي الحسابات المستقلين

السادة مساهمي
شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية المساهمة العامة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

مقدمة

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية المساهمة العامة والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وكلاً من بيان الدخل الشامل الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخصاً لأهم السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة والإيضاحات المرفقة بها.

مسؤولية مجلس إدارة الشركة عن البيانات المالية الموحدة

إن إعداد وعرض البيانات المالية الموحدة المرفقة بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية هي من مسؤولية مجلس إدارة الشركة، وتشمل هذه المسؤولية الإحتفاظ بنظام رقابة داخلي يهدف إلى إعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة وخالية من أية أخطاء جوهرية سواءً كتبت نتيجة خطأ أو إحتيال.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة إستناداً إلى إجراءات التدقيق التي قمنا بها. لقد تم قيامنا بهذه الإجراءات وفقاً لمعايير التدقيق الدولية والتي تتطلب الإلتزام بقواعد السلوك المهني والتخطيط لعملية التدقيق بهدف الحصول على درجة معقولة من القناعة بأن البيانات المالية الموحدة لا تتضمن أية أخطاء جوهرية. كما تشمل إجراءات التدقيق المختارة في تقدير مدقق الحسابات وتقييمه لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في البيانات المالية الموحدة سواءً كانت نتيجة خطأ أو إحتيال. إن تقييم المدقق لهذه المخاطر يتضمن دراسة إجراءات رقابة الداخلية المتعلقة بإعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة، وهو يهدف إلى إختيار إجراءات التدقيق المناسبة ولا يهدف إلى إبداء رأي حول فاعلية نظم الرقابة الداخلية في الشركة. تتضمن إجراءات التدقيق أيضاً تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات الهامة التي إستندت إليها الإدارة في إعداد البيانات المالية الموحدة وتقييماً عاماً لطريقة عرضها. وفي إعتقادنا أن بيانات التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

الرأي

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بمدالة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحد لشركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية المساهمة العامة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وإدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير حول المتطلبات القانونية

نحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية وإن البيانات المالية الموحدة المرفقة والبيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها وتوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

فترة توكيدية

قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٩ تشرين الأول ٢٠١٣ تحويل الحصة القدرية للشركة من شركة مساهمة عامة إلى شركة مساهمة خاصة، وقد قامت بتفويض مجلس الإدارة لإتمام إجراءات التحويل وفقاً لأحكام القانون، هذا ولم يتم استكمال إجراءات التحويل حتى تاريخ البيانات المالية الموحدة المرفقة.

إبراهيم خويجة (إجازة ٦٠٦)
المهندسون العرب
(أعضاء في جوارث ثورنتون)



المحاسبون العرب
Grant Thornton

عمان في ٨ شباط ٢٠١٥

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
بيان المركز المالي الموحد كما في 31 كانون الأول 2014
(بالدينار الأردني)

2013	2014	إيضاح	
			الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
15,262,824	13,579,067	3	ممتلكات ومعدات
1,900,598	1,900,598	4	موجودات غير ملموسة
17,163,422	15,479,665		مجموع الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة
1,778,143	1,714,205	5	قطع غيار ولوازم
3,709,210	3,613,696	6	أرصدة مدينة أخرى
12,740,940	14,584,382	7	نعم مدينة
15,070,269	26,134,639	8	النقد وما في حكمه
33,298,562	46,046,922		مجموع الموجودات المتداولة
50,461,984	61,526,587		مجموع الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات
		9	حقوق الملكية
10,000,000	10,000,000		رأس المال المدفوع
3,783,650	3,783,650		علاوة إصدار
2,770,292	2,770,292		احتياطي إجباري
195,981	195,981		احتياطيات أخرى
17,736,776	28,821,761		أرباح مرحلة
34,486,699	45,571,684		مجموع حقوق الملكية
			المطلوبات
			المطلوبات المتداولة
5,270,501	6,896,755		نعم دائنة
2,435,520	1,982,399		شيكات مؤجلة الدفع
4,683,935	3,961,149	10	إيرادات مؤجلة
3,585,329	3,114,600	11	أرصدة دائنة أخرى
15,975,285	15,954,903		مجموع المطلوبات
50,461,984	61,526,587		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (20) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة وتقرأ معها"

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014

(بالدينار الأردني)

