

بسم الله الرحمن الرحيم

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تلفون : ٥٦٠٧١٤١ : ٥/٨

تلكس : ٢١٢٢٣، ٢٢٣٣٣، ٢١٥٤٩ فوسفات جو

ص.ب : ٣٠ - عمان ١١١١٨ الأردن

تلفراف : فوسفات - عمان

فاكسلي : ٥٦٨٢٢٩٠ - ٥٦٩١٢٩٠

٥٦٠٦٧١٣ - ٥٦٢٤٢٤٨



الرقم : د.م/٤/١٠/١٣١١/٢٤٦٦

التاريخ :

الموافق : ٨/٥/٢٠٠٢

سعادة المدير التنفيذي مناجم الفوسفات
بورصة عمان DISCLOSURE-JOPH
٨-٥-٢٠٠٢

تحية طيبة وبعد ،،،

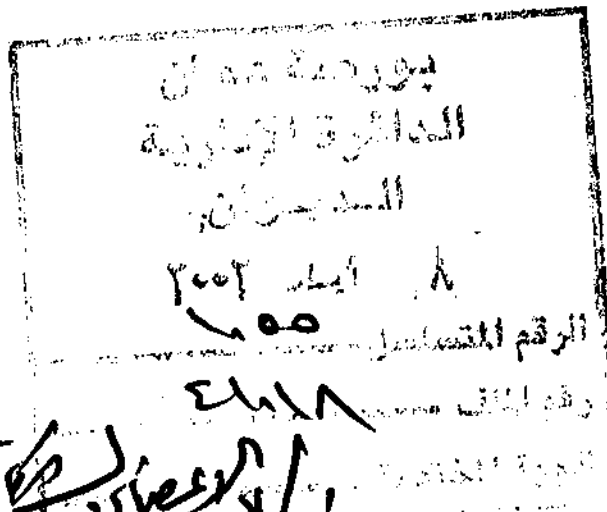
أشير الى كتابكم رقم ١٠٢/٨/٨/ش/١٠٢ تاريخ ٢٠٠١/٢/٤ وارفق طيا" نسخة من محضر

اجتماع الهيئة العامة العادي لمساهمي شركة مناجم الفوسفات الاردنية المنعقد بتاريخ

٢٠٠٢/٤/٢٥ بعد ان تم توقيعه حسب الاصول .

المهندس خالد الشيايب
المدير العام

واقبلوا فائق الاحترام



١/٨/٢٠٠٢
١/٨/٢٠٠٢

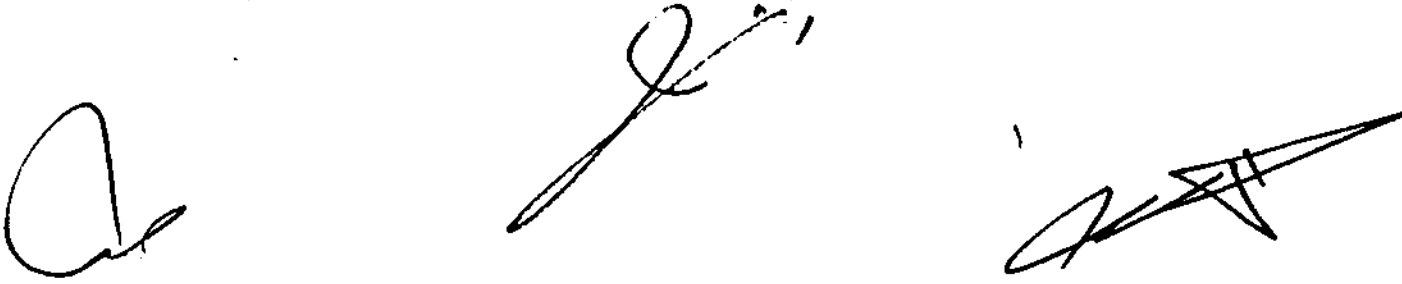
٩٣
ل.خ/ل.ع
٩٣

شركة مناجم الفوسفات الاردنية المساهمة العامة المحدودة
وقائع اجتماع الهيئة العامة العادي
المنعقد بتاريخ ٢٥/٤/٢٠٠٢ خ

استناداً لاحكام قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وبناءً على الدعوة التي وجهها مجلس الادارة الى السادة المساهمين فقد عقدت الهيئة العامة لمساهمي شركة مناجم الفوسفات الاردنية اجتماعها العادي في الساعة الحادية عشرة من صباح يوم الخميس الموافق ٢٥/٤/٢٠٠٢ في قاعة المساهمين في مبنى الادارة العامة للشركة لبحث البنود المدرجة في جدول الاعمال المرسل للسادة المساهمين .

في بداية الجلسة اعلن مندوب مراقب الشركات السيد لطفي العقرباوي عن توفر النصاب القانوني لهذا الاجتماع وذلك بحضور ٢٥ مساهم من اصل ٤٢٢٥ مساهماً يحملون اسهماً بالاصالة مجموعها (٧٢٦٦١٩٦٩) سهماً تشكل ما نسبته ٩٦,٩% من رأسمال الشركة المصروح والمكتتب به بالكامل والبالغ ٧٥ مليون سهم ، كما اعلن عن حضور (٦) اعضاء من اعضاء مجلس الادارة من اصل (١٠) اعضاء بالاضافة الى حضور مدقي حسابات الشركة بعد دعوتهم حسب الاصول و اشار مندوب مراقب الشركات الى ان الشركة استكملت تحضيرها لهذا الاجتماع حسب القانون وبذلك يكتسب هذا الاجتماع الصفة القانونية وعليه فإن جميع القرارات التي تصدر عن هذا الاجتماع تعتبر قانونية استناداً لاحكام المادة ١٨١ من قانون الشركات ، وطلب استناداً لاحكام المادة ١٧٠ و ١٧٧ من قانون الشركات من عطوفة رئيس مجلس الادارة/ رئيس الجلسة ادارة الجلسة وتعيين كاتباً للجلسة ومراقبين عن السادة المساهمين .

