



**بنك الإسكان للتجارة والتمويل**  
The Housing Bank for Trade & Finance

الرقم: - 2010/6/137

التاريخ: - 2010/04/06

ASS E M BLY DEC ٢٠١٠ - H B K - ٢٠١٠

السادسة بورصة عمان الختم

عمان - الأردن

(١١)

الموضوع: اجتماع الهيئة العامة العادي

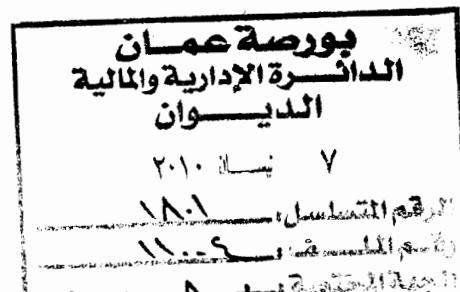
تحية واحتراماً،،،

للمراجعة  
مع  
امانه

إشارة للموضوع أعلاه ، ولاحقاً لكتابنا رقم 2010/6/204 تاريخ 01/04/2010 ، تجدون برفقه نسخة من  
محضر اجتماع الهيئة العامة العادي لمساهمي بنك الإسكان للتجارة والتمويل المنعقد بتاريخ 31/3/2010

وتفضلو باقبول فائق الاحترام،،،

بنك الإسكان للتجارة والتمويل  
محى الدين العلي / أمين سر مجلس الادارة



بسم الله الرحمن الرحيم

## محضر اجتماع الهيئة العامة العادي

بتاريخ ٢٠١٠/٣/٣١

بدأ اجتماع الهيئة العامة العادي السابع والثلاثين لمساهمي بنك الاسكان في الساعة العاشرة والنصف من صباح يوم الأربعاء الموافق ٢٠١٠/٣/٣١ حيث افتتح سعادة الدكتور أيمن الشرابيري مندوب عطوفة مراقب عام الشركات الجلسة، مرحباً بالمساهمين وأعلن أنه قد حضر إلى الاجتماع (٥٥) مساهماً يحملون (٢٦٥ ر.٢٦٥ ر.٥٩٨٧٣٠) سهماً بالاصالة، و(٥٢٥ ر.٢٦٥ ر.٥٩٨٧٣٠) سهماً بالوكالة، أي بمجموع مقداره (٢٢٩٦٠ ر)

سهماً "أصالة وكالة" ، وبما نسبته (١٥٪) من مجموع أسهم رأس المال.

كما أعلن أن جميع أعضاء مجلس الإدارة يحضورون الاجتماع، وأنه قد حضر ممثلي عن مدققي حسابات البنك ، وتم نشر الدعوة للجتماع في الصحف وأرسلت الدعوات للأعضاء في إطار المدة القانونية ، واستناداً لاحكام القانون فإن الاجتماع وما يصدر عنه من قرارات تعتبر قانونية . ثم طلب من معالي رئيس مجلس الإدارة تعين كتاباً للجلسة ومراقبين لجمع الاصوات وفرزها .

رحب معالي الدكتور ميشيل مارتو رئيس الجلسة بسعادة الدكتور أيمن الشرابيري مندوب عطوفة مراقب الشركات وزملائه من مراقبة الشركات، ثم رحب بمندوبي هيئة الأوراق المالية ومندوب البنك المركزي الأردني ومندوب الأمن العام ويمثله مدققي حسابات البنك "ديلويت أند توش" و"إرنست آند يونغ" .

واستناداً لنص المادة (١٨١) من قانون الشركات تم تعين السيد محي الدين العلي كاتباً للجلسة كما تم تعين الاستاذ باسل البرغوثي والسيد عماد الحرانـه ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي مراقبين لجمع الاصوات وفرزها .