2013	2014	إيضاح	
36,114,518	48,814,533	12	الإيرادات
(13,378,905)	(14,170,624)	13	تكلفة الإيرادات
22,735,613	34,643,909		مجمّل الربح
(4,156,675)	(4,887,907)	14	مصاريف إدارية
(456,090)	(498,085)		مصاريف تسويقية
(48,015)	(83,062)		فوائد وعمولات بنكية
(204,570)	(814,601)	7	مخصص نّم مشكوك في تحصيلها
153,629	273,113	15	صافي إيرادات ومصاريف أخرى
18,023,892	28,633,367		ربح السنة قبل الضريبة
(218,780)	(383,099)	17	ضريبة دخل السنة
(32,279)	(85,283)	17	ضريبة دخل سنوات سابقة
17,772,833	28,164,985		الربح والدخل الشامل للسنة
1,777	2,816	16	حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح السنة

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (20) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة وتقرأ معها"

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014
(بالدينار الأردني)

المجموع	أرباح مرحلة	احتياطيات		علاوة إصدار	رأس المال مدفوع
		أخرى	إجباري		
34,486,699	17,736,776	195,981	2,770,292	3,783,650	10,000,000
(17,080,000)	(17,080,000)	-	-	-	-
28,164,985	28,164,985	-	-	-	-
45,571,684	28,821,761	195,981	2,770,292	3,783,650	10,000,000
24,501,866	7,751,943	195,981	2,770,292	3,783,650	10,000,000
(7,788,000)	(7,788,000)	-	-	-	-
17,772,833	17,772,833	-	-	-	-
34,486,699	17,736,776	195,981	2,770,292	3,783,650	10,000,000

الرصيد كما في 2014/1/1
أرباح نقدية موزعة
إجمالي الدخل الشامل للسنة
الرصيد كما في 2014/12/31

الرصيد كما في 2013/1/1
أرباح نقدية موزعة
إجمالي الدخل الشامل للسنة
الرصيد كما في 2013/12/31

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (20) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة وتقرأ معها"

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2014

(بالدينار الأردني)

2013	2014	
		التدفقات النقدية من عمليات التشغيل
18,023,892	28,633,367	ربح السنة قبل الضريبة
2,138,049	2,356,194	استهلاكات
37,154	15,595	خسائر بيع ممتلكات ومعدات
204,570	814,601	مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها
51,480	-	مخصص قطع غيار طائرات بطينة الحركة
		التغير في رأس المال العامل
(5,471,875)	(2,658,043)	ذمم مدينة
(276,437)	63,938	قطع غيار ولوازم
1,088,899	95,514	أرصدة مدينة أخرى
1,274,394	1,626,254	ذمم دائنة
343,026	(453,121)	شيكات مؤجلة الدفع
(3,119,596)	(722,786)	إيرادات مؤجلة
108,875	(605,984)	أرصدة دائنة أخرى
(237,996)	(333,127)	ضريبة دخل مدفوعة
14,164,435	28,832,402	صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل
		التدفقات النقدية (المستخدمة في) من عمليات الاستثمار
167,668	(688,032)	صافي (شراء) بيع ممتلكات ومعدات
		التدفقات النقدية من عمليات التمويل
(7,788,000)	(17,080,000)	أرباح نقدية موزعة
(2,971,422)	-	تسهيلات ائتمانية
(10,759,422)	(17,080,000)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في عمليات التمويل
3,572,681	11,064,370	التغير في النقد وما في حكمه
11,497,588	15,070,269	النقد وما في حكمه في بداية السنة
15,070,269	26,134,639	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (20) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة وتقرأ معها"

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
شركة مساهمة عامة محدودة
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2014
(بالدينار الأردني)

1 . عام

تأسست أكاديمية الطيران الملكية الأردنية بموجب القانون المؤقت رقم (63) لسنة 1971 الذي جرى تعديله بموجب القانون المؤقت رقم (34) لسنة 1975، وبتاريخ 23 شباط 1978 إتخذ مجلس الأمناء قراراً بإلحاق الأكاديمية بالملكية الأردنية من النواحي الإدارية والمالية والفنية إعتباراً من أول آذار 1978.

بتاريخ 23 كانون الأول 1988 أعتبرت أكاديمية الطيران الملكية الأردنية مؤسسة رسمية عامة وذلك حسب تعليمات رئاسة الوزراء، وبتاريخ 5 نيسان 1994 وبناءً على كتاب دولة رئيس الوزراء تم فصل الأكاديمية كلياً عن الملكية الأردنية إستناداً الى قانونها رقم (63) لسنة 1971 وتعديلاته باعتبارها مؤسسة مستقلة مالياً وإدارياً. وبتاريخ 12 شباط 2002 تم تسجيل الشركة في سجل الشركات المساهمة العامة لدى وزارة الصناعة والتجارة تحت الرقم (344)، وقد تم بيع الشركة للقطاع الخاص في كانون الثاني 2003. كما أن الشركة سجلت في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة تحت الرقم (1103052202) بتاريخ 2003/5/22.