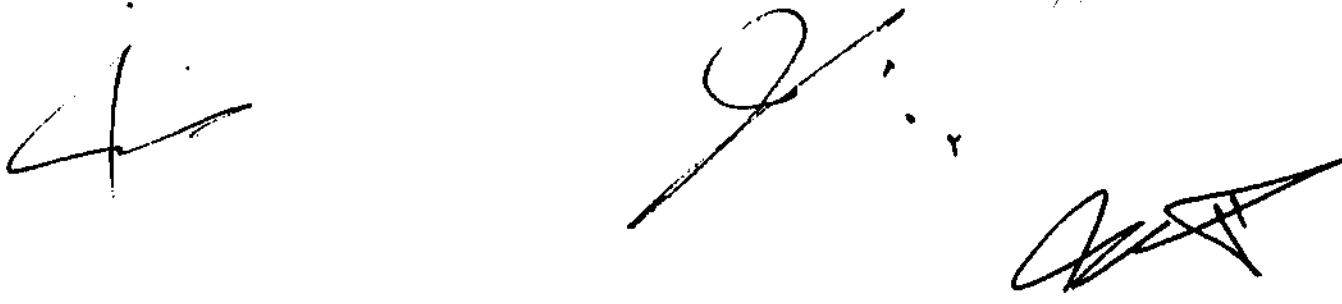
ترأس الاجتماع عطوفة الدكتور صفوان طوقان/ رئيس مجلس الادارة ، حيث رحب في بداية الاجتماع بالسادة الحضور وبشكل خاص : مندوب مراقب الشركات السيد لطفي العقرباوي ومندوب مدقي الحسابات السيد سمير ابو لغد وممثل الهيئة العامة للاستثمار في دولة الكويت السيد بدر سليمان الجارالله وممثل المؤسسة الاردنية للاستثمار المهندس منذر السعودي وممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي السيد منذر مكاحلة وممثل الشركة العربية للتعدين والشركة العربية للاستثمارات البترولية الدكتور فايز الحوراني وممثل بنك الاسكان السيد صقر عبدالفتاح وممثل البنك الاسلامي للتنمية - جدة السيد محمد ناصر المحلاوي واستناداً للصلاحيات المخولة اليه عين السيد بشير الرفاعي كاتباً للجلسة والدكتور فايز الحوراني ممثل الشركة العربية للتعدين والشركة العربية للاستثمارات البترولية والسيد صقر عبد الفتاح ممثل بنك الاسكان مراقبين عن المساهمين .



طلب رئيس الجلسة البدء في بحث جدول الاعمال المبين في الدعوة المرسله للسادة المساهمين ، حيث طلب النظر في البند الاول المتعلق بتلاوة وقائع الاجتماع السنوي العادي للهيئة العامة المنعقد بتاريخ ٢٠٠١/٤/٣٠ ، حيث تلى السيد بشير الرفاعي بوصفه كاتباً للجلسة وقائع هذا الاجتماع . ثم طلب رئيس الجلسة الانتقال الى البند الثاني من جدول الاعمال وهو سماع تقرير مجلس الادارة عن اعمال الشركة خلال عام ٢٠٠١ والخطة المستقبلية لها ، حيث قام عطوفة رئيس الجلسة بالقاء كلمة رئيس مجلس الادارة في هذه الجلسة اشار فيها الى انه يعتبر عام ٢٠٠١ نقطة تحول وإنطلاق في أداء شركة مناجم الفوسفات الأردنية حيث تجاوزت الشركة العديد من الصعوبات التي تكشفت ملامحها على نحو أشد وضوحاً خلال السنوات الأخيرة . وقد طرأ تحسناً ملحوظاً على أداء مختلف نشاطات الشركة معززة وضعها المالي ومتجاوزة بذلك مرحلة الخسائر التي منيت بها في تلك السنوات . لقد حققت الشركة نجاحاً في تطبيق برامج إعادة الهيكلة المالية والادارية من خلال تنفيذ سياسات مالية وإدارية وتسويقية حصيفة ، عززت مصداقية الشركة في الأوساط المالية والإقتصادية . وقد حققت الشركة ربحاً صافياً بلغ حوالي ٤ مليون دينار (يمثل ما نسبته ٣٤ر٥ % من رأس المال و ٣٥ر٣ % من صافي حقوق المساهمين) رغم المنافسة الحادة التي واجهت الشركة في تسويق منتجاتها حيث انخفضت الأسعار لتصل الى أدنى مستوياتها منذ عشر سنوات .