ثم ألقى معالي رئيس الجلسة كلمةً حول أهم الإنجازات في البنك ، حيث أورد فيها ما خلاصته :-

- الترحيب بالمساهمين .
- إيجازاً عن بعض إنجازات البنك الرقمية في البنود الرئيسية للميزانية "المدائع والتسهيلات الائتمانية وحقوق الملكية ومعدل كفاية رأس المال واللحصة السوقية وعدد الفروع العاملة، وقائمة الدخل الشامل وخلاصة عن نتائج الفروع الخارجية والبنوك التابعة ومبلغ الارباح الصافية ومبادرات وإنجازات البنك في خدمة المجتمع المحلي التي تحققت خلال عام ٢٠٠٩ ونسبة توزيع الارباح التي يوصي بها مجلس الإدارة للهيئة العامة البالغة (٢٠٪) .
- شكر الحكومة الرشيدة ومؤسساتها وخص بالشكر البنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية .
- شكر أعضاء مجلس الإدارة على دوّرهم الفاعل ودعمهم الدائم للبنك والإدارة التنفيذية ، وشكر عماله البنك والموظفين .

وتمَّ بعد ذلك الانتقال إلى جدول الأعمال وعلى النحو التالي :-

اولاً- تلا كاتبُ الجلسة وقائعاً جلسة الهيئة العامة السابقة .

ثانياً- اقترح معالي السيد رئيس الجلسة ضمَّ بند تقرير مجلس الإدارة عن العام المالي ٢٠٠٩ إلى البند (د) من جدول الأعمال الخاصَّ بمناقشة الميزانية ليتمَّ مناقشتها معاً وتمَّ الموافقة على ذلك.

ثالثاً- تلا السيد بشر بكر تقرير مدققي حسابات البنك "ديلويت انด توش وإرنسنست اند يونغ" عن عام ٢٠٠٩ .

رابعاً- ثمَّ فتح باب المناقشة للبندين (ب) و (د) من جدول الأعمال وهما :-

\* تقرير مجلس الإدارة عن أعمال البنك خلال عام ٢٠٠٩ وخطة البنك المستقبلية للعام المالي ٢٠١٠ .

\* مناقشة البيانات المالية ، كما هو الوضع في ٢٠٠٩/١٢/٣١ والمصادقة عليها بما في ذلك الموافقة على توصية مجلس الإدارة بشأن توزيع الأرباح .

وقد طلب معالي السيد رئيس الجلسة من الحضور أن يتقدّموا بالأسئلة والملحوظات بحيث يتقدم من يرغب بتوجيهه أسئلته مرة واحدة ليتم الرد عليها وتم فتح باب المناقشة .

تحدث المساهِم الدكتور عبدالفتاح البستاني بما خلاصته: شكر مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على هذه النتائج ، وأبدى أنه يتّفهم موضوع أخذ المخصصات حفاظاً على قوَّة وسلامة المركز المالي للبنك، وشكر البنك دوره في خدمة المجتمع ودعمه للمؤسسات الاجتماعية والخيرية وتمَّ المزيد منها.

ووجهَ أسئلة حول توجُّهات البنك في سوريا من حيث تحقيق التبعية الكاملة للبنك في الأردن ، وحول السياسات التي يتبعها البنك وهل هناك المزيد من الفروع ومن هي الفئات والشريائح التي يخدمها البنك في سوريا.

شكر معالي السيد رئيس المجلس الدكتور البستاني على تعقيبه ورداً على أسئلته بين ما خلاصته :-

- يقدم البنك في سوريا خدماته لختلف شرائح المجتمع ولختلف المؤسسات الاقتصادية ويعمل ضمن التعليمات المحددة من الجهات ذات العلاقة خاصة مصرف سوريا المركزي.

- التبعية للبنك متحقّقة، وعندنا الوسائل التي من خلالها نستطيع تحقيق موضوع التبعية والرقابة والإشراف على البنك ، وكان هذا شرطاً من البنك المركزي الأردني لتواجدنا هناك بمعنى أنَّ الرقابة و التبعية مشروطة علينا.

- نسبة ملكيتنا حتى الآن (٤٩٪) من رأس المال البنك ، وهي الحد الأعلى للنسبة المسموح فيها للمساهم غير السوري، وقد صدر أخيراً قانون يسمح برفع هذه النسبة إلى (٦٠٪) ضمن شروط وترتيبات محددة، ونسعى في هذه المرحلة إلى رفع نسبة الملكية لأقصى حد ممكن.

