

الرقم : ٥٥٩/١٣/٤/م
التاريخ : ٢٠٢١/٤/٢٨

السادة هيئة الاوراق المالية

الموضوع: تعليمات ومعايير الافصاح

تحية واحتراماً،،،

اشارة الى لتعليمات ومعايير الافصاح، والى قرار مجلس ادارة شركة مناجم الفوسفات الاردنية بعقد اجتماع الهيئة العامة العادي لمساهمي الشركة الساعة الحادية عشر من صباح يوم الاربعاء الموافق ٢٠٢١/٤/٢٨ بواسطة وسيلة الاتصال المرئي (تقنية شركة LUMI AGM).
ارفق طياً نسخة من التقرير السنوي لعام ٢٠٢٠ والذي تضمن القوائم المالية الموحدة لشركة مناجم الفوسفات الاردنية المساهمة العامة المحدودة لعام ٢٠٢٠ والمصادق عليها من قبل مدقق حسابات الشركة الخارجي السادة ايرنست ويونغ (E&Y).

سناء قراعين

واقبلوا الاحترام

مدير ادارة الشؤون المالية



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

التقرير السنوي
٢٠٢٠



صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني
ابن الحسين المعظم
حفظه الله ورعااه



صاحب السمو الملكي
الأمير الحسين
بن عبدالله الثاني
ولي العهد



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

المركز الرئيسي: ٧ شارع الشريف الرضي - الشميساني - عمان
ص.ب. (٣٠) عمان ١١١١٨
المملكة الأردنية الهاشمية
تقرير مجلس الإدارة السنوي السابع والستين
والقوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٢٠

www.jpmc.com.jo



رؤيتنا ورسالتنا

رؤيتنا:

عمل متواصل طموح للمحافظة
على اسم الشركة وسمعتها على
المستوى الوطني والعالمي
وتقديم أفضل الخدمات لربائنها
ومساهميها.

رسالتنا:

نسعى لأن نكون من الشركات الرائدة
في تعدين الفوسفات وتطوير منتجاته
من الأسمدة بأقل التكاليف، مع
المحافظة على البيئة والسلامة
العملية، لتعود بالمنفعة على
المساهمين والعاملين والمجتمع
المحلي والاقتصاد الوطني.

المحتويات



| | |
|------------------------------------|----|
| مجلس الادارة | ٦ |
| كلمة رئيس مجلس الادارة | ٨ |
| تقرير مجلس الادارة | ١٠ |
| الانتاج | ١٢ |
| التنقيب | ١٥ |
| النقل | ١٥ |
| التسويق والمبيعات | ١٧ |
| الشركات الحليفة | ٢٠ |
| الشركات التابعة | ٢٢ |
| الابحاث والجودة والبيئة | ٢٦ |
| الخطط المستقبلية | ٢٨ |
| القوى العاملة والخدمات المقدمة لهم | ٣٠ |
| الخدمات الطبية والصحية | ٣٤ |
| البيانات المتعلقة بتعليمات الافصاح | ٣٦ |
| الحوكمة | ٥٦ |
| تقرير مدققي الحسابات المستقلين | ٦٨ |
| القوائم المالية الموحدة | ٧٤ |
| الايضاحات حول البيانات المالية | ٧٩ |

مجلس الإدارة

انتهاء مدة مجلس الإدارة السابق بتاريخ ٢٠٢٠/٦/٣
وانتخاب مجلس إدارة جديد بتاريخ ٢٠٢٠/٦/٣





ممثلا القطاع الخاص:

معالي الدكتور محمد الذبيبات
رئيس مجلس الادارة
الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان
عضو

ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/ نائب رئيس مجلس الإدارة:

الدكتور عادل الشركس
نائب رئيس مجلس الادارة

ممثلا شركة INDIAN POTASH LIMITED:

Dr. U.S. Awasthi
عضو
Dr. P.S. Gahlaut
عضو

ممثلا شركة ادارة الاستثمارات الحكومية م.خ.م:

سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان
عضو
السيد سالم القضاة
عضو

ممثل شركة Kisan International Trading FZE:

Mr. Manish Gupta
عضو

ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت:

المهندس محمد المنيفي
عضو

الرئيس التنفيذي:

المهندس عبدالوهاب الرواد

مدققو الحسابات:

السادة إرنست ويونغ

رسالة إلى المساهمين..

بسم الله الرحمن الرحيم

حضرات السيدات والسادة مساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية المحترمين

أرحب بكم باسم مجلس الإدارة في اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي السابع والستين لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة لمناقشة نشاطات الشركة وقوائمها المالية الموحدة في تقريرها السنوي السابع والستين كما هي في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

مرّ الاقتصاد العالمي هذا العام بظروف وتحديات وانكماش لم يشهده منذ عدة عقود بسبب جائحة كورونا التي ضربت العالم وكانت الأشد أثراً على الاقتصاد العالمي خلال النصف الأول من العام الماضي. وتفاوتت درجة التكيف مع هذه الجائحة بين القطاعات الاقتصادية المختلفة ومنها قطاع التعدين الذي شهد تعثر الكثير من الشركات وتراجع أرباحها أو خروجها من السوق إلا أن شركة مناجم الفوسفات الأردنية واجهت هذه الأزمة بمزيد من ضبط نفقات الإنتاج وتكاليفه وزيادة كمية الإنتاج المصدر من الأسمدة الفوسفاتية وبمقدار ٢١٥ ألف طن وبنسبة ارتفاع بلغت ٣٨٪ عن عام ٢٠١٩، حيث بلغت كمية السماد المصدر ٧٧٦ ألف طن مقابل ٥٦١ ألف طن عام ٢٠١٩. مما أدى إلى تعزيز قدرتها على التنافس في الأسواق الخارجية وتخفيض كلف المبيعات بنسبة ٥٪ مقارنة مع عام ٢٠١٩.

وبالتوازي فقد عملت الشركة على تخفيض النفقات التشغيلية بحوالي ٦٦,٥ مليون دينار نتيجة لانخفاض كلف الإنتاج لهذا العام ٢٠٢٠ بحوالي ٦٥,٤ مليون دينار، منها ٣٢,٨ مليون دينار انخفاض كلف التعدين نتيجة لفتح باب التنافس أمام المقاولين المؤهلين مما أدى إلى تخفيض كلفة تعدين طن الفوسفات الواحد بحوالي ٥,٦ دولار. انعكس ذلك كله على انخفاض كلفة المبيعات بحوالي ٥٢,٤ مليون دينار. كما أن إنشاء محطة الغاز الطبيعي في المجمع الصناعي بكلفة ٨,٥ مليون دينار وربط المجمع بالغاز الطبيعي بدلاً من الزيوت الثقيلة سيؤدي إلى تخفيض كلفة المحروقات بحوالي ٤٠-٥٠٪ من تكاليف المحروقات المستخدمة لصناعة الأسمدة وإضافة إلى المساهمة في تحسين البيئة وتقليل الانبعاثات.

كما وضعت الشركة خطة لتنفيذ ومراقبة الاستخدام الأمثل لأصول المجمع الصناعي ومعدلات معيارية لاستخدام المواد الأولية بعد اجراء عمليات الصيانة اللازمة لآلات الإنتاج وصيانة خزانات حامض الفوسفوريك في المجمع الصناعي بهدف زيادة انتاج الحامض وتخزينه وبالتالي زيادة انتاج كميات السماد والتي بلغت عام ٢٠٢٠ حوالي ٧٠٧ ألف طن بزيادة ١٥٧ ألف طن عن عام ٢٠١٩، أي ما نسبته ٢٨,٥٪ وبالتالي تخفيض كلفة سماد الداب حوالي ٩٥ دولار وانعكس ذلك على تخفيض كلف الإنتاج في المجمع الصناعي وتقليص خسارة المجمع الصناعي من ٣٦,٥ مليون دينار عام ٢٠١٩ إلى ١٥,٥ مليون دينار عام ٢٠٢٠، ولولا انخفاض أسعار الأسمدة الفوسفاتية خلال عام ٢٠٢٠ بحوالي ٣٢ دولار عن عام ٢٠١٩ لتجاوز المجمع الصناعي مربع الخسارة وانتقل إلى الربحية.

وكنتيجة لمجموعة الإجراءات التي اتخذتها الشركة لتخفيض كلفة المبيعات بمبلغ ٥٢ مليون دينار زاد الربح التشغيلي بحوالي ٢٣,٥ مليون دينار دفع منها ٦,٥ مليون دينار لدعم صندوق همة وطن ودعم المجتمع المحلي، في حين ارتفعت الأرباح الصافية بمقدار ٧,٥ مليون دينار أي ما نسبته ٣٦٪ مقارنة مع أرباح عام ٢٠١٩.

وأما فيما يتعلق بأرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة فقد بلغت ١٢,٢١٩ مليون دينار بزيادة عن عام ٢٠١٩ بحوالي ٣,٦٩٩ مليون دينار وذلك بسبب تحسن أسعار بيع حامض الفوسفوريك والأسمدة الفوسفاتية خلال الربع الأخير من العام ٢٠٢٠.

وأما مديونية الشركة فقد انخفضت بحوالي ٤٣,٣ مليون دينار، حيث تمكنت الشركة رغم كل الظروف التي مرت خلال عام ٢٠٢٠ من تسديد التزاماتها المترتبة عليها للموردين والمقرضين نتيجة لتحسن السيولة والوضع النقدي للشركة.

حضرات السيدات والسادة،

نظراً لاستفادة عدد كبير من العاملين في الشركة خلال السنوات (٢٠١٥-٢٠٢٠) من نظام صندوق الوفاة والتعويض الذي وصل إلى ١٣٧٨ عامل وبمستحقات بلغت ١١٧,٢ مليون دينار لم تكن موارد الصندوق كافية لتسديد هذه المستحقات، وبذلك أصبح الصندوق في حالة عجز عن تسديد المبالغ المستحقة عليه للمستفيدين من النظام مما اضطر الشركة إلى تقديم سلفة مالية للصندوق منذ عام ٢٠١٧ وحتى نهاية عام ٢٠٢٠ بسبب الخروج الطوعي بأعداد كبيرة من العاملين على هذا النظام وضرورة دفع مستحقاتهم. وكان رأي مدققي الحسابات على مدار السنوات الثلاث الأخيرة بأن يتم تحويل الصندوق إلى خطة منافع بسبب الالتزامات الكبيرة التي ترتبت على الصندوق وموافقة الشركة على الطلبات المقدمة من العاملين للخروج من الخدمة ودفع مستحقاتهم والتي فاقت موارد الصندوق. وقد تم عمل دراسات اكتوبرية في سنة ٢٠١٨، حيث بلغت القيمة الحالية لمستحقات المشتركين في صندوق الوفاة والتعويض في عام ٢٠١٨ حوالي ٨٣,٨ مليون دينار. وبناءً على طلب مدققي الحسابات بإعادة النظر في نظام صندوق الوفاة والتعويض، تم إعداد دراسة اكتوبرية جديدة لعامي ٢٠١٩، ٢٠٢٠ والتي خلصت إلى أن المخصص الواجب احتسابه تبلغ قيمته الحالية ١٠٥,٥٠٠ مليون دينار. مما استدعى تعديل المعالجة المحاسبية في السجلات المالية للشركة منذ العام ٢٠١٨ وسيتيح هذا الاجراء للشركة تخفيض كلف الرواتب السنوية بشكل ملحوظ للسنوات القادمة مثل ما ساهمت المبالغ المدفوعة لصندوق الوفاة والتعويض في السنوات الأخيرة بتخفيض كلف الرواتب بحوالي ٢٥ مليون دينار.

وفي مجال تحسين الأداء المؤسسي للشركة فقد تم انشاء وحدة الاستثمار والمشاريع وإدارة تطوير الأداء وضمان الجودة. وتم تحديث مختبرات الشركة لتواكب المستجدات في الصناعات الفوسفاتية وتعمل على ضبط الجودة ونوعية الإنتاج وذلك لقناعتنا بأن الصناعات كالجامعات التي يجب أن تكون سابقة لعصرها بسنوات حتى تستطيع أن تستمر بالعطاء، لا أن تنتظر الزمن حتى يتغير إلى الأفضل بل هي التي يجب ان تتغير وتتطور نحو الأفضل وباستمرار. وفي مجال التوسع في الإنتاج فقد تم افتتاح التوسعة الجديدة للشركة الهندية الأردنية للكيمياويات والمملوكة بالكامل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية ورفع طاقتها الإنتاجية بأكثر من ٢٤ ألف طن حامض فوسفوريك بتكلفة ٦ مليون دولار ما سيكون له الأثر في زيادة الربحية اعتباراً من هذا العام.

وننظر في السنوات الثلاث القادمة إلى زيادة الصناعات التحويلية في قطاع الفوسفات بعد تنفيذ المشاريع التي تم الاتفاق عليها مع شركات استثمارية لإنتاج حامض الفوسفوريك الأبيض وإنتاج حامض الفوسفور الأصفر وفلوريد الألمنيوم حيث لم تستطع هذه الشركات من استكمال الإجراءات المطلوبة نتيجة لجائحة كورونا.

أما فيما يخص المسؤولية المجتمعية فإن الشركة تدرك مسؤوليتها تجاه المجتمعات المحلية التي تعمل بها، فقد بادرت في المساهمة بصندوق همة وطن بمبلغ ٥ مليون دينار أي ما يقارب ثلث أرباح عام ٢٠١٩، واعطاء منح دراسية لأبناء البادية الجنوبية في التخصصات المطلوبة في الشركة وقد تم ايفاد ١٧ شخص لهذا الغرض، وسيستمر هذا النهج الداعم لتأهيل أبناء البادية في نواحي التعليم التقني، كما ساهمت الشركة بدعم صيانة المدارس في تلك المنطقة من خلال مبادرة "لتزهو مدارسنا" تحت شعار " اردن النخوة".

وكذلك فتحت الشركة أبوابها لتدريب ٣٠٠ خريج من حملة شهادة الدبلوم المتوسط في التخصصات الفنية ومن المهندسين حديثي التخرج بهدف تعيين الأعداد المناسبة التي تجتاز برامج التدريب المخصصة بنجاح ووفق حاجة الشركة ومتطلباتهم.

وفي الختام فإن ما قامت به الشركة من إجراءات لتطوير أدائها وضبط نفقاتها وتخفيض لكلف الإنتاج والمبيعات سنرى أثره الإيجابي على أداء الشركة وربحيتهما وقدرتها على الاستمرار مساهماً فاعلاً في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق عوائد للمساهمين فيها.

وأرجو أن أتقدم بالشكر والتقدير للسادة الزملاء العاملين في الشركة على جهودهم المتواصلة لتحديث وتطوير أعمال الشركة وما بذلوه من جهود استثنائية خلال جائحة كورونا، كما أتوجه بالشكر لرئيس وأعضاء النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين على جهودهم الطيبة، والله نسأل الصديق في القول والإخلاص في العمل والرشد في المسيرة وأن يحفظ بلدنا أمناً مطمئناً في ظل قيادة سيدي صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني حفظه الله ورعاه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

رئيس مجلس الإدارة

الدكتور محمد الذبيبات

تقرير مجلس الإدارة





حضرات المساهمين الكرام،،

عملاً بأحكام المادة (١٧١) من قانون الشركات الأردني رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتعديلاته، وتنفيذاً لتعليمات إفصاح الشركات المصدرة، والمعايير المحاسبية، ومعايير التدقيق لسنة ٢٠٠٤ وتعديلاتها، وانسجاماً مع أحكام المادة (٦٢) من النظام الأساسي للشركة، يقدم لكم مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة تقريره السابع والستين متضمناً خلاصة أعمال الشركة وإنجازاتها خلال السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٣١، مبيّناً نتائج أعمال الشركة ووضعها المالي الظاهر في القوائم المالية المتمثلة في قائمة المركز المالي الموحدة، وقائمة الدخل الموحدة، وقائمة الدخل الشامل الموحدة، وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة. والتي اقرها مجلس الادارة بتاريخ ٣٠ آذار ٢٠٢١.

وفيما يأتي عرض لنشاطات الشركة في عام ٢٠٢٠:

الإنتاج:

أ- الفوسفات:

بلغ إنتاج الفوسفات الجاف الجاهز في عام ٢٠٢٠ من مناجم الشركة لمختلف النوعيات (٨,٩٣٧,٩٥٢) طنًا، (مقابل ٩,٢٢٣,٣٤٦ طنًا في عام ٢٠١٩) بنقص نسبته ٣,١٪ عن عام ٢٠١٩.

كميات الفوسفات الجاف التي تم إنتاجها في عام ٢٠٢٠ موزعة على النحو الآتي:

| المنجم | الكمية بالطن | نسبة الإنتاج |
|---------------|--------------|--------------|
| الحسا | ١,١٤٦,٦١٣ | ١٢,٨٣٪ |
| الوادي الأبيض | ١,٤٤٢,٦٧٥ | ١٦,١٤٪ |
| الشيدية | ٥,٩٣٣,٩٠٢ | ٦٦,٣٩٪ |
| الرصيفة | ٤١٤,٧٦٢ | ٤,٦٤٪ |
| المجموع | ٨,٩٣٧,٩٥٢ | ١٠٠٪ |

الرصيفة ٤,٦٤٪

الوادي الأبيض ١٦,١٤٪

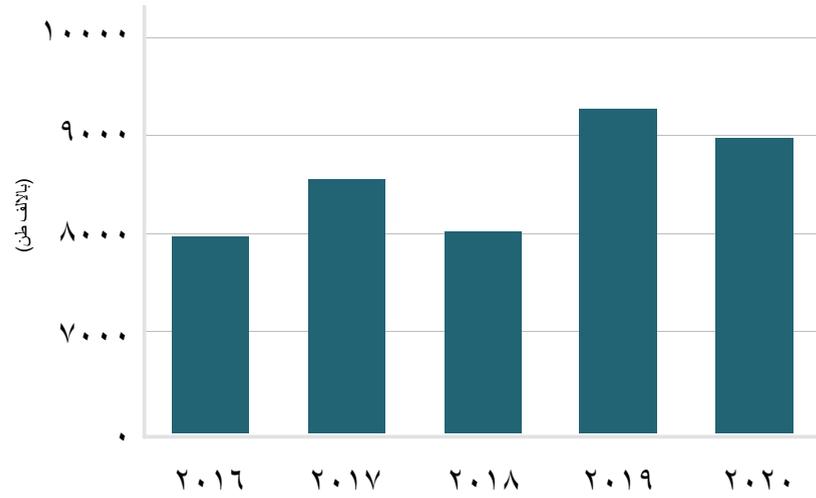
الحسا ١٢,٨٣٪

الشيدية ٦٦,٣٩٪

كميات إنتاج الفوسفات الجاف من مناجم الشركة للأعوام ٢٠١٦ - ٢٠٢٠:

(بالآلاف طن)

| المنجم | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| الحسا | ١,١٤٦ | ١,٠٠٧ | ٧٩٩ | ٧٣٣ | ٦٢١ |
| الوادي الأبيض | ١,٤٤٣ | ١,٦٠٤ | ١,٢٠٤ | ١,٦٠٢ | ١,٥٠١ |
| الشيدية | ٥,٩٣٤ | ٦,٠٠٥ | ٥,٧٧٧ | ٦,٣٥٣ | ٥,٨٦٩ |
| الرصيفة | ٤١٥ | ٦٠٧ | ٢٤٣ | - | - |
| المجموع | ٨,٩٣٨ | ٩,٢٢٣ | ٨,٠٢٣ | ٨,٦٨٨ | ٧,٩٩١ |



ب- منتجات الأسمدة في المجمع الصناعي:

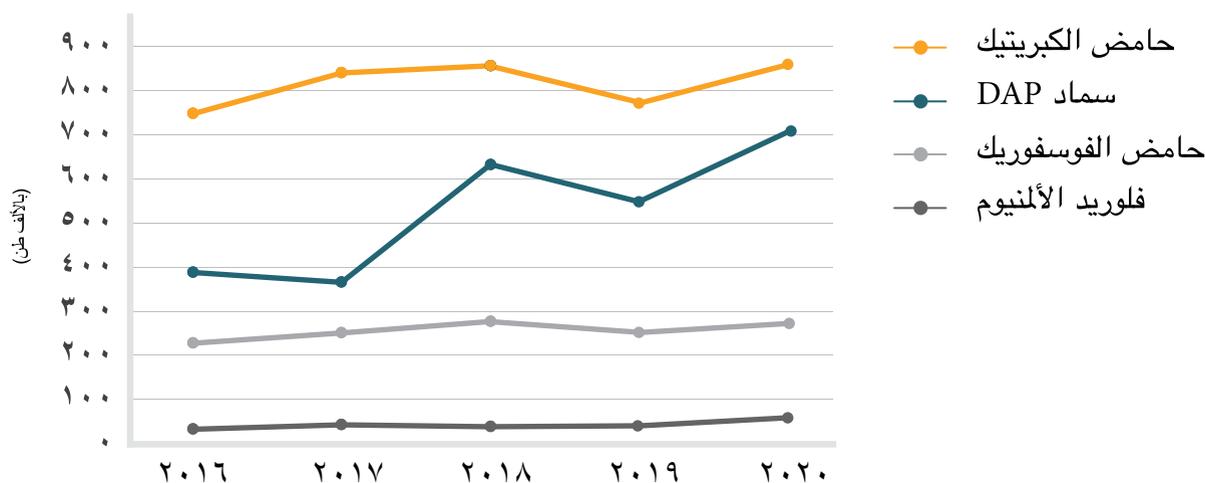
بلغت كميات الإنتاج في المجمع الصناعي في العتبة من الأسمدة الفوسفاتية في عام ٢٠٢٠ كما يأتي:

| المنتج | الكمية بالطن |
|------------------|--------------|
| سماد DAP | ٧٠٦,٥٣٥ |
| حامض الفوسفوريك | ٢٨٢,٠٠٠ |
| حامض الكبريتيك | ٨٦٢,٩٣٢ |
| فلوريد الألمنيوم | ١٠,٣٥٣ |

كميات إنتاج المجمع الصناعي في العتبة للأعوام من ٢٠١٦ - ٢٠٢٠:

(بالآلاف طن)

| المنتج | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ |
|------------------|------|------|------|------|------|
| سماد DAP | ٧٠٧ | ٥٥٠ | ٦٣٢ | ٣٧٩ | ٣٩٦ |
| حامض الفوسفوريك | ٢٨٢ | ٢٥٢ | ٢٨١ | ٢٦٤ | ٢٢٨ |
| حامض الكبريتيك | ٨٦٣ | ٧٨٠ | ٨٥٦ | ٨٣٩ | ٧٣٨ |
| فلوريد الألمنيوم | ١٠ | ٦ | ٦ | ٦ | ٤ |



التقيب:

على الرغم من كافة الصعوبات والمعوقات التي واجهت دائرة التقيب خلال العام ٢٠٢٠ بسبب الاوضاع العامة التي سادت العالم، واستناداً الى قرار مجلس الوزراء الموقر في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٧/١ والمتضمن قيام هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن بمنح شركة مناجم الفوسفات رخص تقيب جديدة، حصلت شركة مناجم الفوسفات الاردنية على ست رخص تقيب جديدة في مختلف مواقع الشركة بمساحة كلية تقدر ١٢٧,٧ كيلو متر مربع، وعليه تم تحديد خامات جديدة في المناجم الثلاثة وبزيادة عن الاحتياطي الجيولوجي في نهاية عام ٢٠١٩ بحدود ٧٧ مليون متر مكعب.

وقد بلغ الاحتياطي الجيولوجي (المثبت والمحتمل والممكن) حتى نهاية عام ٢٠٢٠ في المناجم كلها على النحو الآتي:

| المنجم | المثبت | الممكن | المحتمل | المجموع |
|---------------|---------|--------|---------|---------|
| الوادي الأبيض | ٤,٨٨١ | ٨,٠١٠ | ١٠,٠٠٠ | ٢٢,٨٩١ |
| الحسا | ١٠,٠١٨ | ٤,٨٠٠ | ١٠,٠٠٠ | ٢٤,٨١٨ |
| الشيدية | ٢٧٢,١٧٠ | - | ٥٠,٠٠٠ | ٣٢٢,١٧٠ |
| المجموع | ٢٨٧,٠٦٩ | ١٢,٨١٠ | ٧٠,٠٠٠ | ٣٦٩,٨٧٩ |

(مليون متر مكعب)

النقل:

بلغت كميات الفوسفات المنقولة من مناجم الشركة بوساطة السيارات الشاحنة (٩,١٢٣,٥٢٨) أطنان (مقابل ٨,٦٢٥,٠٤٣ أطنان في عام ٢٠١٩) موزعة على النحو الآتي:

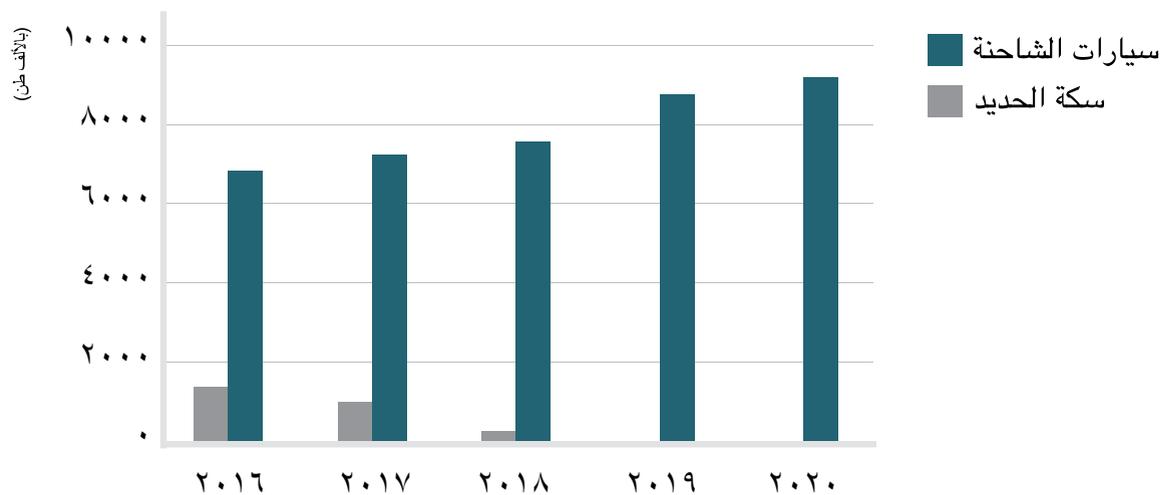
(طن)

| المنجم | التصدير | المجمع الصناعي | الشركة الهندية الأردنية للكيماويات (IJC) | الشركة الأردنية الهندية للأسمدة (JIFCO) | شركات أخرى | منجم الشيدية | المجموع | نسبة المشاركة (%) |
|---------------|-----------|----------------|--|---|------------|--------------|-----------|-------------------|
| الشيدية | ٢,٣١٨,٣٨٧ | ٧٦٩,١٠٥ | ١,٢٣٥,٢٤٦ | ١,٨٩٠,٢٤٩ | - | - | ٦,٢١٢,٩٨٧ | ٦٨ |
| الحسا | ٧٥٦,٧٣٠ | ١٨٢,٤٦٩ | - | - | - | ١٦٣,٠١١ | ١,١٠٢,٢١٠ | ١٢ |
| الوادي الأبيض | ١,١٩٣,٥٨٧ | ١٣٠,٢٣٧ | - | - | - | ٩٦,٤٩٠ | ١,٤٢٠,٣١٤ | ١٦ |
| الرصيفة | ٢٢٠,٢٠٥ | ٤٣ | - | - | ٩٠٠ | ١٦٦,٨٦٩ | ٣٨٨,٠١٧ | ٤ |
| المجموع | ٤,٤٨٨,٩٠٩ | ١,٠٨١,٨٥٤ | ١,٢٣٥,٢٤٦ | ١,٨٩٠,٢٤٩ | ٩٠٠ | ٤٢٦,٣٧٠ | ٩,١٢٣,٥٢٨ | ١٠٠ |

كميات الفوسفات المنقولة والمفرغة من المناجم حسب وسائل النقل للاعوام ٢٠١٦ - ٢٠٢٠:

(بالآف طن)

| ٢٠١٦ | ٢٠١٧ | ٢٠١٨ | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | واسطة النقل |
|-------|-------|-------|-------|-------|------------------|
| ١,٣٢٨ | ١,٢٥٧ | ٢٧٥ | - | - | سكة الحديد |
| ٦,٥٦٩ | ٧,٢٦٨ | ٧,٧٤٤ | ٨,٦٢٥ | ٩,١٢٤ | السيارات الشاحنة |
| ٧,٨٩٧ | ٨,٥٢٥ | ٨,٠١٩ | ٨,٦٢٥ | ٩,١٢٤ | المجموع |



التسويق:

شهد عام ٢٠٢٠ نقلة نوعية في تسويق الفوسفات والسماذ وفلوريد الألمنيوم من ناحية التنوع والانتشار في الاسواق العالمية اذ تم تصدير كميات من منتجاتنا الى العديد من الاسواق الجديدة مثل الولايات المتحدة الامريكية والسودان، وزيادة الكميات في بعض الاسواق مثل البرازيل، وغيرها بالاضافة الى المحافظة على حصتنا التسويقية في الاسواق التقليدية وإن الإنخفاض الحاد على اسعار حامض الفوسفوريك والسماذ (DAP) أثر على مبيعاتها لجميع الاسواق ناهيك عن الجائحة التي أثرت على جميع الاسواق العالمية.

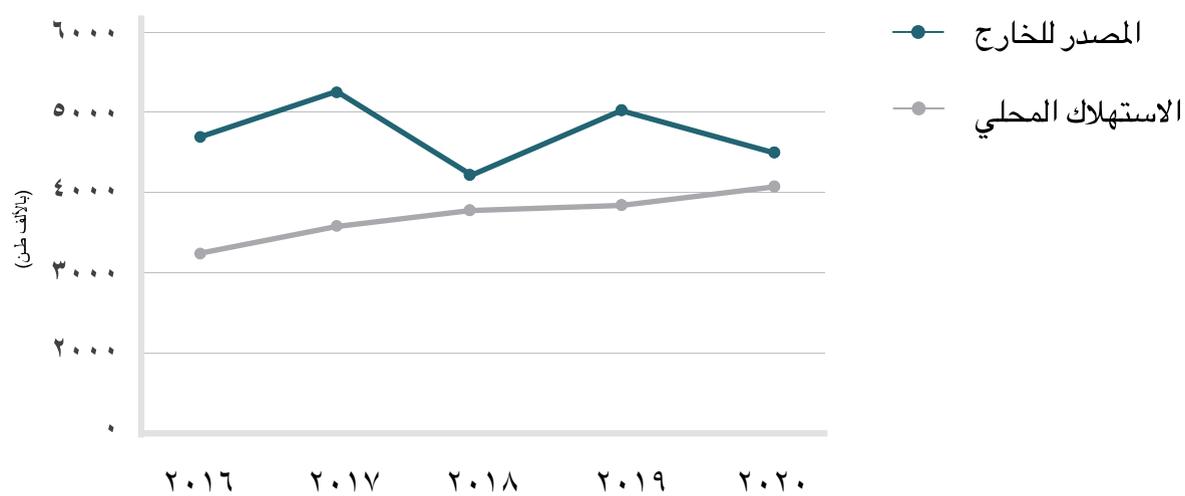
وعلى الرغم من الظروف التي سادت العالم خلال العام ٢٠٢٠ وعدم قدرة بعض المشترين على سحب الكميات التي تم التعاقد عليها نتيجة لاسباب لوجستية ومالية، فقد تمكنت شركة مناجم الفوسفات الاردنية من بيع كمية (٨,٥٥٢ مليون طن) من الفوسفات منها (٤,٥١٨ مليون طن) تم تصديرها خارج الاردن وكمية ٤,٠٣٤ مليون طن تم توريدها الى المجمع الصناعي في العقبة والى الشركات الحليفة والتابعة). وقد بلغت حصة السوق الهندي من مجموع صادرات الفوسفات الأردني ما نسبته ٦٨٪. إضافة الى أن الشركة تمكنت من تحقيق ٨٦٪ من خطتها التسويقية المستهدفة لعام ٢٠٢٠.

اما على صعيد الاسمدة الفوسفاتية فقد سجلت شركة مناجم الفوسفات الاردنية اكبر رقم صادرات للاسمدة الفوسفاتية منذ عشرات السنين حيث تم بيع كمية (٧٧٨ الف طن) من سماذ (DAP)، وكذلك سجلت الشركة انجازاً تاريخياً بتحميل أكبر باخرة سماذ بجمولة (٧٠ الف طن) تم تصديرها الى السوق الامريكي. وتم بيع كمية ٦٤٦١ طن من مادة فلوريد الألمنيوم. وقد تمكنت الشركة بالايفاء بالتزاماتها بتوفير حامض الفوسفوريك وحامض الكبريتيك الى الشركات الحليفة والسوق المحلي إما من منتجاتها او من منتجات الشركات الحليفة الاخرى.

أولاً: مبيعات الشركة من الفوسفات الخام للأعوام ٢٠١٦ - ٢٠٢٠:

(بالآلاف طن)

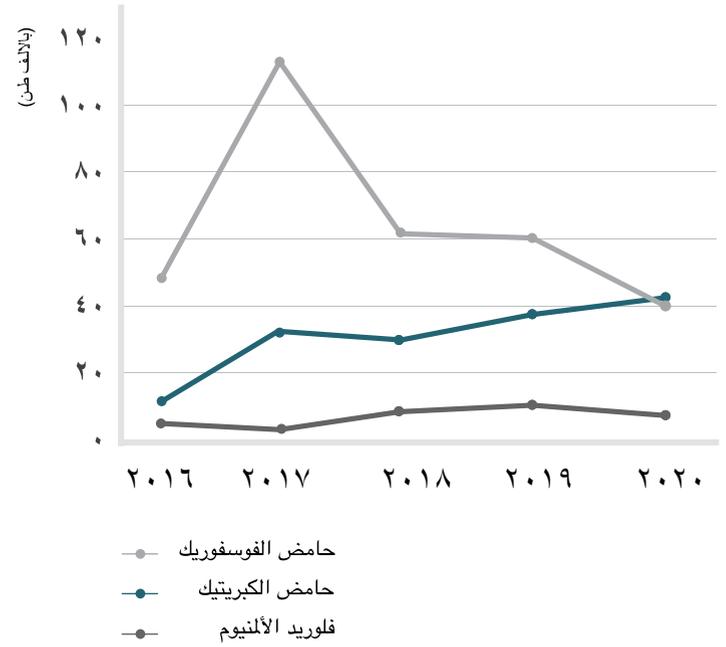
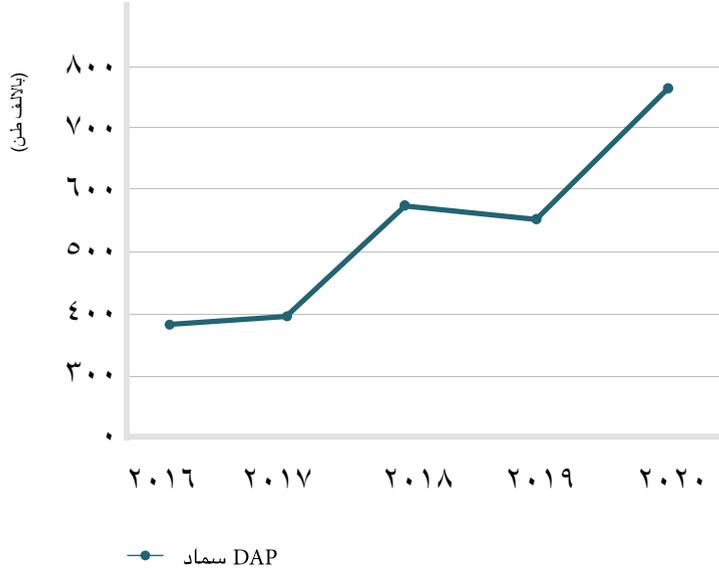
| السنة | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| المصدر للخارج | ٤,٥١٨ | ٥,٠٧٠ | ٤,١٦٣ | ٥,١٩٥ | ٤,٧٠٤ |
| الاستهلاك المحلي | ٤,٠٣٤ | ٣,٩٦١ | ٣,٩٠٠ | ٣,٥٨٨ | ٣,٢٣١ |
| الإجمالي | ٨,٥٥٢ | ٩,٠٣١ | ٨,٠٦٣ | ٨,٧٨٣ | ٧,٩٣٥ |



ثانياً: مبيعات الشركة من الأسمدة الكيماوية من منتجات المجمع الصناعي للأعوام ٢٠١٦-٢٠٢٠:

(بالالف طن)

| المنتج | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ |
|------------------|------|------|------|------|------|
| سماد (DAP) | ٧٧٨ | ٥٦٣ | ٥٨٣ | ٤٠١ | ٣٩٢ |
| حامض الفوسفوريك | ٤٠ | ٦٠ | ٦١ | ١١١ | ٤٧ |
| حامض الكبريتيك | ٤١ | ٣٨ | ٣٠ | ٣٣ | ١٦ |
| فلوريد الألمنيوم | ٧ | ١١ | ٨ | ٣ | ٥ |



الشركات الحليفة





شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية (JAFCCO):

تأسست شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية ذات مسؤولية خاصة (JAFCCO) في عام ٢٠٠٧ لغايات إنتاج الأسمدة والمواد الكيماوية في منطقة الوادي الأبيض، وبالمشاركة مع شركة جافكو البحرين، والشركة العربية للتعدين، وشركة فينشر كابتال بنك، وتساهم شركة مناجم الفوسفات بنسبة ٢٧,٤٪ من رأسمال الشركة البالغ ٥١,١ مليون دينار أردني.

الشركة الأردنية الهندية للأسمدة (JIFCO):

JIFCO

تأسست الشركة الأردنية الهندية للأسمدة ذات مسؤولية محدودة (JIFCO) في عام ٢٠٠٨ في الأردن لغايات إنتاج حامض الفوسفوريك في منطقة الشيدية بالمشاركة مع تعاونية مزارعي الهند للأسمدة (IFFCO)، حيث تساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة ٤٨٪ من رأسمال الشركة المشتركة البالغ ٥٢٤,٥ مليون دولار أمريكي، وتم تمويل ما نسبته ٥٩٪ من كلفة الإنشاء من المؤسسين وتمويل النسبة المتبقية الأخرى وهي ٤١٪ بموجب قروض تم الحصول عليها من مؤسسة التمويل الدولية (IFC) وبنك الاستثمار الأوروبي (EIB)، وتقوم الشركة باستخدام حوالي ١,٨ مليون طن من الفوسفات سنويًا.



شركة كالتيم جوردان أبدي

(PT Kaltim-Jordan Abadi) KALTIM JORDAN ABADI

تأسست شركة كالتيم جوردان أبدي (PT Kaltim Jordan Abadi) خلال عام ٢٠١٤ في أندونيسيا بالمشاركة مع شركة (PT Pupuk Kalimantan Timur PKT) لغايات إنتاج حامض الفوسفوريك باستخدام الفوسفات المورد من شركة مناجم الفوسفات الأردنية وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة ٤٠٪ من رأس مال الشركة المدفوع والبالغ ٢,٥ مليون دولار أمريكي.



شركة بترو جوردان أبدي

(PT Petro Jordan Abadi)

تأسست شركة بترو جوردان أبدي (PT Petro Jordan Abadi) في أندونيسيا في عام ٢٠١٠ بالمشاركة مع شركة بتروكيميا غريسك الأندونيسية لغايات إنتاج حامض الفوسفوريك باستخدام ما يقرب من (٨٠٠ ألف طن سنويًا) من الفوسفات من شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة ٥٠٪ من رأس مال الشركة البالغ (٦٢) مليون دولار أمريكي والذي تم زيادته ليصبح ١٣٤,٨ مليون دولار أمريكي.



شركة أركان للمقاولات الإنشائية والتعهدات التعدينية ذ.م.م
ARKAN for Contracting Construction & Mining Works L.T.D

شركة أركان للمقاولات الإنشائية والتعهدات التعدينية:

تأسست شركة أركان للمقاولات الإنشائية والتعهدات التعدينية ذات مسؤولية محدودة في عام ٢٠١١ في الأردن مع شركة العون المتطورة للمقاولات، ويبلغ رأس مال الشركة ٢٥ مليون دينار أردني، تساهم فيه شركة مناجم الفوسفات الأردنية بما نسبته ٤٦٪، وتقوم شركة أركان بأعمال تعدين الفوسفات في خامات شركة مناجم الفوسفات الأردنية.



شركة مناجم لتطوير التعدين:

تأسست شركة مناجم لتطوير التعدين ذات مسؤولية محدودة في عام ٢٠٠٧ في الأردن بالمشاركة مع الشركة الأردنية للتنمية الاقتصادية والتجارة (كوميديات) برأسمال قدره مليون دينار أردني، تساهم فيه شركة مناجم الفوسفات الأردنية بما نسبته ٤٦٪ من رأسمال الشركة.

شركة الموانئ الصناعية الأردنية:



تأسست شركة الموانئ الصناعية الأردنية ذات مسؤولية محدودة في عام ٢٠٠٩، لغايات إدارة وتشغيل ميناء العقبة الصناعي، وبمساهمة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وشركة البوتاس العربية مناصفة، ويبلغ رأسمال الشركة ١٤٠ مليون دينار أردني، تم زيادته تدريجيًا بكلفة المشروع الفعلية، وقد بُدء بتنفيذ المشروع مباشرة بعد توقيع اتفاقية الإدارة والتشغيل مع شركة تطوير العقبة، وقد وقعت شركة الموانئ الصناعية الأردنية في شهر شباط ٢٠١٥ اتفاقية مع ائتلاف شركتي (Tecnicas Reunidas S.A. & PHB Weserhth, S.A).

الشركات التابعة



أ- الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذ.م.م. (IJC):

تأسست الشركة الهندية الأردنية للكيماويات ذات مسؤولية محدودة (IJC) في عام ١٩٩٢ برأسمال قدره (٦٣,٤) مليون دولار أمريكي، وتنتج حامض الفوسفوريك بطاقة إنتاجية تبلغ (٢٢٤) ألف طن سنوياً، وهي مملوكة بالكامل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية. كما وقامت الشركة بزيادة الطاقة الإنتاجية من خلال بناء فلتر ثالث لتصل الطاقة الإنتاجية للشركة (٢٣٧) ألف طن سنوياً وقد تم افتتاح الخط الإنتاجي الجديد بتاريخ ٢٠٢١/٢/٢٣.

وقد بلغت كميات الإنتاج في عام ٢٠٢٠ ما مجموعه (٢٥٠,٤٨٢) طن من حامض الفوسفوريك (P_2O_5) مقارنة بـ (٢٥٩,١٨١) طن في عام ٢٠١٩. أما مبيعات الشركة من حامض الفوسفوريك (P_2O_5) فقد بلغت (٢٦٦,٢٠٠) طن في عام ٢٠٢٠ مقارنة بـ (٢٤٧,٦٢٦) طن في عام ٢٠١٩.

العمالة:

بلغ عدد العاملين في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات (IJC) في نهاية عام ٢٠٢٠ ما مجموعه (٣١٣) عاملاً موزعين وفقاً لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

| فئات العاملين | جامعي | دبلوم | الثانوية العامة وما دونها | المجموع |
|---------------|-------|-------|---------------------------|---------|
| مهندس | ٤٢ | - | - | ٤٢ |
| فني | ٥١ | ٨٠ | ٤٢ | ١٧٣ |
| إداري | ١٥ | ٦ | ١٤ | ٣٥ |
| محاسب | ١٠ | - | - | ١٠ |
| فني متوسط | - | ١٢ | ٣٣ | ٤٥ |
| سائق | - | - | ٨ | ٨ |
| المجموع | ١١٨ | ٩٨ | ٩٧ | ٣١٣ |

العنوان: شارع الشريف الرضي عمارة ٧ - الشميساني - عمان ص.ب ١٧٠٢٨ عمان ١١١٩٥ الأردن

الهيكل التنظيمي:



ب- شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع:

تأسست شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع ذات مسؤولية محدودة في عام ٢٠١٠ برأس مال مدفوع قدره (١٠٠٠,٠٠٠) دينار اردني، وهي مملوكة بالكامل لشركة مناجم الفوسفات الأردنية.

العمالة:

بلغ عدد العاملين في شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع في نهاية عام ٢٠٢٠ ما مجموعه (١٧) عاملاً موزعين وفقاً لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

| المجموع | الثانوية العامة وما دونها | دبلوم | جامعي | فئات العاملين |
|---------|---------------------------|-------|-------|---------------|
| ١ | - | - | ١ | إداري |
| ٤ | ٢ | ٢ | - | فني متوسط |
| ١٢ | ١٢ | - | - | سائق |
| ١٧ | ١٤ | ٢ | ١ | المجموع |

العنوان : عمان – تلفون: ٥٦٨٦٢٩٣ فاكس: ٥٦٨٦٢٩٤

الهيكل التنظيمي:



ج- شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC):

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية ذات مسؤولية محدودة (NJFC) في عام ١٩٩٢ برأسمال قدره (٢٤) مليون دولار أمريكي، وتنتج الأسمدة المركبة، وسماد فوسفات الأمونيوم، بطاقة إنتاجية تبلغ ٣٠٠ ألف طن سنوياً. وتساهم شركة مناجم الفوسفات الأردنية بما نسبته ٧٠٪ من رأسمال شركة (NJFC).

وقد بلغت كميات إنتاج الأسمدة الكيماوية (NPK & DAP) في عام ٢٠٢٠ ما مجموعه (٢٢٤,٦٧٨) طن مقارنة (١٩٧,٤٠٤) طن في عام ٢٠١٩. أما مبيعات الشركة من الأسمدة الكيماوية (NPK & DAP) فقد بلغت (٢٠٧,٦٦٧) طن في عام ٢٠٢٠ مقارنة (١٧٦,٥٧٧) طن في عام ٢٠١٩.

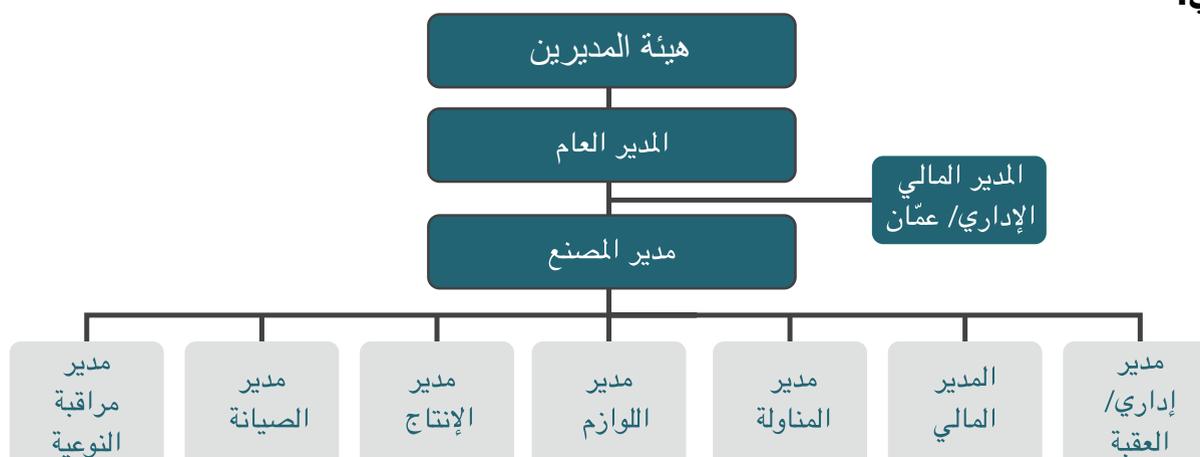
العمالة:

بلغ عدد العاملين في شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (NJFC) في نهاية عام ٢٠٢٠ ما مجموعه (٩٨) عاملاً موزعين وفقاً لمؤهلاتهم على النحو الآتي:

| فئات العاملين | جامعي | دبلوم | الثانوية العامة وما دونها | المجموع |
|---------------|-------|-------|---------------------------|---------|
| مهندس | ١٦ | - | - | ١٦ |
| فني | ١٢ | ١٨ | ٢٣ | ٥٣ |
| إداري | ٧ | ٢ | ٥ | ١٤ |
| محاسب | ٤ | - | - | ٤ |
| فني متوسط | - | - | ٨ | ٨ |
| سائق | - | - | ٣ | ٣ |
| المجموع | ٣٩ | ٢٠ | ٣٩ | ٩٨ |

العنوان: شارع الشريف الرضي عمارة ٧ - الشميساني - عمان ص.ب: ٩٢٦٨٦١ عمان ١١١٩٠ الأردن

الهيكل التنظيمي:



الأبحاث والجودة والبيئة



A hand holding a black pen with a gold tip is pointing to a checklist on a document. The document has a blue header with a logo and the text 'Poorly', 'Good', and 'Excellent'. The checklist consists of several rows of empty checkboxes.

| Poorly | Good | Excellent |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

إن حرص الشركة واهتمامها لتطوير عملياتها ومنتجاتها ناجم عن اهتمامها بشكل خاص بالبحث العلمي والتطوير ومراقبة المنتج؛ لما له من ارتباط مباشر بالإنتاج ومراحله، وصولاً بالمنتجات إلى المواصفات المطلوبة من الزبائن وذلك لاستمرارية الحفاظ على سمعتها ووجودها في الأسواق العالمية.

وتولي إدارة الشركة اهتماماً في مجال التحاليل والدراسات والبحث والتطوير وتقديم الخدمات الفنية، سواء لمواقع الشركة المختلفة أو الشركات أو المستوردين لمنتجاتها من الفوسفات الخام أو الأسمدة الكيماوية، حيث تقوم الشركة بدراسات لتقييم الخامات المكتشفة، وإجراء دراسات رفع النسبة المخبرية الريادية على مختلف نوعيات الفوسفات المنتجة، ويتم أيضاً تقييم أداء هذه النوعيات في إنتاج حامض الفوسفوريك على المستوى الريادي، بالإضافة إلى تقديم الخدمات للشركات والمؤسسات العلمية والجامعات، وذلك عن طريق كوادرها الفنية المتخصصة المؤهلة بخبرات واسعة ومتنوعة، بالإضافة إلى التجهيزات الفنية والأجهزة المخبرية والمصانع التجريبية المختلفة.

وكذلك تولي الشركة أهمية كبيرة لموضوع البيئة والسلامة العامة والصحة المهنية في كافة مواقع الشركة وفي المناطق المحيطة بها، وتحرص على تطبيق المعايير المعتمدة دولياً للمحافظة على العناصر البيئية المختلفة، وتعمل على التحقق من مدى فاعلية الاجراءات المتخذة وتطويرها للسيطرة على انبعاثات غبار الفوسفات والغازات بما يتوافق مع التشريعات الاردنية الخاصة بذلك.

الخطط المستقبلية



المشاريع المتوقعة:

- قامت شركة مناجم الفوسفات الاردنية بطرح عطاء انشاء خزانات حامض فوسفوريك جديدة ومن المتوقع البدء بالتنفيذ في منتصف العام ٢٠٢١ وتقدر كلفة المشروع بحوالي ٢٠ مليون دينار اردني. وقد تم طرح العطاء عالمياً وبالصحف المحلية.
- قامت شركة مناجم الفوسفات الاردنية بطرح عطاء صيانة خزانات حامض الفوسفوريك القائمة حالياً وتم البدء بالتنفيذ من منتصف عام ٢٠٢٠.
- قامت شركة مناجم الفوسفات الاردنية بالاعلان عن مشروع أعمال صيانة خزان الامونيا ومن المتوقع استلام العروض والبدء بالمشروع في الربع الرابع من عام ٢٠٢١.
- قامت شركة مناجم الفوسفات الاردنية بتاريخ ٢٠٢٠/١/٨ بتوقيع اتفاقية شراكة لانشاء مشروع مشترك مع شركة Alufluoride Limited الهندية والشركة الهندية الاردنية للكيمياويات ذات مسؤولية محدودة (IJC) لانشاء مصنع فلوريد الالمنيوم في الشيدية لاستخدام الفائض من مادة Flourosilicic Acid لانتاج كمية ٢٠ الف طن سنوياً من مادة فلوريد الالمنيوم. وقد تأجل البدء بتنفيذ المشروع بسبب عدم تمكن الخبراء من التنقل خلال العام ٢٠٢٠.
- قامت شركة مناجم الفوسفات الاردنية بتوقيع اتفاقية مع شركة Solar Water PLC لانشاء محطة لتحلية مياه البحر على نظام (BOT) تؤول ملكيتها الى شركة مناجم الفوسفات الاردنية وسيتم توريد الكميات المنتجة الى المجمع الصناعي بالكامل. وقد تأجل البدء بتنفيذ المشروع بسبب عدم تمكن الخبراء من التنقل خلال العام ٢٠٢٠.
- قامت شركة مناجم الفوسفات الاردنية بتوقيع اتفاقية مع شركة الفجر المصرية وشركة مصر للغاز لانشاء محطة لتزويد المجمع الصناعي بالغاز الطبيعي بكلفة تبلغ ٩ مليون دولار امريكي، وقد بدء العمل بهذه الاتفاقية اعتباراً من شهر ايلول ٢٠١٩ وتم الانتهاء من المشروع في شهر كانون الثاني ٢٠٢١.

خط الانتاج والتسويق لعام ٢٠٢١

- تهدف خطة شركة مناجم الفوسفات الاردنية لعام ٢٠٢١ الى انتاج ٩,٩ مليون طن فوسفات وانتاج ٦٨٠ الف طن من سماد (DAP).
- كما وان خطط التسويق والمبيعات المتوقعة لعام ٢٠٢١ تكون على اساس بيع كمية ١٠ مليون طن فوسفات منها (٦ مليون طن للتصدير و ٤ مليون طن يتم توريدها للشركات الحليفة والتابعة في الاردن والى مصانع الشركة في المجمع الصناعي في العقبة) وبيع كمية ٦٨٠ الف طن سماد (DAP) بالاضافة الى إحتياجات الشركات الحليفة والتابعة من حامض الفوسفوريك وحامض الكبريتيك.
- وفي ظل الاسعار السائدة بتاريخ اعداد الموازنة وثبات المتغيرات الاخرى فمن المتوقع ان تحقق الشركة صافي ارباح من نشاطاتها الرئيسية تقدر بحوالي ٩٥ مليون دينار.