وقد جاءت هذه النتائج الايجابية نتيجة للجهود التي بذلتها الادارة من خلال وضع وتنفيذ برامج واضحة المعالم هدفها الرئيسي خفض كلفة الإنتاج وتطبيق اعادة الهيكلة الإدارية ، ولدعم الحكومة المتمثل في رسملة الديون المستحقة على الشركة لصالح الخزينة والتي تشتمل على رصيد رسوم التعدين المستحقة عن سنوات سابقة وقرار لجنة الأمن الإقتصادي المتعلق بتحويل نسبة ١٥ % من صافي أرباح وحدة الأسمدة الى الخزينة ، إضافة إلى قيام الحكومة بتخفيض رسوم التعدين من ٥ دنانير للطن الواحد إلى ١٤٢ دينار للطن وإعفاء الشركة من مبلغ خمسة ملايين دينار من أصل رسوم التعدين المستحقة عن سنوات سابقة وجدولة خمسة ملايين ديناراً أخرى تدفع خلال عام ٢٠٠٢ .

ارتفع الإنتاج من الفوسفات خلال عام ٢٠٠١ بنسبة ٦٥ر % عن عام ٢٠٠٠ ، وقد تمكنت الشركة في ضوء الكمية المنتجة البالغة (٥٧٦٥ر) مليون طن من تحقيق متطلبات الخطّة الإنتاجية والتسويقية . كما بلغت صادرات الشركة من الفوسفات الخام خلال عام ٢٠٠١ حوالي (٣٧٣٧ر) مليون طن أي بزيادة ١٣ر٢ % عن عام ٢٠٠٠ رغم المنافسة الحادة التي واجهت الشركة .



ومن المتوقع ان تحقق الشركة نتائج مالية افضل في عام ٢٠٠٢ من خلال تنفيذ خططها الانتاجية والتسويقية والمالية والادارية ، خاصة في ضوء قرار حكومة المملكة الاردنية الهاشمية خصخصة شركة مناجم الفوسفات الاردنية ، حيث تم بتاريخ ٢٠٠١/٦/١١ الإعلان في الصحف المحلية والعالمية عن نية الحكومة اختيار مستشار مالي لتقييم الشركة تمهيداً لإستقطاب مستثمر إستراتيجي للنهوض بصناعة الفوسفات ومنتجاتها النهائية وتعزيز قدرات الشركة التنافسية في الأسواق العالمية ، وتقوم اللجان المشكلة بقرار من مجلس الوزراء بدراسة وتقييم العروض المقدمة لاختيار المستشار المالي .

وختاماً لا يسع مجلس الإدارة إلا أن يتقدم بوافر الشكر لحكومة المملكة الاردنية الهاشمية على دعمها اللامحدود لهذه الشركة الوطنية ومساعدتها في تجاوز الظروف الصعبة التي واجهتها كما يقدم المجلس جزيل الشكر لمساهمي الشركة لدعمهم المستمر والمتواصل ولجميع العاملين فيها على الانجازات التي حققتها الشركة ، متطلعين إلى مزيد من العمل والإنتاج في ظل ورعاية حضرة صاحب الجلالة الملك عبدالله الثاني المعظم .

بعد ذلك طلب رئيس الجلسة الانتقال الى البند الثالث وهو سماع تقرير مدقي حسابات الشركة عن ميزانيتها وحساباتها الختامية ، وطلب من السيد سمير ابو لغد مندوب مدقي الحسابات تلاوة تقرير مدقي حسابات الشركة عن ميزانيتها وحساباتها الختامية واحوالها واوضاعها المالية ، حيث تلى السيد سمير ابو لغد مندوب مدقي الحسابات هذا التقرير . بعد ذلك شكر عطوفة رئيس الجلسة السيد ابو لغد على تلاوته لتقرير مدقي حسابات الشركة ، بعد ذلك طلب عطوفة رئيس الجلسة الانتقال الى البند الرابع من جدول الاعمال وهو مناقشة الميزانية العمومية وحسابات الارباح والخسائر ، كذلك مناقشة تقرير مجلس الادارة عن العام ٢٠٠١ والخطة المستقبلية للشركة .

شكر الدكتور فايز الحوراني ممثل الشركة العربية للتعدين عطوفة رئيس الجلسة ، وتقدم بالاستفسارات التالية :-

١- قدرة الشركة على انجاز خططها الانتاجية والتسويقية و(المالية) لعام ٢٠٠٢ والمتمثل بزيادة انتاج الفوسفات من ٥,٧٦ مليون طن عام ٢٠٠١ لتصل الى ٦,٧٨ مليون طن عام ٢٠٠٢ وزيادة مبيعات الشركة وزيادة انتاج سماد (الداب) وبالتالي تحقيق سيولة افضل وارباح افضل من عام ٢٠٠١ .

٢- ما هو وضع استثمارات الشركة في شركات عاملة في الاردن والباكستان .

٣- قدرة الشركة على توفير قرض جديد بقيمة تصل الى ٤٦ مليون دولار امريكي مدته ثلاثة سنوات ويستحق دفعة واحدة في شهر آب من عام ٢٠٠٥ ، وكذلك قدرة الشركة على تأمين مبلغ ٥٤ مليون دولار امريكي المتبقي من مصادرها الخاصة وذلك لسداد اسناد القرض بقيمة ١٠٠ مليون دولار والمستحق الدفع من قبل الشركة في شهر آب من العام الحالي .