من أهم غايات الشركة تدريب الطيران الخاص والطيران التجاري الآلي ومدرّب الطيران ومدرّب الطيران الآلي بالإضافة إلى برنامج هندسة صيانة الطائرات (هياكل ومحركات والكثرونيات الطائرات).

تم إقرار البيانات المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ 8 شباط 2015، وتتطلب هذه البيانات المالية موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

2 . ملخص لأهم الأسس المحاسبية

أسس إعداد البيانات المالية الموحدة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة وشركاتها التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.

إن الدينار الأردني هو عملة اظهر البيانات المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للشركة.

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة الحالية متماثلة مع السياسات التي تم اتباعها في السنة السابقة.

تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

قامت الشركة خلال العام بتطبيق المعايير الجديدة والمعدلة وتفسيراتها الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB) التي أصبحت سارية المفعول إعتباراً من الأول من كانون الثاني 2014 على النحو التالي:

رقم المعيار	موضوع المعيار
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (10)	البيانات المالية الموحدة (تعديلات)
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (12)	الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى (تعديلات)
معيار المحاسبة الدولي رقم (27)	البيانات المالية المنفصلة (تعديلات)
معيار المحاسبة الدولي رقم (32)	التفصيص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تعديلات)
معيار المحاسبة الدولي رقم (36)	الإفصاح عن القيمة القابلة للاسترداد للموجودات غير المالية (تعديلات)
معيار المحاسبة الدولي رقم (39)	تبادل المشتقات ومحاسبة التحوط (تعديلات)

إن تطبيق المعايير الجديدة والمعدلة وتفسيراتها لم ينتج عنه تأثير جوهري على البيانات المالية للسنة الحالية والسابقة.

كما أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية عدداً من المعايير والتعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية، وسيتم تطبيق هذه المعايير والتعديلات بعد تاريخ 31 كانون الأول 2014، وتتوقع إدارة الشركة أن تطبيق هذه المعايير والتعديلات في المستقبل لن يكون له أي تأثير جوهري على البيانات المالية للشركة.

وفيما يلي ملخص لأهم المعايير الجديدة والمعايير التي تم إدخال تعديلات عليها:

رقم المعيار	موضوع المعيار
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (11)	العمليات المشتركة (تعديلات)
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15)	الإيرادات من العقود مع العملاء

أسس توحيد البيانات المالية

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة الأم والبيانات المالية للشركات التابعة لها والخاضعة لسيطرتها وتحقق السيطرة عندما يكون للشركة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركات التابعة، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين الشركة الأم والشركات التابعة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة كما في نفس تاريخ البيانات المالية للشركة الأم وباستخدام نفس السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة الأم. إذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتبعة في الشركة الأم فيتم إجراء التعديلات اللازمة على البيانات المالية للشركات التابعة لتتطابق مع السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة الأم.

يتم توحيد نتائج أعمال الشركات التابعة في بيان الدخل الشامل الموحد من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يتم فيه فعلياً انتقال سيطرة الشركة الأم على الشركات التابعة. يتم توحيد نتائج أعمال الشركات التابعة التي يتم التخلص منها في بيان الدخل الشامل الموحد حتى التاريخ الذي تفقد الشركة فيه السيطرة على الشركات التابعة.

وفيما يلي عرض للشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها المالية مع البيانات المالية للشركة الأم :

اسم الشركة التابعة	مركز التسجيل	نسبة التملك	رأس المال المدفوع	النشاط
شركة الأجنحة العربية المساهمة الخاصة	الأردن	100%	14,095,000	خدمات نقل جوي خاص
شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني ذ.م.م	الأردن	100%	1,064,688	خدمات تعليمية
شركة أجنحة الخليج (مؤسسة منطقة حرة)	الإمارات العربية المتحدة	100%	28,993	خدمات نقل جوي خاص

استخدام التقديرات

إن إعداد البيانات المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام ببعض التقديرات والإجتهادات التي تؤثر على البيانات المالية الموحدة والإيضاحات المرفقة بها. إن تلك التقديرات تستند على فرضيات تخضع لدرجات متفاوتة من الدقة والتيقن، وعليه فإن النتائج الفعلية في المستقبل قد تختلف عن تقديرات الإدارة نتيجة التغير في أوضاع وظروف الفرضيات التي استندت عليها تلك التقديرات.

