

الإشارة : م ح / خزينة / 134 / 2010
التاريخ : 2010 / 03 / 31

F.S - RJAL - 11412010

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين
عمان - الاردن

الاستاذ
السيد عكروش

تحية طيبة وبعد ،

استناداً لتعليمات الاصلاح بخصوص تزويد الهيئة بنسخة عن التقرير السنوي للشركة عن أعمال السنة السابقة خلال 90 يوم من انتهاء السنة المالية.

نرفق طيه نسخة أولية عن التقرير السنوي لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية لعام 2009.

كما أرجو العلم بأن النسخة النهائية من التقرير السنوي المذكور أعلاه سيتم ارسالها للهيئة حال الانتهاء من طباعتها.

وتفضوا بقبول فائق الاحترام ،،،

حاتم عكروش
نائب المدير العام للمالية والموارد

①

**شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
المساهمة العامة المحدودة**

التقرير السنوي للعام 2009

رؤيتنا ، رسالتنا وقيمنا

رؤيتنا

أن تكون شركة الطيران المفضلة لربط الأردن والمشرق بالعالم.

رسالتنا

أن يقوم مسافرونا بترويج خدماتنا بأنفسهم ، لأننا نقدم لهم:

- أرفع مستويات السلامة والأمن والاعتمادية في مجال النقل الجوي.
- أجواء سفر متكاملة غنية بالرعاية والاهتمام.
- خدمات ومزايا متقدمة بكلفة معقولة.

أن يعمل موظفونا كفريق واحد بحماس وكفاءة عالية ، لأننا نوفر لهم:

- بيئة عمل صحية تشجع المشاركة وال الحوار المفتوح.
- امتيازات وحوافز وظيفية منافسة.
- فرصاً مستمرة للتدريب والتطور من خلال مسار وظيفي واعد.
- قيادة نشطة وفعالة.

أن يقبل مساهمونا على الاستثمار في شركتنا ، لأننا نؤمن لهم:

- عائدات مجذبة على استثماراتهم.
- أرباحاً متنامية باستمرار.
- أعلى مستويات النزاهة والشفافية والمسؤولية.

وبهذه الرسالة سيكون الأردن فخوراً، لأننا:

- نعكس الصورة المثلثة لهوية الأردن ، تفافته وحسن ضيافته.
- نروج الأردن كمحطة رئيسية وببوابة دخول للشرق الأوسط على الصعيدين السياحي والاستثماري.
- ندعم المجتمع المحلي ونقدم الرعاية لمختلف النشاطات والفعاليات الخيرية.

قيمـا ...

نعمل جاهدين لتحقيق التميز ، وموظفوـنا الناجـون يـتحـلـون بـ :

روح الفريق الواحد:

- نؤمن بالعمل كفريق ، ونحب أن نحقق النجاح معاً معتمدـين على التواصل الفعال وعلى قدراتـنا الذاتـية.
- نقدر اقتراحـات العـاملـين ، ونـجعلـ من الاختـلافـ في وجـهـاتـ النـظرـ وـسـيلـهـ لـلـتـعـلـمـ وـالـتـقـدـمـ .

الموضوعـية:

- نـتـخـدـ القرـاراتـ بنـاءـ على حقـائقـ مـلـمـوـسـةـ وـحـالـاتـ عمـلـيـةـ ، وـلـيـسـ استـنـادـاـ إلىـ الأـرـاءـ الشـخـصـيـةـ وـالـمـشـاعـرـ .
- نـدـعـ قـرـارـاتـناـ بـالـمـعـلـومـةـ الصـحـيـحةـ الكـفـيـلـةـ بـاقـنـاعـ بـعـضـنـاـ الـبـعـضـ بـوـاقـعـيـةـ وـتـجـرـدـ .

الاعتمـاديـة:

- نـسـعـيـ بشـكـلـ مـسـتـمـرـ لـتـلـيـةـ حاجـاتـ مـسـافـرـيـناـ فيـ كـافـةـ الـظـرـوفـ وـالـأـحـوالـ .
- نـتـصـاعـ لـكـافـةـ السـيـاسـاتـ وـالـإـجـرـاءـاتـ الدـاخـلـيـةـ ، وـالـأـنـظـمـةـ وـالـقـوـانـينـ المـرـعـيـةـ .

اللتـزـامـ:

- نـلتـزمـ بـتـقـيـيـرـ الأـفـضـلـ لـكـلـ مـنـ لـهـ مـصـلـحةـ بـنـجـاحـ شـرـكـتـاـ باـسـتـمـارـ .
- نـضـعـ أـعـلـىـ مـعـايـرـ وـمـسـتـوـيـاتـ الـأـداءـ وـنـعـملـ عـلـىـ تـطـبـيقـهاـ .
- نـتـحـمـلـ مـسـؤـولـيـةـ أـفـعـالـنـاـ وـقـرـارـاتـنـاـ .
- نـصـغـيـ لـرـغـباتـ كـلـ مـنـ نـتـعـاملـ مـعـهـمـ ، مـنـ دـاـخـلـ الشـرـكـةـ وـخـارـجـهـاـ ، وـنـسـتـجـيبـ لـهـاـ .

الاـهـتمـامـ:

- نـتـفـهـمـ مـتـطلـبـاتـ مـسـافـرـيـناـ وـنـعـملـ عـلـىـ تـحـقـيقـهاـ .
- نـدـعـ بـعـضـنـاـ الـبـعـضـ وـنـقـدـرـ ظـرـوفـنـاـ بـمـوـضـوعـيـةـ .
- نـتـعـاملـ مـعـ الـآـخـرـيـنـ بـنـفـسـ الـأـسـلـوبـ الـذـيـ نـتـمـنـىـ أـنـ يـعـاملـنـاـ بـهـ .

الثـقـةـ:

- نـتـنـهـجـ الصـدـقـ وـالـشـفـافـيـةـ فـيـ تـعـاملـنـاـ مـعـ مـسـافـرـيـناـ ، مـوـظـفـيـناـ وـشـرـكـائـنـاـ .
- نـعـزـ قـيمـ الثـقـةـ وـالـاحـترـامـ ، وـنـدـعـ إـيجـادـ جـوـ مـنـ التـواـصـلـ وـالـانـفـاتـاحـ فـيـ بـيـئةـ الـعـلـمـ .

أعضاء مجلس الادارة

<p>رئيس مجلس الادارة، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية</p> <p>نائب رئيس مجلس الادارة، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية اعتبارا من 15/03/2009</p> <p>عضو، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية اعتبارا من 01/08/2009</p> <p>عضو</p> <p>عضو</p> <p>عضو</p> <p>عضو، ممثل عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتبارا من 15/03/2009</p> <p>عضو، ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited</p> <p>عضو، ممثل عن شركة Mint Trading Middle East Limited</p> <p>عضو، ممثل عن حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، استقال بتاريخ 31/07/2009</p> <p>السيد حسين هاشم الدباس، اعتبارا من 01/08/2009 المهندس سامر عبدالسلام الماجالي، استقال بتاريخ 31/07/2009</p> <p>السادة ارنست ويونغ</p> <p>الأستاذ أحمد أبو عرقوب</p>	<p>معالي المهندس ناصر احمد عبد الكريم اللوزي</p> <p>سيادة الشريف فارس عبد الحميد شرف شرف</p> <p>عطوفة السيد حسين هاشم احمد الدباس</p> <p>معالي الأستاذ "محمد شريف" علي شريف الزعبي</p> <p>سعادة السيد سامر انيس منصور المعشر</p> <p>سعادة المهندس عمرو فخري محمد علي البليسي</p> <p>عطوفة المهندس عبد الرحمن محمد عبد الرحمن الخطيب</p> <p>سعادة السيد ماهر "محمد نجيب" عزمي ميقاتي</p> <p>سعادة السيد "محمد علي" عصام "محمد علي" بدير</p> <p>عطوفة المهندس سامر عبدالسلام عطا الله الماجالي</p> <p>المدير العام / الرئيس التنفيذي</p> <p>مدقق الحسابات</p> <p>المستشار القانوني</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

كلمة رئيس مجلس الادارة

حضرات المساهمين الكرام ،
يسعدني أن أقدم لكم باسمي واسم زملائي أعضاء مجلس الادارة التقرير السنوي المتضمن نتائج الشركة وانجازاتها والبيانات المالية الموحدة لسنة المنتهية في 31/12/2009.

لقد كان العام 2009 عام التحديات الصعبة بالنسبة للاقتصاد العالمي بوجه عام والاقتصاد الاردني بوجه خاص، حيث شكلت تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية تحديات كبيرة لمعظم دول العالم، ولكن بنسب مقاومة. وبعد أن شكل العام 2008 نقطة تحول كبيرة لكثير من اقتصاديات العالم بسبب الارتفاع الكبير وغير المسبوق في اسعار النفط، جاء العام 2009 ليكون واحداً من أصعب الأعوام في سجل أداء الاقتصاد المحلي والدولي.

ولعل بعض المؤشرات الإيجابية التي شهدتها الربيع الأخير من العام 2009، دفعت بالكثيرين الى اعتبار تلك المؤشرات بداية انفراج الأزمة، خصوصاً بعد تسجيل عدد من الدول الصناعية معدلات نمو إيجابية، لكن ضالة هذا التحسن يدعونا جميعاً الى عدم الافتراض في التفاؤل، سيما أن العديد من التحديات الاقتصادية ما زالت تطفو على السطح، منها معدلات البطالة المرتفعة والعجز الكبير في ميزانيات عدد من دول العالم الرئيسية، والتذبذب في أداء معظم الأسواق المالية. وهو ما يدعونا الىأخذ الحيطنة والحذر والاستفادة من الدروس والعبر التي فرضتها علينا الأزمة الاقتصادية العالمية.

وهذا لا بد من الاشارة الى الآثار الاقتصادية لهذه الأزمة وانعكاساتها على صناعة النقل الجوي كواحدة من أبرز الصناعات الخدمية العالمية وتاثرها المباشر من تبعات هذه الأزمة، حيث تراجعت حركة السفر بنسبة كبيرة، كما تراجعت ايرادات شركات الطيران العالمية مجتمعة حسب التقديرات الأولية لمنظمة IATA بحوالي 80 مليون دولار، فيما قدرت خسائرها الصافية بما يقارب 11 مليون دولار.

والملكية الأردنية في ظل هذه الأجواء تمكنت من تحقيق هذه النتائج الإيجابية بالرغم من تراجع حركة السفر والشحن الجوي عالمياً، ما أدى إلى انخفاض ايرادات الشركة بنسبة 14.5% نتيجة تراجع معدل العائد بنسبة 13% والناتج جزئياً عن تخفيض رسوم الوقود الإضافية نظراً لانخفاض أسعار الوقود عالمياً، وكذلك انخفاض أسعار تذاكر السفر بسبب المنافسة الشديدة مع شركات الطيرانإقليمياً وعالمياً، ونشوء شركات الطيران منخفضة التكاليف في منطقة الشرق الأوسط والخليج العربي كوجه آخر جديد من أوجه التنافس في هذه الصناعة الديناميكية.

وبالمقابل، انخفضت النفقات التشغيلية للشركة بنسبة بلغت 19.1%， نتيجة لانخفاض تكاليف عمليات الطيران التي يعزى سببها الرئيسي الى انخفاض اجمالي الفاتورة النفطية للشركة بنسبة وصلت الى 47%， بالإضافة الى إدارة سعة المقاعد المعروضة بشكل يتناسب مع الطلب على السفر وسياسة ضبط النفقات التي اتبعتها ادارة الشركة دون التأثير على مستوى الخدمات المقدمة للمسافرين. ونتيجة لذلك، حققت الشركة خلال العام 2009 ربحاً صافياً بلغ حوالي 28.6 مليون دينار أردني مقارنة بخسارة صافية مقدارها 24.6 مليون دينار أردني خلال عام 2008، في الوقت الذي تكبدت فيه غالبية شركات الطيران العالمية خسائر كبيرة أشرنا إليها آنفاً.

حضرات المساهمين الكرام ،

إن تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية لم تمنع الشركة من تركيز اهتمامها على مراقبة متغيرات السوق والعمل على تلبية احتياجات المسافرين وضمان تقديم أفضل الخدمات لهم على الأرض وفي الجو، فقد واصلت الملكية الأردنية تنفيذ برنامج تحديث أسطول الطائرات قصيرة ومتوسطة المدى وأدخلت خلال عام 2009 طائرتين حديثتين من طراز ايرباص 319، اللتين استكملت بهما هذا البرنامج، ليصل عدد الطائرات الحديثة التي أدخلتها إلى الأسطول 19 طائرة، جميعها حديثة الصنع ومجهزة بأفضل المواصفات الفنية من حيث الراحة والرفاهية التي ينشدها المسافرون.

اما فيما يتعلق بتحديث أسطول الطائرات بعيدة المدى، وفي ضوء تأخر استلام طائرات بوينغ 787 (دريم لاينر)، فإن الشركة عاقدة العزم على دراسة أفضل البديل التي تلبي حاجات الشركة الإستراتيجية ومن ضمنها ادخال طائرات حديثة الصنع من طراز ايرباص 330، كما تعزم الشركة ادخال طائرة امبريير 175 خلال

الربع الاخير من العام 2010، في الوقت الذي قررت فيه تحديد طائرات الایرباص 340 لتوفر نمسافريها العديد من وسائل الراحة والتسلية الاضافية.

وقدّمت الشركة خلال العام 2009 بافتتاح خطين جديدين الى كل من بروكسل عاصمة الاتحاد الأوروبي ومدينة بنغازي الليبية. فيما تعتزم الشركة خلال العام 2010 افتتاح خطين آخرين الى كل من المدينة المنورة والعاصمة الماليزية كوالامبور.

وتعتقد الشركة بأن هذا الأسطول الحديث نسبياً والذي يضم الان 29 طائرة يتيح لها بفعالية خدمة شبكة خطوطها المترامية والتي تغطي 57 وجهة عالمية تخدمها مباشرة من عمان وأكثر من 750 وجهة أخرى تخدمها من خلال عضويتها في تحالف **oneworld** العالمي الذي يضم إلى جانبها عشرة شركات طيران عالمية كبرى، في الوقت الذي لا تتفكر الشركة عن إعادة النظر في شبكة خطوطها والبحث عن أسواق جديدة واعدة تسهم في رفد إيراداتها وتحقق لها روابط جديدة أكثر متانة وأفضل خدمة للمسافرين.

على صعيد خطط الشركة وسياساتها لعام 2010، فإنها ستواصل بذل جهود إضافية لزيادة أعداد مسافريها ورفع إيراداتها، واستكمال تحديث الأنظمة المعلوماتية؛ لأنظمة الموارد البشرية والصيانة والشحن وغيرها، وإستمرار في تحسين خدماتها الجوية والأرضية وتحديث أسطول الطائرات وإنجاز بناء المقر الرئيسي للشركة في عمان المتوقع الانتهاء منه خلال الربع الأول من العام 2011.

وبالإضافة إلى أهمية وضرورة إنجاز هذه المهام فإن عزم الشركة الكامل سيرتكز خلال العام 2010 على مواجهة التحديات والمتغيرات الجديدة، ولا سيما المنافسة الشديدة التي تعصف بصناعة النقل الجوي في هذه المنطقة، والتي يتوقع لها أن تشتد وتتزايد بعد أن انتهت فترة الحصرية (Exclusivity) خلال شهر شباط من عام 2010، والتي طالما تمنت بها الملكية الأردنية على ما يزيد عن 49 خط للمسافرين و4 خطوط للشحن، وبما يتطلب من الشركة المحافظة على مكانتها وتعزيز حضورها بأفضل الوسائل، مؤكداً لكم أن الملكية الأردنية تمتلك من المقومات والإمكانات والركائز ما يؤهلها للاستمرار ببناؤ دورها الطليعي والريادي في حقل صناعة النقل الجوي المحلية والإقليمية.

كما أؤكد لكم أن لدى الملكية الأردنية رؤية استراتيجية طموحة وبعيدة المدى تساعدها على مواجهة كل الصعوبات والتحديات التي قد تعرضها، مستندة بذلك إلى رسالتها الرائدة وقيمها المميزة ومواردها البشرية الكفؤة والمؤهلة وأسطولها الحديث، ومقدراتها الفنية والتكنولوجية التي لا تقل تطوراً عما هو موجود لدى عاملقة هذه الصناعة في العالم.

حضرات المساهمين الكرام،

في ضوء الأرباح التي حققتها الشركة في العام 2009، فإن مجلس الادارة ينسب للهيئة العامة لمساهمي الشركة باقتراح تدوير كامل هذه الأرباح، بهدف تدعيم رأس المال الشركة واستخدام هذا المبلغ في تنفيذ مشاريع الشركة المختلفة وتعزيز قدرتها على مواجهة التحديات الكبيرة المتوقعة خلال العام 2010.

في الختام، لا يسعني وأعضاء مجلس الادارة إلا أن نتوجه بواهر الشكر وعظيم الامتنان لكل واحد منكم، مثمناً تفانيكم الغالي بالملكية الأردنية باعتبارها الناقل الوطني للمملكة الأردنية الهاشمية، وواحداً من أبرز أعمدة الاقتصاد الوطني، كما نشكر إدارة الشركة على الجهود الكبيرة التي بذلتها لتحقيق هذه النتائج، مؤكداً لكم حرصنا الكامل على مواصلة مساعدينا للمحافظة على مكانة هذه الشركة الراسخة وسمعتها الطيبة وتمكنها من تحقيق المزيد من النجاح والتطور والإزدهار، مدركين أهميتها الخاصة والكبيرة لبلدنا، ومستلهمين رؤى ونطلعات سيدى صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني حفظه الله ورعاه في أن يظل الأردن بوابة لمنطقة الشرق الأوسط ومنطقاً لبقية أنحاء العالم.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

رئيس مجلس الادارة
المهندس ناصر اللوزي

كلمة المدير العام / الرئيس التنفيذي

إن الملكية الأردنية التي احتفلت في نهاية العام 2009 بالذكرى السادسة والأربعين لتأسيسها حققت وما زالت تحقق نجاحات متواصلة خلال هذه الحقبة الزمنية، والمؤشرات المالية والتشغيلية المنصورة بالتفصيل في هذا التقرير السنوي لتؤكد تطور الملكية الأردنية الملموسة وقدرتها على مواصلة النمو والتطور والقفز فوق الصعب التي أفرزتها الأزمة الاقتصادية العالمية خلال العام 2009 والتي أثرت على صناعة النقل الجوي بشكل كبير.

نحن نؤمن بأن رأس المال الفعلى لهذه الشركة هو رصيدها الكبير من الكفاءات والخبرات التي تشعّلها والتي هي محط أنظار جميع المراقبين لهذه الصناعة محلياً وإقليمياً، لذا فإن الملكية الأردنية تفخر بأن هذا المخزون الاستراتيجي من العلوم والمعارف التي يملكتها العاملون فيها قادر على ضمان مسيرة البناء والإنجاز، وخصوصاً إذا ما أضفنا إليه عامل الولاء والإلتئام لهذه الشركة الوطنية الرائدة ورسالتها وهويتها الأردنية العريقة.

فكما تعلمون، يضم اسطول الملكية الأردنية حالياً 29 طائرة جلها من الطائرات حديثة الصنع والتي تميز بأفضل المواصفات العالمية التي تتحقق أجود الخدمات للمسافرين، وتيح لهم فرصة التمتع برحلات جوية شديدة ومرحة وأمنة، سيما ذلك الجزء الكبير من الأسطول الذي تتوفّر فيه شاشة عرض خاصة لكل مسافر، يستطيع معها اختيار البرامج الترفيهية والثقافية التي يرغب بمشاهدتها أثناء السفر، فضلاً عن إدخال خدمة إجراء المكالمات الهاتفية الخلوية واستخدام شبكة الإنترنت أثناء الطيران على بعض الطائرات متوسطة المدى.

وعلى صعيد شبكة خطوطها والتي وصلت خلال عام 2009 إلى 57 وجهة، فقد استمرت الشركة بتعزيز هذه الخطوط بوجهات جديدة بعد التأكيد من الجدوى التشغيلية لها، وتم إعادة افتتاح خطين جويين مباشرين إلى كل من بنغازي وبروكسل في الوقت الذي شهدت فيه وجهات عديدة على الشبكة تزايداً ملحوظاً في أعداد الرحلات الجوية لتصل إلى أكثر من 100 رحلة يومياً من وإلى عمان وبمعدل زيادة في عدد ساعات الطيران وعدد الرحلات بلغ 4% وتحسين (Connectivity)، وبما وفر للمسافرين مزيداً من المرونة في تحديد أوقات مواعيد السفر بالإضافة إلى الإمكانيات الإضافية التي أتيحت أمامهم بعد انضمام شركة الخطوط الجوية المكسيكية إلى عضوية تحالف **oneworld** الذي انضمت إليه الملكية في العام 2007، والذي حاز على لقب أفضل تحالف عالمي للعام 2009.

كما واصلت الشركة عملية أتمتة المعلومات وتطبيق الحلول الإلكترونية المتقدمة والهادفة إلى تسهيل خدمات المسافرين ووكالات السياحة والسفر، حيث اعتمدت نظاماً جديداً خاصاً بحجز المجموعات السياحية من (PROS) والذي يوفر السرعة القصوى لحجزاتهم بأسعار تفضيلية، كما اختارت الملكية الأردنية نظام (آماديوس) المتخصص بإدارة أنظمة خدمات المسافرين ذات الصلة بعمليات الحجز والترحيل، والذي سيبدأ تطبيقه مع نهاية عام 2010، بالإضافة إلى اعتماد نظام جديد في مجال تكنولوجيا إدارة الإيرادات (O & D) والذي يعمل على بناء قاعدة بيانات رئيسية حول تفاصيل الرحلات لتحقيق أعلى إيراد ممكن من كل مقطع من مقاطع السفر.

أما في مجال الشحن الجوي، فقد تأثر هذا القطاع أكثر من غيره نتيجة للأزمة الاقتصادية العالمية نتيجة لانخفاض نشاط الصادرات بين الدول بشكل ملحوظ الأمر الذي أدى إلى تراجع حركة الشحن على طائرات الملكية الأردنية خلال العام 2009. ومع ذلك، فقد واصلت الشركة جهودها لتسهيل عمليات شحن البضائع وال الصادرات الأردنية وزيادة كفاءة عمليات المناولة وزيادة سعة التخزين. كما باشرت الشركة خلال النصف الأول من عام 2009 بتطبيق نظام الشحن الإلكتروني (Cargospot) الذي يعزز وسائل التواصل الإلكتروني بين الملكية الأردنية والجهات المعنية بصناعة الشحن الجوي ويزيد كفاءة عمليات المناولة وترميز البضائع وتصنيفها، وبما أهل الملكية الأردنية مع هذا النظام وغيره من المميزات للفوز بجائزة التميز في الشحن الجوي التي منحتها لها مجلة أميركية متخصصة في هذه الصناعة.

ولأن الملكية الأردنية تولي عناية خاصة لعوامل الجودة والسلامة الجوية والأرضية فقد حصلت خلال العام 2009 على ثالث شهادات اعتراف دولية هامة، هي شهادة تدقيق سلامة عمليات المناولة الأرضية (ISAGO) التي منحها الاتحاد الدولي للنقل الجوي (آياتا) لدائرة خدمات المطار تقديراً لكفاءة عمليات المناولة التي تقوم بها الدائرة سواء لطائرات الشركة أو طائرات الشركات الأخرى العاملة في المطار والتقييد التام بشروط السلامة العامة والأمن على المراسبي.

كما جددت منظمة الآياتا منح الملكية الأردنية شهادة السلامة الجوية (IOSA) دون أي مخالفات، ما يعكس كفاءة دوائر العمليات فيها وأداءها المتميز، بالإضافة إلى حصول قسم الخدمات الجوية للمرة الرابعة على شهادة الجودة العالمية (آيزو 9001) من المنظمة العالمية للجودة، تقديراً للخدمات الجوية المتميزة التي تقدمها الشركة لمسافريها على متن الطائرات ومتانتها للمعايير العالمية.

من جهة أخرى، شهد العام 2009 إطلاق العديد من المبادرات التي هدفت إلى حد العاملين في الملكية الأردنية على بذل المزيد من الجهود لمضاعفة الإنتاجية وخفض النفقات والعمل بروح الفريق الواحد لتحقيق أهداف الشركة ونطليعاتها والمحافظة على مقدراتها واستثمار أوقات العمل بالشكل الأمثل وخلق بيئة عمل جماعية إيجابية متكاملة. وقد ركزت هذه المبادرات على أربعة معايير أساسية هامة ارتأينا أن العمل لا يستقيم لدى أي شركة طيران بدونها وهي السلامة (Safety)، الأمن (Security)، الخدمة (Service)، والموظفوون والمساهمون (Stakeholders)، ذلك أننا نعتقد أن هذه المعايير تقع في صلب عملنا وعليها أن نضعها في قمة سلم أولوياتنا، للحفاظ على صورة شركتنا الزاهية وسمعتها الطيبة والنهوض بها إلى أعلى المستويات.