- أما بالنسبة للسؤال الثاني حول التفرع، يعتبر البنك في سوريا البنك الأول بين البنوك بعدد الفروع حيث يوجد الآن (٣٠) فرعاً، منها (٨) فروع في مدينة دمشق و(٤) فروع في مدينة حلب ، وتتوارد فروع البنك في كافة المدن السورية الكبرى، وهناك برنامج توسيع دائم ، وسوف نتعامل بموضوع التفرع ضمن الامكانيات والموارد المتاحة، ويتصدّر هذا البنك المصارف الخاصة بمعظم المؤشرات المالية ومنها الربحية.

ثم تحدث المساهم السيد سعيد حمام بما خلاصته :-

كل الشكر والتقدير لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية على هذه الإنجازات، ومع أن هناك تراجع في الأرباح لكن الأمور التي نتحدث بها توحى أن البنك سوف يتجاوز كل العقبات في عام ٢٠١٠.

ثم طالب بإعطاء الموظفين راتب السادس عشر، وأوصى الإدارة بالموظفين، ثم وجهَ أسئلة عن المخصصات وأسباب إرتفاع القروض غير العاملة، وأسباب زيادة النفقات، وزيادة نفقات مجلس الإدارة ومبالغ المكافآت وعن نفقة الاستشارات، ثم أشار إلى أن علاوة الإصدار في حقوق الملكية تزيد عن مبلغ رأس المال فلماذا لا يتم إعادةها للأرباح .

وتعقيباً على ذلك شكر معالي رئيس الجلسة السيد سعيد على تعقيباته وأسئلته وبين :-

- بالنسبة للموظفين فإن البنك يولي موظفيه كل عناية ورعاية ويشمل ذلك تحسين أوضاع الموظفين وتدريبهم وزيادة كفاءتهم بأفضل ما هو موجود في السوق المصرفي الأردني .
- المخصصات المستدركة كافية وتواجه كل الاحتمالات، وكثير منها يقابلها ضمانات وتأمل عودة أجزاء كبيرة منها للإيرادات .
- أرقام الديون غير العاملة يتم احتسابها على أساس تعليمات البنك المركزي التي نقرّها ونحترمها والتي تصنف الحساب "غير عامل" في حال تحقق حالات معينة، والرقم الذي يظهر في آخر الشهر يمكن أن يتغير في الشهر التالي، ومعظم القروض غير العاملة يوجد بها ضمانات
- نفقات الاستشارات كانت امتداداً لنفقات تم التعاقد عليها في السنة السابقة ٢٠٠٨ "أي أنها باقي فواتير" أما النفقة في عام ٢٠٠٩ فتكاد لا تكون موجودة، ومعظم نفقات عام ٢٠٠٨ كانت تخص الهيكلة ومشروع Rebranding للبنك تم إيقافه من المجلس.
- من الطبيعي أن تزيد نفقات مجلس الإدارة حيث أن غالبيتهم يأتون من الخارج وهم يملكون حوالي (٩٠٪) من أسهم رأس المال البنك ، والنفقات كما نراها طبيعية والمبلغ الذي يتحدد عنه السيد سعيد ليس نفقات مجلس إدارة وإنما يمثل رواتب ومكافآت كبار الموظفين وهي بمستوى جيد ومعقول وتأمل تحسينها.
- الملاحظة عن موضوع "علاوة الإصدار" ، إذا نريد إعادة للأرباح فلماذا طلبناها من الأساس، وهذه أموال تستند البنك في خطط التوسيع والإنتشار وفي حجم عمليات الإقراض، وسوف يطلب منا على سبيل المثال رفع رأس المال البنك في سورية إلى (٢٠٠) مليون دولار، فمن أين نأتي بالأموال اذا لم تكن متوفرة وهكذا بالنسبة لرؤوس الأموال لفرع الخارجية والبنوك التابعة الأخرى.
- المهم أن تبقى هذه الأموال حتى تُعطي قوّة ومكانة للبنك، وهي "أموال للمساهمين" ، تساعد بتحقيق سيولة عالية.

ثم عقب السيد عمر شبو "ممثل المصرف الليبي الخارجي" في الهيئة العامة بما خلاصته:-

- نحيي الأخوة والأخوات العاملين في البنك، ونطلع في المصرف الليبي الخارجي إلى أن أموالنا وإستثماراتنا وحقوقنا في بنك الإسكان محفوظة بشكل جيد .