فيما يلي أهم التقديرات التي تم استخدامها في إعداد البيانات المالية الموحدة:

- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الانتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الإستهلاكات والإطفاءات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل ، ويتم أخذ خسارة التدني (إن وجدت) في بيان الدخل الموحد.
- تقوم إدارة الشركة بتقدير قيمة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها بعد الأخذ بالإعتبار قابلية تلك الذمم للتحصيل.
- تقوم إدارة الشركة بتقدير قيمة مخصص البضاعة بطيئة الحركة بحيث يكون هذا التقدير بناءً على أعمار البضاعة في المخازن.
- تقوم الشركة بتحديد فيما إذا كان هناك تدني في قيمة الشهرة مرة واحدة سنوياً على الأقل. وهذا يتطلب تقدير "القيمة قيد الاستخدام" لوحدة إنتاج النقد التي خصصت لها الشهرة. إن تقدير مبلغ "القيمة قيد الاستخدام" يتطلب من الإدارة تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتولدة من وحدة إنتاج النقد وكذلك اختيار سعر خصم ملائم لاحتساب القيمة الحالية لهذه التدفقات النقدية.

ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاكها (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها بعد إستثناء قيمة الخردة المتوقعة لها كما يلي :

طائرات	8%-15%
مباني وهناجر	8%
أخرى	6%-35%

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده لأي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في بيان الدخل الموحد.

يتم مراجعة العمر الانتاجي المتوقع للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، وفي حال إختلاف العمر الإنتاجي المتوقع عما تم تقديره سابقاً، يتم إستهلاك القيمة الدفترية المتبقية على العمر الإنتاجي المتبقي بعد إعادة التقدير اعتباراً من السنة التي تم فيها إعادة التقدير.

الشهرة

تمثل الشهرة الزيادة في تكلفة الاستثمار في الشركات التابعة عن حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركات كما في تاريخ الامتلاك. تظهر الشهرة الناتجة عن الاستثمار في الشركات التابعة بالكلفة كبنء منفصل ضمن الموجودات غير الملموسة في البيانات المالية الموحدة.

يتم إجراء إختبار تحني لقيمة الشهرة في تاريخ البيانات المالية الموحدة ويتم تخفيضها إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة أو لوحدات توليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر ويتم تسجيل قيمة التدني في بيان الدخل الموحد.

التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم الشركة بمراجعة قيمة الموجودات المالية المثبتة في سجلات الشركة في تاريخ البيانات المالية لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على وجود تدني في قيمتها. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات من أجل تحديد خسارة التدني. في حال انخفاض القيمة القابلة للاسترداد عن صافي القيمة الدفترية المثبتة في سجلات الشركة، يتم إثبات قيمة الإنخفاض في بيان الدخل الموحد.

قطع الغيار واللوازم

يتم تسعير قطع الغيار واللوازم بالكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل، ويتم تحديد الكلفة باستخدام متوسط سعر الكلفة المرجح.

الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بالكلفة بعد تنزيل مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها، ويتم شطب الذمم في حال عدم إمكانية تحصيلها خصماً من المخصص المأخوذ لها ويضاف المحصل من الذمم التي تم شطبها إلى الإيرادات.

النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك والاستثمارات القابلة للتسييل إلى مبالغ محددة وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

الذمم الدائنة والمبالغ مستحقة الدفع

يتم إثبات الذمم الدائنة والمبالغ مستحقة الدفع عند استلام البضائع والخدمات من قبل الشركة سواء تمت المطالبة بها من قبل المورد أو لم تتم.

المخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يترتب على الشركة التزامات نتيجة لأحداث سابقة وأنه من المحتمل قيام الشركة بدفع مبالغ نقدية لتسديد هذه الالتزامات. يتم مراجعة المخصصات بتاريخ البيانات المالية الموحدة وتعديل قيمتها بناءً على آخر معلومات متوفرة لدى الشركة.

التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في البيانات المالية عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة لذلك وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

الإيرادات

يتم تحقق إيرادات رسوم الدورات عند تقديم الخدمة التعليمية.
يتم تحقق إيرادات خدمات النقل الجوي عند تقديم الخدمة وإصدار فاتورة بذلك.
يتم تحقق إيرادات الفوائد على أساس زمني بحيث يعكس العائد الفعلي على الموجودات.
يتم تحقق الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

العملات الأجنبية

يتم إثبات العمليات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء تلك العمليات.
يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالعملة الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ البيانات المالية الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني. يتم إثبات الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل الأرصدة بالعملات الأجنبية في بيان الدخل الموحد.