القوى العاملة والخدمات المقدمة لهم



بلغ عدد العاملين الذين كانوا على رأس عملهم في الشركة في تاريخ ٢٠٢٠/١٢/٣١ ما مجموعه (٢٣٠٧) عاملاً موزعين وفقاً لمؤهلاتهم ومواقع عملهم على النحو الآتي:

| الموقع | الجنس | مهندس | جامعي فني | جامعي إداري | متوسط فني | متوسط إداري | توجيهي فما دون فني | توجيهي فما دون إداري | المجموع | النسبة % حسب موقع العمل |
|-----------------------|-------|-------|-----------|-------------|-----------|-------------|--------------------|----------------------|---------|-------------------------|
| الإدارة العامة | ذكور | ١٥ | ٦ | ٦٨ | ٣ | ٨ | ٢٦ | ١٧ | ١٤٣ | %٨,٩ |
| | إناث | ١٤ | ٥ | ٣٢ | ١ | ٥ | ٢ | ٣ | ٦٢ | |
| | | ٢٩ | ١١ | ١٠٠ | ٤ | ١٣ | ٢٨ | ٢٠ | ٢٠٥ | |
| منجم الحسا | ذكور | ٢٥ | ٦ | ١٧ | ٢٤ | ١ | ١١٤ | ١٣٢ | ٣١٩ | %١٤,٢ |
| | إناث | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ١ | ٠ | ٦ | ٩ | |
| | | ٢٥ | ٧ | ١٧ | ٢٥ | ٢ | ١١٤ | ١٣٨ | ٣٢٨ | |
| منجم الأبيض | ذكور | ٢٢ | ٥ | ١٤ | ٢٩ | ٤ | ٨٨ | ١٠١ | ٢٦٣ | %١١,٤ |
| | إناث | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | |
| | | ٢٣ | ٥ | ١٤ | ٢٩ | ٤ | ٨٨ | ١٠١ | ٢٦٤ | |
| منجم الشبديّة | ذكور | ٣٥ | ١٨ | ٦١ | ٧٥ | ٨ | ٤٧٩ | ١١٦ | ٧٩٢ | %٣٤,٣ |
| | إناث | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | |
| | | ٣٥ | ١٨ | ٦١ | ٧٥ | ٨ | ٤٧٩ | ١١٦ | ٧٩٢ | |
| المجمع الصناعي | ذكور | ٥٧ | ٩ | ٢٨ | ١١٨ | ١٣ | ٢٧٢ | ٧٦ | ٥٧٣ | %٢٦,٠ |
| | إناث | ٤ | ٢ | ٧ | ٢ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢٧ | |
| | | ٦١ | ١١ | ٣٥ | ١٢٠ | ١٨ | ٢٧٦ | ٧٩ | ٦٠٠ | |
| دائرة الأبحاث والجودة | ذكور | ٢ | ٣ | ٨ | ٨ | ٠ | ٥ | ٤ | ٣٠ | %١,٥ |
| | إناث | ٣ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤ | |
| | | ٥ | ٣ | ٨ | ٩ | ٠ | ٥ | ٤ | ٣٤ | |
| ميناء الفوسفات الجديد | ذكور | ٨ | ١ | ١٢ | ١٤ | ٢ | ٢١ | ٢٣ | ٨١ | %٣,٦ |
| | إناث | ٢ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | |
| | | ١٠ | ١ | ١٣ | ١٤ | ٢ | ٢١ | ٢٣ | ٨٤ | |
| المجموع | | ١٨٨ | ٥٦ | ٢٤٨ | ٢٧٦ | ٤٧ | ١٠١١ | ٤٨١ | ٢٣٠٧ | %١٠٠ |
| النسبة % حسب المؤهل | | %٨,٢ | %٢,٤ | %١٠,٧ | %١٢ | %٢ | %٤٣,٨ | %٢٠,٩ | %١٠٠ | |

حيث انتهت خدمات (٥) عاملين بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٣١.

قروض الاسكان:

بلغ إجمالي قروض الإسكان الممنوحة للعاملين في الشركة منذ تأسيس الصندوق وحتى نهاية عام ٢٠٢٠ ما مقداره (٤٠,٦٢١,٥٧٤) ديناراً أردنياً، استفاد منها (٢٠٣٧) عاملاً من مختلف مواقع الشركة. وتبلغ قيمة القرض (١٥٠) ضعفاً من الراتب الأساسي، ويسقف مقداره (٣٠,٠٠٠) دينار أردني. حيث استفاد (٤٣) عاملاً خلال عام ٢٠٢٠ وتبلغ تكلفتهم الاجمالية حوالي (١,٢٨٥,٠٠٠) ديناراً أردنياً.

التدريب والتطوير:

ضمن جهود ادارة شركة مناجم الفوسفات الاردنية الرامية لتطوير قدرات الموارد البشرية لديها ومهاراتهم وبدعم من مجلس ادارة الشركة، فقد قامت الشركة في عام ٢٠٢٠ بالمشاركة في عدد محدود من البرامج التدريبية المتخصصة والمؤتمرات ذات صلة بصناعة الفوسفات والاسمدة، تمت المشاركة بها عبر وسائل التواصل المرئي بالاضافة الى وجاهياً بالعدد المسموح به من الجهات الرسمية.

واستمرت الشركة في نهجها منذ العام ٢٠٠٦ بتقديم منح دراسية لكل عامل منحة دراسية جامعية واحدة لأحد أبنائه، إضافة إلى (١٠) منح دراسية لأبناء المتقاعدين من الشركة حسب نظام المنح الدراسية الجامعية المعمول به في الشركة ، حيث بلغ عدد الطلاب المستفيدين من المنح الدراسية في نهاية عام ٢٠٢٠ (٧١٣) طالب ولا زال على مقاعد الدراسة لتاريخه (٣٢٢) طالب، وقد بلغت كلفة المنح الدراسية المدفوعة خلال عام ٢٠٢٠ حوالي ٦٢٦ ألف دينار.



الخدمات الطبية والصحية



الخدمات الطبية والصحية:

تقدم الشركة الرعاية الصحية المميزة والشاملة إلى أكثر من (١٢) ألف منتفع من العاملين وعائلاتهم، عن طريق عيادات دائرة الخدمات الطبية المنتشرة في المواقع المختلفة، إضافة إلى اعتماد شبكة طبية ذات اختصاصات مميزة لإضافتها إلى الأطباء المعتمدين في مختلف محافظات المملكة.

وقامت الشركة منذ العام ٢٠١٥ بحوسبة الخدمات الطبية والصحية، حيث أصبح العمل لدى الجهات الطبية (On-Line) الأمر الذي ساعد على بناء نظام معلومات يبين السيرة الصحية لكل منتفع، وبما يضمن عدم تكرار العلاجات والاجراءات الطبية والصحية في المدة ذاتها الامر الذي حقق وفورات في المصاريف الطبية. وبالإسعار المعتمدة من الجهات الطبية جميعها حسب لائحة الأجور الموافق عليها من وزارة الصحة ونقابات الأطباء والأسنان وجمعية المختبرات. مع حرص الشركة الدائم على الاستمرار بتقديم أفضل الخدمات الطبية للعاملين وعائلاتهم والمتقاعدين.

تكاليف معالجة العاملين وعائلاتهم في الشركة في الاعوام من ٢٠١٦-٢٠٢٠:

(بالآلاف دينار)

| البيان | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| أ - تكاليف معالجة العاملين في الشركة | ١,٦٢٢ | ٢,٤٨٣ | ٢,٦٨٨ | ٢,٧٦١ | ٢,٨٠٣ |
| ب- تكاليف معالجة عائلات العاملين في الشركة | ١,٩٩٥ | ٣,١٦٠ | ٢,٩٩٩ | ٣,٢٣٠ | ٣,٢٢٠ |
| المجموع الكلي (أ + ب) | ٣,٦١٧ | ٥,٦٤٣ | ٥,٦٨٧ | ٥,٩٩١ | ٦,٠٢٣ |

التأمين الصحي لما بعد التقاعد:

تقدم الشركة التأمين الصحي لموظفي الشركة المحالين إلى التقاعد بسبب بلوغهم سن الشيخوخة أو التقاعد المبكر بموجب نظام معتمد لهذه الغاية. وتساهم الشركة سنويًا بتسديد ٥٠٪ من قيمة الكلف المترتبة على تنفيذ هذا النظام، وتقوم الشركة بإدارة التأمين الصحي لما بعد التقاعد منذ عام ٢٠١٧. وقد بلغت نفقات التأمين الصحي لما بعد التقاعد في الأعوام من ٢٠١٦ - ٢٠٢٠ وفق الآتي:

(بالآلاف دينار)

| البيان | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| نفقات التأمين الصحي لما بعد التقاعد (المتقاعدين وزوجاتهم وأبنائهم) | ٦,٧٧٠ | ٧,١٧٣ | ٧,٢٨٥ | ٤,٠٣٨ | ٣,٧٥٤ |
| عدد المنتفعين | ٦,٩٠٧ | ٧,٣٨٨ | ٦,٦٦٢ | ٧,٧١٠ | ٥,٩٦١ |

البيانات المتعلقة بتعليمات الإفصاح الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية:



فيما يأتي بعض المعلومات المتعلقة بتعليمات الإفصاح:

أ - معلومات عامة:

- تأسست شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال عام ١٩٤٩ وتم تحويلها إلى شركة مساهمة عامة خلال عام ١٩٥٣ ومسجلة تحت الرقم (١٦) لدى مراقب عام الشركات، ومن غاياتها القيام بالتنقيب وتعدين وتسويق الفوسفات وصناعة الأسمدة والمساهمة في إنشاء صناعات ذات علاقة. يتم إنتاج الأسمدة الكيماوية في المجمع الصناعي في العقبة، ويتم استخراج الفوسفات بشكل رئيسي من مناجم الشيدية والوادي الأبيض والحسا.
- حصلت شركة مناجم الفوسفات الأردنية على حق تعدين الفوسفات في مواقع الإنتاج المختلفة في المملكة، والتمثلة في مناجم الحسا، الوادي الأبيض، الرصيفة والشيدية، وبموجب قرارات رسمية صادرة عن سلطة المصادر الطبيعية وفقاً لقانون تنظيم شؤون المصادر الطبيعية رقم ١٢ لسنة ١٩٦٨ (حقوق تعدين رقم ١، ٢ في الحسا والشيدية)، وعقد إيجار التعدين لمنجم الرصيفة الموقع مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية/ وزارة الاقتصاد الوطني في ذلك التاريخ. وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠٠١/١١/١٣ تجديد العقد الخاص بحق التعدين في منجمي الحسا والوادي الأبيض لمدة عشرين سنة.
- حصلت شركة مناجم الفوسفات الأردنية بموجب قرار مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/٧/١ على رخص تنقيب جديدة وفقاً لقانون المصادر الطبيعية رقم (١٩) لسنة ٢٠١٨.
- أقر مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠١٣/٤/١٧ نظاماً معدلاً لنظام عائدات تعدين الفوسفات لسنة ٢٠١٣ ويُعمل به اعتباراً من تاريخ ٢٠١٣/٣/٧ يفرض لمصلحة الخزينة عائدات تعدين عن الفوسفات بنسبة ٥٪ من إجمالي مبيعات شركة مناجم الفوسفات الأردنية أو مبلغ مقداره (١,٤٢٠) دينار أردني للطن أيهما أعلى سواء المصدر من المملكة أو المباع فيها، أو يستغل من شركة مناجم الفوسفات الأردنية، وتدفع هذه العائدات شهرياً خلال الشهر التالي لتاريخ تحققها.
- أقر مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠١٢/٧/١٢ والمنشور في الجريدة الرسمية نظاماً معدلاً لنظام رسوم المقالع والتعدين لسنة ٢٠١٢، بحيث تصبح رسوم منح حق التعدين سنوياً خمسمائة دينار أردني عن كل كيلومتر مربع أو أي جزء منه.
- حصل المجمع الصناعي في العقبة على شهادة الأيزو في نظام إدارة البيئة رقم ISO:14001 2015، شهادة اعتماد نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية ISO:45001 2018، وشهادة الأيزو في نظام إدارة الجودة ISO:9001 2015 والصادرة عن (Lloyd's Register Quality Assurance).
- تم تسجيل شركة مناجم الفوسفات الأردنية مؤسسة مسجلة ومرخص لها بممارسة الأنشطة الاقتصادية/ صناعي لدى سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة في عام ٢٠٠١ تحت الرقم (١١٠١٠٣١٤١٠)، ويتمتع المجمع الصناعي في ضوء ذلك بالإميازات والإعفاءات التي يشتمل عليها قانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.
- أُعيد تسجيل شركة مناجم الفوسفات الأردنية في دائرة ضريبة الدخل والمبيعات تحت رقم ٤٩٩١٨ اعتباراً من تاريخ ٢٠٠١/١/١.
- لا تتمتع شركة مناجم الفوسفات الأردنية أو أي من شركاتها التابعة أو الحليفة بحماية حكومية أو أمتيازات لأي من منتجاتها.

ب- أتعاب مدققي الحسابات

- بلغت أتعاب مدقق الحسابات الخارجي للمجموعة السادة إرنست ويونغ لعام ٢٠٢٠:

(دينار)

| الشركة/البيان | الأتعاب السنوية | ضريبة مبيعات ١٦٪ | المجموع |
|------------------------------------|-----------------|------------------|---------|
| شركة مناجم الفوسفات الأردنية | ٧٠,٠٠٠ | ١١,٢٠٠ | ٨١,٢٠٠ |
| الشركة الهندية الأردنية للكيماويات | ١٦,٠٠٠ | - | ١٦,٠٠٠ |
| شركة الأسمدة اليابانية الأردنية | ٥,٥٠٠ | - | ٥,٥٠٠ |
| شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع | ٣,٤٥٠ | ٥٥٢ | ٤,٠٠٢ |

ج- بيان العملاء الرئيسيين لمبيعات الشركة لعام ٢٠٢٠:

| الدولة | مبيعات الفوسفات | | مبيعات الاسمدة | | نسبة المتاجرة بالمواد الأولية (%) |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| | النسبة من إجمالي قيمة التصدير (%) | النسبة من إجمالي قيمة المبيعات (%) | النسبة من إجمالي قيمة التصدير (%) | النسبة من إجمالي قيمة المبيعات (%) | |
| الهند | ٦٦.١٢ | ٤٧.٠٣ | ٥٧.٣١ | ٥٦.٥٧ | - |
| أندونيسيا | ٢٥.٩١ | ١٨.٤٣ | -- | -- | - |
| الولايات المتحدة الأمريكية | - | - | ١٧.٤٥ | ١٧.٢٣ | - |
| السودان | - | - | ٥.١٩ | ٥.١٣ | - |
| البرازيل | ٣.٨٥ | ٢.٧٣ | - | - | - |
| بنغلادش | ١.٦٦ | ١.١٨ | - | - | - |
| تايبوان | ١.٥٨ | ١.١٣ | - | - | - |
| اليابان | ٠.٨٥ | ٠.٦١ | - | - | - |
| الشركات التابعة والحليفة والسوق المحلي | - | ٢٨.٨٧ | - | ١.٢٩ | ١٠٠ |

د - بيان أنشطة الشركة حسب المواقع الجغرافية وحجم الاستثمار الرأسمالي في كل منها لعام ٢٠٢٠:

(بالآلاف دينار)

| الموقع | نوع النشاط | حجم الاستثمار الرأسمالي |
|------------------------|--|-------------------------|
| منجم الرصيفة | إعادة كربلة المخزون | ٤,٥٦٩ |
| منجم الحسا | إنتاج فوسفات عادي ومغسول | ٦٤,٧٦٨ |
| منجم الوادي الأبيض | إنتاج فوسفات عادي ومغسول | ٣٠,٦٥٦ |
| منجم الشيدية | إنتاج فوسفات عادي ومغسول ومعوم | ٢٨٤,٢٥٧ |
| المجمع الصناعي/ العقبة | إنتاج أسمدة وحامض فوسفوريك وفلوريد الألمنيوم | ٣٢١,٨٩٨ |
| مواقع أخرى | | ١٣,٠٩٢ |
| المجموع | | ٧١٩,٢٤٠ |

هـ - بيان المتعهدين والموردين الرئيسيين للمشتريات المحلية للشركة لعام ٢٠٢٠:

(بالآلاف دينار)

| البيان | المبلغ | النسبة من إجمالي المشتريات |
|---|---------|----------------------------|
| متعهدو حفريات الفوسفات | ١٣٧,٩٢٢ | %٣٤.٩٨ |
| متعهدو النقل البري | ٥٨,٠٥٩ | %١٤.٧٣ |
| شركات الكهرباء | ١٥,٨٣٣ | %٤.٠٢ |
| شركة مصفاة البترول | ٩,٣٣٢ | %٢.٣٧ |
| سلطة المياه وشركة مياه العقبة وشركة مياهنا | ٩,٩٩١ | %٢.٥٣ |

و- مساهمات أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا أو أقاربهم في رأس مال الشركة والشركات المسيطر عليها في عامي ٢٠٢٠ - ٢٠١٩:

| اسم العضو | الجنسية | سهم | |
|--|---------|--------|--------|
| | | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ |
| - أعضاء مجلس الإدارة: | | | |
| معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة | أردنية | ٧٠,٠٠٠ | ٤٤,٠٠٠ |
| عطوفة الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو مجلس الإدارة | أردنية | ٥,٦٢٨ | ٥,٦٢٨ |
| - الادارة العليا: | | | |
| عطوفة الدكتور شفيق الاشقر/ الرئيس التنفيذي لغاية ٢٠١٩/١١/١٧ | أردنية | - | ١,٨٤٨ |

عدا ذلك لا يملك رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة العليا أو اقاربهم أسهماً في رأس مال الشركة والشركات المسيطر عليها في عام ٢٠٢٠ - ٢٠١٩.

ز - العقود والمشاريع والإرتباطات التي عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف أو أقاربهم:

لا يوجد لدى شركة مناجم الفوسفات الأردنية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الادارة أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف من الشركة أو أقاربهم.

د- مساهمة الشركة في تنمية المجتمع المحلي وخدمته:

انطلاقاً من ادراك شركة مناجم الفوسفات الأردنية للمسؤولية الاجتماعية الملقاة على عاتقها في تطوير المجتمعات المحلية الواقعة ضمن الإطار الجغرافي لمناطقها الإنتاجية، فقد اتجهت الشركة نحو تطبيق وتجسيد مبادئ التنمية المستدامة (Sustainable Development)، حيث تم وضع إستراتيجية ثابتة وخطة عمل تركز بشكل أساسي على منهجية تشاركية لمكافحة الفقر والبطالة من خلال تعظيم الاستفادة من الموارد المتاحة وخصوصاً غير المتجددة منها وابتكار تقنيات تهدف بشكل رئيسي إلى تحقيق أعلى نسبة إنتاجية وتحفيز دور المجتمعات المحلية لتطوير الواقع الاجتماعي والمحلي وذلك من خلال تنفيذ حزمة من المشاريع على كافة الصعد الاجتماعية، الثقافية، الاقتصادية والبيئية.

ط- التبرعات:

بلغت قيمة التبرعات النقدية التي قدمتها شركة مناجم الفوسفات خلال عام ٢٠٢٠ ما مجموعه (٦,٤) مليون دينار وذلك للمساهمة في تنمية المجتمع المحلي ودعم الأنشطة المختلفة. ويبين الجدول أدناه تفاصيل التبرعات والجهات التي دفعت لها.

مساهمة الشركة في تنمية المجتمع المحلي ودعم الأنشطة المختلفة والمدفوعة في العام ٢٠٢٠:

(دينار)

| المبلغ | البيان |
|-----------|--|
| ٥,٠٠٠,٠٠٠ | صندوق همة وطن |
| ٣٠٠,٠٠٠ | دعم وزارة الصحة لمواجهة جائحة كورونا |
| ٧٢٠,١٧٦ | دعم المؤسسات العامة |
| ١٠٠,٠٠٠ | دعم مبادرة مؤسسة ولي العهد |
| ٩٩,٠٦٤ | دعم الجمعيات وجيوب الفقر |
| ٧٨,٠٥٠ | دعم طرود الخير |
| ٥٧,٨٢٥ | دعم المدارس والمعاهد العلمية والجامعات |
| ٥٦,٣٠٠ | دعم النشاطات الدينية والثقافية والصحية |
| ٥٤,٠٠٠ | دعم المستشفيات والعلاجات الطارئة |
| ٤,٠٠٠ | دعم النشاطات الرياضية |
| ٦,٤٦٩,٤١٥ | المجموع |

التبرعات التي دفعتها الشركة في الأعوام ٢٠١٦ – ٢٠٢٠:

(بالآلاف دينار)

| ٢٠١٦ | ٢٠١٧ | ٢٠١٨ | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ |
|-------|------|------|------|-------|
| ١,٨٥٩ | ١٦٠ | ٣٤٩ | ٩٧٢ | ٦,٤٦٩ |

بي- أعضاء مجلس الإدارة:

انتهاء مدة مجلس الإدارة السابق بتاريخ ٢٠٢٠/٦/٣ وانتخاب مجلس إدارة جديد بتاريخ ٢٠٢٠/٦/٣

ممثلاً القطاع الخاص:

معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة:

تولى معالي الدكتور محمد الذنيبات رئاسة مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية اعتباراً من تاريخ ٢٠١٧/٣/٢٨ ممثلاً عن القطاع الخاص

يشغل حالياً: رئيس مجلس أمناء جامعة الحسين بن طلال

شغل سابقاً: عدة مناصب رسمية كان آخرها نائب رئيس الوزراء لشؤون الخدمات ووزير التربية والتعليم - ورئيس مجلس أمناء جامعة العلوم والتكنولوجيا

دراسته: يحمل رتبة بروفيسور، وهو حاصل على الدرجات الأكاديمية الآتية:

| | |
|----------------------------|--|
| دكتوراة في العلوم الإدارية | ماجستير في العلوم السياسية |
| ماجستير في العلوم الإدارية | البكالوريوس في الإقتصاد والعلوم الإدارية |
| تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣ | تاريخ الميلاد: ١٩٥٠/١/١ |

الدكتور المهندس عبد الفتاح ابو حسان:

دكتوراة في هندسة المناجم والتعدين

مستشار هندسة المناجم والتعدين

شغل سابقاً: عضو مجلس إدارة سابق في شركة مناجم الفوسفات للاعوام ٢٠٠٤-٢٠١٢، ومستشار اللجنة التنفيذية للاستثمار/ شركة

مناجم الفوسفات الاردنية، ومدير عام بالوكالة/ شركة مناجم الفوسفات الاردنية

تاريخ الانتخاب: ٢٠٢٠/٦/٣ تاريخ الميلاد: ١٩٤٢/١/١

ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/ نائب رئيس مجلس الإدارة:

الدكتور عادل الشركس:

دكتوراة في الاقتصاد المالي، ماجستير في الاقتصاد/ الاحصاء، بكالوريوس في الاحصاء التطبيقي

يشغل وظيفة نائب محافظ البنك المركزي الاردني

تاريخ التعيين: ٢٠٢٠/٦/٣ تاريخ الميلاد: ١٩٦٦/٧/١٠

ممثلاً شركة INDIAN POTASH LIMITED:

Dr. U.S. Awasthi

دكتوراة في الهندسة الكيماوية

يشغل وظيفة المدير العام - تعاونية مزارعي الهند للاسمدة IFFCO

تاريخ التعيين: ٢٠٢٠/٦/٣ تاريخ الميلاد: ١٩٤٥/٧/١٢

:Dr. P.S. Gahlaut

دكتورة في ادارة الاعمال، بكالوريوس في الكيمياء

يشغل وظيفة مدير عام - شركة Indian Potash Limited (IPL)

تاريخ الميلاد: ١٩٤٧/٧/٢٧

تاريخ التعيين: ٢٠٢٠/٦/٣

ممثلاً شركة ادارة الاستثمارات الحكومية م.خ.م: سعادة المحامي الاستاذ محمد كريشان:

ليسانس حقوق

محامي مزاول في نقابة المحامين

شغل سابقاً: عدة مناصب رسمية منها عضو مجلس الاعيان الخامس والعشرون، مدعي عام وقاضي بداية وإستئناف عمان

تاريخ الميلاد: ١٩٥١/١٢/١٢

تاريخ التعيين: ٢٠٢٠/٦/٣

السيد سالم القضاة:

بكالوريوس ادارة اعمال

يشغل وظيفة مساعد الامين العام للشؤون المالية/ وزارة المالية

تاريخ الميلاد: ١٩٦١/٩/٧

تاريخ التعيين: ٢٠٢٠/٦/٣

ممثل شركة Kisan International Trading FZE :Mr. Manish Gupta

بكالوريوس تكنولوجيا تخصص هندسة مدنية، دبلوم عالي ادارة تخصص تطوير وتسويق، بكالوريوس قانون تخصص ضرائب وقانون تجاري.

يشغل وظيفة مدير التخطيط الاستراتيجي والمشاريع المشتركة - تعاونية مزارعي الهند للاسمدة IFFCO

تاريخ الميلاد: ١٩٦٧/٤/٢٠

تاريخ التعيين: ٢٠٢٠/٦/٣

ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت: المهندس محمد المنيفي:

بكالوريوس هندسة صناعية

يشغل وظيفة مدير دائرة التطوير والمؤسسات - الهيئة العامة للاستثمار/ دولة الكويت

تاريخ الميلاد: ١٩٥٩/٧/١٧

تاريخ التعيين: ٢٠٢٠/٦/٣

ك- البدلات المدفوعة لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٠:

(دينار)

| مكافآت أخرى | مياومات السفر | المكافأة السنوية عن العام ٢٠١٩ | بدل الانتقال | الرواتب | المنصب | عضو مجلس الإدارة |
|--|---------------|--------------------------------|--------------|---------|------------------------|-------------------------------------|
| ممثلا القطاع الخاص: | | | | | | |
| ٤٥٠٠٠ | | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | ١٦٠٠٠٠ | رئيس مجلس الادارة | معالي الدكتور محمد الذنيبات |
| | | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | | عضو | الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان |
| ممثلا المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي/ نائب رئيس مجلس الادارة ^(١) : | | | | | | |
| | | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | | نائب رئيس مجلس الادارة | الدكتور عادل الشركس |
| ممثلا شركة INDIAN POTASH LIMITED: | | | | | | |
| | ٢٧٠٠ | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | | عضو | Dr. U.S. Awasthi |
| | ٢٧٠٠ | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | | عضو | Dr. P.S. Gahlaut |
| ممثلا شركة ادارة الاستثمارات الحكومية م.خ.م ^(٢) : | | | | | | |
| | | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | | عضو | سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان |
| | | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | | عضو | السيد سالم القضاة |
| ممثلا شركة Kisan International Trading FZE: | | | | | | |
| | ٤٥٠٠ | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | | عضو | Mr. Manish Gupta |
| ممثلا الهيئة العامة للاستثمار / دولة الكويت ^(٣) : | | | | | | |
| | ٢٧٠٠ | ٥٠٠٠ | ١٨٠٠٠ | | عضو | المهندس محمد المنيفي |

لا يتمتع رئيس واعضاء مجلس الادارة من الشركة بالمسكن المجاني او بالسيارات.

(١) كافة المبالغ تدفع باسم المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.

(٢) كافة المبالغ تدفع باسم أمانات وزارة المالية لدى البنك المركزي الأردني.

(٣) كافة المبالغ تدفع باسم الهيئة العامة للاستثمار / الكويت باستثناء بدل المياومات تدفع لعضو مجلس الادارة.

ل/١- بيانات أشخاص الإدارة العليا:

| الاسم | الوظيفة | الجنسية | تاريخ التعيين | تاريخ الوظيفة | التخصص | المؤهل العلمي |
|--------------------------|-----------------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| المهندس عبدالوهاب الرواد | الرئيس التنفيذي | اردنية | ٢٠١٩/١١/١٨ | ٢٠١٩/١١/١٨ | هندسة كيمائية | بكالوريوس |

ل/٢- بيانات أشخاص الإدارة التنفيذية:

| الاسم | الوظيفة | الجنسية | تاريخ التعيين | تاريخ الوظيفة | التخصص | المؤهل العلمي |
|--------------------------------|---|---------|---------------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| الانسة سناء قراعين | مدير ادارة الشؤون المالية | اردنية | ١٩٨٤/٧/٢١ | ٢٠٠٧/٥/١١ | محاسبة | ماجستير |
| المهندس ناصر ابو عليم | مدير ادارة التسويق والمبيعات لغاية ٢٠٢٠/٢/٢٩ | اردنية | ١٩٨٩/٤/٤ | ٢٠١٧/١١/١٩ | هندسة كيمائية | بكالوريوس |
| الجيولوجي محمد ابو هزيم | مدير ادارة التعدين والمناجم بالوكالة لغاية ٢٠٢١/١/٣١ | أردنية | ١٩٩٥/٦/٥ | ٢٠١٧/١/١ | جيولوجيا | بكالوريوس |
| المهندسة ريماء عبدالحليم | مدير ادارة التزويد والمشتريات بالوكالة | أردنية | ١٩٩٨/٨/١٦ | ٢٠١٩/٤/١ | هندسة كيمائية هندسة ادارة المشاريع | بكالوريوس ماجستير |
| الدكتور صالح الكساسبه | مدير ادارة تطوير الأداء وضمان الجودة في الشركة مدير ادارة الموارد البشرية لغاية ٢٠٢٠/١٢/١٤ | اردنية | ١٩٩٦/١٠/١٩ | ٢٠٢٠/١٢/١٤ ٢٠١٨/١١/٢٢ | إدارة اعمال | دكتورة |
| الدكتورة فدوى شابسوغ | مدير ادارة الموارد البشرية مدير حسابات صندوق التوفير | اردنية | ١٩٩٧/٣/١٩ | ٢٠٢٠/١٢/١٤ ٢٠٠٨/١٠/٦ | إدارة اعمال | دكتورة |
| الدكتور محمد الحويطي | مدير وحدة البحث وتطوير الاعمال | اردنية | ٢٠٢٠/٩/٢٠ | ٢٠٢٠/٩/٢٠ | جيولوجيا | دكتورة |
| المهندس عبد العزيز العراكرة | مدير المجمع الصناعي | اردنية | ٢٠١٩/٩/١ | ٢٠١٩/٩/١ | هندسة كيمائية | بكالوريوس |
| المهندس محمود الجرادين | مدير المناجم مدير منجم الشيدية | اردنية | ١٩٩٨/٦/٢٢ | ٢٠٢٠/٤/١٥ ٢٠٢٠/١/١٤ | هندسة تعدين | بكالوريوس |
| الدكتور حسين اللبون | مدير وحدة البحث وتطوير الاعمال لغاية ٢٠٢٠/٨/٥ | اردنية | ٢٠١٩/١٠/١ | ٢٠١٩/١٠/١ | هندسة كيمائية | دكتورة |
| المهندس عارف سماوي | مدير وحدة الاستثمار والمشاريع لغاية ٢٠٢٠/٦/٣٠ | اردنية | ٢٠١٩/١٠/٦ | ٢٠١٩/١٠/٦ | هندسة ميكانيكية | بكالوريوس |

م/١- الرواتب ومهام السفر المدفوعة للإدارة العليا خلال عام ٢٠٢٠:

(دينار)

| الاسم | الوظيفة | الرواتب | مياومات مهام رسمية |
|------------------------------|-----------------|---------|--------------------|
| المهندس عبدالوهاب الرواد (*) | الرئيس التنفيذي | ١٤٤,٥٥٠ | - |

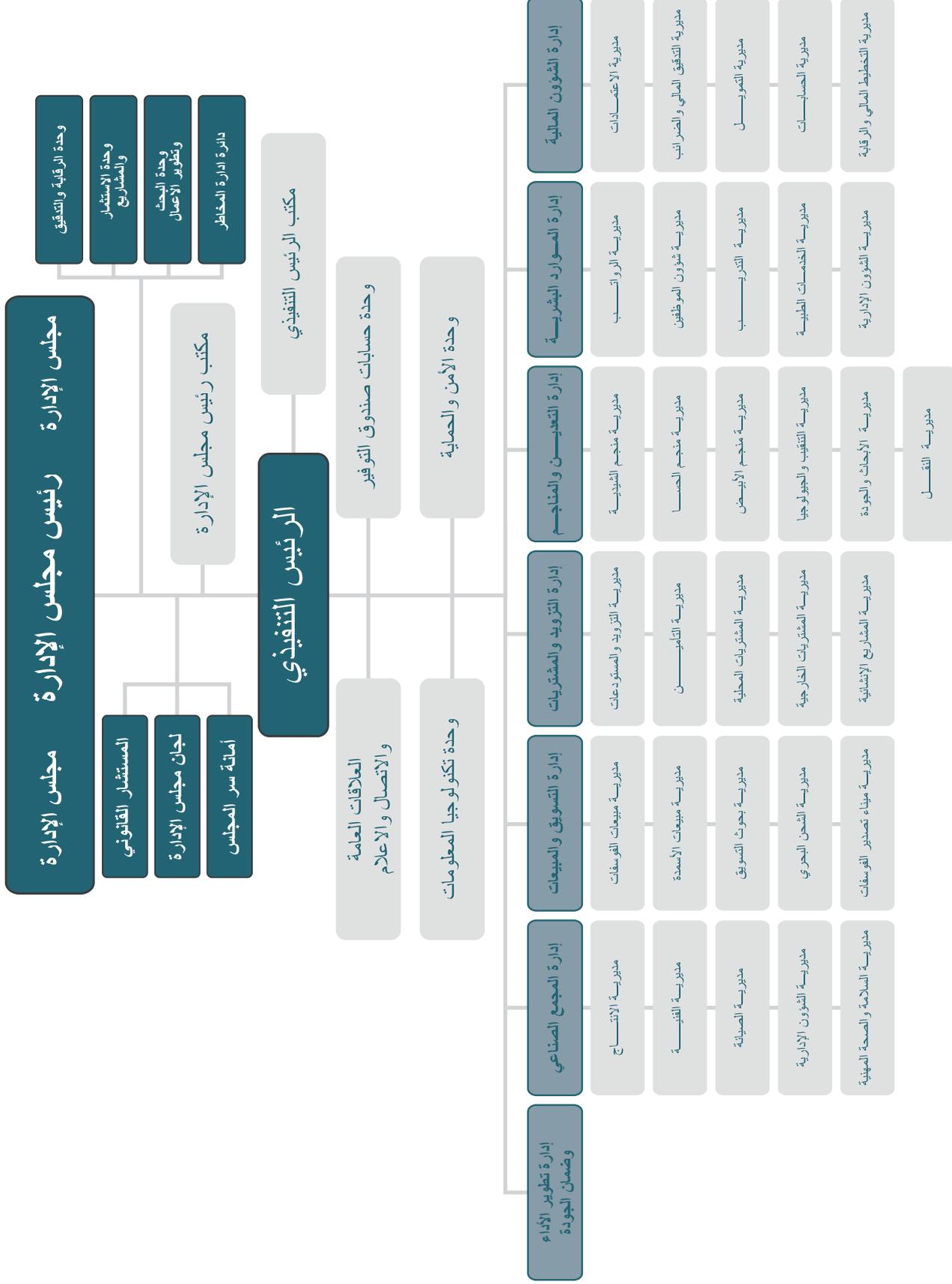
(*) يتمتع من الشركة بالسيارة.

م/٢- الرواتب ومهام السفر المدفوعة للإدارة التنفيذية خلال عام ٢٠٢٠:

(دينار)

| الاسم | الوظيفة | الرواتب | مياومات مهام رسمية |
|-----------------------------|--|---------|--------------------|
| الانسة سناء قراعين | مدير ادارة الشؤون المالية | ٦٢,٦٤٠ | - |
| المهندس ناصر ابو عليم | مدير ادارة التسويق والمبيعات لغاية ٢٠٢٠/٢/٢٩ | ٩,١٤٠ | ٢,٠٤٥ |
| الجيولوجي محمد ابو هزيم | مدير ادارة التعدين والمناجم بالوكالة لغاية ٢٠٢١/١/٣١ | ٤٢,٧٧٧ | - |
| المهندسة ريماء عبد الحليم | مدير ادارة التزويد والمشتريات بالوكالة | ٣١,١٠٦ | ٩٠ |
| الدكتور صالح الكساسبه | مدير ادارة تطوير الأداء وضمان الجودة في الشركة اعتباراً من ٢٠٢٠/١٢/١٤ مدير ادارة الموارد البشرية لغاية ٢٠٢٠/١٢/١٤ | ٣٥,٧٠٣ | ٩٠ |
| الدكتورة فدوى شابسوغ | مدير ادارة الموارد البشرية اعتباراً من ٢٠٢٠/١٢/١٤ مدير حسابات صندوق التوفير | ٤٧,٧٦٢ | - |
| الدكتور محمد الحويطي | مدير وحدة البحث وتطوير الاعمال اعتباراً من ٢٠٢٠/٩/٢٠ | ١٣,٢٨٠ | ٨١٠ |
| المهندس عبد العزيز العراكرة | مدير المجمع الصناعي | ٥٤,٨٤٠ | - |
| المهندس محمود الجرادين | مدير المناجم اعتباراً من ٢٠٢٠/٤/١٥ مدير منجم الشبيبة اعتباراً من ٢٠٢٠/١/١٤ | ٣٩,٩٥٣ | - |
| الدكتور حسين اللبون | مدير وحدة البحث وتطوير الاعمال لغاية ٢٠٢٠/٨/٥ | ٤٧,١٧٠ | ٣٦٠ |
| المهندس عارف سماوي | مدير وحدة الاستثمار والمشاريع لغاية ٢٠٢٠/٦/٣٠ | ٢٧,٨٧٥ | ١٨٠ |

ن- الهيكل التنظيمي للشركة:



الوضع المالي كما هو بتاريخ ٣١/١٢/٢٠٢٠:

١- رأس مال الشركة (٨٢,٥ مليون سهم/ دينار):

يبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمكتتب به والمدفوع ٨٢,٥ مليون سهم بقيمة اسمية دينار واحد للسهم الواحد موزعة كما هو مبين في الجدول الآتي:

المساهمون ونسبة مساهمتهم في الشركة

| اسم المساهم | ٢٠٢٠ | | ٢٠١٩ | |
|---------------------------------------|------------|-----------------|------------|-----------------|
| | عدد الأسهم | نسبة المساهمة % | عدد الأسهم | نسبة المساهمة % |
| INDIAN POTASH LIMITED | ٢٢,٥٨٨,٥٠٠ | ٢٧,٣٨٠ | ٢٢,٥٨٨,٥٠٠ | ٢٧,٣٨٠ |
| شركة إدارة الاستثمارات الحكومية م.خ.م | ٢١,١٦٥,٥٦٩ | ٢٥,٦٥٥ | ٢١,١٦٥,٥٦٩ | ٢٥,٦٥٥ |
| المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي | ١٣,٦٣٤,٧٩٨ | ١٦,٥٢٧ | ١٣,٦٣٤,٧٩٨ | ١٦,٥٢٧ |
| Kisan International Trading FZE | ٧,٩٣٦,٥٠٠ | ٩,٦٢٠ | ٧,٩٣٦,٥٠٠ | ٩,٦٢٠ |
| حكومة دولة الكويت | ٧,٧٠٠,٠٠٠ | ٩,٣٣٣ | ٧,٧٠٠,٠٠٠ | ٩,٣٣٣ |
| باقي مساهمي الشركة | ٩,٤٧٤,٦٣٣ | ١١,٤٨٥ | ٩,٤٧٤,٦٣٣ | ١١,٤٨٥ |
| المجموع | ٨٢,٥٠٠,٠٠٠ | ١٠٠,٠٠٠ | ٨٢,٥٠٠,٠٠٠ | ١٠٠,٠٠٠ |

٢- ممتلكات ومعدات (٨٣٥,٣٤٥ مليون دينار بالكلفة و ٢١٨,٩٨٤ مليون دينار بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم):

بلغت قيمة الممتلكات والمعدات ٨٣٥,٣٤٥ مليون دينار (مقابل ٨٢٨,٠٦٤ مليون دينار عام ٢٠١٩)، وذلك بارتفاع مقداره ٧,٢٨١ مليون دينار عن عام ٢٠١٩، حيث تم إضافة آلات ومعدات، ابنية وانشاءات، وشبكات مياه وكهرباء، ومركبات وقطع غيار احتياطية بقيمة ٧,٥٦٢ مليون دينار من خلال (شراء موجودات ثابتة بمبلغ ٦,٩٣٩ مليون دينار ورسملة مشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات ثابتة بمبلغ ٠,٦٢٣ مليون دينار)، وفي المقابل تم استبعاد الآت ومعدات، قطع غيار احتياطية، ومركبات، وابنية وانشاءات، وأثاث وأجهزة مكتبية بقيمة ٠,٢٨١ مليون دينار.

٣- الذمم المدينة قبل تنزيل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها (١٤٨,٣٧٧ مليون دينار):

بلغ رصيد الذمم المدينة ١٤٨,٣٧٧ مليون دينار، وبلغ رصيد هذه الذمم بعد تنزيل مخصص خسائر ائتمانية متوقعة البالغ ١٨,٥٦٩ مليون دينار ما قيمته ١٢٩,٨٠٨ مليون دينار، شكلت منها الذمم الناجمة عن نشاط صناعة الفوسفات مبلغ ٨٩,٨٧٤ مليون دينار، والذمم الناجمة عن نشاط صناعة الأسمدة ٢٨,١٣٣ مليون دينار، والذمم الناجمة عن نشاط الشركات التابعة ١١,٨٠١ مليون دينار.

ويبين الجدول الآتي تفاصيل الذمم المدينة:

| كما في ٣١ كانون الاول | | البيان |
|-----------------------|---------------|----------------------------------|
| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
| المبلغ/ دينار | المبلغ/ دينار | |
| ٥٥,١٤٢,٨٩٥ | ٥٣,٤٨٥,٧٣٧ | ذمم تجارية |
| ٥٧,٨٤١,١٢٤ | ٧٩,٩٢٣,٥٩٢ | ذمم الشركات الحليفة |
| ١٣,١٦٨,٨١٠ | ١٤,٩٦٨,٤١١ | الذمم المدينة الأخرى |
| ١٢٦,١٥٢,٨٢٩ | ١٤٨,٣٧٧,٧٤٠ | المجموع |
| (١٦,٤٣٢,٥٧٤) | (١٨,٥٦٩,٨٣١) | ينزل: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة |
| ١٠٩,٧٢٠,٢٥٥ | ١٢٩,٨٠٧,٩٠٩ | الذمم المدينة بعد المخصص |

أ- ذمم مبيعات المنتجات الجاهزة (٥٣,٤٨٦ مليون دينار):

بلغت ذمم مبيعات المنتجات الجاهزة ما قيمته ٥٣,٤٨٦ مليون دينار (مقابل ٥٥,١٤٣ مليون دينار عام ٢٠١٩)، منها ١٥,٠٧٤ مليون دينار ذمم مبيعات الفوسفات، ٢٧,٨٢٤ مليون دينار ذمم مبيعات الأسمدة المصنعة، و ١٠,٥٨٨ مليون دينار ذمم مبيعات الشركات التابعة، والتي يتم تحصيلها بتاريخ الاستحقاق خلال العام ٢٠٢١.

ب- ذمم الشركات الحليفة (٧٩,٩٢٤ مليون دينار):

بلغت ذمم الشركات الحليفة ما قيمته ٧٩,٩٢٤ مليون دينار (مقابل ٥٧,٨٤١ مليون دينار عام ٢٠١٩)، منها مبلغ ٣٤,٠٦٧ مليون دينار ذمة الشركة الأردنية الهندية للأسمدة (جيفكو)، ومبلغ ٥,٠٧٦ مليون دينار ذمة شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية، ومبلغ ١٥,٤٤٩ مليون دينار ذمة شركة بتروجوردان أبدي/ أندونيسيا، ومبلغ ٢٥,٣٠٠ مليون دينار ذمة شركة مناجم لتطوير التعدين. ومبلغ ٠,٠٣٢ مليون دينار ذمة كل من شركة كالتيم جوردان أبدي/ أندونيسيا وشركة الموانئ الصناعية الأردنية. وقامت الشركة باحتساب خسائر ائتمانية متوقعة للشركات الحليفة بمبلغ ١١,٠٤٤ مليون دينار حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (٩).

٤- المخزون (٥٧,٠٢٣ مليون دينار):

بلغت قيمة المخزون في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ما مجموعه (٥٧,٠٢٣) مليون دينار (٩١,٤٩٥ مليون دينار في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩) مفصلة بما يأتي:

| البيان | | كما في ٣١ كانون الأول | |
|--|--|-----------------------|---------------|
| | | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ |
| أ - مخزون المنتجات الجاهزة | | المبلغ/ دينار | المبلغ/ دينار |
| المخزون الجاهز من الفوسفات | | ٩,٨٢٦,٨٠٣ | ٦,٦٤٤,٩٦٧ |
| المخزون الجاهز من الأسمدة | | ١٩,٠٤٨,٦٥٨ | ٦,٢٩١,١٧٤ |
| المخزون الجاهز من الشركات التابعة | | ٢١,٠٠٦,٥٤٧ | ١٦,١٠٣,٠٧٥ |
| إجمالي قيمة المخزون من المنتجات الجاهزة | | ٤٩,٨٨٢,٠٠٨ | ٢٩,٠٣٩,٢١٦ |
| ب - مخزون المنتجات غير الجاهزة (تحت التشغيل) | | المبلغ/ دينار | المبلغ/ دينار |
| المخزون غير الجاهز من الفوسفات | | ١٣,٧٣٨,٥٦٩ | ٣,٢٣٠,٩٩٠ |
| المخزون غير الجاهز من الأسمدة | | ٩٥٥,١١١ | ٩٤٤,٠٩٦ |
| المخزون غير الجاهز من الشركات التابعة | | ١,٥١٢,٦٥٧ | ١,٤٧٤,٢٣٠ |
| إجمالي قيمة المخزون من المنتجات غير الجاهزة | | ١٦,٢٠٦,٣٣٧ | ٥,٦٤٩,٣١٦ |
| ج- المواد الخام | | ٢٥,٤٠٦,١٩٣ | ٢٢,٣٣٤,٠٦١ |
| المجموع الكلي (أ + ب + ج) | | ٩١,٤٩٤,٥٣٨ | ٥٧,٠٢٢,٥٩٣ |

٥- القروض الدائنة (٧٧,٩٣١ مليون دينار):

بلغ رصيد القروض الدائنة (٧٧,٩٣١) مليون دينار، وقد تم إظهارها في الميزانية على أساس قروض طويلة الأجل بمبلغ (٥٢,٩٥٩) مليون دينار، وقروض قصيرة الأجل تستحق الدفع خلال عام ٢٠٢٠ بمبلغ (٢٤,٩٧٢) مليون دينار. وتجدر الإشارة إلى أن المجموعة قامت خلال عام ٢٠٢٠ بسحب قروض جديدة بمبلغ (٧,٠٨٠) مليون دينار وتسديد مبلغ (٣٢,٣٦١) مليون دينار على القروض الممنوحة للشركة، منها مبلغ (٢٧,٩٤٢) مليون دينار أقساط للقروض، ومبلغ (٤,٤١٩) مليون دينار فوائد استحققت عليها.

٦- الرواتب والأجور وملحقاتها لمستخدمي الشركة (٨٦,٣٤٤ مليون دينار):

بلغت قيمة الرواتب والأجور والمزايا الممنوحة لمستخدمي المجموعة خلال عام ٢٠٢٠ مبلغ ٨٦,٣٤٤ مليون دينار (مقابل ٨٧,٦٠٧ مليون دينار عام ٢٠١٩). بانخفاض نسبته ١,٤٤٪ عن عام ٢٠١٩ ويبين الجدول الآتي تفصيلها:

أ - الرواتب والعلاوات والأجور الممنوحة لمستخدمي الشركة لعامي ٢٠٢٠ - ٢٠١٩:

| البيان | المبلغ/ دينار | |
|-------------------|---------------|------------|
| | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ |
| الرواتب والعلاوات | ٤٦,١٦٩,٦٣٣ | ٤٥,٢٩٦,٣٣٩ |
| مكافآت اخرى | ٦٨٢,٣٠٧ | ١,٠٣٧,٨١٢ |
| مجموع (أ) | ٤٦,٨٥١,٩٤٠ | ٤٦,٣٣٤,١٥١ |

ب- المزايا الممنوحة لمستخدمي الشركة لعامي ٢٠٢٠ - ٢٠١٩:

| البيان | المبلغ/ دينار | |
|--|---------------|------------|
| | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ |
| صندوق التوفير | ١,٦٩٢,٨٠٠ | ١,٧١٨,٧٨٩ |
| الضمان الاجتماعي | ٥,٨٢٩,٢٠٤ | ٦,٢٤٤,٦١٦ |
| نفقات معالجة المستخدمين | ٢,٤٨٢,٦٢٥ | ١,٦٢١,٩٠٤ |
| تغطية نفقات التأمين الصحي لعائلات المستخدمين | ٣,١٦٠,١٢٣ | ١,٩٩٤,٥٢٦ |
| دعم وجبات الطعام | ٤٦٥,٠٠٠ | ٦٢٠,٠٠٠ |
| نفقات تعويض نهاية الخدمة المدفوعة | ١,٤٠٨,٢٩٤ | ١,٤٣٦,٧٥٦ |
| صندوق الوفاة والتعويض لعام ٢٠١٥ | ٩,٦٨٤,٧٦١ | ٩,٥٤٦,٤٣٤ |
| القيمة الحالية لمكافأة تعويض نهاية الخدمة | ٢٠٠,٠٠٠ | ٢٠٠,٠٠٠ |
| مجموع (ب) | ٢٤,٩٢٢,٨٠٧ | ٢٣,٣٨٣,٠٢٥ |
| مجموع (أ + ب) | ٧١,٧٧٤,٧٤٧ | ٦٩,٧١٧,١٧٦ |

ج- الرواتب والأجور وملحقاتها (١٦,٦٢٧) مليون دينار المدفوعة لمستخدمي الشركات التابعة:

| البيان | المبلغ/ دينار | |
|-------------------|---------------|------------|
| | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ |
| الرواتب والعلاوات | ١٥,٨٣٢,٤١٣ | ١٦,٦٢٦,٧١٣ |

٧- الوضع المالي لعام ٢٠٢٠ مقارنة بعام ٢٠١٩:

- بلغت قيمة صافي المبيعات الموحدة ٦٠٦,٦١١ مليون دينار (٢٩٦,٧٨٠ مليون دينار مبيعات الفوسفات و ١٧٧,٢٤٠ مليون دينار مبيعات الأسمدة و ١٢٦,١٣٥ مليون دينار مبيعات الشركات التابعة و ٦,٤٥٦ مليون دينار المتاجرة بالمواد الأولية) مقابل ٦٤٠,٧٩٣ مليون دينار (٣٣٩,٣١٧ مليون دينار مبيعات الفوسفات و ١٤٤,٧٩٢ مليون دينار مبيعات الأسمدة و ١٤٩,٤٠٢ مليون دينار مبيعات الشركات التابعة و ٧,٢٨٢ مليون دينار المتاجرة بالمواد الأولية) في عام ٢٠١٩.
- بلغت قيمة المصاريف الموحدة ٥٧٠,٠٨٧ مليون دينار (٢٥٥,٨٤٨ مليون دينار لوحة الفوسفات و ١٩٣,٧٦١ مليون دينار لوحة الأسمدة و ١١٥,٠٨٩ مليون دينار للشركات التابعة و ٥,٣٨٩ مليون دينار كلفة المتاجرة في المواد الأولية) مقابل ٥٩٨,٥٩١ مليون دينار (٢٧٢,٨١٣ مليون دينار لوحة الفوسفات و ١٨٣,١٤١ مليون دينار لوحة الأسمدة و ١٣٥,٨٢٤ مليون دينار للشركات التابعة و ٦,٨١٣ مليون دينار كلفة المتاجرة في المواد الأولية) في عام ٢٠١٩.
- بلغ مصروف ضريبة الدخل مبلغ ٨,٤٥١ مليون دينار في عام ٢٠٢٠ مقابل (٢١,٦١٢ مليون دينار في عام ٢٠١٩).
- بلغ صافي الأرباح المجمعة ٢٨,٠٧٣ مليون دينار في عام ٢٠٢٠ مقابل (٢٠,٥٩٠ مليون دينار في عام ٢٠١٩).
- بلغ مجموع حقوق الملكية ٦٠٩,٥٧٦ مليون دينار في عام ٢٠٢٠ مقابل (٥٩٥,٢٧٠ مليون دينار في عام ٢٠١٩) بزيادة نسبتها ٢,٤٪ عن عام ٢٠١٩.