- أشكر كل الأخوة على هذه النتائج والتي ما كان لها أن تتحقق لو لا تكاتف الجهود على كل المستويات .
- وبالرغم من الانخفاض في الأرباح، فالنتائج بالمؤشرات الأخرى موجودة ، والتراجع في الأرباح له ما يبرره وهوأخذ المخصصات بمبلغ (٦٥) مليون دينار.
- سؤالي حول السياسات التي يتبعها البنك للتعامل مع المخاطر التي أظهرتها الأزمة المالية العالمية، وأنا متتأكد من أن البنك يأخذ التحوطات اللازمة.
- ورداً على ذلك بين معالي السيد رئيس الجلسة:-
- نعتز بمساهمة المصرف الليبي الخارجي في البنك والتي تبلغ (٤٠) مليون سهم ، وهناك تعاون كبير مع هذا المصرف على مستوى إدارته في ليبيا، ومن خلال ممثليه في مجلس الإدارة .
- ونشكر السيد عمر على تعقيبه حول نتائج البنك .
- أما عن سؤاله حول الإجراءات والسياسات التي أخذنا بها لمواجهة الأزمة المالية العالمية فهي كثيرة منها :-
- \* دراسة ومراجعة كاملة لسياسات الاستثمار في الداخل والخارج ، وتعديلها بما يتناسب مع الظروف والتي أخذت بالاعتبار الأزمة وتداعياتها ، كما ركزت على أين نستثمر أموالنا وما هي الأدوات التي تُستثمر فيها وما هي الشروط التي يجب أن تتوافر بهذه الأدوات حتى تكون مناسبة ، وما هو تصنيفها العالمي وما هي السندات التي يمكن الاستثمار فيها وشروطها وتصنيفها.
- \* تم مراجعة سياسات الائتمان وتم تعديليها.
- \* تم مراجعة سياسات التوسيع الخارجي، وقد توسعنا ونزيد من حجم هذا التوسيع .
- \* تم دراسة كل السياسات ذات العلاقة ، ويتم تقييم المخاطر مع كل قرار.
- \* هذا إلى جانب التزامنا بتعليمات البنك المركبة ومعايير المحاسبة و الرقابة الدولية في أماكن تواجدنا.
- \* هناك التزام بمبادئ الحاكمة المؤسسية، وشفافية في إدارة اجتماعات المجلس والقرارات الصادرة عن هذه الاجتماعات.

- السيد عمر شبو:** - نشكركم على كل ذلك ونتمنى لكم التوفيق ومزيداً من النجاح
- ثم عقب الدكتور عبد الله المالكي بما يلي :-
- بين أيدينا ميزانية سليمة ومؤشرات ممتازة .
  - مخصصات التسهيلات تعبّر عن تعامل أفضل مع هذه القروض ، وتبقى المخصصات خط دفاع عن البنك ولا اعتراض عليه ، ولو المخصصات لبلغت أرباح البنك (١٦٢) مليون دينار وهي أعلى من السنوات السابقة .
  - ما أريد السؤال عنه :-
  - \* ما هي القطاعات التي تأثرت بمحفظة القروض .
  - \* نمت الودائع بنسبة ١٨٪ وهذا شيء جيد ونمت محفظة القروض بنسبة ٤٪ وهي نسبة جيدة ، لكن ضمن هذه المعادلة ، قد يصبح التحفظ بمنع التسهيلات "يضر" بالمؤسسة ، وهل بين يدي البنك خطة "لمزيد من التسهيلات" .



ورداً على ذلك بين معالي السيد رئيس الجلسة:-

- أشكركم حول التعقيب عن "الزيادة في المخصصات".

- الرد على سؤال "القطاعات التي تأثرت بالمحفظة الإئتمانية" ، فهناك (٢٥) مليون دينار أخذت لقروض مجموعتي السعد والقصبي حيث أخذنا لها مخصصات بنسبة ١٠٠٪ وليس ٥٠٪ كما فعل الغير.