وإذا ما رجعنا إلى رسالة شركتنا نجد هذه المعايير عناوين بارزة بين سطورها، فالسلامة الجوية والأرضية وأمن الطائرات والمسافرين والعاملين وأماكن العمل كانت وما زالت هنا الأكبر، وجودة الخدمات التي تقدمها لمسافرينا هي شغلنا الشاغل، كما أن الموظفين هم حجر الزاوية وأساس التطور والبناء، أما المساهمون فالهم علينا حق كبير، وأن نبذل أقصى جهودنا وكل ما في وسعنا لتمكين الملكية الأردنية من المزيد من النجاح والتطور وتحقيق النتائج الإيجابية التي تعود عليهم وعلى الشركة بالنفع والفائدة المرجوة.

بهذه الرؤى الطموحة وهذه الإنجازات الكبيرة نطلع إلى العام 2010، وكلنا أمل وتفاؤل في أن يكون أفضل من سابقه، وأن نتمكن الملكية الأردنية فيه من مواصلة مسيرة العطاء والبناء والنمو، التي أثق أنها تمثل من الركائز والمقومات والإمكانات البشرية والفنية ما يؤهلها لذلك بوحي من توجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني حفظه الله ورعاه.

والله ولسي التوفيق

المدير العام / الرئيس التنفيذي
حسين الدباس

تقرير مجلس الادارة

غايات الشركة وأنشطتها الرئيسية

تعمل مجموعة الملكية الأردنية من أجل تحقيق غاياتها التي أنشأت من أجلها والتي من أهمها القيام بجميع نشاطات النقل الجوي المنتظم وغير المنتظم للركاب والبريد والبضائع داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى القيام بتقديم خدمات المناولة للطائرات.

أماكن الشركة الجغرافية وعدد الموظفين

يقع المكتب الرئيسي للملكية الأردنية (الاداره العامة) في العاصمة عمان، وتدار عملياتها التشغيلية ورحلاتها الجوية من مطار الملكة علياء الدولي، كما يوجد لها مكاتب مبيعات في 57 مدينة في العالم، ووكالات عاملون لمبيعاتها في نحو 25 مدينة أخرى.

وتقوم الشركه بتنفيذ تلك الاعمال من خلال موظفيها والذي يبلغ عددهم كما هو في 31/12/2009 ما مجموعه 4,282 موظفا يعمل منهم 410 موظفا في المحطات الخارجيه للشركة و 117 موظفا في شركة الأجنحة الملكية وشركتها التابعة رويدل تورز.

رأسمال الشركة

يبلغ رأس المال الشركة ما قيمته 84,373,350 ديناراً مقسماً إلى 84,373,350 سهماً بقيمة اسمية دينار أردني للسهم الواحد.

الشركات التابعة للشركة

شركة الأجنحة الملكية وشركتها التابعة (رويدل تورز)

لقد تأسست الأجنحة الملكية في الأردن عام 1975 كشركة ذات مسؤولية محدودة وهي حالياً مملوكة بالكامل للملكية الأردنية. ومع تطبيق استراتيجية الشركة المتمثلة بأن تكون شركة الطيران الرئيسية الإقليمية في تشرين ثاني 2005، فقد تم تحويل الخدمات الإقليمية التي كانت تقوم بها الأجنحة الملكية في السابق إلى الشركة الأم، وقد أصبحت الأجنحة الملكية المسؤول الرئيس عن تشغيل أنشطة وعمليات المجموعة للنقل العارض.

في شهر تموز 2009، تم ابرام اتفاقية ملحق عقد استثمار مع شركة المطارات الأردنية التي تتولى إدارة وتشغيل مطار عمان المدني، لتقوم بموجبه شركة الأجنحة الملكية بتقديم خدمات المناولة الأرضية بشكل حصري في مطار عمان المدني - ماركا، لمدة سنة واحدة تنتهي في شهر تموز 2010. يقع مقر إدارة الأجنحة الملكية الرئيسي في مبني المسافرين/ الدوار السابع ويعمل لديها حالياً 102 موظفاً. يبلغ رأس المال شركة الأجنحة الملكية 5 ملايين دينار أردني.

في شهر تشرين أول 2009 قامت شركة الأجنحة الملكية بشراء (80%) من الحصص في شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر (رويدل تورز). تأسست شركة رويدل تورز عام 1979 بهدف تقديم خدمات إضافية تكميلية لخدمات الملكية الأردنية تساعدها على تسويق رحلاتها في مناطق الجذب السياحي في العالم. تتولى الشركة مهمة حجز تذاكر السفر وارسال أفواج سياحية للوجهات السياحية الأكثر رواجاً في المنطقة والعالم، والبحث عما هو جديد دائماً لتوفير خيارات أوسع للسائحين.

أعضاء مجلس الادارة

يتضمن الجدول أدناه أسماء أعضاء مجلس الاداره ونبذه تعرفيه عن كل واحد منهم:

السنة التخرج	الشهادات العلمية	تاريخ الميلاد	تاريخ العضوية	المنصب	اسم العضو
1979	بكالوريوس هندسة مدينة	1957/2/26	2006/9/5	رئيس مجلس الادارة	معالي المهندس ناصر احمد اللوزي
1996	ماجستير في الاقتصاد والعلوم المالية والمصرفية	1970/03/01	2008/3/27	نائب رئيس مجلس الادارة	سيادة الشريف فارس عبد الحميد شرف
1978	ماجستير ادارة دولية	1955/4/14	2009/08/01	المدير العام / الرئيس التنفيذي	عطوفة السيد حسين هاشم احمد الدباس
1985	ماجستير في القانون التجاري	1963/05/16	2008/3/27	محامي	معالي الاستاذ محمد شريف" علي الزعبي
1992	بكالوريوس علوم سياسية	1971/7/19	2006/9/5	اعمال حرة	سعادة السيد سامر انيس المعاشر
1982	بكالوريوس هندسة	1961/1/25	2006/9/5	اعمال حرة	سعادة السيد عمرو فخرى البانبissi
1980	ماجستير في الدراسات الاستراتيجية وهندسة الاتصالات	1947/01/01	2008/3/27	رئيس الهيئة التنفيذية للتخصاصية	عطوفة المهندس عبد الرحمن محمد الخطيب
2006	ماجستير في ادارة الاعمال	1980/06/11	2008/3/27	اعمال حرة	سعادة السيد ماهر نجيب ميقاتي
2001	ماجستير ادارة هندسية	1976/10/18	2008/3/27	اعمال حرة	سعادة السيد محمد على عصام بدير

وفيما يلي ملخصاً عن الخبرات العملية للسادة رئيس وأعضاء مجلس الإداره:

معالي المهندس ناصر احمد عبد الكرييم اللوزي

- يتولى معالي المهندس ناصر اللوزي حاليا منصب رئيس الديوان الملكي الهاشمي الاردني.
- تم تعين السيد اللوزي رئيسا لمجلس إدارة الشركة في ايلول من العام 2006 وتم إعادة انتخابه رئيسا لمجلس إدارة الشركة بتاريخ 2008/3/27.
- شغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة الشرق العربي للتأمين، بالإضافة الى عضويته في مجلس إدارة شركة حديد الأردن، البنك الأردني الكويتي، الشركة المتحدة للاستثمارات المالية، مؤسسة الملك حسين وشركة الكابلات الحديثة.
- تولى سابقا عددا من الحقائب الوزارية منها منصب وزير النقل للفترة من (1998-2000)، وزير الأشغال العامة والإسكان (1996-1999)، وزيرا للإعلام والثقافة في العام 1999.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ارلينجتون - تكساس.

سيادة الشريف فارس عبد الحميد شرف

- تم تعين سيادة الشريف فارس شرف عضوا في مجلس إدارة الشركة في آذار 2008 وانتخب نائبا لرئيس المجلس في تموز من العام نفسه.
- يتولى حاليا منصب رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي للوحدة الاستثمارية للضمان الاجتماعي.
- يشغل حاليا عدة مناصب من ضمنها عضوية مجلس ادارة البنك العربي.
- تولى سابقا عددا من المناصب منها نائبا لمحافظ البنك المركزي الأردني للفترة من 2003-2008، المدير العام للاسوق الناشئة في شركة دبي انترناشونال كابيتال، اضافة الى المدير التنفيذي لدائرة الاستثمار والأسواق المالية في بنك المال الأردني (الصادرات سابقا).
- يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية وشهادة الماجستير في الاقتصاد والعلوم المالية والمصرفية.

عطوفة السيد حسين هاشم الدباس

- تم تعيين السيد حسين هاشم الدباس عضواً في مجلس ادارة الشركة في آب من عام 2009.
- تولى منصب المدير العام والرئيس التنفيذي للشركة في آب من عام 2009.
- تم تعيين السيد الدباس كنائب مدير عام للتسويق والمبيعات والخدمات في العام 2005.
- عمل مديرًا إقليميًا لمكتب الملكية الأردنية في نيويورك خلال الفترة 1992-1996.
- يعمل لدى الشركة منذ العام 1979، حيث عمل في عدة أقسام ذات علاقة بالقطاع التجاري حتى عام 1989.
- يشغل حالياً رئيساً لهيئة مديرى شركة الأجنحة الملكية.
- عضو لجنة شؤون الصناعة في الاتحاد العالمي للنقل الجوى (إياتا).
- يشغل حالياً عضوية مجلس ادارة هيئة تشريع السياحة.
- تخرج في العام 1976 بدرجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة سان فرانسيسكو في الولايات المتحدة الأمريكية. وفي عام 1978 حصل على درجة الماجستير في الإدارة الدولية والتسويق من جامعة ثاندربريرد للادارة العالمية في أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية.

معالي الاستاذ "محمد شريف" علي شريف الزعبي

- تم تعيين الاستاذ الزعبي عضواً في مجلس ادارة الشركة في آذار من العام 2008. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس ادارة الشركة خلال الفترة من آب 2003 ولغاية نيسان 2005.
- يتولى حالياً منصب المدير العام لشركة علي شريف الزعبي للمحاماه والاستشارات القانونية.
- تولى سابقاً منصب وزير العدل للفترة من (2006-2007)، ووزير الصناعة والتجارة للفترة من (2005-2006).
- عضو في مجلس أمناء مؤسسة الملك حسين للسرطان والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والهيئة الاستثمارية للضمان الاجتماعي. كما ويشغل حالياً عضوية عدد من الهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك نقابة المحامين الأردنيين، غرفة التجارة الدولية، عضواً في مجلس أمناء الأكاديمية الدولية، عضو هيئة مديرى الشركة الأردنية لتمويل المشاريع الصغيرة (تمويلكم).
- يحمل شهادة البكالوريوس في القانون والماجستير في القانون التجاري من جامعة بريستول - بريطانيا.

سعادة السيد سامر أنيس منصور المعاشر

- تم تعيين السيد معاشر عضواً في مجلس ادارة الشركة في أيلول من العام 2006. كما كان قد شغل سابقاً عضوية مجلس ادارة الشركة خلال الفترة من آب 2003 ولغاية آب 2005.
- عضو في مجالس إدارات عدد من الهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك ديسكفرى غلوبال هولدينج وديسرت فورجز بروتكشن، الجمعية العلمية لحماية الطبيعة، شركة المعدات الطبية والعلمية، سرايا القابضة المحدودة وسرايا العقبة، ميجانيك وسبورت ديناميكس/ يو بي اس -الأردن، الهيئة الملكية للأفلام، هيئة البحر الأحمر للفنون السينمائية، وجمعية الشرق الأوسط للطيران.
- يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية وكذلك شهادة البكالوريوس في التصوير والاقتصاد من جامعة نورث ويسترن.

سعادة المهندس عمرو فخرى "محمد على" البلبيسي

- تم تعيين المهندس البلبيسي عضواً في مجلس ادارة الشركة في أيلول 2006
- يعمل كشريك ومدير تنفيذي لشركة وكالات الخدمات المشتركة.
- عضو في مجالس إدارات عدد من الشركات والهيئات الأردنية المحلية والدولية ويشمل ذلك سرايا العقبة، الشركة الدولية للصوف الصخري والمواد العازلة، الاتحاد الأردني لكرة القدم، جمعية نادي الدرجات الأردني، الشركة العامة لصناعة وتسويق الخرسانة الخفيفة، شركة الكابلات الأردنية الحديثة لصناعة الأسلاك والكابلات الكهربائية، والشركة المتراكبة للصناعات الخشبية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة نورث ايسترن - بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية.

عطوفة المهندس عبد الرحمن محمد عبد الرحمن الخطيب

- تم تعيين المهندس الخطيب عضوا في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حاليا منصب رئيس الهيئة التنفيذية للخاصية.
- يشغل عدة مناصب من ضمنها عضوية مجلس ادارة مجموعة أورانج للاتصالات.
- شغل سابقا منصب رئيس اللجنة الفنية لشخصية الملكية الأردنية ومجموعة أورانج للاتصالات، رئيس هيئة المديرين للشركة الأردنية لصيانة مركبات الطائرات، ورئيس هيئة المديرين لشركة وانادو لخدمات الانترنت وشركة الأبعاد لبناء وتطوير البيانات الالكترونية.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الالكترونية من أكاديمية الطيران الملكية في اليونان، وشهادة الماجستير في الهندسة الالكترونية والدراسات الدفاعية والاستراتيجية.

سعادة السيد ماهر "محمد نجيب" عزمي ميقاتي

- تم تعيين السيد ميقاتي عضوا في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حاليا منصب المدير التنفيذي لمجموعة (ام 1) القابضة، الرئيس التنفيذي لمجموعة (ام 1) ترافل، اضافة الى عضويته في اللجنة الاستثمارية لمجموعة ام 1 القابضة.
- شغل سابقا منصب المدير العام لشركة اريبا للاتصالات- قبرص للفترة من 2003-2005، والمدير العام لشركة انفسكم هولندا- لبنان للفترة من 2002-2003.
- يحمل شهادة البكالوريوس في ادارة الاعمال وشهادة الماجستير المتخصصه في ادارة الاعمال من مركز انسيلاد- فرنسا عام 2006.

سعادة السيد "محمد علي" عصام "محمد علي" بدير

- تم تعيين السيد بدير عضوا في مجلس إدارة الشركة في آذار من العام 2008.
- يتولى حاليا منصب المدير العام لشركة بعد الأمثال للاستثمار اضافة الى عضوية مجلس ادارة كل من مؤسسة تشجيع الاستثمار والشركة العامة للتعدين.
- شغل سابقا منصب مدير عام الشركة الدولية لتكنولوجيا الاتصالات للفترة من 2000-2005.
- يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة بيردو- الولايات المتحدة الامريكية عام 1997، وشهادة الماجستير في الادارة الهندسية من الجامعة الأمريكية في بيروت عام 2001.

الادارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول أدناه أسماء أعضاء فريق الادارة العليا التنفيذية للشركة ونبذه تعرفيه عن كل واحد منهم:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	المؤهل العلمي	التخصص	سنة التخرج
السيد حسين هاشم الذباس	المدير العام/رئيس التنفيذي	1979/10/22	1955/4/14	ماجستير بكالوريوس	ادارة دولية ادارة اعمال	1978 1976
السيد حاتم فوزي عکروش	نائب المدير العام للمالية والموارد	2005/6/11	1965/7/27	CPA بكالوريوس	المحاسبة والتدقيق محاسبة واقتضان	1995 1986
الكابتن وليد ابراهيم نزال	نائب المدير العام للشؤون الفنية	1975/06/20	1951/05/15	دبلوم ماجستير	ادارة الطيران ادارة الطيران	1975 2008
السيد جيدو ادي روثر	نائب المدير العام للشئون التجارية والتخطيط	2006/1/1	1949/2/26	ماجستير	تكنولوجيا المعلومات وتطوير الادارة الدولية	1976
السيد انجو روسنر	نائب المدير العام للشحن (استقال بتاريخ 2010/01/15)	2007/4/1	1964/6/14	بكالوريوس	ادارة الطيران التجاري	1987

وفيمما يلي ملخصاً عن الخبرات العملية لفريق الادارة العليا التنفيذية:

السيد حاتم فوزي عکروش

- تم تعيين السيد عکروش نائباً للمدير العام للمالية والموارد في العام 2006 بعد أن شغل رئيساً لدائرة المالية والحسابات في العام 2005.
- عضو في اللجنة المالية لمنظمة الطيران العالمية IATA منذ العام 2008.
- عضو في هيئة مديرى شركة الأجنحة الملكية وعضو في مجلس ادارة أكاديمية الطيران الماليه الأردنية وعضو في هيئة مديرى كلية الملكة نور للطيران الفنية. كما شغل سابقاً عضواً في لجنة إدارة صندوق إدخار موظفي الملكية الأردنية.
- عمل في مجال تدقيق الحسابات لدى شركة ارنست ووونغ ومديراً مالياً لدى شركة بتلوكو (نتس سابقاً).
- عمل لدى شركة الثقة للاستثمارات الأردنية-جوردنفست للفترة من 1999-2005 شغل خلالها عدة مناصب منها مديراً لدائرة مالية الشركات ومن ثم مديراً لدائرة المالية والاستثمار المباشر. كما مثل شركة جوردنفست في مجلس إدارة شركة العصرية للصناعات الغذائية والزيوت النباتية ترأس خلالها لجنة التدقيق.
- التحق في العديد من الدورات في مجال مالية الشركات وتقييم الشركات ومعايير التقارير المالية في لندن وغيرها.
- حاصل على شهادة البكالوريوس في مجال المحاسبة والاقتصاد من الجامعة الأردنية في العام 1986، وهو مؤهل كمحاسب قانوني معتمد CPA من الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1995.

الكابتن وليد ابراهيم نزال

- تم تعيين الكابتن نزال نائباً للمدير العام/رئيساً للقطاع الفني في تشرين أول من العام 2009.
- عضو في هيئة مديرى الاردنية لتدريب الطيران والتدريب التشيبي.
- شغل عدة مناصب في الملكية الاردنية من ضمنها رئيساً لدائرة العمليات الجوية، رئيساً للطيارين، مساعداً لنائب المدير العام/العمليات، مديرًا تنفيذياً للأنظمة والأساليب، قائد اسطول ومديراً للسلامة.
- عمل لدى شركة ايرباس كمدرب أعلى للفترة من 1994-1995.
- عمل لدى الشركة العربية للشحن الجوي / رئيساً للطيارين للفترة من 1983-1985.
- ترفع إلى قائد طائرة في عام 1982.
- انضم إلى الملكية الاردنية عام 1975
- تخرج طياراً من سلاح الجو الملكي في إنجلترا في عام 1972
- حاصل على درجة الماجستير في ادارة الاعمال من ماسترخت في هولندا في عام 2008.

السيد جيدو ادي روثر

- تم تعيين السيد روثر نائباً للمدير العام للشؤون التجارية والتخطيط في العام 2009 بعد أن شغل منصب نائب المدير العام لإدارة الشبكة والتحالفات منذ بداية العام 2006.
- ترب في المعهد الفيدرالي السويسري للتكنولوجيا في مجال الاقتصاد ومنهجيات إدارة المشاريع المتغيرة.
- حاصل على شهادة الماجستير في مجال تكنولوجيا الإلكترونيات والمعلومات من جامعة زيورخ في سويسرا في العام 1976، كما انه حائز على شهادة ماجستير ادارة الاعمال التنفيذية من مؤسسة تطوير الادارة الدولية في لوزان، سويسرا.
- مضى 27 عاماً في قطاع الطيران وقد شغل عدة مناصب تنفيذية من ضمنها مناصب في تكنولوجيا المعلومات، التسويق، المبيعات، الاندماج في التحالفات، استراتيجيات التخطيط والشبكة، إدارة الإيرادات وتغيير الأعمال الإدارية قبل أن يشغل منصبه في الشركة.
- تولى منصب نائب رئيس أعلى لاستراتيجيات الشبكة والتخطيط في شركة Swiss Air و Swiss ومنصب نائب رئيس أعلى في شركة نايراس كابيتال للخدمات الاستشارية والمتخصصة في مجال الطيران.

السيد انجو روسلر (استقال بتاريخ 15/01/2010)

- شغل السيد روسلر منصب نائب مدير عام خدمات الشحن لدى الشركة منذ نيسان 2007.
- تخرج من برنامج لوفتهانزا التدريبي عام 1987. كما وقد شارك في برنامج الإدارة الإعدادي في سانت جان عام 1995 وبرنامج الإدارة التنفيذية الأعلى في جامعة لندن لإدارة الأعمال عام 2007.
- تولى عدة مناصب عليا في مجالات التسويق والمبيعات في Chapman Freeborn Air Marketing and Capital International Airlines Service Organization
- وأخيراً منصب إدارة عمليات الشحن في طيران الاتحاد في إمارة أبوظبي.

أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم

فيما يلي أسماء كبار المساهمين الاعتباريين والطبيعين الذين يمتلكون 5% او اكثر من رأس المال الشركة مرتين تنازلياً مع بيان ملكيتهم من الاسهم كما في نهاية العام 2009 مقارنة مع العام السابق:

الرقم	الاسم	النسبة %	عدد الاسهم 2008/12/31	النسبة %	عدد الاسهم 2009/12/31
1	حكومة المملكة الأردنية الهاشمية	29.00	24,468,271	29.00	24,468,271
2	MINT TRADING MIDDLE EAST LIMITED	19.00	16,030,937	19.00	16,030,937
3	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	10.30	8,690,975	10.00	8,437,335

الوضع التناfsي للشركة

تعتبر الملكية الأردنية الناقل الوطني في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تقوم بتشغيل رحلات جوية منتظمة من الأردن إلى 57 مدينة في العالم عام 2010، وهي على النحو التالي:

- **المشرق:** بيروت، القاهرة، دمشق، حلب، الإسكندرية، العقبة، السليمانية، بغداد، البصرة، اربيل، شرم الشيخ، تل أبيب، الموصل.
- **الخليج العربي:** أبوظبي، عدن، العين، البحرين، الدمام، الدوحة، دبي، جدة، الكويت، مسقط، الرياض، صنعاء ، المدينة المنورة.
- **أفريقيا:** الخرطوم، طرابلس، تونس، بنغازي.
- **أوروبا:** Amsterdam، أثينا، برسلونة، فرانكفورت، جنيف، استانبول، كييف، لارنكا، لندن، مدريد، ميلان، موسكو، ميونخ، باريس، فيينا، زيورخ، روما، بروكسل.
- **الشرق الأقصى وشبه القارة الهندية:** بانكوك، كولومبو، دلهي، هونج كونج، مومباي.
- **أمريكا الشمالية:** نيويورك، شيكاغو، ديترويت، مونتريال.

تواجه الشركة منافسة مباشرة من قبل الشركات الأخرى على 31 وجهة كما سيشهد العام 2010 انتهاء اتفاقية خطوط الطيران الحصرية التي منحتها الحكومة الأردنية للشركة.

بتاريخ 04/07/2007 انضمت الملكية الأردنية إلى التحالف العالمي (**oneworld**) والذي يضم مجموعة من شركات الطيران التي تعتبر من كبريات الشركات في العالم. وقد جاء انضمام الملكية الأردنية لهذا التحالف نتيجة للسمعة العالمية المميزة التي تتمتع بها الملكية الأردنية وخدماتها التناfsية التي تقدمها لركابها على كافة رحلاتها، حيث تعتبر الملكية الأردنية أول شركة طيران عربية تتضمن إلى تحالف دولي للطيران، حيث يوفر هذا التحالف لركاب الملكية الأردنية سهولة الوصول إلى 700 مدينة في العالم تخدمها الشركات الأعضاء في هذا التحالف.

إضافة إلى ذلك، فإن للملكية الأردنية تحالفات تسويقية مع أكثر من شركة طيران عالمية، حيث ترتبط مع هذه الشركات باتفاقيات تجارية للتشغيل على أساس الرمز المشترك، بحيث يظهر رمز الملكية الأردنية على رحلات هذه الشركات إلى الوجهات التي لا تقوم الشركة بالتشغيل المباشر إليها، وتكون بذلك المسوق لهذه الرحلات (**Marketing Carrier**) ومن ضمنها رحلات مباشرة تخدم مسافري الملكية الأردنية من عمان إلى بودابست وبوخارست مباشرة.

الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

اتفاقية الخطوط الحصرية

لقد منحت هذه الاتفاقية التي أبرمت فيما بين الملكية الأردنية وهيئة تنظيم الطيران المدني في 1 نيسان 2002 من أجل تحسين جاذبية الشركة لغايات عملية الخصخصة، حقوقاً حصرية للشركة بتشغيل عدة خطوط لوجهات دولية انتطاها من عمان. وتنحصر هذه الحقوق الحصرية على 49 خط للمسافرين و 4 خطوط للشحن. وقد تم في عام 2007 إعادة تجديد هذه الاتفاقية لفترة إضافية تنتهي في شباط من العام 2010، حيث تلتزم الشركة مقابل ذلك بتشغيل خط جوي منظم للركاب وشحن البضائع والبريد فيما بين عمان والعقبة بشكل يومي ودون توقف سواء من قبل الملكية الأردنية أو أي ناقل آخر نيابة عن الملكية الأردنية.

الاعفاءات الضريبية

قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ 17/11/2009 اعفاء عقود شراء واستئجار وتمويل الطائرات ومحركاتها والعقود المتعلقة بها التي سيتم ابرامها من قبل شركة الملكية الأردنية قبل تاريخ 31/12/2010 من الضريبة العامة على المبيعات وضريبة الدخل المتحققة سنداً لأحكام المادة (18) من قانون ضريبة الدخل رقم (57) لسنة 1985 البالغة نسبتها (7%) ورسوم طوابع الواردات المتحققة عليها.

درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين

تعامل الشركة مع مجموعة كبيرة من الموردين المحليين والخارجيين لتزويدها بمختلف المشتريات من المواد والخدمات. لا تعتمد الشركة على موردين محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مشترياتها باستثناء مشتريات الشركة من وقود الطائرات من شركة مصفاة البترول الأردنية نظراً لاحتكار توريد هذه المادة من قبل هذه الشركة في الأردن لغاية تاريخه.

وبالمقابل فإن الشركة تعامل مع مجموعة كبيرة من العملاء المحليين والخارجيين بحيث تقدم لهم مختلف الخدمات المتعلقة بالطيران حيث لا تعتمد الشركة على عملاء محددين محلياً وخارجياً يشكلون 10% فأكثر من إجمالي مبيعاتها.

أثر القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

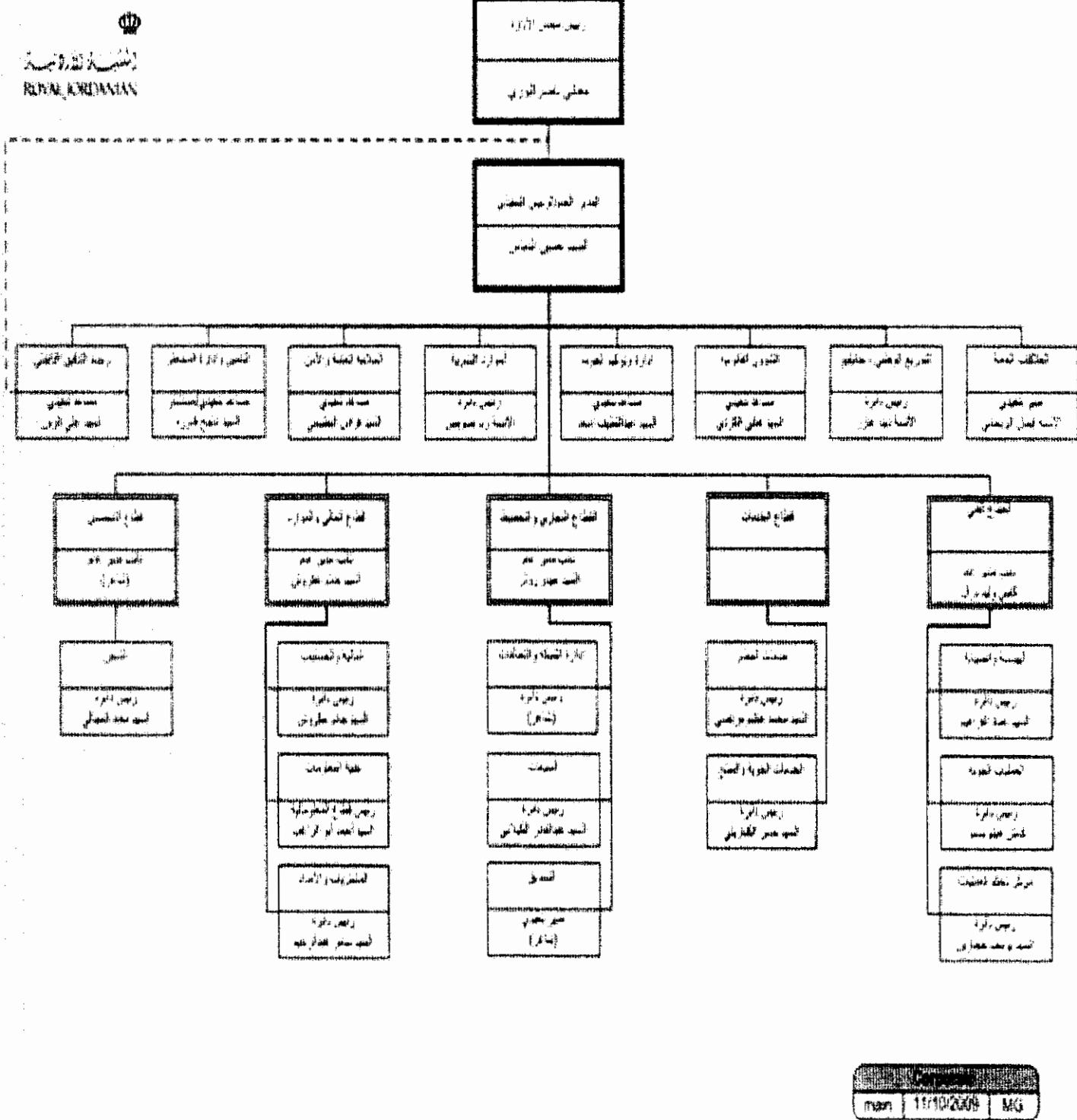
لا يوجد أي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية، باستثناء ما ورد أعلاه بخصوص الاعفاءات الضريبية.

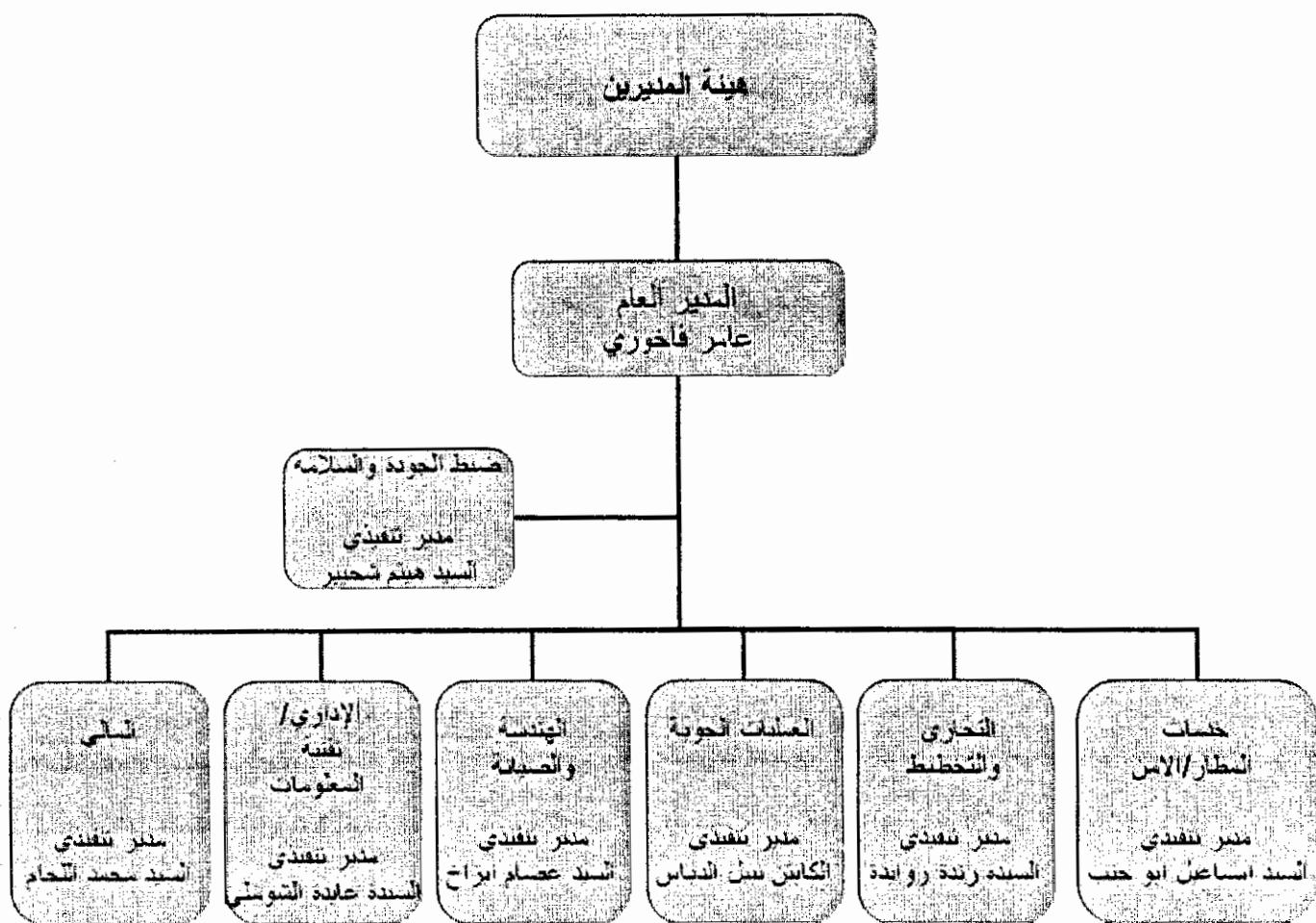
تطبيق معايير الجودة الدولية

تقوم الملكية الأردنية بتطبيق معايير الجودة العالمية عن طريق تطبيق متطلبات شهادة الایوسا (IOSA) (IATA Operational Safety Audit)، حيث يعتمد احراز هذه الشهادة الدولية على تفعيل مبادئ وأساسيات التدقير المعمول بها دولياً بشكل مستمر طبقاً للوائح والأنظمة العالمية، وقد أصبحت عملية التدقير هذه متطلباً دولياً لازماً لكي تحافظ أي شركة طيران على عضويتها في الإتحاد. كذلك تقوم الشركة بتطبيق متطلبات ISAGO (IOSA Safety Audit for Ground Operations)، والتي تتناول الأقسام الرئيسية التابعة لدائرة خدمات المطار وعمليات التوثيق اللازمة والتتأكد من تطبيقها العملي مع مراعاة توفر شروط ومتطلبات السلامة العامة والأمن بما فيها أداء المعدات والآليات والعاملين عليها والتتأكد من التقيد بشروط ومتطلبات السلامة الأرضية مع الالتزام بتنفيذ القوانين المحلية والدولية التي تفرضها الهيئات ذات الصلة بهذا المجال. بالإضافة إلى تطبيق معايير ومتطلبات الوكالة الأوروبية لسلامة الطيران (European Aviation Safety Agency) EASA والتي تعنى بتطبيق أقصى درجات السلامة الجوية من خلال توفير بيئة عمل ملائمة للعاملين وكذلك يتم تطبيق معايير الجودة العالمية المعروفة بـالايزو، حيث حصلت دائرة العمليات الجوية ودائرة خدمات المسافرين على شهادة ISO9001 دون أي مخالفات.

الهيكل التنظيمي للشركة

الهيكل التنظيمي للملكية الاردنية كما في نهاية العام 2009:





المؤشرات التشغيلية					
2009	2008	2007	2006	2005	
66,017,391	64,379,058	56,055,803	52,274,917	45,557,377	الكيلومترات المقطوعة
35,715	34,285	30,244	25,661	20,777	عدد مرات الاقلاع
105,579	101,381	88,378	77,374	68,883	ساعات الطيران
26	25	22	20	22	عدد طائرات المسافرين كما في نهاية العام
57	54	55	51	48	عدد وجهات رحلات المسافرين
2,668,590	2,701,000	2,366,459	2,004,599	1,821,329	المسافرون
41,477,399	56,985,656	52,582,977	56,789,785	59,497,891	الشحن (باليكيلو غرام)
6,772,631	7,380,092	6,544,573	5,573,799	5,504,256	مسافر كيلومترى متحقق (بألاف)
9,933,780	10,244,395	9,275,978	8,394,764	7,930,866	مقدار كيلومترى معروض (بألاف)
68	72	71	66	69	معامل الامتناع (%)
50	56	49	41	40	الإيرادات لكل مقدار كيلومترى معروض (فلس)
45	54	45	39	33	التكليف لكل مقدار كيلومترى معروض (فلس)
31	28	28	22	20	التكليف لكل مقدار كيلومترى معروض باستثناء الوقود (فلس)
4,282	4,507	4,257	3,799	3,557	عدد الموظفين
623	599	556	528	512	عدد المسافرين لكل موظف
139,715	155,321	128,003	117,675	116,156	الإيرادات لكل موظف

المؤشرات المالية					
2009	2008	2007	2006	2005	
598,260	700,031	544,909	447,049	413,166	الإيرادات
121,967	100,294	104,914	81,791	84,643	صافي الارباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل EBITDAR والاستهلاك والاطفاء وبدل استئجار الطائرات
64,933	44,060	46,657	33,518	47,710	صافي (الخسائر) الارباح التشغيلية قبل الفوائد وضريبة الدخل EBITDA والاستهلاك والاطفاء
35,795	17,390	24,038	6,573	20,716	صافي الربح قبل التغير في القيمة العادلة للمشتقات المالية والضرائب
28,614	(24,647)	20,363	6,135	20,516	صافي الربح (الخسارة)
269,465	277,371	219,773	164,370	164,767	الموجودات غير المتداولة
106,417	96,990	110,484	97,264	85,027	الموجودات المتداولة
375,882	374,361	330,257	267,370	249,794	اجمالي الموجودات
106,591	77,917	102,564	88,735	82,600	مجموع حقوق الملكية
84,373	84,373	84,373	72,536	66,000	رأس المال
79,552	75,435	55,680	48,773	58,560	قرض والتزامات عقود استئجار رأس المال
37,785	50,598	9,110	8,180	24,512	صافي الدين
39,134	30,745	68,935	40,576	39,245	صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
(23,720)	(25,661)	(24,495)	(20,195)	(21,966)	صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
1,516	(26,817)	(38,417)	(13,882)	(13,481)	صافي التدفق النقدي من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية

النسبة المئوية					
نسبة الربحية :					
20.4	14.3	19.3	18.3	20.5	(%) EBITDAR
10.9	6.3	8.6	7.5	11.5	(%) EBITDA
33.9	(29.2)	24.1	8.5	31.1	العائد على رأس المال (%)
26.9	(31.6)	19.9	6.9	24.8	العائد على حقوق الملكية (%)
7.6	(6.6)	6.2	2.2	8.2	العائد على الموجودات (%)
4.8	(3.5)	3.7	1.4	5.0	العائد على المبيعات (%)
نسبة المسؤولية:					
52.6	42.2	61.9	76.9	76.2	نسبة السيولة (%)
19.3	13.4	38.6	30.3	35.2	نسبة التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية إلى المطلوبات المتداولة (%)
نسبة المديونية:					
71.6	79.2	68.9	66.8	66.9	نسبة المطلوبات / الموجودات (%)
94.3	89.4	66.0	67.2	88.7	نسبة المديونية / رأس المال (%)
35.5	64.9	8.9	9.2	29.7	نسبة صافي المديونية / حقوق الملكية (%)
410.3	570.1	406.5	390	342.7	نسبة صافي المديونية المعدلة / حقوق الملكية (%)
أداء السهم:					
2.03	1.57	2.87	-	-	سعر السهم (دينار اردني)
0.34	(0.29)	0.24	0.08	0.31	العائد على السهم
84,373,350	84,373,350	84,373,350	72,536,350	66,000,000	عدد الأسهم
5.99	NA	11.89	-	-	مكرر ربحية السهم (P/E)

عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم العلمية

يتضمن الجدول أدناه عدد موظفي الشركة الام وشركتها التابعة ومؤهلاتهم العلمية كما في نهاية العام 2009:

المؤهل العلمي	المملكة الأردنية	الاجنحة الملكية وشركتها التابعة	الاجمالي
دكتوراه	3	1	4
ماجستير	74	1	75
بكالوريوس	1,571	39	1,610
دبلوم	767	22	789
ثانوية عامة	783	18	801
أقل من الثانوية	1,084	36	1,120
المجموع	4,282	117	4,399

برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

تلزيم الشركة تقديم برامج التدريب المختلفة التي تتطلبها هيئات الطيران المختلفة ودورات الانعاش المتمكررة التي تعقد للطيارين والمصيغين وموظفي الهندسة والصيانة، والتي تهدف الى رفع مستويات الكفاءة والتدريب لديهم والمحافظة على مستويات السلامة والأمن لمسافري الملكية الأردنية وطائراتها. كما قامت الشركة بتقديم العديد من الدورات وبرامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة خلال العام 2009، حيث بلغ مجموع الدورات المقدمة 144 دورة شارك بها 4,425 موظفاً من مختلف الأقسام في المهارات الادارية والفنية والحسوبية واللغة الانجليزية، بالإضافة الى الدورات المتخصصة في التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين.

فيما يلي تفاصيل الدورات وعدد الحضور في كل دورة.

المجموع	دورات الحاسوب وتقنيات المعلومات	دورات الادارية	دورات الفنية	التسويق والمبيعات وخدمات المسافرين	اسم الدورة
144	26	17	85	16	1,070
4,425	296	659	2,400	1,070	
					المجموع

المخاطر التي تتعرض الشركة لها

تقوم الشركة بالتعامل مع مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها بشكل شامل وضمن اطار كلي لإدارة المخاطر وفقاً لافضل المعايير والاعراف والممارسات الدولية. وتكون ادارة المخاطر في الشركة بالتعاون فيما بين مجلس الادارة والادارة التنفيذية العليا. ويقوم مجلس الادارة بالتلاقي من ان الادارة التنفيذية للشركة، تستخدم نظاماً كفواً وفعلاً للرقابة الداخلية. كما ان المدير العام / الرئيس التنفيذي وبصفته المسؤول الأعلى في الادارة التنفيذية، يعتبر المسؤول الأول عن ادارة المخاطر والممارسات المرتبطة بها. أما المدير المالي للشركة فهو المسؤول عن تحديد المخاطر المالية، الرقابة، والمحافظة على نوعية المعلومات المالية والتلاقي من سلامة ودقة البيانات المالية التي يتم الافصاح عنها. ومن جهة اخرى، يقوم باقي اعضاء الادارة التنفيذية بالتعرف على المخاطر المرتبطة بنشاط دوائرهم والعمل على ادارتها بالشكل المناسب، وذلك ضمن اطار مؤسسي يحدد الواجبات والصلاحيات لكل واحد منهم.

ان المخاطر التي قد يكون لها تأثير مادي على الشركة خلال السنة المالية اللاحقة يمكن تلخيصها فيما يلي:

مخاطر خارجية

• مخاطر الموقع الجغرافي:

ان للموقع الجغرافي للمملكة الأردنية الهاشمية خصوصية معينة في ظل تواجده في منطقة الشرق الأوسط وقربه من مناطق التوتر الدائم خصوصاً العراق، لبنان والضفة الغربية. وبما أن معظم عمليات الشركة تقع ضمن حدود المملكة بالإضافة الى أن جميع رحلاتها تنطلق من عمان، فان الموقع الجغرافي للمملكة يشكل تحد كبير في ظل التأثير الكبير في الاحداث السياسية والاقتصادية التي تتعرض لها الدول المجاورة. ولذلك فإنه على الشركة التأقلم في العمل ضمن هذه المعطيات الصعبة والتي تشكل أعباء اضافية لا يمكن تجاهلها وتأثير ملموس على أعمال الشركة.

• مخاطر السوق:

لا يزال العالم يعاني من آثار الأزمة الاقتصادية العالمية والتي أثرت بشكل مباشر على أداء صناعة النقل الجوي العالمية وانخفاض حجم الطلب على حركة السفر. ولمواجهة هذا التحدي والحد ما أمكن من آثار هذه الأزمة على أداء الشركة، فقد اتخذت الشركة عدداً من الإجراءات من بينها السعي لزيادة أعداد المسافرين وفتح أسواق جديدة واعدة وتكثيف النشاطات التسويقية على مختلف الخطوط، بالإضافة الى سياسة ضبط النفقات دون التأثير على جودة الخدمات المقدمة للمسافرين.

وبالإضافة إلى ذلك، فقد تزايّدت في الآونة الأخيرة حدة المنافسة بين شركات الطيران في المنطقة العربية، ولا سيما مع ظهور شركات الطيران منخفضة التكاليف والتي شكلت تحدّ كبير لمعظم شركات الطيران سواء الكبيرة منها أو الصغيرة. ولمواجهة هذا النوع من المنافسة، قامت الشركة بإعداد استراتيجيات قصيرة المدى وطويلة المدى للحد من تأثير هذا النوع من شركات الطيران على الحصة السوقية للشركة من خلال العمل على تحسين مستوى الخدمات المقدمة والإرتقاء بها إلى طموحات المسافرين ورغباتهم وتسهيل إجراءات سفرهم وتوفير خيارات سفر أكبر أمامهم والاستفادة من المزايا المتعددة التي يمنحها لهم تحالف شركات الطيران العالمي **oneworld** الذي تتمتع الملكية الأردنية ببعضها.

• مخاطر الائتمان:

تتبع الشركة سياسة ائتمانية واضحة من خلال التعامل مع وكلائها العامين المنتشرين في جميع أنحاء العالم. ولعل هذه السياسة تشمل تقديم جميع الوكالء لكافالات بنكية لصالح الشركة كضمان لتعاملهم مع الشركة. وتقوم الشركة حالياً وفي ظل الظروف الاقتصادية الراهنة، بدراسة أوضاع الوكالء بشكل دقيق لضمان حقوقها وتلافي أي طارىء قد يحدث مع أحد هؤلاء الوكالء قد يؤثر سلباً على عمليات الشركة.

• مخاطر تقلبات اسعار الوقود:

تشكل كلفة الوقود جزءاً كبيراً ومتزايداً من مصاريف الشركة التشغيلية والتي شكل حالياً ما نسبته 28% من مجموع المصاريف التشغيلية للسنة المنتهية في 31/12/2009. وبالتالي فإن أي تغير جوهري يطرأ على أسعار النفط الخام وبالتالي على أسعار وقود الطائرات قد يؤثر على النتائج التشغيلية للشركة اما سلباً أو ايجاباً بشكل كبير. وفي هذا المجال، فقد خطت الشركة منذ عدة سنوات خطوات كبيرة في مواجهة ارتفاع اسعار الوقود من خلال اتباع عدة سياسات منها فرض ضرائب وقود اضافية، التركيز على زيادة أعداد المسافرين، إدارة الإيرادات لتعظيم العائد بالإضافة إلى الدخول في عمليات الشراء التحوطي لوقود الطائرات ضمن أفضل الممارسات العالمية في هذا المجال. هذا وتدرس الشركة حالياً امكانية التوسيع في مجال الشراء التحوطي لوقود الطائرات لمواجهة التقلبات المستمرة في اسعار النفط من خلال تطوير سياسات واستراتيجيات التحوط الداخلية، والاستفادة من تجارب كبرى شركات الطيران العالمية في هذا المجال، بالإضافة إلى الاستعانة بخبراء لهم باع طويل في هذا المجال.

• مخاطر تقلبات اسعار الفائدة:

تعرض الشركة لمخاطر تقلبات اسعار الفائدة من خلال دخولها في عمليات الاستئجار التمويلي والقروض طويلة الأجل، لاستخدامها في تمويل مشاريع معينة. وتقوم الشركة قبل البدء باستدراج عروض التسهيلات من البنوك بدراسة مخاطر تقلبات اسعار الفوائد ومدى تأثيرها على عمليات الشركة، ثم تحديد اسعار الفائدة التي تتناسب مع اهداف الشركة وتطوراتها المستقبلية. وتم اعتماد سعر الفائدة العالمي LIBOR كأساس في تسعير قروض الشركة القائمة بشكل عام.

وكم من سياسة ادارة المخاطر، تقوم الشركة بدراسة اسعار الفوائد لمختلف العملات الرئيسية التي تستخدمها الشركة في تعاملاتها، والتوقعات المستقبلية لأسعار الفوائد، بالإضافة الى دراسة امكانية الدخول في عمليات تحوط (Interest Rates Swaps) للحد من تأثير تقلبات اسعار الفائدة على عمليات الشركة وبالتالي تخفيض كلفة الافتراض.

• مخاطر تقلبات اسعار الصرف:

تعرض الشركة لمخاطر تقلبات اسعار الصرف فيما بين الدينار الاردني والعملات المختلفة. وكما أشرنا سابقاً، فإن معظم ايرادات الشركة يأتي من خلال مبيعات التذاكر خارج المملكة وبالعملة المحلية لكل بلد. وللحذر من تأثير تقلبات اسعار صرف العملات الأجنبية على عمليات الشركة، تقوم الشركة بالموازنة بين الاموال والمخاطر بكل عملة على حده. كما يتم متابعة الفائض في كل عملة وتحويلها إلى الدينار الاردني او الدولار الامريكي حسب احتياجات الشركة وضمن سياسة واضحة تعتمد على دراسة السوق وتوجهاته. ولعل اليورو والجنيه الاسترليني هما العملتان الرئيسيتان اللتان تشكلان الحجم الاكبر من ايرادات الشركة اضافة إلى الدينار الاردني والذي لا يشكل خطراً نظراً لارتباط سعر صرفه بالدولار الامريكي.

مخاطر داخلية:

• مخاطر الأنظمة الالكترونية:

في ظل التطور الكبير والمتسرع الذي يشهده العالم في مجال الأنظمة الالكترونية، يظهر لدينا نوع جديد من المخاطر التي قد تؤثر سلباً على الشركة وهو الأنظمة الالكترونية المستخدمة في ادارة عمليات الشركة. حيث لا بد من تطوير الأنظمة الالكترونية بشكل مستمر لضمان فعاليتها وقررتها على مواكبة المتطلبات الجديدة خصوصاً في قطاع الطيران. وقد خطت الشركة خطوات واسعة وسريعة في هذا المجال من خلال ادخال عدد كبير من الأنظمة الالكترونية المتقدمة والمعروفة عنها عالمياً بكفاءتها وفعاليتها ومواكبتها للتطورات المتتسارعة في هذا المجال. كما يقوم كادر متخصص داخل الشركة بمتابعة أداء هذه الأنظمة بشكل مستمر لضمان سلامتها وفعاليتها والتأكد من جودة مخرجاتها.