٨- بعض المعلومات والمؤشرات المالية:

أ- تفاصيل أهم المؤشرات المالية للاعوام ٢٠١٦-٢٠٢٠:

(بالالف دينار)

| التفاصيل | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| صافي إيرادات المبيعات | ٦٠٦,٦١١ | ٦٤٠,٧٩٣ | ٦٧٤,٤٣٩ | ٥٨٦,٦٦٦ | ٥٤٩,٦٩٧ |
| اجمالي مصاريف الشركة | (٥٧٨,٥٣٨) | (٦٢٠,٢٠٣) | (٦٢٦,٨٩٥) | (٦٣٣,٣١٩) | (٦٣٩,٨٣٧) |
| صافي (الخسائر) الأرباح المجمعة | ٢٨,٠٧٣ | ٢٠,٥٩٠ | ٤٧,٥٤٤ | (٤٦,٦٥٣) | (٩٠,١٤٠) |
| فوائد قروض | ٣,٨٠٢ | ٦,١٤٣ | ٦,٩٤٧ | ٤,٧٥٥ | ٤,٢١٦ |
| صافي الموجودات الثابتة | ٢١٨,٩٨٤ | ٢٢٢,٩٢١ | ٢٣٤,٨٤٣ | ٢٢٨,٩٧٩ | ٢٤٧,١٩٧ |
| الموجودات المتداولة | ٣٢٧,٨٤٢ | ٣٣٠,١٩٤ | ٣٧٩,٣١٣ | ٣٣٦,٩٣٣ | ٣٦٢,١٩٩ |
| مجموع الموجودات | ١,١٤٤,١٩٦ | ١,١٧٣,٢٠٥ | ١,١٤٦,٧٨٦ | ١,٠٧٧,٦٦٣ | ١,١٣٦,٢٩٥ |
| صافي حقوق الملكية | ٦٠٩,٥٧٦ | ٥٩٥,٢٧٠ | ٥٩٦,١٦٤ | ٦٧٨,١٥٢ | ٧٢٤,٨٤٤ |
| القروض الدائنة طويلة الأجل | ٥٢,٩٥٩ | ٦٣,٧٧٦ | ٨٢,١٦١ | ٧٢,٩٧١ | ٨٣,٩١٢ |
| المطلوبات المتداولة | ٢٩١,٦٣٦ | ٣٢٠,٩٣٧ | ٣٣٦,٦٥١ | ٣٠٩,٧٨٣ | ٣٠٢,٤٢٦ |
| نسبة المديونية | ٨٩:١١ | ٨٦:١٤ | ٨٤:١٦ | ٨٥:١٥ | ٨٦:١٤ |
| نسبة خدمة الدين/ مرة | ١,٦٣ | ٢,٦ | ٢,١٥ | ٠,٧٠ | ٠,٧١ |
| نسبة التداول/ مرة | ١,١٢ | ١,٠٣ | ١,١٢ | ١,٠٩ | ١,٢٠ |
| حصة السهم من (خسارة) صافي الربح/ دينار | ٠,٣٥٢ | ٠,٢٦٥ | ٠,٥٧٣ | (٠,٥٧٦) | (١,٠٧٧) |
| سعر الإغلاق للسهم (دينار) | ٣,٥١ | ٢,٧٧ | ٢,٨٤ | ٢,٥٥ | ٢,١٤ |

ب- الأرباح (الخسائر) المحققة، والأرباح الموزعة، وصافي حقوق المساهمين، وأسعار الأوراق المالية المصدرة
للسنوات ٢٠١٦-٢٠٢٠:

(بالآلاف دينار)

| أسعار الأوراق المالية المصدرة | | الأرباح الموزعة | حقوق الملكية | صافي الأرباح (الخسائر) المجمعة | السنة |
|-------------------------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------------|-------|
| الاسهم دينار/ سهم | السنة | | | | |
| ٣,٥١ | ٢٠٢٠ | ١٦,٥٠٠ | ٦٠٩,٥٧٦ | ٢٨,٠٧٣ | ٢٠٢٠ |
| ٢,٧٧ | ٢٠١٩ | ٨,٢٥٠ | ٥٩٥,٢٧٠ | ٢٠,٥٩٠ | ٢٠١٩ |
| ٢,٨٤ | ٢٠١٨ | ١٦,٥٠٠ | ٥٩٦,١٦٤ | ٤٧,٥٤٤ | ٢٠١٨ |
| ٢,٥٥ | ٢٠١٧ | -- | ٦٧٨,١٥٢ | (٤٦,٦٥٣) | ٢٠١٧ |
| ٢,١٤ | ٢٠١٦ | -- | ٧٢٤,٨٤٤ | (٩٠,١٤٠) | ٢٠١٦ |

ج- المعاملات مع الخزينة والمؤسسات العامة خلال عام ٢٠٢٠ و ٢٠١٩:

(بالآلاف دينار)

| السنة | | البيان |
|--------|--------|--|
| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
| | | وزارة المالية: |
| ١٧,٧٨٤ | ١٥,٧٤٠ | عائدات التعدين |
| ٧٣٤ | ٦٤١ | رسوم الجمارك |
| ٨٣ | ٨٦ | رسوم طوابع الواردات |
| ٤,٢٥٢ | ٢,١٢٠ | ارباح موزعة عن عام |
| ٥,٨٤٥ | ٥,٩٣٧ | دائرة الأراضي والمساحة |
| ١٥,٢٧٧ | ١٧,٤١٩ | الضريبة على الدخل وعلى المدفوعات الخارجية والمبيعات |
| ١,١٢٧ | ١,٢٦٧ | ضريبة الدخل رواتب المستخدمين |
| ٩,٦٦٢ | ٩,٥٧٣ | مساهمة الشركة والمستخدمين في الضمان الاجتماعي |
| ٢,١٩٧ | ٢,٤١١ | شركة تطوير العقبة |
| ١,٨١٩ | ١,١١٠ | مديرية الأمن العام/ بدل حراسات مواقع الإنتاج |
| ١,٢٣٩ | ١,١٤٢ | المؤسسة الاقتصادية والاجتماعية للمتقاعدين العسكريين/ أجور حراسات |
| ٧٧٦ | ١,٣٩٩ | شركة الصخرة / المديرية العامة لقوات الدرك |
| ٩,٤٧٤ | ٩,٧٤٩ | سلطة المياه - شركات المياه |
| ٢٥,٨٨١ | ١٦,٢٣١ | شركات الكهرباء |
| ٢٦٦ | ٦٨٠ | منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة/ ضريبة دخل |
| ٥١٦ | ٨٤ | هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن |
| ٩٦,٩٣٢ | ٨٥,٥٨٩ | المجموع |

د - ملخص بأهم البيانات عن وضع الشركة للسنوات ٢٠١٦-٢٠٢٠:

| السنة | إجمالي الموجودات (بالآلف دينار) | رأس المال الاسمي (بالآلف دينار) | مجموع حقوق الملكية (بالآلف دينار) | صافي الأرباح (الخسائر) (بالآلف دينار) | الإنتاج (بالآلف طن) | | | المبيعات (بالآلف طن) | | | نسبة الأرباح الموزعة (%) | عدد العاملين كما في ٣١ كانون الأول |
|-------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------------|------------|-----------------|----------------------|------------|-----------------|--------------------------|------------------------------------|
| | | | | | فوسفات | سماد الداب | حامض الفوسفوريك | فوسفات | سماد الداب | حامض الفوسفوريك | | |
| ٢٠٢٠ | ١,١٤٤,١٩٦ | ٨٢,٥٠٠ | ٦٠٩,٥٧٦ | ٢٨,٠٧٣ | ٨,٩٣٨ | ٧٠٦ | ٥٣٢ | ٨,٥٥٢ | ٧٧٨ | ٣٠٦ | ٢٠ | ٢٣٠٧ |
| ٢٠١٩ | ١,١٧٣,٢٠٥ | ٨٢,٥٠٠ | ٥٩٥,٢٧٠ | ٢٠,٥٩٠ | ٩,٢٢٣ | ٥٥٠ | ٥١١ | ٩,٠٣١ | ٥٦١ | ٣٠٨ | ١٠ | ٢٤١١ |
| ٢٠١٨ | ١,١٤٦,٧٨٦ | ٨٢,٥٠٠ | ٥٩٦,١٦٤ | ٤٧,٥٤٤ | ٨,٠٢٣ | ٦٣٢ | ٥١٩ | ٨,٠٦٣ | ٥٨٢ | ٢٩٥ | ٢٠ | ٢٥٧٠ |
| ٢٠١٧ | ١,٠٧٧,٦٦٣ | ٨٢,٥٠٠ | ٦٧٨,١٥٢ | (٤٦,٦٥٣) | ٨,٦٨٨ | ٣٧٩ | ٤٦٩ | ٨,٧٩٣ | ٤٠١ | ٣١٩ | - | ٢٨٧١ |
| ٢٠١٦ | ١,١٣٦,٢٩٥ | ٨٢,٥٠٠ | ٧٢٤,٨٤٤ | (٩٠,١٤٠) | ٧,٩٩١ | ٣٩٦ | ٣٤٤ | ٧,٩٣٥ | ٣٩٢ | ١٦٢ | - | ٣٢٩٣ |

هـ - الأخطار التي تتعرض لها الشركة:

عانت الشركة خلال عام ٢٠٢٠ من انخفاض حاد في الأسعار العالمية لاسعار حامض الفوسفوريك والاسمدة الفوسفاتية، وعلى الرغم من تخفيض كلف الإنتاج في المجمع الصناعي في العقبة إلا انها ما زالت تحد من القدرة التنافسية للشركة في هذه الصناعة، بالإضافة الى محدودية التخزين للمنتجات النهائية.

و - تأثيرات:

١/ - تم خلال عام ٢٠١٩ صدور قرار هيئة التحكيم ICC بخصوص الخلاف مع المقاول الذي قام بأعمال الانشاء في ميناء الفوسفات الجديد وقد تضمنته البيانات المالية لعامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠.

٢/ - تم خلال عام ٢٠٢٠ صدور قرار حكم من المحاكم الاردنية بخصوص الخلاف مع المقاول شركة KHD الالمانية على قيام شركة مناجم الفوسفات الاردنية بمصادرة كفالات حسن التنفيذ للمقاول المنفذ لمشروع اجهزة التعويم ورفع النسبة في منجم الشيدية في المرحلة الاولى نتيجة لعدم التزام شركة KHD بشروط الاتفاقية وقد تضمنته البيانات المالية لعام ٢٠٢٠.

وغير ذلك لا توجد عمليات ذات طبيعة غير متكررة لها اثر مادي ولا تدخل ضمن النشاط الرئيسي للشركة حدثت خلال السنة المالية ٢٠٢٠.

ز - حماية الحكومة أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو اي من منتجاتها ووصف براءات الاختراع:

لا تتمتع شركة مناجم الفوسفات الاردنية أو أي من شركاتها التابعة أو الحليفة باي حماية حكومية وليس لديها امتيازات لمنتجاتها ولكن لديها رخص حقوق تعدين تجدد بموافقة وزارة الطاقة والثروة المعدنية. كما وليس لديها اية براءات اختراع لم يفصح عنها سابقاً.

ح- إقرار من مجلس الإدارة:

ح/١- يقر مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة مسؤوليته الكاملة عن إعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة في هذا التقرير، والتي أقرها مجلس الإدارة بتاريخ ٣٠ آذار ٢٠٢١، وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

ح/٢- يقر مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة وحسب علمه واعتقاده عدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر في استمرارية عمل الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢١.

رئيس مجلس الإدارة
الدكتور محمد الزنيبات

الدكتور عادل الشركس
نائب رئيس مجلس الإدارة

Dr. U.S. Awasthi
عضو

Dr. P.S. Gahlaut
عضو

Mr. Manish Gupta
عضو

الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان
عضو

المحامي الاستاذ محمد كريشان
عضو

السيد سالم القضاة
عضو

المهندس محمد المنيفي
عضو

ح/٣- كما ويقر رئيس مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية، الرئيس التنفيذي ومدير إدارة الشؤون المالية بصحة المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠٢٠ ودقتها واكتمالها.

رئيس مجلس الإدارة
الدكتور محمد الزنيبات

المهندس عبدالوهاب الرواد
الرئيس التنفيذي

سناء قراعين
مدير إدارة الشؤون المالية

الحوكمة



تقرير الحوكمة

تطبيقاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة ٢٠١٧ والصادرة بالاستناد لاحكام المادتين (١٢/ن) و(١١٨/ب) من قانون الاوراق المالية رقم (١٨) لسنة ٢٠١٧ والمقرة بموجب قرار مجلس مفوضي هيئة الاوراق المالية رقم (٢٠١٧/١٤٦) تاريخ ٢٠١٧/٥/٢٢ حيث اصبحت هذه التعليمات الزامية ويعمل بها من تاريخ اقرارها من قبل مجلس مفوضي هيئة الاوراق المالية وفق افضل الممارسات.

مقدمة

في ضوء التطورات على الاقتصاد في معظم بلدان العالم ظهرت الحاجة الى الحوكمة الرشيدة في العديد من الاقتصاديات المتقدمة والناشئة خلال العقود القليلة الماضية خاصة في اعقاب الانهيارات الاقتصادية والازمات المالية التي شهدتها عدة دول.

وانطلاقاً من رسالة شركة مناجم الفوسفات الاردنية وادراكاً منها لدورها في تعزيز الاقتصاد الوطني الاردني فإن شركة مناجم الفوسفات الأردنية ترى بأن وجود حاكمية رشيدة يؤدي الى ادارة جيدة تساهم وبشكل فعال على تحقيق اهدافها الاستراتيجية وتعزيز مستوى الثقة والاطمئنان لدى مساهميها وقدرتها على ادارة والحد من المخاطر التي تحيط بالشركة، حيث تعد حوكمة الشركات من الموضوعات المهمة لجميع الشركات المساهمة العامة في العصر الحاضر، وخصوصاً ان الازمات المالية التي عانى بسببها الاقتصاد العالمي وضعت مفهوم حوكمة الشركات ضمن الاولويات، وتركز انظمة وقوانين الحوكمة في العالم على الحد من استخدام السلطة الادارية في غير صالح المساهمين وتعمل على تفعيل اداء مجلس الادارة وكذلك تعزيز الرقابة الداخلية ومتابعة تنفيذ الاستراتيجيات وتحديد الادارة والصلاحيات لكل من المساهمين ومجلس الادارة والادارة التنفيذية واصحاب المصالح وتأكيدا على اهمية الشفافية والافصاح.

١- تشكيل مجلس الادارة:

يتولى ادارة الشركة مجلس ادارة مكون من تسعة اعضاء يمثل مساهمي الشركة حسب نظام الشركة والانظمة والتعليمات النافذة ويتم انتخابهم بأسلوب التصويت من قبل الهيئة العامة. ويمثل مجلس الادارة كافة المساهمين ويبدل العناية المهنية اللازمة في ادارة الشركة ويعمل بكل نزاهة وشفافية بما يحقق مصلحة الشركة واهدافها وغاياتها ويتمتع جميع اعضاء مجلس الادارة بمؤهلات علمية والخبرة الكافية بالامور الادارية والمالية وفي الصناعة وملمين بحقوق وواجبات مجلس الادارة.

٢- مهام ومسؤوليات مجلس الادارة:

يلتزم مجلس ادارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة بمعايير حوكمة الشركات المساهمة العامة وفق افضل الممارسات من وضع الاستراتيجيات والسياسات والخطط والاجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة واهدافها وتعظيم حقوق المساهمين وخدمة المجتمع المحلي واعتماد سياسة الافصاح والشفافية الخاصة بالشركة ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة.

• ضابط ارتباط الحوكمة:

وحيث أن تعيين ضابط ارتباط للحوكمة من مهام ومسؤوليات مجلس ادارة الشركة، فقد تم تعيين الدكتور صالح الكساسبه كضابط ارتباط لحوكمة الشركات بتاريخ ٢٠١٨/٧/١١، لمتابعة الامور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة في الشركة مع هيئة الاوراق المالية ولغاية ٢٠٢٠/١٢/٢٩. تم تعيين الانسة سناء قرايعين/ أمين سر مجلس الإدارة ضابط ارتباط لحوكمة الشركات اعتباراً من ٢٠٢٠/١٢/٢٩.

• اجتماعات مجلس الادارة:

يعقد مجلس الادارة اجتماعاته وفقاً لقانون الشركات وبما لا يقل عن (٦) اجتماعات سنوياً وتصدر قرارات مجلس الادارة بالاكثرية المطلقة للاعضاء الحاضرين واذا تساوت الاصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس الاجتماع. حيث عقد المجلس خلال العام ٢٠٢٠ (٨) اجتماعات.

• أمين سر مجلس الادارة:

يتولى امين سر مجلس الادارة تدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الاعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.

٣- أسماء أعضاء مجلس الإدارة وفيما إذا كان العضو تنفيذي أو غير تنفيذي ومستقل أو غير مستقل
أ. يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة الشركة الحاليين والمستقبليين خلال العام ٢٠٢٠:

| العضوية | الاستقلالية | المنصب | المساهم | السادة الأعضاء |
|------------|-------------|------------------------|--|-------------------------------------|
| تنفيذي | مستقل | رئيس مجلس الإدارة | ممثل القطاع الخاص | معالي الدكتور محمد الذنيبات |
| غير تنفيذي | غير مستقل | نائب رئيس مجلس الإدارة | ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي | الدكتور عادل الشركس |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثل INDIAN POTASH LIMITED | Dr. U.S. Awasthi |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثل INDIAN POTASH LIMITED | Dr. P.S. Gahlaut |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثل Kisan International Trading FZE | Mr. Manish Gupta |
| غير تنفيذي | مستقل | عضو | ممثل القطاع الخاص | الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثل شركة ادارة الاستثمارات الحكومية م.خ.م | سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثل شركة ادارة الاستثمارات الحكومية م.خ.م | السيد سالم القضاة |
| غير تنفيذي | غير مستقل | عضو | ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت | المهندس محمد المنيفي |

لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة ولا يشغل أحد أقارب رئيس مجلس الإدارة منصب مدير عام الشركة.

ب. عدد اجتماعات مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال العام ٢٠٢٠ وبيان بالاعضاء الحاضرين:

| المجموع الكلي | رقم الاجتماع وتاريخه | | | | | | | | | الاسم | |
|---------------|----------------------|--------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-------|-------------------------------------|
| | الحضور | الغياب | رقم (٨) ١٢/٢٩ | رقم (٧) ١١/٢٦ | رقم (٦) ١١/٣ | رقم (٥) ٩/٢٩ | رقم (٤) ٨/٤ | رقم (٣) ٦/٣ | رقم (٢) ٣/٤ | | رقم (١) ١/٨ |
| - | ٨ | - | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | معالي الدكتور محمد الذنيبات |
| - | ٨ | - | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | الدكتور عادل الشركس |
| - | ٨ | - | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | Dr. U.S. Awasthi |
| - | ٨ | - | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | Dr. P.S. Gahlaut |
| - | ٨ | - | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | Mr. Manish Gupta |
| - | ٨ | - | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان |
| - | ٨ | - | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان |
| - | ٨ | - | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | ح | السيد سالم القضاة |
| ٣ | ٥ | ٣ | غ | ح | غ | ح | غ | ح | ح | ح | المهندس محمد المنيفي |

ح=حاضر غ=غياب

ج. نسب حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢٠:

| أعضاء مجلس الإدارة | المنصب | حضور اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال فترة العضوية | نسبة الحضور |
|-------------------------------------|------------------------|---|-------------|
| معالي الدكتور محمد الذنيبات | رئيس مجلس الإدارة | ٨/٨ | ٪١٠٠ |
| الدكتور عادل الشركس | نائب رئيس مجلس الإدارة | ٨/٨ | ٪١٠٠ |
| Dr. U.S. Awasthi | عضو | ٨/٨ | ٪١٠٠ |
| Dr. P.S. Gahlaut | عضو | ٨/٨ | ٪١٠٠ |
| Mr. Manish Gupta | عضو | ٨/٨ | ٪١٠٠ |
| الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان | عضو | ٨/٨ | ٪١٠٠ |
| سعادة المحامي الأستاذ محمد كريشان | عضو | ٨/٨ | ٪١٠٠ |
| السيد سالم القضاة | عضو | ٨/٨ | ٪١٠٠ |
| المهندس محمد المنيفي | عضو | ٨/٥ | ٪٦٢,٥ |

٤- عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة:

| | |
|--|---|
| معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة | الدكتور عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة عضو في كل من: |
| أ . شركة مصفاة البترول الأردنية | أ . شركة المدن الصناعية المساهمة العامة |
| | ب. شركة الرهن العقاري المساهمة العامة |

فيما عدا ذلك، لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية الحاليين أية عضوية في شركات مساهمة عامة أخرى.

٥- المناصب التنفيذية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

| الاسم | الوظيفة |
|-----------------------------|--|
| معالي الدكتور محمد الذنيبات | رئيس مجلس الإدارة |
| المهندس عبدالوهاب الرواد | الرئيس التنفيذي |
| الانسة سناء قراعين | مدير إدارة الشؤون المالية/ أمين سر مجلس الإدارة |
| المهندس ناصر أبو عليم | مدير إدارة التسويق والمبيعات لغاية ٢٠٢٠/٢/٢٩ |
| الجيولوجي محمد أبو هزيم | مدير إدارة التعدين والمناجم بالوكالة لغاية ٢٠٢١/١/٣١ |
| المهندسة ريماء عبدالحليم | مدير إدارة التوريد والمشتريات بالوكالة |
| الدكتور صالح الكساسبه | مدير إدارة تطوير الأداء وضمان الجودة في الشركة اعتباراً من ٢٠٢٠/١٢/١٤ مدير إدارة الموارد البشرية لغاية ٢٠٢٠/١٢/١٤ |
| الدكتورة فدوى شابسوغ | مدير إدارة الموارد البشرية اعتباراً من ٢٠٢٠/١٢/١٤ مدير حسابات صندوق التوفير |
| الدكتور محمد الحويطي | مدير وحدة البحث وتطوير الاعمال اعتباراً من ٢٠٢٠/٩/٢٠ |
| المهندس عبدالعزيز العراكزه | مدير المجمع الصناعي |
| المهندس محمود الجرادين | مدير المناجم اعتباراً من ٢٠٢٠/٤/١٥ مدير منجم الشيدية اعتباراً من ٢٠٢٠/١/١٤ |
| الدكتور حسين اللبون | مدير وحدة البحث وتطوير الاعمال لغاية ٢٠٢٠/٨/٥ |
| المهندس عارف سماوي | مدير وحدة الاستثمار والمشاريع لغاية ٢٠٢٠/٦/٣٠ |

٦- اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:

أ. لجنة التدقيق:

١/أ- اعضاء لجنة التدقيق:

| |
|---|
| - الدكتور عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة دكتوراه في الاقتصاد المالي، ماجستير في الاقتصاد/ الاحصاء، بكالوريوس في الاحصاء التطبيقي، يشغل حالياً وظيفة نائب محافظ البنك المركزي الاردني |
| - السيد سالم القضاة/ نائب رئيس اللجنة بكالوريوس ادارة اعمال، يشغل وظيفة مساعد الامين العام للشؤون المالية/ وزارة المالية |
| - الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو دكتوراه في هندسة المناجم والتعدين، شغل سابقاً عضو مجلس ادارة سابق في شركة مناجم الفوسفات من العام ٢٠٠٤-٢٠١٢، ومستشار اللجنة التنفيذية للاستثمار/ شركة مناجم الفوسفات الاردنية، ومدير عام بالوكالة/ شركة مناجم الفوسفات الأردنية |
| - Mr. Manish Gupta/ عضو بكالوريوس تكنولوجيا تخصص هندسة مدنية، دبلوم عالي ادارة تخصص تطوير وتسويق، بكالوريوس قانون تخصص ضرائب وقانون تجاري، يشغل وظيفة مدير التخطيط الاستراتيجي والمشاريع المشتركة - تعاونية مزارعي الهند للاسمدة IFFCO |
| تم بتاريخ ٢٩/١٢/٢٠٢٠ إعادة تشكيل لجنة التدقيق على النحو التالي: |
| - الدكتور عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة |
| - السيد سالم القضاة/ نائب رئيس اللجنة |
| - الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو |
| - Mr. Manish Gupta/ عضو |

٢/أ- يبين الجدول التالي حضور وغياب أعضاء لجنة التدقيق خلال العام ٢٠٢٠:

| اجتماع رقم | تاريخ الاجتماع | د. عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة | السيد سالم القضاة/ نائب رئيس اللجنة | د.م. عبد الفتاح أبو حسان/ عضو | Mr. Manish Gupta/ عضو |
|------------|----------------|---|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| ٢٠٢٠/١ | ٢٠٢٠/١/٦ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٠/٢ | ٢٠٢٠/٣/٣ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٠/٣ | ٢٠٢٠/٧/١٢ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٠/٤ | ٢٠٢٠/٨/٥ | ح | ح | غ | ح |
| ٢٠٢٠/٥ | ٢٠٢٠/١٠/٢٨ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٠/٦ | ٢٠٢٠/١١/٢٥ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٠/٧ | ٢٠٢٠/١٢/٢٤ | ح | ح | ح | ح |

ح=حضر غ=غياب

٣/أ- عقدت لجنة التدقيق أربع اجتماعات مع مدقق الحسابات الخارجي خلال العام ٢٠٢٠.

٤/أ- مهام لجنة التدقيق:

تتولى لجنة التدقيق الاشراف على اعمال المحاسبة والرقابة والتدقيق في الشركة بما في ذلك:

- مناقشة الأمور المتعلقة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي والتأكد من استيفائه للشروط الواردة في التشريعات وعدم وجود ما يؤثر على استقلاليتة.
- بحث كل ما يتعلق بعمل مدقق الحسابات الخارجي بما في ذلك ملاحظاته ومقترحاته وتحفظاته ومتابعة مدى استجابة إدارة الشركة لها وتقديم التوصيات بشأنها الى مجلس الإدارة.
- متابعة مدى تقيد الشركة والتزامها بتطبيق الاحكام والتشريعات النافذة ومتطلبات الجهات الرقابية.
- دراسة التقارير الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة وتقديم التوصيات بشأنها.
- دراسة خطة عمل مدقق الحسابات الخارجي والتأكد من ان الشركة توفر للمدقق كافة التسهيلات الضرورية للقيام بعمله.
- دراسة وتقييم إجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- الاطلاع على تقييم مدقق الحسابات الخارجي لإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي.
- الاطلاع على تقارير الرقابة والتدقيق الداخلي والتوصية الى مجلس الإدارة فيما يتعلق بإجراءات الرقابة والتدقيق الداخلي ووضع سياسات واستراتيجيات تضمن تعزيز الرقابة الداخلية على الشركة.
- وضع الاليات المناسبة لضمان توفير الشركة للعدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة لأشغال مهام الرقابة الداخلية بحيث يتم تدريبها ومكافأتها بشكل مناسب.
- دراسة وتقييم أي اعمال إضافية خارج نطاق التدقيق يقوم بها مدقق الحسابات الخارجي كتقديم الاستشارات الإدارية والفنية، والتأكد من عدم تأثيرها على استقلاليتة، والتوصية لمجلس الإدارة لاتخاذ القرار بشأنها.

كما وان من صلاحيات لجنة التدقيق ما يلي:

١. طلب حضور مدقق الحسابات الخارجي اذا رأت اللجنة ضرورة مناقشته بأي أمور تتعلق بعمله في الشركة، ولها ان تستوضح منه او تطلب رأيه خطياً.
٢. التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مدقق الحسابات الخارجي للانتخاب من قبل الهيئة العامة.
٣. التنسيب لمجلس الإدارة بتعيين المدقق الداخلي للشركة.

ب. لجنة الترشيحات والمكافآت:

ب/١- أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

- معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة
- الدكتور عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة
- الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو
- المهندس محمد المنيفي/ عضو

تم بتاريخ ٢٠٢٠/١٢/٢٩ إعادة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت على النحو التالي:

- معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة
- الدكتور عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة
- Dr. P.S. Gahlaut / عضو
- الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو
- المهندس محمد المنيفي/ عضو

ب/٢- يبين الجدول التالي حضور وغياب أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت خلال العام ٢٠٢٠:

| اجتماع رقم | تاريخ الاجتماع | معالي الدكتور محمد الذنيبات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة | د. عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة | د.م. عبد الفتاح أبو حسان/ عضو | م. محمد المنيفي/ عضو |
|------------|----------------|--|---|----------------------------------|-------------------------|
| ٢٠٢٠/١ | ٢٠٢٠/١/٨ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٠/٢ | ٢٠٢٠/٣/٤ | ح | ح | ح | ح |
| ٢٠٢٠/٣ | ٢٠٢٠/٩/٦ | ح | ح | ح | غ |
| ٢٠٢٠/٤ | ٢٠٢٠/١١/٢٤ | ح | ح | ح | غ |

ح=حضر غ=غياب

ب/٣- مهام لجنة الترشيحات والمكافآت:

- تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت وضع السياسات الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة ومراجعتها.
- تحديد احتياجات الشركة من الكفاءات على مستوى الإدارة التنفيذية العليا والموظفين واسس اختيارهم.
- وضع سياسة الاحلال الوظيفي والسياسات الخاصة بالموارد البشرية في الشركة ومراجعتها بشكل دوري.

ج- لجنة ادارة المخاطر:

ج/١- أعضاء لجنة ادارة المخاطر:

***مشكلة من كافة اعضاء مجلس الادارة**

معالي الدكتور محمد الذنبيات

الدكتور عادل الشركس

Dr. U.S. Awasthi

Dr. P.S. Gahlaut

Mr. Manish Gupta

الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان

سعادة المحامي الاستاذ محمد كريشان

السيد سالم القضاة

المهندس محمد المنيفي

* تم بتاريخ ٢٩/١٢/٢٠٢٠ إعادة تشكيل لجنة إدارة المخاطر من أعضاء مجلس الإدارة أعلاه.

ج/٢- يبين الجدول التالي حضور وغياب أعضاء لجنة إدارة المخاطر خلال العام ٢٠٢٠:

| اجتماع رقم | تاريخ الاجتماع | معالي د. محمد الذنبيات | د. عادل الشركس | Dr. U.S. Awasthi | Dr. P.S. Gahlaut | Mr. Manish Gupta | د.م. عبد الفتاح أبو حسان | المحامي محمد كريشان | السيد سالم القضاة | م. محمد المنيفي |
|------------|----------------|------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
| ٢٠٢٠/١ | ٢٠٢٠/١٠/١٤ | ح | ح | غ | غ | غ | ح | ح | ح | غ |
| ٢٠٢٠/٢ | ٢٠٢٠/١١/٢٤ | ح | ح | غ | غ | ح | ح | ح | غ | غ |

ح=حضر غ=غياب

ج/٣- مهام لجنة إدارة المخاطر:

تتمثل مسؤوليات لجنة إدارة المخاطر بمتابعة وتقييم مختلف أنواع المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والتي تم التعرف عليها ومراجعتها مع كافة دوائر الشركة، ووضع سياسة إدارة المخاطر لدى الشركة ومراجعتها دورياً، وضع إجراءات عمل خطية تنظم أعمال اللجنة وتحدد التزاماتها وتقديم اللجنة وتوصياتها الى مجلس الإدارة.

د. لجنة الحوكمة:

د/١- أعضاء لجنة الحوكمة:

- معالي الدكتور محمد الذنبيات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة
- الدكتور عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة
- الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو
- المهندس محمد المنيفي/ عضو

تم بتاريخ ٢٩/١٢/٢٠٢٠ إعادة تشكيل لجنة الحوكمة على النحو التالي:

- معالي الدكتور محمد الذنبيات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة
- الدكتور عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة
- Dr. P.S. Gahlaut/ عضو
- الدكتور المهندس عبد الفتاح أبو حسان/ عضو
- المهندس محمد المنيفي/ عضو

د/٢- يبين الجدول التالي حضور وغياب أعضاء لجنة الحوكمة خلال العام ٢٠٢٠:

| اجتماع رقم | تاريخ الاجتماع | معالي د. محمد الذنبيات/ رئيس مجلس الإدارة/ رئيس اللجنة | د. عادل الشركس/ نائب رئيس مجلس الإدارة/ نائب رئيس اللجنة | د.م. عبد الفتاح أبو حسان/ عضو | م. محمد المنيفي/ عضو |
|------------|----------------|--|--|-------------------------------|----------------------|
| ٢٠٢٠/١ | ٢٠٢٠/١٠/١٤ | ح | ح | ح | غ |
| ٢٠٢٠/٢ | ٢٠٢٠/١١/٢٤ | ح | ح | ح | غ |

ح=حضر غ=غياب

د/٣- مهام لجنة الحوكمة:

تتولى لجنة الحوكمة المهام التالية:

١. وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق احكام تعليمات حوكمة الشركات ومراجعتها بشكل دوري وتقييم مدى تطبيقها في الشركة سنوياً.
٢. تكون من مسؤولية لجنة الحوكمة التأكد من التزام الشركة بتعليمات حوكمة الشركات.
٣. اعداد تقرير الحوكمة للشركة وتضمينه للتقرير السنوي.
٤. متابعة اعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس ومدى تطبيقهما لتعليمات الحوكمة.
٥. تقوم لجنة الحوكمة بدراسة أية ملاحظات ترد من هيئة الأوراق المالية بخصوص تطبيق الحوكمة في الشركة وتنفيذها.
٦. تقوم لجنة الحوكمة بدراسة مقترحات مساهمي الشركة الذين يملكون ما لا يقل عن ٥٪ من رأسمال الشركة وعرضها على مجلس الادارة.

الدكتور محمد الذنيبات
رئيس مجلس الادارة



**تقرير مدققي الحسابات المستقلين
الى مساهمي شركة مناجم الفوسفات الأردنية - شركة مساهمة عامة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية ("الشركة") وشركاتها التابعة المشار إليها ("المجموعة") والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والبيانات حول القوائم المالية الموحدة وملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملائمة لتدقيق القوائم المالية الموحدة في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهاننا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم الموحدة ولا تبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل امر من الأمور المشار إليها أدناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة. بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

١ - الاعتراف بالإيرادات

إن الإفصاحات الخاصة بالإيرادات مبينة في إيضاح (٢٣) حول القوائم المالية الموحدة.

| أمر التدقيق الهام | كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام |
|--|---|
| تركز المجموعة على الإيرادات كأحد مقاييس الأداء الرئيسية، ونظراً لأهمية المبالغ والتنوع الجغرافي لعمليات المجموعة وسهولة تعرض هذه الإيرادات لمخاطر المبالغة في القيمة والاحتيال، نعتبر تحقق الإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة. | تضمنت اجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالإيرادات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. كما قمنا بدراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية ضمن دورة الاعتراف بالإيرادات. |
| يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم المجموعة بتأدية التزامات الأداء وفقاً للعقد المبرم مع العملاء، وذلك عند تسليم البضاعة للزبائن وإصدار الفاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن | لقد قمنا باختبار دفعة تسجيل الإيرادات عن طريق إختيار عينة من الفواتير ومطابقتها مع العقود والأسعار المعلنة والمتفق عليها. |
| | لقد قمنا باختبار عينة ممثلة من القيود المحاسبية المتعلقة بالإيرادات والتي تم تسجيلها خلال العام بدءاً على معايير محددة من قبلنا. |
| | بالإضافة لذلك قمنا باختبار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد في الفترة الصحيحة. |
| | كما قمنا بإجراء تحليلات مفصلة للإيرادات باستخدام المعلومات المالية وغير المالية. |

٢- الانخفاض في قيمة الشهرة

إن الإفصاحات الخاصة بالشهرة مبيّنة في إيضاح (٦) حول القوائم المالية الموحدة.

| كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام | أمر التدقيق الهام |
|---|--|
| <p>قمنا باستخدام خبراء التقييم لدينا لمساعدتنا في تقييم الافتراضات والمنهجيات المستخدمة من قبل المجموعة، لا سيما تلك المتعلقة بمعدلات الخصم ونمو الإيرادات المتوقع وهوامش الأرباح للوحدات المنتجة للنقد، وقمنا بالتركيز على مدى كفاية إفصاحات المجموعة حول تلك الافتراضات التي تكون نتيجة اختبار انخفاض القيمة فيها أكثر حساسية، أي تلك التي لها تأثير هام على تحديد قيمة الشهرة القابلة للاسترداد.</p> | <p>وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، يجب على المجموعة إجراء اختبار سنوي للانخفاض في قيمة الشهرة. يعتبر اختيار الانخفاض السنوي هاماً بالنسبة لتدقيقنا نظراً لأن الرصيد البالغ ١٥٠٦٨٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ يعد جوهرياً بالنسبة للبيانات المالية، وعلاوة على ذلك، تعتبر عملية التقييم التي تجريها الإدارة معقدة وذات طبيعة تقديرية إلى حد كبير وتستند إلى الافتراضات، خصوصاً تقديرات معدل الخصم ومعدل النمو والتي تتأثر بأوضاع السوق المستقبلية والظروف الاقتصادية المتوقعة، إن أي تغييرات في الافتراضات قد تؤدي إلى تغير قيمة الشهرة. وعلى ذلك، فإننا نعتبر فحص الانخفاض في قيمة الشهرة أحد أمور التدقيق الهامة.</p> |

٣- التزامات منافع الموظفين

إن الإفصاحات الخاصة بالتزامات منافع الموظفين مبينة في إيضاح (١٧) حول القوائم المالية الموحدة.

| كيف تم معالجة أمر التدقيق الهام | أمر التدقيق الهام |
|---|--|
| <p>تضمنت إجراءات التدقيق تقييم السياسات المحاسبية التي تتبعها المجموعة للاعتراف بالتزامات. كما قمنا باستخدام خبراء التقييم لدينا لمساعدتنا في تقييم الافتراضات والمنهجيات المستخدمة من قبل الخبير الاكتواري، لا سيما تلك المتعلقة بمعدلات الخصم ودوران الموظفين ونمو الرواتب ومعدل الوفيات. كما قمنا بتقييم مدى استقلالية ومؤهلات الخبير الاكتواري.</p> | <p>كما هو مبين في إيضاح (٤٥) حول القوائم المالية الموحدة، قامت المجموعة بتغيير المعالجة المحاسبية لصندوق الوفاء والتعويض من خطة مشاركة محددة إلى خطة منافع محددة نتيجة قيام المجموعة بإعادة دراسة الفرضيات المستخدمة لتقدير قدرة صندوق الوفاء والتعويض على الوفاء بالتزاماته والتي أظهرت نشوء التزام ضمني على المجموعة مما نتج عنه تعديلات سنوات سابقة.</p> |
| <p>لقد قمنا باختيار دقة الفرضيات والمعلومات المستخدمة في احتساب التزامات الموظفين عن طريق اختبار عينة من عقود الموظفين وكثافات الرواتب.</p> | <p>لدى المجموعة خطط منافع موظفين مختلفة مصنفة كخطط منافع مشتركة حيث تكون التزامات المجموعة منحصرة في مساهمة الشركة أو خطط منافع محددة 'صندوق الوفاء والتعويض'.</p> |
| <p>قمنا بالتأكد من مدى كفاية إفصاحات المجموعة حول تلك الافتراضات المستخدمة في تقييم الالتزامات بما يتماشى مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩).</p> | <p>يعتبر قياس مخصص صندوق الوفاء والتعويض هاماً بالنسبة لتقييمنا نظراً لأن الرصيد البالغ ١٠٥,٥٢٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ يعد جوهرياً بالنسبة للبيانات المالية.</p> |
| <p>كما قمنا بتقييم ما اذا كانت المعالجة المحاسبية لتعديلات السنوات السابقة والإفصاحات المرتبطة بها تتفق مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (٨).</p> | <p>وعلاوة على ذلك، فإن عملية قياس التزامات خطط المنافع المحددة باستخدام طريقة الوحدة الإضافية التقديرية تقتضي استخدام فرضيات فيما يتعلق بالقيمة الحالية للنفقات المستقبلية المتوقعة بالإضافة إلى التقديرات الاكتوارية فيما يتعلق بدوران الموظفين ومعدل نمو الرواتب ومعدل الخصم حيث يتم احتساب التزامات خطط المنافع المحددة بموجب الدراسات الاكتوارية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) 'منافع الموظفين'.</p> |

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠٢٠

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي غير القوائم المالية الموحدة وتقرير منسق الحسابات. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وأبنا لا نبدى أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى، فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة ومن معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة. إذا تبين من خلال الإجراءات التي قمنا بها وجود تعارض أو خطأ جوهري بين القوائم المالية الموحدة والمعلومات الأخرى فإنه يجب الإفصاح عنها. هذا ولم تسترع انتباهنا أية أمور بما يخص المعلومات الأخرى.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بنيل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا.

إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً إن التدقيق الذي يجري وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سيكشف دائماً خطأً جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيايل أو غلط ويتم اعتبارها جوهرياً، إذا كانت منفردة أو مجتمعة يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من تلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.

- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والايضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الادارة.
- التوصل الى نتيجة حول ملاءمة استخدام الادارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، وفيما إذا كان هناك عدم يقين جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا الى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلياً الإشارة في تقرير التدقيق إلى ايضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الايضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في اعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الايضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية عن الشركات أو الأنشطة التجارية ضمن نطاق المجموعة لإبداء الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وإنجاز عملية التدقيق للمجموعة. ونحن مسؤولون عن رأينا حول التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحنيدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

تقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما شأنه ان يحافظ على هذه الاستقلالية، وحيثما كان ملائماً الإفصاح عن الإجراءات المستخدمة لإلغاء مخاطر الاستقلالية والإجراءات المعززة المطبقة.

من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. إننا نقدم وصف عن هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا اذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً و التي بناءً عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ المجموعة ببيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها.

ارنست ويونغ/ الأردن

ارنست ويونغ
محاسبون قانونيون
عمان - الأردن
بشر إبراهيم بكر
ترخيص رقم
٥٩٢

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٣١ آذار ٢٠٢١

قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠

(آلاف الدينار الأردني)

| ٢٠١٩ كانون الثاني (معدلة إيضاح ٤٥) | ٢٠١٩ (معدلة إيضاح ٤٥) | ٢٠٢٠ | إيضاحات | الموجودات |
|--|--------------------------|-----------|---------|--|
| | | | | موجودات غير متداولة |
| ٢٣٤,٨٤٣ | ٢٢٢,٩٢١ | ٢١٨,٩٨٤ | ١٣ | ممتلكات وألات ومعدات |
| ٤,٨٦١ | ٦,٥٨٨ | ١٣,٦٩٠ | ٤ | مشاريع تحت التنفيذ |
| ٢٧٣,٠٨٨ | ٣٠٦,٦٧٥ | ٢٩٢,٢٦٤ | ٥ | استثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة |
| ١٤٩,٢٢٧ | ١٤٢,٨٦٨ | ١٣٦,٥٠٩ | ٦ | موجودات غير ملموسة |
| ٤٣,٣٩٤ | ٣٩,٨٨٥ | ٤٢,٥٩٦ | ٢٢ | موجودات ضريبية مؤجلة |
| ٤,٨٥٠ | ٤,٥٦٧ | ٣,٨٨٦ | ٧ | قروض إسكان الموظفين |
| ٣٨٩ | ٣٦٥ | ٣٨٧ | ٨ | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر |
| ٢٢,٥١٠ | ١٢,٣٧٠ | ١١,٩٩٧ | ٩ | قروض مدينة طويلة الأجل |
| ١٦,٣٧٦ | ٢٦,٢٤٥ | ٢٦,٢٤٥ | ١٢ | ذمم مدينة طويلة الأجل |
| ١,٣١٣ | ٧,٢٥٦ | ٧,٢٥٦ | ١٣ | أرصدة مدينة أخرى طويلة الأجل |
| ١٦,٦٢٢ | ٧,١٧٢ | - | ١٠ | كلفة الردم التحضيري والإنتاجي |
| - | ٦٦,٠٩٩ | ٦٢,٥٤٠ | ٣ب | حق استخدام موجودات |
| ٧٦٧,٤٧٣ | ٨٤٣,٠١١ | ٨١٦,٣٥٤ | | |
| | | | | موجودات متداولة |
| ١٩٣,٠٠٨ | ١٧١,٦١١ | ١٢٩,٥٩٥ | ١١ | مخزون وقطع غيار ولوازم |
| ١١٩,٢١٤ | ٨٣,٤٧٥ | ١٠٣,٥٦٣ | ١٢ | ذمم مدينة قصيرة الأجل |
| ٣٩,٤٠٧ | ٤٤,٧٧٧ | ٥١,٥٨٥ | ١٣ | أرصدة مدينة أخرى قصيرة الأجل |
| ٢,٨١٧ | - | - | ٩ | قروض مدينة قصيرة الأجل |
| ١٩٧ | ٢١٤ | ٢١٢ | | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر |
| ٢٤,٦٧٠ | ٣٠,١١٧ | ٤٢,٨٨٧ | ١٤ | نقد في الصندوق ولدى البنوك |
| ٣٧٩,٣١٣ | ٣٣٠,١٩٤ | ٣٢٧,٨٤٢ | | |
| ١,١٤٦,٧٨٦ | ١,١٧٣,٢٠٥ | ١,١٤٤,١٩٦ | | مجموع الموجودات |
| | | | | حقوق الملكية والمطلوبات |
| | | | | حقوق الملكية |
| ٨٢,٥٠٠ | ٨٢,٥٠٠ | ٨٢,٥٠٠ | ١٥ | رأس المال المدفوع |
| ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ١٥ | احتياطي إجباري |
| ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ١٥ | احتياطي اختياري |
| ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ١٥ | احتياطي خاص |
| (٢٩٠) | (٣١٤) | (٢٧٤) | | احتياطي القيمة العادلة |
| ٢٨٢,٠٩٢ | ٢٨٢,٧٥٣ | ٢٩٧,٩٥٤ | | أرباح مدورة |
| ٥٨٩,٣٠٢ | ٥٨٩,٩٣٩ | ٦٠٥,١٨٠ | | حقوق ملكية حملة الأسهم |
| ٦,٨٦٢ | ٥,٣٣٠ | ٤,٣٩٦ | ٣٨ | حقوق غير المسيطرين |
| ٥٩٦,١٦٤ | ٥٩٥,٢٦٩ | ٦٠٩,٥٧٦ | | مجموع حقوق الملكية |
| | | | | مطلوبات غير متداولة |
| ٨٢,١٦١ | ٦٣,٧٧٦ | ٥٢,٩٥٩ | ١٦ | قروض طويلة الأجل |
| ٨٦,٥١٥ | ٨٦,١٣٧ | ٨٣,٧٠٦ | ١٧ | مخصصات منافع الموظفين |
| ١٥,٢٩٥ | ١٦,٠٣١ | ١٦,٧٤٨ | ٦ | مخصص التزامات إعادة الأصول |
| ٣٠,٠٠٠ | ٣٠,٠٠٠ | ٣٠,٠٠٠ | ٣٦ | مخصصات أخرى |
| - | ٦١,٠٥٤ | ٥٩,٥٧١ | ٣ب | التزامات عقود ايجار |
| ٢١٣,٩٧١ | ٢٥٦,٩٩٨ | ٢٤٢,٩٨٤ | | |
| | | | | مطلوبات متداولة |
| ١٠٦,٩٤٩ | ٩٨,٨٨٠ | ٧٠,٩٣٧ | ١٨ | ذمم دائنة |
| ٤٠,٥٩٦ | ٣٨,٥٥١ | ٤٢,٨٣٥ | ١٩ | مصاريف مستحقة |
| ٤٢,٧٦٤ | ٢٩,٤١٧ | ٣٣,٨٥٨ | ٢٠ | أرصدة دائنة أخرى |
| ٨٥,٦٧٧ | ٨٢,٢٥٦ | ٧٦,٣٨٨ | ٢١ | بنوك دائنة |
| ٣٥,٠١٧ | ٣٥,٠١٧ | ٢٤,٩٧٢ | ١٦ | أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام |
| ١١,٣٣٧ | ١٤,٢٩٣ | ٩,٩٨٤ | ٢٢ | مخصص ضريبة الدخل |
| - | ٧,٠٣٣ | ٧,١٢٥ | ٣ب | التزامات عقود ايجار |
| ١٤,٣١١ | ١٥,٤٩١ | ٢٥,٥٣٧ | ١٧ | مخصصات منافع الموظفين |
| ٣٣٦,٦٥١ | ٣٢٠,٩٣٨ | ٢٩١,٦٣٦ | | |
| ٥٥٠,٦٢٢ | ٥٧٧,٩٣٦ | ٥٣٤,٦٢٠ | | مجموع المطلوبات |
| ١,١٤٦,٧٨٦ | ١,١٧٣,٢٠٥ | ١,١٤٤,١٩٦ | | مجموع حقوق الملكية والمطلوبات |

تعتبر الايضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٤٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | إيضاحات | |
|-----------|-----------|---------|--|
| ٦٤٠,٧٩٣ | ٦٠٦,٦١١ | ٢٣ | صافي المبيعات |
| (٥٠٦,٠٢٤) | (٤٥٣,٦٥٧) | ٢٣ | كلفة المبيعات |
| ١٣٤,٧٦٩ | ١٥٢,٩٥٤ | | الربح الإجمالي |
| (٧,٨٧٣) | (٧,٥٥١) | ٢٤ | مصاريف بيع وتسويق |
| (١١,٢٦٠) | (١١,١٠٠) | ٣٥ | مصاريف ميناء الفوسفات الجديد |
| (٤,١٦٣) | (٥,١١٩) | | رسوم ميناء العقبة |
| (٥٥,٤٩٨) | (٥٠,٦٠١) | | أجور نقل |
| (٢٣,٣٦٦) | (٢٤,٣٥١) | ٢٥ | مصاريف إدارية |
| (١,١٨٨) | (١,٠٢٠) | ٢٦ | مصاريف منجم الرصيفة |
| (١٨,٩٥٦) | (١٦,٧٧٥) | ٢٧ | كلف عائدات التعدين |
| (٦٣٤) | (١,٦٣٦) | ١١ | مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة |
| (٤٣٠) | (٨١٦) | ١٧ | مخصصات مختلفة |
| (١,٥٢٠) | (٢,٥١٠) | ٩ و ١٢ | مخصص خسائر انتمانية متوقعة |
| - | (٥,٠٠٠) | | تبرعات صندوق همة وطن |
| ٣٨,٤١٣ | ١٠,١١٥ | ٢٨ | صافي إيرادات أخرى |
| ٢٦٨ | ٦١٢ | | فروقات العملة |
| ٤٨,٥٦٢ | ٣٧,٢٠٢ | | الربح التشغيلي |
| (١٧,٠٤٤) | (١٤,٤٧٤) | ٢٩ | تكاليف التمويل |
| ٢,١٩٢ | ١,٦٢٤ | ٣٠ | إيراد التمويل |
| ٨,٥٢٠ | ١٢,٢١٩ | ٥ | حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| (٤٥) | (٤٥) | | رسوم مختلفة |
| ١٧ | (٢) | | (خسائر) أرباح إعادة تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر |
| ٤٢,٢٠٢ | ٣٦,٥٢٤ | | ربح السنة قبل ضريبة الدخل |
| (٢١,٦١٢) | (٨,٤٥١) | ٢٢ | مصروف ضريبة الدخل |
| ٢٠,٥٩٠ | ٢٨,٠٧٣ | | ربح السنة |
| | | | الربح العائد الى: |
| ٢١,٨٦٧ | ٢٩,٠٠٧ | | مساهمي الشركة |
| (١,٢٧٧) | (٩٣٤) | ٣٨ | حقوق غير المسيطرين |
| ٢٠,٥٩٠ | ٢٨,٠٧٣ | | |
| فلس/دينار | فلس/دينار | | |
| ٠/٢٦٥ | ٠/٣٥٢ | ٣١ | الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من الربح العائدة الى مساهمي الشركة |

قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠
(آلاف الدنانير الأردنية)

| ٢٠١٩ (معدلة إيضاح ٤٥) | ٢٠٢٠ | إيضاحات | |
|--|---------|---------|---|
| ٢٠,٥٩٠ | ٢٨,٠٧٣ | | ربح السنة |
| بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم تصنيفها إلى الأرباح والخسائر في الفترات اللاحقة (بالصافي بعد الضريبة) | | | |
| (٢٤) | ٤٠ | ٨ | التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
| (٤,٧٠٦) | (٥,٥٥٦) | ١٧ | خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطة منافع محددة |
| ١٥,٨٦٠ | ٢٢,٥٥٧ | | مجموع الدخل الشامل للسنة |
| الدخل الشامل العائد الى: | | | |
| ١٧,١٣٧ | ٢٣,٤٩١ | | مساهمي الشركة |
| (١,٢٧٧) | (٩٣٤) | | حقوق غير المسيطرين |
| ١٥,٨٦٠ | ٢٢,٥٥٧ | | مجموع الدخل الشامل للسنة |

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠
(آلاف الدينار الأردني)

| رأس المال المدفوع | الإحتياطات اجباري | الإحتياطات إختياري | خاص | إحتياطي القيمة العادلة | أرباح مدورة | | حقوق غير المسيطرين | مجموع حقوق الملكية | |
|--|-------------------|--------------------|--------|------------------------|-------------|-------------|--------------------|--------------------|--|
| | | | | | متحققة** | غير متحققة* | | | |
| للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ | | | | | | | | | |
| ٨٢,٥٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | (٣١٤) | ٢٥,٩٨٥ | ٢٥٦,٧٦٨ | ٥,٣٣٠ | ٥٩٥,٢٦٩ | |
| - | - | - | - | - | (٢) | ٢٩,٠٠٩ | (٩٣٤) | ٢٨,٠٧٣ | |
| - | - | - | - | ٤٠ | - | (٥,٥٥٦) | - | (٥,٥١٦) | |
| - | - | - | - | - | - | (٨,٢٥٠) | - | (٨,٢٥٠) | |
| ٨٢,٥٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | (٢٧٤) | ٢٥,٩٨٣ | ٢٧١,٩٧١ | ٤,٣٩٦ | ٦٠٩,٥٧٦ | |
| للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ | | | | | | | | | |
| ٨٢,٥٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | (٢٩٠) | ٢٥,٩٦٨ | ٣٤٢,٦١٩ | ٦,٨٦٢ | ٦٨٢,٦٥٩ | |
| - | - | - | - | - | - | (٨٦,٤٩٥) | - | (٨٦,٤٩٥) | |
| ٨٢,٥٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | (٢٩٠) | ٢٥,٩٦٨ | ٢٥٦,١٢٤ | ٦,٨٦٢ | ٥٩٦,١٦٤ | |
| - | - | - | - | - | ١٧ | ٢١,٨٥٠ | (١,٢٧٧) | ٢٠,٥٩٠ | |
| - | - | - | - | (٢٤) | - | (٤,٧٠٦) | - | (٤,٧٣٠) | |
| - | - | - | - | - | - | (١٦,٥٠٠) | (٢٥٥) | (١٦,٧٥٥) | |
| ٨٢,٥٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | ٧٥,٠٠٠ | (٣١٤) | ٢٥,٩٨٥ | ٢٥٦,٧٦٨ | ٥,٣٣٠ | ٥٩٥,٢٦٩ | |

* لا يمكن التصرف بمبلغ ٢٦,١٧٩ ألف دينار والذي يمثل أرباح غير متحققة ناتجة عن إعادة تقييم الاستثمار والتملك في الشركة الهندية الأردنية للكيماويات وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية خلال عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١.

** تشمل الأرباح المدورة مبالغ لا يمكن التصرف بها بقيمة ٤٣٠,٠٦٦ ألف دينار التي تشمل مجموع ٤٢,٥٩٦ ألف دينار تمثل الموجودات الضريبية المؤجلة و ٢٧٤ ألف دينار مقابل الرصيد السالب لإحتياطي تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر و ١٩٦ ألف دينار مقابل الرصيد السالب لإعادة تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل المتراكمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠

(آلاف الدينار الأردني)

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | إيضاحات | |
|---------------------------------|----------|---------|---|
| الأنشطة التشغيلية | | | |
| ٤٢,٢٠٢ | ٣٦,٥٢٤ | | ربح السنة قبل ضريبة الدخل |
| تعديلات - | | | |
| ٢٤,٤٤١ | ١١,٤٧٧ | أ٣ | استهلاكات |
| ٤,٨٠٤ | ٤,٩٣٦ | ب٣ | استهلاك حق استخدام موجودات |
| ٦,٣٥٩ | ٦,٣٥٩ | ٦ | اطفاء ميناء الفوسفات الجديد |
| ١٥,٤٩٧ | ٧,١٧٢ | ١٠ | اطفاء كلفة الردم التحضيري |
| ١٠,٦٩٤ | ١٠,٢٨٣ | ١٧ | مخصصات منافع الموظفين |
| ١٧,٠٤٤ | ١٤,٤٧٤ | ٢٩ | تكاليف التمويل |
| (٢,١٩٢) | (١,٦٢٤) | ٣٠ | إيراد التمويل |
| ٢٠,٩٤٠ | ١٨,٧٨٢ | ٢٧ | كلف عائدات تعديل |
| (٨,٥٢٠) | (١٢,٢١٩) | ٥ | حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة |
| ٦٣٤ | ١,٦٣٦ | ١١ | مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة |
| ١,٥٢٠ | ٢,٥١٠ | ٩ و ١٢ | مخصص خسائر ائتمانية متوقعة |
| (١٢,٨٨٦) | - | ١٢ | المسترد من مخصص خسائر ائتمانية متوقعة |
| ٢,٥٧٥ | ٢,٥٠٥ | | بنود غير نقدية أخرى |
| تغيرات رأس المال العامل: | | | |
| ١٢,٤٤٤ | ٣,٠٧٥ | | ذمم مدينة |
| ٤١٩ | ١,٠٦٢ | | قروض إسكان الموظفين |
| (٢٠,٢٢١) | (٦,٨٠٨) | | أرصدة مدينة أخرى |
| ٢٠,٧٦٣ | ٤٠,٣٨٠ | | مخزون وقطع غيار ولوازم |
| (٦,٠٤٧) | - | | الردم التحضيري والإنتاجي |
| (٨,٠٦٩) | (٢٧,٩٤٣) | | ذمم دائنة |
| (٥,٢٤٢) | ١,٨٥٩ | | مصاريف مستحقة |
| ٢,٢٨٨ | ٥,٢٣٧ | | أرصدة دائنة أخرى |
| (١٦,٧٤٥) | (١٠,٥٣٥) | ١٧ | مخصصات منافع الموظفين مدفوعة |
| (١٧,٧٨٤) | (١٥,٧٤٠) | | رسوم تعديل مدفوعة |
| (١٣,٠٣٣) | (١٦,٨١٨) | ٢٢ | ضريبة دخل مدفوعة |
| (٧,٠٥٤) | (٧,٢٦٩) | ب٣ | دفعات التزامات عقود ايجار |
| ٦٤,٨٣١ | ٦٩,٣١٥ | | صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية |
| الأنشطة الاستثمارية | | | |
| (١٤,٢٨٢) | (١٤,٦٦٤) | | ممتلكات ومعدات ومشاريع تحت التنفيذ |
| - | ١٨ | | المتحصل من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر |
| ١,٦٧٠ | - | ٩ | قروض مدينة |
| (٥,٠٠٠) | - | ٥ | استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة |
| ٧,٧٥٠ | ١,٠٠٠ | ٥ | توزيعات أرباح مقبوضة |
| ٧٢٠ | ١,٦٢٤ | | فوائد مقبوضة |
| (٩,١٤٢) | (١٢,٠٢٢) | | صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية |
| الأنشطة التمويلية | | | |
| ٣,٣٦٧ | ٧,٠٨٠ | | مسابقات قروض |
| (٢١,٧٥٢) | (٢٧,٩٤٢) | | تسديدات قروض |
| (١٦,٤٨٢) | (٧,٩٢٧) | | توزيعات أرباح مدفوعة |
| (١١,٩٥٤) | (٩,٨٦٦) | | تكاليف تمويل مدفوعة |
| (٤٦,٨٢١) | (٣٨,٦٥٥) | | صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية |
| ٨,٨٦٨ | ١٨,٦٣٨ | | صافي الزيادة في النقد وما في حكمه |
| (٦١,٠٠٧) | (٥٢,١٣٩) | | النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني |
| (٥٢,١٣٩) | (٣٣,٥٠١) | ١٤ | النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول |

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

١. عام

تأسست شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال عام ١٩٤٩ وتم تحويلها إلى شركة مساهمة عامة خلال عام ١٩٥٣، ومن غاياتها القيام بالتنقيب وتعددين وتسويق الفوسفات وصناعة الأسمدة والمساهمة في إنشاء صناعات ذات علاقة. يتم إنتاج الأسمدة الكيماوية في المجمع الصناعي في العقبة، ويتم استخراج الفوسفات بشكل رئيسي من مناجم الشيدية والوادي الأبيض والحسا. وتخضع الشركة لرسوم اجازات حق التعدين والبالغة ٥٠٠ دينار لكل كيلومتر مربع أو جزء منه سنوياً من المساحات المعدنة تدفع لسلطة المصادر الطبيعية على حقوق التعدين الممنوحة للشركة. وتقوم الشركة بإنتاج الأسمدة الكيماوية والمنتجات المتعلقة بها من خلال شركاتها التابعة (إيضاح ٢-٢).