- القطاعات الأخرى التي تأثرت متنوعة وشملت معظم القطاعات "صناعة ، تجارة ، عقارات" ، ولا يوجد قطاع معين يمكن التركيز عليه، ومعظم حالات التغير لدى هذه القطاعات كانت لأسباب عدم توافر السيولة لديها .

- السؤال حول العمل على زيادة الودائع وزيادة محفظة القروض:

\* تعلمون أن البنك المركزي قام بخفض نسبة الفائدة، وهذا قد يسبب خسارة مرحلية ، خاصة في الودائع المريوطة لأجل طويل .

\* نسعى في هذه المرحلة لتخفيف أسعار فوائد الودائع ولا نركض وراء الودائع المكلفة، ولا مصلحة لنا في ذلك .

\* سوف نبقى نسعى لمزيد من الودائع ولكن عند مستوى تكلفة مدروس ومقبول.

\* هناك توازن بين أسعار الفائدة المدينة والدائنة لدى البنك ، كما أن هناك توازن بين حجم الودائع التي تستقطبها والقروض التي نمنحها ، ونأخذ بعين الاعتبار موضوع الكلفة والعائد المضمون والأمن .

ثم تحدثت الأنسه هنوف التantan (ممثل المجموعة الاستثمارية العقارية الكويتية في اجتماع الهيئة العامة) :-

- نشكركم ونهنئكم على هذه النتائج ونتمنى لكم التوفيق، وسؤالني متى سوف يتم توزيع الأرباح على المساهمين .

**معالي السيد رئيس الجلسة:-**

شكراً لحضوركم ونشكر الأخوة في المجموعة الاستثمارية العقارية وهيئة الاستثمار الكويتية على تعاؤنهم الدائم معنا، أما عن تاريخ توزيع الأرباح فسوف يتم بتاريخ ٢٠١٠/٤/١٤ وسوف يتم الإعلان عن ذلك بالصحف المحلية.

ولما لم يكن هناك أسئلة أخرى تم إغفال باب النقاش وطرح موضوع الموافقة على التقرير السنوي، والمصادقة على الميزانية وحساب الأرباح والخسائر بما في ذلك الموافقة على نسبة توزيع الأرباح بنسبة (٢٠٪) ، وجاءت الموافقة والمصادقة على كل ذلك بالإجماع .

#### انتخاب مدققي حسابات البنك لعام ٢٠١٠ :

بين معالي السيد رئيس الجلسة أن مجلس الإدارة أوصى للهيئة العامة بانتخاب مدقق حسابات خارجي "واحد" وليس "إثنان" نرجو موافقتكم على ذلك ، حيث تمت الموافقة .

ثم فُتح باب الترشيح لإختيار المدقق الخارجي، وتم ترشيح "أرنست اند يونغ" من عدد من المساهمين، وتم التئم على ذلك، ولما لم يكن هناك مرشحين آخرين اعتُبر أن "أرنست أند يونغ" فائزون بالتوكيلية، وتم تفويض مجلس الإدارة بتحديد أنتعابهم.

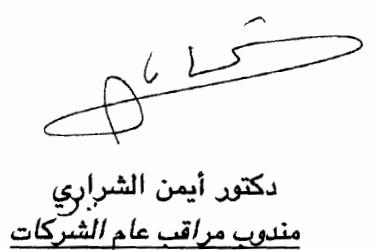
أية أمور أخرى تقترح الهيئة العامة إدراجها في جدول الاعمال شريطة أن يقترب ذلك  
بموافقة حملة (١٠٪) من الاسهم الممثلة في الاجتماع :

أعلن معالي رئيس الجلسة بأنه لم يتم تقديم أية مواضيع من قبل الحضور .

انتهى الاجتماع في الساعة الحادية عشرة والنصف من صباح يوم الأربعاء الموافق ٢٠١٠/٣/٣١ ، حيث وجه  
معالي رئيس الجلسة الشكر للجميع وعلى أمل اللقاء في السنة القادمة .



دكتور ميشيل مارتو  
رئيس الجلسة



دكتور أيمن الشرابي  
مندوب مراقب عام الشركات



محى الدين العلي  
كاتب الجلسة

٢٠١٠/٣/٣١ را