• مخاطر الشراء:

تعتمد الشركة في عملياتها اليومية على التزويد بعدة أنواع من المواد الخام وقطع الغيار والتي لها علاقة مباشرة بطبيعة عمل الشركة. وعليه فإن أي تأخير مادي قد يحدث بتزويد الشركة بهذه المواد أو قطع الغيار قد يؤدي إلى تعطيل سير العمل وبالتالي يسبب خسائر مادية كبيرة جداً. ولنلاقي حدوث مثل هذه الأمور، تقوم الشركة وبشكل مستمر بتطوير آلية عمل نظام المشتريات في الشركة، والحفاظ على علاقات جيدة ومستمرة مع جميع الموردين سواء داخل الأردن أو خارجه.

كنتيجة لما سبق، فإن الشركة تقوم بابرام عدد من عقود التأمين للحد من تأثير الانواع سالفة الذكر من المخاطر على أداء الشركة.

الإنجازات التي حققتها الشركة خلال العام 2009

توصلت وتيرة الإنجاز التي بدأتها الملكية الأردنية منذ عدة سنوات خلال عام 2009 ، وتابعت الشركة جهودها لتنفيذ جميع الخطط والبرامج الرامية إلى تحديث الأسطول وشبكة الخطوط وتطوير الأنظمة المعلوماتية والسعى لتطبيق كل ما من شأنه النهوض بالشركة وخدماتها الجوية والأرضية والمحافظة على مكانتها المتميزة محلياً وإقليمياً وعالمياً ، ويمكن أن نلخص أبرز إنجازات هذا العام فيما يلي :

استكمال خطة تحديث الأسطول :

استكملت الملكية الأردنية في هذا العام خطتها الإستراتيجية التي أطلقتها في عام 2004 لتحديث أسطول طائراتها المتوسطة وقصيرة المدى ، والتي أدخلت بموجبها تسع عشرة طائرة جميعها حديثة الصنع كان قد تتابع انضمامها إلى الأسطول بدءاً من عام 2006. وكانت آخر طائرتين قد انضمتا إلى الأسطول مطلع العام من طراز إيرباص 319 (الشوبك) و(عجلون) والمخصصتين لخدمة الوجهات الأوروبية والشرق أوسطية وشمال أفريقيا والهند. وتميزت هاتان الطائرتان بتجهيزهما بالمعدات الفنية اللازمة لتفعيل خدمة OnAir المنظورة التي تتيح للمسافرين إمكانية إجراء الاتصالات الخلوية الصوتية وارسال الرسائل النصية واستقبالها واستخدام شبكة الانترنت والتراسل بالبريد الإلكتروني أثناء الرحلة.

شبكة الخطوط :

أعادت الملكية الأردنية هذا العام مدineti بروكسيل وبنغازي إلى شبكة خطوطها ، بحيث أصبحت الشركة تخدم شبكة جوية مكونة من 57 وجهة عالمية ، حيث جاء استئناف هذين الخطين في ضوء الدراسات التي أجرتها الشركة للسوق والتي أظهرت وجود جدوى اقتصادية من تسيير الرحلات الجوية إلى بلجيكا ولبيبا بالإضافة إلى تنامي حركة انتقال رجال الأعمال والطلبة والإقبال على السياحة إلىالأردن من هاتين الدولتين. كما قامت الشركة بإيقاف خط بودابست نظراً لعدم جدواه اقتصادياً والاستعانة بشركة طيران الماليف لتشغيل هذا الخط نيابة عنها وذلكخدمة لمسافريها.

أما بالنسبة لبرامج الرحلات فقد قامت الملكية الأردنية وعلى فترات مختلفة من العام بزيادة عدد الرحلات المنتظمة إلى العديد من المقاطع ، تلبية للطلب المتزايد على السفر في مواسم العطلات والأعياد لإيجاد خيارات سفر أفضل أمام المسافرين وتوفير مزيد من الراحة والمرونة لهم في أوقات السفر خلال اليوم ، حيث زادت الشركة عدد رحلاتها قبيل موسم الصيف إلى أكثر من 20 مدينة على شبكتها أبرزها بيروت والقاهرة ودبى وأبو ظبى وجدة ، مما رفع عدد الرحلات التي تشغله الشركة بانتظام إلى أكثر من 100 رحلة يومياً من وإلى عمان .

من جهة أخرى بدأت الملكية الأردنية مع منتصف شهر نيسان الماضي بإنفاس إجراءات السفر للمغادرين إلى الولايات المتحدة الأمريكية وكندا من المبني الجنوبي رقم (1) بمطار الملكة علياء الدولي بدلاً من المبني الشمالي رقم (2) بهدف توحيد مكان ترحيل المسافرين على جميع رحلات الشركة من خلال استخدام المبني الجنوبي وتيسير إجراءات السفر سيماً أن الطائرات المتوجهة إلى الولايات المتحدة الأمريكية وكندا تصفّ على المرسى المحاذي للمبني الجنوبي.

وفي المطارات العالمية، نقلت الملكية الأردنية عملياتها التشغيلية في مطار فرانكفورت من المبني رقم (1) إلى المبني رقم (2) نظراً لحداثة هذا المبني وتطور البنية التحتية المتوفرة فيه، فضلاً عن أن جميع شركات الطيران العالمية الأعضاء في تحالف oneworld مع الملكية الأردنية تستخدم هذا المبني، وبما يسهل على مسافري التحالف عملية التنقل داخل المطار.

الأنظمة الإلكترونية :

ركزت الملكية الأردنية خلال عام 2009 على توفير خدمات أفضل في مجال حجز المسافرين والمجموعات السياحية ووكالات السياحة والسفر، انطلاقاً من حرص الشركة على تطبيق أحدث الحلول الإلكترونية التي تتنماشى مع الأنظمة المعلوماتية المطبقة لدى شركات الطيران العالمية الأخرى، وقد أدخلت في هذا المجال العديد من الأنظمة:

نظام حجز المجموعات Group Revenue Management: اعتمدت الشركة نظام خاص بحجز المجموعات السياحية مرخص من مجموعة PROS والذي يوفر خدمة الحجز السريع ل تلك المجموعات و يقدم أسعار تفضيلية لها خلال فترة زمنية قصيرة ، حيث يعرض النظام لوكالات السياحة والسفر خيارات مختلفة ومتنوعة لمواعيد الرحلات بالإضافة إلى دراسة قدرة استيعاب الطائرة بشكل أكثر دقة .

نظام (التي اماديوس) لإدارة أنظمة خدمات المسافرين: اختارت الملكية الأردنية أنظمة (التي اماديوس) المتخصصة في توفيرأحدث الحلول الالكترونية لخدمات المسافرين المتعلقة بإدارة عمليات الحجز والترحيل لتطبيقه اعتباراً من نهاية عام 2010 ، حيث يحقق هذا النظام التكامل في الخدمات التي تقدمها الشركة لمسافريها بدءاً من عمليات الحجز وشراء التذاكر الالكترونية وانتهاءً بإصدار بطاقات الصعود إلى الطائرة .

خدمة OnAir للاتصالات الخليوية والانترنت على الرحلات: أما بالنسبة لأنظمة والتقنيات التي أدخلتها الملكية الأردنية على طائراتها فقد أطلقت مع مطلع عام 2009 خدمة إجراء الاتصالات الهاتفية الصوتية وإرسال الرسائل النصية والصور واستقبالها عبر أي هاتف خلوي أثناء الطيران ، بالإضافة إلى إمكانية استخدام شبكة الانترنت والتراسل بالبريد الإلكتروني عبر أجهزة الهواتف الذكية Smartphones أو أي هاتف مزود بخدمة (GPRS) .

اتفاقية الرمز المشترك مع شركة طيران سيبيريا :
دخلت اتفاقية التشغيل على أساس الرمز المشترك للرحلات الجوية بين الملكية الأردنية وشركة الخطوط الجوية السiberية (S7) حيز التنفيذ اعتباراً من منتصف شهر أيلول 2009 ، والتي بموجبها وضعت السiberية الرمز الخاص بها على رحلات الملكية الأردنية بين عمان وموسكو ، وتتضمن الاتفاقية أن تتفرد الملكية الأردنية بخدمة خط عمان موسكو من خلال تشغيل ثلاث رحلات أسبوعياً بين مطار الملكة علياء الدولي ومطار دوموديدوفو فيما يمكن لطيران سيبيريا القيام ببيع عدد غير محدود من المقاعد على هذه الرحلات .

ورفعت اتفاقية الرمز المشترك مع سيبيريا عدد اتفاقيات الرمز المشترك التي ترتبط بها الملكية الأردنية مع شركات الطيران الأخرى لتصل إلى 10 شركات هي : أمريكان ايرلاينز ، بو إس إيروز ، بريتش إيرلوبز ، آيبيريا ، ماليف الهنغارية ، تاروم الرومانية ، طيران الخليج ، الخطوط السورية ، الخطوط اليمنية والسبيرية .

مواصلة التعاون مع "جورامكو" و "الفا" :

اتفقـت الملكية الأردنية والشركة الأردنية لصيانة الطائرات (جورامـكو) التي تملك الملكية الأردنية 20% من أسهمها على توسيـع آفاق التعاون بين الجانبـين لإجراء عمليـات الصيانـة التقـيلة والأساسـية لطـائرات الملكـية الأرـدنـية فيـ الـهـاجـرـ التابـعة للـشـركـةـ فيـ مـطـارـ الـمـلـكـةـ عـلـيـاءـ الدـولـيـ .

كما جددت الملكية الأردنية اتفاقية الشراكة والتعاون القائمة مع الشركة الأردنية لتمويل الطائرات (الفا) التي ستمتد لعشرة أعوام اعتباراً من شهر آب من عام 2011 ، وستقوم (الفا) بموجبها بتزويد جميع رحلات الملكية المغادرـةـ من مـطـارـ الـمـلـكـةـ عـلـيـاءـ الدـولـيـ والمـطـارـاتـ الأـرـدنـيةـ الآـخـرـىـ بـوجـياتـ الطـعـامـ وـالـشـرابـ ،ـ بالإـضـافـةـ إـلـىـ تـقـديـمـ خـدـمـاتـ مـناـولـةـ التـموـينـ ،ـ وـسـتـرـفـعـ هـذـهـ الإـنـفـاقـيـةـ مـسـاـهـمـةـ الـمـلـكـيـةـ الـأـرـدنـيـةـ فـيـ شـرـكـةـ (ـالـفـاـ)ـ مـنـ 20%ـ إـلـىـ 30%ـ مـجاـناـ .

مبني الإدارة العامة الجديد:

أنـهـتـ الـمـلـكـيـةـ الـأـرـدنـيـةـ الـمـرـحـلـةـ الثـانـيـةـ مـنـ مـشـروـعـ مـبـنـىـ الـإـدـارـةـ الـعـامـةـ الـجـدـيدـ لـلـشـرـكـةـ خـلـالـ الـعـامـ 2009ـ وـالـتـيـ تـضـمـنـتـ تـفـيـذـ الـهـيـكلـ الـإـنـسـائـيـ لـلـمـبـنـىـ،ـ فـيـمـاـ بـوـشـرـ فـيـ نـهـاـيـةـ الـعـامـ 2009ـ بـأـعـمـالـ الـمـرـحـلـةـ الثـالـثـةـ وـالـأـخـرـةـ الـتـيـ تـشـمـلـ أـعـمـالـ الـكـهـرـوـمـيكـانـيـكـ وـالـتـشـطـيـبـاتـ وـالـمـتوـقـعـ إـنجـازـهـاـ فـيـ الـرـبـعـ الـأـوـلـ مـنـ عـامـ 2011ـ .

السلامة العامة:

تلزـمـ الـمـلـكـيـةـ الـأـرـدنـيـةـ بـنـتـطـيـقـ كـافـةـ مـعـايـرـ السـلـامـةـ الـعـامـةـ مـنـ خـلـالـ مـتـابـعـةـ إـجـرـاءـاتـ السـلـامـةـ الـجـوـيـةـ وـالـأـرـضـيـةـ فـيـ مـخـتـلـفـ أـقـسـامـهـاـ وـدـوـاـرـهـاـ وـذـلـكـ لـلـحـفـاظـ عـلـىـ أـمـانـ عـمـلـيـاتـهـاـ التـشـغـيلـيـةـ وـمـوـظـفـيـهـاـ وـمـسـافـرـيـهـاـ وـطـائـرـاتـهـاـ فـيـ نـفـسـ الـوقـتـ .

تمرین و همی لحادث سقوط طائرة:

ضمن خطة الملكية الأردنية الخاصة بالطوارئ واحتراضاً لقدرة جاهزية الكوادر المعنية بالتعامل مع أي حادث نفذت الشركة في الرابع من شهر أيار تمريناً وهماً لحادث سقوط طائرة ركاب من نوع امبريرو 195 في محافظة الطفيلة بمشاركة هيئة تنظيم الطيران المدني وطواقم الدفاع المدني والقوات المسلحة ووزارتي الداخلية والصحة ، وقد حقق التمرين نجاحاً كبيراً وأظهر وعيًا تاماً بالواجبات والمهام المناطقة بكل دائرة تُعنى في مجال السلامة العامة .

على صعيد تحالف oneworld :

حاز التحالف العالمي الذي تتمتع الملكية الأردنية بعضوته oneworld على لقب أفضل تحالف عالمي لعام 2009 من منظومة جوائز World's Travel Awards ، وذلك خلال فعاليات سوق السفر العالمي الذي أقيم في لندن ، وكان التحالف قد احتفل بذلك في تأسيسه العاشرة في مدريد خلال شهر شباط من عام 2009 بمشاركة الملكية الأردنية . كما وفر انضمام الخطوط المكسيكية في العاشر من شهر تشرين الثاني إلى عضوية التحالف خيارات أكبر لمسافري الملكية الأردنية ، حيث مثلت (مكسيكانا) حلقة وصل لمسافري الشركة بين أمريكا اللاتينية وأوروبا التي تخدم الملكية غالبية عواصمتها برحلات يومية أو شبه يومية.

في مجال الشحن الجوي:

خطا قطاع الشحن الجوي في الشركة خلال عام 2009 خطوات مهمة من حيث رفع كفاءة مختلف الخدمات التي تقدمها الشركة في هذا المجال وتسهيل عمليات شحن البضائع والصادرات الأردنية وزيادة سرعة عمليات المناولة والتحميل والتزيل وزيادة سعة التخزين .

تطبيق نظام الشحن الإلكتروني Cargospot: باشرت الملكية الأردنية مطلع شهر نيسان بتنفيذ نظام الشحن الإلكتروني الذي طبقه على مختلف عمليات الشحن الجوي فيها ولدى جميع شركات الطيران التي تقدم لها الشركة خدمات الشحن ومناولة البضائع في مطار الملكة علياء الدولي .

ويعمل النظام على تعزيز عملية الاتصال الإلكتروني بين الملكية الأردنية وغيرها من الجهات المعنية بصناعة الشحن الجوي مثل وكلاء الشحن والمناولة والمطارات والجمارك ، وهو يحقق مستويات عالية من الجودة في عمليات مناولة البضائع عن طريق ترميزها وتصنيفها بدقة تساعد على التعامل معها بفاعلية وسهولة .

جائزة التميز في الشحن الجوي: منحت مجلة عالم الشحن الجوي (Air Cargo World Magazine) الصادرة في شيكاغو الملكية الأردنية جائزة "التميز في الشحن الجوي" وفقاً للمسح الإحصائي السنوي الذي تجريه المجلة بين قرائها لسنة الخامسة على التوالي والذي أظهر تقديرها عالي المستوى للخدمات التي تقدمها الملكية الأردنية لعملائها في مجال الشحن الجوي .

حملات الملكية الأردنية خلال عام 2009:

حملة "تخصر المسافات": لترسيخ مفاهيم خدماتية حديثة تتناسب مع تطورات العصر وتعكس مسيرة الشركة الطويلة من عراقة وتطور ، أطلقت الملكية الأردنية بداية عام 2009 حملة "تخصر المسافات" التسويقية "YOU ARE THERE" التي عكست الصورة الحقيقة لخدمات الملكية الأردنية كشركة رائدة في المنطقة وقدرة على تلبية احتياجات المسافرين وتوقعاتهم وبان تكون رحلتهم مليئة بالحس التسويقي والمتعة والراحة .

تعرف على عالمك: مسابقة أطلقها الملكية الأردنية على موقعها الإلكتروني بهدف الإلقاء على أشهر المناطق السياحية في العالم وإتاحة الفرصة للفائزين لزيارة تلك المعالم بتذاكر سفر مجانية على متن طائرات الشركة والتعرف على الإمكانيات السياحية لتلك الرموز الفريدة، حيث كانت الشركة قد قامت ولمدة سبعة أسابيع متتالية بنشر إعلانات ترويجية تضمن كل منها صورة لمعلم سياحي عالمي .

Green is here: شعار جديد أطلقته الملكية الأردنية خلال العام الماضي ترجمة لاهتمام الشركة بالبيئة وضرورة تغيير السلوك الاستهلاكي السائد لدى موظفيها وتطوير أساليب العمل ونشر الوعي البيئي لديهم من خلال رسائل

الكترونيه فصيرة تصلهم يوميا عبر بريدهم الإلكتروني والتي تتضمن الحق على حفظ استهلاك الورق وعدم ضباعه الرسائل الإلكترونية والقليل من استخدام الكهرباء والطاقة في المكاتب والمستودعات .

حملات توعية وارشاد لمكافحة التدخين: تواصل الملكية الأردنية اهتمامها ببذل جهود اضافية لمكافحة التدخين من خلال تنظيم حملات توعية وإرشاد لجميع موظفيها للحد من هذه الظاهرة وتقعيلًا لأحكام نظام وقاية الصحة العامة من أضرار التدخين والنظام الداخلي للشركة والتي تقضي بمنع التدخين كلياً على طائراتها القادمة والمغادرة وفي مختلف مراقبها الداخلية والخارجية ، وكانت الملكية الأردنية نفذت على مراحل زمنية متتالية خلال مسيرتها برامج وحملات عديدة تهدف إلى حظر التدخين استجابة منها للتشريعات الوطنية والدولية وحرصاً على صحة وسلامة موظفيها ومسافريها .

وفي هذا الإطار أطلقت الشركة حملة جديدة للوصول إلى شركة خالية تماماً من التدخين من خلال تشكيل لجنة للتنفيذ الصحي تهدف إلى رفع درجة الوعي بهذا الموضوع لجميع موظفي الشركة ولا سيما الطيارين وأطقم الطائرات، حيث تم توزيع ملصقات ونشرات توضح مضار التدخين والتشريعات الخاصة بمنعه بالإضافة إلى إقامة محاضرات تبين الآثار السيئ الناتج عن التدخين وعلاقته بالأمراض المزمنة وإنتجاجية الموظف .

حملة " الملكية الأردنية ملكنا " : (الملكية الأردنية ملكنا) شعار حملة أطلقها الشركة نهاية عام 2009 وتحمل رسائل ومصامين متعددة ذات إبعاد قيمة وأهداف كبيرة إلى كل موظف من موظفي الشركة لشحذ الهم وبعث المزيد من الحماس في نفوسهم لاحفاظ على رسالة الملكية الأردنية وسمعتها الطيبة في العالم.

وتحدث الحملة إلى خلق بيئة عمل جماعية متكاملة ضمن أفضل المهارات والإمكانيات المتميزة للنجاح، فالعمل كفريق واحد يعزز الروح المعنوية والثقة ويزيد الإنتاجية بالإضافة إلى الاتصال الفعال بين العاملين وكيفية طرح الأفكار البناءة .

ودعت الحملة موظفي إلى استثمار أوقات العمل بالشكل الأمثل لزيادة الإنتاجية وخفض النفقات والعمل بروح الجماعة والتعاون البناء والحفاظ على مقدرات الشركة وموجدها وكذلك الاعتناء بالظهور الشخصي والإلتزام بالزي الرسمي والسلوك المهذب والابتسامة الجذابة التي تميزهم عن غيرهم وخاصة عند تعاملهم مع المسافرين لعكس الصورة المشرفة عن الأردن وحضارته وحسن الضيافة التي يتمتع بها أهلها .

شهادات الاعتراف التي استحقتها الملكية الأردنية:

شهادة السلامة الجوية آيوزا IOSA: والتي منحها الإتحاد العالمي للنقل الجوي (IATA) للملكية الأردنية للمرة الثانية منذ أول حصول للشركة على هذه الشهادة عام 2004 دون مخالفات، وتستمر فاعليتها حتى شهر كانون أول 2010، الأمر الذي يعكس كفاءة الدوائر العملياتية في الشركة وأداءها بأعلى مستويات الدقة والانضباطية واتباع الإجراءات الدولية الكفيلة بتحقيق درجة مميزة من السلامة الجوية .

شهادة الجودة العالمية آيزو 9001: والتي منحتها المنظمة العالمية للجودة لقسم الخدمات الجوية للمرة الرابعة على التوالي دون أي مخالفات، حيث تم التدقيق على الإجراءات والمواصفات التي يتم تطبيقها على ارض الواقع لضمان تقديم الخدمة الأفضل للمسافرين والعاملين ومتطلبات المعايير ومتطلبات الحصول على هذه الشهادة .

شهادة تدقيق سلامة عمليات المناولة الأرضية (يساجو ISAGO): والتي منحها الإتحاد العالمي للنقل الجوي (IATA) لدائرة خدمات المطار تقديرًا لكتافة عمليات المناولة الأرضية التي تقوم بها الدائرة سواءً لطائراتها أو لطائرات الشركات الأخرى العاملة في المطار بالإضافة إلى التقييد بشروط ومتطلبات السلامة على المرسى ومناولة الأمتنة وتحميل الطائرات والبريد والشحن.

إنجازات الأجنحة الملكية

- حققت شركة الأجنحة الملكية العديد من الانجازات في العام 2009 والتي كان من أبرزها:
- قيام شركة المطارات الأردنية بتعيين شركة الأجنحة الملكية كشركة للمناولة الأرضية في مطار عمان المدني - ماركا لمدة سنة واحدة، لتكون بذلك الشركة الوحيدة التي تقوم بخدمات المناولة الأرضية في هذا المطار.
 - شراء 80% من شركة الرويال تورز.
 - نقل المقر الرئيسي للشركة من مطار عمان المدني - ماركا إلى مبنى المسافرين في الدوار السابع.
 - انتخاب هيئة مدربين جديدة وتعيين مدير عام جديد.

الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة

ان العمليات التي تقوم بها الشركه هي عمليات متكرره حيث لا يوجد اي اثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة

يبين الجدول التالي السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية لآخر خمس سنوات.

السنوات					البيان
2005	2006	2007	2008	2009	
20,516	6,135	20,363	(24,647)	28,614	الأرباح/الخسائر المحققة بآلاف الدينار
-	-	-	-	-	الأرباح الموزعة
82,600	88,735	102,564	77,917	106,591	صافي حقوق المساهمين بآلاف الدينار
-	-	2,87	1,57	2,03	أسعار الأوراق المالية

التطورات والخطط المستقبلية الهامة للشركة لعام 2010

• شبكة الخطوط:

ستعمل الشركة وضمن سياستها في توسيع شبكتها لتقديم خدمة أفضل لمسافريها على افتتاح خط مباشر بين عمان والمدينة المنورة في المملكة العربية السعودية، حيث سيتم تشغيل الخط في شهر نيسان 2010 بواقع رحلتين أسبوعياً. وضمن نفس التوجه، فإن الملكية الأردنية تعزم تشغيل خط جوي جديد ومباشر بين عمان ومدينة الموصل في العراق بعد انتهاء الترتيبات اللازمة مع السلطات العراقية.

هذا وستتابع الملكية الأردنية خدمة خطوطها الحالية والتي تتجه إلى 57 محطة حول العالم يتم خدمتها بواقع 78 رحلة أسبوعياً إلى أوروبا، و17 رحلة أسبوعياً إلى آسيا، و89 رحلة أسبوعياً إلى منطقة الخليج العربي، و130 رحلة في منطقة الشرق الأوسط أسبوعياً، بالإضافة إلى 12 رحلة أسبوعياً إلى أمريكا الشمالية و15 رحلة إلى أفريقيا.

• الأنظمة الالكترونية:

إن الملكية الأردنية خلال العام 2010 مقبلة على تغيير هام في ما يتعلق بأنظمة الحجز وخدمات المسافرين والمبيعات، حيث أعلنت الشركة في أواخر عام 2009 عن اختيارها أنظمة (تيما أماديوس) التقنية الحديثة المتخصصة في توفير أحدث الحلول الالكترونية لخدمات المسافرين المتعلقة بإدارة عمليات الحجز والترحيل، بحيث تبدأ الملكية الأردنية بتطبيق هذه الأنظمة اعتباراً من شهر تشرين الثاني من عام 2010، حيث سيتم خلال العام 2010 تدريب الموظفين على استخدام هذه الأنظمة بالإضافة إلى دمج هذه الأنظمة وربطها مع الأنظمة المستخدمة حالياً في الملكية الأردنية في المجالات الفنية والتقنية الأخرى.