يقع المقر الرئيسي للشركة في الشميساني، عمان - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة المجموعة بتاريخ ٣٠ آذار ٢٠٢١ وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

المساهمون الذي لديهم تأثير جوهري على المجموعة:

تمتلك شركة إنديان بوتاس ليمتد وشركة إدارة الاستثمارات الحكومية (الأردن) والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وشركة كيسان إنترناشونال للتجارة وحكومة دولة الكويت ما نسبته ٢٧,٤٪ و ٢٥,٧٪ و ١٦,٥٪ و ٩,٦٪ و ٩,٣٪ على التوالي من رأسمال الشركة.

١.٢. أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

إن الدينار الأردني هو عملة اظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني لأقرب ألف إلا إذا ذكر عكس ذلك.

٢.٢. أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة القوائم المالية لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة والشركات التابعة التالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠:

| اسم الشركة | طبيعة النشاط | نسبة المساهمة | بلد التأسيس |
|---|---|---------------|-------------|
| الشركة الهندية الأردنية للكيماويات محدودة المسؤولية | انتاج حامض الفسفوريك ومواد كيماوية اخرى | ٪١٠٠ | الأردن |
| شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع محدودة المسؤولية | النقل البري للبضائع | ٪١٠٠ | الأردن |
| شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية | انتاج الأسمدة والكيماويات | ٪٧٠ | الأردن |

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر بها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر بها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر بها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر بها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من اقلية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر بها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر بها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر بها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغيير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد مصاريف وإيرادات الشركة التابعة في قائمة الدخل الشامل الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود قائمة الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم والحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الحصص غير المسيطرة. وعند الضرورة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات بشكل كامل بين شركات المجموعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الإعراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الإعراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الإعراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الإعراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الإعراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الإعراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر أو الأرباح غير الموزعة، كما هو ملائم.

٣.٢. معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والتعديلات المطبقة لأول مرة خلال العام

ان السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية ابتداءً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٠:

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٣): تعريف "الأعمال"

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على تعريف "الأعمال" في معيار التقارير المالية الدولي رقم (٣) "اندماج الأعمال"، لمساعدة المنشآت على تحديد ما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها ينطبق عليها تعريف "الأعمال" أم لا. توضح هذه التعديلات الحد الأدنى لمتطلبات الأعمال، تلغي تقييم ما إذا كان المشاركون في السوق قادرين على استبدال أي عناصر أعمال غير موجودة، وتضيف توجيهات لمساعدة المنشآت على تقييم ما إذا كانت العملية المستحوذ عليها جوهرية، وتضييق تعريفات الأعمال والمخرجات، وادخال اختبار تركيز القيمة العادلة الاختياري.

تم تطبيق التعديلات على المعاملات التي تكون إما اندماج الأعمال أو استحواد على الأصول التي يكون تاريخ استحوادها في أو بعد بداية أول فترة ابلأغ سنوية التي بدأت في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٠. وبالتالي، لم يتعين على المجموعة إعادة النظر في هذه المعاملات التي حدثت في فترات سابقة. يسمح بالتطبيق المبكر لهذه التعديلات ويجب الإفصاح عنها. لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٨): تعريف "الجوهري"

أصدر المجلس الدولي للمحاسبة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) - عرض القوائم المالية ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٨) - السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية لتوحيد تعريف ما هو "جوهري" ضمن المعايير كافة وتوضيح جوانب معينة من التعريف. ينص التعريف الجديد على أن "المعلومات تعتبر جوهرية إذا نتج عن حذفها أو إغفالها أو إخفاءها، تأثير بشكل معقول على القرارات التي يتخذها المستخدمون الأساسيون للقوائم المالية للأغراض العامة على أساس تلك القوائم المالية، والتي توفر معلومات مالية محددة حول المنشأة". لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديل معدلات الفائدة على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (٧)

إن تعديلات معايير معدلات الفائدة لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ ومعيار التقارير المالية الدولي رقم ٧ تشمل عدد من عمليات الإعفاءات التي تنطبق على جميع علاقات التحوط التي تتأثر بشكل مباشر بتعديل معايير معدلات الفائدة. تتأثر علاقة التحوط إذا أدى التعديل إلى حالة من عدم التيقن بشأن توقيت و / أو حجم التدفقات النقدية المستندة إلى المعيار، لبند التحوط أو أداة التحوط. نتيجة لهذا التعديل، قد يكون هناك عدم تيقن حول توقيت و / أو حجم التدفقات النقدية المستندة إلى المعيار، لبند التحوط أو أداة التحوط، خلال الفترة السابقة لاستبدال معيار معدل الفائدة الحالي بسعر فائدة خالي من المخاطر (RFR). قد يؤدي ذلك إلى عدم التيقن فيما إذا كانت المعاملة المتوقعة محتملة للغاية وما إذا كان من المتوقع أن تكون علاقة التحوط فعالة للغاية.

لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "الإيجارات" - تخفيضات أو تأجيلات الإيجار المتعلقة بوباء COVID-19

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية بتاريخ ٢٨ أيار ٢٠٢٠ بإصدار تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "الإيجارات" والتي تتعلق بتخفيضات أو تأجيلات الإيجار الناتجة عن وباء COVID-19. تمنح هذه التعديلات إعفاءات للمستأجر من تطبيق متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) حول التعديلات المحاسبية لعقود الإيجار على تخفيضات أو تأجيلات الإيجار الناتجة بشكل مباشر عن وباء COVID-19. يتعلق هذا التعديل بتخفيض دفعات الإيجار المستحقة قبل ٣٠ حزيران ٢٠٢١. كحل عملي، يجوز للمستأجر اختيار عدم اعتبار تخفيضات أو تأجيلات الإيجار الناتجة عن وباء COVID-19 كتعديل على عقد الإيجار.

تم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ حزيران ٢٠٢٠، مع السماح بالتطبيق المبكر.

لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة لدى المجموعة.

٤.٢. استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف بشكل خاص، يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية والناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. قامت الإدارة بتعديل العمر الإنتاجي للأبنية والإنشاءات والطرق والمساحات والآلات والمعدات وشبكات المياه والكهرباء والمركبات وقطع الغيار الاحتياطية بما يتناسب مع انتهاء مدة الإنتاج لكل منها ابتداءً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٠ حيث نتج عن هذا التعديل انخفاض في مصروف الاستهلاك للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ بمبلغ ١٠,٩٦٦ ألف دينار. من المتوقع أن يستمر أثر هذا التعديل في السنوات اللاحقة حيث يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي.

التدني في قيمة الشهرة

تقوم إدارة المجموعة بإجراء اختبار لقيمة شهرة شراء وحدة الأسمدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيض قيمة الشهرة إذا كانت هناك مؤشرات على أن قيمة الشهرة قد تدنت وذلك في حال كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة الأسمدة أقل من القيمة الدفترية ويتم تسجيل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم احتساب القيمة القابلة للاسترداد لوحدة الأسمدة على أساس القيمة المستخدمة من خلال التدفقات النقدية المتوقعة. إن جميع الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة لوحدة الأسمدة مبيّنة في إيضاح (٦).

مخصص مخزون وقطع غيار ولوازم بطينة الحركة

تقوم إدارة المجموعة بإعداد دراسة سنوية حول عمر قطع الغيار وبناءً على ذلك يتم تصنيفها إلى قطع غيار بطينة الحركة ويعد مقابلها مخصص بما يتناسب وعمر هذه القطع من تاريخ الشراء.

كلفة إزالة الردم في مرحلة الإنتاج لسطح المنجم

تتكبد المجموعة تكاليف إزالة الردم التحضيرية والإنتاجية لسطح المنجم. إن تكلفة إزالة الردم خلال عملية الإنتاج مرتبطة بإنتاج الفوسفات خلال المدة أو تحسين الوصول إلى الفوسفات وتعدينه في المستقبل.

إن كلفة الردم الإنتاجية المرتبطة بإنتاج الفوسفات خلال الفترة وفق النسب التعاقدية يتم تحميله على كلفة المخزون. تتم رسملة كلفة الردم الإنتاجية التي تؤدي إلى تحسين الوصول إلى الفوسفات في المستقبل كموجودات غير متداولة ويتم اطفائها باستخدام وحدة الكميات المنتجة المقدرة من كل موقع عند تحقق الشروط التالية:

- من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية للمنشأة (وصول أفضل إلى طبقات الفوسفات)؛ و
- يمكن أن تحدد الشركة كميات ونوعيات الفوسفات الخام التي تم تحسين الوصول إليها؛ و
- يمكن قياس التكاليف المتعلقة بنشاط الإزالة المرتبط بتلك المكونات بشكل موثوق.

إن عملية الفصل بين كلفة الردم المرتبط بإنتاج الفوسفات حسب النسب التعاقدية وكلفة الردم المرتبط بتحسين الوصول إلى الفوسفات، تتطلب من الإدارة القيام بتقديرات واجتهادات جوهرية. تقوم إدارة المجموعة باحتساب الكميات المزالة من الردم التحضيرية والإنتاجية لأي موقع من مواقع التعدين وفقاً لدراسات جيولوجية ودراسات فنية متخصصة تتم بشكل ربع سنوي. تتم رسملة كلفة الردم التحضيرية والإنتاجية عندما تكون النسبة الفعلية لازالة الردم أكبر من النسب التعاقدية والمقدرة من قبل جيولوجيين وفنيين مختصين.

يتم اطفاء كلفة الردم التحضيرية والإنتاجية المرسملة باستخدام وحدة الكميات المنتجة المقدرة حسب الدراسات الجيولوجية المحدثة في الفترة لكل موقع عندما تكون نسبة ازالة الردم أقل أو تساوي النسب التعاقدية.

الخسائر الانتمائية المتوقعة

قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة من معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) (الأدوات المالية) لتسجيل الخسائر الانتمائية المتوقعة على جميع أدوات الدين، وحساب الخسائر الانتمائية المتوقعة على كامل عمر أدوات الدين. قامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الانتمائية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

مخصص ضريبة الدخل

تقوم إدارة المجموعة بإحتساب مصروف الضريبة للسنة بالإعتماد على تقديرات معقولة لنتائج التدقيق المحتملة من خلال دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتعتمد قيمة مخصص الضريبة على عوامل متنوعة مثل خبرة المجموعة من تدقيق ضريبة السنوات السابقة. إضافة إلى ذلك، فإن المجموعة تقوم بتعيين مستشار ضريبي مستقل لمراجعة احتساب مخصص الضريبة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الزمنية المؤقتة القابلة للاقتطاع كمصاريف وخسائر غير مقبولة ضريبياً والتي من المرجح ان يتضمنها الربح الخاضع للضريبة. إن تحديد قيمة الموجودات الضريبية المؤجلة والتي يمكن الاعتراف بها على أساس التوقيت المحتمل ومستوى الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة يتطلب رأي وحكم إدارة المجموعة. إن تفاصيل مخصص ضريبة الدخل مبينة في إيضاح (٢٢).

التقديرات الهامة المتعلقة بتحديد مدة عقد الإيجار للعقود التي تتضمن خيار تجديد العقد

تقوم المجموعة بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها المدة غير القابلة للإلغاء، مع الأخذ بعين الاعتبار الفترات المشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن تتم ممارسة هذا الخيار، أو أي فترات متعلقة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد ألا تقوم المجموعة بممارسة هذا الخيار.

بموجب بعض عقود الإيجار يوجد لدى المجموعة الحق في استئجار الموجودات لفترات إضافية. تطبق المجموعة ببعض التقديرات عند تقييم ما إذا كان من المؤكد ممارسة خيار التجديد.

وهذا يعني، أن المجموعة تأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تشكل حافزا اقتصاديا لممارسة خيار التجديد. لاحقا، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار عند حال حصول حدث هام أو تغيير في الظروف الواقعة تحت سيطرتها الامر الذي قد يؤثر على قدرتها على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

قامت المجموعة بتضمين فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار نظراً لأهمية هذه الموجودات في عملياتها التشغيلية. ان مدة العقد غير القابلة للفسخ لبعض هذه الموجودات تعتبر قصيرة نسبياً وفي حال فسخ تلك العقود فإن العمليات التشغيلية ستتأثر بشكل سلبي في حال عدم وجود بدائل لتلك الموجودات.

مخصص صندوق الوفاة والتعويض

يتم قياس مخصص صندوق الوفاة والتعويض باستخدام طريقة الوحدة الإضافية التقديرية والمحتسبة من قبل خبير إكتواري. إن الافتراضات الإكتوارية المستخدمة مبينة في (إيضاح ١٧).

٥.٢. ملخص السياسات المحاسبية الهامة

ممتلكات وآلات ومعدات

(أ) الاعتراف وقياس ممتلكات وآلات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وأي مخصص مقابل التدني في القيمة، ويتم استهلاك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب التالية:

| نسبة الإستهلاك | نوع الممتلكات والآلات والمعدات |
|----------------|--------------------------------|
| % | |
| ٢ | الأبنية والإنشاءات |
| ٤ | الطرق والمساحات |
| ٣ | الآلات والمعدات |
| ٣-٢ | شبكات المياه والكهرباء |
| ٩ | الأثاث والأجهزة المكتبية |
| ١٠ | الأجهزة الطبية والمخبرية |
| ١٢ | أجهزة الاتصالات |
| ١٢ | الحاسب الآلي |
| ٧ | المركبات |
| ٣ | قطع الغيار الاحتياطية |
| ٢٠ | الأنظمة البرمجية |

تتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات.

تتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الاحداث او التغييرات في الظروف الى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. عند وجود مثل تلك المؤشرات وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد، يتم تخفيض قيمة الممتلكات والمعدات إلى قيمتها القابلة للاسترداد ويتم تسجيل مخصص تدني القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الأصل (محتسبة على أساس الفرق ما بين المتحصلات النقدية والقيمة الدفترية للأصل المستبعد) ضمن قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد الأصل.

ب) التجديدات والإصلاحات الجوهرية

تشمل النفقات الرئيسية الخاصة بعمليات التجديد أو إصلاحات الصيانة تكلفة استبدال الأصول أو أجزاء من الأصول وتكاليف الإصلاح. تتم رسملة النفقات عندما يتم استبدال أصل أو جزء من أصل، تم استهلاكه بشكل منفصل وتم شطبه الآن، ومن المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالأصل إلى المجموعة خلال عمر الأصل. يتم استخدام قيمة الاستبدال لتقدير القيمة الدفترية للأصل (الأصول) المستبدلة والتي تم شطبها على الفور عندما لا يتم اعتبار جزء من الأصل بشكل منفصل كمكون وبالتالي لم يتم استهلاكه بشكل منفصل. يتم دفع جميع تكاليف الصيانة والإصلاحات اليومية الأخرى كمصروفات عند تكبدها.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصاريف المباشرة ولا يتم استهلاكها لحين تصبح جاهزة للاستخدام.

حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق استخدام الموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الموجودات بالتكلفة، مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وخسائر التندني في القيمة، ويتم تعديل قيمتها عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الموجودات قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الموجودات المعترف بها على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للموجودات أو مدة الإيجار أيهما أقل. يخضع حق استخدام الموجودات إلى اختبار التندني في القيمة.

التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد، والمبالغ المتوقعة تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضاً القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تنوي ان تمارس خيار الإنهاء وفقاً لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض عند بدء الإيجار إذا كان سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. لاحقاً يتم زيادة التزامات الإيجار بقيمة الفائدة المستحقة ويتم تخفيضها بقيمة دفعات الإيجار الفعلية. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات الإيجار إذا كان هناك أي تعديل أو تغيير على مدة الإيجار أو عند حدوث أي تغيير على الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة أو عند تغيير التقييم المتعلق بشراء الأصل.

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي: عقود الإيجار التي تبلغ مدتها ١٢ شهراً أو أقل من تاريخ بدء عقد الإيجار ولا تتضمن خيار شراء الاصل). كما تقوم المجموعة أيضا بتطبيق الإعفاء المتعلق بعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة على بعض عقود الإيجار للموجودات التي تعتبر منخفضة القيمة (أي أقل من ٥,٠٠٠ دولار سنوياً). يتم الاعتراف بدفعات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدة الإيجار.

استثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات. المشروع المشترك هو مشروع مشترك يكون بموجبه للجهات اللذين يمارسون سيطرة مشتركة على المشروع حقوق في صافي موجودات ذلك المشروع. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة. إن الاعترافات المستخدمة لتحديد المشروع المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعترافات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم احتساب استثمارات المجموعة في الشركة الحليفة والمشروع المشترك بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالكلفة، يتم تعديل القيمة المدرجة للاستثمار في الشركة الحليفة لتثبيت حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة أو المشروع المشترك كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفائها ولا يتم اجراء اختبار الانخفاض في القيمة لها بشكل منفرد. تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. أي تغيرات في الدخل الشامل الآخر لهذا الاستثمار يتم تصنيفه ضمن الدخل الشامل للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة أو المشروع المشترك فإنه يتم إظهار هذه التغيرات ان وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المتحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة أو المشروع المشترك بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة أو المشروع المشترك ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة والحصص غير المسيطرة في الشركة التابعة للشركة الحليفة أو المشروع المشترك. يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة والمشروع المشترك لنفس فترة إعداد القوائم المالية للمجموعة. وعند الضرورة، تجرى تعديلات على السياسات المحاسبية لتتماشى مع تلك التي تتعلق بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هنالك ضرورة لاحتساب خسارة انخفاض في القيمة على استثمارها في الشركة الحليفة او المشروع المشترك. تقوم المجموعة في كل تاريخ لإعداد القوائم المالية بتحديد ما إذا كان هنالك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة او المشروع المشترك. في حال وجود دليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة على أنه الفرق بين المبالغ القابلة للتحصيل للشركة الحليفة أو المشروع المشترك وقيمتها الدفترية، ويتم تثبيت الخسائر كحصة الأرباح (الخسائر) في المشروع المشترك والشركة الحليفة في قائمة الدخل الموحدة.

عند خسارة التأثير الجوهري على الشركة الحليفة أو المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتثبيت أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة. إن أي فرق بين القيمة المدرجة للشركة الحليفة أو المشروع المشترك عند خسارة التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمبالغ المحصلة من الاستبعاد يتم تثبيته في قائمة الدخل الموحدة.

موجودات غير ملموسة

• مشروع ميناء الفوسفات الجديد

يمثل هذا البند الرخصة الممنوحة لإستخدام وتشغيل الميناء لمدة ٢٦ عاماً ومن ثم تتم إعادة ملكية الميناء لسلطة تطوير العقبة. تظهر الموجودات غير الملموسة لاحقاً بسعر التكلفة بعد تنزيل الإطفاء المتراكم ومخصص الانخفاض. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على فترة العمر المتوقع لهذه الموجودات ويتم تقييمها في حال وجود مؤشر للتدني. يتم الاعتراف بمصروف إطفاء الموجودات غير الملموسة في قائمة الدخل الموحدة ابتداءً من تاريخ افتتاح الميناء الجديد وحتى ٢٨ شباط ٢٠٤٠.

• الشهرة

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ كمجموع المبلغ المحول، الذي تم قياسه بتاريخ الاستحواذ بالقيمة العادلة ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. لكل دمج أعمال، تقوم المجموعة بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بالحصص التناسبية لصادفي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها. يتم تحميل تكاليف الاستحواذ المتكبدة للمصاريف وتدرج في المصاريف الإدارية.

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال تجارية، تجري تقييماً على الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة للتصنيف المناسب وتصنف وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية ذات الصلة في تاريخ الاستحواذ. هذا يشمل فصل المشتقات المتضمنة في العقود الرئيسية من قبل الشركة المستحوذ عليها.

إذا تحقق دمج الأعمال على مراحل، فإن حصة حقوق الملكية المحفوظ بها سابقاً يعاد قياسها بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ وتثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة في قائمة الدخل الموحدة.

إن أي مبلغ محتمل يتوجب تحويله من قبل الشركة المستحوذة سيتم تثبيته بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن أي مبلغ محتمل مصنف كموجودات أو مطلوبات وهو عبارة عن أداة مالية وضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ الأدوات المالية: الاعتراف والقياس، يتم قياسه بالقيمة العادلة مع تثبيت التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم قياس الشهرة في البداية بالتكلفة والتي تمثل الزيادة في مجموع المبلغ المحول والمبلغ المثبت للحصص غير المسيطرة وأية حصة محتفظ بها سابقاً على صافي موجودات المجموعة المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المتكبدة. إذا كانت القيمة العادلة لصادفي الموجودات المستحوذ عليها تزيد عن مجموع المبلغ المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بشكل صحيح بتحديد جميع الموجودات المستحوذ عليها وجميع المطلوبات المفترضة وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم تثبيتها في تاريخ الاستحواذ. إذا نتج عن التقييم زيادة في القيمة العادلة لصادفي الأصول المستحوذ عليها على مجموع المبلغ المحول، يتم تثبيت الأرباح في قائمة الدخل الموحدة.

بعد التثبيت الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض المتراكم في القيمة. لغرض اختبار الانخفاض في القيمة، فإن الشهرة المستحوذة عند دمج الأعمال من تاريخ الحيازة، والمخصصة لكل من الوحدات المنتجة للنقد في المجموعة، التي من المتوقع أن تستفيد من الدمج، بغض النظر فيما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى المستحوذة تم التنازل عنها لتلك الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزءاً من الوحدة المنتجة للنقد وتم استبعاد جزءاً من العملية ضمن تلك الوحدة، فإن الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة تدرج ضمن المبلغ المدرج للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند استبعاد العملية. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة استناداً إلى القيمة المتعلقة بالعملية المستبعدة والجزء من الوحدة المنتجة للنقد المحتفظ بها.

تكلفة استبدال الأصول

تقوم الشركة بالإعتراف بقياس مخصص استبدال الأصول وذلك نتيجة استعمال الميناء الجديد خلال فترة التشغيل تماشياً مع معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) ويتم احتساب قيمته بأفضل التقديرات للنفقات اللازمة لسداد الالتزام المالي الحالي كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر

تمثل هذه الموجودات الاستثمارات في أدوات الملكية بغرض الاحتفاظ بها على المدى الطويل.

يتم اثبات هذه الموجودات عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملة الاجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل.

- لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التذني.
- يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل.
- لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩).

موجودات مالية مدينة

يتم الاعتراف بالموجودات المالية المدينة مبدئياً بالقيمة العادلة ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

مخزون وقطع غيار ولوازم

يتم تسعير المخزون وقطع الغيار واللوازم بالكلفة او صافي القيمة القابلة للتحقق ايهما أقل.

تمثل صافي القيمة القابلة للتحقق سعر البيع المقدر في الظروف العادية بعد تنزيل الكلفة المقدرة لاتمام عملية الانتاج والكلف المقدرة المتعلقة بعملية البيع.

يتم احتساب التكاليف المتكبدة لا يصل كل صنف من اصناف المخزون لوضعه الحالي كما يلي:

| | |
|--|-----------------------------|
| كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح | المواد الخام (الأولية) |
| كلفة المواد الخام والمصاريف غير المباشرة الأخرى بناء على مرحلة التصنيع (الانتاج) باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح. | المخزون الجاهز وتحت التصنيع |
| كلفة الشراء باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح. | قطع الغيار واللوازم |

ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي مخصوماً منها مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة. يتم عمل تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة وتستخدم الشركة الأسلوب المبسط في حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة حيث تستند إلى الخبرة التاريخية للخسارة الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي لاعداد التقارير المالية رقم (٩).

موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

هي الموجودات المالية التي قامت الشركة بشرائها بغرض بيعها في المستقبل القريب وتحقيق الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.

يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الاقتناء على قائمة الدخل عند الشراء) ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم أخذ الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تسجيل الإرباح الموزعة أو الفوائد المتحققة في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

لا يجوز إعادة تصنيف أي موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المحددة في معايير التقارير المالية الدولية.

النقد وما في حكمه

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة. إذا تجاوزت استحقاقات الودائع أكثر من ثلاثة أشهر يتم تصنيفها وعرضها كإستثمارات قصيرة الأجل. لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق ولدى البنوك كما هو معرف أعلاه بعد تنزيل البنوك الدائنة.

قروض طويلة الأجل

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة مطروحاً منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم قيد فوائد القروض كمصروف خلال الفترة التي استحققت بها، والتي تشمل فترة السماح، ان وجدت. اما الفوائد على القروض التي تستخدم لتمويل المشاريع تحت التنفيذ فيتم رسملتها كجزء من مصاريف هذه المشاريع.

منافع الموظفين

تمنح المجموعة موظفيها خطأً للتقاعد المبكر وتعويضات مكافأة نهاية الخدمة على النظامين التاليين:

١. خطط منافع محددة:

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين
- مخصص صندوق الوفاة والتعويض

يتم تحديد الالتزام المترتب على هذه الخطط من قبل خبير إكتواري. يتم أخذ مخصص للإلتزام وتكاليف التقاعد على أساس طريقة الوحدة الإضافية التقديرية. إن طريقة الوحدة الإضافية التقديرية تعتبر أن كل فترة خدمة للموظف تؤدي الى زيادة الإلتزام ويتم تحديد كل وحدة بشكل منفصل للوصول الى قيمة الإلتزام النهائي.

يتم الاعتراف بمصاريف الخدمة للسنوات السابقة كربح أو خسارة في تاريخ تعديل الخطة أو تاريخ الاعتراف بالمصاريف المتعلقة بها أيهما أسبق. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الإكتوارية ضمن بند الدخل الشامل الآخر في تاريخ حدوثها. تتحقق أرباح وخسائر تعديلات أو تسديدات منافع التقاعد عند حدوثها. يتم تسجيل إلتزام التقاعد المبكر على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة مماثل لمعدلات الفائدة على السندات الحكومية.

٢. خطط اشتراكات محددة:

تقوم المجموعة باحتساب حصة مساهمتها في خطط الاشتراكات المحددة والتي يتم توريدها على شكل دفعات نقدية ثابتة الى الحساب البنكي لصندوق الخطة المستقل ماليا وإداريا عن المجموعة. لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزامات في تاريخ القوائم المالية الموحدة ناشئة عن أحداث سابقة وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

إثبات الإيراد والاعتراف بالمصاريف

يتم تسجيل الإيرادات وفقاً لنموذج الخمس خطوات من معيار التقارير الدولي رقم (١٥) والذي يتضمن تحديد العقد والتمن وتحديد التزام الاداء في العقد والاعتراف بالإيرادات بناءً على تأدية التزام الأداء، حيث يتم الاعتراف بالإيرادات عند بيع البضاعة للزبائن واصدار الفاتورة والتي عادة تتم عند نقطة معينة من الزمن.

يتم اثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم الاعتراف بالمصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

كلف عائدات التعدين

يتم تحميل كلف عائدات التعدين على الفوسفات المستخدم من قبل وحدة الأسمدة على كلفة الإنتاج، اما كلف عائدات التعدين على الفوسفات المصدر الى الخارج أو المباع في السوق المحلي فيتم اظهارها كبنود منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

عقود التأجير

يتم تصنيف إيجار الموجودات التي تعود لجميع مخاطرها وعوائدها للمؤجر كإيجار تشغيلي. ويتم قيد قيمة الدفعات المتعلقة بالإيجار التشغيلي كمصروف خلال فترة الإيجار باستخدام طريقة القسط الثابت.

ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات وحسب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢).

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات او المطلوبات في تاريخ القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بالقوائم

المالية الموحدة وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة. تتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

تدني الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمه المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات المجموعة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفضاً ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله. أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الاحتسابات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات. يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني.

القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عنها في (إيضاح ٣٩). تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الالتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات. في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملاءمة للموجودات أو المطلوبات. تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.

تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الاقتصادية.

يؤخذ بعين الاعتبار في قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته، أو من خلال بيعه لمشارك آخر في السوق والذي يمكنه استخدام الأصل في أعلى وأفضل مستوياته.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكن ملاحظتها بشكل غير مباشر.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية: جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

| | |
|-----------------|---|
| المستوى الأول: | الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة. |
| المستوى الثاني: | تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر. |
| المستوى الثالث: | تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها. |

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية. لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معا في تقديم منتجات او خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقا للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة. القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

التقاص

يتم تسوية الموجودات والمطلوبات المالية ويتم الاعتراف بصافي المبلغ في قائمة المركز المالي الموحدة إذا كان هناك حق قانوني واجب النفاذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية بصافي القيمة، لتحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

٣.أ. ممتلكات وآلات ومعدات

| ٢٠٢٠ | أراضي | أبنية وإنشاءات | طرق وساحات | آلات ومعدات | شبكات المياه والكهرباء | أثاث وأجهزة مكتبية |
|---|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------------|--------------------|
| الكافة - | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢٠ | ٣,٥٠٣ | ١٣٣,٥٥٠ | ٢٥,٣٦١ | ٤٩٤,٣٣٣ | ٨٣,١٥٧ | ٦,١٩٦ |
| إضافات | - | ٨٣ | - | ٥١٤ | ٢٩٤ | ١٣٨ |
| تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح ٤) | - | ٣٨ | - | ٤٨٨ | ٩٧ | - |
| استيعادات | - | - | - | - | - | (٦٣) |
| الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ | ٣,٥٠٣ | ١٣٣,٦٧١ | ٢٥,٣٦١ | ٤٩٥,٣٣٥ | ٨٣,٥٤٨ | ٦,٢٧١ |
| الاستهلاك المتراكم : | | | | | | |
| الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢٠ | - | ٩٤,٨٩٩ | ٢٢,٩٩٥ | ٣٨٦,٣١٠ | ٤١,٦٠٦ | ٤,٦٤٩ |
| استهلاك السنة | - | ٢,٤٢٧ | ٢٨٦ | ٥,٥٩٣ | ١,٠٩٥ | ٢٨٧ |
| استيعادات | - | - | - | - | - | (٥٨) |
| الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ | - | ٩٧,٣٢٦ | ٢٣,٢٨١ | ٣٩١,٩٠٣ | ٤٢,٧٠١ | ٤,٨٧٨ |
| صافي القيمة الدفترية - | | | | | | |
| كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ | ٣,٥٠٣ | ٣٦,٣٤٥ | ٢,٠٨٠ | ١٠٣,٤٣٢ | ٤٠,٨٤٧ | ١,٣٩٣ |

بلغت قيمة الممتلكات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل ٥٦٨,٠٠٣ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

قامت الإدارة بتعديل العمر الإنتاجي للأبنية والإنشاءات والطرق والساحات والآلات والمعدات وشبكات المياه والكهرباء والمركبات وقطع الغيار الاحتياطية بما يتناسب مع انتهاء مدة الإنتاج لكل منها ابتداءً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٠. حيث نتج عن هذا التعديل انخفاض في مصروف الاستهلاك للفترة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ بمبلغ ١٠,٩٦٦ ألف دينار.

| المجموع | أنظمة برمجية | قطع غيار احتياطية | مركبات | أجهزة حاسب آلي | أجهزة اتصالات | أجهزة طبية ومخبرية |
|---------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|--------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ٨٢٨,٠٦٤ | ١,٩١٣ | ٥٩,٧٠٥ | ١٤,١٨٩ | ٣,٧٤٦ | ١,٣٤٦ | ١,٠٦٥ |
| ٦,٩٣٩ | - | ٥,٦٨٣ | ١٣٥ | ٧١ | ٢١ | - |
| ٦٢٣ | - | - | - | - | - | - |
| (٢٨١) | - | - | (١٩١) | (١٤) | (١٣) | - |
| ٨٣٥,٣٤٥ | ١,٩١٣ | ٦٥,٣٨٨ | ١٤,١٣٣ | ٣,٨٠٣ | ١,٣٥٤ | ١,٠٦٥ |
| | | | | | | |
| ٦٠٥,١٤٣ | ١,٩١٢ | ٣٤,٠٩٦ | ١٣,١٠٨ | ٣,٣٤٣ | ١,٣١١ | ٩١٤ |
| ١١,٤٧٧ | - | ١,٣٧٩ | ٢٥٥ | ١١٥ | ١٢ | ٢٨ |
| (٢٥٩) | - | - | (١٧٩) | (٩) | (١٣) | - |
| ٦١٦,٣٦١ | ١,٩١٢ | ٣٥,٤٧٥ | ١٣,١٨٤ | ٣,٤٤٩ | ١,٣١٠ | ٩٤٢ |
| | | | | | | |
| ٢١٨,٩٨٤ | ١ | ٢٩,٩١٣ | ٩٤٩ | ٣٥٤ | ٤٤ | ١٢٣ |

| ٢٠١٩ | أراضي | أبنية وإنشاءات | طرق وساحات | آلات ومعدات | شبكات المياه والكهرباء | أثاث وأجهزة مكتبية |
|-------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------------|--------------------|
| الكلفة - | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩ | ٣,١٠١ | ١٣٣,٣٤٠ | ٢٥,٣٦١ | ٤٩١,٦٥٠ | ٨٢,٩٩٠ | ٦,١٦١ |
| إضافات | ٤٠٢ | ٢١٠ | - | ٧٥٠ | ١٥٤ | ٩٢ |
| تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ | - | - | - | ١,٩٥٤ | ١٤ | - |
| استبعاذات | - | - | - | (٢١) | (١) | (٥٧) |
| الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ | ٣,٥٠٣ | ١٣٣,٥٥٠ | ٢٥,٣٦١ | ٤٩٤,٣٣٣ | ٨٣,١٥٧ | ٦,١٩٦ |
| الاستهلاك المتراكم : | | | | | | |
| الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩ | - | ٨٩,٦٥٦ | ٢٠,٥٦٩ | ٣٧٦,٧٧٤ | ٣٩,٠٣٢ | ٤,٣٧٩ |
| استهلاك السنة | - | ٥,٢٤٣ | ٢,٤٢٦ | ٩,٥٥٦ | ٢,٥٧٥ | ٢٩٨ |
| استبعاذات | - | - | - | (٢٠) | (١) | (٢٨) |
| الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ | - | ٩٤,٨٩٩ | ٢٢,٩٩٥ | ٣٨٦,٣١٠ | ٤١,٦٠٦ | ٤,٦٤٩ |
| صافي القيمة الدفترية - | | | | | | |
| كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ | ٣,٥٠٣ | ٣٨,٦٥١ | ٢,٣٦٦ | ١٠٨,٠٢٣ | ٤١,٥٥١ | ١,٥٤٧ |

بلغت قيمة الممتلكات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل ٥٦٧,٢٠١ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

| المجموع | أنظمة برمجية | قطع غيار احتياطية | مركبات | أجهزة حاسب آلي | أجهزة اتصالات | أجهزة طبية ومخبرية |
|---------------|---------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|--------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ٨١٥,٨٤٧ | ١,٩١٣ | ٥١,١٩١ | ١٤,٢١٢ | ٣,٥٠٩ | ١,٣٥٣ | ١,٠٦٦ |
| ١٠,٣٠٢ | - | ٨,٤٦٥ | ١٧١ | ٥٣ | ٤ | ١ |
| ٢,٢٥٣ | - | ٤٩ | - | ٢٣٦ | - | - |
| (٣٣٨) | - | - | (١٩٤) | (٥٢) | (١١) | (٢) |
| ٨٢٨,٠٦٤ | ١,٩١٣ | ٥٩,٧٠٥ | ١٤,١٨٩ | ٣,٧٤٦ | ١,٣٤٦ | ١,٠٦٥ |
| | | | | | | |
| ٥٨١,٠٠٤ | ١,٩١٢ | ٣٠,٤٧٨ | ١٢,٧٤٦ | ٣,٢٦١ | ١,٣١٠ | ٨٨٧ |
| ٢٤,٤٤١ | - | ٣,٦١٨ | ٥٥٦ | ١٢٨ | ١٢ | ٢٩ |
| (٣٠٢) | - | - | (١٩٤) | (٤٦) | (١١) | (٢) |
| ٦٠٥,١٤٣ | ١,٩١٢ | ٣٤,٠٩٦ | ١٣,١٠٨ | ٣,٣٤٣ | ١,٣١١ | ٩١٤ |
| | | | | | | |
| ٢٢٢,٩٢١ | ١ | ٢٥,٦٠٩ | ١,٠٨١ | ٤٠٣ | ٣٥ | ١٥١ |

إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢٣,٧٦٨ | ١١,٠٣٦ | تكلفة المبيعات |
| ٥٢٣ | ٣٦٩ | مصاريف إدارية |
| ٩٠ | ٤٧ | مصاريف بيع وتسويق |
| ٥٠ | ١٥ | مصاريف منجم الرصيفة |
| ١٠ | ١٠ | أخرى |
| ٢٤,٤٤١ | ١١,٤٧٧ | |

٣.ب. إلتزامات عقود الإيجار

يوجد لدى المجموعة عقود إيجار مختلفة لبعض الأراضي المملوكة من الحكومة الأردنية. إن التزام المجموعة بموجب عقود الإيجار مضمون بملكية المؤجر للموجودات المستأجرة. بشكل عام، المجموعة مقيدة من القيام بعمليات تنازل أو إعادة تأجير للموجودات المستأجرة. تمتلك المجموعة بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل. تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على هذه العقود. تم احتساب الترتامات عقود الإيجار باستخدام معدل خصم مقداره ٦,٥٪.

يوضح الجدول ادناه القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار والحركة عليها خلال السنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول :

| حق استخدام موجودات التزامات عقود إيجار* | | |
|---|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| | | ٢٠٢٠- |
| ٦٨,٠٨٧ | ٦٦,٠٩٩ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١,٤١٢ | ١,٣٧٧ | إضافات |
| - | (٤,٩٣٦) | استهلاكات |
| ٤,٤٦٦ | - | مصاريف تمويل |
| (٧,٢٦٩) | - | دفعات |
| ٦٦,٦٩٦ | ٦٢,٥٤٠ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

| حق استخدام موجودات التزامات عقود إيجار* | | |
|---|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| | | ٢٠١٩- |
| ٧٠,٩٠٣ | ٧٠,٩٠٣ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| - | (٤,٨٠٤) | استهلاكات |
| ٤,٢٣٨ | - | مصاريف تمويل |
| (٧,٠٥٤) | - | دفعات |
| ٦٨,٠٨٧ | ٦٦,٠٩٩ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

* ان تفاصيل التزامات عقود الإيجار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ هي كما يلي:

| المجموع | طويلة الاجل | قصيرة الاجل |
|---------------|---------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ٦٦,٦٩٦ | ٥٩,٥٧١ | ٧,١٢٥ |

٤. مشاريع تحت التنفيذ

ان الحركة على المشاريع تحت التنفيذ هي كما يلي:

| الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ | المحول الى الممتلكات والمعدات | الإضافات | الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠٢٠ | |
|-----------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------------------------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٣,٤٥٠ | (٩٨) | ٣,٤٠٣ | ١٤٥ | مشاريع المجمع الصناعي - العقبة |
| ١٩٥ | - | ٦٥ | ١٣٠ | مشاريع منجم الشبيدية |
| ٨,٨٠٠ | (٤٣١) | ٤,٠٨٧ | ٥,١٤٤ | مشاريع الشركة الهندية الأردنية للكيماويات |
| ٤٩٧ | (٣٨) | ١٠٣ | ٤٣٢ | مشاريع الإدارة العامة ومنجمي الأبييض والحسا |
| ٧٤٨ | (٥٦) | ٦٧ | ٧٣٧ | مشاريع شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| ١٣,٦٩٠ | (٦٢٣) | ٧,٧٢٥ | ٦,٥٨٨ | |

تقدر الكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ لشركة مناجم الفوسفات الأردنية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ بمبلغ ٣,٦١٣ ألف دينار ومن المتوقع انتهاء هذه المشاريع خلال عام ٢٠٢١. وتقدر الكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ للشركة الهندية الأردنية للكيماويات بمبلغ ٤,٦١١ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ومن المتوقع انتهائها في عام ٢٠٢٢. وتقدر الكلفة المتبقية لإنجاز المشاريع تحت التنفيذ لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية بمبلغ ١٠٣ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ومن المتوقع انتهائها في عام ٢٠٢١.

٥. إستثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة

يوضح الجدول التالي استثمارات المجموعة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|-------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢٠٩,٣٩٤ | ١٩٧,٢٧٤ | شركات حليفة (أ) |
| ٩٧,٢٨١ | ٩٤,٩٩٠ | مشاريع مشتركة (ب) |
| ٣٠٦,٦٧٥ | ٢٩٢,٢٦٤ | |

أ- الشركات الحليفة:

يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية حول إستثمارات المجموعة في الشركات الحليفة:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | نسبة الملكية | طبيعة النشاط | بلد التأسيس | |
|---------------|---------------|--------------|------------------------|-------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | % | | | |
| ٢٩,٨٨٥ | ١٣,٧٣٣ | ٤٦ | خدمات تعدين | الأردن | شركة مناجم لتطوير التعدين |
| - | - | ٢٧,٣٨ | إنتاج سماد | الأردن | شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية* |
| ١٦٨,٩٧٠ | ١٧٣,٨٤٩ | ٤٨ | إنتاج حامض الفوسفوريك | الأردن | الشركة الأردنية الهندية للأسمدة |
| ١٠,١٠٢ | ٩,٢٧٥ | ٤٦ | مقاولات وتعهات تعدينية | الأردن | شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهات التعدينية |
| ٤٣٧ | ٤١٧ | ٤٠ | إنتاج حامض الفوسفوريك | اندونيسيا | شركة كالتيم جوردن ابيدي |
| ٢٠٩,٣٩٤ | ١٩٧,٢٧٤ | | | | |

* تجاوزت خسائر شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية قيمة الاستثمار بالكامل.

إن تفاصيل الحركة على حساب استثمارات في شركات حليفة هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|---|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| ٢٠٤,٢٩٦ | ٢٠٩,٣٩٤ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١٠,٢٨٧ | ١٢,١٨٨ | حصة المجموعة من أرباح السنة |
| (٧,٧٥٠) | (٢٥,٣٠٠) | توزيع أرباح شركة مناجم لتطوير التعدين * |
| ٢ | ٣٨٠ | إضافة حصة المجموعة من إجمالي ربح الشركة الأردنية الهندية للأسمدة متعلقة بمعاملات بين المجموعة والشركة الحليفة |
| ٢,٥٥٩ | ٦١٢ | حصة الشركة من الخسائر المتراكمة من شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية الفائزة عن قيمة الاستثمار |
| ٢٠٩,٣٩٤ | ١٩٧,٢٧٤ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

* وافقت الهيئة العامة لشركة مناجم لتطوير التعدين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٨ تشرين الأول ٢٠٢٠ على توزيع أرباح بمبلغ ٥٥ مليون دينار من الأرباح المدورة.

حصة المجموعة من نتائج الشركات الحليفة:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|---|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| ١٠,٢٨٧ | ١٢,١٨٨ | حصة المجموعة من أرباح السنة * |
| ٢٤٨ | ٩٩٩ | إضافة حصة المجموعة من أرباح شركة حليفة متعلقة بمعاملات بين المجموعة والشركة الحليفة |
| ١٠,٥٣٥ | ١٣,١٨٧ | |

* يتضمن هذا البند مبلغ ٦١٠ ألف دينار حصة المجموعة من خسارة شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية للسنة، بما يزيد عن قيمة استثمار المجموعة في الشركة الحليفة.

يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية حول إستثمارات الشركة في الشركات الحليفة:

| المجموع | شركة كاتيم جورن ابيدي | شركة أركان للمقاولات الإنشائية والتعهدات التعدينية | الشركة الأردنية الهندية للأسمدة | شركة مناجم لتطوير التعدين | ٢٠٢٠ |
|---|--------------------------|---|------------------------------------|------------------------------|---|
| الآف الدنانير | الآف الدنانير | الآف الدنانير | الآف الدنانير | الآف الدنانير | |
| حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية: | | | | | |
| ٨٢,٥٤٣ | ٢,٠٥٠ | ١٨,٩٨٧ | ٥٧,٨٧٢ | ٣,٦٣٤ | موجودات متداولة |
| ٥٢١,٢٠٠ | ٦٧ | ٢٦,٠٩٣ | ٤٧٥,٢٩٥ | ١٩,٧٤٥ | موجودات غير متداولة |
| (١٢٠,٣٨٢) | (١,٠٧٥) | (١٥,٩١٣) | (٨٨,٤٦٢) | (١٤,٩٣٢) | مطلوبات متداولة |
| (٨٤,٠١٠) | - | (١,٥٤٠) | (٨٢,٤٥١) | (١٩) | مطلوبات غير متداولة |
| ١٠,٣٣٣ | - | - | - | ١٠,٣٣٣ | استبعاد حصة المجموعة من اثر تطبيق معيار (٩) المتعلق بمعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة |
| (٤,٣٩٧) | - | (٧,٣٩٧) | - | ٣,٠٠٠ | جاري الشركاء |
| ٤٠٥,٢٨٧ | ١,٠٤٢ | ٢٠,٢٣٠ | ٣٦٢,٢٥٤ | ٢١,٧٦٥ | صافي حقوق الملكية |
| | %٤٠ | %٤٦ | %٤٨ | %٤٦ | نسبة الملكية |
| ١٩٣,٦١٥ | ٤١٧ | ٩,٣٠٦ | ١٧٣,٨٨٢ | ١٠,٠١٠ | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية |
| (٣٣) | - | - | (٣٣) | - | استبعاد حصة المجموعة من معاملات بين المجموعة والشركات الحليفة |
| ١٤ | - | ١٤ | - | - | تعديلات نتيجة التغير في نسبة الملكية |
| ٣,٦٧٨ | - | (٤٤) | - | ٣,٧٢٢ | الشهرة الضمنية |
| ١٩٧,٢٧٤ | ٤١٧ | ٩,٢٧٦ | ١٧٣,٨٤٩ | ١٣,٧٣٢ | صافي قيمة الاستثمار كما في ٣١ كانون الأول |
| حصة المجموعة من إيرادات وأرباح الشركات الحليفة: | | | | | |
| ٣٣٧,٥٧٧ | ٥,٧٦٦ | ٣٧,٧٨٩ | ١٨٥,٧٨٧ | ١٠٨,٢٣٥ | إيرادات |
| (٢٣١,٠٤٥) | (٥,٧١٣) | (٣٧,٧٤٣) | (٩١,٠٥١) | (٩٦,٥٣٨) | كلفة المبيعات |
| (٨٦,٥٩٨) | (١٣٢) | (١,٣٢٤) | (٨٤,٣٣١) | (٨١١) | مصاريف إدارية وبيع وتوزيع |
| ٣٦٤ | ١٦٤ | - | - | ٢٠٠ | إيراد فوائد |
| (٤٥٣) | (١٢٩) | (٣١٢) | - | (١٢) | مصاريف تمويل |
| (٢٣٠) | - | - | - | (٢٣٠) | إيرادات أخرى |
| ١٠,٦١٨ | (٨) | (٢٠٩) | ١,٠٣٢ | ١١,٨٦٧ | حصة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة** |
| ٣٠,٢٣٣ | (٥٢) | (١,٧٩٩) | ٩,٣٧٣ | ٢٢,٧١١ | ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل |
| (٢,٨٢٤) | - | - | - | (٢,٨٢٤) | مصروف ضريبة الدخل |
| ٢٧,٤٠٩ | (٥٢) | (١,٧٩٩) | ٩,٣٧٣ | ١٩,٨٨٧ | ربح (خسارة) السنة |
| | %٤٠ | %٤٦ | %٤٨ | %٤٦ | نسبة الملكية |
| ١٢,٧٩٨ | (٢١) | (٨٢٨) | ٤,٤٩٩ | ٩,١٤٨ | حصة المجموعة من نتائج أعمال السنة |
| ٩٩٩ | - | ٩٩٩ | - | - | إستبعاد حصة المجموعة من أرباح متعلقة بمعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة |
| ١٣,٧٩٧ | (٢١) | ١٧١ | ٤,٤٩٩ | ٩,١٤٨ | حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركة الحليفة |

٢٠١٩

| المجموع | شركة كالتيم جوردن ابدي | شركة أركان للمقاولات الإنشائية والتعهدات التعدينية | الشركة الأردنية الهندية للأسمدة | شركة الأبيض للأسمدة والكيماويات الأردنية | شركة مناجم لتطوير التعدين | |
|--|---------------------------|---|------------------------------------|---|------------------------------|---|
| الآف الدنانير | الآف الدنانير | الآف الدنانير | الآف الدنانير | الآف الدنانير | الآف الدنانير | |
| حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية : | | | | | | |
| ١٢١,٧٥٨ | ٣,٧١٦ | ٢٠,٧٨٤ | ٥٤,٦٠٣ | ١,٧٦٢ | ٤٠,٨٩٣ | موجودات متداولة |
| ٦٢٨,٣٤٧ | ٦٩ | ٢٦,٠٩٣ | ٤٩٢,٤٩١ | ٩٠,٢٦٢ | ١٩,٤٣٢ | موجودات غير متداولة |
| (١٣٧,٤٥٢) | (٢,٦٩٢) | (١٥,٩١٣) | (٨١,١٩٧) | (٢٠,٨٨٦) | (١٦,٧٦٤) | مطلوبات متداولة |
| (١٧٥,٨٠٥) | - | (١,٥٤٠) | (١١٣,٠١٦) | (٦١,٢٣٢) | (١٧) | مطلوبات غير متداولة |
| ١٠,٣٣٣ | - | - | - | - | ١٠,٣٣٣ | استبعاد حصة المجموعة من اثر تطبيق معيار (٩) المتعلق بمعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة |
| (٥٠,٤٠٥) | - | - | - | (٥٠,٤٠٥) | - | جاري الشركاء |
| (٤,٣٩٧) | - | (٧,٣٩٧) | - | - | ٣,٠٠٠ | تعديلات ناتجة عن تسويات |
| ٣٩٢,٣٧٩ | ١,٠٩٣ | ٢٢,٠٢٧ | ٣٥٢,٨٨١ | (٤٠,٤٩٩) | ٥٦,٨٧٧ | صافي حقوق الملكية |
| | %٤٠ | %٤٦ | %٤٨ | %٢٧,٣٨ | %٤٦ | نسبة الملكية |
| ١٩٥,٠٢٦ | ٤٣٧ | ١٠,١٣٢ | ١٦٩,٣٨٣ | (١١,٠٨٩) | ٢٦,١٦٣ | حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية |
| (٤١٣) | - | - | (٤١٣) | - | - | استبعاد حصة المجموعة من معاملات بين المجموعة والشركات الحليفة |
| (٤,١٥٧) | - | ١٤ | - | (٩٣) | (٤,٠٧٨) | تعديلات نتيجة التغير في نسبة الملكية |
| ٣,٣٧٥ | - | - | - | ٣,٣٧٥ | - | صافي حصة المجموعة من جاري الشركاء |
| ٧,٨٠٧ | - | - | - | ٧,٨٠٧ | - | تحويل الخسائر الفائضة عن الاستثمار الى مطلوبات أخرى |
| ٧,٧٥٦ | - | (٤٤) | - | - | ٧,٨٠٠ | الشهرة الضمنية |
| ٢٠٩,٣٩٤ | ٤٣٧ | ١٠,١٠٢ | ١٦٨,٩٧٠ | - | ٢٩,٨٨٥ | صافي قيمة الاستثمار كما في ٣١ كانون الأول |
| حصة المجموعة من إيرادات وأرباح الشركات الحليفة: | | | | | | |
| ٣٨٩,٥٠٩ | ١٠,٧٩٠ | ٣٥,٦٧٤ | ٢١٤,٣٣٥ | ١٣,٦١٣ | ١١٥,٠٩٧ | إيرادات |
| (٢٧٥,٩٠٧) | (١٠,٧٠٥) | (٣٣,٦٩٣) | (١١٧,٣٦٨) | (١٧,٦٠٣) | (٩٦,٥٣٨) | تكلفة المبيعات |
| (٨٧,٧٢٣) | (١٩٢) | (١,١٢٩) | (٨٤,٥٨١) | (١,٠١٠) | (٨١١) | مصاريف إدارية وبيع وتوزيع |
| ٢٦٧ | ٦٧ | - | - | - | ٢٠٠ | إيراد فوائد |
| (٤,٧٥١) | (٥٧) | (٥٥٢) | - | (٤,١٣٠) | (١٢) | مصاريف تمويل |
| (٢٣٠) | - | - | - | - | (٢٣٠) | إيرادات أخرى |
| (٢٩١) | ٥٥ | - | - | (٢١٦) | (١٣٠) | حصة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة** |
| ٢٠,٨٧٤ | (٤٢) | ٣٠٠ | ١٢,٣٨٦ | (٩,٣٤٦) | ١٧,٥٧٦ | ربح (خسارة) السنة قبل ضريبة الدخل |
| (٢,٨٣٩) | - | (١٥) | - | - | (٢,٨٢٤) | مصروف ضريبة الدخل |
| ١٨,٠٣٥ | (٤٢) | ٢٨٥ | ١٢,٣٨٦ | (٩,٣٤٦) | ١٤,٧٥٢ | ربح (خسارة) السنة |
| | %٤٠ | %٤٦ | %٤٨ | %٢٧,٣٨ | %٤٦ | نسبة الملكية |
| ١٠,٢٨٧ | (١٧) | ١٣١ | ٥,٩٤٦ | (٢,٥٥٩) | ٦,٧٨٦ | حصة المجموعة من نتائج أعمال السنة |
| ٢٤٨ | - | ٢٤٨ | - | - | - | إستبعاد حصة المجموعة من أرباح متعلقة بمعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة |
| ١٠,٥٣٥ | (١٧) | ٣٧٩ | ٥,٩٤٦ | (٢,٥٥٩) | ٦,٧٨٦ | حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركة الحليفة |

** تمثل تعديلات سنوات سابقة حصة المجموعة من الفرق في خسائر/ أرباح الشركات الحليفة بناء على الفروقات بين مسودة القوائم المالية والقوائم المالية النهائية للاستثمارات.