٤- الاستفسار حول برنامج خصخصة الشركة والذي اقرته الحكومة في شهر حزيران من عام ٢٠٠١ والذي يجري حالياً تعيين مستشار مالي له والذي يهدف الى استقطاب شريك استراتيجي ، ماذا عن تقدم هذا البرنامج وفرص نجاحه ومتطلبات هذا النجاح ، بمعنى اخر هل تم تصويب اوضاع الشركة بحيث اصبحت الشركة جاذبة للاستثمار الخاص ، ومن ثم ما هو أثر الخصخصة المنتظرة على سعر سهم الشركة ، كما اشار الدكتور الحوراني الى ما ورد في تقرير السادة مدقي حسابات الشركة فيما يخص الملاحظة التي اشارت الى أن الشركة لم تلتزم بالنسب والشروط المالية المتضمنة في بعض اتفاقيات القروض وذات العلاقة بالبيانات المالية للشركة ، وكذلك العجز المتوقع في التدفقات النقدية المتوقعة للشركة وبشكل خاص قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة وما تحتاجه الشركة من تمويل اضافي .

شكر عطوفة رئيس الجلسة الدكتور فايز الحوراني على استفساراته وملاحظاته ، وقد احال الاستفسار عن قدرة الشركة الانتاجية والتسويقية للعام ٢٠٠٢ الى عطوفة المدير العام للجابة عليه ، علماً بأن عطوفة رئيس الجلسة قد اجاب بأن تأمين المبلغ المتبقي من اسناد القرض الذي يستحق في ٢٠٠٢/٨/١٨ ، والذي هو اصدار دولي للسندات ، حيث تقوم الشركة حالياً بالاتصال والتباحث مع مختلف المؤسسات المالية لتغطية الفجوة مع ان الامل كان معقوداً على تغطية على الاقل ٧٠٪ من كامل قيمة السندات الصادرة عام ١٩٩٧ ، لكن لظروف مالية غير متوقعة في الاسواق المحلية والدولية تم الاعتذار من قبل بعض المؤسسات المالية الدولية والمحلية في آخر لحظة عن المشاركة في الاصدار الجديد ، ومع هذا فإن الشركة تعتقد انها تستطيع خلال الثلاثة او الاربعة اشهر القادمة الاقتراض بالدينار او الدولار ، مع امكانية سداد جزء من هذا المبلغ من خلال تسهيل بعض الاستثمارات ، وازداد عطوفة رئيس الجلسة ان حكومة المملكة الاردنية الهاشمية وكمراجع اخير لن تسمح لهذه الشركة بعدم سداد أي دولار من اسناد القرض القائم ، الا انني اعتقد انه خلال الاربعة اشهر القادمة ومن خلال المجهود الذي تبذله ادارة الشركة في الاسواق المالية المحلية فإنها سوف تنجح في الاقتراض لسداد مبلغ ٥٤ مليون دولار . اما بخصوص الاستفسار المتعلق بالخصخصة فقد اجاب عطوفة رئيس الجلسة بأن الحكومة قد قامت خلال الستة اشهر الماضية بطرح عطاء لاختيار مستشار مالي ، وقد تم تشكيل

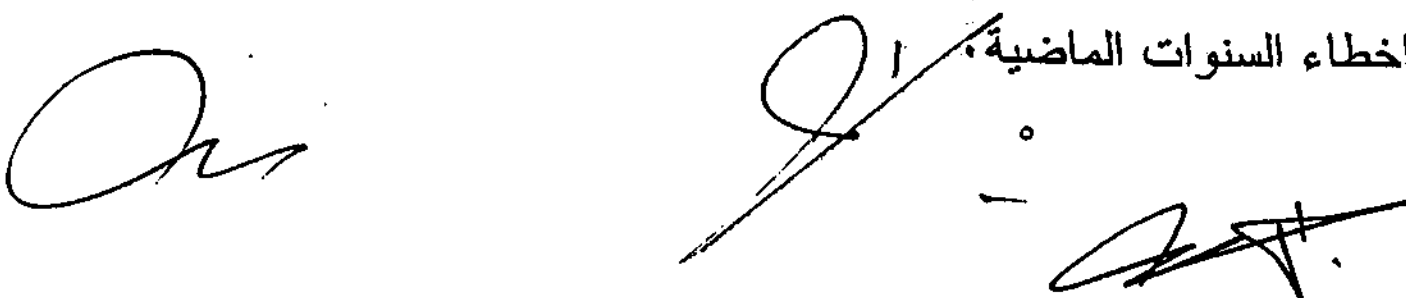


لجان مختلفة لدراسة العروض وتم الانتهاء من دراستها وسوف يتم تقديمها الى اللجنة الوزارية المختصة خلال الاسابيع القادمة ومن المتوقع ان ينتهي المستشار المالي من تقييم الشركة والمساعدة في ايجاد شريك استراتيجي .

واضاف عطوفته انه تم السير في مساراً موازي حيث ابدت شركة دولية اهتماماً واتصلت بالجهات الحكومية وتفاوضت مع الجهات المختصة لشراء ما يزيد عن ٤٠٪ من اسهم الحكومة ولا يزال هذا التفاوض جارياً . واما بالنسبة للاستثمارات في المشاريع المشتركة سواء المشروع الباكستاني او الشركة الهندية الاردنية فاني احيل الاجابة لعطوفة المدير العام .