إن استخدام الحزمة المتكاملة من نظام (تيما أماديوس) المتخصصة بعملية إدارة مختلف خدمات النقل الجوي يحقق التكامل فيما تقدمه الملكية الأردنية من خدمات مباشرة لمسافريها بدءً من عمليات حجز وشراء التذاكر عن طريق الانترنت وانتهاءً بإصدار بطاقة الصعود إلى الطائرة، وبما يتاسب مع الأولويات والسياسات التجارية للشركة، الأمر الذي يعزّز مبيعاتها ويزيد حصتها السوقية ويزودي إلى توفير أفضل السبل التي تساهم في تحسين عائداتها المالية. كما وستعمل الملكية الأردنية في العام 2010 على إدخال نظام جديد يحسن من أنظمة إدارة الإيرادات من خلال شراء نظام لدراسة وتحليل التشغيل الأمثل للشبكة بما يكفل زيادة الإيرادات المتآتية من حركة ركاب الترانزيت التي تحملها الملكية الأردنية من خلال شبكة خطوطها، حيث سيتم البدء بتطبيق نظام (O&D3 SYSTEM) خلال العام 2010.

• الأسطول:

ضمن سياسة الشركة وخططها الاستراتيجية للتحديث الدائم لأسطول الطائرات التابع لها والذي قامت خلال الأعوام الماضية بتجديده عبر إضافة العديد من الطائرات الحديثة من طراز إير باص وإمبراير، فإن الملكية الأردنية وخلال العام 2010 ستعيد صيانة وتتجديد قمرات الركاب لطائراتها التي تخدم الخطوط طويلة المدى من طراز إير باص 340 وبالنسبة 4 طائرات، حيث سيتم خلال عملية التجديد إضافة مقاعد حديثة ومرحمة مضائف إليها شاشات عرض الفيديو الخاصة على كل مقعد من مقاعد الطائرة بالإضافة إلى العديد من المميزات الأخرى التي ستضيف خدمة نوعية لركاب هذه الطائرات مما يجعل رحلاتهم مع الملكية أكثر سهولة ومتعة وراحة. وستبقى هذه الطائرات في الخدمة لحين وصول طائرات الملكية الأردنية من طراز بوينغ 787 والتي تعاقدت الشركة على شرائها والتي يتوقع أن تبدأ في الانضمام للخدمة على خطوط الملكية الأردنية في نهاية عام (2013). وعليه فإن أسطول الشركة لعام 2010 سيتكون من:

عدد الطائرات	نوع الطائرة
4	إير باص A340
*3	إير باص A310
5	**A320
4	إير باص A321
4	إير باص A319
5	إمبراير EMJ 195
2	إمبراير EMJ 175

* : صدر قرار مجلس ادارة ببيع طائرة من طراز ايرباس A310 ، واستئجار طائرات من طراز ايرباس A330 وطائرة من طراز امبراير EMJ 175
** : احدى هذه الطائرات مملوكة من قبل شركة الأجنحة الملكية.

• تحالف oneworld واتفاقيات الرمز المشتركة:

منذ انضمامها الى تحالف oneworld العالمي للطيران في عام 2007، تسعى الملكية الأردنية الى تعزيز علاقاتها مع الشركات الأعضاء في هذا التحالف والتي أصبحت احدى عشر شركة بانضمام شركة الخطوط المكسيكية الى عضوية التحالف نهاية العام 2009، وعليه ستواصل الملكية تعاونها المستمر وتنسقها الدائم مع شركات التحالف والتي يرتبط بعضها مع الملكية باتفاقيات للمشتراك أيضاً، كما ستساهم في نجاح المشاريع المشتركة لخفض الكلفة وتبادل التجارب والخبرات بين شركات التحالف الذي يوفر أكثر من 700 محطة إضافية على شبكة التحالف يمكن للمسافر مع الملكية الأردنية أن يصل اليها من خلاله.

وفيما يتعلق بهذا الصدد، فإن الملكية ستسعى خلال العام القادم الى التعاون المطلق في تنفيذ برنامج انضمام شركة الخطوط السيبيرية الى هذا التحالف من خلال تنفيذ كافة الاختبارات الازمة لتوافق الأنظمة المستخدمة في الشركتين. وبنفس الوقت فإن الملكية تسعى خلال العام 2010 إلى زيادة فعالية بعض اتفاقيات الرمز المشترك مع عدد من الشركات الأعضاء في التحالف من خلال زيادة المحطات التي تشملها هذه الاتفاقيات مع شركات: الخطوط الجوية البريطانية، أميرikan ايرلاينز، شركة أيبيريا، بالإضافة الى خططها لتوقيع اتفاقيات للمشتراك مع الخطوط التشيلية والمكسيكية في سعيها لتعزيز محطات هامة في أمريكا الجنوبية.

• شؤون الموظفين:

ستستمر الشركة في استقطاب الكفاءات المتميزة وتطوير الموارد البشرية الحالية من خلال التدريب المستمر والمتميز. كما ستقوم الشركة في البدء بتطبيق نظام جديد للوصف الوظيفي ورواتب الموظفين، حيث اعتمدت الشركة نظام (Hay) العالمي وسيتم تطبيقه اعتباراً من بداية العام 2010.

• المقر الرئيسي الدائم للشركة

ستتابع الشركة في عام 2010 عملية بناء المقر الرئيسي الدائم للشركة في منطقة الدوار الخامس في عمان، حيث بوشر بإجراءات تنفيذه في منتصف العام 2008، ومن المتوقع استكماله مطلع عام 2011.

الأجنحة الملكية

لقد نجحت الشركة لغاية الان في تنفيذ الإستراتيجية طويلة الامد التي تم وضعها في العام 2005، حيث كانت النتائج المالية التي تحققت خلال السنوات الأربع الماضية تشير الى نمو مستمر في أرباح الشركة. هذا وتتلخص الإستراتيجية المستقبلية للشركة بما يلي:

- الاستمرار بتشغيل الرحلات العارضة المنتظمة، الموسمية والأخرى.
- تشغيل خطوط جديدة عارضة/منتظمة إلى نقاط لا تقوم الملكية الأردنية بالتشغيل إليها مثل (بوخارست، بلغراد، براغ وغيرها).
- الدخول في سوق جديد خارج الأردن نظراً لمحدودية حركة تشغيل الرحلات العارضة من وإلى السوق الأردني.
- تأجير الطائرة على اساس ACMI للشركات الأخرى بالإضافة إلى الملكية الأردنية عند الحاجة.
- تعيين وكلاء تسويق في أوروبا والخليج العربي لتسويق وترويج بيع الرحلات العارضة على متن الأجنحة الملكية.

- تأسيس مركز صيانة متخصص بصيانة الطائرات الصغيرة المخصصة لرجال الاعمال وذلك بعد ان نجحت الشركة بالحصول على عطاء استثمار الهنجر لمدة 3 سنوات 2009-2011 .

أتعاب التدقيق

- بلغت أتعاب تدقيق حسابات الملكية الأردنية وشركتها التابعة الأجنحة الملكية عن العام 2009 كما يلي:
- الملكية الأردنية 70,000 دينار بالإضافة إلى ضريبة المبيعات
 - الأجنحة الملكية وشركتها التابعة 12,000 دينار بالإضافة إلى ضريبة المبيعات.

الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الادارة

يتضمن الجدول التالي بيان بأسماء أعضاء مجلس الإدارة الطبيعين وأقاربهم بالإضافة إلى ملكية كل واحد منهم على حده مقارنة مع السنة السابقة.

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2008/12/31	عدد الأسهم كما في 2009/12/31
معالي المهندس ناصر اللوزي	رئيس مجلس الادارة	أردنية	5,000	5,000
سيادة الشريف فارس شرف	نائب رئيس مجلس الادارة	أردنية	-	-
عطوفة السيد حسين الدباس	عضو	أردنية	3,444	6,888
معالي السيد "محمد شريف" الزعبي	عضو	أردنية	5,000	5,000
سعادة السيد سامر العشر	عضو	أردنية	3,000	3,000
سعادة السيد عمرو البليسي	عضو	أردنية	7,001	7,001
عطوفة المهندس عبد الرحمن الخطيب	عضو	أردنية	-	-
سعادة السيد ماهر ميقاتي	عضو	أردنية	-	-
سعادة السيد "محمد علي" بدير	عضو	أردنية	14,000	14,000

لا يوجد أي أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الادارة في نهاية العام 2009.

الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الادارة العليا التنفيذية

يتضمن الجدول التالي بيان بأسماء أعضاء الإدارة العليا التنفيذية وأقاربهم وملكية كل واحد منهم في أسهم الشركة مقارنة مع السنة السابقة.

الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2008/12/31	عدد الأسهم كما في 2009/12/31
السيد حاتم عクロش	نائب المدير العام للمالية والموارد	أردنية	-	-
الكابتن وليد نزال	نائب المدير العام للشؤون الفنية	أردنية	-	13,692
السيد جيدو روثر	نائب المدير العام للشؤون التجارية والتخطيط	سويسرية	716	1,432
السيد انجو روسler	نائب المدير العام لمبيعات الشحن	المانية	-	-

لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة من قبل أقارب أعضاء الإدارة العليا التنفيذية في نهاية العام 2009.

وتتجدر الاشارة هنا انه لا يوجد اية اوراق مالية مملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها في اسهم الشركة الام سواء كان اعضاء في مجلس الادارة او اقاربهم او من فريق الادارة العليا التنفيذية او اقاربهم.

مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الادارة

يوضح الجدول أدناه المزايا والمكافآت التي تقاضاها رئيس وأعضاء مجلس الاداره خلال العام 2009 بالدينار الأردني:

الاسم	المنصب	تاريخ انتهاء العضوية	بدل تمثيل	المكافآت سنوية	نفقات السفر السنوية	اجمالي المزايا السنوية
معالي المهندس ناصر احمد اللوزي	رئيس مجلس الادارة	-	30,000	-	-	30,000
سيادة الشريف فارس شرف	نائب رئيس مجلس	-	6,000	-	-	6,000
عطوفة السيد حسين هاشم الدباس	عضو	-	2,500	-	-	2,500
معالي السيد "محمد شريف" علي الزعبي	عضو	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد سامر انتيس المعاشر	عضو	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد عمرو فخرى البليسي	عضو	-	6,000	-	-	6,000
عطوفة المهندس عبد الرحمن محمد الخطيب	عضو	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد ماهر نحيب ميقاتي	عضو	-	6,000	-	-	6,000
سعادة السيد "محمد علي" عصام بدير	عضو	-	6,000	-	-	6,000
عطوفة المهندس سامر عبد السلام الماجالي	عضو	استقال في 31/07/2009	3,500	2009/07/31	-	3,500

مزايا ومكافآت الادارة العليا التنفيذية

يوضح الجدول التالي الرواتب والأجور والعلاوات التي تقاضاها أعضاء الادارة العليا التنفيذية للشركة خلال العام 2009 باستثناء المكافآت والحوافز المرتبطة بالانتاجية:

الاسم	المنصب	الرواتب السنوية (دينار أردني)	نفقات السفر السنوية (دينار أردني)	الاجمالي (دينار أردني)
السيد حسين الدباس	المدير العام/رئيس التنفيذي (عين بتاريخ 01/08/2009)	143,508	3,781	147,289
المهندس سامر المجالى	المدير العام/رئيس التنفيذي (استقال بتاريخ 31/07/2009)	146,889	6,849	153,738
السيد حاتم عكروش	نائب المدير العام للمالية والموارد	112,704	1,685	114,389
الكابتن وليد نزال	نائب المدير العام للشؤون الفنية (عين بتاريخ 06/10/2009)	31,480	-	31,480
السيد جينو روثر	نائب المدير العام لادارة الشبكه والتحالفات	105,600	4,891	110,491
السيد انجو رولتر	نائب المدير العام للشحن (استقال بتاريخ 15/01/2010)	85,080	2,877	87,957

التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال العام 2009

يوضح الجدول التالي المبالغ والجهات التي قامت الشركة بالتبرع لها:

الاسم	المبلغ بالدينار الأردني
شركة انجاز لتهيئة الفرص الاقتصادية للشباب الأردني	22,000
تجمع لجان المرأة الوطنية الأردنية	350
جمعية السلط الخيرية	100
النقابة العامة للنقل الجوي والسياحة / لصندوق التعليم	10,000
جمعية مكافحة السرطان الاردنية	250
جمعية رعاية الأطفال المعاقين حركيا	250
نادي النسور الملكي	7,000
مركز دار البر	300
حملة رمضان الخيرية	10,000
تبرعات لأشخاص مختلفين	3,000
اجمالي التبرعات	53,250

العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

لا يوجد أي عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة خلال العام 2009 مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

مساهمات الشركة في مجال حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

مساهمة الشركة في حماية البيئة

اهتمت الملكية الاردنية خلال عام 2009 بالبيئة وقامت بانشاء قسم البيئة بدائرة توكيد الجودة، وتشكيل فريق من كافة الدوائر للاهتمام بالامور البيئية كل في دائريته والتركيز في المرحلة الاولى على زيادة الوعي البيئي بين الموظفين من خلال اصدار نشرات عديدة في مجلة عالم الاسرة واصدار رسائل الكترونية اسبوعية لكافة الموظفين تحثهم فيها على ممارسة اعمالهم ضمن ضوابط ومتطلبات تتماشى مع البيئة.

كذلك قامت الملكية الاردنية بالعمل على تنفيذ متطلبات الاتحاد الاوروبي بما يختص بانبعاثات الغازات من الطائرات حيث تم تشكيل فريق عمل متخصص من كافة الدوائر ذات العلاقة، وتم الانتهاء من خطط العمل وتقديمها للسلطات البريطانية خلال شهر تشرين ثاني 2009 والتي بدورها اعلمنا بالموافقة على هذه الخطط بشهر كانون اول 2009 .

ومن الجدير بالذكر ان تطبيق هذه الخطط سيتم في الاول من كانون ثاني 2010 وعندئذ ستحصل الملكية الاردنية على اعفاء جيد من قيمة ابعاث الغازات بدلا من دفع كامل قيمة الانبعاثات، وحسب قوانين الاتحاد الاوروبي فان محاسبة كافة شركات الطيران العاملة من والى اوروبا ستبدأ بتاريخ 1 كانون ثاني 2012 اعتقادا على ما سيتم انجازه بالعام 2010، وسيترتب على تلك الشركات دفع المبالغ المستحقة عليها مقابل ابعاثات غازات طائراتها والاستفادة من الاعفاءات المنوحة للشركات المنفذة لتعليمات الاتحاد.

مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

تقع المسؤولية الاجتماعية في صلب رسالة الملكية الاردنية، انطلاقا من ايمانها في هذا الجانب واهتمامها في خدمة المجتمع المحلي وضرورة تعزيز حضورها في شتى الميادين، حيث تتفذ الشركة هذه الرؤية من خلال برامج الرعاية والدعم التي تقدمها للنشاطات الوطنية والمحلي، سواء الاجتماعية منها او الاقتصادية او الفنية او الرياضية ودعم أصحاب الحاجات الخاصة والطلبة، فضلا عن التبرعات العينية والنقدية التي تقدمها لن تلك الفئات، وقد جاءت مساهمات الملكية الاردنية في هذا المجال خلال عام 2009 على النحو التالي:

حملة رمضان السنوية

إقامة مأداب إفطار للأيتام وتوزيع كراسى متحركة في مختلف المحافظات:

جريدة على عادتها السنوية وضمن سلسلة الأنشطة الخيرية والمساهمات التي تقوم بها الملكية الاردنية على مدار العام فقد نفذت الشركة حملتها الرمضانية التي اشتملت على إقامة مأداب إفطار لأطفال أيتام ترعاهم جمعيات ومؤسسات محلية مختلفة إلى جانب توزيع المواد العينية والكراسي المتحركة على ذوي الاحتياجات الخاصة في مختلف الألوية ومحافظات المملكة .

فقد دعت الشركة لمأداب الإفطار التي أقامتها أكثر من 600 طفل يتيم ترعاهم كل من جمعية دار النهضة لرعاية الفتيات في جبل الأشرفية ودار الأيتام الأردنية في منطقة المحطة وجمعية حمزة بن عبد المطلب في منطقة ماركا وجمعية الثقافة الإسلامية في مدينة الزرقاء ومبرة الملك حسين ودار الحنان في مدينة اربد وأطفال آخرين ترعاهم جمعية الأمانى

الخيرية لحماية الأسرة والطفولة في فريه عنجرة واطفال من لواء المزار الجنوبي بالإضافة إلى إقتصار آخر اقيم بالتعاون مع جمعية الاتحاد النسائي الأردني في عجلون.

كما وزعت الملكية الأردنية عدداً من الكراسي المتحركة والمستلزمات الطبية على مجموعة من ذوي الاحتياجات الخاصة الذين يرعاهم مركز الأمير رعد بن زيد التابع لجمعية الجنوب للتربية الخاصة في معان وجمعية رعاية الطفل الخيرية في البادية الشمالية الشرقية في محافظة المفرق ولجنة زكاة وصدقات بيوضة في محافظة البلقاء بالإضافة إلى التبرع بكمية من الأغطية والبطانيات لكتاب السن الذين ترعاهم جمعية دار السلام الخيرية في عمان.

جهود الملكية الأردنية في دعم أهل غزة:

تجسيداً لروح الإخاء والتضامن مع الأهل في قطاع غزة وتنفيذًا لتوجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني، قامت الملكية الأردنية بإرسال المساعدات إلى القطاع للتخفيف من آثار العدوان الإسرائيلي والحصار الذي جرى مطلع عام 2009 والذي خلف نقصاً حاداً في الاحتياجات الإنسانية الأساسية، حيث بادر موظفو الشركة بالتبرع براتب يوم عمل بالتعاون مع نقابة العاملين في النقل الجوي والسياحة، وقد تم من خلال المبلغ المتجمّع من هذا التبرع شراء كمية كبيرة من الأدوية والأجهزة الطبية بالإضافة إلى شراء سيارة إسعاف تم نقلها جميعاً إلى القطاع، مع نقل سيارتين مجانيان تبرعت بهما نقابة المقاولين الأردنيين، بالإضافة إلى نقل مواد عينية أخرى مجاناً مقدمة من الهيئة الخيرية الهاشمية على متن طائرة شحن تابعة للملكية الأردنية.

من جهة أخرى، نظم قسم الخدمات الطبية في الملكية الأردنية بالتعاون مع بنك الدم الوطني حملتين للتبرع بالدم في المكتب الرئيسي ومطار الملكة علياء الدولي وتم تقديم حصيلتها إلى الأهل في قطاع غزة.

التبرع بألبسة ومواد عينية لجمعيات خيرية مختلفة:

تبرعت الملكية الأردنية بكمية كبيرة من الألبسة والحقائب والمواد العينية المتقدمة والتي تقدر قيمتها الأصلية بنحو 62 ألف دينار لخمس جهات تعنى بالرعاية الإنسانية والخيرية؛ هي الاتحاد العام للجمعيات الخيرية وجمعية الواحة للتنمية الاجتماعية في المفرق ولجنة زكاة وصدقات البركة في زي ومركز الفضيلة القرآني التابع لجمعية المحافظة على القرآن الكريم ونقابة العامة للنقل الجوي والسياحة.

مواصلة دعم برنامج إنجاز:

واصلت الملكية الأردنية رعاية برنامج إنجاز لتنمية فرص الاعمال الاقتصادية للشباب الأردني، حيث بدأت الشركة بدعم هذا البرنامج منذ عام 2005، وقد تمثلت رعايتها في هذا العام بتبني أربع مدارس حكومية في محافظات العاصمة والزرقاء وأربد والكرك عن الفئة الذهبية بقيمة إجمالية بلغت 22 ألف دينار، بالإضافة إلى تطوع موظفين من الشركة لتدريس المناهج المقررة من برنامج إنجاز لثلاث المدارس الأربع.

المُساهمة في تدريب وتحفيز الشباب الأردني :

بهدف الحد من مشكلة البطالة وتوفير فرص العمل للأردنيين من خريجي الكليات والجامعات شاركت الملكية الأردنية في عدة معارض محلية منها معرض الأردن للوظائف والتدريب 2009 واليوم الوظيفي لبرنامج مهارات. كما وقعت الملكية الأردنية والشركة الأردنية للطيران من جهة مع وزارة العمل من جهة أخرى مذكرة تفاهم لمدة سنة واحدة تهدف إلى تدريب وتوظيف ما يزيد عن 750 أردنياً من الذكور الإناث في مهن ووظائف ذات علاقة بقطاع الطيران كفني الصيانة وخدمات المسافرين والمراقبة الجوية وغيرها بهدف إحلال العمالة الأردنية المدرية مكان العمالة الأجنبية في هذا القطاع.

الملكية الناقل الرسمي للعديد من الفعاليات :

اعتمد المنتدى الاقتصادي العالمي الملكية الأردنية ناقلاً رسمياً للوفود المشاركة في هذا اللقاء للمرة الخامسة منذ أول انعقاد له في الأردن، حيث قدمت الشركة في ضوء هذه الرعاية التسهيلات الخاصة بسفر المشاركيين وموظفي المنتدى من شتى أنحاء العالم وكذلك التسهيلات المتعلقة بعبور الوفود المشاركة بمطار الملكة علياء الدولي، بالإضافة إلى مساهمتها مع إدارة المنتدى في تنظيم جلسات العمل وتوفير خدمات الحجز والمبيعات في مكان انعقاد المنتدى.

وتسجيناً للفعاليات السياحية والفنية المحلية فدمت الملكية الأردنية خلال العام الماضي خصماً خاصاً على نسعار تذاكر السفر لعدد من المهرجانات والمعارض أهمها مؤتمر الأطفال العرب الناسع والعشرين ومهرجان صيف عمان 2009 ومهرجان عمان للعمل المسرحي الكوميدي وماراثون عمان الدولي. كما شاركت الملكية الأردنية برعاية مهرجانات ومعارض عديدة منها رعاية سوق السفر العالمي والمشاركة للعام الثاني في اليوم الوطني لكلية القيادة والأركان. وعلى صعيد آخر قدمت الشركة تذاكر سفر مجانية للطفل على عيادات والدته لتمكينهما من حضور الأسبوع العالمي الثامن للأطفال المصابين بمرض اللوكيميا الذي عقد في تركيا.

دعم رالي " الغوي الرابع لمكافحة الجوع " :

رعت الملكية الأردنية " رالي الغوي الرابع لمكافحة الجوع "، حيث تمثلت هذه الرعاية بتسهيل كافة إجراءات السفر اللازمة لفرق المشاركة بالإضافة إلى تقديم أربع تذاكر سفر مجانية على مقطع فرانكفورت/ميونخ/عمان للفريق الفائز في السباق، وقد كرمت سمو الأميرة بسمة بنت طلال رئيسة اللجنة العليا لهيئة التحالف الوطني الأردني لمكافحة الجوع الملكية الأردنية تقديرًا لرعايتها هذا الرالي.

نقل بابا الفاتيكان من عمان إلى روما:

اختار قداسة البابا بندكتوس السادس عشر طائرة الملكية الأردنية لنقله من عمان إلى تل أبيب بعد أن أنهى زيارته للاردن جاءت بدعوة من جلالة الملك عبد الله الثاني وجلالة الملكة رانيا العبد الله والتي كانت الزيارة الأولى له في المنطقة منذ انتخابه عام 2005.

رعاية بطولة كرة القدم الرابعة للمدارس العمرية:

رعت الملكية الأردنية بطولة كرة القدم الرابعة للصغار (Little League) التي نظمتها المدارس العمرية، حيث تمثلت هذه الرعاية بتقديم الملابس الرياضية التي تحمل شعار الشركة والكؤوس والميداليات التي وزعت على أعضاء الفريق.

إهداء صور الطائرات الحديثة لـ 19 بلدية في المملكة:

بادرت الملكية الأردنية للقيام بإهداء صور كبيرة لطائرات الشركة الجديدة التي انضمت إلى الأسطول خلال السنوات القليلة الماضية وأطلقت عليها أسماء المدن الرئيسية والمواقع السياحية والأثرية الشهيرة في الأردن إلى 19 بلدية في المملكة .

إنشاء مكتب سياحة وسفر للكفيف مازن قطيشات:

ساعدت الملكية الأردنية الكفيف الأردني مازن قطيشات على إنشاء وتجهيز مكتب سياحة وسفر خاص به. وتمثل دعم الشركة لقطيشات بتقديم التدريب العملي له في منزله من خلال موظفي دائرة التوزيع الوطني وتمكينه من تنظيم حجوزات السفر من شتى أنحاء العالم باستخدام نظام (جاليليو) ولغة بريل للمكفوفين ، بالإضافة إلى تزويد مكتبه بالأثاث والأجهزة الالزمة، فضلاً عن توفير دعم مالي له بقيمة 7 آلاف دولار من خلال شركة (جاليليو).