ب- المشاريع المشتركة:

يُوضح الجدول التالي استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | نسبة الملكية | طبيعة النشاط | الدولة | |
|----------------|----------------|--------------|-----------------------|-----------|--|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | % | | | |
| ٢٣,٠٦٢ | ٢٠,١٤١ | ٥٠ | إنتاج حامض الفوسفوريك | اندونيسيا | المشروع الاندونيسي - شركة بترو جوردان أبدى |
| ٧٤,٢١٩ | ٧٤,٨٤٩ | ٥٠ | خدمات شحن | الأردن | شركة الموانئ الصناعية |
| ٩٧,٢٨١ | ٩٤,٩٩٠ | | | | |

إن تفاصيل الحركة على حساب المشاريع المشتركة هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|--|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| ٦٨,٧٩٢ | ٩٧,٢٨١ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| (٢,٠١٥) | (٩٦٨) | حصة المجموعة من خسائر السنة |
| - | (١,٠٠٠) | توزيع أرباح شركة الموانئ الصناعية* |
| ٥,٠٠٠ | - | زيادة الاستثمار في شركة الموانئ الصناعية** |
| ٢٥,٧٧١ | - | زيادة الاستثمار في شركة بترو جوردان أبدى*** |
| (٢٦٧) | (٣٢٣) | استبعاد حصة المجموعة من إجمالي ربح شركة بترو جوردان أبدى متعلقة بمعاملات بين المجموعة والمشروع المشترك |
| ٩٧,٢٨١ | ٩٤,٩٩٠ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

* وافقت الهيئة العامة لشركة الموانئ الصناعية في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٣١ تموز ٢٠٢٠ على توزيع أرباح بمبلغ ٢ مليون دينار من الأرباح المدورة.

** قامت شركة الموانئ الصناعية بزيادة رأسمالها المدفوع خلال عام ٢٠١٩ بمبلغ ١٠,٠٠٠ ألف دينار ليصبح ١٤٠,٠٠٠ ألف دينار. بلغت حصة شركة مناجم الفوسفات الأردنية من الزيادة ٥,٠٠٠ ألف دينار.

*** قامت شركة بترو جوردان أبدى بزيادة رأسمالها خلال عام ٢٠١٩ بمبلغ ٥١,٥٤٢ ألف دينار ليصبح ٩٥,٤٣٨ ألف دينار. بلغت حصة شركة مناجم الفوسفات الأردنية من الزيادة ٢٥,٧٧١ ألف دينار، قامت المجموعة بسداد حصتها من خلال رسملة جزء من الديون المستحقة على الشركة.

يُوضح الجدول التالي مُلخص المعلومات المالية حول استثمارات الشركة في أهم المشاريع المشتركة:

| ٢٠٢٠ | | المشروع الأندونيسي- شركة بئرو جوردان أبدي | | شركة الموانئ الصناعية | | المجموع | |
|---|--|--|----------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| | | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير |
| موجودات متداولة | | ٢٧,٣٦١ | ٢٠,٧٠١ | ٤٨,٠٦٢ | | | |
| موجودات غير متداولة | | ١١١,٤٢٢ | ١٣٩,٣٦٥ | ٢٥٠,٧٨٧ | | | |
| مطلوبات متداولة | | (٤٧,٤١١) | (٥,٣٠٤) | (٥٢,٧١٥) | | | |
| مطلوبات غير متداولة | | (٤٩,٥٧٣) | (٥,٠٦٤) | (٥٤,٦٣٧) | | | |
| صافي حقوق الملكية | | ٤١,٧٩٩ | ١٤٩,٦٩٨ | ١٩١,٤٩٧ | | | |
| نسبة الملكية | | %٥٠ | %٥٠ | | | | |
| حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية | | ٢٠,٩٠٠ | ٧٤,٨٤٩ | ٩٥,٧٤٩ | | | |
| إستبعاد حصة المجموعة من أرباح متعلقة بمعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة | | (٧٥٩) | - | (٧٥٩) | | | |
| حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية | | ٢٠,١٤١ | ٧٤,٨٤٩ | ٩٤,٩٩٠ | | | |
| حصة المجموعة من إيرادات وأرباح المشاريع المشتركة: | | | | | | | |
| إيرادات | | ٧٧,٥٨٤ | ١٩,٧٤٤ | ٩٧,٣٢٨ | | | |
| كلفة المبيعات | | (٧٥,٧٩٧) | (١١,٠٧٧) | (٨٦,٨٧٤) | | | |
| مصاريف إدارية وبيع وتوزيع | | (١,٣٠٥) | (٦,٤٩٠) | (٧,٧٩٥) | | | |
| إيراد فوائد | | - | ٥٢٧ | ٥٢٧ | | | |
| مصاريف تمويل | | (٢,٨٧٢) | (١٢) | (٢,٨٨٤) | | | |
| صافي إيرادات أخرى | | (٣٢٩) | ٨١٣ | ٤٨٤ | | | |
| حصة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة*** | | (٢,٤٧٨) | (٢٤٤) | (٢,٧٢٢) | | | |
| (خسارة) ربح السنة | | (٥,١٩٧) | ٣,٢٦١ | (١,٩٣٦) | | | |
| نسبة الملكية | | %٥٠ | %٥٠ | | | | |
| حصة المجموعة من (خسائر) أرباح المشاريع المشتركة | | (٢,٥٩٩) | ١,٦٣١ | (٩٦٨) | | | |

| ٢٠١٩ | | المشروع الأندونيسي- شركة بئرو جوردان أبدي | | شركة الموانئ الصناعية | | المجموع | |
|---|--|--|----------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
| | | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير |
| موجودات متداولة | | ٣٠,٠٤٧ | ٢٣,٢٢٤ | ٥٣,٢٧١ | | | |
| موجودات غير متداولة | | ١١٩,٠٩٢ | ١٢٩,١٩٣ | ٢٤٨,٢٨٥ | | | |
| مطلوبات متداولة | | (٤٧,٩٧٥) | (٣,٩٧٩) | (٥١,٩٥٤) | | | |
| مطلوبات غير متداولة | | (٥٤,١٦٦) | - | (٥٤,١٦٦) | | | |
| صافي حقوق الملكية | | ٤٦,٩٩٨ | ١٤٨,٤٣٨ | ١٩٥,٤٣٦ | | | |
| نسبة الملكية | | %٥٠ | %٥٠ | | | | |
| حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية | | ٢٣,٤٩٩ | ٧٤,٢١٩ | ٩٧,٧١٨ | | | |
| إستبعاد حصة المجموعة من أرباح متعلقة بمعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة | | (٤٢٧) | - | (٤٢٧) | | | |
| حصة المجموعة من صافي حقوق الملكية | | ٢٣,٠٦٢ | ٧٤,٢١٩ | ٩٧,٢٨١ | | | |
| حصة المجموعة من إيرادات وأرباح المشاريع المشتركة: | | | | | | | |
| إيرادات | | ٨٣,٥٥٦ | ١٦,٤٠٦ | ٩٩,٩٦٢ | | | |
| كلفة المبيعات | | (٨٠,٠٨٧) | (١١,٨٣٨) | (٩١,٩٢٥) | | | |
| مصاريف إدارية وبيع وتوزيع | | (١,٢٦١) | (٣,١٥١) | (٤,٤١٢) | | | |
| إيراد فوائد | | - | ١,٠١٠ | ١,٠١٠ | | | |
| مصاريف تمويل | | (٣,٨٣٦) | (٦) | (٣,٨٤٢) | | | |
| صافي إيرادات أخرى | | - | ٤١١ | ٤١١ | | | |
| حصة المجموعة من نتائج أعمال سنوات سابقة*** | | (٥,١٧٠) | (٦٤) | (٥,٢٣٤) | | | |
| (خسارة) ربح السنة | | (٦,٧٩٨) | ٢,٧٦٨ | (٤,٠٣٠) | | | |
| نسبة الملكية | | %٥٠ | %٥٠ | | | | |
| حصة المجموعة من (خسائر) أرباح المشاريع المشتركة | | (٣,٣٩٩) | ١,٣٨٤ | (٢,٠١٥) | | | |

*** تمثل تعديلات سنوات سابقة حصة المجموعة من الفرق في خسائر/ أرباح المشاريع المشتركة بناء على الفروقات بين مسودة القوائم المالية والقوائم المالية النهائية للمشاريع.

١. موجودات غير ملموسة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|-------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٥,٦٨٠ | ١٥,٦٨٠ | شهرة شراء وحدة الأسمدة* |
| ١٢٧,١٨٨ | ١٢٠,٨٢٩ | ميناء الفوسفات الجديد** |
| ١٤٢,٨٦٨ | ١٣٦,٥٠٩ | |

* شهرة شراء وحدة الأسمدة

قامت المجموعة خلال عام ١٩٨٦ بشراء شركة صناعة الأسمدة الأردنية بموجب قرار لجنة الأمن الإقتصادي رقم ٨٦/١٦ تاريخ ١٥ حزيران ١٩٨٦، حيث انتقلت كافة موجودات وبعض مطلوبات شركة صناعة الأسمدة الأردنية إلى المجموعة. تمثل شهرة شراء وحدة الأسمدة الزيادة في كلفة الشراء عن حصة المجموعة في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات شركة صناعة الأسمدة الأردنية والتي تم تسجيلها خلال عام ١٩٨٦.

اختبار تدني الشهرة:

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحد الأسمدة على أساس القيمة المستخدمة من خلال التدفقات النقدية المتوقعة على أساس الموازنة التقديرية والتدفقات النقدية المتوقعة التي أعدت من قبل المجموعة. تم استخدام معدل خصم ١٦,٦٪ وتم إعداد التدفقات النقدية على أساس الطاقة الإنتاجية الحالية وباستخدام توقعات أسعار بيع المنتجات الجاهزة وأسعار شراء المواد الخام الصادرة عن مؤسسات دولية متخصصة. هذا ولم ينتج عن الاختبار أي تدني في قيمة الشهرة.

الافتراضات الأساسية:

إن الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة لوحد الأسمدة والتي اعتمدت عليها الإدارة في إعداد التدفقات النقدية المتوقعة لاختبار التدني في قيمة الشهرة هي كما يلي:

المبيعات المتوقعة: تم استخدام كميات المبيعات التي حققتها المجموعة خلال عام ٢٠٢٠ لبناء توقعات المبيعات للخمسة سنوات القادمة بالإضافة لكمية المبيعات المتوقعة في الخطة الإنتاجية للشركة.

التكاليف المتوقعة: تم استخدام معدلات التكاليف التي تحملتها المجموعة (باستثناء أسعار المواد الخام) خلال عام ٢٠٢٠ لبناء توقعات التكاليف للخمسة سنوات القادمة.

معدل الخصم: تم استخدام معدل خصم يأخذ في الاعتبار التقديرات السوقية الحالية للمخاطر المتعلقة بالصناعة لتحديد المعدل المرجح لكلفة رأس المال والبالغ ١٦,٦٪ (٢٠١٩: ١٦,٣٪).

أسعار المبيعات وأسعار المواد الخام: تم استخدام معدلات أسعار المبيعات وأسعار المواد الخام المتوقعة والأسعار العالمية لمنتجات الأسمدة الكيماوية وفقاً للنشرات الصادرة عن مؤسسات دولية ذات علاقة بالصناعة حيث تم تعديلها بالكلفة التاريخية لتعكس أسعار الشراء واصل ميناء العقبة / الأردن.

الحساسية للتغيرات في الافتراضات الأساسية: تعتقد إدارة المجموعة بعدم وجود تغيرات متوقعة على الافتراضات الأساسية في تحديد القيمة المستخدمة من الممكن أن تؤدي إلى انخفاض القيمة القابلة للاسترداد عن القيمة الدفترية لوحد الأسمدة.

** ميناء الفوسفات الجديد

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٤ برسملة مشروع ميناء الفوسفات الجديد كموجودات غير ملموسة وفقاً للتفسير الصادر عن لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (١٢) (ترتيبات امتياز الخدمات)، حيث ان قيمة المشروع المدفوعة تمثل حق لإستخدام وتشغيل الميناء لمدة ٢٦ عاماً ومن ثم تؤول ملكية الميناء لشركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة. بدأت الشركة بإطفاء الموجودات غير الملموسة المتعلقة بالميناء الجديد ابتداءً من أول كانون الثاني ٢٠١٤ وبلغ مصروف الإطفاء ٦,٣٥٩ ألف دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٠١٩: ٦,٣٥٩ ألف دينار) تم تسجيله ضمن مصاريف ميناء الفوسفات الجديد (إيضاح ٣٥).

إن الحركة على مشروع الميناء الجديد هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٣٣,٥٤٧ | ١٢٧,١٨٨ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| (٦,٣٥٩) | (٦,٣٥٩) | الإطفاء للسنة |
| ١٢٧,١٨٨ | ١٢٠,٨٢٩ | الرصيد كما في ٣١ كانون الاول |

بلغ مخصص التزامات اعادة الأصول عند انتهاء حق إستخدام وتشغيل الميناء ١٦,٧٤٨ ألف دينار كما في ٣١ كانون الاول ٢٠٢٠ (١٦,٠٣١ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩)، هذا وقد قامت الشركة باحتساب المبلغ على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة يبلغ ٦,٥٪.

إن الحركة على مخصص التزامات اعادة الأصول هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٥,٢٩٥ | ١٦,٠٣١ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٧٣٦ | ٧١٧ | خصم القيمة الحالية (إيضاح ٢٩) |
| ١٦,٠٣١ | ١٦,٧٤٨ | الرصيد كما في ٣١ كانون الاول |

٧. قروض إسكان الموظفين

إن تفاصيل الحركة على قروض إسكان الموظفين هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---------------------------------|
| آلاف الدينائر | آلاف الدينائر | |
| ٤,٨٥٠ | ٤,٥٦٧ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| (٤١٩) | (١,٠٦٢) | صافي الحركة خلال السنة |
| ٢١٢ | ٤٢١ | المحرر من الخصم - تسديدات مبكرة |
| (٧٦) | (٤٠) | خصم القيمة الحالية (إيضاح ٢٩) |
| ٤,٥٦٧ | ٣,٨٨٦ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

تقوم المجموعة بمنح قروض سكنية بدون فائدة للموظفين المصنفين الذي لا تقل مدة خدمتهم في الشركة عن سبع سنوات ويسقف ٣٠ ألف دينار حسب الراتب. يتم سداد القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز ١٥ سنة. يتم منح القروض للموظفين مقابل رهن العقار.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تم احتسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية إلى قيمتها الحالية باستخدام أسعار فائدة تقارب أسعار الفائدة على قروض تجارية مشابهة. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

٨. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|------------------------|
| آلاف الدينائر | آلاف الدينائر | |
| ٨٦ | ١١٥ | أسهم شركات - مدرجة |
| ٢٧٩ | ٢٧٢ | أسهم شركات - غير مدرجة |
| ٣٦٥ | ٣٨٧ | |

٩. قروض مدينة

يمثل هذا البند قروض ممنوحة للشركات الحليفة شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية و الشركة الأردنية الهنذية للأسمدة، وتحمل القروض المدينة طويلة الأجل فائدة سنوية بنسب تتراوح ما بين ٠٪ و ٨,٢٥٪.

| عملة القرض | ٢٠٢٠ | | ٢٠١٩ | |
|---------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------|
| | أقساط قروض قصيرة الأجل | أقساط قروض طويلة الأجل | أقساط قروض طويلة الأجل | آلاف الدينانير (معدلة إيضاح ٤٥) |
| دولار | - | ٥,٥٥٥ | ٥,٥٥٥ | |
| دولار | - | ٣,٥٦٤ | ٣,٥٦٤ | |
| دينار | - | ٦,٠٢٨ | ٦,٠٢٨ | |
| | - | ١٥,١٤٧ | ١٥,١٤٧ | |
| | - | (٣,١٥٠) | (٢,٧٧٧) | |
| | - | ١١,٩٩٧ | ١٢,٣٧٠ | |

* يمثل هذا البند صافي القيمة الحالية لقروض شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية بعد تنزيل مبلغ ٢,٤٩٨ ألف دينار والذي يمثل خصم التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام معدل أسعار الفائدة السوقية للقروض التجارية.

** فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

| | ٢٠٢٠ | | ٢٠١٩ | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | آلاف الدينانير |
| الرصيد كما في بداية السنة | ٢,٧٧٧ | ٢,٧٧٧ | ٢,٧٧٧ | |
| المخصص للسنة | ٢,٠٠٠ | - | - | |
| المحول إلى مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة (إيضاح ١٢) | (١,٦٢٧) | - | - | |
| الرصيد كما في نهاية السنة | ٣,١٥٠ | ٢,٧٧٧ | ٢,٧٧٧ | |

١٠. كلفة الردم التحضيري والإنتاجي

إن الحركة على كلفة الردم التحضيري والإنتاجي هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٦,٦٢٢ | ٧,١٧٢ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٦,٠٤٧ | - | إضافات خلال السنة |
| (١٥,٧٤٥) | (٨,١٧١) | الإطفاء للسنة |
| ٢٤٨ | ٩٩٩ | إضافة حصة المجموعة من المعاملات مع شركات حليفة (إيضاح ٥) |
| ٧,١٧٢ | - | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

١١. مخزون وقطع غيار ولوازم

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|------------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٤٩,٨٨١ | ٢٩,٠٤٠ | منتجات جاهزة |
| ١٦,٢٠٦ | ٥,٦٤٩ | منتجات تحت التصنيع (إيضاح ٣٣) |
| ٢٥,٤٠٦ | ٢٢,٣٣٤ | مواد خام |
| ٦,٣٥٢ | ٣,٣٥٧ | بضاعة في الطريق لدى المتعهد |
| ٩٩,٢٩٤ | ٩٦,٣٧٩ | قطع غيار ولوازم |
| ١٩٧,١٣٩ | ١٥٦,٧٥٩ | |
| (٢٥,٥٢٨) | (٢٧,١٦٤) | مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة* |
| ١٧١,٦١١ | ١٢٩,٥٩٥ | |

* إن تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢٤,٨٩٤ | ٢٥,٥٢٨ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٦٣٤ | ١,٦٣٦ | المخصص للسنة |
| ٢٥,٥٢٨ | ٢٧,١٦٤ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

١٢. ذمم مدينة

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|--|
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ٥٥,١٤٤ | ٥٣,٤٨٦ | ذمم تجارية |
| ٥٧,٨٤١ | ٧٩,٩٢٤ | ذمم شركات حليفة و مشاريع مشتركة (ايضاح ٣٧) |
| ١٣,١٦٨ | ١٤,٩٦٨ | أخرى |
| ١٢٦,١٥٣ | ١٤٨,٣٧٨ | |
| (١٦,٤٣٣) | (١٨,٥٧٠) | مخصص خسائر ائتمانية متوقعة |
| ١٠٩,٧٢٠ | ١٢٩,٨٠٨ | |
| ٨٣,٤٧٥ | ١٠٣,٥٦٣ | الجزء المتداول |
| ٢٦,٢٤٥ | ٢٦,٢٤٥ | الجزء غير المتداول |
| ١٠٩,٧٢٠ | ١٢٩,٨٠٨ | |

فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|---|
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | |
| ٤٣,٥٣٣ | ١٦,٤٣٣ | الرصيد كما في بداية السنة |
| (١٥,٧٣٤) | - | ديون معدومة |
| (١٢,٨٨٦) | - | المسترد من المخصص |
| - | ١,٦٢٧ | المحول من مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للقروض المدينة (ايضاح ٩) |
| ١,٥٢٠ | ٥١٠ | المخصص للسنة |
| ١٦,٤٣٣ | ١٨,٥٧٠ | الرصيد كما في نهاية السنة |

فيما يتعلق بالذمم التجارية و ذمم الشركات الحليفة فإن سياسة الائتمان تنص على منح هذه الشركات فترة سداد لا تزيد عن ٩٠ يوماً. قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٩ برسملة مبلغ ٢٥,٧٧١ الف دينار لرفع رأس مال شركة بترو جوردان ابيدي و بذلك قامت المجموعة باسترداد مخصص بقيمة ١٢,٨٨٦ الف دينار .

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير متدنية القيمة كما في ٣١ كانون الأول:

| المجموع | الذمم غير المستحقة وغير متدنية القيمة | | | ٢٠٢٠ |
|----------------|---------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| | أقل من ٩٠ يوم | ٩٠ - ١٨٠ يوم | أكثر من ١٨٠ يوم | |
| آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | آلاف الدينائير | آلاف الدينائير |
| ١٢٩,٨٠٨ | ١٠٣,٤٩٢ | ٧١ | ٢٦,٢٤٥ | ٢٠٢٠ |
| ١٠٩,٧٢٠ | ٨٣,٢٥٠ | ٢٢٥ | ٢٦,٢٤٥ | ٢٠١٩ |

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير متدنية القيمة بالكامل. علماً بأن معظم مبيعات التصدير تتم مقابل اعتمادات مستندية.

١٣. أرصدة مدينة أخرى

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|------------------------------------|----------------|--|
| آلاف الديناتير (معدلة إيضاح ٤٥) | آلاف الديناتير | |
| ١٨,٨٨٦ | ١٨,٥٢١ | مدفوعات على الاعتمادات المستندية |
| ٨,٢٩٩ | ١٤,٧٥٢ | مصاريف مدفوعة مقدماً |
| ١١,٥٦٥ | ١١,٨٣٢ | تسويات مقاولين مستحقة |
| ٧,٥٣٠ | ٨,٢٦٩ | فوائد مستحقة وغير مقبوضة * |
| ٢,٨٧٥ | ٣,٠٧٨ | دفعات على حساب ضريبة المبيعات |
| ٥٨ | - | مصاريف صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة مقدماً |
| ٢,٠٠٠ | - | المسترد من التأمين |
| ٨٢٠ | ٢,٣٨٩ | أخرى |
| ٥٢,٠٣٣ | ٥٨,٨٤١ | |
| ٤٤,٧٧٧ | ٥١,٥٨٥ | الجزء المتداول |
| ٧,٢٥٦ | ٧,٢٥٦ | الجزء غير المتداول |
| ٥٢,٠٣٣ | ٥٨,٨٤١ | |

* يتضمن هذا البند مبلغ ٧,٢٥٦ ألف دينار والذي يمثل الفوائد المستحقة المخصومة لقروض شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية والشركة الأردنية الهندية للأسمدة هذا وقد تم تصنيفها ضمن موجودات غير متداولة في قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٠١٩: ٧,٢٥٦ ألف دينار).

١٤. النقد في الصندوق ولدى البنوك

لغايات قائمة التدفقات النقدية الموحدة، فإن النقد وما في حكمه يتكون من المبالغ التالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|-----------------------------|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| ٣٠,٠٨٥ | ٤٢,٨٦٧ | نقد لدى البنوك* |
| ٣٢ | ٢٠ | نقد في الصندوق |
| ٣٠,١١٧ | ٤٢,٨٨٧ | نقد في الصندوق و لدى البنوك |
| (٨٢,٢٥٦) | (٧٦,٣٨٨) | يطرح: بنوك دائنة (إيضاح ٢١) |
| (٥٢,١٣٩) | (٣٣,٥٠١) | النقد و ما في حكمه |

* يتضمن النقد لدى البنوك حسابات جارية بالدولار الأمريكي بنسبة فائدة سنوية لا تزيد عن ١,٢٥٪ للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩. يتضمن النقد لدى البنوك حسابات ودائع بالدينار الأردني تستحق خلال ٣ أشهر بنسبة فائدة سنوية تتراوح بين ٢,٢٥٪ الى ٦٪ للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٠١٩: بين ٣٪ الى ٦,٥٪).

١٠. حقوق ملكية حملة الأسهم

رأس المال المدفوع -

يبلغ رأسمال المجموعة المصرح والمكتتب به والمدفوع ٨٢٥٠٠ ألف دينار مقسم إلى ٨٢٥٠٠ ألف سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد.

احتياطي اجباري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. لا يجوز وقف التحويل للاحتياطي الإجمالي قبل أن يبلغ رصيده ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. إلا أنه يجوز بموافقة الهيئة العامة للمجموعة الاستمرار في التحويل الى أن يبلغ رصيد الاحتياطي الاجباري ١٠٠٪ من رأسمال الشركة المصرح به.

احتياطي اختياري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

احتياطي خاص -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

١١. قروض

| ٢٠١٩ | | ٢٠٢٠ | | | |
|---------------|----------------|---------------|----------------|--------------|--|
| أقساط قروض | | أقساط قروض | | | |
| طويلة الأجل | تستحق خلال عام | طويلة الأجل | تستحق خلال عام | عملة القرض | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | | |
| ٥٢,٤٦٣ | ٥,١٦٨ | ٤٧,٢٩٥ | ٥,١٦٨ | دولار أمريكي | قرض البنك العربي (١) |
| ٣٩٨ | ٥٣١ | - | ٣٩٩ | دولار أمريكي | قرض بنك الإستثمار العربي |
| - | ٧,٠٨٠ | - | - | دولار أمريكي | قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل (١) |
| ٢,٠٦٥ | ٨٢٦ | ١,٢٣٩ | ٨٢٥ | دولار أمريكي | قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل (٢) |
| - | ٢,٨٣٢ | - | - | دولار أمريكي | قرض بنك الاتحاد |
| - | ٧,٠٧٥ | - | ٧,٠٧٥ | دولار أمريكي | قرض بنك المؤسسة العربية المصرفية المتجدد |
| - | ٧,٠٨٠ | - | ٧,٠٨٠ | دولار أمريكي | قرض البنك العربي المتجدد (٢) |
| ٨,٨٥٠ | ٤,٤٢٥ | ٤,٤٢٥ | ٤,٤٢٥ | دولار أمريكي | قرض بنك المال |
| ٦٣,٧٧٦ | ٣٥,٠١٧ | ٥٢,٩٥٩ | ٢٤,٩٧٢ | | |

قرض البنك العربي (١) -

قامت شركة مناجم الفوسفات الأردنية باقتراض مبلغ ٩٦ مليون دولار أمريكي من البنك العربي وقد تم بتاريخ ٥ كانون الثاني ٢٠١٦ توقيع اتفاقية الجزء الأول من القرض بمبلغ ٥٠ مليون دولار أمريكي بين المجموعة والبنك العربي. وتم بتاريخ ٢١ تموز ٢٠١٦ توقيع اتفاقية الجزء الثاني من القرض بمبلغ ٤٦ مليون دولار أمريكي بين المجموعة والبنك العربي وذلك لتمويل ١٠٠٪ من حصة شركة مناجم الفوسفات الأردنية في شركة موانئ الصناعة الأردنية لإعادة تأهيل وتطوير وتحديث الميناء الصناعي في العقبة وبمعدل سعر فائدة لييبور ٦ أشهر مضافاً إليها هامش ٢,٧٥٪ لاول سبع سنوات من عمر القرض وبمعدل سعر لييبور ٦ أشهر مضافاً إليها هامش ٢,٨٪ من السنة الثامنة ولنهاية عمر القرض، تبلغ مدة القرض ١٥ سنة من ضمنها فترة سماح مدتها سنتين ويسدد القرض على أقساط نصف سنوية متساوية قيمة كل منها ٣,٦٥ مليون دولار أمريكي، استحق القسط الأول بتاريخ ١٥ كانون الثاني ٢٠١٨ و يستحق القسط الأخير في ١٥ تموز ٢٠٣٠.

تتطلب اتفاقية قرض البنك العربي أن لا تقوم شركة مناجم الفوسفات بالاقتراض من أي جهة أخرى دون موافقة البنك المسبقة لمبلغ يزيد عن ٥٠ مليون دولار. وكذلك المحافظة على نسبة محددة لخدمة الدين بحيث لا تقل عن مرة وربع لأي سنة مالية، ونسبة الموجودات المتداولة الى المطلوبات المتداولة بحيث لا تقل عن ١,٢ مرة لأي سنة مالية، وكذلك المحافظة على نسبة المطلوبات الى صافي حقوق الملكية بحيث لا تزيد عن مرة ونصف لأي سنة مالية، كما تتطلب الاتفاقية أن لا تقوم المجموعة برهن حصتها في رأسمال شركة الموانئ الصناعية لأي جهة أخرى دون الحصول على موافقة البنك بالإضافة الى عدم توزيع أرباح في حال وجود أي أقساط مستحقة على القرض وأن لا تتجاوز نسبة توزيع الأرباح عن ٧٥٪ من رأسمال الشركة. هذا ولم تلتزم المجموعة بنسبة الموجودات الى المطلوبات المتداولة والبالغة ١,١ مرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠. حصلت المجموعة على كتاب تغطية من البنك العربي للموافقة على تجاوز نسبة الموجودات الى المطلوبات المتداولة لعام ٢٠٢٠.

قرض بنك الاستثمار العربي الأردني -

تم بتاريخ ٢٧ كانون الأول ٢٠١٦ توقيع اتفاقية قرض مع بنك الاستثمار العربي الأردني بقيمة ٣ مليون دولار أمريكي وبسعر فائدة لييبور ٣ أشهر + ٣٪، وبحد أدنى ٣٪ سنوياً ولمدة أربع سنوات من ضمنها فترة مدتها سنة سماح ويسدد أصل القرض بموجب أقساط ربع سنوية تبدأ من تاريخ انقضاء اثنا عشر شهراً على توقيع العقد. استحق القسط الأول بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٧ ويستحق القسط الأخير بتاريخ ٣٠ ايلول ٢٠٢١.

قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل (١) -

تم بتاريخ ٢٢ كانون الأول ٢٠١٤ توقيع اتفاقية قرض بمبلغ ٥٠ مليون دولار أمريكي بين المجموعة وبنك الإسكان للتجارة والتمويل (فرع البحرين) وذلك لتمويل مصاريف نهاية الخدمة للموظفين وبمعدل سعر فائدة ٥,٧٥٪ سنوياً ثابت وبدون عمولة. تبلغ مدة القرض ٦ سنوات من ضمنها فترة سماح مدتها سنة ويسدد القرض على ١٠ أقساط نصف سنوية بقيمة ٥,٠٠٠ ألف دولار للقسط الواحد. تم سحب كامل المبلغ بتاريخ ٦ كانون الثاني ٢٠١٥. استحق القسط الأول بتاريخ ٢٢ كانون الأول ٢٠١٥ واستحق القسط الأخير بتاريخ ١ تموز ٢٠٢٠ وتم سداد قيمة القرض بالكامل.

قرض بنك الإسكان للتجارة والتمويل (٢) -

تم بتاريخ ٦ نيسان ٢٠١٧ توقيع اتفاقية قرض بمبلغ ٧ مليون دولار أمريكي بين المجموعة وبنك الإسكان للتجارة والتمويل وذلك بمعدل سعر فائدة ٥,٧٥٪ سنوياً ثابت وبدون عمولة. تبلغ مدة القرض ٦ سنوات من ضمنها فترة سماح مدتها ستة أشهر ويسدد القرض على ١٢ قسط نصف سنوي بقيمة ٥٨٣ ألف دولار للقسط الواحد. استحق القسط الأول بتاريخ ٦ تشرين الأول ٢٠١٧ ويستحق القسط الأخير بتاريخ ٦ نيسان ٢٠٢٣.

قرض بنك الإتحاد -

تم بتاريخ ٦ تشرين الأول ٢٠١٥ توقيع اتفاقية قرض بمبلغ ٢٠ مليون دولار أمريكي بين المجموعة وبنك الإتحاد وذلك لتمويل صندوق التعويض ونهاية الخدمة للموظفين وبمعدل سعر فائدة ليبور ٦ أشهر + ٢,٢٥٪ سنوياً. تبلغ مدة القرض ٦ سنوات من ضمنها فترة سماح مدتها سنة ويسدد القرض على خمسة أقساط سنوية بقيمة ٤,٠٠٠ ألف دولار للقسط الواحد. استحق القسط الأول بتاريخ ٦ تشرين الأول ٢٠١٦ واستحق القسط الأخير بتاريخ ٦ تشرين الأول ٢٠٢٠ و تم سداد قيمة القرض بالكامل.

قرض بنك المؤسسة العربية المصرفية المتجدد -

تم بتاريخ ٢٢ أيار ٢٠١٤ توقيع اتفاقية قرض متجدد بين المجموعة وبنك المؤسسة العربية المصرفية لمنح المجموعة سقف قروض بمبلغ ١٠,٠٠٠ ألف دولار أمريكي لغايات تمويل رأس المال العامل وبمعدل سعر فائدة ليبور شهر + ٢,٧٥٪. يسدد القرض خلال مدة اقصاها ١٣ شهراً من تاريخ السحب.

قرض البنك العربي المتجدد (٢) -

تم بتاريخ ٣ تموز ٢٠١٤ توقيع اتفاقية قرض متجدد بين المجموعة والبنك العربي لمنح المجموعة سقف قروض بمبلغ ١٠,٠٠٠ ألف دولار أمريكي لغايات تمويل الاعتمادات الواردة قبل الشحن وبمعدل سعر فائدة ليبور شهر + ٢٪. يسدد القرض خلال مدة اقصاها شهر من تاريخ السحب و / أو تاريخ ورود قيمة مستندات الاعتماد الوارد الممول ضمن هذا القرض ايهما اسبق.

قرض بنك المال -

قامت المجموعة بتاريخ ٢٨ شباط ٢٠١٨ بتوقيع اتفاقية قرض بمبلغ ٢٥ مليون دولار أمريكي مع بنك المال الأردني لغايات تسديد الالتزامات التشغيلية المترتبة على المجموعة بسعر فائدة ثابتة بمعدل ٦٪. تبلغ مدة القرض خمس سنوات من ضمنها فترة سماح مدتها سنة ويسدد القرض بموجب ١٦ قسط ربع سنوي بقيمة ١,٥٦٣ ألف دولار للقسط الواحد استحق القسط الأول بتاريخ ٢٨ شباط ٢٠١٩. تم تخفيض سعر الفائدة بتاريخ ١٥ تشرين الأول ٢٠٢٠ لتصبح ٤,٧٥٪ سنوياً.

تتطلب اتفاقية بنك المال الأردني المحافظة على نسبة الموجودات المتداولة الى المطلوبات المتداولة بحيث لا تقل عن ١,١ مرة وان لا تزيد نسبة المطلوبات الى صافي حقوق الملكية عن ١,٥ مرة، هذا وقد التزمت المجموعة بالنسب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

جدول دفعات القروض

إن مبلغ الدفعات السنوية واستحقاقاتها للقروض هي كما يلي:

| السنة | آلاف الدنانير |
|-------------|---------------|
| ٢٠٢١ | ٢٤,٩٧٢ |
| ٢٠٢٢ | ٩,٩٨٩ |
| ٢٠٢٣ | ٩,٩٨٩ |
| ما بعد ٢٠٢٣ | ٣٢,٩٨١ |
| | ٧٧,٩٣١ |

١٧. مخصصات منافع الموظفين

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخصصات منافع الموظفين كما في ٣١ كانون الأول هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|-----------------------------------|---------------|------------------------------------|
| آلاف الدنانير (معدلة إيضاح ٤٥) | آلاف الدنانير | |
| ١٠٠,٠٣٤ | ١٠٧,٥٩٧ | خطط منافع محددة (أ) |
| ٨٢٢ | ٨٢١ | خطط اشتراكات محددة (ب) |
| ٧٧٢ | ٨٢٥ | حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين (ج) |
| ١٠١,٦٢٨ | ١٠٩,٢٤٣ | |
| ١٥,٤٩١ | ٢٥,٥٣٧ | الجزء المتداول |
| ٨٦,١٣٧ | ٨٣,٧٠٦ | الجزء غير المتداول |
| ١٠١,٦٢٨ | ١٠٩,٢٤٣ | |

أ- خطط منافع محددة

إن تفاصيل الحركة على مخصصات خطط المنافع المحددة هي كما يلي:

| المجموع | ٢٠٢٠ | مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين* | مخصص صندوق الوفاء و التعويض** | ٢٠١٩ |
|---------------|---------------|--|----------------------------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| ١٠٠,٠٣٤ | ٩٨,٠٤٨ | ١,٩٨٦ | | |
| ٤,٣٠٣ | ٤,٢٠٣ | ١٠٠ | | |
| ٥,٢٩٢ | ٥,١٩٢ | ١٠٠ | | |
| (٢١٨) | (٢١٨) | - | | |
| (٤٩٨) | (٤٩٨) | - | | |
| (٩,٨٦٧) | (٩,٧٥٨) | (١٠٩) | | |
| ٤٩٨ | ٤٩٨ | - | | |
| ٤,٠٢٣ | ٤,٠٢٣ | - | | |
| ٤,٠٣٠ | ٤,٠٣٠ | - | | |
| ١٠٧,٥٩٧ | ١٠٥,٥٢٠ | ٢,٠٧٧ | | |

| المجموع | ٢٠١٩ (معدلة إيضاح ٤٥) | | مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين* آلاف الدنانير |
|----------|---|---------------|---|
| | مخصص صندوق الوفاة و التعويض** آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٩٨,٩٢٥ | ٩٦,٨٣١ | ٢,٠٩٤ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٤,٦٠٨ | ٤,٥٠٨ | ١٠٠ | مصروف الخدمة للسنة |
| ٥,٧٨٣ | ٥,٦٨٣ | ١٠٠ | مصروف الفائدة |
| (٥١٨) | (٥١٨) | - | مساهمة الموظفين |
| (١٦,١٠٢) | (١٥,٧٩٤) | (٣٠٨) | المدفوع خلال السنة |
| ٥١٨ | ٥١٨ | - | مساهمة الموظفين المدفوعة خلال السنة |
| ٩٧٦ | ٩٧٦ | - | تغيرات اكتوارية ناتجة عن الخبرة |
| ٥,٨٤٤ | ٥,٨٤٤ | - | تغيرات اكتوارية ناتجة عن تغيير في الفرضيات المالية |
| ١٠٠,٠٣٤ | ٩٨,٠٤٨ | ١,٩٨٦ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

* قامت الشركة خلال عام ٢٠١١ باحتساب مخصص مكافأة تعويض نهاية الخدمة (المكافأة التعويضية) بواقع ١,٠٠٠ دينار تستحق عن كل سنة خدمة لكافة الموظفين وذلك بناءً على الاتفاقية العمالية الجماعية الموقعة بتاريخ ٩ حزيران ٢٠١١ مع النقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين الأردنية وبموجب قرارات مجلس الإدارة بتاريخ ٢ تموز ٢٠١١ و تاريخ ٢٨ تموز ٢٠١١ والتي حددت أسس منح المكافأة التعويضية. قرر مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٨ على منح العاملين المشمولين بنظام المكافأة التعويضية وما زالوا على رأس عملهم إذا ما رغبوا في إنهاء خدماتهم من الشركة قبل ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ حافزاً بزيادة مقدار المكافأة التعويضية لتصبح ٢,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة، ونتيجة لذلك تم تسجيل مخصص إضافي بلغ ١٦٩ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨. تحتسب مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين على أساس سنوات الخدمة ويتم تحديد الالتزام على أساس القيمة الحالية لقيمة الالتزام الاجمالية بتاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تحديد قيمة التزامات الشركة الناشئة عن برنامج مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين باستخدام طريقة انتمان الوحدة المقدرة.

** خلال شهر آذار ٢٠١٥، قامت المجموعة بإنشاء صندوق الوفاة والتعويض بموجب قرار مجلس الإدارة. يمنح الصندوق الموظفين المشمولين عند تقاعدهم مكافأة مقدارها راتب شهرين عن كل سنة خدمة وبحد أقصى ٢٣ سنة خدمة ويتم تحديد قيمة المكافأة بناء على آخر راتب خاضع للضمان الاجتماعي تقاضاه الموظف على أن لا يزيد عن ٤,٠٠٠ دينار. تكمن أهداف الصندوق بما يلي:

١. تخفيض كلف رواتب الموظفين.
٢. تخفيض عدد العاملين في الشركة حيث أظهرت الدراسة الفنية انه يمكن إدارة شؤون الشركة بعدد لا يزيد عن ٢,٠٠٠ موظف.
٣. تعدد أنظمة الحوافز من الأعوام (٢٠١١-٢٠٠٠) مع عدم قدرتها على تخفيض عدد العاملين أو تقليل كلف الرواتب.

ان الصندوق مستقل مالياً وإدارياً عن الشركة حيث صمم الصندوق لاستفادة ١٥٠ موظف سنوياً وذلك ليكون الصندوق قادراً على الوفاء بالتزاماته اتجاه الموظفين. منذ بداية تأسيس صندوق الوفاة والتعويض، اعتبر الصندوق خطة اشتراكات محددة حيث ان التزامات المجموعة المالية نحو الصندوق كانت تنحصر في مساهمة الشركة والبالغة ما نسبة ٢٥٪ من اجمالي الرواتب الشهرية الخاضعة للضمان.

خلال عام ٢٠١٨، ونتيجة ازدياد اعداد الموظفين المستفيدين من الصندوق عن ١٥٠ موظف سنوياً، حصل عجز لدى صندوق الوفاة والتعويض مما لزم المجموعة على منح قرض للصندوق ليتم سداه في دفعات محددة. هذا واستمرت المجموعة بمعالجة الصندوق كخطة اشتراكات محددة بناء على فرضيات تم استخدامها لتقدير إمكانية الصندوق على الوفاء في التزاماته اتجاه المجموعة.

خلال عام ٢٠٢٠، قامت المجموعة بإعادة دراسة الفرضيات المستخدمة خلال عام ٢٠١٨ وتوصلت إلى عدم قدرة الصندوق على الوفاء بالتزاماته وذلك لعدم قدرة المجموعة على الالتزام بطاقة الصندوق المصممة والبالغة ١٥٠ موظف سنويا على المدى القريب.

إن ممارسات المجموعة بتغطية عجز الصندوق بالإضافة الى قرار المجموعة بزيادة عدد الموظفين المستفيدين أدى الى نشوء التزام ضمني وفقاً "المعيار المحاسبية الدولي رقم (١٩)" "منافع الموظفين" مما تطلب تغيير المعالجة المحاسبية لهذه المنافع من خطة مشاركة محددة الى خطة منافع محددة مما نتج عنه تعديلات سنوات سابقة (إيضاح ٤٥).

وفقاً لخطة المنافع المحددة، يتم احتساب التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين على أساس سنوات الخدمة ويتم تحديد الالتزام على أساس القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة باستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة.

إن الفرضيات الإكتوارية المستخدمة لتحديد قيمة التزامات صندوق الوفاة والتعويض كما في ٣١ كانون الأول هي كما يلي:

| | ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ |
|--------------------|-------|-------|
| معدل الخصم | %٤,٦ | %٥,٥٥ |
| معدل زيادة الرواتب | %٤ | %٤ |
| معدل الوفيات | %٠,١٢ | %٠,١٢ |
| معدل الاستقالات: | | |
| حتى عمر ٣٤ سنة | %٣ | %٣ |
| من عمر ٣٥ - ٤٩ سنة | %٢ | %٢ |
| من عمر ٥٠ فأكثر | %٠ | %٠ |

يوضح الجدول التالي حساسية التغيير في الافتراضات الاكتوارية الأساسية المستخدمة لتحديد التزامات صندوق الوفاة والتعويض على القيمة الحالية كما في ٣١ كانون الأول:

| معدل الخصم | معدل الزيادة بالرواتب | | معدل الاستقالات | |
|----------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | النسبة | الزيادة (النقص) | النسبة | الزيادة (النقص) |
| | % | آلاف الدنانير | % | آلاف الدنانير |
| ٢٠٢٠ - | ١+ | (٤,٢٣١) | ١+ | ١٣٦ |
| | ١- | ٤,٧١٨ | ١- | (١٤٧) |
| ٢٠١٩ - (معدلة إيضاح ٤٥) | ١+ | (٤,١٧٧) | ١+ | ٣١٦ |
| | ١- | ٤,٥٥٤ | ١- | (٣٤٠) |

ب- تعويضات الموظفين

إن تفاصيل الحركة على مخصصات خطط الاشتراكات المحددة هي كما يلي:

| ٢٠٢٠ | | | | |
|---------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| المجموع | مكافأة تعويض ستة أشهر | علاوة اختصاص المهندسين** | صندوق تعويض الموظفين* | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٨٢٢ | ٣٢٠ | ١٨ | ٤٨٤ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١٨٨ | ١١٦ | - | ٧٢ | المخصص خلال السنة (مساهمة الشركة) |
| ٣٢ | - | - | ٣٢ | مساهمة الموظفين |
| (٢٢١) | (٢٠١) | - | (٢٠) | المدفوع خلال السنة |
| ٨٢١ | ٢٣٥ | ١٨ | ٥٦٨ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

| ٢٠١٩ | | | | |
|---------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| المجموع | مكافأة تعويض ستة أشهر | علاوة اختصاص المهندسين** | صندوق تعويض الموظفين* | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٧٣٣ | ٣٢٤ | ١٨ | ٣٩١ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١٥١ | ٧٨ | - | ٧٣ | المخصص خلال السنة (مساهمة الشركة) |
| ٣٣ | - | - | ٣٣ | مساهمة الموظفين |
| (٩٥) | (٨٢) | - | (١٣) | المدفوع خلال السنة |
| ٨٢٢ | ٣٢٠ | ١٨ | ٤٨٤ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

* اكتسب جميع العاملين في الشركة اعتباراً من أول كانون الثاني ١٩٨١ الحق في الاشتراك في صندوق تعويض الموظفين حيث تم تعديله اعتباراً من أول آب ١٩٩٩ لتصبح ٤٥٠ دينار سنوياً. تبلغ حصة الشركة من تلك المساهمة ٣١٠ دينار ويساهم الموظف بمبلغ ١٤٠ دينار. يمثل هذا الرصيد المبالغ المتجمعة للعاملين المسجلين على هذا النظام كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠. هذا ويتم تسجيل مساهمة الشركة في الصندوق شهرياً كجزء من المصاريف الإدارية.

** قامت الشركة خلال عام ١٩٩٩ باحتساب مخصص فرق علاوة الاختصاص للمهندسين وذلك بناء على قرار محكمة التمييز والذي تضمن إصدار حكم لصالح أحد موظفي الشركة السابقين يقضي بإلزام الشركة بدفع فرق علاوة الاختصاص للموظفين كجزء من تعويض نهاية الخدمة.

ج- حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين

إن تفاصيل مخصصات حوافز الموظفين ومنح المتقاعدين هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|-----------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٩٣ | ٣٠٥ | مخصص حوافز للموظفين* |
| ٥١٩ | ٤٦٠ | مخصص منح للمتقاعدين** |
| ٦٠ | ٦٠ | أخرى*** |
| ٧٧٢ | ٨٢٥ | |

*** مخصص حوافز الموظفين**

تم احتساب مخصص حوافز الموظفين لعام ٢٠١١ بناءً على قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢ تموز ٢٠١١ اقرار نظام حوافز لانتهاء الخدمة المبكر لعام ٢٠١١ والأسس المتعلقة به لموظفي الشركة اللذين تنطبق عليهم الشروط الواردة بهذا النظام بحيث لا يجوز الجمع بين الحافز المنصوص عليه في هذا النظام والحافز المنصوص عليه في نظام الحوافز للتقاعد المبكر لعام ٢٠٠٠، ولا على المكافأة التعويضية، ويشتمل النظام على منح الموظف الذي تتم الموافقة على طلبه الامتيازات التالية:

١. منح مكافأة تعادل ١,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة من تاريخ التعيين وحتى تاريخ الانفكاك عن العمل.
٢. منح مكافأة تعادل ١,٠٠٠ دينار عن كل سنة خدمة من تاريخ الانفكاك عن العمل وحتى بلوغ سن الشيخوخة (٦٠ عاماً للذكور و٥٥ عاماً للإناث).
٣. منح مكافأة تعادل أربعة رواتب عن كل سنة من السنوات الخمس الأولى، وثلاثة رواتب عن كل سنة من السنوات الخمس الثانية، وراتبين عن كل سنة من السنوات الخمس الثالثة ولغايات احتساب الحافز المنصوص عليه في هذا النظام يجب ان لا تزيد السنوات المتبقية في جميع الاحوال عن عشر سنوات بالنسبة للإناث وعن خمس عشرة سنة بالنسبة للذكور.
٤. الاستفادة من نظام التأمين الصحي لما بعد التقاعد لموظفي الشركة. كما ويجوز للموظف المستفيد الذي لا تنطبق عليه شروط التقاعد المبكر أو الذي لا يرغب بالإحالة الى التقاعد المبكر بعد انفكاكه عن العمل الاحتفاظ بحقه بالاشتراك في صندوق التأمين الصحي لما بعد التقاعد شريطة ان يدفع مقدماً الاشتراك المنصوص عليه في النظام.

بحيث لا يؤثر الحافز المستحق للموظف المستفيد على مستحقات نهاية خدمته ومن ضمنها مكافأة الستة أشهر أو مستحقاته في صندوق التعويض والوفاء او مستحقاته من صندوق التوفير.

إن تفاصيل الحركة على حساب مخصص حوافز للموظفين هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٩٣ | ١٩٣ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| - | ٥٠٠ | المخصص خلال السنة |
| - | (٣٨٨) | المدفوع خلال السنة |
| ١٩٣ | ٣٠٥ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

** مخصص منح متقاعدين

١. تم احتساب مخصص منح للمتقاعدين للعام ٢٠١٢ حسب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٩ شباط ٢٠١٢ منح متقاعدي الشركة تقاعد مبكر عام ٢٠٠٠ مكرمة بواقع ٥,٠٠٠ دينار لكل متقاعد.
٢. تم احتساب مخصص منح للمتقاعدين للعام ٢٠١١ حسب قرار مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٠ شباط ٢٠١٢ منح متقاعدي الشركة خلال الفترة من أول كانون الثاني ٢٠٠٢ ولغاية ٤ حزيران ٢٠١١ مكرمة تحتسب كما هو مبين في المعادلة التالية على أن لا يقل مبلغ المكرمة عن ٨,٠٠٠ دينار لكل متقاعد:

$$((\%٥٠ \times \text{الراتب الخاضع للضمان الاجتماعي} \times \text{عدد سنوات الخدمة}))$$

$$+ (\%٢٥ \times \text{الراتب الخاضع للضمان الاجتماعي} \times \text{عدد السنوات المتبقية من تاريخ ترك العمل وحتى سن الشيخوخة}).$$

إن تفاصيل الحركة على حساب مخصص منح للمتقاعدين هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥٥١ | ٥١٩ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| (٣٢) | (٥٩) | المدفوع خلال السنة |
| ٥١٩ | ٤٦٠ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

*** أخرى

قرر مجلس الإدارة منح حافزاً للعاملين الذين تقل خدماتهم في الشركة عن ثمان سنوات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ إذا ما رغبوا في إنهاء خدماتهم في الشركة بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٨، وذلك بصرف خمسة أضعاف الراتب الشهري الخاضع للضمان أو مبلغ ٥ ألف دينار أيهما أكبر عن كل سنة خدمة، إن الحركة على حساب المخصص كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٤٢٤ | ٦٠ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١٥٢ | - | المخصص خلال السنة |
| (٥١٦) | - | المدفوع خلال السنة |
| ٦٠ | ٦٠ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

ان تفاصيل مخصصات منافع الموظفين الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٨,٧٠٧ | ٨,٠٥٨ | كلفة المبيعات |
| ١,١١٠ | ١,٠٠١ | مصاريف إدارية |
| ٣١٠ | ٢٩٣ | مصاريف بيع وتسويق |
| ١٣٧ | ١١٥ | مصاريف منجم الرصيفة |
| ٤٣٠ | ٨١٦ | مخصصات مختلفة |
| ١٠,٦٩٤ | ١٠,٢٨٣ | |

ان تفاصيل المخصصات المختلفة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢٠٠ | ٢٠٠ | مخصص مكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين |
| ٧٨ | ١١٦ | مخصص مكافأة تعويض ستة اشهر "الشركات التابعة" |
| ١٥٢ | ٥٠٠ | أخرى |
| ٤٣٠ | ٨١٦ | |

١٨. ذمم دائنة

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|----------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥٣,٢٧٣ | ١٨,٨٤٥ | ذمم شركات حليفة (إيضاح ٣٧) |
| ١٧,٠٨٦ | ١٧,٠٩٩ | متعهدو المشاريع والحفريات |
| ١٤,٣٨٦ | ١٦,٥٩٤ | موردون خارجيون |
| ١,٧٥١ | ٣,٤٠٢ | موردون محليون |
| ٢,٨٨٠ | ٢,٤٧٦ | شركة الكهرباء |
| ٩,٥٠٤ | ١٢,٥٢١ | أخرى |
| ٩٨,٨٨٠ | ٧٠,٩٣٧ | |

١٩. مصاريف مستحقة

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|--|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | |
| ٦,٣٩٨ | ٩,٥٢٤ | مستحقات متعهدين |
| ٦,٢٥٨ | ٨,٥٠٥ | مصاريف محروقات وكهرباء ومياه |
| ٥,٩٨٤ | ٧,٠٨٩ | مستحقات رسوم خدمات زراعية |
| ١,٩٣٣ | ٤,٩٧٥ | رسوم تعدين |
| ٦,٣٥٢ | ٣,٣٥٧ | مستحقات بضاعة في الطريق لدى المتعهد (إيضاح ١١) |
| ٧١٠ | ٢,٥٢١ | مستحقات تأمين صحي للمتقاعدين |
| ١,٤٤٣ | ١,٤١٨ | مصاريف تأخير تحميل وتفريغ البواخر |
| ٧٥٧ | ٨٢٤ | عمولة وكلاء البيع |
| ١,٤١٢ | ٧٩٤ | فوائد قروض |
| ٧٥٧ | ٦٣١ | مسموحات المبيعات |
| ٤٤٩ | ٥٨٤ | مستحقات مكافأة انتاج |
| ٥٠٩ | ٤٩٧ | مستحقات تأمين صحي |
| ٣,٥٨٥ | ٤٤٣ | أجور شحن ونقل |
| ٢٦٦ | ٢٦٦ | مصاريف الميناء |
| ٢٥٠ | ٢٥٠ | مستحقات شركة التأمين |
| ١,٤٨٨ | ١,١٥٧ | أخرى |
| ٣٨,٥٥١ | ٤٢,٨٣٥ | |

٢٠. أرصدة دائنة أخرى

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|-------------------------------|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | |
| ٧,٠٠٠ | ١٠,٠٠٠ | مخصص تسويات |
| ٧,٨٠٦ | ٨,٤١٨ | مخصصات شركات حليفة |
| ٧,٠٦٠ | ٧,٦١٦ | أمانات ومخصصات مختلفة |
| - | ٣,٣٠٠ | كفالات دخول عطاء مستردة |
| ٢,٣٥٧ | - | حسابات معلقة على كفالات صادرة |
| ٢,٢١٦ | - | محتجزات متعهدين |
| ١٨١ | - | دفعات مقبوضة مقدماً |
| ٢,٧٩٧ | ٤,٥٢٤ | أخرى |
| ٢٩,٤١٧ | ٣٣,٨٥٨ | |

٢١. بنوك دائنة

يمثل هذا البند المبالغ المستغلة من التسهيلات الائتمانية المتمثلة في حسابات جاري مدين الممنوحة للمجموعة من قبل بنوك محلية بلغت السقوف الممنوحة والبالغة ٣٤,٥٠٠ ألف دينار لحسابات الدينار الأردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٠١٩: ٣٤,٥٠٠ ألف دينار) و ٧١,٥٠٠ ألف دولار أمريكي ما يعادل ٥٠,٦٢٢ ألف دينار لحسابات الدولار الأمريكي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٠١٩: ٧١,٥٠٠ ألف دولار أمريكي ما يعادل ٥٠,٦٢٢ ألف دينار). تراوح معدل سعر الفائدة لحسابات الدينار خلال عام ٢٠٢٠ بين ٦,٢٥٪ إلى ٨٪ (٢٠١٩: ٧,٧٥٪ إلى ٩,٧٥٪) ومعدل سعر الاقراض في أسواق لندن LIBOR مضافاً إليه هامش ما بين ١٪ و ٣,٢٥٪ وبحد أقصى ٤,٥٪ للدولار الأمريكي.