اجاب عطوفة المدير العام قائلاً بخصوص الخطة الانتاجية للعام الماضي وما تم انجازة والخطة الانتاجية التسويقية لعام ٢٠٠٢ ومدى قدرة الشركة على تنفيذ هذه الخطة في عام ٢٠٠١ كانت نسبة انجاز الخطة ١١٨٪ وقد بلغ الانتاج ٥,٧٦ مليون طن وبخصوص الخطة الانتاجية للعام ٢٠٠٢ فقد ارتفعت الى ٦,٧٨ مليون طن أي بزيادة مليون طن عن العام الماضي . واما بخصوص قدرة الشركة على انجاز الخطة فإن للخطة علاقة بعدة معطيات منها الخطة التسويقية وطلب السوق العالمي على الفوسفات وقدرة الشركة الفنية والجيولوجية لانتاج هذه الكميات وتلبية الطلب . وبالنظر للربع الاول من هذا العام ٢٠٠٢ فقد وصلت نسبة الانجاز الى ١٠٧٪ من الخطة ، واما بخصوص الخطة التسويقية فقد ارتفعت من ٣,٥ مليون طن العام الماضي الى ٤,٣ مليون طن وكانت نسبة الانجاز لخطة التسويق حوالي ٩٦٪ علماً انه لو تم تصدير الكميات المتفق عليها لتجاوزت نسبة الانجاز ١٠٠٪ وستظهر نتائج تنفيذ الخطة الانتاجية التسويقية للنصف الاول من هذا العام بشكل اوضح وستتجاوز نسبة ١٠٠٪ كما اشار عطوفته ، ولكن المشكلة التي تواجهها الشركة هي تغير اسعار الفوسفات العالمية رغم ان اسعار شركتنا هي الاعلى في العالم بالنسبة للمنافسين كما هو وارد في النشرات العالمية وبالتالي فإنه علينا مسؤولية حتى نحقق ربحية بالرغم من الانخفاض الحاد في اسعار الفوسفات ولكن يجب علينا تخفيض التكاليف في كل المراكز لتحقيق الربحية رغم المنافسة الشديدة ووجود منتجين آخرين للفوسفات مثل الصين التي تنافسنا في اسواقنا التقليدية في الشرق الاقصى .

كما تسأل احد السادة المساهمين عن تراكم الديون على الشركة عندما كانت الاسعار مرتفعة ولم تستفيد الشركة من هذا الارتفاع بينما تواجه الشركة الآن مشكلة انخفاض الاسعار فكيف تعمل الحكومة الآن على انقاذ الشركة العملاقة التي انقلت بالديون . وشكر مجلس الادارة على جهوده وعلى تصويبه اخطاء السنوات الماضية .



أوضح المدير العام قائلاً إن واجب تحمل المسؤولية يحتم أن نضع المساهمين بالصورة الحقيقية المتوفرة لدينا وأن الإدارة لن تتوانى أن توفر كافة المعلومات للمساهمين ونضعهم بالصورة الحقيقية لما تجري عليه الأمور وكرر بأن مسؤولية الإدارة أن ننافس من خلال تخفيض الكلفة بمراكزها الكثيرة . وبخصوص ما ذكرته حول تحمل مجلس الإدارة للنتائج السابقة فإن ما تفضلت به صحيح من محطات سلبية في الماضي ورغم كل هذا السواد فإن شركتنا لا تزال قائمة رغم أن العديد من الشركات قد توقفت عن نشاطاتها واغلقت إلا أننا في الوقت الذي عانينا فيه من ضائقة مالية وإنتاجية فإن الأسعار العالمية استمرت بالانخفاض بعكس ما نطمح إليه ولكننا استطعنا تحقيق أداء جيد وأن كانت أقل من طموحنا .

وبخصوص الاستثمارات المشتركة فقد بدأ عطوفة المدير العام بالتحدث عن شركة فاوجي التي كانت متعثرة جداً وتأخر انشاؤها لمدة عام كامل وتم زيادة رأس المال بمقدار ١٠٠ مليون دولار وزادت مصاريف الاستهلاكات مما جعل من الصعب تحقيق ربحية إلا أنه تم دراسة واقع هذه الشركة بشكل واضح ورغم أن نسبة مساهمتنا بحدود ١٠٪ إلا أننا استطعنا أن نسير هذه الشركة بالاتجاه الصحيح وأن تستمر في إنتاج السماد (D.A.P) الذي تستخدم في صناعته حامض الفوسفوريك من منتجات شركتنا حيث كانت ترى شركة فاوجي أن إنتاج السماد غير مربح لذلك توقف إنتاجها من الداب مما أثر علينا سلبياً وإيقاف تزويدهم بحامض الفوسفوريك اعتباراً من آب ٢٠٠١ حيث كنا نبيعه لهذه الشركة بحيث يحقق ربحية لكننا توقفنا عن تزويدهم بالحامض وأجبرنا على تحويله للسماد الذي أصبح يحقق خسارة ولم تقم شركة الفوسفات بالموافقة لشركة فاوجي على زيادة رأس المال وابلغناهم بضرورة التوجه للتحكيم وتم إبلاغهم أن إدارة عمليات شركة فاوجي غير سليمة وخاصة بالتوقف عن إنتاج السماد ومن خلال عقد عدة اجتماعات اثبتنا من خلالها بالدليل القاطع بأن إنتاج السماد لشركتهم ليس خاسراً بل يحقق ربحية ، وبالأمس اتصل بي مدير الشركة وأعلمني بأن الحكومة الباكستانية وافقت على إعادة هيكلة الديون واعفتهم من بعض منها ، وسوف يحضر رئيس وأعضاء مجلس الإدارة للانعقاد في عمان وسيوافقوا على طلبنا بإنتاج الداب وتزويدهم بحامض الفوسفوريك بالسعر المتفق عليه .