تطبيق القواعد الارشادية لدليل حوكمة الشركات المدرجة في بورصة عمان

تلزם الشركة بتطبيق قانون الشركات النافذ وقانون هيئة الأوراق المالية وتعليمات الأفصاح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية. كما عملت الشركة خلال العام 2009 على الالتزام بتطبيق معظم القواعد الأممية والارشادية الواردة في دليل حوكمة الشركات المدرجة في بورصة عمان فيما عدا بعض البنود التي لم يتم تطبيقها أو تم تطبيقها جزئيا ولأسباب التالية:

الأسباب	لم يطبق	طبق جزئيا	القاعدة	رقم البند
مجلس ادارة الشركة				
يتم تطبيق قانون الشركات وتعليمات الأفصاح الخاصة بذلك	X		يتم الاعلان مسبقاً عن موعد الأفصاح عن البيانات المالية قبل موعد اعلانها بما لا يقل عن ثلاثة أيام عمل.	6 -1
يتم تطبيق تعليمات الأفصاح		X	وضع سياسة الأفصاح والشفافية الخاصة بالشركة ومتتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة.	7
لا يوجد سياسة خاصة بذلك ولكن الشركة على استعداد تام لاستقبال ملاحظات واقتراحات المساهمين في مكاتبها	X		وضع آلية لاستقبال الشكاوى والاقتراحات المقدمة من قبل المساهمين.	14
يتم تطبيق قانون الشركات	X		ادراج اقتراحات المساهمين الخاصة بمواضيع معينة على جدول أعمال الهيئة العامة بشكل يضمن دراستها واتخاذ القرار المناسب بشأنها خلال فترة زمنية محددة.	14
اللجان التي يشكلها مجلس الادارة				
يتم تقديم قرارات اللجانتين لمجلس الادارة فقط		X	تقديم لجنتي التدقيق والترشيحات والمكافآت قراراتهما وتوصياتهما الى مجلس الادارة وتقريراً حول أعمالها الى اجتماع الهيئة العامة العادي	5 -6
اجتماعات مجلس الادارة				
سيتم اضافتها في التقرير السنوي للشركة اعتباراً من تاريخه	X		يتم الافصاح عن عدد اجتماعات مجلس الادارة في التقرير السنوي	4 -1
اجتماعات الهيئة العامة				
يتم توجيه الدعوات للمساهمين قبل 14 يوم من انعقاد الاجتماع بالبريد العادي وبما يتفق مع أحكام المادة (144) من قانون الشركات		X	يوجه مجلس الادارة الدعوة الى كل مساهم لحضور اجتماع الهيئة العامة بالبريد الالكتروني الخاص بالمساهم قبل 21 يوماً من التاريخ المقرر لعقد الاجتماع، على أن يتم اعداد الترتيبات والإجراءات المناسبة لعقد الاجتماع بما في ذلك اختيار المكان والزمان.	3 -1
يتم الاعلان عن موعد ومكان عقد الاجتماع في صحفتين يوميتين ولمرة واحدة وبما يتفق مع أحكام المادة (145) من قانون الشركات		X	يتم الاعلان عن موعد ومكان عقد اجتماع الهيئة العامة في ثلاث صحف يومية محلية ولمرتين على الأقل وعلى الموقع الالكتروني للشركة	6 -2
يتم ادراج أي مواضيع أخرى تقترح الهيئة	X		يتم الالتزام بعدم ادراج أي مواضيع جديدة في	4 -3

العامية منافشتها في الاجتماع حسب قانون الشركات		الاجتماع غير مدرجة على جدول اعمال الهيئة العامة المرسل سابقاً للمساهمين	-
يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الموضوع	X	يقوم المساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الادارة بارسال نبذة تعرفيه عنه قبل انتهاء السنة المالية للشركة والتي تسبق السنة التي سيعقد فيها اجتماع الهيئة العامة لانتخاب المجلس	5 -4
يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الموضوع	X	يقوم مجلس ادارة الشركة بارفاق النبذة التعرفيه للمساهم الراغب بالترشح لعضوية مجلس الادارة بالدعوة الموجهة للمساهمين لحضور اجتماع الهيئة العامة	5 -5
حقوق المساهمين			
يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن	X	يمتعد المساهمين في الشركة بالحقوق العامة التالية:	1
يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن	X	الحصول على الارباح السنوية للشركة خلال ثلاثة يوم من صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها.	6
يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن	X	أولوية الاكتتاب في آية إصدارات جديدة من الأسهم للشركة قبل طرحها للمستثمرين الآخرين.	7
يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن	X	الجوء إلى وسائل حل النزاعات بالطرق البديلة بما في ذلك الوساطة والتحكيم، نتيجة مخالفة التشريعات النافذة أو النظام الأساسي للشركة أو الخطأ أو التقصير أو الإهمال في إدارة الشركة أو إفشاء المعلومات ذات الطبيعة السرية للشركة.	8
يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن	X	طلب عقد اجتماع هيئة عامة غير عادي وذلك للمطلبة بإقالة مجلس إدارة الشركة أو أي عضو فيه، للمساهمين الذين يملكون 20% من أسهم الشركة.	11
يتم تطبيق أحكام قانون الشركات المتعلقة بهذا الشأن	X	طلب إجراء تدقيق على أعمال الشركة ودفاترها، للمساهمين الذين يملكون 10% من أسهم الشركة.	12
الافصاح والشفافية			
يتم تطبيق تعليمات الافصاح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية	X	تضع الشركة اجراءات عمل خطية وفقاً لسياسة الافصاح المعتمدة من قبل مجلس الادارة لتنظيم شؤون الافصاح عن المعلومات ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة .	1 -1

اجتماعات مجلس ادارة الشركة ولجنة التدقيق خلال عام 2009

تم خلال عام 2009 عقد عشرة اجتماعات لمجلس ادارة الشركة وأربعة اجتماعات للجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الادارة.

الإشارة : م ح / رق م م / 22

التاريخ : 2010 / 2 / 23

السادة هيئة الوراق المالية المحترمين

عمان - الأردن

تحية وبعد،

أرفق طياب، نسخة من القوائم المالية الموحدة لشركة عاليه- الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة للعام 2009.

ونفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،،

حاتم عクロش
نائب المدير العام للمالية والموارد

المحترم
سادس
٢٠١٠

نائب المدير العام للمالية والموارد

(١)

شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
المساهمة العامة المحدودة
القواعد المالية الموحدة
٢٠٠٩ كالون الاول

**تقرير مدقق الحسابات المستقلين
لسماهيم شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

تقرير حول القوائم المالية الموحدة

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لشركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية الساهمة العامة المحدودة وشركتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والمحافظة على نظام رقابة داخلي ذي صلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وكذلك اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، ونطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتحفظ وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معمول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مزودة للبيان والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتياز مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملامحة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تظهر بعدلة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للجموعه كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وإن القوائم المالية الموحدة المرفقة متقدمة معها ونوصي بالصادقة عليها.

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

أ.د. سامي أبو هاشم / رئيس
قسم المحاسبة والرسائل
وتصاريح عصمت درويشاري
لا يحضر (ش) ٥٦٦

ال موجودات غير متداولة		الموجودات المتداولة		الموجودات المتداولة	
الموجودات غير متداولة		الموجودات المتداولة		الموجودات المتداولة	
كماء في لون كتابون مائتي	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٩	٢٠٠٩
(مليون) (مليون)					
١٧٥,٥٥٠	٢٢٧,٥٥٨	٢١٩,٧٧٦	٨	٣٧٥,٧٧٣	٢٧٧,٣٧١
٢٤٩	٤,٨٦٤	١٢,١٥٨	٩	٢٣٠,٢٥٧	٢٧٤,٣٦١
١٢,٥٤٤	٥,٤٦٦	٥,٤٦٦	١٠	٣٧٥,٨٨٢	٣٧٥,٨٨٢
٢,١٨٣	٢,١٥١	٢,١٦٤	١١		
-	٧,٠٠٠	-	٣٣		
١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣	١٣,٣٢٤	١٤		
١٣,٠٦٣	١٧,٠٠٩	١٦,٥٧٧			
٢١٩,٧٧٣	٢٧٧,٣٧١	٢٦٩,٦٦٥			
١٩,٦٧٦	٢٤,٠٩٢	٢٥,٩٨٦	١٣		
٤,٧٩٩	٥,٠٥٠	٤,٨٥٢	١٤		
٣٩,٥٣٩	٤٣,٠١١	٣٣,٨١٢	١٥		
٤٦,٥٧٠	٢٤,٨٣٧	٤١,٧٦٧	١٦		
١١٠,٤٨٤	٩٣,٩٩٠	١٠٦,٤١٧			
٣٣٠,٢٥٧	٣٧٤,٣٦١	٣٧٥,٨٨٢			
مجموع الموجودات					
حقوق الملكية والمطلوبات					
حق ملكية حمله الأسهم					
رأس المال					
الاحتياطي الإيجاري					
ارباح مدورة (خسائر مترآكمة)					
حقوق غير المسيطرین					
مجموع حقوق الملكية					
مطلوبات غير متداولة					
قرض طويلة الأجل					
إئتمانات بموجب عقد استئجار تمويلي طويلة الأجل					
مطلوبات أخرى طويلة الأجل					
مطلوبات متداولة					
أقساط قروض تستحق خلال عام					
مصاريف مستحقة					
دائعون وارصدة دائنة أخرى					
مخصص ضريبة الدخل					
مطلوبات مشتقات مالية					
إيرادات موجلة					
إئتمانات بموجب عقد استئجار تمويلي					
مقدار المحتسبات					
مقدار مخصوصة الملكية والمتطلوبات					

بيان ملخص عن الأرباح والخسائر لسنة ٢٠٠٩ الممدوحة في الميزانية الشاملة
لعام ٢٠٠٩ الشاملة المعمدة
السنة المنتهية في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٩
(٢٤٦٤٧ دينار)

٢٠٠٨ (صافي)	٢٠٠٩	إضاحات	
٧٠٠,٣١	٥٩٨,٢٦٠	٢٥	الأيرادات
(٦٧٥,١٠٦)	(٥٤٦,١٤٥)	٢٦	نفقات الأيرادات
<u>٢٤,٩٢٥</u>	<u>٥٢,١١٥</u>		إجمالي الربح
٣,٣٤٤	١,٩٩٤	١٢	حصة الشركة من أرباح شركات حليفة
١٣,٨٠٤	٤,٩٤٨	٢٧	أيرادات أخرى
(١٨,٥٤٥)	(١٨,٥٠٩)	٢٨	مصاريف إدارية و عمومية
(٤٦٩)	(٧٣٣)	٢٩	مخصصات مختلفة ومكافآت موظفين
(٣,٣٤٩)	(٤٢١)		مسائر فروقات عملة
(٤,١٣١)	(٤,٦٠١)	٣٠	نفقات التمويل
١,٨١١	(١٧٠)		(خسائر) أرباح بيع طائرات ومحركات وقطع غيار
-	(٨٢٨)		رسوم مختلفة
<u>١٧,٣٩٠</u>	<u>٣٥,٧٩٥</u>		ربح السنة قبل التغير في القيمة العادلة لمشتقات مالية
(٤٦,٦٧٤)	-	٢٣	التغير في القيمة العادلة لمطلوبات مشتقات مالية
(٢٩,٢٨٤)	٢٥,٧٩٥		ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
٤,٦٣٧	(٧,١٨١)	٢٣	ضريبة الدخل
<u>(٢٤,٦٤٧)</u>	<u>٢٨,٦١٤</u>		ربح (خسارة) السنة
-	-		يضاف بنود الدخل الشامل الأخرى بعد الضريبة
<u>(٢٤,٦٤٧)</u>	<u>٢٨,٦١٤</u>		مجموع الربح (الخسارة) والمدخل الشامل للسنة
(٢٤,٦٤٧)	٢٨,٦٠١		المعادن إلى:
-	١٣		مساهمي الشركة
<u>(٢٤,٦٤٧)</u>	<u>٢٨,٦١٤</u>		عُملق غير المسيطرلين
٠,٢٩ (٠,٢٩) دينار	٢٢ دينار		حصة السهم الأساسية والمخفضة من ربح (خسارة) السنة

بيان رقم ٢٠٠٩ لسنة ٢٠١٠ في شأن تأسيس الشركة المساهمة (الإسكندرية لتصنيع مصر) وبيان تأسيسها
للشركة المساهمة (الإسكندرية لتصنيع مصر) المنفذة
لسنة المقدمة في ٣١ ديسمبر الأول ٢٠٠٩
(بيان النتائج)

		حق ملكية حملة الأسهم					
مجموع حقوق الملكية	حقوق غير العاملين	المجموع	(الخسائر المتراكمة)	الاحتياطي الإيجاري	الأرباح المدورة	رأس المال	
٧٧,٩١٧	-	٧٧,٩١٧	(١٢,٠٣٠)	٦,٥٧٤	٨٤,٣٧٣	٢٠٠٩	الرصيد المعدل كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٩
٦٠	٦٠	-	-	-	-	-	حقوق غير المسيطرلين الناتجة عن تملك شركة تابعة (إيضاح ٧)
٢٨,٦١٤	١٣	٢٨,٦٠١	٢٨,٦٠١	-	-	-	مجموع الربح والنخل الشامل للسنة التحويلات
-	-	-	(٣,٦٦٢)	٣,٦٦٢	-	-	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر الأول ٢٠٠٩
١٠٩,٠٩١	٧٣	١٠٩,٠٩٨	١٨,١٥١	٦,٥٧٤	٨٤,٣٧٣	٢٠٠٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨
(٦,٥٣٤)	-	(٦,٥٣٤)	(٦,٥٣٤)	-	-	٢٠٠٨	التغيرات في السياسات المحاسبية (إيضاح ٢)
١٠٢,٥٦٤	-	١٠٢,٥٦٤	١١,٦١٧	٦,٥٧٤	٨٤,٣٧٣	٢٠٠٨	الرصيد المعدل كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨
(٢٤,٦٤٧)	-	(٢٤,٦٤٧)	(٢٤,٦٤٧)	-	-	٢٠٠٨	مجموع الخسارة و النخل الشامل للسنة
٧٧,٩١٧	-	٧٧,٩١٧	(١٢,٠٣٠)	٦,٥٧٤	٨٤,٣٧٣	٢٠٠٨	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر الأول ٢٠٠٨

بيانات التدقيق المدقق لبيانات الميزانية السنوية
للسنة المنتهية في ٢٠١٩ الأول ٦٠٠٩
(الآن انتهى)

	٢٠٠٨ (معدلة)	٢٠٠٩	الإضاحات	
	(٢٩,٢٨٤)	٣٥,٧٩٥		الأنشطة التشغيلية
				ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل
				تعديلات:
	٢٢,٥٣٩	٢٦,٥٣٧	٨	استهلاكات ممتلكات ومعدات
	٤٦,٦٢٤	-	٢٣	التغير في القيمة العادلة لمشتقات مالية
	١٥٠	-	١٥	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
	٣١٩	-		مخصصات أخرى
	(١,٨١١)	١٧٠		خسائر (أرباح) بيع ممتلكات ومعدات
	(٢,٣٤٤)	(١,٩٩٤)	١٢	حصة الشركة من أرباح شركات حلقة
	(١,٨٣١)	-		اطفاء ايراد موجل - الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
	(٦٥٥)	(٦٥٥)		اطفاء ايراد موجل - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتثريب
	-	(٢٥)	٧	التبني
	٤,١٣١	٢,٦٠١	٣٠	الشهرة السالبة
	١,١٧٨	١,٢٩٩	٢٠	تكليف التمويل
	(٢,٦٢٢)	٩,٨٤٥		مخصص تعويض نهاية الخدمة
	(٦٧٠)	١٩٨		التغير في رأس المال العامل
	(٤,٤١٦)	(١,٨٩٤)		النقص (الزيادة) في نسم مدينة
	(٢,٠٦٦)	(٢,٥٢٥)		النقص (الزيادة) في قطع غيار ولوازم
	(٢,٩٢٩)	٩,٨٣٦		الزيادة في أرصدة مدينة أخرى
	-	(٤٦,٦٧٤)		النقص في ايرادات مؤجلة
	٩,٧٦٨	٨,١٧٣		الزيادة (النقص) في دائنون وأرصدة دائنة أخرى
	(١,٠٦٦)	(١,٥٠٣)	٢٠	النقص في مطلوبات مشتقات مالية
	(٢,٣١٠)	(٥٠)	٢٣	الزيادة في مصاريف مستحقة
	٣٠,٧٤٥	٢٩,١٣٤		تعويض نهاية الخدمة المنفوع
				ضريبة الدخل المنفوعة
				صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية
				الأنشطة الاستثمارية
	٢٢	-		بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
	-	(١٢)		شراء موجودات مالية متوفرة للبيع
	٣,٢٠٥	١,٩٩٣		توريقات ارباح من شركات حلقة
	٣,٦٦٧	١٣٢		بيع ممتلكات ومعدات
	(٢٧,٠٠٤)	(١٨,٩٩٣)		شراء ممتلكات ومعدات
	(٤,٦١٥)	(٧,٢٩٤)		مشاريع تحت التنفيذ
	-	٢٢	٧	صافي النقد المتعلق مع شركة تابعة
	(٩٤٦)	٤٢٢		النقص (الزيادة) في المبالغ المحتجزة مقابل عقد استئجار
	(٢٥,٦٦١)	(٢٢,٧٢٠)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
				الأنشطة التمويلية
	-	١٦,٣١٢		المتحصل من قروض
	(٣,٥٦٠)	(٧,٣٧٨)		تسديد قروض
	(١٣,٠٠٦)	(٤,٨١٧)		عدد استئجار تمويلي
	(٤,٢٥١)	(٢,٦٠١)		أى أنه مدفوعة
	(٢٢,٨١٧)	١,٥١٦		صافي التدفق النقدي من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
	(٢١,٧٣٣)	١٦,٩٣٠		تضليل النقص (النقد) في النقد وما في حكمه
	٤,٣٥١	٤٢,٨٣٧		أى وما في حكمه في نهاية السنة
	٤٤,٨٣٧	٤٣,٧٦٧	١٢	أى وما في حكمه في نهاية السنة

شركة عامة - المنظومة البيوية الملكية الأردنية المسماة «الشركة المحدودة»
إبْسِنْتَاجْسْ حول القوائم المالية الموحدة
٢١ كانون الأول ٢٠٠٩
(ألفين ألف، باستثناء المبالغ بالدولار الأمريكي)

١. عام

تأسست شركة عامة - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المسماة العامة المحدودة «الشركة» كخلف قانوني لمؤسسة عامة - الملكية الأردنية بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠١. وتقع مكاتب الإدارة العامة للشركة في عمان - الأردن.

من غايات الشركة القيام بكافة عمليات النقل الجوي داخل المملكة وخارجها والقيام بعمليات استقبال وترحيل الركاب التي تهبط في وتلقي من مطارات المملكة.

قامت سلطة الطيران المدني - الأردن بمنع الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات دولية جوية منتظمة من عمان بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠٢ ولمدة أربع سنوات. تم تجديد المدة بتاريخ ٥ شباط ٢٠٠٦ لأربع سنوات أخرى وبالتالي تم منح الشركة حقوق حصرية لتشغيل رحلات منتظمة إلى ٤٩ محطة ركاب بالإضافة إلى ٤ محطات شحن.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة بتاريخ ١٤ شباط ٢٠١٠.

٢. أسس إعداد القوائم المالية

- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.
- تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية المتفردة للبيع والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية.
- إن الدينار الأردني هو عملة اظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

٣. أسس توحيد القوائم المالية

تضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة عامة - الخطوط الجوية الملكية الأردنية (الشركة) والشركات التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في ٢١ كانون الأول ٢٠٠٩:

بلد التأسيس	نسبة الملكية
الأردن	%١٠٠
الأردن	%٨٠

يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى ترتفع هذه السيطرة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة والشركات التابعة لنفس الفترة المالية وباستخدام نفس السياسات المحاسبية. يتم استبعاد المعاملات والارصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين الشركة والشركات التابعة.

من فوق غير المسيطرین تمثل ذلك الجزء غير المسلط من قبل الشركة من حقوق الملكية في الشركات التابعة، ويتم اظهار حقوق غير المسيطرین في قائمة الدخل الشامل السجدة تحت منفعته وفي قائمة المركز المالى الموحدة تحت منفعته عن حق سلطة حملة أسم الشركة.

التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبقية للسنة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة بحسب ما قالت بتطبيق التفسيرات الصادرة عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية و التعديلات على معايير المحاسبة الدولية الثالثة من أول كانون الثاني ٢٠٠٩:

معايير المحاسبة الدولي رقم ١ عرض القوائم المالية - معدل
 يفصّل هذا المعيار بين التغيرات في حقوق الملكية حملة الأسهم عن التغيرات الأخرى في حقوق الملكية، بحيث تشمل قائمة التغيرات في حقوق الملكية تفاصيل المعاملات مع حملة الأسهم، فيما يتم عرض جميع التغيرات الأخرى في حقوق الملكية في بند واحد منفصل. بالإضافة إلى ذلك، لضاف هذا المعيار قائمة الدخل الشامل التي تعرض كافة بنود الإيرادات والمصروفات التي تم الإعتراف بها إما في قائمة واحدة أو في قائمتين متزامنتين. قامت المجموعة بإعداد قائمة واحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩.

معايير المحاسبة الدولي رقم ٢٣ - تكاليف الاقتراض - معدل
 يتطلب المعيار المعدل رسملة تكاليف الاقتراض التي تعزى مباشرة إلى تملك أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل كجزء من تكلفة ذلك الأصل.

إن آخر تطبيق لهذا التعديل غير جوهري على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.
معايير التقارير المالية الدولي رقم ٨ - القطاعات التشغيلية
 حل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم ١٤ تقديم التقارير حول القطاعات^٦. لا تختلف القطاعات التشغيلية حسب المعيار الجديد عن قطاعات الأعمال المعرفة سابقاً بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٤.

تفسير رقم ١٣ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - برامج الولاء للعملاء
 يتطلب هذا التفسير تسجيل النقاط المندرجة بموجب برنامج الولاء للعملاء كبند منفصل عن المبيعات التي تم بموجتها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من السطح المعتبرة من عملية البيع للنقاط المندرجة وتتأجل الإعتراف بذلك الجزء كبيراً إلى الفترات التي يتم فيها استغلال تلك النقاط. قامت الشركة بتطبيق هذا التفسير اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠٠٩ وبالتالي فقد تم تعديل القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٨) كما يلي:

الفرق	بعد التعديل	قبل التعديل	٣١ كانون الأول ٢٠٠٨
٧,٨١٩	١٣,٠٣٠	٥,٢١١	قائمة المركز المالي -
(٥٠٠)	٣٧,٩٤٩	٣٨,٤٤٩	الحسابات المتراكمة
٨,٣١٩	٤٩,٤٠٩	٤١,٠٩٠	مصاريف مستحقة
			إيرادات مؤجلة

قائمة الدخل الشامل - خسارة السنة		
١,٢٨٥	٢٤,٦٤٧	٢٢,٣٦٢

أول كانون الثاني ٢٠٠٨

قائمة المركز المالي -		
(٦,٥٣٤)	١١,٦١٧	١٨,١٥١
(٥٠٠)	٢٨,٣٠١	٢٨,٨٠١
٧,٠٣٤	٥٣,٩٦١	٥٦,٩٢٧

٥ استناد التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير و عدم اليقين وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وتلك بنية التقديرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

٦ أهم السياسات المحاسبية

فيما يلي أهم الأسس المحاسبية المطبقة:

تملك شركات تابعة و الشهادة

يتم تسجيل تملك شركات تابعة باستخدام طريقة الشراء. يتم احتساب كلفة التملك بالقيمة العادلة للموجودات المعترضة والالتزامات المكتسبة، وأنواع حقوق الملكية الصادرة عن الشركة المصدرة في تاريخ التملك إضافة إلى آية تكاليف تتعلق مباشرة بعملية التملك. يتم قياس الموجودات القابلة للتحديد والالتزامات المحتملة بالقيمة العادلة في تاريخ التملك.

يتم تسجيل الشهرة بالكلفة والتي تمثل الزيادة في كلفة التملك عن حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة المشتراء بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات تابعة في بند منفصل كموجودات غير ملموسة بعد تنزيل أي مخصص تدني في القيمة. تمثل الزيادة في حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة المشتراء عن كلفة التملك شهرة سالية ويتم تسجيلها في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المترافق، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للاستخدام بطريقة القسط الثابت بعد تنزيل القيمة المتبقية المقررة. إن نسب وفترة الإستهلاك المستخدمة هي كما يلى:

النسبة السنوية

طائرات مسافرين وشحن مملوكة وطائرات مستأجرة بعقود استئجار تمويلي والمحركات وقطع رئيسية للطائرات	٤ - ٥,٥
آلات ومعدات	١٥-١٠
الحاسب الآلي	٢٥
ثاث ومجروشات	١٠
سيارات	٢٠-١٥
مباني	١٠-٢,٥

الفترة

٢٤ - ١٢٠ شهر

مصاريف صيانة مرسمة

تحتها يقل انتظام المسكن المسترداته من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكنت استردادها، تعدل قيمة التدفقات في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة. لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة عند الانتهاء من إنشاءها حتى تصبح جاهزة للاستخدام.

موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم تسجيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة والتي تمثل القيمة العادلة مضاعفاً إليها مصاريف الاقتناء عند الشراء وبعد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة. ويظهر التغير في القيمة العادلة كبدل مستقل ضمن حقوق الملكية حتى يتم بيع هذه الموجودات أو جزء منها أو حصول تدنى في قيمتها.