٢٢. ضريبة الدخل

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|-------------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٥,٨٠٦ | ٨,٥٢٢ | ضريبة الدخل للسنة |
| ٧,٦٤٢ | ٥٢٩ | مبالغ محررة من موجودات ضريبية مؤجلة |
| ١٨٣ | ١٤٣ | ضريبة دخل سنوات سابقة |
| (٢,٠١٩) | (٧٤٣) | موجودات ضريبية مؤجلة |
| ٢١,٦١٢ | ٨,٤٥١ | |

أ- مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١١,٣٣٧ | ١٤,٢٩٣ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ١٥,٨٠٦ | ٨,٥٢٢ | مصروف ضريبة الدخل للسنة |
| ١٨٣ | ١٤٣ | ضريبة دخل سنوات سابقة |
| - | ٣,٧٦٢ | محول الى أرصدة مدينة أخرى |
| - | ٨٢ | رسوم وغرامات |
| (١٣,٠٣٣) | (١٦,٨١٨) | ضريبة الدخل المدفوعة |
| ١٤,٢٩٣ | ٩,٩٨٤ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

ب- ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

إن تفاصيل ضريبة الدخل المحتسبة هي كما يلي:

| ٢٠٢٠ | | فوسفات | أسمدة | الهندية | اليابانية | الرؤيا | التسويات بين الشركات التابعة | إجمالي |
|----------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------|---------------|
| | | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| الربح (الخسارة) المحاسبي | ٤٩,٩٧٧ | (١٤,٥٦٨) | ١٧,٣٧٨ | (٣,١١٢) | ٥٨٢ | (١٣,٧٣٣) | ٣٦,٥٢٤ | |
| أرباح غير خاضعة للضريبة | (٢٢,٥٤٠) | (١,٩٨١) | - | - | - | - | (٢٤,٥٢١) | |
| مصاريف غير مقبولة ضريبياً | ١٨,٧١٢ | ٣,٩٥٣ | - | ٣,١١٢ | - | ١٣,٧٣٣ | ٣٩,٥١٠ | |
| الدخل الخاضع للضريبة | ٤٦,١٤٩ | (١٢,٥٩٦) | ١٧,٣٧٨ | - | ٥٨٢ | - | ٥١,٥١٣ | |
| مخصص الضريبة المستحق | ٧,٥١٤ | - | ٨٨٦ | - | ١٢٢ | - | ٨,٥٢٢ | |
| نسبة ضريبة الدخل الفعلية | %١٥ | - | %٥ | - | %٢١ | - | - | |
| نسبة ضريبة الدخل القانونية | %٣١ | %٦ | %٧ | %٦ | %٢١ | - | - | |

| ٢٠١٩ | | فوسفات | أسمدة | الهندية | اليابانية | الرؤيا | التسويات بين الشركات التابعة | إجمالي |
|----------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------|---------------|
| | | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| الربح (الخسارة) المحاسبي | ٧٤,٤٦٨ | (٣٨,٢١٧) | ٢٠,٤٩٤ | (٤,٢٥٧) | ١,٤٥٤ | (١١,٧٤٠) | ٤٢,٢٠٢ | |
| أرباح غير خاضعة للضريبة | (٧٣,٧٨٦) | (٩١١) | - | - | - | - | (٧٤,٦٩٧) | |
| مصاريف غير مقبولة ضريبياً | ٢٠,٥٧٩ | ٨٦٦ | - | ٤,٢٥٧ | - | - | ٢٥,٧٠٢ | |
| الدخل الخاضع للضريبة | ٢١,٢٦١ | (٣٨,٢٦٢) | ٢٠,٤٩٤ | - | ١,٤٥٤ | (١١,٧٤٠) | (٦,٧٩٣) | |
| مخصص الضريبة المستحق | ١٣,٣٩٧ | - | ٢,١١٨ | - | ٢٩١ | - | ١٥,٨٠٦ | |
| نسبة ضريبة الدخل الفعلية | %١٨ | - | %١٠ | - | %٢٠ | - | - | |
| نسبة ضريبة الدخل القانونية | %٣١ | %٥ | %٦ | %٥ | %٢١ | - | - | |

ج- موجودات ضريبية مؤجلة:

إن الحركة على موجودات ضريبية مؤجلة خلال السنة هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|------------------------------------|----------------|------------------------------------|
| آلاف الدينانير (معدلة إيضاح ٤٥) | آلاف الدينانير | |
| ٤٣,٣٩٤ | ٣٩,٨٨٥ | الرصيد كما في أول كانون الثاني |
| ٢,٠١٩ | ٧٤٣ | إضافات خلال السنة |
| ٢,١١٤ | ٢,٤٩٧ | إضافات على بنود الدخل الشامل الاخر |
| (٧,٦٤٢) | (٥٢٩) | المحرج خلال السنة |
| ٣٩,٨٨٥ | ٤٢,٥٩٦ | الرصيد كما في ٣١ كانون الأول |

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته ووفقاً لقانون منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٠٠ وتعديلاته لموقع الشركة في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة. علماً بأنه بموجب التعديلات تم تعديل نسبة الضريبة ابتداء من كانون الثاني ٢٠١٩ لتصبح ٢٤٪ ضريبة دخل + ٧٪ مساهمة وطنية.

وحدة الفوسفات:

قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للأعوام ٢٠١٩ و ٢٠١٨ و ٢٠١٧ و ٢٠١٦ لوحدة الفوسفات. قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للسنوات ٢٠١٦ و ٢٠١٧ و ٢٠١٨ ولم يتم التوصل إلى تسوية نهائية حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمطالبة الشركة بمبلغ ضريبة إضافي بقيمة ٥٤٤ ألف دينار لسنة ٢٠١٦، إلا أن الشركة قامت برفع دعوى قضائية لرفض المطالبات الإضافية وجاري النظر فيها.

لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية للعام ٢٠١٩ حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

وحدة الأسمدة :

قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للأعوام ٢٠١٩ و ٢٠١٨ و ٢٠١٧ و ٢٠١٦ لوحدة الأسمدة. قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات/ سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بمراجعة السجلات المحاسبية لعام ٢٠١٦ ولم يتم التوصل إلى تسوية نهائية حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة. لم تقم دائرة ضريبة الدخل والمبيعات/ سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام ٢٠١٩ و ٢٠١٨ و ٢٠١٧ حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

الشركة الأردنية الهندية للكيماويات -

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته.

شركة الأسمدة اليابانية -

لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ كون الشركة حققت خسائر للأعوام ٢٠٢٠ و ٢٠١٩.

شركة الرؤيا للنقل البري للبضائع-

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ وتعديلاته. قامت الشركة بتقديم كشوفات التقدير الذاتي للعام ٢٠١٩ وقامت الشركة بالتوصل إلى تسوية نهائية مع دائرة ضريبة الدخل حتى نهاية عام ٢٠١٨.

٢٣. صافي مبيعات/ كلفة المبيعات

| الربح (الخسارة) الإجمالية | كلفة المبيعات | صافي المبيعات | |
|------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٣٣,٢٦٥ | ١٦٣,٥١٥ | ٢٩٦,٧٨٠ | وحدة الفوسفات |
| (٣,٤٦٤) | ١٨٠,٧٠٤ | ١٧٧,٢٤٠ | وحدة الأسمدة |
| ٢١,٤٨٠ | ٥٨,٢٤٥ | ٧٩,٧٢٥ | الشركة الهندية الأردنية للكيماويات |
| ٦٠٦ | ٤٥,٨٠٤ | ٤٦,٤١٠ | شركة الأسمدة اليابانية الأردنية |
| ١,٠٦٧ | ٥,٣٨٩ | ٦,٤٥٦ | المتاجرة بالمواد الأولية |
| ١٥٢,٩٥٤ | ٤٥٣,٦٥٧ | ٦٠٦,٦١١ | |

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥٧,٧١٤ | ٤٩,٨٨١ | المنتجات الجاهزة كما في أول كانون الثاني (إيضاح ١١) |
| ٤٩٨,١٩١ | ٤٣٢,٨١٦ | كلفة الإنتاج (إيضاح ٣٣) |
| (٤٩,٨٨١) | (٢٩,٠٤٠) | المنتجات الجاهزة كما في ٣١ كانون الأول (إيضاح ١١) |
| ٥٠٦,٠٢٤ | ٤٥٣,٦٥٧ | |

يتضمن بند كلفة الإنتاج قيمة كلف عائدات التعدين المتحققة على الفوسفات الخام المستخدم في إنتاج وحدة الأسمدة لعامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ والبالغة ٢,٠٠٧ ألف دينار ١,٩٨٤ ألف دينار على التوالي (إيضاح ٢٧).

٢٤. مصاريف بيع وتسويق

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١,٤٥٨ | ١,٣٥٥ | عمولة المبيعات |
| ٧٠٨ | ١,١٢٤ | مصاريف دائرة التصدير |
| ٦١٥ | ١,٠٠٢ | مصاريف تحميل و تنزيل |
| ١,٠٦٥ | ٨٩٦ | رسوم حكومية بدل خدمات زراعية |
| ٤١٦ | ٥٥٧ | ضريبة دخل على اجور الشحن |
| ٦٦١ | ٣٩٠ | مصاريف بنكية على اعتمادات واردة |
| ٤٢٤ | ٢٥٩ | مواد التعبئة |
| ٣٣٦ | ١١٢ | مصاريف تأخير تحميل البواخر |
| ٢,١٩٠ | ١,٨٥٦ | مصاريف بيع وتسويق أخرى |
| ٧,٨٧٣ | ٧,٥٥١ | |

٢٥. مصاريف إدارية

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٨,١٤٤ | ٨,٤٩٨ | رواتب واجور |
| ٤,٤٧٨ | ٥,٧٣٠ | المساهمة في التأمين الصحي لما بعد التقاعد |
| ١,١١٠ | ١,٠٠١ | مساهمة الشركة في مخصصات منافع الموظفين |
| ٦٧٢ | ٧٢٦ | المساهمة في الضمان الاجتماعي |
| ٢٣٧ | ٢٦٤ | المساهمة في صندوق ادخار الموظفين |
| ٣٢٣ | ٣٢٣ | مصاريف المعالجة الطبية |
| ٣٦٥ | ١٧٨ | المساهمة في صندوق التأمين الصحي |
| ٢,٤٧٣ | ٢,٨٩٤ | أتعاب وقضايا محاماة |
| ٤٥٣ | ٦٣٨ | دراسات وأبحاث |
| ٤٦٩ | ٣٦٢ | رسوم وضرائب وطوابع الواردات |
| ٥٢٣ | ٣٦٩ | إستهلاكات |
| ٢٦١ | ٢٠٨ | صيانة و مصاريف ادارية |
| ١٧٩ | ١٦٤ | ايجارات |
| ١٥٠ | ١١٠ | مياه وكهرباء وتدفئة |
| ١١٠ | ٨٦ | رسوم التأمين |
| ١٣٠ | ٦٣ | رسوم اشتراكات ومعارض |
| ٣٠٤ | ٦٣ | نفقات السفر والمياومات |
| ١١٠ | ٤٧ | ضيافة |
| ٦٧ | ٤٢ | بريد وهاتف |
| ٥٣ | ٤٨ | قرطاسية ومطبوعات |
| ٨٩ | ٣٨ | دعاية و اعلان |
| ٢,٦٦٦ | ٢,٤٩٩ | أخرى |
| ٢٣,٣٦٦ | ٢٤,٣٥١ | |

٢٦. مصاريف منجم الرصيفة

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---------------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٨٧١ | ٧٢٢ | مصاريف البحث العلمي |
| ١٣٨ | ١٤٧ | رواتب وأجور |
| ١٥ | ١٦ | مساهمة الشركة في الضمان الاجتماعي |
| ٥٠ | ١٥ | إستهلاكات |
| ٥ | ٥ | مساهمة الشركة في صندوق التأمين الصحي |
| ٥ | - | مساهمة الشركة في صندوق ادخار الموظفين |
| ٢ | - | مصاريف المعالجة الطبية |
| ١٠٢ | ١١٥ | أخرى |
| ١,١٨٨ | ١,٠٢٠ | |

٢٧. كلف عائدات التعدين

تقوم حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستيفاء رسوم تعدين عن كل طن فوسفات يباع في المملكة أو يصدر منها أو يستغل في المشاريع الصناعية لشركة مناجم الفوسفات. تستوفي الحكومة نسبة ٥٪ من إجمالي المبيعات أو ١,٤٢ دينار عن كل طن فوسفات أيهما أعلى.

إن تفاصيل كلف عائدات التعدين المتحققة عن عامي ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ هي كما يلي:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٨,٩٥٦ | ١٦,٧٧٥ | كلف عائدات التعدين المتحققة على الفوسفات المباع |
| ١,٩٨٤ | ٢,٠٠٧ | المورد الى وحدة الأسمدة (إيضاح ٢٣) |
| ٢٠,٩٤٠ | ١٨,٧٨٢ | |

٢٨. صافي إيرادات أخرى

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|--|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| ١٣,٢٩٥ | ٤,٢٠٢ | المسترد من مخصصات |
| ١٥,١٥٧ | ٣,٢٥٤ | إيرادات تسوية مقاولين |
| ١,٨٩٧ | ٢,٥٠٦ | صافي أرباح بيع طاقة ومياه |
| ٥٣٢ | ٢٠٩ | إيرادات سرعة تحميل البواخر |
| ١٢٦ | ٦ | أرباح استثمارات في أسهم الشركات |
| ٢,٤٩٢ | (٣٣٨) | (مصاريف) إيرادات تسوية مطالبات التأمين |
| ١,٧٦٩ | - | إيرادات تسوية مطالبات |
| ٧٤٩ | - | أيراد مناول في شركات حليفة |
| ٢,٣٩٦ | ٢٧٦ | أخرى |
| ٣٨,٤١٣ | ١٠,١١٥ | |

٢٩. تكاليف التمويل

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|--|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| ٥,٨٥١ | ٥,٤٤٩ | فوائد بنكية- بنوك دائنة |
| ٤,٢٣٨ | ٤,٤٦٦ | فوائد على التزامات عقود ايجار (إيضاح ٣ب) |
| ٦,١٤٣ | ٣,٨٠٢ | فوائد قروض |
| ٧٣٦ | ٧١٧ | خصم القيمة الحالية لمخصص التزامات إعادة الأصول (إيضاح ٦) |
| ٧٦ | ٤٠ | خصم القيمة الحالية لقروض إسكان الموظفين (إيضاح ٧) |
| ١٧,٠٤٤ | ١٤,٤٧٤ | |

٣٠. إيراد التمويل

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|---|
| آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| ١,٤٧٢ | ٨٧٠ | فوائد على القروض والذمم المدينة |
| ٧٢٠ | ٧٥٤ | فوائد على الحسابات البنكية الجارية والودائع |
| ٢,١٩٢ | ١,٦٢٤ | |

٣١. حصة السهم من الربح

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|-----------|-----------|---|
| ٢١,٨٦٧ | ٢٩,٠٠٧ | ربح السنة العائدة الى مساهمي الشركة (ألف دينار) |
| ٨٢,٥٠٠ | ٨٢,٥٠٠ | المتوسط المرجح لعدد الأسهم خلال السنة (ألف سهم) |
| فلس/دينار | فلس/دينار | |
| ٠/٢٦٥ | ٠/٣٥٢ | الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة* |

* إن الحصة المخفضة للسهم من ربح السنة العائد الى مساهمي الشركة مساوية للحصة الأساسية للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة.

٣٢. التصنيف القطاعي

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية على أساس أن المخاطر والمنافع المتعلقة بالمجموعة تتأثر بشكل جوهري بالاختلاف في منتجات تلك القطاعات. إن هذه القطاعات منظمة ومدارة بشكل منفصل حسب طبيعة الخدمات والمنتجات بحيث تشكل كل منها وحدة منفصلة والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

تقوم وحدة الفوسفات باستخراج وتعدين وبيع الفوسفات في الأسواق المحلية والعالمية وللشركات الحليفة.

تقوم وحدة الأسمدة بشراء الفوسفات من وحدة الفوسفات واستخدامه في تصنيع الأسمدة وحمض الفوسفوريك وفلوريد الألمنيوم وبيعها في الأسواق العالمية والمحلية وللشركات الحليفة.

تقوم الشركة الهندية الأردنية للكيماويات محدودة المسؤولية (شركة تابعة) بتصنيع وبيع حامض الفوسفوريك ومشتقات كيماوية أخرى في الأسواق العالمية وللشركات الحليفة.

تقوم شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية (شركة تابعة) بتصنيع وبيع الأسمدة ومشتقات كيماوية أخرى في الأسواق العالمية وللشركات الحليفة.

تقوم وحدة المتاجرة بالمواد الأولية بشراء المواد الأولية والمتفجرات واستخدامها في التعدين وصناعة الأسمدة كما تقوم ببيعها في السوق المحلي وللشركات الحليفة.

| ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ - | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------------|--------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|--|
| المجموع | تسوية الحسابات الجارية | المتاجرة بالمواد الأولية | اخرى | الاسمدة اليابانية الأردنية | الهندية الاردنية للكيماويات | وحدة الاسمدة | وحدة الفوسفات | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| الإيرادات | | | | | | | | |
| ٦٠٦,٦١١ | - | ٦,٤٥٦ | - | ٤٦,٤١٠ | ٧٩,٧٢٥ | ١٧٧,٢٤٠ | ٢٩٦,٧٨٠ | مبيعات خارجية |
| - | (١٣٠,٨١١) | ٢٤,١٣٢ | - | - | ٢٦,٤٧٠ | ١,٣٦١ | ٧٨,٨٤٨ | مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج |
| ٦٠٦,٦١١ | (١٣٠,٨١١) | ٣٠,٥٨٨ | - | ٤٦,٤١٠ | ١٠٦,١٩٥ | ١٧٨,٦٠١ | ٣٧٥,٦٢٨ | اجمالي الإيرادات |
| ١٥٢,٩٥٤ | - | ١,٠٦٧ | - | ٦٠٦ | ٢١,٤٨٠ | (٣,٤٦٤) | ١٣٣,٢٦٥ | مجمّل الربح (الخسارة) |
| نتائج الاعمال | | | | | | | | |
| ٧,٨٢٧ | - | - | - | - | - | - | ٧,٨٢٧ | أرباح غير متكررة |
| ٣٦,٥٢٤ | (١٣,٧٣٣) | ١,٤١٩ | ٥٨٢ | (٣,١١٢) | ١٧,٣٧٨ | (١٥,٩٨٠) | ٤٩,٩٧٠ | الربح (الخسارة) قبل ضريبة الدخل |
| ٢٨,٠٧٣ | (١٣,٧٣٣) | ١,٤١٩ | ٤٤٦ | (٣,١١٢) | ١٦,٤٩٢ | (١٥,٥٠٥) | ٤٢,٠٦٦ | ربح (خسارة) السنة |
| ١٢,٢١٩ | - | - | - | - | - | - | ١٢,٢١٩ | حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة ومشاريع مشتركة |
| (٩٣٤) | - | - | - | - | - | - | (٩٣٤) | حقوق غير مسيطرين |
| ١٤,٦٦٤ | - | - | ٥ | ٩٩ | ٤,٤٨٧ | ٨,٨٧٧ | ١,١٩٦ | مصاريف راسمالية |
| ١١,٤٧٧ | - | - | ١١ | ٧٢٨ | ٢,٨٢٣ | ٥,٢٠٢ | ٢,٧١٣ | استهلاكات |
| ٤,٩٣٦ | - | - | - | ٩٠ | ٩٨ | ٢٥٥ | ٤,٤٩٣ | استهلاك حق استخدام الأصل |

| ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ - | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------------|--------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|--|
| المجموع | تسوية الحسابات الجارية | المتاجرة بالمواد الأولية | اخرى | الاسمدة اليابانية الأردنية | الهندية الاردنية للكيماويات | وحدة الاسمدة | وحدة الفوسفات | |
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| الإيرادات | | | | | | | | |
| ٦٤٠,٧٩٣ | - | ٧,٢٨٢ | - | ٤٤,٦٤٢ | ١٠٤,٧٦٠ | ١٤٤,٧٩٢ | ٣٣٩,٣١٧ | مبيعات خارجية |
| - | (١٢٢,٤٥٢) | ٣٢,٤٣١ | - | - | ٦,٦٨٨ | ٣,٨٤٢ | ٧٩,٤٩١ | مبيعات داخلية ما بين وحدات الإنتاج |
| ٦٤٠,٧٩٣ | (١٢٢,٤٥٢) | ٣٩,٧١٣ | - | ٤٤,٦٤٢ | ١١١,٤٤٨ | ١٤٨,٦٣٤ | ٤١٨,٨٠٨ | اجمالي الإيرادات |
| ١٣٤,٧٦٩ | - | ٤٦٩ | - | (١,١٨١) | ٢٤,٥٤٤ | (٣٢,٢٤٧) | ١٤٣,١٨٤ | مجمّل الربح (الخسارة) |
| نتائج الاعمال | | | | | | | | |
| ٢٥,٠٧٢ | - | - | - | - | - | ٢,٥٤٥ | ٢٢,٥٢٧ | أرباح غير متكررة |
| ٤٢,٢٠٢ | (١١,٧٤٠) | ٢٥١ | ١,٤٥٤ | (٤,٢٥٧) | ٢٠,٤٩٤ | (٣٨,٤٥٢) | ٧٤,٤٥٢ | الربح (الخسارة) قبل ضريبة الدخل |
| ٢٠,٥٩٠ | (١١,٧٤٠) | ٢٤٩ | ١,١٣١ | (٤,٢٥٧) | ١٨,٣٧٦ | (٣٦,٥٣٢) | ٥٣,٣٦٣ | ربح (خسارة) السنة |
| ٨,٥٢٠ | - | - | - | - | - | - | ٨,٥٢٠ | حصة المجموعة من أرباح شركات حليفة ومشاريع مشتركة |
| (١,٢٧٧) | - | - | - | - | - | - | (١,٢٧٧) | حقوق غير مسيطرين |
| ١٤,٢٨٢ | - | - | - | ٤٠٢ | ٤,٤٣٠ | ٧,٨١٦ | ١,٦٣٤ | مصاريف راسمالية |
| ٢٤,٤٤١ | - | ١٠ | - | ١,٠٤٨ | ٢,٨٦٩ | ١٣,١٨١ | ٧,٣٣٣ | استهلاكات |
| ٤,٨٠٤ | - | - | - | - | ٩٨ | ٢٥٤ | ٤,٤٥٢ | استهلاك حق استخدام الأصل |

| الموجودات والمطلوبات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ | وحدة الفوسفات | وحدة الاسمدة | الهندية الاردنية للكيماويات | الاسمدة اليابانية الأردنية | اخرى | الاجمالي |
|--|------------------|---------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| الموجودات | ٤٧٤,١٦٤ | ٢٣٠,٠٨٢ | ١١٥,٦٤٩ | ٢٥,٩٥٦ | ٦,٠٨١ | ٨٥١,٩٣٢ |
| استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة | ٢٩٢,٢٦٤ | - | - | - | - | ٢٩٢,٢٦٤ |
| المطلوبات | ٤٥٣,٣٠٩ | ٦٥,٤٣٨ | ١٣,٨٦٠ | ١,٣٢٠ | ٦٩٣ | ٥٣٤,٦٢٠ |

| الموجودات والمطلوبات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (معدلة إيضاح ٤٥) | وحدة الفوسفات | وحدة الاسمدة | الهندية الاردنية للكيماويات | الاسمدة اليابانية الأردنية | اخرى | الاجمالي |
|--|------------------|---------------|--------------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| الموجودات | ٤٨٦,٠٩٩ | ٢٤٦,٤٢٧ | ١٠٤,٢١٦ | ٢٤,٨١٣ | ٤,٩٧٥ | ٨٦٦,٥٣٠ |
| استثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة | ٣٠٦,٦٧٥ | - | - | - | - | ٣٠٦,٦٧٥ |
| المطلوبات | ٥٠٥,٠٧٢ | ٦١,٥٢١ | ٩,٨٣٥ | ٦٥٠ | ٨٥٨ | ٥٧٧,٩٣٦ |

التوزيع الجغرافي

إن تفاصيل المبيعات حسب المناطق الجغرافية هي كما يلي:

| المجموع | وحدة الفوسفات | وحدة الاسمدة | الهندية الاردنية للكيماويات | الاسمدة اليابانية الأردنية | مواد أولية | المجموع |
|---|---------------|---------------|--------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| - ٢٠٢٠ | | | | | | |
| آسيا | ١٩٤,٩٠٠ | ١٢٦,١٢٦ | ٧٥,٥٢٨ | ٣٨,٨٤٤ | - | ٤٣٥,٣٩٨ |
| أستراليا | - | - | - | ٢,٤٧١ | - | ٢,٤٧١ |
| أوروبا | ٩,١٧٦ | ٩,٣٦١ | - | ١,٤٤٣ | - | ١٩,٩٨٠ |
| أفريقيا | - | ١٠,٠٤٧ | ٤,١٩٧ | - | - | ١٤,٢٤٤ |
| أمريكا الجنوبية | - | ٥,٠٩٥ | - | - | - | ٥,٠٩٥ |
| أمريكا الشمالية | - | ٢٥,٦٧٥ | - | ٣,٥١٠ | - | ٢٩,١٨٥ |
| الشركات الحليفة / المشاريع المشتركة في الأردن | ٩٢,٦٩٦ | - | - | - | - | ٩٢,٦٩٦ |
| أخرى | ٨ | ٩٣٦ | - | ١٤٢ | ٦,٤٥٦ | ٧,٥٤٢ |
| | ٢٩٦,٧٨٠ | ١٧٧,٢٤٠ | ٧٩,٧٢٥ | ٤٦,٤١٠ | ٦,٤٥٦ | ٦٠٦,٦١١ |

| المجموع | مواد أولية | الاسمدة اليابانية الأردنية | الهندية الاردنية للكيماويات | وحدة الاسمدة | وحدة الفوسفات | |
|---------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| | | | | | | ٢٠١٩ - |
| ٤٧٠,١٠٧ | - | ٢٨,٨٠٦ | ٩٧,٥٧٩ | ١١٦,٧٧٨ | ٢٢٦,٩٤٤ | آسيا |
| ٧,٣٧٦ | - | ٧,٣٧٦ | - | - | - | استراليا |
| ٢١,١٣٤ | - | ٧,٧٥٥ | - | ١٣,٣٧٩ | - | أوروبا |
| ١٨,٢١٢ | - | ٧٠٤ | ٤,٤٥١ | ١٣,٠٥٧ | - | افريقيا |
| ١١,١٥٣ | - | - | - | ٨٩١ | ١٠,٢٦٢ | أمريكا الجنوبية |
| ١٠٢,٠٩٦ | - | - | - | - | ١٠٢,٠٩٦ | الشركات الحليفة / المشاريع المشتركة في الأردن |
| ١٠,٧١٥ | ٧,٢٨٢ | ١ | ٢,٧٣٠ | ٦٨٧ | ١٥ | أخرى |
| ٦٤٠,٧٩٣ | ٧,٢٨٢ | ٤٤,٦٤٢ | ١٠٤,٧٦٠ | ١٤٤,٧٩٢ | ٣٣٩,٣١٧ | |

تمارس المجموعة نشاطها داخل المملكة الأردنية الهاشمية وبالتالي فإن جميع موجوداتها ومطلوباتها تقع ضمن المملكة الأردنية الهاشمية، باستثناء المشاريع الأندونيسية - شركة بترو جوردان أبدي وشركة كالتيم جوردان أبدي المقامة في أندونيسيا.

٣٣. كلفة الإنتاج

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٢٠,٧٨٧ | ١٦,٢٠٦ | منتجات تحت التصنيع أول المدة |
| | | يضاف: |
| ١٨٠,٤٤٦ | ١٤٧,٦٠٨ | متعهدو الردم والتعدين |
| ١٢٢,١٠٧ | ١٠٨,٠١٠ | مواد خام |
| ٦,٨١٣ | ٥,٣٨٩ | كلفة شراء مواد أولية |
| ٧١,٩٦٢ | ٦٩,٠١١ | رواتب وأجور ومنافع أخرى |
| ٢٩,٠٣٤ | ٢٣,٥٧٠ | مياه وكهرباء |
| ١٩,٠٠٩ | ١٧,١٢٧ | قطع غيار ولوازم |
| ١٦,٤٧٠ | ١٢,٩٢٢ | محروقات وزيتوت |
| ٢٣,٧٦٨ | ١١,٠٣٦ | استهلاكات |
| ٢٤,٠٠١ | ٢٧,٥٨٦ | أخرى |
| | | ينزل: |
| (١٦,٢٠٦) | (٥,٦٤٩) | منتجات تحت التصنيع آخر المدة |
| ٤٩٨,١٩١ | ٤٣٢,٨١٦ | |

٣٤. رواتب وأجور ومنافع الموظفين

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥٧,٦٠٤ | ٥٧,١٧٣ | رواتب و علاوات |
| ١١,٩٠٩ | ١١,٦٠٦ | صندوق التعويض ونهاية الخدمة وصندوق الوفاة |
| ٧,١٠٧ | ٧,٤٩٠ | الضمان الاجتماعي |
| ٣,١٦٤ | ٣,٣٠٣ | نفقات معالجة المستخدمين |
| ٢,١٠٨ | ٢,١١٧ | صندوق التوفير |
| ٣,٣١١ | ٢,٠٣١ | تغطية نفقات التأمين الصحي لعائلات المستخدمين |
| ١,٤١٣ | ١,٤٨١ | تعويض نهاية الخدمة |
| ٧٩٣ | ٩٤٤ | دعم وجبات الطعام |
| ٢٠٠ | ٢٠٠ | القيمة الحالية لمكافأة تعويض نهاية الخدمة للموظفين |
| ٨٧,٦٠٩ | ٨٦,٣٤٥ | |

٣٥. مصاريف ميناء الفوسفات الجديد

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|-------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٦,٣٥٩ | ٦,٣٥٩ | اطفاءات (ايضاح ٦) |
| ٢,٠١٩ | ١,٥٧٩ | رواتب وأجور ومنافع أخرى |
| ١,٤٨١ | ١,٢٦٣ | مياه وكهرباء |
| ١٥٩ | ٦٩٨ | إيجارات و أجور عمال |
| ٦٠٣ | ٥٩٠ | تأمين ممتلكات ومعدات |
| ٣٦٨ | ٢٨ | استهلاك حق استخدام أصل |
| ٢٧١ | ٥٨٣ | أخرى |
| ١١,٢٦٠ | ١١,١٠٠ | |

٣٦. إلتزامات محتملة

الكفالات والاعتمادات

على المجموعة بتاريخ القوائم المالية الموحدة الإلتزامات محتمل أن تطرأ تتمثل في اعتمادات مستندية وكفالات صادرة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ بقيمة ٣٥,٢٢٣ ألف دينار ١,٣٨٢ ألف دينار على التوالي (٢٠١٩: ٢٤,٦٦٤ ألف دينار ١,٢٧٨ ألف دينار على التوالي).

قامت المجموعة بكفالة قرض التجمع البنكي والتسهيلات الإلتزامية الممنوحة لشركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية (شركة الأبييض) (شركة حليفة) بإدارة البنك الأهلي الأردني وذلك بنسبة ١٣٠٪ من حصتها من رأسمال الشركة والبالغة ٢٧,٣٨٪ حيث بلغت حصة المجموعة حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ما مجموعه ١٣,٦٨٨ دينار أردني. قام البنك الأهلي الأردني بتاريخ ١٦ تشرين الثاني ٢٠١٦ بقيد مبلغ ٧,٦٣٩ ألف دينار أردني على حساب الشركة والذي يمثل قيمة قسط التجمع البنكي والتسهيلات الإلتزامية الممنوحة والفوائد المستحقة على شركة الأبييض إلا أن الشركة لا تمتلك ارصدة متحركة لدى البنك الأهلي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٣١ كانون الأول ٢٠١٩. هذا وقد تم الاتفاق بين شركة الأبييض والبنك الأهلي الأردني على جدولة القروض الممنوحة لها وتم الاتفاق بين الشركاء والبنك على اعتبار الدفعة التي قام البنك بتاريخ ١٦ تشرين الثاني ٢٠١٦ بقيدها على حساب شركة الفوسفات جزءاً من الدين الذي تم جدولته والمستحق على شركة الأبييض. هذا وقد قامت المجموعة بالتحوط بنسبة حصتها من رأسمال الشركة حسب متطلبات المعيار رقم (٩) وذلك لوجود عدم تيقن جوهري حول إمكانية شركة الأبييض على الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة. علماً بأنه في نهاية عام ٢٠١٩ لم تتمكن شركة الأبييض من تسديد الفوائد المستحقة على القروض.

قام البنك الأهلي الأردني بتقديم دعوى قضائية ضد شركة الأبييض وشركاؤها الكفلاء للمطالبة بقيمة الدفعات المستحقة على قرض التجمع البنكي (التأجير التمويلي).

قامت المجموعة والمؤسسين الآخرين في رأسمال الشركة الأردنية الهندية للأسمدة كل حسب نسبة مساهمته بتوقيع اتفاقية ضمان في عام ٢٠١١ لضمان القروض الممنوحة من مؤسسة التمويل الدولية وبنك الاستثمار الأوروبي بقيمة ٣٣٥,٥ مليون دولار أمريكي، حيث بلغت حصة المجموعة حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ما مجموعه ٣٤,٦١٦ ألف دينار.

قامت المجموعة خلال ٢٠١١ بكفالة القرض الممنوح لشركة بترو جوردان ابدى - المشروع الاندونيسي بنسبة حصتها من رأس مال الشركة والبالغة ٥٠٪، حيث بلغت قيمة حصة المجموعة حتى تاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ ما مجموعه ٣٢,٢٢٦ ألف دينار.

قامت المجموعة بالتحوط للإلتزامات المحتملة التي قد تنجم عن الكفالات والاعتمادات بمبلغ ٣٠,٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٠١٩: ٣٠,٠٠٠ ألف دينار).

القضايا المقامة ضد المجموعة

هناك قضايا ومطالبات مقامة ضد المجموعة ضمن النشاط الطبيعي بمبلغ ٣,٣٢٥ ألف دينار. وترى إدارة المجموعة أنه لن يترتب عليها أية الإلتزامات جوهرية لقاء هذه القضايا.

كما انه لدى المجموعة قضايا تتعلق بتعاملاتها مع المقاولين والموردين الرئيسيين للمجموعة، فيما يلي ملخص لهذه القضايا:

شركة مناجم لتطوير التعدين (شركة حليفة)

المجموعة مدعيه:

أقامت الشركة خلال شهر آب ٢٠١٧ دعوى قضائية ضد شركة مناجم لتطوير التعدين (شركة حليفة) لمطالبتها بمبلغ ٩٩,٠٤٦ ألف دينار جراء الإخلال بتنفيذ عقد تعدين الفوسفات (ازالة الردم والردم البيئي وتعدين وكربله الفوسفات (A1.A2.A3) في المنطقة رقم (١)/منجم رقم (٢) الشمالي في منجم الشيدية) بالإضافة الى التعويض عن الضرر الذي لحق بشركة مناجم الفوسفات الأردنية جراء إخلال شركة مناجم لتطوير التعدين التعاقدية كما يتم تقديره بالخبرة الفنية. والدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة التمييز.

المجموعة مدعى عليها:

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر تشرين الثاني ٢٠١٧ مطالبة فيها بالتعويض عن العطل والضرر الناجم عن إيقاف العقد والشرط الجزائي مقدرة بمبلغ ٩١,٤٦١ ألف دينار ويمثل ٢٠٪ من كامل قيمة عقد التعدين والذي يقدر بمبلغ ٤٥٧,٣٠٦ ألف دينار. قررت المحكمة خلال عام ٢٠١٨ اجراء الخبرة المطلوبة وحساب قيمة ال ٢٠٪ من قيمة العقد وقررت تعيين خبير ودعوته لابلاغه المهمة الموكلة له وحسب قرار المحكمة الصادر خلال شهر كانون الثاني ٢٠٢٠ فقد تم رد الدعوى. قامت شركة مناجم لتطوير التعدين بالطعن بالقرار لدى محكمة التمييز والدعوة ما زالت ضمن قلم المحكمة.

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين خلال شهر تشرين الثاني ٢٠١٧ دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات ادعت فيها باستحقاقها لمبالغ عديدة من شركة مناجم الفوسفات ترتبت بموجب عقد تعدين فوسفات (ازالة الردم والردم البيئي وتعدين وكربله الفوسفات (A1.A2.A3) في المنطقة رقم (١)/منجم رقم (٢) الشمالي في منجم الشيدية) بمبلغ ١٥,٥٣٣ ألف دينار والدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة بداية حقوق عمان. أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين دعوتان قضائيتان ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر تشرين الأول وتشرين الثاني ٢٠١٩ بموضوع مطالبه مالية بقيمة ٣,٥٥٨ ألف دينار و ٢٢٩ ألف دينار قامت الشركة بتقديم لائحة جوابية ضمن المدة القانونية والدعاوي ما زالت ضمن قلم المحكمة.

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر شباط ٢٠٢٠ بموضوع مطالبه بقيمة ٨٢,٥٠٠ ألف دينار بدل قيمة أعمال منجزة وقيمة أعمال انشائية ومنشآت وقيمة آليات ومعدات وقطع غيار وصيانة ونقصان قيمة وقيمة نفقات وبدل فوات منفعة وتعويض عن أضرار مادية ومعنوية. الدعوى منظورة لدى محكمة الاستئناف.

أقامت شركة مناجم لتطوير التعدين دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر أيلول ٢٠٢٠ بموضوع مطالبه بقيمة ٢,٣٥٩ ألف دينار بدل قيمة أعمال منجزة بموجب عطاءات. قامت شركة مناجم الفوسفات الأردنية بإيداع مبلغ ١,١٥٢ ألف دينار في صندوق المحكمة لحساب الدعوى المشار إليها تسديدا لكافة الادعاءات والمطالب الواردة في لائحة الدعوى والدعوى ما زالت ضمن قلم المحكمة.

شركة أركان للمقاولات الانشائية (شركة حليفة)

المجموعة مدعيه:

أقامت الشركة خلال شهر أيلول ٢٠١٩ دعوى قضائية ضد شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهدات التعدينية (شركة حليفة) لمطالبتها بمبلغ ٥,٧١٨ ألف دينار جراء عدم تسديد رصيد التسوية النهائية لعقد إزالة الردم البيئي وتعدين الفوسفات (A1.A2) في منطقة قواطع الغارفات (DL1.DL2.DL3.DL4) في منجم الشيدية بالإضافة الى الفائدة القانونية والرسوم والنفقات. الدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة بداية حقوق عمان.

المجموعة مدعى عليها:

أقامت شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهدات التعدينية دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر أيار ٢٠١٩ مطالبة فيها بالتعويض عن أعمال منجزة لم تقم شركة مناجم الفوسفات بدفعها مقدرة بمبلغ ٥,١٢٢ ألف دينار تخصص عقد إزالة الردم البيئي وتعدين الفوسفات (A1.A2) في منطقة قواطع الغارفات. الدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة الأستئناف.

أقامت شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهدات التعدينية دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر أيار ٢٠١٩ مطالبة فيها بالتعويض عن اضرار مادية ومعنوية بالإضافة الى مطالبات مالية تتعلق بكلف آليات تم شرائها من اجل عطاء صادر عن شركة مناجم الفوسفات لكن لم يرسو على شركة أركان وبدل استهلاكها وتعويض عن نقص قيمتها ومصاريفها الإدارية المتعلقة بها مقدرة بما مجموعه ١٧,٥٠٠ ألف دينار. هذا ولا زالت الدعوى منظورة لدى محكمة بداية حقوق عمان.

أقامت شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهدات التعدينية دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر أيلول ٢٠١٩ بموضوع منع مطالبه مالية بقيمة ١٠,٨٤١ ألف دينار تخص عقد إزالة الردم البيئي وتعدين الفوسفات (A1.A2) في منطقة قواطع الغارفات. الدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة بداية حقوق عمان.

أقامت شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهدات التعدينية دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر أيلول ٢٠١٩ بموضوع مطالبه بقيمة ٢,٣٧٦ ألف دينار اعمال منجزة عن عطاء تعدين فوسفات واعمال خفض نسبة رطوبة وفروق أسعار. الدعوى ما زالت منظورة لدى محكمة بداية حقوق عمان.

أقامت شركة أركان للمقاولات الانشائية والتعهدات التعدينية دعوى قضائية ضد شركة مناجم الفوسفات الأردنية خلال شهر تشرين الثاني ٢٠١٩ بموضوع مطالبه بقيمة ٣٠,٠٠٠ ألف دينار عن قيام شركة مناجم الفوسفات بطرح عطانات وعدم الالتزام باتفاقية الشراكة. قامت الشركة بتقديم لائحة جوابية ضمن المدة القانونية والدعوى ما زالت ضمن قلم المحكمة.

شركة مجموعة الموقع للخدمات وحفر الآبار

هناك دعوى تحكيمية مسجلة لدى محكمة التحكيم الدولية ما بين شركة مناجم الفوسفات وشركة مجموعة الموقع للخدمات وحفر الآبار ذ.م.م، حيث تقدمت شركة مجموعة الموقع بادعائها الذي يمثل باقي مستحقاتها بموجب عقد انشاء مشروع الآبار بقيمة ١,٤٩٤ ألف دينار. تقدمت شركة مناجم الفوسفات بتاريخ ٢٢ أيلول ٢٠١٧ بادعائها المتقابل بدل أعمال غير منجزة والبالغ ٦,٢١٢ ألف دينار. بتاريخ ١٩ تموز ٢٠٢٠ أصدرت هيئة التحكيم حكمها ولم يكن لصالح المجموعة وبالتالي قامت المجموعة بالطعن بالقرار لدى محكمة استئناف عمان وما زالت الدعوى قيد النظر.

البنك الأهلي الأردني

أقام البنك الأهلي الأردني دعاوى قضائية ضد شركة الأبيض (شركة حليفة) ومساهميها الكفلاء للمطالبة بقيمة الدفعات المستحقة على قرض التجمع البنكي (التأجير التمويلي) بقيمة ٢٦,٧٢٧ ألف دينار و ٢٣,٥٥٤ ألف دولار أمريكي و ٨٢٣ ألف دينار و ١٥,٢٦٦ ألف دولار أمريكي والدعاوي ما زالت منظورة لدى المحكمة علماً أنه تم إلقاء الحجز التحفظي على جزء من الأموال غير المنقولة للشركة. تحتفظ المجموعة بمخصص بمبلغ ١٣,٦٨٨ ألف دينار والذي يمثل حصة المجموعة من كفالة القرض ضمن بند المخصصات الأخرى.

دائرة ضريبة الدخل والمبيعات

أقامت الشركة دعوى قضائية ضد دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لرفض مطالبات إضافية بقيمة ٥٤٤ ألف دينار لسنة ٢٠١٦ والدعوى جاري النظر فيها (إيضاح ٢٢).

الالتزامات المتعلقة بإعادة تأهيل المناجم والمصانع

إن أنشطة المجموعة تتمثل في صناعات وحقوق تعدين قد يكون لها تأثير على البيئة. وقامت المجموعة بدراسة التأثيرات البيئية هذا وفي رأي الإدارة لا توجد اية تأثيرات قد تنجم عنها التزامات بيئية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

٣٧. معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة، المشاريع المشتركة، كبار المساهمين، الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة والشركات التي هم فيها مساهمين رئيسيين.

قامت المجموعة بالدخول في معاملات مع الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة و جهات ذات علاقة ومع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية ضمن النشاطات الاعتيادية للشركة وباستخدام الاسعار التجارية.

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة خلال السنوات المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩:

| المجموع | | الجهة ذات العلاقة | | | |
|--|----------------|-------------------|----------------------------------|------------------------------------|---------------|
| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | أخرى** | حكومة المملكة الأردنية الهاشمية* | الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة | |
| آلاف الديناتير (معدلة إيضاح ٤٥) | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | آلاف الديناتير | |
| بنود داخل قائمة المركز المالي الموحدة: | | | | | |
| ٥٧,٠٢٢ | ٩٩,١٢١ | ١٩,١٩٧ | - | ٧٩,٩٢٤ | ذمم مدينة*** |
| ٥٤,٢٢٠ | ١٩,١٠٦ | ٢٦١ | - | ١٨,٨٤٥ | ذمم دائنة |
| ١٥,١٤٧ | ١٥,١٤٧ | - | - | ١٥,١٤٧ | قروض مدينة*** |
| ٨,٣٩٩ | ١٢,٥٩٧ | - | ١٢,٥٩٧ | - | مصاريف مستحقة |
| بنود خارج قائمة المركز المالي الموحدة: | | | | | |
| ٩٧,٢٠٦ | ٨٠,٥٣٠ | - | - | ٨٠,٥٣٠ | قروض مكفولة |
| عناصر قائمة الدخل الموحدة: | | | | | |
| ٢٨٨,٨٠٩ | ٣٠٣,٦٢٩ | ٢١٠,٩٣٣ | - | ٩٢,٦٩٦ | مبيعات |
| ١٠٧,٠٤٠ | ٩٢,٥٧٧ | ٥,٥٢٨ | - | ٨٧,٠٤٩ | مشتريات |
| ٢٠,٩٤٠ | ١٨,٧٨٢ | - | ١٨,٧٨٢ | - | رسوم تعدين |
| ٤,١٦٣ | ٥,١١٩ | - | ٥,١١٩ | - | رسوم الميناء |
| ١٥,٩١٨ | ٥,٨٣٣ | ٣١٠ | - | ٥,٥٢٣ | إيرادات أخرى |
| ٩,٠٤٢ | ٩,٤٠١ | - | ٩,٤٠١ | - | إيجار أراضي |

* تقوم المجموعة بالحصول على خدمات ومنتجات من شركات / مؤسسات مملوكة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية (كبار المساهمين)، وقد بلغ مجموع المدفوعات النقدية لهذه الشركات/ المؤسسات ٨٥,٥٨٩ ألف دينار ٩٦,٩٣٢ ألف دينار للسنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ على التوالي.

** يشمل بند الأخرى أرصدة ومعاملات مع شركاء شركة الفوسفات الأردنية في الشركات الحليفة.

*** بلغ مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة مقابل الذمم المدينة والقروض المدينة ١١,٠٤٤ ألف دينار و ٣,٥١٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٠١٩: ٩,٤١٦ ألف دينار و ٢,٧٧٧ ألف دينار). علما بأنه تم خصم التدفقات النقدية المتوقعة لقروض شركة الأبييض للأسمدة والكيماويات الأردنية باستخدام معدل أسعار الفائدة السوقية للقروض التجارية.

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة:

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|---------------------------------------|
| آلاف الدينانير | آلاف الدينانير | |
| ٦٦٤ | ٥٥٧ | رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذي العليا |
| ٣٢٢ | ٣٦٧ | مكافآت و تنقلات اعضاء مجلس الادارة |

بلغت قيمة تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة لموظفي الإدارة العليا والتنفيذية الذين انتهت خدماتهم خلال ٢٠٢٠ صفر دينار (٢٠١٩: ٩١٣ ألف دينار).

المعاملات مع الحكومة الأردنية:

إن طبيعة المعاملات مع جهات ذات علاقة تتمثل فيما يلي:

- تقوم الشركة بدفع رسوم حكومية ورسوم تعدين للحكومة الأردنية وعلى أساس مبالغ تحددها الحكومة من وقت لآخر.
- قامت الشركة باستئجار الأراضي التي تمارس عليها أنشطة التعدين في مناجم الشيدية والحسا والأبيض من خزينة الدولة/ دائرة الأراضي والمساحة.
- قامت الشركة باستئجار الأرض المقام عليها المجمع الصناعي من شركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.
- قامت الشركة باستئجار الأرض المقام عليها مشروع ميناء الفوسفات الجديد من شركة تطوير العقبة / سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة (إيضاح ٦).

٣٨. الشركات التابعة الجوهريّة والمملوكة جزئياً من قبل المجموعة

لدى المجموعة شركة تابعة واحدة ذات رصيد جوهري لحقوق غير المسيطرين كما يلي:

| إسم الشركة | بلد التأسيس | الأنشطة التشغيلية | نسبة الملكية لغير المسيطرين |
|--|-------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| | | | ٢٠١٩ |
| شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية | الأردن | تصنيع وبيع الأسمدة ومشتقات كيميائية | ٣٠٪ |
| | | | ٢٠٢٠ |
| | | | ٣٠٪ |

فيما يلي المعلومات المالية المختصرة للشركة التابعة. تم إعداد هذه المعلومات بناءً على المبالغ قبل إستبعاد المعاملات مع الشركة التابعة.

| الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ |
|--|----------------|----------------|
| | آلاف الدينانير | آلاف الدينانير |
| شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية | ٥,٣٣٠ | ٤,٣٩٦ |
| الأرباح العائدة لحقوق غير المسيطرين | ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ |
| | آلاف الدينانير | آلاف الدينانير |
| خسائر شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية | (١,٢٧٧) | (٩٣٤) |
| توزيعات ارباح شركة الأسمدة اليابانية الأردنية محدودة المسؤولية | (٢٥٥) | - |

أ. قائمة المركز المالي

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ١٨,١٩٩ | ١٩,٦١٧ | الموجودات المتداولة |
| ٦,١٧٥ | ٥,٩٩١ | الموجودات غير المتداولة |
| (٦,٣٩٣) | (١٠,٨٢٥) | المطلوبات المتداولة |
| (٣٢٠) | (٢٣٦) | مطلوبات غير متداولة |
| ١٠٧ | ١٠٧ | فرق القيمة الدفترية عن القيمة السوقية عند التملك |
| ١٧,٧٦٨ | ١٤,٦٥٤ | مجموع حقوق الملكية |
| ٥,٣٣٠ | ٤,٣٩٦ | حصة غير المسيطرين من حقوق الملكية |

ب. قائمة الدخل

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٥٨,١١٥ | ٥٣,٣٤٨ | المبيعات |
| (٥٨,٢٣٣) | (٥٢,٨١٤) | تكلفة المبيعات |
| (١١٨) | ٥٣٤ | اجمالي الربح (الخسارة) |
| (١,٠٠٨) | (١,٣٣٧) | مصاريف بيع وتسويق |
| (١,٦٠٣) | (١,٤٧٨) | مصاريف إدارية |
| (٢,٧٢٩) | (٢,٢٨١) | الخسارة التشغيلية |
| ٣ | ٣ | ايراد فوائد |
| (٢٥) | (٥٣) | تكاليف تمويل |
| (١٢) | (٦٢) | مصاريف أخرى |
| (١٠) | (١٠) | مخصص خسائر ائتمانية متوقعة |
| (١,٤٤١) | (٦٤٦) | مخصص تدني مخزون |
| (٤٢) | (٦٤) | مصاريف سنوات سابقة |
| (٤,٢٥٦) | (٣,١١٣) | خسارة السنة |
| - | - | بنود الدخل الشامل الأخرى |
| (٤,٢٥٦) | (٣,١١٣) | مجموع الخسارة والدخل الشامل للسنة |
| (١,٢٧٧) | (٩٣٤) | حصة غير المسيطرين من الخسارة والدخل الشامل للسنة |

ج. قائمة التدفقات النقدية

| ٢٠١٩ | ٢٠٢٠ | |
|---------------|---------------|---------------------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| (١,٤٧٣) | ٩٠٩ | الانشطة التشغيلية |
| (٣٩٩) | ٩٩ | الانشطة الاستثمارية |
| (٨٥٠) | ٦٨ | الانشطة التمويلية |
| (٢,٧٢٢) | ١,٠٧٦ | صافي النقص في النقد وما في حكمه |

٣٩. القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تمثل الموجودات المالية النقد في الصندوق ولدى البنوك والذمم المدينة والقروض المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى وقروض إسكان الموظفين، في حين تمثل المطلوبات المالية البنوك الدائنة والذمم الدائنة والتزامات عقود إيجار وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى والقروض.

ان القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

تستخدم المجموعة الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

| | |
|-----------------|--|
| المستوى الأول: | الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة لنفس الموجودات والمطلوبات. |
| المستوى الثاني: | تقنيات أخرى حيث تكون كل المدخلات التي لها تأثير مهم على القيمة العادلة يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر من معلومات السوق. |
| المستوى الثالث: | تقنيات أخرى حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات من السوق يمكن ملاحظتها. |

الجدول التالي يبين تحليل الأدوات المالية المسجلة بالقيمة العادلة وحسب الترتيب الهرمي المذكور أعلاه:

| المجموع | المستوى الثالث | المستوى الثاني | المستوى الأول | |
|---------------|----------------|----------------|---------------|--|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| | | | | ٢٠٢٠- |
| | | | | موجودات مالية |
| ٣٨٧ | ٢٧٢ | - | ١١٥ | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر |
| ٢١٢ | - | - | ٢١٢ | موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر |
| | | | | ٢٠١٩- |
| | | | | موجودات مالية |
| ٣٦٥ | ٢٧٩ | - | ٨٦ | موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الاخر |
| ٢١٤ | - | - | ٢١٤ | موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر |

٤٠. إدارة المخاطر

أثر تفشي فيروس كورونا (COVID - 19)

في ظل استمرار تأثير فيروس كورونا (COVID-19) على الاقتصاد العالمي وقطاعات الأعمال المختلفة وما رافق ذلك من قيود وإجراءات فرضتها الحكومة الأردنية، تقوم الإدارة بمراقبة تأثير جائحة كورونا على المجموعة وعلى قطاع التعدين عموماً بالإضافة إلى الأثر على الاقتصاد الأردني التي تقوم المجموعة بممارسة نشاطها فيه، فيما يلي تأثير جائحة كورونا على المجموعة:

أ) الاعتراف بالإيرادات

كان لجائحة كورونا أثر ملموس في انخفاض الأسعار العالمية لمنتجات الفوسفات والأسمدة خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٠ مما أدى إلى تراجع إيرادات المجموعة خلال تلك الفترة بالمقابل شهد النصف الثاني من عام ٢٠٢٠ ارتفاعاً حاداً في الطلب على منتجات الفوسفات والأسمدة أدى إلى ارتفاع جوهري في الأسعار والذي بدوره انعكس إيجاباً على إيرادات المجموعة.

ب) قروض

تم تخفيض معدل أسعار الفائدة على القروض من ٤,٩١٪ إلى ٤,٢٦٪ ابتداءً من تاريخ ١ نيسان ٢٠٢٠ وذلك بناءً على انخفاض سعر ليبور عالمياً ومفاوضات الإدارة.

ج) تدني الموجودات

قامت المجموعة بتقييم ما إذا كان هناك أية مؤشرات على تدني الأصول كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، بناءً على هذا التقييم تبين للمجموعة عدم وجود أية مؤشرات لتدني الموجودات وان الظروف المحيطة بتفشي الوباء لم يكن لها أثر على موجودات المجموعة. ستستمر الإدارة بتقييم وجود أية مؤشرات تدني والتي تضمن انخفاض سعر السهم، انخفاض أسعار الفوائد في السوق أو انخفاض في الطلب على المنتجات أو الانخفاض في أسعارها.

د) توزيعات الأرباح

قرر مجلس الإدارة للمجموعة في ٤ آذار ٢٠٢٠، التوصية إلى الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها الذي سيعقد خلال العام ٢٠٢٠ بتوزيع أرباح عن العام ٢٠١٩ بمبلغ ١٢,٣٧٥ ألف دينار أي ما نسبته ١٥٪ من القيمة الاسمية للسهم. نظراً لتفشي وباء فيروس كورونا (COVID-19)، قام مجلس الإدارة بإعادة النظر بقرار توزيع الأرباح وقرر التوصية بتوزيع ٨,٢٥٠ ألف دينار أي ما نسبته ١٠٪ من القيمة الاسمية للسهم.

هـ) السيولة النقدية للمجموعة

قامت الإدارة بأعداد دراسة والتي تشير إلى ان مركز الملاءة المالية سيبقى على الأرجح ضمن الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة رأس مال المجموعة. في اعتقاد الإدارة ان اعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الاستمرارية لا يزال مناسباً.