وبالنسبة للشركة الهندية وهي من الشركات الناجحة لكن هناك مشكلة مالية رئيسية مع الشريك الاستراتيجي شركة SPIC الهندية التي تمتلك ٥٢٪ من الشركة حيث كانت قد واجهت أوضاعاً مالية سيئة جداً وهي مسؤولة عن شراء إنتاج الشركة الهندية من حامض الفوسفوريك

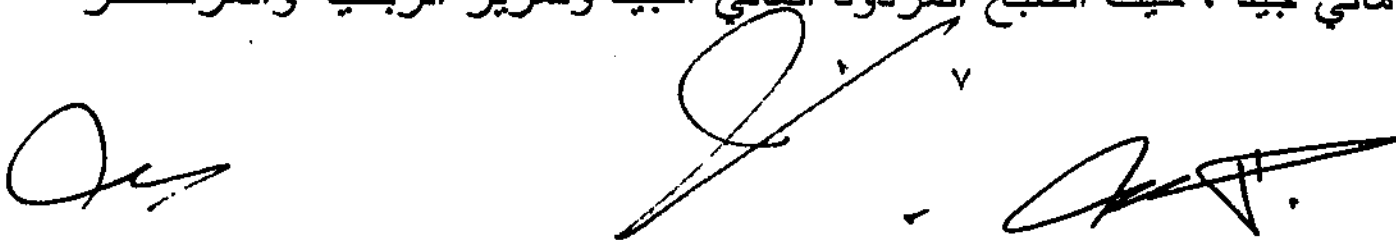
ولم تتمكن الشركة الهندية الاردنية من تحصيل مستحقاتها من حامض الفوسفوريك من الشريك الاستراتيجي وبالتالي غير قادرة على سداد ديونها لشركة الفوسفات للمواد التي تقوم الشركة بتزويدهم بها من كبريت وفوسفات وتراكت الديون ووصلت الى ٣٨ مليون دينار مما اجبرنا على اتخاذ قرار بايقاف تزويدهم بالكبريت والفوسفات مما استدعى اجراء سريع من الممولين وشركة SPIC بحيث تم وضع برنامج لسداد هذه الديون ودفع كل شحنة من حامض الفوسفوريك من خلال اعتماد ووضع برنامج لسداد الديون السابقة وبدأت الشركة الهندية بسداد هذه الديون وتناقصت لتصل الى حوالي ١٧ مليون دينار ومن الممكن سدادها في اقرب فرصة .

كما أشار عطوفته بأن مشروع الشركة الهندية مشروع ناجح لكن الشريك هو سبب المشكلة نتيجة اوضاعه المالية السيئة مما ادى الى ان ينوي بيع جزء كبير من حصته البالغة ٥٢٪ في الشركة الهندية الاردنية والابقاء على ١٠٪، وقامت شركة الفوسفات بتعيين مستشار مالي لدراسة عرض شركة SPIC ولا تزال هذه الامور قيد المتابعة .

كما علق عطوفة رئيس الجلسة كذلك بأن المشاريع المشتركة تواجه بعض الصعوبات لكن هذه المشاريع سوف تكون مفيدة اذا عدلت الاتفاقيات التي كانت قد وقعت سابقاً ، اما بالنسبة للعجز في التدفقات النقدية فقد طلب عطوفته من السيد سمير ابو لغد مندوب مدقي حسابات الشركة الاجابة على هذا السؤال ، حيث بين السيد ابو لغد ان ما ورد في تقرير مدقي حسابات الشركة هو التركيز على عدم التزام الشركة ببعض النسب والشروط المالية لبعض اتفاقيات القروض ، وهي ليست تحفظاً وإنما هي لفت نظر للسادة مساهمي الشركة بأن هناك عدم توافق ما بين اتفاقيات القروض والوضع المالي للشركة ، وبين السيد سمير ابو لغد بأنه قد وصل للشركة موافقة من بعض المقرضين على تجاوز هذه النسب لفترة معينة من اجل استعادة مركزها المالي .

بعد ذلك شكر السيد منذر مكاحلة ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي الشركة حيث بين ان الخطة الخمسية التي تتبناها ادارة الشركة قد بدأت تؤتي ثمارها ، حيث تم في العام الماضي ربط الانتاج بالتسويق وكان امراً محموداً حيث ظهرت النتائج واضحة هذا العام ، حيث ارتفع الانتاج بنسبة ٦,٥٪ رافقه ارتفاع بالتسويق نسبته ١٣,٢٪ وهي نتيجة ايجابية جداً ، وبين السيد مكاحلة انه مما لفت النظر هو انخفاض المصاريف الاجمالية بنسبة ٤٢٪ بحيث انخفضت هذه المصاريف من ٣٤١ مليون دينار لعام ٢٠٠٠ الى ١٩٦ مليون دينار لعام ٢٠٠١ ، وبين السيد مكاحلة الى انه وردت في تقرير مجلس الادارة عبارة "تعزيز تواجد الشركة في الاسواق التي تعود عليها بمردود مالي جيد ، حيث اصبح المردود المالي الجيد وتعزيز الربحية والمركز