ضريبة الدخل

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في البيانات المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنازل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أحياناً أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتنازل لأغراض ضريبية.

3 . ممتلكات ومعدات

طائرات	مبني وهناجر	أراضي	أخرى	المجموع	
22,330,138	3,433,676	774,398	4,471,637	31,009,849	الكلفة:
18,980	75,925	-	636,882	731,787	الرصيد كما في 2014/1/1
(321,678)	-	-	(148,800)	(470,478)	إضعافات
22,027,440	3,509,601	774,398	4,959,719	31,271,158	الرصيد كما في 2014/12/31
10,941,999	2,056,849	-	2,748,177	15,747,025	الاستهلاك المتراكم:
1,504,521	455,292	-	396,381	2,356,194	الرصيد كما في 2014/1/1
(321,679)	-	-	(89,449)	(411,128)	استهلاك السنة
12,124,841	2,512,141	-	3,055,109	17,692,091	الرصيد كما في 2014/12/31
9,902,599	997,460	774,398	1,904,610	13,579,067	صافي القيمة الدفترية كما في 2014/12/31
23,575,395	2,989,253	774,398	4,161,578	31,500,624	الكلفة:
1,899,490	444,423	-	352,097	2,696,010	الرصيد كما في 2013/1/1
(3,144,747)	-	-	(42,038)	(3,186,785)	إضعافات
22,330,138	3,433,676	774,398	4,471,637	31,009,849	الرصيد كما في 2013/12/31
9,716,028	1,763,539	-	2,415,362	13,894,929	الاستهلاك المتراكم:
1,483,454	293,310	-	361,285	2,138,049	الرصيد كما في 2013/1/1
(257,483)	-	-	(28,470)	(285,953)	استهلاك السنة
10,941,999	2,056,849	-	2,748,177	15,747,025	الرصيد كما في 2013/12/31
11,388,139	1,376,827	774,398	1,723,460	15,262,824	صافي القيمة الدفترية كما في 2013/12/31

- يوجد طائرتين من طائرات الشركة مسجلة باسم شركة بوابة العراق ذ.م.م (العراق) تبلغ صافي قيمتها الدفترية (4,25) مليون دينار كما في 31 كانون الأول 2014 مقابل إحتفاظ الشركة بشيكات تأمين بنفس القيمة.
- إن مباني وهناجر الشركة مقامة على أراض مستأجرة من سلطة الطيران المدني بموجب عقود إيجار قابلة للتجديد بموافقة الطرفين، ويجري استهلاك هذه المباني على فترة العقود.

4 . موجودات غير ملموسة

2013	2014	
1,900,598	1,900,598	الشهرة الناتجة عن تملك شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني
		قامت الشركة خلال عام 2007 بتملك كامل أسهم شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني محدودة المسؤولية، وقد نتج عن عملية التملك شهرة بقيمة 1,900,598 دينار تم احتسابها كما يلي:
دينار أردني		
2,994,485		ما تم دفعه نقداً
(1,093,887)		القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة كما في تاريخ التملك
1,900,598		الشهرة الناتجة عن التملك

قامت الشركة بإجراء اختبار لتحديد فيما إذا كان هناك تدني في قيمة الشهرة من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة للشركة للخمس سنوات القادمة باستخدام المعدل المرجح لتكلفة رأس المال البالغ 16,5%، وترى إدارة الشركة بناءً على نتائج خصم التدفقات النقدية عدم وجود تدني في قيمة الشهرة كما في 31 كانون الأول 2014.

5 . قطع غيار ولوازم

2013	2014	
1,513,743	1,555,771	قطع غيار الطائرات
406,200	300,234	أخرى
(141,800)	(141,800)	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة
1,778,143	1,714,205	

فيما يلي الحركة التي تمت على مخصص قطع غيار بطيئة الحركة :

2013	2014	
90,320	141,800	الرصيد كما في بداية السنة
51,480	-	إضافات
141,800	141,800	

6 . أرصدة مدينة أخرى

2013	2014	
2,054,184	1,633,148	إيجارات مدفوعة مقدماً
963,867	1,010,789	مصاريف مدفوعة مقدماً
251,280	221,641	تأمينات مستردة
229,312	229,312	حق استخدام أرض المطار
143,516	185,331	نعم موظفين
-	93,528	دفعات على حساب شراء طائرات
67,051	239,947	متفرقة
3,709,210	3,613,696	