ان مدى ومدة هذه الآثار غير محددة وتعتمد على تطورات مستقبلية لا يمكن التنبؤ بها بدقة في الوقت الحالي مثل معدل انتشار الفيروس ومدى فعالية الإجراءات المتخذة لاحتوائه. في ضوء الاضطراب الاقتصادي الحالي لا يمكن القيام بتقديرات موثوقة حول أثر الفيروس حتى تاريخ إقرار هذه القوائم المالية الموحدة. ان التطورات المستقبلية قد تؤثر على نتائج المجموعة المستقبلية وتدفقاتها النقدية ووضعها المالي.

مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر التي تنتج عن التقلبات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة.

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل سعر فائدة متغير مثل الودائع لدى البنوك والبنوك الدائنة والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

| ٢٠٢٠ | | |
|----------------------|---------------------|--------------|
| الزيادة بسعر الفائدة | الأثر على ربح السنة | العملة |
| نقطة مئوية | آلاف الدنانير | دينار أردني |
| ١٠٠ | (٧٥) | |
| ١٠٠ | (١,٠٢٣) | دولار أمريكي |

في حال انخفاض سعر الفائدة بمقدار ١٠٠ نقطة مئوية فإنه سيكون له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

| ٢٠١٩ | | |
|----------------------|---------------------|--------------|
| الزيادة بسعر الفائدة | الأثر على ربح السنة | العملة |
| نقطة مئوية | آلاف الدنانير | دينار أردني |
| ١٠٠ | ٤٠ | |
| ١٠٠ | (١,٣٣٨) | دولار أمريكي |

جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

مخاطر التغير بأسعار الأسهم

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة (للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) والتغير المتراكم في القيمة العادلة (للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر) نتيجة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة:

| ٢٠٢٠ | | | |
|------------------|---------------------|------------------------|------------|
| التغير في المؤشر | الأثر على ربح السنة | الأثر على حقوق الملكية | المؤشر |
| % | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | بورصة عمان |
| ٥ | ١١ | ٦ | |
| ٢٠١٩ | | | |
| التغير في المؤشر | الأثر على ربح السنة | الأثر على حقوق الملكية | المؤشر |
| % | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | بورصة عمان |
| ٥ | ١١ | ٤ | |

في حال هنالك تغير سلبي في المؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينين والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

الذمم المدينة

تسعى المجموعة إلى الحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية ملبية. هذا ويتم غالبية مبيعات المجموعة عن طريق اعتمادات مستندية. تقوم المجموعة ببيع منتجاتها لعدد كبير من العملاء، هذا ويمثل أكبر ٧ عملاء ما نسبته ٥٠٪ من الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ (٢٠١٩: أكبر ٧ عملاء ما نسبته ٣٦٪).

موجودات مالية أخرى

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناتجة عن الموجودات المالية الأخرى والتي تشمل النقد والودائع لدى البنوك فإن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان ينتج عن عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته والتي تساوي القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ إستحقاقها.

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية عند الحاجة.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

| المجموع | أكثر من ٥ سنوات | من سنة حتى ٥ سنوات | من ٣ شهور إلى ١٢ شهر | أقل من ٣ شهور | |
|---------------------|-----------------|--------------------|----------------------|---------------|-------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ | | | | | |
| ٨٣,٨٣٦ | - | - | ٨١,٩٧٤ | ١,٨٦٢ | بنوك دائنة |
| ٧٠,٩٣٧ | - | - | - | ٧٠,٩٣٧ | ذمم دائنة |
| ٨٤,٥٩٠ | ٢٢,٢٠٦ | ٣٦,٣٤٤ | ٢٦,٠٤٠ | - | قروض |
| ١٢٤,٥٨٦ | ٨٧,٦٩٤ | ٢٩,٦٢٠ | ٧,١٩٢ | ٨٠ | التزام عقود ايجار |
| ٣٦٣,٩٤٩ | ١٠٩,٩٠٠ | ٦٥,٩٦٤ | ١١٥,٢٠٦ | ٧٢,٨٧٩ | المجموع |
| ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ | | | | | |
| ٩٠,٢٧٦ | - | - | ٨٨,٢٧١ | ٢,٠٠٥ | بنوك دائنة |
| ٩٨,٨٨٠ | - | - | - | ٩٨,٨٨٠ | ذمم دائنة |
| ١١٠,١١٣ | ٢٨,٠٢١ | ٤٥,٣١٤ | ٣٦,٧٧٨ | - | قروض |
| ١٠٢,٧٩٩ | ٦٠,٧٣٢ | ٣٥,٠٣٤ | ٥,٨٤٥ | ١,١٨٨ | التزام عقود ايجار |
| ٤٠٢,٠٦٨ | ٨٨,٧٥٣ | ٨٠,٣٤٨ | ١٣٠,٨٩٤ | ١٠٢,٠٧٣ | المجموع |

مخاطر العملات

إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار)، وبالتالي فإن أثر مخاطر العملات فيما يتعلق بالدولار الأمريكي غير جوهري على القوائم المالية.

٤٤. إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأس مال بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية. تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجمالي والاحتياطي الاختياري والإحتياطي الخاص والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ٦٠٥,٤٥٤ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ مقابل ٥٩٠,٢٣٥ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

٤٢. توزيعات أرباح

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٣ حزيران ٢٠٢٠ على توزيع أرباح على المساهمين بنسبة ١٠٪ من القيمة الاسمية للسهم عن أرباح عام ٢٠١٩.

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ ٢٠ نيسان ٢٠١٩ على توزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٢٠٪ من القيمة الاسمية للسهم عن أرباح عام ٢٠١٨.

٤٣. معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مدرجة أدناه، وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

معيير التقارير المالية الدولي رقم (١٧) عقود التأمين

يقدم المعيار نموذجاً شاملاً للاعتراف والقياس والعرض والإيضاحات المتعلقة بعقود التأمين. ويحل هذا المعيار محل معيار التقارير المالية الدولي رقم (٤) - عقود التأمين. ينطبق المعيار على جميع أنواع عقود التأمين (مثل عقود الحياة وغيرها من عقود التأمين المباشرة وعقود إعادة التأمين) دون النظر للمنشأة المصدرة لعقد التأمين، كما ينطبق على بعض الضمانات والأدوات المالية التي تحمل خاصية المشاركة. إن الإطار العام للمعيار يتضمن استخدام طريقة الرسوم المتغيرة وطريقة توزيع الأقساط.

سيتم تطبيق هذا المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ مع ارقام المقارنة، مع السماح بالتطبيق المبكر شريطة ان المنشأة طبقت معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥) قبل أو مع تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧).

لا ينطبق هذا المعيار على المجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١): تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال كانون الثاني ٢٠٢٠ بإصدار تعديلات على فقرات (٦٩) الى (٧٦) من معيار المحاسبة الدولي رقم (١) لتحديد متطلبات تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة. توضح هذه التعديلات:

- تعريف الحق لتأجيل التسوية،
 - الحق لتأجيل التسوية يجب ان يكون موجود عند تاريخ اعداد القوائم المالية،
 - ان التصنيف لا يتأثر باحتمالية المنشأة ممارسة حقها في التأجيل،
 - وفي حال كانت المشتقات المتضمنة في المطلوبات القابلة للتحويل في حد ذاتها أداة حقوق ملكية عند اذ لا تؤثر شروط المطلوبات على تصنيفها.
- سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣.

إشارة الى الإطار المفاهيمي - تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٣)

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار ٢٠٢٠ بإصدار تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٣) اندماج الأعمال - إشارة الى الإطار المفاهيمي. تحل هذه التعديلات محل الإشارة الى الإطار المفاهيمي لإعداد وعرض القوائم المالية والذي صدر في عام ١٩٨٩ ومع الإشارة الى الإطار المفاهيمي للتقارير المالية والذي صدر في اذار ٢٠١٨ دون تغيير جوهرى على متطلبات الإطار المفاهيمي.

كما أضاف المجلس استثناء لمبدأ الاعتراف بمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٣) لتجنب إمكانية ظهور أرباح أو خسائر "اليوم الثاني" (Day 2) للمطلوبات والالتزامات المحتملة المشمولة ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) أو تفسير لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (٢١) في حال تم تكبدها بشكل منفصل.

في الوقت ذاته قرر المجلس توضيح التوجيهات الحالية على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٣) للأصول المحتملة التي لن تتأثر باستبدال الإطار المفاهيمي لإعداد وعرض القوائم المالية.

سيتم تطبيق هذه التعديلات بأثر مستقبلي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهرى على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصل من البيع قبل الاستخدام المعني - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي

رقم (١٦)

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار ٢٠٢٠ بإصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصل من البيع قبل الاستخدام المعني والذي يمنع المنشآت من تخفيض كلفة الممتلكات والآلات والمعدات بقيمة المبالغ المتحصلة من بيع منتج تم انتاجه في الفترة خلال إحضار الأصل إلى الموقع وتجهيزه للحالة اللازمة للعمل بالطريقة المقصودة التي تحددها الإدارة. وفقاً لذلك يجب على المنشأة الاعتراف بالمبالغ المتحصلة من بيع هذه المنتجات وتكلفة انتاجها في قائمة الارباح أو الخسائر.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢ على بنود الممتلكات والآلات والمعدات والتي تم البدء باستخدامها في بداية أول فترة مالية تم عرضها في السنة المالية التي تطبق فيها التعديلات للمرة الأولى.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهرى على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

العقود الخاسرة - كلفة التزامات العقود - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧)

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار ٢٠٢٠، بإصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) والتي تحدد التكاليف التي يجب على المنشأة ان تأخذها بعين الاعتبار عند تقييم ما اذا كان العقد الخاسر او سينتج عنه خسارة.

تطبق التعديلات طريقة "التكلفة المباشرة". ان التكاليف المباشرة المتعلقة بعقود بيع البضائع أو الخدمات تتضمن كلا من التكاليف الإضافية والتكاليف الموزعة المتعلقة بأنشطة العقد بشكل مباشر.

لا تتعلق المصاريف الادارية والعمومية بالعقود بشكل مباشر ولذلك يتم استبعادها إلا إذا تم تحميلها الى الطرف الاخر بموجب شروط العقد.

سيتم تطبيق التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢. تطبق هذه التعديلات على العقود التي لم يتم الوفاء بجميع شروطها كما في بداية السنة المالية التي تطبق فيها التعديلات للمرة الأولى.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) الأدوات المالية - اختبار ١٠٪، لإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

كجزء من التحسينات على معالجة معايير التقارير المالية الدولية للأعوام من ٢٠١٨-٢٠٢٠، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩). يوضح التعديل الرسوم التي تأخذها المجموعة بعين الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت شروط المطلوبات المالية الجديدة أو المعدلة تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط المطلوبات المالية الأصلية. تشمل هذه الرسوم فقط تلك المدفوعة أو المستلمة من قبل المقرض والمقرض، بما في ذلك الرسوم المدفوعة أو المستلمة من قبل المقرض أو المقرض نيابة عن الآخر.

تقوم المجموعة بتطبيق التعديل على المطلوبات المالية التي يتم تعديلها أو تبادلها في أو بعد بداية السنة المالية التي تطبق فيها المجموعة التعديل.

سيتم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢، مع السماح بالتطبيق المبكر

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

المرحلة الثانية من إعادة تشكيل IBOR

المرحلة الثانية من إعادة تشكيل IBOR التي ستصبح سارية المفعول في ١ كانون الثاني ٢٠٢١، تتضمن عدداً من الإعفاءات والإفصاحات الإضافية. تتطبق الإعفاءات عند انتقال الأداة المالية من IBOR إلى معدل العائد الخالي من المخاطر.

التغيرات على التدفقات النقدية الناتجة عن تغير سعر الفائدة المرجعي، تطلب التعديل على المعيار كخيار عملي وللتسهيل ان يتم اعتبار هذه التغيرات كأنها ناتجة عن تغيرات في سعر الفائدة المتغيرة. بشرط أنه، بالنسبة للأداة المالية، يتم الانتقال من السعر القياسي IBOR إلى معدل العائد الخالي من المخاطر على أساس معادل اقتصادياً. توفر المرحلة الثانية من إعادة تشكيل IBOR إعفاءات مؤقتة تسمح لعلاقات التحوط للمجموعة بالاستمرار عند استبدال معيار سعر الفائدة الحالي بمعدل العائد الخالي من المخاطر. تتطلب الإعفاءات من المجموعة تعديل تعيينات التحوط ووثائق التحوط.

يتضمن ذلك إعادة تعريف المخاطر المحوطة للإشارة إلى معدل العائد الخالي من المخاطر، وإعادة تعريف وصف أداة التحوط و / أو البند المحوط عليه للإشارة إلى معدل العائد الخالي من المخاطر وتعديل طريقة تقييم فعالية التحوط. يجب إجراء تحديثات على وثائق التحوط بحلول نهاية السنة المالية التي يتم فيها إعادة التشكيل. بالنسبة لتقييم فعالية التحوط بأثر رجعي، يجوز للمجموعة أن يختار على أساس كل تحوط على حدا لإعادة تغيير القيمة العادلة التراكمية إلى الصفر.

يجوز للمجموعة تحديد سعر فائدة كعنصر مخاطر محوط غير محدد تعاقدياً للتغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبند المحوط عليه، بشرط أن يكون عنصر مخاطر سعر الفائدة قابلاً للتحديد بشكل منفصل، على سبيل المثال، هو معيار محدد يتم استخدامه على نطاق واسع في السوق لتسعير القروض والمشتقات المالية. تضمنت الإعفاءات المعدلات الخالية من المخاطر الجوهرية والتي لم يتم تحديدها كمقياس من قبل، بشرط أن يتوقع البنك بشكل معقول أن يصبح المعدل الخال من المخاطر قابلاً للتحديد بشكل منفصل خلال ٢٤ شهرًا.

بالنسبة لعمليات التحوط الخاصة بمجموعة البنود، يجب على المجموعة أن يقوم بتحويل هذه الأدوات إلى مجموعات فرعية تشير إلى المعدل الخالية من المخاطر. أي علاقات تحوط تم إيقافها قبل تطبيق المرحلة الثانية من إعادة تشكيل IBOR فقط بسبب إعادة التشكيل وتلبية المعايير المؤهلة لمحاسبة التحوط عند تطبيق المرحلة الثانية من إعادة تشكيل IBOR، يجب إعادتها عند التطبيق الأولي. من غير المتوقع أن يكون للإعفاءات والإفصاحات الإضافية أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

معايير التقارير المالية الدولي رقم (١) - اعتماد معايير التقارير المالية الدولية لأول مرة - شركة تابعة كمتبني لمعايير التقارير المالية الدولية لأول

كجزء من التحسينات على معالجة معايير التقارير المالية الدولية للأعوام من ٢٠١٨-٢٠٢٠، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١) - اعتماد معايير التقارير المالية الدولية لأول مرة.

يسمح التعديل للشركة التابعة التي تختار تطبيق الفقرة د ١٦ (أ) من معيار التقارير المالية الدولي رقم (١) لقياس فروقات تحويل العملات الأجنبية المتراكم باستخدام المبالغ المعلن عنها من قبل الشركة الأم، بناءً على تاريخ تطبيق الشركة الأم لمعايير التقارير المالية الدولية لأول مرة. يتم تطبيق هذا التعديل أيضاً على الشركة الحليفة أو الاستثمار المشترك الذي يختار تطبيق الفقرة د ١٦ (أ) من معيار التقارير المالية الدولي رقم (١).

سيتم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢، مع السماح بالتطبيق المبكر. من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) الزراعة: الضرائب في قياس القيمة العادلة

كجزء من التحسينات على معالجة معايير التقارير المالية الدولية للأعوام من ٢٠١٨-٢٠٢٠، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) الزراعة. قام التعديل بإلغاء متطلب المعيار الوارد في الفقرة ٢٢ من معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) الذي يقضي بأن تستبعد المنشآت النقدية الضرائب عند قياس القيمة العادلة للأصول ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي (٤١).

سيتم تطبيق هذه التعديلات بأثر مستقبلي على قياس القيمة العادلة اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢، مع السماح بالتطبيق المبكر.

لا تنطبق هذه التعديلات على المجموعة.

٤٤. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرصدة عام ٢٠١٩ لتتوافق مع أرقام الأرصدة في عام ٢٠٢٠. لم تؤثر إعادة التصنيف على ربح المجموعة أو حقوق الملكية.

٤٥. تعديل سنوات سابقة

كما هو مشار إليه في إيضاح ١٧، قامت المجموعة بتغيير المعالجة المحاسبية لصندوق الوفاة والتعويض من خطة مشاركة محددة الى خطة منافع محددة نتيجة قيام المجموعة بإعادة دراسة الفرضيات المستخدمة لتقدير قدرة صندوق الوفاة والتعويض على الوفاء بالتزاماته والتي أظهرت نشوء التزام ضمني على المجموعة مما نتج عنه تعديلات سنوات سابقة. إن أثر التعديل على القوائم المالية الموحدة كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٩ كما يلي:

| قائمة المركز المالي الموحدة | قبل التعديل | تعديل سنوات سابقة | بعد التعديل |
|-----------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| موجودات غير متداولة - | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| موجودات ضريبية مؤجلة | ١٨,٩٤٤ | ٢٤,٤٥٠ | ٤٣,٣٩٤ |
| حقوق الملكية - | | | |
| أرباح مدورة | ٣٦٨,٥٨٧ | (٨٦,٤٩٥) | ٢٨٢,٠٩٢ |
| مطلوبات متداولة - | | | |
| مخصصات منافع الموظفين | ١,١٦٨ | ١٣,١٤٣ | ١٤,٣١١ |
| أرصدة دائنة أخرى | ٢٨,٦٥٠ | ١٤,١١٤ | ٤٢,٧٦٤ |
| مطلوبات غير متداولة - | | | |
| مخصصات منافع الموظفين | ٢,٨٢٧ | ٨٣,٦٨٨ | ٨٦,٥١٥ |

إن أثر التعديل على القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ كما يلي:

| قائمة المركز المالي الموحدة | قبل التعديل | تعديل سنوات سابقة | بعد التعديل |
|------------------------------|---------------|-------------------|---------------|
| موجودات غير متداولة - | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير |
| موجودات ضريبية مؤجلة | ١٣,٣٢١ | ٢٦,٥٦٤ | ٣٩,٨٨٥ |
| قروض مدينة | ٢٠,٣٥١ | (٧,٩٨١) | ١٢,٣٧٠ |
| أرصدة مدينة أخرى | ٢,٤٧٦ | ٤,٧٨٠ | ٧,٢٥٦ |
| موجودات متداولة - | | | |
| أرصدة مدينة أخرى قصيرة الأجل | ٥٨,٤٦٥ | (١٣,٦٨٨) | ٤٤,٧٧٧ |
| قروض مدينة قصيرة الأجل | ٢,٨١٧ | (٢,٨١٧) | - |
| حقوق الملكية - | | | |
| أرباح مدورة | ٣٧٣,٩٥٤ | (٩١,٢٠١) | ٢٨٢,٧٥٣ |

| قبل التعديل | تعديل سنوات سابقة | بعد التعديل | |
|-------------------|-------------------|---------------|-----------------------|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | مطلوبات غير متداولة - |
| ٢,٨٠٨ | ٨٣,٣٢٩ | ٨٦,١٣٧ | مخصصات منافع الموظفين |
| مطلوبات متداولة - | | | |
| ٧٧٢ | ١٤,٧١٩ | ١٥,٤٩١ | مخصصات منافع الموظفين |
| ٢٩,٤٠٦ | ١١ | ٢٩,٤١٧ | أرصدة دائنة أخرى |

قائمة الدخل الشامل الموحدة

| قبل التعديل | تعديل سنوات سابقة | بعد التعديل | |
|---------------|-------------------|---------------|---|
| آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | آلاف الدنانير | |
| - | ٤,٧٠٦ | ٤,٧٠٦ | خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطة منافع محددة |

لم يكن هنالك تعديل على قائمة الدخل الموحدة حيث أنه لم ينتج أثر جوهري على بنود قائمة الدخل الموحدة نتيجة تغيير خطة صندوق الوفاة والتعويض من خطة مشاركة إلى خطة منافع محددة.



شركة مناجم الفوسفات الأردنية
المساهمة العامة المحدودة

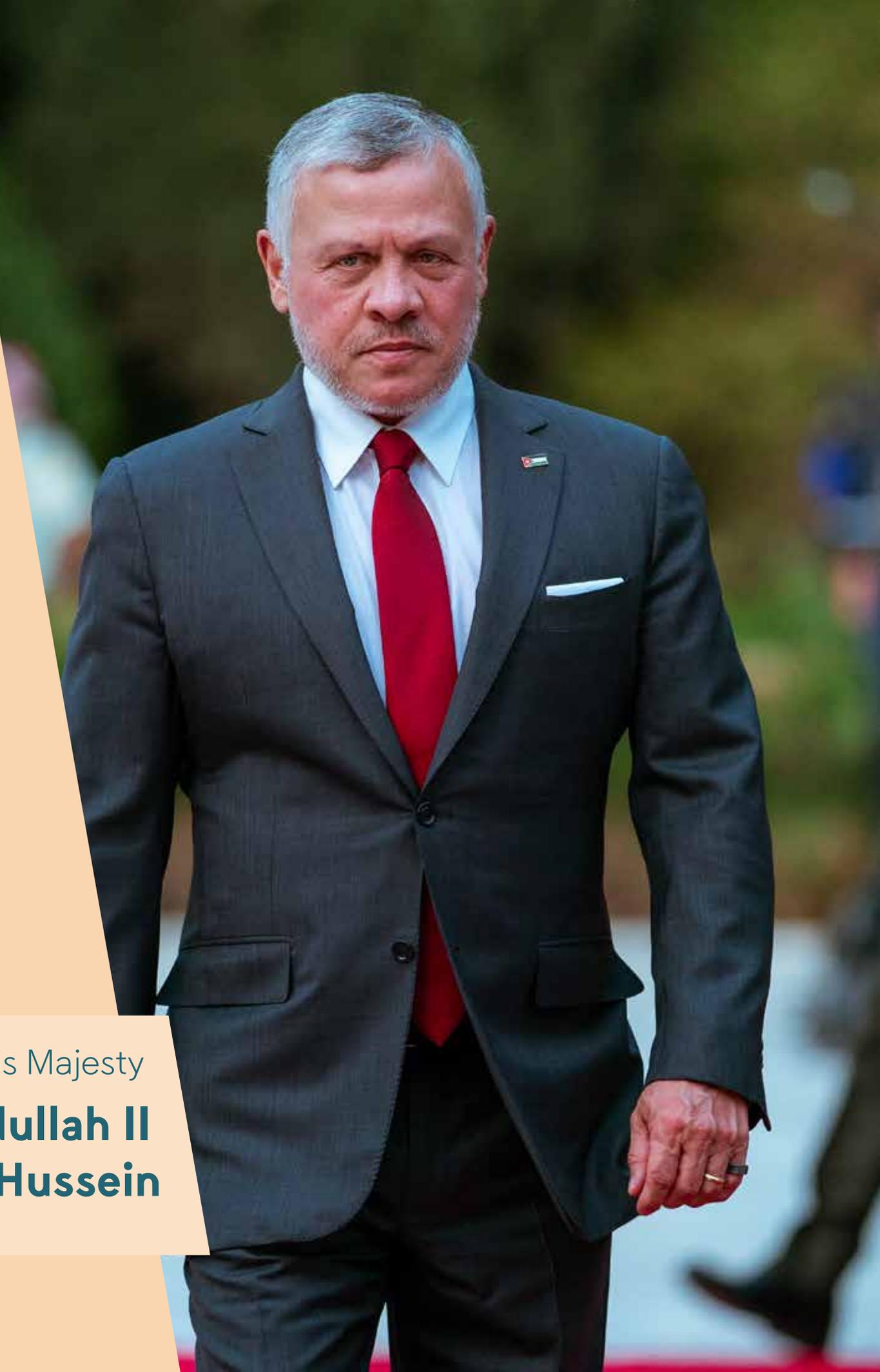
www.jpmc.com.jo





JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY P.L.C.

ANNUAL REPORT
2020



His Majesty

**King Abdullah II
Bin Al Hussein**



His Royal Highness
Crown Prince
**Al Hussein Bin
Abdullah II**



Jordan Phosphate Mines Company P.L.C.

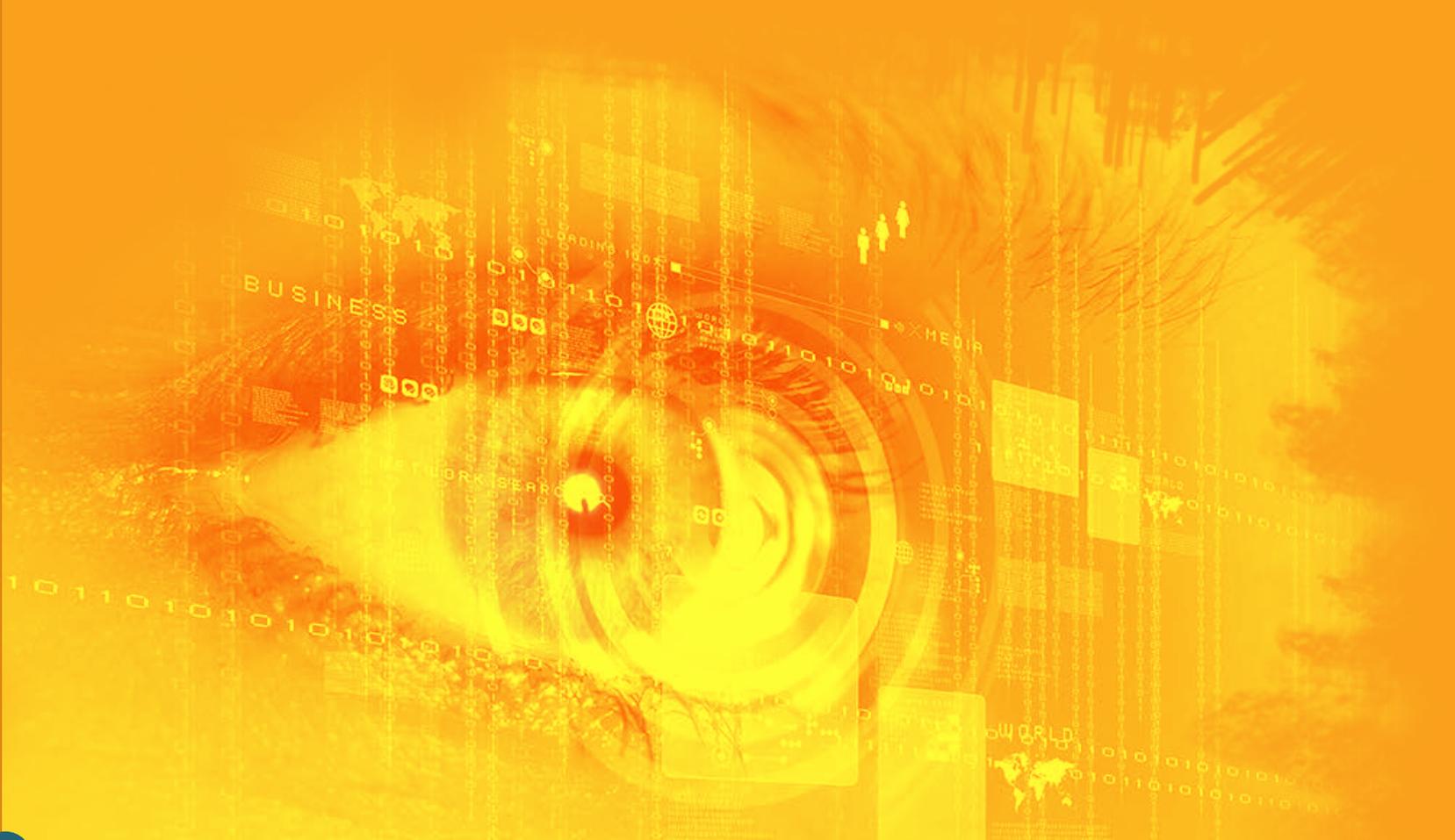
Headquarters: 7 Al Sharif Al Radi Street - Shmeisani-Amman

P.O.Box (30) Amman 11118

The Hashemite Kingdom of Jordan

The Seventy Sixth Annual Report of the Board of Directors
and The Consolidated Financial Statements for 2020

www.jpmc.com.jo





Our Vision and Mission

Our Vision:

Working continuously and ambitiously to maintain JPMC's name and worldwide reputation, and to deliver our customers and shareholders with the best of service.

Our Mission:

We aim to become a market leader in phosphate mining, and in mining and marketing of cost-effective fertilizer products while preserving the environment and the safety of our workers so as to benefit our shareholders, employees, local communities, and the national economy.

Contents

| | |
|-----------|--|
| 6 | The Board of Directors |
| 8 | Word by the Chairman |
| 10 | Report of the Board of Directors |
| 12 | Production |
| 15 | Prospecting |
| 15 | Transport |
| 17 | Marketing and Sales |
| 20 | Associate Companies |
| 22 | Subsidiaries |
| 26 | Research, Quality and Environment |
| 28 | Future Plans |
| 30 | Human Resources and Services Delivered to them |
| 34 | Medical and Health Services |
| 36 | Data Related to the Disclosure Regulations |
| 56 | Governance |
| 68 | Report of Independent Auditors |
| 74 | Financial Statements |
| 79 | Notes Related to the Financial Statements |

The Board of Directors

The term of JPMC Board of Directors has ended on June 3rd, 2020 and a new Board of Directors has been elected on June 3rd, 2020





Representatives of the private sector:

| | |
|--------------------------------|-----------------------|
| H.E Dr. Mohammad Thneibat | Chairman of the Board |
| Dr. Eng. Abdelfattah AbuHassan | Member |

Representative of Social Security Corporation\ Vice-Chairman of the Board of Directors:

| | |
|---------------------|----------------|
| Dr. Adel Al-Sharkas | Vice- Chairman |
|---------------------|----------------|

Representatives of INDIAN POTASH LIMITED:

| | |
|------------------|--------|
| Dr. U.S. Awasthi | Member |
| Dr. P.S. Gahlaut | Member |

Representatives of Government Investments Management Company P.S.C:

| | |
|-----------------------|--------|
| Mr. Mohammad Kreishan | Member |
| Mr. Salem Al Qudah | Member |

Representative of Kisan International Trading FZE:

| | |
|------------------|--------|
| Mr. Manish Gupta | Member |
|------------------|--------|

Representative of Kuwait Investment Authority:

| | |
|-------------------------|--------|
| Eng. Mohammad Al Munifi | Member |
|-------------------------|--------|

Chief Executive Officer:

Eng. Abdel Wahab AlRowwad

Auditors:

Messrs. ERNST & YOUNG

Letter to the Shareholders:

Letter to the Shareholders:

By the Name of Allah; the Most Gracious, the Most Merciful

Ladies and Gentlemen Shareholders of Jordan Phosphate Mines Company (JPMC)

In name of the Board of Directors, I welcome you to the sixty seventh annual ordinary general assembly meeting of Jordan Phosphate Mines Company PLC. (JPMC) to discuss the Company activities and consolidated financial statements in its sixty seventh annual report as at 31 December 2020.

Due to Covid-19 Pandemic, the global economy has witnessed unusual conditions, challenges and economic downturn not seen for several decades. The Pandemic hit the whole world and severely affected the global economy during the first half of 2020. However, the economic sectors showed varied levels of resilience and coping with this pandemic. The mining sector witnessed the failure of many companies the profits of which dropped and some other companies left the market as a whole. Jordan Phosphate Mining Company responded to this crisis with further control of production expenses and costs and increasing the exportation volume of phosphate fertilizers – 215 thousand tons and an increase rate of 38% compared to 2019. The exported quantity of fertilizer reached 776 thousand tons against 561 tons in 2019; which enhanced its competitiveness on external markets and reduced sales costs by 5% compared with 2019. In parallel the Company reduced the operational expenses by 66.5 million Dinars by virtue of the reduced production costs for 2020 by JD 65.4 million, approximately. The mining costs dropped at JD 32.8 million as a result of availing competition for the qualified contractors. The mining cost per ton dropped at almost USD 5.6. This has been reflected in a drop in sales cost at approximately JD 52.4 million.

The establishment of natural gas at the Industrial Complex for a cost of JD 8.5 million and shift to natural gas instead of heavy oils will result in reducing the cost of fuels at about 40-50% of cost of fuel used in manufacturing fertilizers; it is a value added that contributes to improving the environment and reducing transmissions.

The Company devised a plan to implement and control the optimal use of the Industrial Complex assets and benchmarks for the use of raw materials after implementing the maintenance processes needed for the production machines and phosphoric acid storage facilities at the Industrial Complex. These processes were aimed at increasing the production and storage of acid to end up with the production of increased fertilizer quantities which reached 707 thousand tons in 2020 marking an increase of 157 thousand tons (28.5%) compared to 2019. As such, the cost of DAP dropped by USD 95, approximately reflected in reducing the production costs at the Industrial Complex and reducing the Industrial Complex loss to become JD 15.5 million in 2020 compared to JD 36.5 million in 2019. In fact, the Industrial Complex could have shifted from loss to profitability if the phosphate fertilizer prices had not dropped by USD 32 compared to 2019.

As a result of the set of procedures taken by the Company to reduce the cost of sales by JD 52 million, the operational profit increased by JD 23.5 million out of which JD 6.5 million was paid in support for the “Himmat Watan Fund” and local community support. In the meantime, net profits increased by JD 7.5 million- 36% compared to 2019 profits.

Profits of associate companies and joint ventures reached JD 12.219 million marking an increase of almost JD 3.699 million compared to 2019. This is by virtue of better sale prices of phosphoric acid and phosphate fertilizers during the last quarter of 2020.

The Company indebtedness dropped by almost JD 43.3 million and despite all the circumstances of 2020, the Company could pay its commitments to suppliers and lenders as a result of its improved liquidity and cash status.

Ladies and Gentlemen

As a large number of the Company staff members benefited from the Death and Compensation Fund Bylaw during (2015 – 2020) 1378 workers and JD 117.2 million, the Fund resources were inadequate to pay these dues. Thus, it had a deficit and could not pay the beneficiaries' dues. Accordingly, the Company had to provide an advance payment since 2017 to 2020 as large numbers voluntarily opted to exit from this bylaw; which necessitated payment of their dues. The auditors' opinion for the past three years was to turn the Fund into a benefit scheme due to the large liabilities incurred thereby and approval of the Company of the applications submitted by the employees to quit service and pay their dues that exceeded the Fund resources. In 2018, actuarial studies were conducted and the present value amount of dues of contributors to the Death and Compensation Fund reached JD 83.8 million. Upon request by the auditors and review of the Death and Compensation Fund Bylaw, a new actuarial study was done for 2019 and 2020 where it was concluded that the appropriation to be accounted for is JD 105.500 million. As such, the accounting process had to be adjusted in the financial records of the Company since 2018. This procedure will enable the Company to, significantly, reduce the annual payroll costs for the forthcoming years. In the meantime, the amounts paid to the Death and Compensation Fund in recent years helped reduce the payroll costs by JD 25 million.

In terms of the corporate performance improvement at the Company, the Investment and Projects Unit and the Performance Development and Quality Assurance Department were launched. The Company labs were upgraded to cope with developments in phosphate industries as well as controlling quality and production standards; we, at JPMC, believe that industries are as universities; they need to be years ahead of their era in order to continue to perform and contribute to others' lives. They cannot stand still until things change to the better; they must change and persistently head forward to the better.

The new extension of the Indo-Jordan Chemicals' Company and which is entirely owned by JPMC was inaugurated and its production capacity increased by more than 24 thousand tons of phosphoric acid for a cost of USD 6 million. This will be a significant profit leverage starting this year.

In the forthcoming three years, we look forward to increasing the manufacturing functions in the phosphate sector after implementing the projects agreed with investment companies for the production of white and yellow phosphorous and aluminum fluoride; these investment companies could not complete the required procedures due to the Corona Pandemic.

The Company is aware of its responsibility towards the local communities where it operates. It, proactively, contributed JD 5 million to the "Himmat Watan Fund"- about one third of its profits for 2019. It provided scholarships for the Southern Badia members to enroll in the specialized domains required for the Company and 17 persons were delegated for this purpose. This support approach will continue to support the Badia members and provide them with technical education. The Company contributed, as well, to the maintenance works of schools there via the initiative called "Let Our Schools Be Proud" under the Logo "Urdun AnNakhwa".

The Company admitted 300 graduates holding intermediate diploma in technical specializations and newly graduate engineers for training in the Company in order to appoint those who successfully complete the training programs in the Company as needed.

Finally, the procedures implemented by the Company to improve performance and control expenses as well as reducing the production costs and sales will show a positive effect on the Company performance, profitability, and resilience to be a dynamic contributor to the national economy and realize returns on investment for its shareholders.

Let me extend thanks and appreciation to my colleagues for their persistent efforts to upgrade and improve the Company business and for their exceptional efforts during the pandemic. Thanks are also extended to the President and members of the Trade Union of Mines and Mining Workers for their kind efforts. May Allah help us to say the truth and be faithful to our work and rational in our approach. May Allah keep our beloved country safe and assured under the leadership of His Majesty King Abdullah II May Allah keep and safeguard him.

May peace, mercy and blessings of Allah be upon you.

Chairman of the Board of Directors
Dr. Mohammad Thneibat

Report of the Board of Directors





Dear Shareholders,

In compliance with Article (171) of the Law of Companies (22) for 1997 and its amendments, in fulfillment of the disclosure requirement for exporting companies, accounting standards, audit standards for 2004 and their amendments, and in line with the provisions of Article (62) of Articles of Association, the Board of Directors of Jordan Phosphate Mines Company P.L.C. (JPMC) submits to you this seventy sixth report including a brief on the Company operations and its deliverables during the fiscal year ending at 31.12.2020. The report reveals business results of the Company and its financial status presented in the financial statements including consolidated financial position statements, consolidated income statement, consolidated comprehensive income statement, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows as approved by the Board of Directors on 30th March 2021.

Following is a presentation of the Company's activities in 2020:

Production:

a. Phosphate:

Ready dry phosphate produced in 2020 from the Company’s mines of all grades accounted for 8,937,952 tons vis-à-vis 9,223,346 tons in 2019; which represents a 3,1% decrease compared to 2019.

Quantities of Dry Phosphate Produced in 2020 distributed as follows:

| Mine | Quantity in Ton | Production Percentage |
|--------------|------------------|-----------------------|
| Al Hassa | 1,146,613 | 12.83% |
| Al Abiad | 1,442,675 | 16.14% |
| Eshidiya | 5,933,902 | 66.39% |
| Al Ruseifa | 414,762 | 4.64% |
| Total | 8,937,952 | 100% |

Al Ruseifa 📍 %4,64

Al Abiad 📍 %16,14

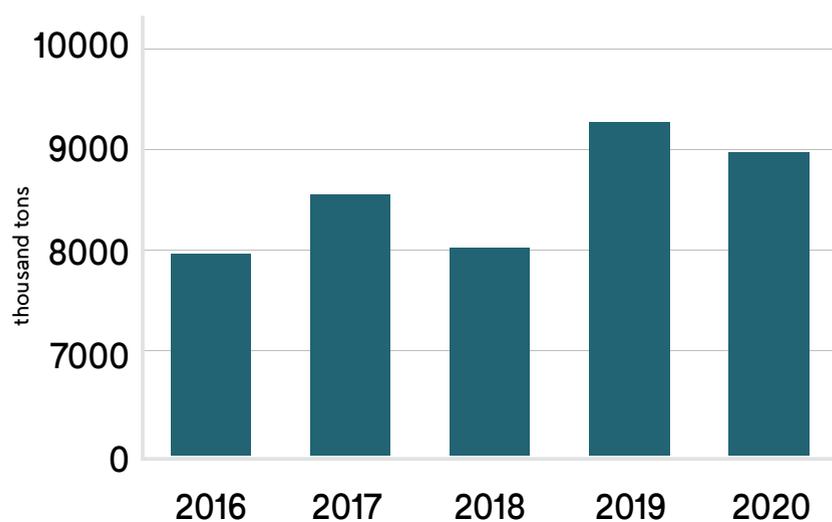
Al Hassa 📍 %12,83

Eshidiya 📍 %66,39

Quantities of Dry Phosphate Produced from the Company Mines for 2016-2020:

(thousand tons)

| Mine | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Al Hassa | 1,146 | 1,007 | 799 | 733 | 621 |
| Al Abiad | 1,443 | 1,604 | 1,204 | 1,602 | 1,501 |
| Eshidiya | 5,934 | 6,005 | 5,777 | 6,353 | 5,869 |
| Al Ruseifa | 415 | 607 | 243 | - | - |
| Total | 8,938 | 9,223 | 8,023 | 8,688 | 7,991 |



b. Products of Fertilizers at the Industrial Complex:

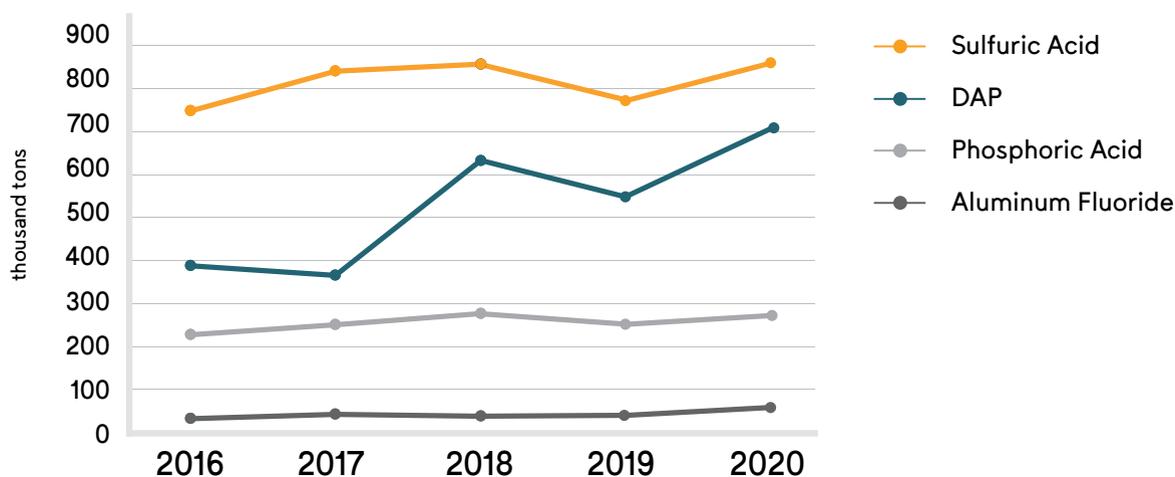
Quantities of Phosphate Fertilizers Produced at the Industrial Complex in Aqaba were as follows in 2020:

| Product | Quantity /ton |
|-------------------|---------------|
| DAP | 706,535 |
| Phosphoric Acid | 282,000 |
| Sulfuric Acid | 862,932 |
| Aluminum Fluoride | 10,353 |

Quantities Produced at the Industrial Complex in Aqaba for 2016-2020:

(thousand tons)

| Product | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-------------------|------|------|------|------|------|
| DAP | 707 | 550 | 632 | 379 | 396 |
| Phosphoric Acid | 282 | 252 | 281 | 264 | 228 |
| Sulfuric Acid | 863 | 780 | 856 | 839 | 738 |
| Aluminum Fluoride | 10 | 6 | 6 | 6 | 4 |



Exploration:

Despite all the hurdles and obstacles that the Exploration Department was challenged with in 2020 due to the overall circumstances all over the World and in compliance with the Council of Ministers' Resolution in their meeting of 1.7.2019 including the new exploration licenses issued by the Energy and Minerals Regulatory Authority to Jordan Phosphate Mines Company, the Company obtained six new exploration licenses for the several sites of the Company covering a total space of 127.7km². Thus, new ores have been identified in the three mines exceeding the geological reserve with approximately 77 million cubic meters at the end of 2019. Following is a breakdown of the (proven, probable, and possible/potential) geological reserve by the end of 2020 at all the mines:

The Geological Reserve (proved, potential, and possible) in all Mines was as follows as at the end of 2020:

| Mine | Proved | Possible | Potential | Total |
|--------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| Al Abiad | 4,881 | 8,010 | 10,000 | 22,891 |
| Al Hassa | 10,018 | 4,800 | 10,000 | 24,818 |
| Eshidiya | 272,170 | - | 50,000 | 322,170 |
| Total | 287,069 | 12,810 | 70,000 | 369,879 |

(million cubic meters)

Transport:

Quantities of phosphate transported from the Company Mines by truck vehicles reached (9,123,528) tons (compared to 8,625,043 tons in 2019) distributed as follows:

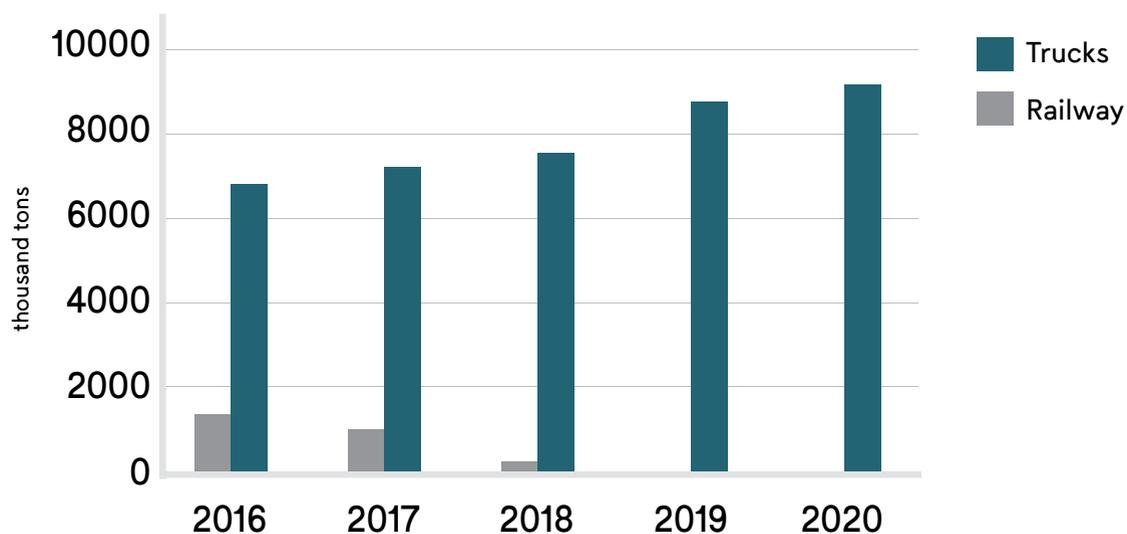
(ton)

| Mine | Exportation | Industrial Complex | Indo-Jordan Chemicals Company (IJC) | Jordanian Indian Fertilizer Company (JIFCO) | Other Companies | Eshidiya Mine | Total | Contribution Rate % |
|--------------|------------------|--------------------|-------------------------------------|---|-----------------|----------------|------------------|---------------------|
| Eshidiya | 2,318,387 | 769,105 | 1,235,246 | 1,890,249 | - | | 6,212,987 | 68 |
| Al Hassa | 756,730 | 182,469 | - | - | - | 163,011 | 1,102,210 | 12 |
| Al Abiad | 1,193,587 | 130,237 | - | - | - | 96,490 | 1,420,314 | 16 |
| Al Ruseifa | 220,205 | 43 | - | - | 900 | 166,869 | 388,017 | 4 |
| Total | 4,488,909 | 1,081,854 | 1,235,246 | 1,890,249 | 900 | 426,370 | 9,123,528 | 100 |

Quantities of Transported and Unloaded Phosphate from Mines as per Transport Vehicles for 2016-2020:

(thousand tons)

| Transport Means | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Railway | - | - | 275 | 1,257 | 1,328 |
| Trucks | 9,124 | 8,625 | 7,744 | 7,268 | 6,569 |
| Total | 9,124 | 8,625 | 8,019 | 8,525 | 7,897 |



Marketing:

The year 2020 witnessed a qualitative jump in marketing the phosphate, fertilizer, and aluminum fluoride in terms of diversity and visibility on the international markets. JPMC products were exported to many new markets including the United States of America and Sudan. The share of other markets such as Brazil and others increased in addition to attaining our share on the traditional markets. The sharp drop in phosphoric acid prices and DAP has affected the Company sales to all markets and the pandemic which has had its impact on all international markets.

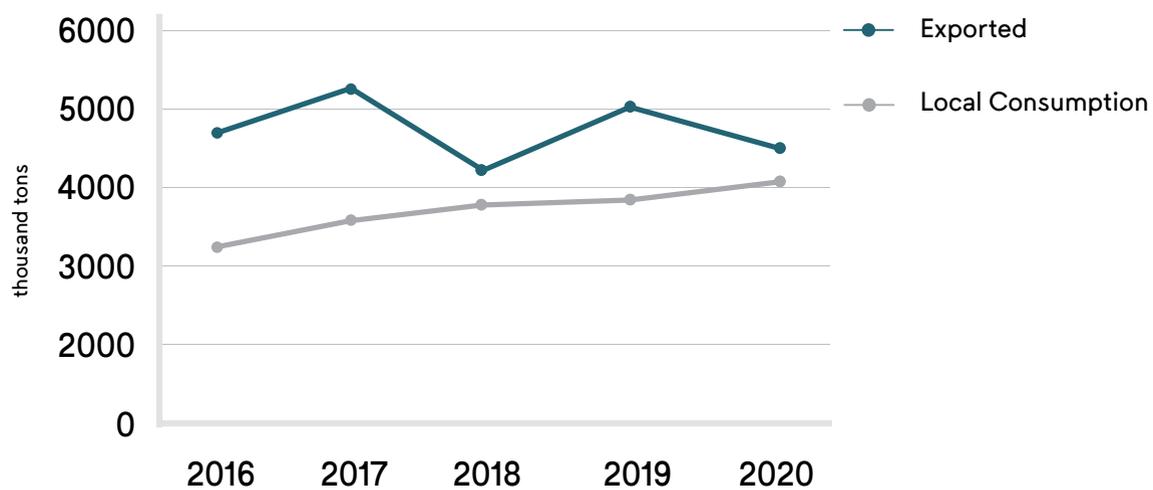
Notwithstanding the circumstances worldwide in 2020 and the inability of some buyers to consume all contracted quantities due to logistic and financial reasons, the Jordan Phosphate Mines Company succeeded in selling 8,552 million tons of phosphate out of which 4,518 million tons exported overseas and 4,034 million tons supplied to the Industrial Complex in Aqaba and to the associate and subsidiary companies. The Indian market share accounted for 68% of total Jordanian exports. In addition, the Company succeeded in achieving 86% of its targeted marketing plan of 2020.

The Company recorded the largest number of phosphate fertilizers' exports for tens of years. It sold 778 thousand tons of DAP; the Company marked a historical milestone when it loaded 70 thousand tons of fertilizers on the largest vessel of its kind where the quantity was exported to the American market. Other 6461 tons of aluminum fluoride was sold and the Company could fulfill its commitments to provide the phosphoric and sulfuric acids to the associate companies and the local market from its own products and those of the associate companies.

First: Sales of Rock Phosphate for 2016-2020:

(thousand tons)

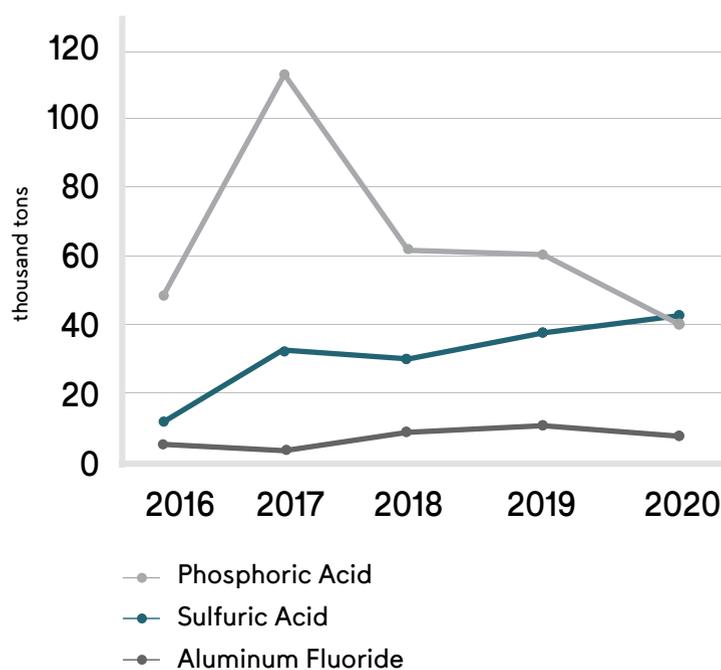
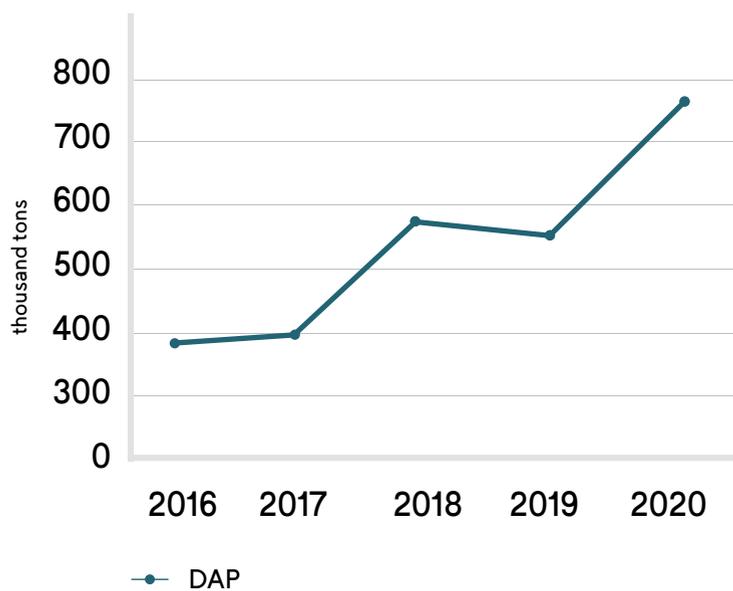
| Year | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Exported | 4,518 | 5,070 | 4,163 | 5,195 | 4,704 |
| Local Consumption | 4,034 | 3,961 | 3,900 | 3,588 | 3,231 |
| Total | 8,552 | 9,031 | 8,063 | 8,783 | 7,935 |



Second: Sales of Chemical Fertilizers from the Industrial Complex Products for 2016-2020:

(thousand tons)

| Product | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-------------------|------|------|------|------|------|
| (DAP) | 778 | 563 | 583 | 401 | 392 |
| Phosphoric Acid | 40 | 60 | 61 | 111 | 47 |
| Sulfuric Acid | 41 | 38 | 30 | 33 | 16 |
| Aluminum Fluoride | 7 | 11 | 8 | 3 | 5 |



Associate Companies



JIFCO

Jordanian-Indian Fertilizer Company (JIFCO):

In 2008, the Jordanian-Indian Fertilizer Company (JIFCO) was established in Jordan in order to produce phosphoric acid in Eshidiya in partnership with the Indian Farmers Fertilizer Cooperative Limited (IFFCO). JPMC owns 48% of JIFCO capital which is USD 524,5 million. About 59% of the startup cost was financed by the shareholders and the remainder (41%) was financed via loans raised from the International Finance Corporation (IFC) and the European Investment Bank (EIB). The Company consumes about 1.8 million tons of phosphate per year.



Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company (JAFCCO):

In 2007, JAFCCO was established in Al Abiad for the purpose of producing fertilizers and chemicals. It was established in partnership with JAFCCO-Bahrain, the Arab Mining Company, and Venture Capital Bank. The contribution of JPMC is JD 51,1 million representing 27,4% of JAFCCO capital.



PT Petro Jordan Abadi:

In 2010, PT Petro Jordan Abadi was established in Indonesia in partnership with Petrokimia Gresik for the purpose of producing phosphoric acid consuming about 800 thousand tons of phosphate from JPMC per year. The contribution of JPMC to accounts for 50% of its capital which is USD 62 million. This capital, however, was increased to USD 134,8 million.