٧



المالي للشركة هو الهدف من التواجد في الاسواق العالمية ، وكذلك فإن التركيز على النوعية الجيدة من خلال وضع البرامج الدورية للفحوصات والاداء كان له تأثير ايجابي على سمعة الشركة والدليل على ذلك هو استمرار السوق الايراني والبولندي ، وكذلك دخول اسواق جديدة مثل المانيا واليونان وليتوانيا ، كما بين السيد مكاحلة ان هناك تطوراً واضحاً في ادارة الذمم حيث ان الذمم المدينة قد انخفضت بنسبة ٢٣٪ وكذلك فإن الارصدة المدينة الاخرى انخفضت بنسبة ٥٪ ومن خلال قراءة تقرير مجلس الادارة للسنة الماضية نجد ان لها نتائج مباشرة لما ورد في ذلك التقرير ، بعد ذلك استفسر السيد مكاحلة عن المشاكل التي تواجهه نقل الفوسفات وخصوصاً النقل عن طريق سكة الحديد ، فما هي الاجراءات التي تم اتخاذها لتجاوز هذه المشكلة؟.

شكر عطوفة المدير العام السيد مكاحلة على استفساره ، حيث بين عطوفته ان النقل يشكل الجزء الرئيسي من مشاكل الشركة ، حيث ان شركة الفوسفات ربما تكون الوحيدة التي تنتج الفوسفات بهذه الكميات وتعتمد على النقل البري ، وبين عطوفته انه ازاء الخطة الطموحة لانتاج الفوسفات وتصديره ، كانت المعضلة الرئيسية في بداية العام الماضي هي النقل ، حيث كانت سكة الحديد في السنوات السابقة تضع حوالي ١٠-١١ قطار لنقل الفوسفات ، وكان متوفراً في بداية العام الماضي قطار واحد فقط واجبرنا على الاعتماد على النقل البري الذي عانينا منه مشاكل كبيرة ولم يكن بمقدور النقل البري من الوفاء بمتطلبات الشركة من حاجتها للنقل الأمر الذي اضطرنا لطلب قطارات اضافية ولو توفرت امكانية النقل لكان تصديرنا أفضل . ازاء هذا الواقع استعنا بالحكومة لمحاولة حل اشكالية النقل واقترحنا خيارات اخرى علماً بأنه لا يوجد الا شركة واحدة لديها نقل بري متخصص ، وكانت احدى الخيارات المطروحة ان نتعاقد مع شركات من خارج الاردن لتزويدنا بسيارات لنقل الفوسفات وقد عرضنا هذه الفكرة على الحكومة وكان هناك معارضة من القطاع الخاص وقطاع النقل البري وباجتماعات مستمرة بين الناقلين البريين وبين الحكومة وبين شركة مناجم الفوسفات استطعنا ان نجهز اسطول نقل لم يصل الى حد الطموح الذي نصبوا اليه لكن الحكومة في النصف الثاني من العام الماضي زودتنا بقطارات وصل عددها الى ستة قطارات . ويشكل النقل بواسطة السكة الجزء الاكبر من نقل الفوسفات واصبحت مشاكلنا مع النقل البري اقل رغم انهم لم يوفوا بالتزاماتهم التعاقدية الشهرية بشكل كامل لكن عوضنا ذلك بالنقل بواسطة سكة الحديد ذات التكلفة الاعلى . ولكن ما زلنا نطمح بتخفيض الكلفة في النصف الثاني من هذا العام ، وسأل السيد محمد ناصر المحلاوي البنك الاسلامي للتنمية - جدة عطوفة المدير العام هل تم تغطية الكميات المطلوبة بالنسبة للنقل ، اجاب عطوفته نعم لقد تم نقل ما نسبته