7 . نعم مدينة

2013	2014	
6,019,255	3,637,561	نعم مدينة تجارية
7,695,384	12,649,322	نعم الطلبة
48,114	133,913	شيكات برسم التحصيل
(1,021,813)	(1,836,414)	مخصص نعم مشكوك في تحصيلها
12,740,940	14,584,382	

فيما يلي الحركة التي تمت على مخصص النعم المشكوك في تحصيلها :

2013	2014	
817,243	1,021,813	الرصيد كما في بداية السنة
204,570	814,601	إضافات
1,021,813	1,836,414	

يبين الجدول التالي أعمار النعم المستحقة التي لم يتم أخذ مخصص لها :

2013	2014	
11,490,293	12,643,438	نعم مستحقة لفترة تقل عن عام
1,250,647	1,940,944	نعم مستحقة لفترة تزيد عن عام
12,740,940	14,584,382	

وفي رأي إدارة الشركة أن جميع النعم المستحقة التي لم يتم اخذ مخصص لها قابلة للتحصيل بشكل كامل.

8. النقد وما في حكمه

2013	2014	
187,151	228,815	النقد في الصندوق
1,490,476	2,983,914	حسابات جارية لدى البنوك
13,392,642	22,921,910	ودائع لأجل لدى البنوك
15,070,269	26,134,639	

تستحق الودائع لأجل لدى البنوك خلال فترة أقل من سنة، وتستحق عليها فائدة سنوية تتراوح من (3,25) % إلى (4,1) %.

9. حقوق الملكية

رأس المال

يبلغ رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع (10) مليون دينار أردني مقسم إلى (10) مليون سهم بقيمة اسمية دينار أردني واحد للسهم كما في 31 كانون الأول 2014 و 2013.

علاوة الإصدار

تبلغ علاوة الإصدار 3,783,650 دينار كما في 31 كانون الأول 2014 و 2013 وهي ناتجة عن إصدار أسهم بسعر يزيد عن القيمة الاسمية للسهم البالغة دينار واحد.

احتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضريبة بنسبة 10 % بما يعادل ربع رأس مال الشركة المصرح به خلال السنوات السابقة وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

إحتياطيات أخرى

يمثل هذا البند ما تم تحويله من القيمة الدفترية للمشغل الفني الذي تم الحصول عليه كمنحة من سلاح الجو الملكي الأردني خلال عام 2003 على أثر عملية بيع الحكومة الأردنية لأسهمها للقطاع الخاص، وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

أرباح مقترح توزيعها

سيقدم مجلس الإدارة بالتوصية للهيئة العامة في اجتماعها الذي سيعقد خلال عام 2015 على توزيع أرباح نقدية على المساهمين عن عام 2014 بنسبة 120% من رأس المال البالغ (10) مليون دينار.

أرباح موزعة على المساهمين

وافقت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 13 آذار 2014 وبتاريخ 23 تموز 2014 على توزيع مبلغ 17,080,000 دينار كأرباح نقدية عن عام 2013 على المساهمين.

10. إيرادات مؤجلة

يمثل هذا البند المبالغ المقبوضة مقدما من عملاء الشركة على حساب الخدمات التي سيتم تقديمها لهم مستقبلاً، حيث سيتم الإعراف بها كإيرادات عند تقديم الخدمة للعملاء.

11 . أرصدة دائنة أخرى

2013	2014	
2,819,038	1,941,520	مصارييف مستحقة
311,799	357,180	مخصص إجازات الموظفين
169,932	305,187	مخصص ضريبة دخل الشركات التابعة
-	177,500	أمانات مساهمين
70,696	34,537	أمانات للغير
4,845	-	مخصص رسوم هبوط طائرات
209,019	298,676	متفرقة
3,585,329	3,114,600	

12 . الإيرادات / القطاعات التشغيلية

تمارس الشركة نشاط تعليم الطيران و صيانة الطائرات وخدمات النقل الجوي وذلك داخل وخارج المملكة الأردنية الهاشمية، و ذلك كما يلي:

2013		2014		
خارج المملكة	داخل المملكة	خارج المملكة	داخل المملكة	
-	24,478,649	-	35,982,147	الإيرادات المتأتية من تعليم الطيران وصيانة الطائرات
5,237,172	6,398,697	8,274,273	4,558,113	الإيرادات المتأتية من نشاط خدمات النقل الجوي
-	26,811,081	-	36,282,210	موجودات نشاط تعليم الطيران وصيانة الطائرات
2,097,517	21,553,386	1,896,703	23,347,674	موجودات نشاط خدمات النقل الجوي