تظهر الموجودات المالية التي لا يمكن تحديد قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه بالكلفة ويتم تسجيل أي تدنى في قيمتها في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

استشار في شركات حلقة

تظهر الاستثمارات في الشركات حلقة بمحض طريقة حقوق الملكية. الشركات حلقة هي تلك الشركات التي تمارس المجموعة فيها تأثيراً فعالاً على القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية.

تظهر الاستثمارات في الشركات حلقة ضمن قائمة المركز المالي بالكلفة، بالإضافة إلى حصة المجموعة من التغيرات في صافي موجودات الشركة حلقة. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الاستثمار في شركات حلقة كجزء من حساب الاستثمار في الشركة حلقة ولا يتم اطفاءها. يتم تسجيل حصة المجموعة من أرباح الشركات حلقة في قائمة الدخل الشامل الموحدة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة حلقة فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في قائمة للتغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات حلقة بحدود حصة المجموعة في الشركات حلقة.

قطع غيار ولوازم أخرى

تأثير قطع الغيار ولوازم بسعر الكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح أو صافي القيمة ال碧عية أيهما أقل.

النسم المدينة

ن شهر النسم المدينة بالصافي بعد تزيل مخصص لقاء المبالغ المقدرة عدم تحصيلها، هذا ويتم تكريم مخصص للديون المستكوب في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل النسم.

النقد وما في حكمه

إن النقد وما في حكمه المدرج في قائمة التدفقات النقدية الموحدة يشتمل على نقد وأرصدة لدى البنوك ونقد في الطريق بعد تزيل أرصدة البنوك الدائنة.

عدم قابلية التحصيل وتدنى الموجودات المالية

يتم عمل تقييم في تاريخ القوائم المالية لتحديد وجود دليل موضوعي يثبت تدنى قيمة موجود مالي محدد. إن وجد هذا الدليل فإنه يتم تحديد السطوة التأثير للإسـداد المقدر لها الموجود وكذلك أي خسارة من التدنى بناء على صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الشامل الصاد.

الاستئجار التمويلي

تقوم المجموعة بتسجيل قيمة الموجودات والمطلوبات بموجب عقود الاستئجار التمويلي في قائمة المركز المالي العاملة عند تنقذ المخاطر والمنافع الرئيسية المتعلقة بال الموجودات المستأجرة للمجموعة وذلك بقيمة تعامل القيمة العادلة للموجودات المستأجرة عند بداية عقد الاستئجار أو صافي القيمة الحالية لفواتير الاستئجار المستقبلية.

ت تكون فواتير الاستئجار التمويلي من أقساط سداد الرصيد القائم للالتزام بموجب عقود الاستئجار التمويلي ومن مصروف الفائد الذي يتم قيده في قائمة الدخل الشامل الموحدة ويحسب على أساس الرصيد القائم للالتزام.

يتم استهلاك الموجودات المرسلة بموجب عقود الاستئجار التمويلي على مدى العمر الانتاجي المترافق لها أو مدة عقد الاستئجار أيهما أقصر في حال عدم التأكيد من امتلاك المجموعة للموجودات عند نهاية مدة الاستئجار التمويلي.

مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بتعويض نهاية الخدمة للموظفين عن مدة الخدمة العاملة للموظفين بتاريخ القوائم المالية الموحدة وذلك للفترة قبل انضمام الموظفين إلى المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي بناءً على راتب الموظفين النهائي.

الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل العورد.

المشتقات المالية

يتم إثبات المشتقات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ العقد ويتم تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة . يتم تسجيل المشتقات المالية ضمن الموجودات إذا كانت قيمتها العادلة موجبة وضمن المطلوبات إذا كانت قيمتها العادلة سالبة.

يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التغير في القيمة العادلة للمشتقات المالية التي لا ينطبق عليها شروط استخدام محاسبة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، وإن تمديد الالتزام محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

شروط

يتم الاعتراف بالقروض بالقيمة العادلة وينزل منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض، ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إيرادات

يتحقق إيرادات نقل المسافرين والشحن عند تقديم خدمة النقل وإيرادات بدل وفود مضافة على أثمان التذاكر عند البيع. يتم تسجيل قيمة التذاكر المباعة وبيعات الشحن ضمن حساب الإيرادات المزدوجة في قائمة المركز المالي الموحدة إلى حين تتحقق الإيرادات.

لا تستحق بالإيرادات الأخرى عند تقديم الخدمة.

تقى الشركة برنامج المسافر الذهاب (Royal plus) والذي يتبع لمسافريها الدائمين تحصى النقاط التي تخولهم الحصول على داىكر مثل معاينة أو فرصة السفر على درجة كراون بدلاً من الدرجة السياحية. يتم تسجيل النقاط الممنوحة بموجب برنامج الولاء للعملاء كيتد منفصل عن المبيعات التي تم بيعها منح هذه النقاط بحيث يتم تخصيص جزء من المبالغ المفترضة من عملية البيع للنقاط الممنوحة وتأجيل الإعتراف بذلك الجزء كليداً إلى الفترات التي يتم فيها استغلال تلك النقاط.

مصاريف الصيانة والمصلحة

يتم قيد مصاريف الصيانة التورية للطائرات والمحركات المستأجرة والمملوكة في قائمة الدخل الشامل الموحدة حين تتحققها.

يتم رسولة مصاريف الصيانة الرئيسية للطائرات والمحركات وقطع الطائرات على الممتلكات والمعدات، ويتم استهلاكها على الفترة الزمنية حتى الموعد التالي للصيانة الرئيسية.

ضريبة التأمين

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الارباح الخاضعة للضريبة، وتحتفظ الارباح الخاضعة للضريبة عن الارباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الارباح المعلنة تتضمن ايرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتوزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتوزيل لغير أصناف ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسبة الضئالية المقررة وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٥٧) لسنة ١٩٨٥ وتعديلاته اللاحقة.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المترافق معها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المترافق بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي الموحدة وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسبة الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقيع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

إيجار التشغيلي

يتم تصنيف إيجار الطائرات التي تعود جميع مخاطرها ومناقعها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصرف خلال فترة الإيجار.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

تملك شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر محدودة المسؤولة

قامت المجموعة بتاريخ ٢٠ تشرين الأول ٢٠٠٩ بتملك ما نسبته ٨٠٪ من رأس المال شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر وهي شركة أردنية ذات مسؤولية محدودة مختصة بمارسة أعمال السياحة والسفر والتي تتضمن تنسيق الرحلات الداخلية والخارجية وبيع التذاكر.

منذ تاريخ التملك، ساهمت شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر في ربع المجموعة لسنة بـ ٦٦ دينار، فيما لو تمت عملية التملك في بداية السنة لبلغت مساهمة شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر في ربع المجموعة لسنة ١٠٧ دينار وأصبح ربع المجموعة لسنة ٢٨,٦٥٥ دينار.

إن القيمة العائدة لموجودات ومطلوبات شركة الملكية الأردنية للسياحة والسفر كما بتاريخ التملك مساوية لقيمتها الدفترية قبل التملك مباشرة كما يلي:

<u>القيمة العائدة</u>	
دينار	
٦٤	ممتلكات ومعدات
٦٦	نعم وارصدة مدينة أخرى
<u>٢٤٠</u>	نقد وارصدة لدى البنوك
٩٥٠	
<u>(٦٤٨)</u>	نعم وارصدة دائنة أخرى
٢٠٢	صافي الموجودات
<u>(٦٠)</u>	حقوق غير المسيطرین (%) ٢٠
٢٤٢	صافي الموجودات الممتلكة
<u>(٢٥)</u>	الإسراء السالبة الناتجة عن التملك
٢١٧	نقد مدفوع
<u>دينار</u>	
٢٤٠	التبتفق النقدي عند التملك:
<u>(٢١٧)</u>	صافي النقد المتملك مع الشركة التابعة
٢٣	النقد مدفوع
	صافي النقد المتملك

مکالمات

بيان صحفي تضمن المنشآت

يصل هذا البند ملخص العمل المنجز من مشروع المقر الرئيسي للشركة بقيمة اجمالية تقدر بمبلغ ٢٦,٠٠٠ دينار ، الذي يقع انهائه خلال عام ٢٠١١ .

١٠ دفعات على حساب شراء طائرات

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
٥,٤٦٦	٥,٤٦٦	٥,٤٦٦	
٧,٠٧٨	-	-	
١٢,٥٤٤	٥,٤٦٦	٥,٤٦٦	

دفعات على حساب شراء طائرة بوينج ٧٨٧
دفعات على حساب شراء طائرات أميريك

١١

موجودات مالية متوفرة للبيع

لن تفاصيل هذا البند هي كما يلى:

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
١,٦١٥	١,٦١٥	١,٦١٥	
٢٣١	١٩٨	٢١٠	
٣١٤	٣١٤	٣١٤	
٢٣	٢٤	٢٥	
٢,١٨٣	٢,١٥١	٢,١٦٤	

شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية
سندات استثمار سينا للاتصالات
شهادات إيداع سينا (Inc)
أخرى

تم اظهار الاستثمار في شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية بالكلفة، وباعتقاد الشركة فإن القيمة العادلة لا تختلف
شكل جوهري عن القيمة الدفترية كما في تاريخ القوائم المالية.

١٢

استثمار في شركات حلية

نسبة الملكية	بلد التأسيس	قيمة الاستثمار	كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٩
%٢٠	الأردن	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات	١,١٧٨	٩٤٧	١,٠١٢	%٢٠	%٢٠	
%٢٠	الأردن	انشارة الأردنية لصيانة الطائرات	٩,٢٨٠	٩,٦٤١	٩,٥٧٤	%٢٠	%٢٠	
%٢٠	الأردن	انشارة الأردنية لتدريب الطيران ، التدريب التمهيدي	٢,٧٢٦	٢,٧٣٥	٢,٧٣٦	%٢٠	%٢٠	
			١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣	١٣,٣٢٤			

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على قيمة الاستثمار في شركات حليفه:

كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
١١,٩٨٨	١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣
١,٣٠٨	١,٤٥٩	١,٦٠٢
١,٤٧٥	١,٣٢٢	(٦٧)
٤٣٢	٥٦٣	٤٥٩
(٢,٠١٩)	(٣,٢٠٥)	(١,٩٩٣)
١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣	١٣,٣٢٤

الرصيد في بداية السنة
حصة الشركة من أرباح (خسائر) السنة:
الشركة الأردنية لتمويل الطائرات
الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشيبي
توزيعات أرباح

فيما يلي ملخص حصة المجموعة من موجودات ومطلوبات الشركات الحليفه:

كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
١٤,١٣٩	١٤,٢٢٩	١٤,٨٩٣
٦,٢٥١	٧,٠٥٦	٥,٣٦٤
(٤,٨٠١)	(٤,٨٥٤)	(٤,٥٧٥)
(٢,٤٠٥)	(٣,١٠٨)	(٢,٣٥٨)
١٣,١٨٤	١٣,٣٢٣	١٣,٣٢٤

موجودات غير متداولة
موجودات متداولة
مطلوبات غير متداولة
مطلوبات متداولة
صافي الموجودات

أرصدة مدينة أخرى

كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
٢,٩٢٩	٣,٨١٨	٤,١٤٢
١,٦٥٩	١,٨٠١	١,٩٢٩
٨,٤٠٦	١٣,٤٦٣	١٢,٤٣٢
١,٢٦٠	١,٣٧٤	١,٠١٥
٣,٨٣٠	١,٦٢٥	٣,٢١٥
١,٥٩٢	٢,٠١١	٣,٢٦٣
١٩,٦٧٦	٢٤,٠٩٢	٢٥,٩٨٦

رسارات مدفوعاً مقدماً
تأمينات مستردة
نفقات المؤجرين - مطالبات الصيانة
سلف الموظفين
نفقات مقسمة للمرددين
آخرى

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
٦,٣٩٤	٧,٠٠١	٦,٨٠٣	
(١,٧٩٥)	(١,٩٥١)	(١,٩٥١)	
٤,٦٩٩	٥,٠٥١	٤,٨٥٢	

قطع غيار ولوازم
مخصص قطع غيار بطينة الحركة

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص قطع غيار بطينة الحركة هي كما يلي:

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
١,٤٤٥	١,٦٩٥	١,٩٥١	
٢٥٠	٣١٩	-	
-	(٦٣)	-	
١,٦٩٥	١,٩٥١	١,٩٥١	

الرصيد في بداية السنة
المخصص للسنة
الوفر في المخصص
الرصيد في نهاية السنة

١٥ - ذمم مدينة

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
٥٦,١٤٥	٥٩,٥٠٨	٥٠,٣٠٩	
(١٦,٤٩٧)	(١٦,٤٩٧)	(١٦,٤٩٧)	
٣٩,٥٣٩	٤٣,٠١١	٤٢,٨١٢	

نسم مدينة
مخصص النسق المشكوك في تحصيلها

بلغ إجمالي النسق المشكوك في تحصيلها ١٦,٤٩٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ مقابل ١٦,٤٩٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨.

فيما يلي الحركة على مخصص النسق المشكوك في تحصيلها:

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
١٧,٣٠٤	١٦,٧٠٦	١٦,٤٩٧	
١٥٣	١٥٠	-	
(٨٥١)	(٢٥٩)	-	
١٦,٢٠٦	١٦,٤٩٧	١٦,٤٩٧	

رصيد بداية السنة
المخصص للسنة
ديون معدومة
رصيد نهاية السنة

بيان بقي مسول أعمال النعم غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

النعم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها

المحصود	النعم غير المستحقة وغير المشكوك في						تحصيلها
	٣٦٠ - ١٨١	١٨٠ - ٩١	٩٠ - ٦١	٦٠ - ٣١	٣٠ - ١		
	يوم	يوم	يوم	يوم	يوم	يوم	
٤٣,٨١٢	٧,٨٧٣	٥,٧٤٢	٢,٧٠١	٦,٠٥٩	٩,٨١٦	٢,٦٢١	٢٠٠٩
٤٣,٠١١	٧,١٦٦	٤,١٢٠	٨,٩٩٣	٧,٨٢٤	٧,٦٣١	٧,٢٧٧	٢٠٠٨
كما في أول كانون الثاني							
٣٩,٥٣٩	٦,١٩١	٢,٠٨١	٣,٤٢١	٧,٤١١	٩,٤٩٤	١٠,٩٤١	٢٠٠٨

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل النعم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات تتمثل في كفالات بنكية مقابل معظم نعم وكلاء الشحن والوكالء العامون. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل باقي النعم.

النقد وما في حكمه

١٦

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
	٢٧,٠٠٢	٩,٢٦٣	٢١,١٠١
	١٩,٥٦٨	١٥,٥٧٤	٢٠,٦٦٦
	٤٦,٥٧٠	٢٤,٨٣٧	٤١,٧٦٧

نقد وأرصدة لدى البنوك
نقد في الطريق*

* يمثل هذا البند النقد المتاح من مبيعات تذاكر ومبيعات أخرى تمت خلال شهر كانون الأول وتم ايداعها في حسابات الشركة لدى البنوك خلال شهر كانون الثاني.

حقوق المساهمين

١٧

- رأس المال

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
	٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣
	٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣

رأس المال المصرح به
٨٤,٣٧٣ سهم، قيمة السهم الاسمية بدينار أردني واحد
رأس المال مدفوع

- الاستهلاك الاجباري.

يعنى هذا النند ما تم تحويله من الارباح بنسبة ١٠٪ من الربح قبل ضريبة الدخل وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

أقر وافق

٤٨

كم في لول كانون الثاني ٢٠٠٨		٢٠٠٨		٢٠٠٩	
أقساط الفروع	أقساط الفروع	أقساط الفروع	أقساط الفروع	أقساط الفروع	أقساط الفروع
النفع خال الأجل	نفع خال عسام	نفع خال الأجل	نفع خال عسام	نفع خال الأجل	نفع خال عسام
١٧,٤٩٤	١,٥٦٠	١٠,٩٣٤	٦,٥٦٠	٤,٩٢٠	٩,٠١٤
-	-	-	-	٥,٢١٩	-
-	-	-	-	٦,٣٤٩	٢,٨٤٦
١٧,٤٩٤	١,٥٦٠	١٠,٩٣٤	٦,٥٦٠	١٦,٥٨٨	٩,٨٤٠

قرض البنك الأردني الكويتي (١)

منحت الشركة قرض من البنك الأردني الكويتي بتاريخ ٢٨ حزيران ٢٠٠٢ بمبلغ ٣٧ مليون دولار أمريكي (٢٦,٢٠٠ دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ما نسبته ١,٢٥٪. يسدد القرض بموجب قسط شهري، استحق القسط الأول البالغ ٢٢٠,٨٣٣ دولار أمريكي في ٩ أيلول ٢٠٠٧. بلغ رصيد القرض ١٠,٩٣٤ دولار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ (٢٠٠٨: ٢٠٠٨ ١٧,٤٩٤ دينار).

قرض البنك الأردني الكويتي (٢)

منحت الشركة قرض من البنك الأردني الكويتي بتاريخ ٨ أيلول ٢٠٠٩ بمبلغ ٣٥ مليون دولار أمريكي (٢٤,٨٢٣ دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ما نسبته ٢,٢٥٪ على أن لا يقل اجمالي سعر الفائدة عن ٤,٢٥٪. يسدد القرض بموجب قسط شهري، يستحق القسط الأول البالغ ٤٤٨,٧١٨ دولار أمريكي في ٣١ آب ٢٠١١. بلغ رصيد القرض ٥,٣١٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩.

قرض بنك الاستثمار العربي الأردني

منحت الشركة قرض من بنك الاستثمار العربي الأردني بتاريخ ٨ آذار ٢٠٠٩ بمبلغ ١٥,٥ مليون دولار أمريكي (١٠,٩٩٣ دينار) وبسعر فائدة معدل سعر الإقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ما نسبته ٢,٦٪ على أن لا يقل اجمالي سعر الفائدة عن ٤,٥٪. يسدد القرض بموجب قسط شهري، استحق القسط الأول البالغ ٤٠١,٨٧٥ دولار أمريكي في ٣٠ أيلول ٢٠٠٩. بلغ رصيد القرض ١٠,١٧٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩.

لـن تصادف أصل الفروضي المستتبقة خاتـل الأعوام ٢٠١٠ وما بعـد سـيـ كما يـمـ:

المنسبة
٩,٨٤٠
١٠,٢١٥
٦,٣٧٣
<u>٢٦,٤٢٨</u>

التزامات بموجب عقود استثمار تمويلي

١٩

كما في أول كانون الثاني

٢٠٠٨		٢٠٠٩		٢٠١٠	
المجموع	E-195	المجموع	E-175	المجموع	E-175
٢٩,٢٤١	٢٩,٢٤١	٥٣,١٢٣	٢٦,٤٢٢	٤٧,٩٩٣	٢٣,٩٩٥
٢,٣٨٥	٢,٣٨٥	٤,٨١٨	٢,٢٧٩	٥,١٣١	٢,٤٢٧
<u>٣١,٦٢٦</u>	<u>٣١,٦٢٦</u>	<u>٥٧,٩٤١</u>	<u>٢٨,٧٠١</u>	<u>٥٣,١٢٤</u>	<u>٢٦,٤٢٢</u>

التزامات طويلة الأجل
التزامات قصيرة الأجل

عقد استثمار طائرة اميرير ١٩٥ E رقم ١٠٧

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٥,٩٧٥ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستثمار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ٠٠,٧٥ % سنويًا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداء من ٢٠ كانون الأول ٢٠٠٧.

عقد استثمار طائرة اميرير ١٩٥ E رقم ١٣١

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٥,٩٧٥ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستثمار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ٠٠,٧٥ % سنويًا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداء من ٢٠ شباط ٢٠٠٨.

عقد استثمار طائرة اميرير ١٧٥ E-175 رقم ٢٢٣

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٤,٨٩٤ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستثمار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ٠٠,٧٥ % سنويًا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداء من ١٥ آب ٢٠٠٨. هذا وقد تم استلام هذه الطائرة خلال شهر أيار ٢٠٠٨.

عقد استثمار طائرة اميرير ١٧٥ E-175 رقم ٢٣٢

تم توقيع هذه الاتفاقية بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٠٧ بمبلغ ٢١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي أي ما يعادل ١٤,٨٩٤ دينار لمدة ١٠ أعوام ويتم احتساب الفائدة على عقد الاستثمار بسعر فائدة معدل الاقراض في أسواق لندن (LIBOR) مضافة إليها ٠٠,٧٥ % سنويًا. يسدد القرض على ٤٠ قسط ربع سنوي ابتداء من ١٥ أيلول ٢٠٠٨. هذا وقد تم استلام هذه الطائرة خلال شهر حزيران ٢٠٠٨.

إن التكاليف الإجمالية المستندة على استئجار الممتلكات خلال الأعوام ٢٠١٠ وما بعد تطبيقات المسألة أعلاه ٢٠١٤ تأثر بالدور
٢٠١٤ غير كالتالي:

السنة	
٢٠١٠	٥,١٣١
٢٠١١	٥,٤٦٤
٢٠١٢	٥,٨١٨
٢٠١٣	٦,١٩٠
٢٠١٤ وما بعد	<u>٣٠,٥٢١</u>
	<u>٥٣,١٢٤</u>

إن القيمة الحالية لالتزامات بموجب عقد استئجار تمويلي هي كما يلي:

كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩	مجموع أقساط استئجار مطارات فواتد
٤٢,٩٤٨	٧٢,٣١٦	٦٤,٨٤٧	
(١١,٣٢٢)	(١٤,٣٧٥)	(١١,٧٢٢)	
<u>٢١,٦٦٦</u>	<u>٥٧,٩٤١</u>	<u>٥٣,١٢٤</u>	

٤٠ مطلوبات أخرى طويلة الأجل

كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
<u>٢,٥٦٦</u>	<u>٢,٦٦٨</u>	<u>٢,٤٦٤</u>	

إن تفاصيل الحركة التي تمت على مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

كما في أول كانون الثاني ٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩	الرصيد في بداية السنة المحول إلى المخصص خلال السنة النفقات خلال السنة
٢,٣٥٦	٢,٥٦٦	٢,٦٦٨	
٧٢٩	١,١٧٨	١,٢٩٩	
(٨١٩)	(١,٠٧٦)	(١,٥٠٢)	
<u>٢,٥٦٦</u>	<u>٢,٦٦٨</u>	<u>٢,٤٦٤</u>	

البيانات المالية	النوع	القيمة	النوع	القيمة
الإجمالي	النقد	٢٠٠٩	النقد	٢٠٠٨
٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٩	٢٠٠٨
٢١,٥٩٥	٣١,٩٩٣	٣٨,١٨١	٣٨,١٨١	٢١,٥٩٥
٤٦٨	٤٥١	٤٩٣	٤٩٣	٤٦٨
٢,٠٣٣	١,٠٤٥	٢,٢١٥	٢,٢١٥	٢,٠٣٣
٤,٢٠٥	٤,٤٦٠	٥,٢٣٣	٥,٢٣٣	٤,٢٠٥
٢٨,٣٠١	٣٧,٩٤٩	٤٦,١٢٢	٤٦,١٢٢	٢٨,٣٠١

دالنون وأرصدة دالنون آخرى

2

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٩	
موردي وقود	٢٠,٣٥٦	١١,٢٤٤	١٧,٤٤٢
موردي قطع الغيار وأخرين	٢٤,١٥١	٣٣,٥٦٥	٢٥,٩٤٨
أرصدة مستحقة لأطراف ذات علاقة	٣,٢١٦	١,٢٨٢	٢,٥١٠
وزارة المالية /الضررية الإضافية	٧,٨٠١	٨,٥٠٣	١٢,٨٨٥
صناديق ادخار موظفي ومستخدمي شركة الملكية الأردنية	٣,٢٦١	٥,٢١٠	٧,٥٢٦
أخرى	٢٥,١٠٥	٢١,٤٥٧	٢٥,٤٢٤
	٨٤,١٩٠	٨١,٢٦١	٩١,٧٤٥

مطابقات مشتقات مالية

三

قامت الشركة خلال الأعوام السابقة باستخدام المشنقات المالية (عقود وقود طائرات آجلة يتم تسويتها نقداً) بعرض إدارة مخاطر تعادل اسعار الوقود.

نـم تـقـم الشـرـكـة بـتـحـدـيـد هـذـه المـسـتـقـات كـلـوـات لـلـتـحـرـط، وـبـالـتـالـي تمـتـسـجـيلـلـيـة أـرـبـاح أوـخـسـانـنـاتـجـة عنـالتـغـيـرـ فـيـقـيـمـةـالـعـادـلـةـ لـهـذـهـالـمـسـتـقـاتـ فـيـقـائـمـالـدـخـلـالـمـوـحـدـةـ.

لا يوجد لدى الشركة عقود وقود طائرات أجلة يتم تسويتها نقدا غير منفذة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ {٢٠٠٨ : ٤٤,٤٠٠,٠٠٠ جالون أمريكي}.

الحادي الأول	الحادي الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
مطربات المشتقات المالية				
-	-		٤٦,٦٧٤	
-	-		(٤٦,٦٧٤)	
-		٤٦,٦٧٤		-
-		٤٦,٦٧٤		-

القيمة العادلة كما في بداية السنة
عقود وقد استحق خلال السنة
التغير في القيمة العادلة
القيمة العادلة كما في نهاية السنة

بلغ التغير السلبي في القيمة العادلة لهذه المشتقات المالية ٤٦,٦٧٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ تم اظهارها في قائمة الدخل الموجهة.