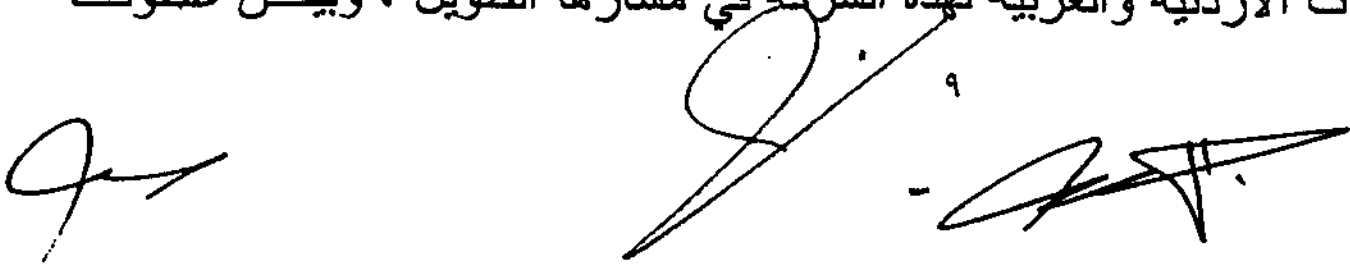


٩٦٪ من الكميات المطلوبة ، ثم تحدث عطوفة رئيس الجلسة عن اسواق الفوسفات العالمية ، حيث بين بأن الوضع في السنة الحالية والسنوات القادمة ليس وضعاً سهلاً وعلى الشركة ان تقلص الكلف حتى تستطيع المنافسة ، اذ ان الاسعار المتوقعة للفوسفات والاسمدة وحامض الفوسفوريك في السنوات القادمة ستبقى على ما هي عليه الآن بل وربما تهبط بعض الشيء ، ويتأثر هذا بالطلب على المحاصيل الزراعية في البلدان المختلفة ، فالانتاج العالمي من الفوسفات هو انتاج ضخم ، وانتاج شركة الفوسفات لا يساوي اكثر من ٢-٣٪ من الانتاج العالمي ، فالانتاج العالمي في حدود ١٤٥ مليون طن من الفوسفات ، والطاقة العالمية لانتاج الفوسفات هي بحدود ١٧٥ مليون طن ونتوقع ان تصل في العام ٢٠١٠ الى حدود ٢٠٠ مليون طن ، وبناءً عليه فانه من غير المتوقع لاسعار الفوسفات والمنتجات الاخرى لهذه الشركة ان ترتفع لتغطي أي زيادة كبيرة في الكلف ، حيث بين عطوفته ان شركة الفوسفات تتحمل كلفاً عالية بما فيها كلف عمالة عالية لاسباب اجتماعية ، ولكن حتى تستطيع الشركة المنافسة في الاسواق العالمية لا بد لها من السيطرة على الكلف وتقليصها ، وبين عطوفة رئيس الجلسة ان الشركة في العام ٢٠٠١ قد حققت ربحاً بحدود اربعة ملايين دينار ، لكن لا تزال الشركة تواجه مصاعب و مشاكل مثل مشكلة التدفقات النقدية والعجز في هذه التدفقات ، ومشكلة سداد سندات اليورو دولار التي تستحق بتاريخ ٢٠٠٢/٨/١٨ ، وفي نفس الوقت يجب على الشركة تخفيض كلفها ، وهذا ما يعمل عليه مجلس الادارة بشكل مستمر ، حتى تبقى هذه الشركة تنافس في الاسواق العالمية ، ونحن قادرون على القيام بذلك بجهود العاملين فيها جميعاً ، ولتحقيق مستويات اعلى من الايرادات والدخل لهذا البلد .

بعد ذلك شكر المهندس منذر السعودي ممثل المؤسسة الاردنية للاستثمار مجلس الادارة على التقرير المقدم للهيئة العامة حيث بين ان هذا التقرير كان شاملاً وافياً وكاملاً ، كما شكر حكومة المملكة الاردنية الهاشمية على دعمها الكامل للشركة والتي تعتبر من دعائم الاقتصاد الاردني ، كما شكر المهندس السعودي السادة مدقي حسابات الشركة على تقريرهم وملاحظاتهم على اسناد القرض واستفسر المهندس السعودي بأنه وحسب الخطة المستقبلية كان هناك اقتراح بالاقتراض من مؤسسة الضمان الاجتماعي لغايات تغطية اسناد القرض فما هي الاجراءات التي تم اتخاذها حول هذا الموضوع .

شكر عطوفة رئيس الجلسة المهندس منذر السعودي ممثل المؤسسة الاردنية للاستثمار ، حيث بين عطوفته أن ادارة الشركة تحاول مع مختلف المؤسسات المالية للحصول على تمويل لسداد ما تبقى من اسناد القرض ، وأن الشركة لا زالت تتفاوض مع الجهات المختلفة واننا نسعى الى دعم من جميع المؤسسات الاردنية والعربية لهذه الشركة في مسارها الطويل ، وبين عطوفة

٩



رئيس الجلسة أن ما يؤكد على تحسن واقع الشركة الحالي مقارنة مع ما كان عليه في عام ٢٠٠٠ هو سعر سهم شركة مناجم الفوسفات في سوق عمان المالي ، حيث يبلغ سعر سهم الشركة حالياً حوالي دينار واحد و ٦٥٠ فلساً بينما كان سعر السهم في عام ٢٠٠٠ اقل من دينار ، الأمر الذي يعطي دلالة واضحة على تقدم هذه الشركة وثقة المساهمون بها .

بعد ذلك طلب مندوب عطوفة مراقب الشركات المصادقة على تقرير مجلس الادارة والميزانية العامة والحسابات الختامية للشركة للسنة المالية ٢٠٠١ . حيث صادقت الهيئة العامة عليها بالاجماع .

البند الخامس : انتخاب مدققي حسابات الشركة لعام ٢٠٠٢ وتحديد اتعابهم .
اقترح احد المساهمين ترشيح السادة المحاسبون المتحدون وثي على ذلك ، وفوضت الهيئة العامة مجلس الادارة تحديد اتعابهم .

وفي ختام الجلسة شكر عطوفة الدكتور صفوان طوقان/ رئيس الجلسة الادارة التنفيذية للشركة والتي تمثل جميع العاملين على الجهود التي بذلوها والسادة الحضور ومندوب مراقب الشركات السيد لطفي العقرباوي ومندوب مدققي الحسابات السيد سمير ابو لغد والسيد بدر سليمان الجار الله ممثل الهيئة العامة للاستثمار في دولة الكويت وممثل المؤسسة الاردنية للاستثمار المهندس منذر السعودي وحكومة المملكة الاردنية الهاشمية على دعمها المتواصل لهذه المؤسسة ، وممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي السيد منذر مكاحلة وممثل الشركة العربية للتعدين والشركة العربية للاستثمارات البترولية الدكتور فايز الحوراني وممثل بنك الاسكان السيد صقر عبدالفتاح وممثل البنك الاسلامي للتنمية-جدة السيد محمد ناصر المحلاوي .

وانتهى الاجتماع في حوالي الساعة الواحدة والنصف ظهراً .

الدكتور صفوان طوقان

رئيس الجلسة / رئيس مجلس الادارة

لطفي العقرباوي

مندوب مراقب الشركات

بشير الرفاعي

كاتب الجلسة