13 . تكلفة الإيرادات

2013	2014	
5,642,098	7,350,647	رواتب وأجور وملحقاتها
1,913,392	2,133,597	استهلاكات
1,189,637	985,090	وقود وزيوت الطائرات
1,069,279	593,244	صيانة وقطع غيار للطائرات
367,494	473,356	إيجارات
508,660	467,630	كتب وملابس
147,809	348,026	تدريب
301,588	269,154	رسوم ورخص واشتراكات
237,603	207,458	تأمين الطائرات والطلاب
839,750	138,134	تحميل وتنزيل
227,900	149,614	بدل مياومات
-	147,359	صيانة عامة
111,878	146,489	رسوم هبوط
191,803	134,919	تذاكر سفر وإقامة
73,192	105,473	كهرباء ومياه وتدفئة
69,146	32,237	تقديم طعام ومشروبات
24,511	14,084	رسوم عبور أجواء
51,480	-	مخصص قطع غيار بطينة الحركة
348,332	474,113	متفرقة
13,378,905	14,170,624	

14 . مصاريف إدارية

2013	2014	
2,728,337	3,268,341	رواتب وأجور وملحقاتها
224,657	222,597	استهلاكات
142,791	220,164	رسوم حكومية وإشتراكات
203,592	199,844	إيجارات
127,886	154,591	كهرباء ومياه وتدفئة
166,917	141,274	أتعاب واستشارات مهنية
51,827	112,137	تبرعات
80,146	84,123	بريد وهاتف وإنترنت
59,782	72,608	سيارات
63,146	68,760	سفر وتنقلات وإقامة
40,477	48,266	نظافة
67,720	36,199	قرطاسية ومطبوعات
199,397	259,003	متفرقة
4,156,675	4,887,907	

15 . صافي إيرادات ومصاريف أخرى

2013	2014	
181,821	296,600	فوائد ودائع بنكية
(37,154)	(15,595)	خسائر بيع ممتلكات ومعدات
8,962	(7,892)	متفرقة
153,629	273,113	

16 . حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح السنة

2013	2014	
17,772,833	28,164,985	ربح السنة
10,000,000	10,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
1,777	2,816	

17 . الوضع الضريبي

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

2013	2014	
156,869	169,932	الرصيد كما في بداية السنة
218,780	383,099	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
32,279	85,283	ضريبة دخل عن سنوات سابقة
(237,996)	(333,127)	ضريبة الدخل المدفوعة
<u>169,932</u>	<u>305,187</u>	

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في بيان الدخل ما يلي:

2013	2014	
218,780	383,099	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
32,279	85,283	ضريبة الدخل عن سنوات سابقة
<u>251,059</u>	<u>468,382</u>	

- لم يتم احتساب مخصص ضريبة دخل عن نتائج أعمال الشركة الأم عن عام 2014 حيث أن أرباح الشركة معفاة من ضريبة الدخل.
- تم احتساب مخصص ضريبة الدخل عن نتائج أعمال الشركات التابعة لعام 2014 وفقاً لقانون ضريبة الدخل وتعديلاته اللاحقة.

18 . الإلتزامات المحتملة

يوجد على الشركة كما في تاريخ البيانات المالية الموحدة إلتزامات محتملة تتمثل بما يلي:

2013	2014	
556,683	460,780	كفالات بنكية
97,960	418,092	قضايا مقامة ضد الشركة

وفي رأي مجلس إدارة الشركة ومستشارها القانوني، أن النتيجة المحتملة للقضايا المقامة ضد الشركة سوف لن يكون لها تأثير جوهري على مركزها المالي.

تتألف الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتضمن الموجودات المالية النقد وما في حكمه والذمم المدينة. وتتضمن المطلوبات المالية الذمم الدائنة والشيكات مؤجلة الدفع.

القيمة العادلة

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية حيث أن معظم الأدوات المالية إما قصيرة الأجل بطبيعتها أو يتم إعادة تسعيرها باستمرار.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن عدم قدرة أو عجز الطرف الآخر للأداة المالية عن الوفاء بالتزاماته تجاه الشركة مما قد يؤدي إلى حدوث خسائر. تتمثل مخاطر ائتمان الشركة بشكل أساسي في الودائع لدى البنوك والذمم المدينة، حيث تعمل الشركة على الحد من المخاطر الائتمانية عن طريق التعامل مع البنوك التي تتمتع بسمعة جيدة ووضع حدود ائتمانية لعملائها مع مراقبة الديون غير المسددة. يتمثل الحد الأقصى للمخاطر الائتمانية في القيمة المدرجة للموجودات المالية في البيانات المالية.