٤٤ إيرادات موجلة

كما في أول كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
٥٠,٤٤٨	٤٨,٣٨٢	٤٥,٨٥٦	سبعات التذاكر والشحن والخدمات الأخرى غير المستغلة
١,٨٣١	-	-	إيراد موجل - الشركة الأردنية لصيانة الطائرات
١,٦٨٢	١,٠٢٧	٣٧٣	إيراد موجل - الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي *
٥٣,٩٦١	٤٩,٤٠٩	٤٦,٢٢٩	

* قامت شركة الملكية الأردنية الاستثمارية خلال شهر تموز ٢٠٠٦ ببيع كامل حصتها البالغة ١٠٠ % في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي وكجزء من اتفاقية البيع منحت شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية حصة بلغت ٢٠ % في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي مقابل توقيع عقد تدريب لمدة ٤ سنوات. تم تسجيل الاستثمار في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي بالقيمة العادلة عند الشراء وبالبالغة ٢,٦١٨ دينار فيما تم تسجيل المدنة كإيراد موجل يتم اطفاؤه على مدة عقد التدريب البالغة ٤ سنوات و التي ستنتهي خلال عام ٢٠١٠.

٣٧٦,٠٠٣	٢١٢,٠٤٦	خدمات متنقلة
٢١,٢٩٧	٤٠,٠١٦	مسافرون
٨,٢٢٨	٥,٩٨٨	شحن
٢,٧٨٧	٢,١٦٢	أمتنة راندة
٥٢٠,٤٠٣	٤٥٠,٢٠٢	بريد جوي
٤٥٠,٢٠٢		مجموع الخدمات المنتظمة (إيصال ٣٥)
١٦,٩٦٨	١٢,٨٠١	تأجير طائرات ورحلات خاصة (إيصال ٣٥)
١٢,٧٤٤	١١,٧٥١	الإيرادات التجارية لاستقبال وترحيل طائرات الشركات الأخرى
٣,٩٥٧	٤,٧٩٣	إيرادات الخدمات الفنية والصيانة المقدمة للشركات الأخرى
٨,٩٢١	١٠,٢٥٣	إيرادات مستودع الشحن
١١٨,٢٨٨	٨٧,٨٤١	إيرادات بدل وقود مضافة على أيام التذاكر وأنواع الشحن
١,٢١٩	١,٦٣٠	إيرادات بدل خدمات الدرجة الأولى
٢,٩٤٣	٣,١٠٠	إيرادات خدمات شركات الطيران الأخرى
٣,٣٤٨	٤,٩٨٦	إيرادات مركز التوزيع الوطني (جاليلو)
٣,٧٦٦	٣,٣٥٤	إيرادات تغيير حجز
٨,٥٢٤	٧,٥٤٩	إيرادات متعددة
٧٠٠,٠٣١	٥٩٨,٢٦٠	

٢٦ - تكاليف الإيرادات

٢٠٠٨	٢٠٠٩	تكاليف عمليات الطيران
٢٨٦,٦٤٠	١٥٠,٦٢٥	بدل طائرات
٦٥,٢٨١	٧٢,٣٢٦	تكاليف عمليات الطيران الأخرى
٣٥١,٩٢١	٢٢٢,٩٥١	مجموع تكاليف عمليات الطيران
٧١,٤٠٨	٧٣,٠٦٧	صيانة وتصليحات
٥٦,٢٣٤	٥٧,٠٣٤	بدل استئجار طائرات
١٨,١٧٤	١٩,٣٥٧	استهلاك الطائرات والمحركات
٤٦,٧٥٦	٤٤,٨١٧	المحطات والخدمات الأرضية
١٢,٨٧٦	١٥,٩٩٣	وحدة المناولة الأرضية
٥٧,٦٣٩	٥٣,٠٢٦	خدمات المسافرين
٦٠,٩٨	٥٩,٩٣٠	إعلان وترويج
٦٧٥,١٠٢	٥٤٦,١٤٥	

التحسين تكاليف الإيرادات منافع الموظفين التالية:

٢٠٠٨	٢٠٠٩	رواتب وأجور
٤٨,٤٦٠	٥٢,٤٥٤	عمل إضافي
١,٩٦٤	٢,١٣٨	تعويض نهاية الخدمة
٤٧٥	٤٥	مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
٤,٦٦٧	٥,١٠٣	مساهمة الشركة في صندوق الادخار
٢,٣٦٣	٢,٨٨٩	مصاريف طبية
١,١٤٦	١,٠١٧	ملايين أخرى
٨,٤٣٣	٧,٢٧٥	
٦٧,٤٥٨	٧٠,٩٢١	

أيرادات أخرى

٦٧

٢٠٠٨	٢٠٠٩
٣٦٣	٤٠٣
٤,١٢٣	٣,١٠٠
٩,٣٦٨	١,٩٦٥
١٣,٨٠٤	٤,٩٤٨

أيراد فوائد
مخصصات انتفت الحاجة إليها
أخرى

مصاريف إدارية وعمومية

٢٨

٢٠٠٨	٢٠٠٩
٥,٩٧٣	٦,٤٣٢
٣٣٧	٤٧١
١,٠٠٨	٨٩٥
١,٨٨٩	١,٧٥٤
٦٢٤	٩٣١
٣٧٨	٤٩٠
٢٠٨	٢٧٥
٧٠٤	٩١٩
١٤٧	١٥٥
٤٩٣	٤٧٣
١,٠٥٨	١,٠٧١
٩٠٨	١,٠٠٣
٤,٨١٨	٤,٦١٠
١٨,٥٤٥	١٨,٥٠٩

رواتب واجور
عمل إضافي
مصاريف طبية
تعويض نهاية الخدمة
مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي
مساهمة الشركة في صندوق الادخار
التأمين على الحياة
إيجارات
صيانة وتنظيفات
مياه، كهرباء وتنفقة
مصاريف الحاسوب الآلي
استهلاكات
أخرى

مخصصات مختلفة ومكافآت موظفين

٢٩

٢٠٠٨	٢٠٠٩
١٥٠	-
٣١٩	-
-	٧٣٣
٤٧٩	٧٣٣

مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
مخصص قطع غيار ولوازم
مكافآت موظفين

تكليف التمويل

٣٠

٢٠٠٨	٢٠٠٩
٢,١٤٠	١,١١٦
١,٠٧٧	٥٨٧
٩٩٤	٨٩٨
٤,١٣١	٢,٦٠١

فوائد عقود استئجار تمويلي
فوائد قروض طويلة الأجل
فوائد ومصاريف بنكية

٢١

عُوَد استئجار تشغيلية للطائرات

على شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بتاريخ القوائم المالية الموحدة إلتزامات مستقبلية تتمثل في عُوَد استئجار تشغيلية لأربع طائرات إيرباص A-320، أربع طائرات إيرباص A-321، أربع طائرات إيرباص A-340، أربع طائرات إيرباص A-319 وثلاث طائرات إمبرير Embrear 195 وذلك على النحو التالي:

السنة
٢٠١٠
٢٠١١
٢٠١٢
٢٠١٣
٢٠١٤ و ما بعد

٢٢ حصة السهم من ربح (خسارة) السنة

٢٠٠٨	٢٠٠٩	ربح (خسارة) السنة العائد إلى مساهمي الشركة المتوسط المرجع لعدد الأسهم (آلاف الأسهم)
(٢٤,٦٤٧)	٢٨,٦٠١	
٨٤,٣٧٣	٨٤,٣٧٣	
(٠,٢٩)	٠,٣٤	حصة السهم الأساسية والمحضة من ربح (خسارة) السنة (دينار)

٢٣ ضريبة الدخل

تتمثل ضريبة الدخل الظاهرية في قائمة الدخل الشامل الموحدة ما يلى:

٢٠٠٨	٢٠٠٩	ضريبة دخل السنة الحالية ضريبة الدخل المؤجلة - تحفيضات (إضافات) تتعلق بالفرقوقات الزمنية المؤقتة مصروف (منافع) ضريبة الدخل
٢,٣٦٣	١٨١	
(٧,٠٠٠)	٧,٠٠٠	
(٤,٦٣٧)	٧,١٨١	

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للمجموعة للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ و ٢٠٠٨ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٥٧) لسنة ١٩٨٥ وتعديلاته اللاحقة.

تتمثل ضريبة الفترة الحالية البالغة ١٨١ دينار ضريبة الدخل المستحقة على شركة الأجنحة الملكية ذات المسؤولية المحدودة والمملوكة بالكامل من قبل الشركة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩.

قامت شركة عاليه - الخطوط الجوية الملكية الأردنية بالترصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠٠٧.

قامت شركة الأجنحة الملكية بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠٠٧.

ابداً بقي الحركة على منصص ضريبة النشاط:

كما في أول
كانون الثاني

	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٩
٧٣٨	٢,٩٩٥	٣,٠٤٨	
٢,٥٥٠	٢,٣٦٣	١٨١	
١,١٢٥	-	-	
(١,٤١٨)	(٢,٣١٠)	(٥٠)	
٢,٩٩٥	٣,٠٤٨	٣,١٧٩	

رصيد بداية السنة
ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
ضريبة دخل سنوات سابقة
ضريبة الدخل المدفوعة
رصيد نهاية السنة

ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي

	٢٠٠٨	٢٠٠٩
(٢٩,٢٨٤)		٣٥,٧٩٥
(٧,٥٩١)		(١,٩٩٤)
٥,٩٦٢		١٤,٠٧٢
(٣٠,٩١٣)		٤٧,٨٧٣
-		%٢٠
%١٥		%١٥

الربح (الخسارة) المحاسبي
أرباح غير خاضعة للضريبة
مصاريفات غير مقبولة ضريبة
الربح الضريبي

نسبة ضريبة الدخل الفعلية
نسبة ضريبة الدخل القانونية

لبن تفاصيل الموجودات الضريبية المؤجلة هي كما يلي:

قائمة الدخل الشامل الموحدة		قائمة المركز المالي الموحدة		
كم في أول	كانون الثاني	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩
(٧,٠٠٠)	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠	-

التغير في القيمة العادلة للمشتقات المالية

معاملات مع أطراف ذات علاقة

٢٤

تعتبر المعاملات مع أطراف ذات علاقة المعاملات التي تمت مع الشركات الخليفية، صندوق ادخار موظفي ومستخدمي الشركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هذا ويتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

- فيما يلي ملخص الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة الظاهرية في قائمة المركز المالي الموحدة:

كما في 31 كانون الثاني

	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠٠٩	
	نسم دالة	نسم مدينة	نسم دالة	نسم مدينة	
	٥٦١	٨,٥٠٣	٩,٥٥٤	١٢,٨٨٥	٦,٢٦٨
٣,٢٦١	-	٥,٢١٠	-	٧,٥٢٦	-
-	١٢	١١٧	-	١,٧٤٤	-
٢,٨٠٤	-	١,٠١٧	-	٧٦٤	-
١٢٦	-	٨٨	-	٢	-
٧,٦٩٠	٥٧٤	١٤,٩٩٥	٩,٠٥٤	٢٢,٩٢١	٦,٢٦٨

- فيما يلي ملخص المعاملات مع الشركات الخالية الظاهرية في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

	٢٠٠٨	٢٠٠٩	
			الشركة الأردنية لصيانة الطائرات:
٨٥٧		٤٦٢	أيرادات خدمات منتظمة
٨٤		٩٦	أيرادات من خدمات الحاسوب
٢٦		-	أيرادات متعددة
٢٠٦		٤١	أيرادات الخدمات الفنية والصيانة
١,١٧٣		٥٩٩	
٧٥٤		٨٤	أيرادات أخرى
(١٢,١٦٠)		(١٠,٤٦٢)	مصاريف صيانة وتصليحات
(١٥,٣٦٠)		(١٢,٣٦٤)	الشركة الأردنية لتمويل الطائرات:
			مصاريف خدمات المسافرين
			الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشيبيسي:
٣٩		٦٩	أيرادات خدمات منتظمة
٤		-	أيرادات متعددة
٤٣		٦٩	
١٩		١٢	أيرادات أخرى
(٧٧٣)		(٨١٦)	مصاريف تدريب الطيارين

تمت الشركة خلال شهر كانون الثاني ٢٠٠٥ بتوقيع عقد مصايف مدته ٤ سنوات مع الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وبالن مقابل منحت الشركة حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لصيانة الطائرات وتم تمديد العقد أربع سنوات أخرى.

كما قامت الشركة بتوقيع عقد تدريب مع الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتثبيت لمدة أربع سنوات ابتداء من شهر نover ٢٠٠٦، وبالن مقابل منحت الشركة حصة بلغت ٢٠٪ في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتثبيت.

- فيما يلي ملخص المعاملات مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الظاهر في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٨,٤٨٤	٧,١٢٠	إيرادات خدمات منتظمة - مسافرون
١,٧٩٣	١,٣٧٧	إيرادات خدمات منتظمة - شحن
<u>١٠,٢٧٧</u>	<u>٨,٤٩٧</u>	
<u>٧٢٠</u>	<u>١,٥٨٥</u>	تأجير طائرات ورحلات خاصة

- تمثل المبالغ المستحقة إلى وزارة المالية الواردة بالإيضاح رقم (٢٢) الضريبة الإضافية على تذاكر السفر والتي يتم تحصيلها من قبل المجموعة وتوريدها إلى وزارة المالية لاحقاً.

- بلغت مساهمة الشركة في صندوق انجاز موظفي ومستخدمي الشركة ٣,٣٢٩ دينار و ٢,٧٤١ دينار لعامي ٢٠٠٩ و ٢٠٠٨ على التوالي.

منافع الإدارة التنفيذية العليا:

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

٢٠٠٨	٢٠٠٩	
٦٥٧	٦٢٨	رواتب ومنافع أخرى
		التوزيع الجغرافي للإيرادات

إن جميع أعمال المجموعة تتعلق بنشاط الطيران وبالتالي ليس لدى المجموعة أية معلومات قطاعية باستثناء التوزيع الجغرافي للإيرادات.

المجموع	تأجير الطائرات والرحلات			تأجير الطائرات والرحلات الخاصة			الشرق	
	الخاص	الخدمات	المنتظمة	المجموع	الخاص	الخدمات		
٨٢,٥١٤	-	٥,٠٥٠	٧٧,٤٦٤	٨٧,٨٢١	٤,٦٣٥	٤,٣٢٥	٨٠,٨٦١	
١٦٧,٦٠٠	٣,٢٠٦	٣,٨٦٨	١٦٠,٥٢٦	١٣٠,٥٥٦	٧٠٨	٢,٥٨٠	١٢٧,٢٦٨	
٩٢,٦١٢	٣,٦٤١	٢٨٩	٨٨,٦٨٢	٨٨,٣٦٤	٤٢٤	٢,١٢٩	٨٥,٨١١	
١١٩,٤٩٤	-	-	١١٩,٤٩٤	٩٤,٣٦	-	-	٩٤,٠٣٦	
٥٤,٨٩٣	-	-	٥٤,٨٩٣	٤٢,٩٦٩	-	-	٤٢,٩٦٩	
١٩,٣٤٤	-	-	١٩,٣٤٤	١٩,٢٥٧	-	-	١٩,٢٥٧	
٩١٤	٩١٤	-	-	-	-	-	-	
٢٣٧,٣٧١	١,٨٤٧	١٠,١٢١	٥٢٠,٤٠٣	٤٦٣,٠٠٣	٣,٧٦٧	٩,٠٣٦	٤٥٠,٢٠٢	مجمع الإيرادات

القيمة العادلة للأدوات المالية

تنشأ الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

ت تكون الموجودات المالية من النقد في الصندوق ولدى البنك، الدعم المدفوعة، الموجودات المالية المتوفرة للبيع وبعض الأرصدة المدينية الأخرى. ت تكون المطلوبات المالية من الدعم الدائنة، القروض والإلتزامات بموجب عقود الإستئجار التمويلي ومطلوبات المشتقات المالية وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

يظهر الاستثمار في أكاديمية الطيران الملكية الأردنية بالكلفة، وباعتقاد المجموعة إن القيمة العادلة لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل عقود الإستئجار التمويلي والقروض.

يرضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩، مع بناء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تشمل حساسية قائمة الدخل بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربع المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩.

- ٢٠٠٩ -

العملة	الزيادة بسعر الفائدة (نقطة منوية)	التأثير على الرسم
دولار أمريكي	١٠٠	(٧٩٢)
العملة	٥٠	٢٩٦
-		٢٠٠٨
العملة	٢٠٠	١,٥٠٨
العملة	١٠٠	(١٥٤)

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تترجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة النم القائمة بشكل مستمر. كما تحفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرافية رائدة.

تقوم المجموعة بتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء. لا يمثل أي عميل ما نسبته 10% من رصيد النم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ و ٢٠٠٨.

مخاطر السيولة

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	أكبر من ٥ سنوات	من سنة حتى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	٣١ كانون الأول ٢٠٠٩
					نهم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٧٧,٣٠٧	-	-	٣٤,٧٨٨	٤٢,٥١٩	قرصون
٢٨,٥٢٧	-	١٨,٢٦٩	٧,٦٩٣	٢,٥٦٥	الالتزامات مقابل عقود استثمار تمويلي
٦٤,٨٤٧	١٧,٩٧٤	٣٩,٢٤١	٥,٧٩١	١,٨٤١	المجموع
١٧٠,٦٨١	١٧,٩٧٤	٥٧,٥١٠	٤٨,٢٧٢	٤٦,٩٢٥	

المجموع	أكبر من ٥ سنوات	من سنة حتى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	٣١ كانون الأول ٢٠٠٨
					نهم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
٧٢,٧٥٨	-	-	٣٢,٠٩٦	٤٠,٦٦٢	قرصون
١٨,٢٩٤	-	١٠,٩٥٤	٥,٤٨٧	١,٨٥٣	الالتزامات مقابل عقود استثمار تمويلي
٦٦,٦٧٤	-	٣٨,٨٨٤	٣٥,٠٠٥	١١,٦٦٩	مطلوبات مشتقات مالية
٢١٠,٤٢	٢٦,٣٨٨	٤٩,٨٣٨	٧٨,٠٨٢	٥٥,٧٣٤	المجموع

مخاطر العملات

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل ، معبقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

- ٢٠٩ -

| النهاية في سعر
صرف العملة مقابل
الدينار الأردني (%) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| العملة | العملة | العملة | العملة | العملة |
| يورو | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني |
| ٨ | ٥ | ٤ | ٣ | ٣ |

- ٢٠٨ -

| النهاية في سعر
صرف العملة مقابل
الدينار الأردني (%) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| العملة | العملة | العملة | العملة | العملة |
| يورو | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني |
| ٧ | ٥ | ٤ | ٣ | ٣ |

| النهاية في سعر
صرف العملة مقابل
الدينار الأردني (%) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| العملة | العملة | العملة | العملة | العملة |
| يورو | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني | جنيه إسترليني |
| ٣ | ٢ | ١ | ٠ | ٠ |

إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار) وبالتالي لا ينبع عن التعاملات بالدولار الأمريكي مخاطر عملات جوهرية.

مختصر التغيرات في أسعار الوقود

قامت الشركة خلال السنوات السابقة باستخدام عقود وفود طائرات أجلة بغرض إدارة مخاطر التغيرات في أسعار وفود الطائرات، هذا وقد استحقت هذه العقود خلال عام ٢٠٠٩ و٢٠١٠.

الدائرۃ، المکتب، العالی

四八

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بادارة رأس المال العجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس المال ملائمة يمكن يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بادارة هيئة رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تتم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات، والإجراءات المتعلقة بهيئة رأس المال خلال السنة الحالية، والسنة السابقة.

ان البنود المتضمنة في هيكلة رأس المال تتمثل في رأس المال المنفوع والاحتياطي الإيجاري و الارباح المدررة والبالغ مجموعها ١٠٦,٥١٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ مقابل ٧٧,٩١٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٨ .

الإنتـ امـتـ المـعـتـلـةـ وـ الرـ أـسـمـالـيـةـ

۲۳

كلالات بنكية واعتمادات مستندية:

على المجموعة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ التزامات محتملة تتمثل بكافالات بنكية بمبلغ ٦,٢٩٦ دينار (٢٠٠٨: ٣,٢٣٨ دينار) تتطلب بكافالات حمن تنفيذ.

لا توجد على المجموعة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ التزامات محتملة تتصل باعتمادات مستديمة (٢٠٠٨: ٣٢٠٥).

القضايا المهمة على المجموعة:

ان المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا بلغت قيمتها ٢١,٢٩٠ دينار (٢٠٠٨؛ ٦,٩٦٥ دينار) وتمثلت في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها. وقد تم تحليل المخاطر المتعلقة بهذه القضايا واحتمالات حلوتها. بالرغم انه لا يمكن تحديد نتائج هذه القضايا بدقة فان الادارة ومستشاريها القانونيون يعتقدون انه لن يتعذر عنها ابي التزامات مادية.

التراث وأسماله

على المجموعة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ التزامات رسمالية بقيمة ٥٠٨,٣٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (ما يعادل ٣٦٠,٣٨٥ دينار) تتضمن في عقود استئجار تمويلي تم توقيعها لطارات جديدة.

معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة

6

تم اصدار معايير تقارير مالية جديدة وتعديلات على معايير المحاسبة الدولية القائمة حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ الا انها غير ملزمة حتى الان ولم تطبق من قبل المجموعة:

معايير التقارير المالية الدولي رقم ٢ - اندماج الاعمال - معلم ومعايير المحاسبة الدولي رقم ٢٧ القوائم المالية الموحدة ، المنفصلة - معلم

تم اصدار المعايير المعدلة في شهر كانون الثاني ٢٠٠٨ وينبغي تطبيقها على السنوات المالية التي تبدأ في أول نعموز ٢٠٠٩ أو بعد ذلك.

٢- بعد التأثير العائد الدولي رقم ٣- مدخل ينحصر عدداً من التغييرات التي تؤثر في السياسة المحاسبية المعمولات بصفتها الأصلية ليس التاريخ المشار إليه أصلها) وبالمقابل على المبلغ المعترض به شهرة ونتائج الأعمال خلال الفترة التي تمت فيها عملية الإسماج ونتائج الأعمال اللاحقة.

ينطوي معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧-معدل عدم زيادة الشهرة أو الاعتراف بربح أو خسارة نتيجة تغير نسبة الملكية في شركة تابعة مما لا ينجم عنه فقدان السيطرة حيث يتم تحويل الأثر في حقوق الملكية. بالإضافة إلى ذلك فإن هذا المعيار المعدل قام بتغيير السياسة المحاسبية المتعلقة في الخسائر المتتحققة في الشركة التابعة والسياسة المحاسبية المتعلقة بفقدان السيطرة على الشركة التابعة.

ترتبط على هذه التغييرات تعديلات في معايير أخرى مثل معيار المحاسبة الدولي رقم ٧ - قائمة التدفقات النقدية ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ - ضرائب الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢١ - أثر التغييرات في اسعار صرف العملات الأجنبية ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ - المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الطيبة ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٣١ - الحصص في المشاريع المشتركة. إن التغيرات في معيار التقارير المالية الدولي رقم ٣ و معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ سوف تؤثر على السياسة المحاسبية لعمليات إنماج الأعمال، حالات فقدان السيطرة على شركات تابعة والمعاملات مع مالكي حقوق الأقلية.

معايير التقارير المالية الدولي رقم ٩ - الأدوات المالية

تم إصدار المرحلة الأولى من معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ خلال شهر تشرين الثاني ٢٠٠٩. سيفعل هذا المعيار عند اكتماله محل معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩. تتضمن هذه المرحلة ارشادات حول تصنيف وقياس الأدوات المالية، وقد ينتج عن تطبيقها تغيرات على تصنيف وقياس الأدوات المالية. ينبغي تطبيق هذا المعيار على السنوات المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني ٢٠١٣ وما بعد، ويسمح بتطبيقه مبكراً.

هذا ولم تقرر إدارة المجموعة بعد تاريخ تطبيق هذا المعيار.

معايير المحاسبة الدولي رقم ٣٩ الأدوات المالية الاعتراف والقياس - بنود التحوط المؤهلة تم إصدار التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ خلال شهر آب ٢٠٠٨ ويبقى تطبيقها للسنوات المالية التي تبدأ في أول تموز ٢٠٠٩ أو بعد ذلك.

يتطرق هذا التعديل إلى معاملات التحوط لجانب واحد من مخاطر البند المتحوط له وتحديد بند التضخم لو جزء منها في حالات معينة كمخاطر متحوط لها. يوضح هذا التعديل بأنه يسمح للمنشأة بتحديد جزء من التغير في القيمة العادلة لو التنوع في التضخم للإذاعة المالية كبند متحوط له.

إن تطبيق هذا التعديل لن ينبع عنه أي أثر على المركز العالمي لو الأداء العالمي للمجموعة ، حيث أنه لم يتم الدخول في مثل أدوات التحوط هذه.

تم إصدار التفسير التالي حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ إلا أنه غير ملزم ولم يطبق حتى الآن من قبل المجموعة:

تفسير رقم ١٧ الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية - توزيعات الموجودات غير النقدية على الملك.

لن ينبع عن تطبيق هذا التفسير أثر على المركز العالمي لو الأداء العالمي للمجموعة.