يشكل رصيد أكبر عميل ما مجموعه 9,799,581 دينار من إجمالي رصيد الذمم المدينة كما في نهاية عام 2014 مقابل 4,665,056 دينار كما في نهاية عام 2013.

مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على ربح الشركة أو القيمة العادلة للأدوات المالية. وحيث أن معظم الأدوات المالية تحمل سعر فائدة ثابت وتظهر بالكلفة المطفأة، فإن حساسية أرباح الشركة وحقوق الملكية للتغير في أسعار الفائدة يعتبر غير جوهري.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة الشركة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها ولتجنب هذه المخاطر تقوم الشركة بتنويع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات وموائمة أجالها والاحتفاظ برصيد كاف من النقد وما في حكمه.

ويلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير المخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية كما بتاريخ البيانات المالية الموحدة:

2014	أقل من سنة	أكثر من سنة	المجموع
ذمم دائنة	6,896,755	-	6,896,755
شيكات مؤجلة الدفع	1,982,399	-	1,982,399
إيرادات مؤجلة	3,961,149	-	3,961,149
أرصدة دائنة أخرى	3,114,600	-	3,114,600
	15,954,903	-	15,954,903
2013	أقل من سنة	أكثر من سنة	المجموع
ذمم دائنة	5,270,501	-	5,270,501
شيكات مؤجلة الدفع	2,435,520	-	2,435,520
إيرادات مؤجلة	4,683,935	-	4,683,935
أرصدة دائنة أخرى	3,585,329	-	3,585,329
	15,975,285	-	15,975,285

مخاطر أسعار العملات الأجنبية

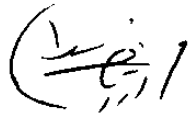
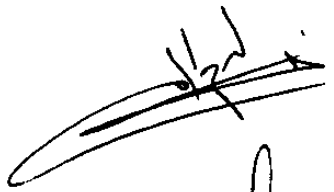
تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العملات الأجنبية. حيث إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي وحيث أن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي، فإن الأرصدة في الدولار الأمريكي لا تمثل مخاطر هامة لتقلبات العملات الأجنبية وإن حساسية أرباح الشركة وحقوق الملكية للتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية يعتبر غير جوهري.

20. إدارة رأس المال

يقوم مجلس إدارة الشركة بإدارة هيكل رأس المال بهدف الحفاظ على حقوق مساهمي الشركة وضمان إستمرارية الشركة والوفاء بالتزاماتها تجاه الغير وذلك من خلال استثمار موجودات الشركة بشكل يوفر عائد مقبول لمساهمي الشركة.

28. يقر مجلس الادارة وحسب علمه بعدم وجود اية امور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة التالية.

29. يقر مجلس الادارة بمسؤوليته عن اعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة

	التوقيع:	رئيس مجلس الإدارة	محمد أحمد محمد أبو غزالة
	التوقيع:	نائب رئيس مجلس الإدارة	أحمد محمد أحمد أبو غزالة
	التوقيع:	عضو مجلس الإدارة	أمير أحمد محمد أبو غزالة
	التوقيع:	عضو مجلس الإدارة	محمد فياض مطر الخوالدة
	التوقيع:	عضو مجلس الإدارة	خالد صبيح المصري
	التوقيع:	عضو مجلس الإدارة	نشأت طاهر المصري
	التوقيع:	عضو مجلس الإدارة	مندوب الملكية الاردنية



30. نقر بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي.

رئيس مجلس الإدارة

محمد أحمد أبو غزالة

المدير العام

الكابتن محمد فياض الخوالدة

المدير المالي

جابر سعود الخرابشة

في الختام يسرنا أن نتقدم إليكم بشكرنا الجزيل على ثقتكم الغالية سائلين الله عز وجل أن يوفقنا جميعاً لما فيه خير ومصلحة شركتنا.

التوصيات:

إن مجلس الإدارة يوصي هيئتك الموقرة بالموافقة على ما يلي:

1. المصادقة على البيانات المالية لعام 2014.
2. تقرير مدققي الحسابات عن عام 2014.
3. ابراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والمدير العام عن السنة المنتهية في 2014/12/31.
4. انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية 2015 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.
5. أية أمور أخرى تقترح الهيئة العامة إدراجها على جدول الأعمال وتدخل نطاق الاجتماع العادي للهيئة العامة وحسب القانون.

دينا/ د