PT Kaltim Jordan Abadi:

In 2014, PT Kaltim Jordan Abadi was established in Indonesia in partnership with PT Pupuk Kalimantan Timur (PKT) for the purpose of producing phosphoric acid using phosphate supplied by JPMC. The company's capital is USD 2.5 million and the share of JPMC accounts for 40% of it.



Manajim Mining Development Company:

In 2007, Manajim was established in Jordan in a partnership with the Jordan Economic Development and Trading Co. (COMEDAT) with a capital of one million Jordanian Dinars with JPMC contributing by 46% to it.



شركة أركان للمقاولات الإنشائية والتعمدات التعدينية ذ.م.م
ARKAN for Contracting Construction & Mining Works L.T.D

Arkan for Contracting and Construction Company:

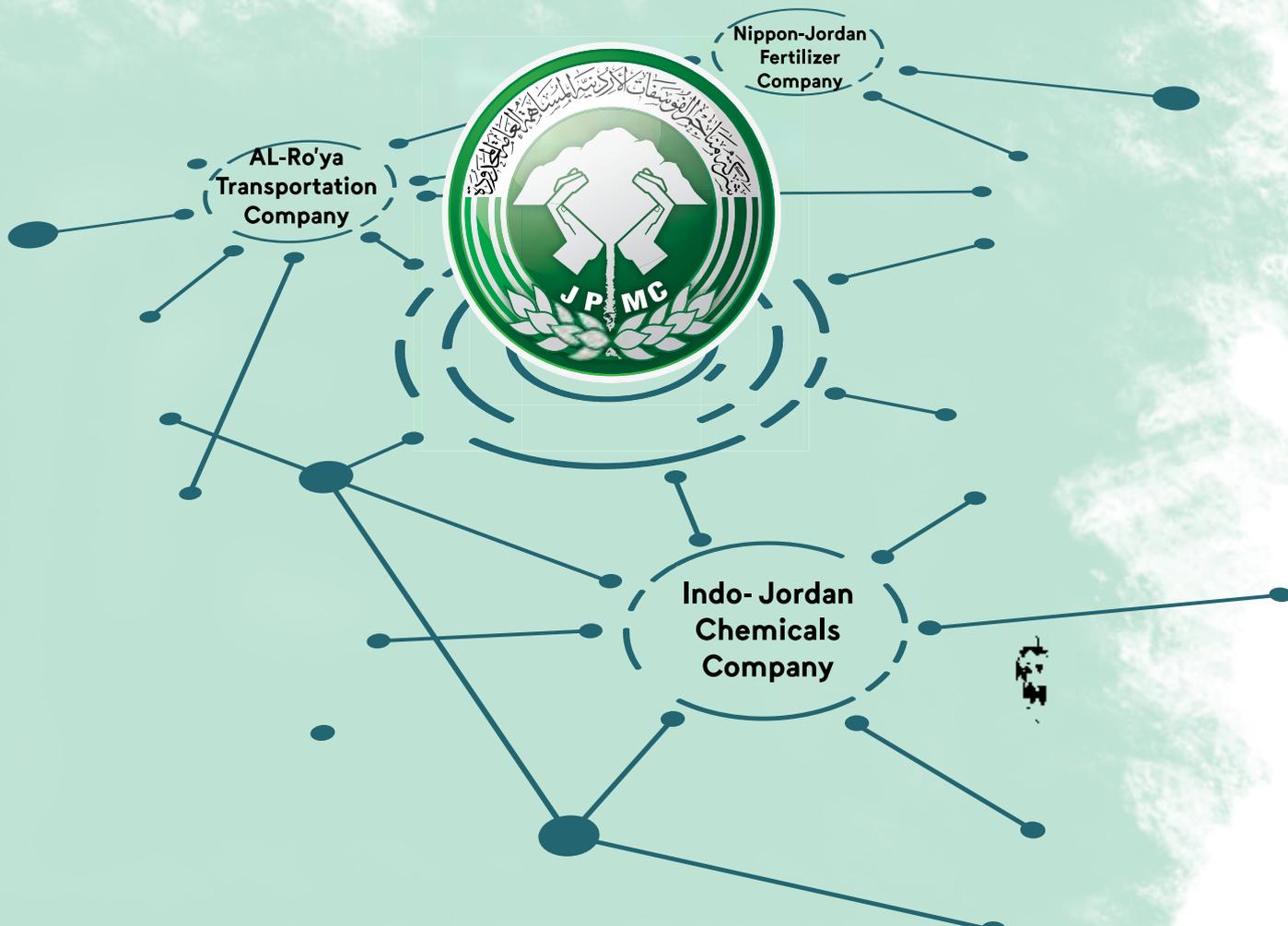
In 2011, Arkan was established in Jordan in partnership with Al-Own Group with a capital of JD 25 million with JPMC contributing to 46% of it. Arkan implements phosphate mining works in the phosphate ores of JPMC.



Jordan Industrial Ports Company (JIPC):

JIPC was established in 2009 for the purpose of managing and operating Aqaba Industrial Port with 50/50 contribution by JPMC and Arab Potash Company with a capital of JD 140 million, it was gradually increased in actual cost of project. The Project implementation started directly after signing the management and operation agreement with Aqaba Development Company and JIPC signed an agreement in February 2015 with Tecnicas Reunidas S.A. & PHB wesserhtt, S.A. Consortium.

Subsidiaries



A. Indo- Jordan Chemicals Company (IJC):

In 1992, this limited liability company was established with a capital of USD 63.4 million. It produces phosphoric acid at a production capacity of 224 thousand tons per year and it is totally owned by JPMC. The Company upgraded the production capacity via constructing a third filter where it reached 237 thousand tons/year. The new production line was inaugurated on 23.2.2021.

In 2020, the Indo-Jordan Chemicals Company produced 250.482 tons of phosphoric acid (P_2O_5) compared to 259.181 tons in 2019. In 2020, it sold 266.200 tons of P_2O_5 compared to 247,626 tons in 2019.

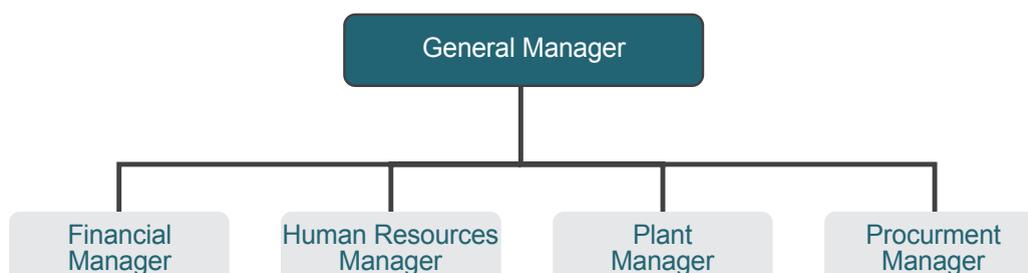
Manpower:

As at the end of 2020, the Indo-Jordan Chemicals Company had 313 employees classified as follows according to their specializations:

| Title | Post Graduate | Diploma | High School/ Lower Grade | Total |
|-------------------------|---------------|-----------|--------------------------|------------|
| Engineer | 42 | - | - | 42 |
| Technician | 51 | 80 | 42 | 173 |
| Admin staff | 15 | 6 | 14 | 35 |
| Accountant | 10 | - | - | 10 |
| Intermediate Technician | - | 12 | 33 | 45 |
| Driver | - | - | 8 | 8 |
| Total | 118 | 98 | 97 | 313 |

Address: AlSharif AlRadi Street Building (7) Shmeisani-Amman P.O.Box (17028) Amman 11195 Jordan

The Organizational Structure



B. AL-Ro'ya Transportation Company:

It is a limited liability company that was established in 2010 with a paid capital of JD 100,000 and it is totally owned by JPMC.

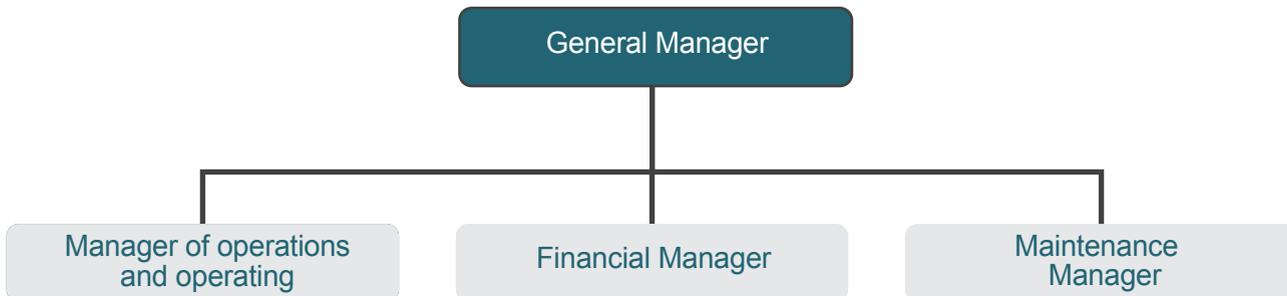
Manpower:

As at the end of 2020, AL-Ro'ya Transportation Company had (17) employees classified as follows according to their specializations:

| Title | Post-graduate | Diploma | High School/ Lower Grade | Total |
|-------------------------|---------------|---------|--------------------------|-------|
| Admin Staff | 1 | - | - | 1 |
| Intermediate Technician | - | 2 | 2 | 4 |
| Driver | - | - | 12 | 12 |
| Total | 1 | 2 | 14 | 17 |

Address: Amman – Telephone 5686293 Fax: 5686294

The Organizational Structure



C. Nippon-Jordan Fertilizer Company (NJFC):

It is a limited liability company established in 1992 with a capital of USD 24 million. It produces compound fertilizers and di-ammonium phosphate (DAP) with a production capacity of 300 thousand tons per year. The share of JPMC in the capital of NJFC is 70%.

The quantities of chemical fertilizers (NPK&DAP) produced in 2020 reached 224.678 tons compared to 197,404 tons in 2019. However, the Company sold 207.667 tons of NPK&DAP in 2020 compared to 176,577 tons sold in 2019.

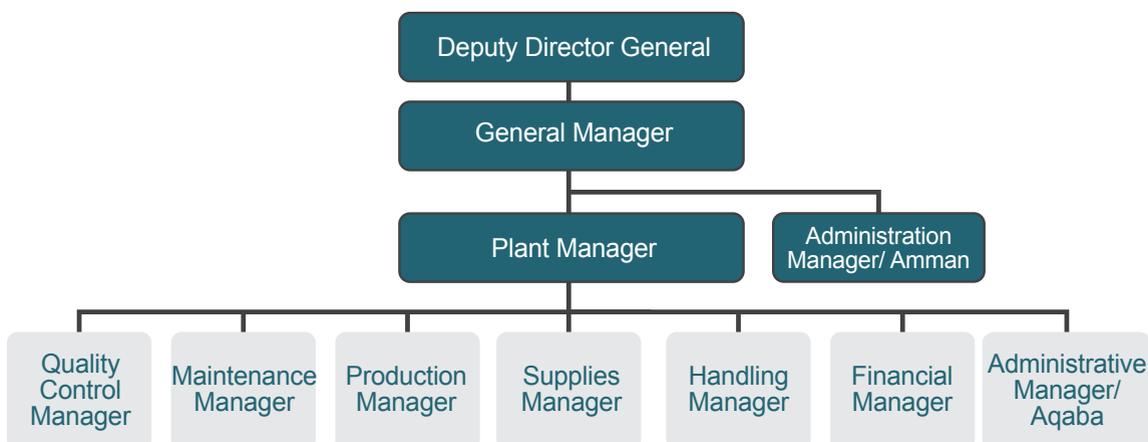
Manpower:

As at the end of 2020, Nippon-Jordan Fertilizer Company had (98) employees classified as follows according to their specializations:

| Title | Post-graduate | Diploma | High School/ Lower Grade | Total |
|-------------------------|---------------|-----------|--------------------------|-----------|
| Engineer | 16 | - | - | 16 |
| Technician | 12 | 18 | 23 | 53 |
| Admin Staff | 7 | 2 | 5 | 14 |
| Accountant | 4 | - | - | 4 |
| Intermediate Technician | - | - | 8 | 8 |
| Driver | - | - | 3 | 3 |
| Total | 39 | 20 | 39 | 98 |

Address: AlSharif AlRadi Street Building (7) Shmeisani-Amman P.O.Box (926861) Amman 11190 Jordan

The Organizational Structure



Research, Quality and Environment



As the Company is keen and interested in developing its operations and products. It works to preserve its reputation and visibility on international markets by virtue of its special focus on scientific research, development and product monitoring which directly affect production and its phases. Thus, the specifications that customers request will be achieved.

JPMC Management is keen on doing analyses, studies, research and development as well as delivering technical services on its several sites, or companies or importers of its products of raw phosphate or chemical fertilizers. JPMC conducts studies to evaluate the discovered crudes and studies to increase the pilot laboratory percentage of all types of produced phosphate. These types are evaluated in producing phosphoric acid at the pilot level. Moreover, services are delivered to scientific institutions, companies, and universities by its specialized technical staff members who enjoy a multidiscipline and extensive experience. JPMC also possesses technical equipment, lab sets, and several pilot plants.

The Company is highly concerned with the issue of environment, public safety and occupational health on all its sites and in the surrounding areas. It ensures the application of internationally approved standards to preserve the several environmental elements. It works on verifying the effectiveness of procedures made and on developing the same to control the transmissions of phosphate dust particles and gases in line with the relevant Jordanian legislation frameworks.

Future Plans



Anticipated Projects:

- Jordan Phosphate Mines Company announced in the local and international newspapers the tender to construct new phosphoric acid tanks. Implementation is expected to start mid 2021; cost is estimated at JD 20 million.
- Jordan Phosphate Mines Company announced the tender of the existing phosphoric acid tanks maintenance. Implementation started in mid 2020.
- Jordan Phosphate Mines Company announced the project of maintenance works of the ammonia tank; bids are expected and the project should start in the fourth quarter of 2021.
- On 08.01.2020, Jordan Phosphate Mines Company signed a partnership agreement to establish a joint venture with the Indian Company Alufluoride Limited and the Indo-Jordan Chemicals Company L.L. The purpose of this agreement is to establish an aluminum fluoride plant in Eshidiya to consume the surplus Fluorosilicic Acid and produce 20 thousand tons Aluminum Fluoride per year. The project start was postponed as the experts could not travel during 2020.
- Jordan Phosphate Mines Company signed an agreement with Solar Water PLC to establish a desalination plant on the basis of build, operate and transfer (BOT) to JPMC. All of the produced quantities will be supplied to the Industrial Complex. The project start was postponed as the experts could not travel during 2020.
- Jordan Phosphate Mines Company signed an agreement with AlFajr Egyptian Company and Egypt Gas Company to establish a plant to supply the Industrial Complex with natural gas at the cost of USD 9 million. This agreement entered into force in September 2019. The project was completed on January 2021.

Production and Marketing Plans for 2020:

- The highly-sought plans that JPMC has set for 2021 aim at producing 9.9 million tons of phosphate and 680 thousand tons of DAP.
- The above plans are based on the assumption of selling 10 million tons of phosphate (6 million for exportation and 4 million to be supplied to associate and subsidiary companies in Jordan as well as to the Industrial Complex in Aqaba). The plans target 680 thousand tons of DAP to be sold in addition to securing the needs of associate and subsidiary companies of phosphoric acid and sulfuric acid.
- As per the prevailing prices on the date of budget preparation and the stability of other variables, the Company is expected to realize an estimated net profits of JD 95 million from its major activities.

Human Resources and Services Delivered to them



As at 31.12.2020, there were 2307 employees at service in the Company classified as follows according to their specializations and job sites:

| Site | Sex | Engineer | Post-graduate Technician | Post-graduate Admin Staff | Intermediate Technician | Intermediate Admin | High School/Lower Grade Technician | High School/Lower Grade Admin | Total | Percentage upon site |
|--------------------------------------|--------|-------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------|----------------------|
| Headquarters | | 29 | 11 | 100 | 4 | 13 | 28 | 20 | 205 | 8.9% |
| | Male | 15 | 6 | 68 | 3 | 8 | 26 | 17 | 143 | |
| | Female | 14 | 5 | 32 | 1 | 5 | 2 | 3 | 62 | |
| Al Hassa Mine | | 25 | 7 | 17 | 25 | 2 | 114 | 138 | 328 | 14.2% |
| | Male | 25 | 6 | 17 | 24 | 1 | 114 | 132 | 319 | |
| | Female | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 6 | 9 | |
| Al Abiad Mine | | 23 | 5 | 14 | 29 | 4 | 88 | 101 | 264 | 11.4% |
| | Male | 22 | 5 | 14 | 29 | 4 | 88 | 101 | 263 | |
| | Female | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | |
| Eshidiya Mine | | 35 | 18 | 61 | 75 | 8 | 479 | 116 | 792 | 34.3% |
| | Male | 35 | 18 | 61 | 75 | 8 | 479 | 116 | 792 | |
| | Female | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| The Industrial Complex | | 61 | 11 | 35 | 120 | 18 | 276 | 79 | 600 | 26.0% |
| | Male | 57 | 9 | 28 | 118 | 13 | 272 | 76 | 573 | |
| | Female | 4 | 2 | 7 | 2 | 5 | 4 | 3 | 27 | |
| Research Department | | 5 | 3 | 8 | 9 | 0 | 5 | 4 | 34 | 1.5% |
| | Male | 2 | 3 | 8 | 8 | 0 | 5 | 4 | 30 | |
| | Female | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | |
| The New Port | | 10 | 1 | 13 | 14 | 2 | 21 | 23 | 84 | 3.6% |
| | Male | 8 | 1 | 12 | 14 | 2 | 21 | 23 | 81 | |
| | Female | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | |
| Total | | 188 | 56 | 248 | 276 | 47 | 1011 | 481 | 2307 | 100% |
| Percentage upon qualification | | 8,2% | 2,4% | 10,7% | 12% | 2% | 43,8% | 20,9% | 100% | |

The Services of 5 workers ended on 31.12.2020

Housing Loans:

Total loans to employees of the Company since the establishment of the Fund till the end of 2020 totaled JD 40,621,574 with 2037 employees on all sites of the Company benefiting from these loans. The loan is 150 times the basic salary with a ceiling of JD 30,000. Beneficiaries of such loans in 2020 were 43 employees with a total cost of about JD 1,285,000.

Training and Development:

With the support of its Board of Directors, Jordan Phosphate Mines Company targets its efforts to the development of human resources to help them acquire further skills and potentials. In 2020, it participated in some specialized training programs and conferences related to phosphate and fertilizer industry. This participation was via audio-visual communication platforms in addition to face-to-face attendance as per the number permitted by the competent authorities.

The Company continued since 2006 as well to grant one university scholarship to one of the children of each employee in addition to 10 scholarships for children of pensioners of the Company in line with the Bylaw of University Scholarships applied at the Company since 2006. The number of students benefiting from scholarships was 713 students as at the end of 2020 and there are 322 students who are still studying, and to cover the cost of the scholarships in 2020 the Company was paid around JD 626 thousand.





Medical and Health Services



The Company provides distinctive and comprehensive medical care for more than 12 thousand beneficiaries including employees and their families via the clinics of the Medical Service Department on the several sites of the Company. In addition, the Company has accredited a medical network with distinguished specialties in order to add to its list of doctors accredited all over the Kingdom.

Since 2015, the Company computerized the medical services with an on-line access to medical entities. This has helped build up an information system revealing the medical history of each beneficiary in order to avoid repetitive medication and medical procedures in the same period of time. As such, the medical expenses were reduced. The prices are according to those approved by all medical entities in line with the price list approved by the Ministry of Health, the Associations of Doctors, Dentists and Laboratories. The Company has been always keen on providing the best medical services to employees and their families and to its retirees.

Costs of Medical Treatment for Employees and their Families during 2016-2020:

(Thousand Dinars)

| Item | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| A. Cost of Treatment of Employees of the Company | 1,622 | 2,483 | 2,688 | 2,761 | 2,803 |
| B. Costs of Medical Treatment of the Employees' of the Company Families | 1,995 | 3,160 | 2,999 | 3,230 | 3,220 |
| Grand Total (A+B) | 3,617 | 5,643 | 5,687 | 5,991 | 6,023 |

Post-retirement Medical Insurance:

The Company provides medical insurance for its retirees whether because of old-age or early retirement upon a bylaw applied for this purpose. Each year, the Company contributes with 50% of the amount of costs incurred from implementing this bylaw. The Company has been managing the post-retirement medical insurance since 2017. The post-retirement medical insurance costs were as follows during 2016-2020:

(Thousand Dinars)

| Item | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Expenditures of the Post-retirement Medical Insurance (Retirees, their spouses and children) | 6,770 | 7,173 | 7,285 | 4,038 | 3,754 |
| Number of Beneficiaries | 6,907 | 7,388 | 6,662 | 7,710 | 5,961 |

Data Related to the Disclosure Regulations Issued by the Board of Commissioners of the Jordan Securities Commission:



Following are some information related to the disclosure regulations:

A. An Outlook:

- Jordan Phosphate Mines Company was founded in 1949 and transformed into a public shareholding company in 1953. It is registered under No. (16) at the Companies' Controller. Its purposes include phosphate prospecting, mining and marketing as well as manufacturing fertilizers and participate in establishing industries as relevant. The chemical fertilizers are produced at the Industrial Complex in Aqaba. Phosphate is mainly extracted from Eshidiya, Al Abiad and Al Hassa mines.
- JPMC obtained the right to mine phosphate on the several sites of production all over the Kingdom including the mines of Al Hassa, Al Abiad, Al Rusaifa, and Eshidiya. These rights are issued upon official resolutions issued by the Authority of Natural Resources according to the Law of the Natural Resource Affairs Regulation No. (12) for 1968 (Mining Rights 1 & 2 in Al Hassa and Eshidiya); the mining leasehold contract for Al Rusaifa Mine signed with the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan/the Ministry of National Economy at that date. The Council Ministers resolved on 13.11.2001 to renew the contract of the mining right in Al Hassa and Al Abiad Mines for other twenty years.
- Upon a resolution by the Council of Ministers in its meeting of 1.7.2019, JPMC obtained new prospecting licenses in compliance with the Law of Natural Resources No. (19) for 2018.
- On 17.4.2013, the Council of Ministers endorsed a bylaw amending the Bylaw of Phosphate Mining Proceeds for 2013 and that would enter into force starting 7.3.2013. This amended bylaw imposes mining fees (proceeds) of 5% on phosphate out of the total sales of JPMC or an amount of JD 1.420 per ton (which is higher) whether exported from the Kingdom or sold inside it or even consumed by JPMC. These proceeds must be paid on a monthly basis during the month following the date they were incurred on.
- On 12.7.2012, the Council of Ministers endorsed an amended bylaw of the Bylaw of Quarries and Mining Fees for 2012. Accordingly, the annual fees for the mining right granted would become JD 500/Km² or any part thereof. The regulation was published in the official Gazette.
- The Industrial Complex in Aqaba obtained the ISO Certificate in the Environmental Management System No. ISO 14001:2015; the Accreditation Certificate of Occupation Health and Safety Management System No. ISO 45001:2018; and the ISO of Quality Management System ISO 9001:2015 issued by (Lloyd's Register Quality Assurance).
- Jordan Phosphate Mines Company was registered as a registered company licensed to practice economic/industrial activities at Aqaba Special Economic Zone (ASEZA) in 2001 under No. (1101031410). As such, the Industrial Complex enjoys the benefits and exemptions provided for in ASEZA Law.
- Jordan Phosphate Mines Company was registered again at the Income and Sales Tax Department under No. 49918 as from 1.1.2001.
- Neither JPMC nor any of its associate or subsidiary companies enjoys governmental protection or prerogatives for any of its products.

B. Auditors' Fees

The fees of the External Auditor of the Group Messrs Ernst & Young for 2020:

(Jordanian Dinar)

| Company/Item | Annual Fees | Sales Tax 16% | Total |
|-----------------------------------|-------------|---------------|--------|
| Jordan Phosphate Mines Company | 70,000 | 11,200 | 81,200 |
| Indo-Jordanian Chemicals Company | 16,000 | - | 16,000 |
| Nippon Jordan Fertilizer Company | 5,500 | - | 5,500 |
| Al - Ro'ya Transportation Company | 3,450 | 552 | 4,002 |

C. Statement of Major Customers of the Company Sales for 2020:

| Country | Phosphate Sales | | Fertilizer Sales | | Ratio of Raw Material Trading (%) |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| | Ratio of total Exports (%) | Ratio of Total Sales (%) | Ratio of total Exports (%) | Ratio of Total Sales (%) | |
| India | 66.12 | 47.03 | 57.31 | 56.57 | - |
| Indonesia | 25.91 | 18.43 | -- | -- | - |
| USA | - | - | 17.45 | 17.23 | - |
| Sudan | - | - | 5.19 | 5.13 | - |
| Brazil | 3.85 | 2.73 | - | - | - |
| Bangladesh | 1.66 | 1.18 | - | - | - |
| Taiwan | 1.58 | 1.13 | - | - | - |
| Japan | 0.85 | 0.61 | - | - | - |
| Associate companies, subsidiaries and the Local Market | - | 28.87 | - | 1.29 | 100 |

D. Statement of the Company's Activities as per the Geographic Sites and Capital Investment Volume in each for 2020:

(Thousand JD)

| Site | Activity/Process | Capital Investment Volume |
|--------------------------|---|---------------------------|
| Al Rusaifa Mine | Re-screening of Stock | 4,569 |
| Al Hassa Mine | Production of regular washed phosphate | 64,768 |
| Al Abiad Mine | Production of regular washed phosphate | 30,656 |
| Eshidiya Mine | Production of regular washed and floated phosphate | 284,257 |
| Industrial Complex/Aqaba | Production of fertilizers, phosphoric acid, and Aluminum Fluoride | 321,898 |
| Other Sites | | 13,092 |
| Total | | 719,240 |

E. Statement of Major Contractors and Suppliers of Local Purchases of the Company for 2020:

(Thousand JD)

| Item | Amount | Ratio of Total Purchases |
|---|---------|--------------------------|
| Contractors of Phosphate Excavations | 137,922 | 34.98% |
| Contractors of Transport | 58,059 | 14.73% |
| Electricity Companies | 15,833 | 4.02% |
| Jordan Petroleum Refinery | 9,332 | 2.37% |
| The Water Authority, Aqaba Water Company and Miyahuna Company | 9,991 | 2.53% |

F. Shareholdings of members of the Board of Directors, Senior Management Staff or their Relatives in Capital of the Company and the Companies it Controls in 2020 - 2019:

| Name of the Member | Nationality | Shares | |
|---|-------------|--------|--------|
| | | 2020 | 2019 |
| - Member of the Board of Director: | | | |
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board | Jordanian | 70,000 | 44,000 |
| H.E. Dr. Eng. AbdelFattah Abu Hassan\ Member of the BOD | Jordanian | 5,628 | 5,628 |
| - Senior Management: | | | |
| Dr. Shafik Ashkar\ CEO till 17.11.2019 | Jordanian | - | 1,848 |

Other than the above, Chairman and members of the BOD, the Senior Management Staff and their relatives do not hold shares in the Company capital and the controlled companies in 2020-2019.

G. Contracts, Projects and Obligations Concluded by the Company with the Subsidiary, Sister, and Associate Companies or with Chairman of the BOD, members of the BOD, the CEO, or any other Employee and their Relatives:

Jordan Phosphate Mines Company does not have any contracts, projects or obligations with Chairman of the BOD, members of the BOD, the CEO or any other employee in the Company or their relatives.

H. The Company Contribution to the Local Community Development and Service:

Being aware of its corporate social responsibility to develop local communities geographically situated in its operation and production areas, the Company has opted for implementing and actualizing the principles of (Sustainable Development). A fixed strategy and a plan of action have been basically devised on a participatory approach to curb poverty and unemployment by means of maximizing the use of available resources especially the non-renewable ones as well as innovating technologies mainly aimed at reaching the maximum production rate and stimulating the role of local communities. These efforts must help improve the social and local conditions in these areas by virtue of implementing a package of social, cultural, economic and environmental projects.

I. Donations:

The donations made by the Jordan Phosphate Mines Company in 2020 amounted to JD 6,4 million as a contribution to the development of the local community and support for various activities and events. The following table shows the donations details and for whom paid.

Company Contribution to the Local Community Development and various activates paid in 2020:

(Jordanian Dinars)

| Details | Amount |
|--|------------------|
| Himmat Wattan Fund | 5,000,000 |
| Support to Health Ministry to face Corona pandemic | 300,000 |
| Support of Public institutes Unions | 720,176 |
| Supporting to Crown Prince Foundation Mubadarah | 100,000 |
| Support of Welfares Organization and Pockets of Poverty | 99,064 |
| Support of Charity Packages Campaign | 78,050 |
| Supporting Schools, Scientific Institutes and Universities | 57,825 |
| Support Religious, Culture And Health Activities | 56,300 |
| Support to Hospitals and urgent treatments | 54,000 |
| Supporting Sports Activities | 4,000 |
| Total | 6,469,415 |

Donations Paid by the Company in 2016-2020:

(Thousand JD)

| 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|-------|------|------|------|-------|
| 6,469 | 972 | 349 | 160 | 1,859 |

J. Members of the BOD:

The term of JPMC Board of Directors has ended on June 3rd, 2020 and a new Board of Directors has been elected on June 3rd, 2020

Representatives of the Private Sector:

H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board:

H.E. Dr. Thneibat assumed the chairmanship of the Jordan Phosphate Mines Company as of March 28th, 2017 representing the private sector.

Currently serves as the Chairman of the Board of Trustees of Al Hussein bin Talal University

He Previously held several official positions, most recently as Deputy Prime Minister for Services and Minister of Education – and the Chairman of the Board of Trustees of the University of Science & Technology

Dr. Thneibat is a Professor possessing the following academic degrees:

Ph.D. in Administrative Sciences

Master of Political Science

Bachelor's degree in Economics & Administrative Sciences

Date of Election: June 3rd, 2020

Date of Birth: January 1st, 1950

Dr. Eng. Abdelfattah AbuHassan:

Ph.D. in Science of Mining Engineering

Consultant in Mining Engineering

Previously he was hold the post of: Board of Directors member at the Jordan Phosphate Mines Company (2004-2012), Advisor to the Executive Investment Committee at the Jordan Phosphate Mines Company and Acting General Manager at the Jordan Phosphate Mines Company.

Date of Election: June 3rd, 2020

Date of Birth: January 1st, 1942

Representative of Social Security Corporation\ Vice-Chairman of the Board of Directors:

Dr. Adel Al-Sharkas:

Ph.D. in Financial Economics, MA in Economics\ Statistics, BSS in Applied Statistics

Current position: Deputy Governor of the Central Bank of Jordan

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: July 10th, 1966

Representatives of INDIAN POTASH LIMITED:

Dr. U.S. Awasthi:

Ph.D. in Chemical Engineering

Current Position: Managing Director of Indian Farmers Fertilizer Cooperative limited (IFFCO)

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: July 12th, 1945

Dr. P.S. Gahlaut:

Ph.D. in Business Management, B.Sc. in Chemistry

Current Position: Managing Director of Indian Potash Limited (IPL)

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: July 27th, 1947

Representatives of Government Investments Management Company

P.S.C:

H.E. Mr. Mohammad Kreishan:

B.Sc. in Law

Licensed Lawyer

Previously: Occupied multiple senior public position including: Member of the 25th Senate, General prosecutor and Judge at first and appeal courts.

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: December 12th, 1951

Mr. Salem Al Qudah:

B.A. in Business Administration

Current position : Assistant of Secretary General for Financial Affairs - Ministry of Finance

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: September 7th, 1961

Representative of Kisan International Trading FZE:

Mr. Manish Gupta:

Bachelor of Technology - Civil Engineering, Diploma in Management - Development, Marketing, Bachelor of Laws (LLB) - Taxation, Commercial Laws

Current Position: Director, Strategy and Joint Ventures, Indian Farmers' Fertilizer Cooperative Ltd (IFFCO)

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: April 20th, 1967

Representative of Kuwait Investment Authority:

Eng. Mohammad Al-Munaifi:

B.Sc. in Industrial Engineering

Current position: Director of the Department of development and institutions\ Kuwait Investment Authority

Date of Appointment: June 3rd, 2020

Date of Birth: July 17th, 1959

k- Remuneration amount paid to the chairman and members of the Board of Directors in 2020:

(Jordanian Dinars)

| Board of Director Member | Position | Salaries | Transport Remuneration | Annual remuneration for the year 2019 | Travel Perdiem | Other Remuneration |
|---|--------------------------|----------|------------------------|---------------------------------------|----------------|--------------------|
| Representatives of the Private Sector: | | | | | | |
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Chairman of the BOD | 160000 | 18000 | 5000 | | 45000 |
| Dr. Eng. Abdelfattah AbuHassan | Member | | 18000 | 5000 | | |
| Representative of Social Security Corporation\ Vice-Chairman of the Board of Directors ⁽¹⁾ : | | | | | | |
| Dr. Adel Al-Sharkas | Vice-Chairman of the BOD | | 18000 | 5000 | | |
| Representatives of INDIAN POTASH LIMITED: | | | | | | |
| Dr. U.S. Awasthi | Member | | 18000 | 5000 | 2700 | |
| Dr. P.S. Gahlaut | Member | | 18000 | 5000 | 2700 | |
| Representatives of Government Investments Management Company P.S.C ⁽²⁾ : | | | | | | |
| H.E. Mr. Mohammad Kreishan | Member | | 18000 | 5000 | | |
| Mr. Salem Al Qudah | Member | | 18000 | 5000 | | |
| Representative of Kisan International Trading FZE: | | | | | | |
| Mr. Manish Gupta | Member | | 18000 | 5000 | 4500 | |
| Representative of Kuwait Investment Authority ⁽³⁾ : | | | | | | |
| Eng. Mohammad Al-Munaifi | Member | | 18000 | 5000 | 2700 | |

Chairman and Members of Board of Directors don't not benefit from the unpaid housing and vehicles.

(1) All amounts Paid to the Social Security Corporation.

(2) All amounts Paid to Ministry of Finance at the Central Bank of Jordan.

(3) All amounts Paid to the Kuwait Investment Authority except the Travel Perdiem paid to the board member.

L. 1. Senior Management Staff Info:

| Name | Job | Nationality | Date of Appointment | Date of Job | Specialization | Academic Degree |
|----------------------------|-----|-------------|---------------------|-------------|----------------------|-----------------|
| Eng. Abdel Wahab Al Rowwad | CEO | Jordanian | 18.11.2019 | 18.11.2019 | Chemical Engineering | B.Sc. |

L.2.Executive Management Staff Info:

| Name | Job | Nationality | Date of Appointment | Date of Job | Specialization | Academic Degree |
|-------------------------------|--|-------------|---------------------|--------------------------|--|-----------------|
| Ms. Sana Qarain | Director of Finance | Jordanian | 21.7.1984 | 11.5.2007 | Accountant | M.Sc. |
| Eng. Nasser Abuoleam | Director of Marketing and Sales till 29.02.2020 | Jordanian | 4.4.1989 | 19.11.2017 | Chemical Engineering | B.Sc. |
| Geologist Mohammad Abu Hazeem | Acting Director of Mining and Mines till 31.01.2021 | Jordanian | 5.6.1995 | 1.1.2017 | Geology | B.Sc. |
| Eng. Rima AbdulHaleem | Acting Director of Supply & Procurement | Jordanian | 16.8.1998 | 1.4.2019 | Chemical Engineering Engineering project Management | B.Sc. M.Sc. |
| Dr. Saleh Kasasbeh | Director of Performance Development and Quality Assurance in the Company Director of HR till 14.12.2020 | Jordanian | 19.10.1996 | 14.12.2020 22.11.2018 | Business Administration | Ph.D. |
| Dr. Fadwa Shabsough | Director of HR Account manager saving fund | Jordanian | 19.3.1997 | 14.12.2020 6.10.2008 | Business Administration | Ph.D. |
| Dr. Muhammad Huwaiti | Manager of the Research and Business Development Unit | Jordanian | 20.9.2020 | 20.9.2020 | Geology | Ph.D. |
| Eng. Abdelaziz Al Arakzeh | Manager of Industrial Complex | Jordanian | 1.9.2019 | 1.9.2019 | Chemical Engineering | B.Sc. |
| Eng. Mahmoud Al-Jaradin | Manager of Mines Manager of Eshidiya Mine | Jordanian | 22.6.1998 | 15.4.2020 14.1.2020 | Mining Engineering | B.Sc. |
| Dr. Hussein Labboun | Manager of the Research and Business Development Unit till 5.8.2020 | Jordanian | 1.10.2019 | 1.10.2019 | Chemical Engineering | Ph.D. |
| Eng. Aref Samawi | Director of Investment and Project Unit till 30.6.2020 | Jordanian | 6.10.2019 | 6.10.2019 | Mechanical Engineering | B.Sc. |

M.1. Salaries and Travel Assignments Paid to the Senior Management in 2020:

(Jordanian Dinars)

| Name | Job | Salaries | Per Diems of Official Assignments |
|--------------------------------|-----|----------|-----------------------------------|
| Eng. Abdel Wahab Al Rowwad (*) | CEO | 144,550 | - |

(*) Uses the Company's car

M.2. Salaries and Travel Assignments Paid to the Executive Management Staff in 2020:

(Jordanian Dinars)

| Name | Job | Salaries | Per Diems of Official Assignments |
|-------------------------------|---|----------|-----------------------------------|
| Ms. Sana Qarain | Director of Finance | 62,640 | - |
| Eng. Nasser Abuoleam | Director of Marketing and Sales till 29.02.2020 | 9,140 | 2,045 |
| Geologist Mohammad Abu Hazeem | Acting Director of Mining and Mines till 31.01.2021 | 42,777 | - |
| Eng. Rima AbdulHaleem | Acting Director of Supply & Procurement | 31,106 | 90 |
| Dr. Saleh Kasasbeh | Director of Performance Development and Quality Assurance in the Company since 14.12.2020 Director of HR till 14.12.2020 | 35,703 | 90 |
| Dr. Fadwa Shabsough | Director of HR since 14.12.2020 Account manager saving fund | 47,762 | - |
| Dr. Muhammad Huwaiti | Manager of the Research and Business Development Unit since 20.9.2020 | 13,280 | 810 |
| Eng. Abdelaziz Al Arakzeh | Manager of Industrial Complex | 54,840 | - |
| Eng. Mahmoud Al-Jaradin | Manager of Mines since 15.4.2020 Manager of Eshidiya Mine since 14.1.2020 | 39,953 | - |
| Dr. Hussein Labboun | Manager of the Research and Business Development Unit till 5.8.2020 | 47,170 | 360 |
| Eng. Aref Samawi | Director of Investment and Project Unit till 30.6.2020 | 27,875 | 180 |

The Financial Position as at 31.12.2020:

1. Capital of the Company (82.5 million shares/Dinar)

The authorized subscribed and paid up capital of the Company is 82.5 million shares with a nominal value of one Dinar per share distributed as per the following table:

Shareholders and their Shareholding Percentage

| Shareholder | 2020 | | 2019 | |
|---|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------|
| | No. of Shares | Shareholding Percentage% | No. of Shares | Shareholding Percentage% |
| Indian Potash Limited | 22,588,500 | 27.380 | 22,588,500 | 27.380 |
| Government Investments Management Company P.S.C | 21,165,569 | 25.655 | 21,165,569 | 25.655 |
| Social Security Corporation | 13,634,798 | 16.527 | 13,634,798 | 16.527 |
| Kisan International Trading FZE | 7,936,500 | 9.620 | 7,936,500 | 9.620 |
| Government of Kuwait | 7,700,000 | 9.333 | 7,700,000 | 9.333 |
| Other Shareholders | 9,474,633 | 11.485 | 9,474,633 | 11.485 |
| TOTAL | 82,500,000 | 100.000 | 82,500,000 | 100.000 |

2. Assets and Equipment (JD 835.345 million at cost value and JD 218.984 million after subtracting accumulated depreciation):

The value of assets and equipment accounted for JD 835.345 million (against JD 828.064 million in 2019) marking an increase of JD 7.281 million compared to 2019. Machines and equipment, buildings and constructions, water and electric power networks, vehicles and spare parts have been added for JD 7.562 million. These newly possessed assets were via purchasing fixed assets for JD 6.939 million and capitalizing projects in progress into fixed assets for JD 0.623 million. However, machines and equipment, spare parts, vehicles, buildings and constructions, furniture and office equipment for JD 0.281 million were excluded.

3. Receivable Accounts before Subtracting Provisions for Doubtful Debts (JD 148.377 million):

The balance of receivable accounts reached JD 148.377 million and the balance of such accounts reached JD 129.808 million after subtracting JD 18.569 million being the provision for doubtful debts. The accounts resulting from the phosphate industry activity reached JD 89.874 million and accounts resulting from the fertilizer industry activity reached JD 28.133 million whereas the accounts resulting from subsidiaries' activities reached JD 11.801 million.

The following table shows details of the Receivable Accounts:

| Item | As at 31 December | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 2020 Amount/ Dinar | 2019 Amount/ Dinar |
| Trading Accounts | 53,485,737 | 55,142,895 |
| Accounts of Associate Companies | 79,923,592 | 57,841,124 |
| Other Receivable Accounts | 14,968,411 | 13,168,810 |
| Total | 148,377,740 | 126,152,829 |
| Minus: Provision for expected credit losses | (18,569,831) | (16,432,574) |
| Receivable accounts after the provision | 129,807,909 | 109,720,255 |

A. Receivable Accounts of Sales of Finished Products (JD 53.486 million):

The receivable accounts of sales of finished products reached JD 53.486 million (against JD 55.143 million in 2019) out of which JD 15.074 million are receivable accounts of phosphate sales; JD 27.824 million are receivable accounts of manufactured fertilizers and JD 10.588 million are receivable accounts of subsidiary companies, which will be collected on maturity dates during 2021.

B. Receivable Accounts of Associate Companies (JD 79.924 million):

The Receivable Accounts of Associate Companies reached JD 79.924 million (against JD 57.841 million in 2019) out of which JD 34.067 million are the receivable accounts of JIFCO; JD 5.076 million of Al Abyad For Fertilizers and Chemicals Company (JAFCCO); JD 15.449 million of PT Petro Jordan Abadi\ Indonesia; JD 25.300 million of Manajim mining development and JD 0.032 million of Kaltim Company\ Indonesia and Jordan industrial ports. The Company accounted for expected credit losses for subsidiary companies of JD 11.044 million in compliance with the International Accounting Standard No. (9).

4. Stock (JD 57.023 million) :

As at 31 December 2020, the stock totaled JD 57.023 million (JD 91.495 million as at 31 December 2019) as follows:

| Details | As at 31 December | |
|---|-------------------|-------------------|
| | 2020 | 2019 |
| A. Stock of Finished Products | Amount/Dinar | Amount/Dinar |
| Stock of Finished Phosphate Products | 6,644,967 | 9,826,803 |
| Stock of Finished Fertilizer Products | 6,291,174 | 19,048,658 |
| Stock of Finished Products of Subsidiaries | 16,103,075 | 21,006,547 |
| Total Stock of Finished Products | 29,039,216 | 49,882,008 |
| B. Stock of Work in Progress | Amount/Dinar | Amount/Dinar |
| Stock of work in progress Phosphate Product | 3,230,990 | 13,738,569 |
| Stock of work in progress Fertilizer Product | 944,096 | 955,111 |
| Stock of work in progress of Subsidiaries Product | 1,474,230 | 1,512,657 |
| Total Stock of work in progress Products | 5,649,316 | 16,206,337 |
| C. Raw Materials | 22,334,061 | 25,406,193 |
| Grand Total (A+B+C) | 57,022,593 | 91,494,538 |

5. Credit Loans (JD 77.931 million):

The balance of credit loans totaled JD (77.931) million shown in the balance sheet on the basis of long-term loans for JD (52.959) million and short term loans maturing in 2020 for JD (24.972) million. It is worth mentioning here that the Group raised new loans for JD (7.080) in 2020 and repaid JD (32.361) million for the loans given to the Company where JD (27.942) million are installments of loans and JD (4.419) million are interests due for those installments.

6. Salaries/Wages and Benefits for the Company Employees (JD 86.344 million):

Salaries/wages and benefits given to the employees of the Group in 2020 reached JD 86.344 million (against JD 87.607 million in 2019); which marks a decrease of 1.44% compared to 2019. The following table shows a breakdown of these amounts:

A. Salaries/Allowances/Bonuses/Wages Given to Employees of the Company for 2020-2019:

| Item | Amount/Dinar | |
|-----------------------|--------------|------------|
| | 2020 | 2019 |
| Salaries & Allowances | 45,296,339 | 46,169,633 |
| Other Bonuses | 1,037,812 | 682,307 |
| Total of (A) | 46,334,151 | 46,851,940 |

B. Benefits Provided to Employees of the Company for 2020-2019:

| Item | Amount/Dinar | |
|--|--------------|------------|
| | 2020 | 2019 |
| Provident Fund | 1,718,789 | 1,692,800 |
| Social Security | 6,244,616 | 5,829,204 |
| Expenses of Employees' Medical Treatment | 1,621,904 | 2,482,625 |
| Coverage of Medical Insurance Expenses for the Families of Employees | 1,994,526 | 3,160,123 |
| Subsidy of food meals | 620,000 | 465,000 |
| Expenses of Paid End of Service Compensation | 1,436,756 | 1,408,294 |
| Death and Compensation Fund for 2015 | 9,546,434 | 9,684,761 |
| The Current Amount of End of Service compensation | 200,000 | 200,000 |
| Total (B) | 23,383,025 | 24,922,807 |
| Total (A+B) | 69,717,176 | 71,774,747 |

C. Salaries/Wages and Benefits (JD 16.627 million) Paid to Employees of Subsidiary Companies:

| Item | Amount /Dinar | |
|-----------------------|---------------|------------|
| | 2020 | 2019 |
| Salaries & Allowances | 16,626,713 | 15,832,413 |

7. Financial Position for 2020 Compared to 2019:

- Net consolidated sales reached JD 606.611 million (JD 296.780 million sales of phosphate and JD 177.240 million sales of fertilizers in addition to JD 126.135 million sales of subsidiary companies and JD 6.456 million trading with raw materials). In 2019, the net consolidated sales reached JD 640.793 million (JD 339.317 million sales of phosphate and JD 144.792 million sales of fertilizers in addition to JD 149.402 million sales of subsidiary companies and JD 7.282 million trading with raw materials).
- Consolidated expenses reached JD 570.087 million (JD 255.848 million for the phosphate unit; JD 193.761 million for the fertilizers' unit; JD 115.089 million for subsidiary company; and JD 5.389 million for trading with raw materials) vis-à-vis JD 598,591 million (JD 272.813 million for the phosphate units; JD 183.141 million for the fertilizers' units; JD 135.824 million for subsidiary companies; and JD 6.813 million for cost of trading with raw materials) in 2019.
- The income tax expense for the accumulated income of 2020 reached JD 8.451 million against (JD 21.612 million in 2019).
- Net accumulated profits reached JD 28.073 million in 2020 against (JD 20.590 million in 2019).
- Equity reached JD 609.576 million in 2020 against (JD 595.270 million in 2019) with an increase about of 2.4% compared to 2019.

8. Some Financial Information and Indicators:

A. Details of the most Significant Financial Indicators for 2016-2020:

(Thousand Dinars)

| Details | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Net Revenues of Sales | 606,611 | 640,793 | 674,439 | 586,666 | 549,697 |
| Total Expenses | (578,538) | (620,203) | (626,895) | (633,319) | (639,837) |
| Net Accumulated Profits (Losses) | 28,073 | 20,590 | 47,544 | (46,653) | (90,140) |
| Interests of Loans | 3,802 | 6,143 | 6,947 | 4,755 | 4,216 |
| Net Fixed Assets | 218,984 | 222,921 | 234,843 | 228,979 | 247,197 |
| Current Assets | 327,842 | 330,194 | 379,313 | 336,933 | 362,199 |
| Total Assets | 1,144,196 | 1,173,205 | 1,146,786 | 1,077,663 | 1,136,295 |
| Net Equity | 609,576 | 595,270 | 596,164 | 678,152 | 724,844 |
| Long term credit loans | 52,959 | 63,776 | 82,161 | 72,971 | 83,912 |
| Current Liabilities | 291,636 | 320,937 | 336,651 | 309,783 | 302,426 |
| Debt Ratio | 11:89 | 14:86 | 16:84 | 15:85 | 14:86 |
| Debt Service Ratio\ Once | 1,63 | 2,6 | 2,15 | 0,70 | 0,71 |
| Current Ratio\ Once | 1,12 | 1,03 | 1,12 | 1,09 | 1,20 |
| Net Profit (Loss) per Share\ Dinar | 0,352 | 0,265 | 0,573 | (0,576) | (1,077) |
| Closing Price per Share\ Dinar | 3,51 | 2,77 | 2,84 | 2,55 | 2,14 |

B. Profits (Losses) Realized, Distributed Dividends, Net Shareholders' Equity, and Prices of Financial Securities Issued for 2016-2020:

(Thousand Dinars)

| Year | Net Accumulated Profits (Losses) | Property Rights | Distributed | Prices of Issued Securities | |
|------|----------------------------------|-----------------|-------------|-----------------------------|----------------------|
| | | | | Year | Shares (Dinar/Share) |
| 2020 | 28,073 | 609,576 | 16,500 | 2020 | 3,51 |
| 2019 | 20,590 | 595,270 | 8,250 | 2019 | 2,77 |
| 2018 | 47,544 | 596,164 | 16,500 | 2018 | 2,84 |
| 2017 | (46,653) | 678,152 | -- | 2017 | 2,55 |
| 2016 | (90,140) | 724,844 | -- | 2016 | 2,14 |

C. Dealings with the Treasury and Public Institutions in 2020 and 2019:

(Thousand Dinars)

| | Year | |
|---|---------------|---------------|
| | 2020 | 2019 |
| Ministry of Finance: | | |
| Mining Revenues | 15,740 | 17,784 |
| Customs Duties | 641 | 734 |
| Revenue Stamp Fees | 86 | 83 |
| Dividends Distributed for one year | 2,120 | 4,252 |
| Department of Land and Survey | 5,937 | 5,845 |
| Tax on Income and Overseas Payments & Sales | 17,419 | 15,277 |
| Income Tax on Employees' Salaries | 1,267 | 1,127 |
| The Company's and Employees' Contribution to Social Security | 9,573 | 9,662 |
| Aqaba Development Company | 2,411 | 2,197 |
| Public Security Directorate/In lieu of Security Guards for the Production Sites | 1,110 | 1,819 |
| Economic and Social Corporation of Military Retirees/ Security Guards | 1,142 | 1,239 |
| The Rock Security and Gendarmerie Directorate | 1,399 | 776 |
| Water Authority - Water companies | 9,749 | 9,474 |
| Electricity Companies | 16,231 | 25,881 |
| Aqaba Special Economic Zone/Income Tax | 680 | 266 |
| Regulatory Commission of Energy and Minerals Sector | 84 | 516 |
| TOTAL | 85,589 | 96,932 |

D. Brief Data on the Position of the Company for 2016-2020:

| Year | Total Assets (thousand Dinar) | Nominal Capital (thousand Dinars) | Total Equity (thousand Dinars) | Net Profits (Losses) (Thousand Dinars) | Production (thousand tons) | | | Sales (thousand tons) | | | Distributed Dividends (%) | Staff as at 31 December |
|------|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--|----------------------------|-----|-----------------|-----------------------|-----|-----------------|---------------------------|-------------------------|
| | | | | | Phosphate | DAP | Phosphoric Acid | Phosphate | DAP | Phosphoric Acid | | |
| 2020 | 1,144,196 | 82,500 | 609,576 | 28,073 | 8,938 | 706 | 532 | 8,552 | 778 | 306 | 20 | 2307 |
| 2019 | 1,173,205 | 82,500 | 595,270 | 20,590 | 9,223 | 550 | 511 | 9,031 | 561 | 308 | 10 | 2411 |
| 2018 | 1,146,786 | 82,500 | 596,164 | 47,544 | 8,023 | 632 | 519 | 8,063 | 582 | 295 | 20 | 2570 |
| 2017 | 1,077,663 | 82,500 | 678,152 | (46,653) | 8,688 | 379 | 469 | 8,793 | 401 | 319 | - | 2871 |
| 2016 | 1,136,295 | 82,500 | 724,844 | (90,140) | 7,991 | 396 | 344 | 7,935 | 392 | 162 | - | 3293 |

E. Risks that the Company is Exposed to:

In 2020, the Company suffered from deeply decreased of the international prices of chemical fertilizers. In spite of reduction of the production cost of producing chemical fertilizers at the Industrial Complex in Aqaba are still restricting the Company's competitiveness in this industry in addition to the limited storage capacity for the finished products.

F. Impacts:

F\1- In 2019, the ICC issued its resolution with regard to the disagreement with the Contractor who did the construction works in the new phosphate port and it is found in the financial statements for 2019 and 2020.

F\2- In 2020 the Jordanian Courts issued its judgment regarding the disagreement with the KHD the Contractor who did the constructions works Beneficiation and flotation plant project in Eshidiya phase 1 resulting the contractor not committed with the contract terms and it is found in the financial statements for 2020.

Otherwise, there are not operations of a non-recurrent and materiality nature that do not fall into the major activity of the Company during the fiscal year of 2020.

G. Governmental Protection or Prerogatives that the Company or any of its Products Enjoy and Patents Description:

The Jordan Phosphate Mines Company, its associate and subsidiary companies do not enjoy any governmental safeguard; their products are not covered with any prerogatives but they have licenses of mining rights that are renewed upon approval of the Ministry of Energy and Mineral Resources. The Company and its associates and subsidiaries do not possess any patents that were not disclosed in the past.

H. Acknowledgment by the Board of Directors:

H1- The BOD of JPMC acknowledge their full responsibility for the preparation of the consolidated financial statements enclosed herein and approved by the BOD on 30th March 2021, and the availability of an effective control system at the Company.

H2- The BOD of JPMC acknowledges, to the best of their knowledge and belief, that there are no other substantial issues that can affect the continuity of the Company in the fiscal year of 2021.

Chairman of the BOD
Dr. Mohammad Thneibat

Dr. Adel Al-Sharkas
Vice-chairman of the BOD

Dr. U.S. Awasthi
Member

Dr. P.S. Gahlaut
Member

Mr. Manish Gupta
Member

Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan
Member

Advocate Mohammad Kreishan
Member

Mr. Salem Al Qudah
Member

Eng. Mohammad Al-Munaifi
Member

H3- Chairman of the BOD of JPMC, the CEO, and Director of Finance acknowledge that the information and data in this annual report for 2020 are true, accurate and complete.

Chairman of the BOD
Dr. Mohammad Thneibat

Eng. Abdel Wahab Al Rowwad
CEO

Sana Qarain
Director of Finance

Governance Report:

Implementing the regulations of the enlisted public shareholding companies' governance for 2017 and issued in compliance with the provisions of Articles (12/n) and (118/b) of the Law of Financial Securities No. (18) for 2017 and approved upon a resolution by the Council of Commissioners of Financial Securities Commission No. (146/2017) of 22.5.2017 as these regulations have become mandatory and applicable as from the date of being approved by the Council of Commissioners of the Financial Securities Commission according to the best practices.

Introduction

Under the emerging economic developments worldwide, the need has risen for good governance in many developed and developing economies during the few past decades after the economic collapses and financial crises in several countries.

Based on its mission and in recognition of its role in enhancing the national economy of Jordan, JPMC considers good governance as a key to good management that effectively contributes to achieving strategic objectives and enhancing the level of confidence and assurance for shareholders. It connotes the ability of the Company to control risks that face the Company. Corporate governance is a major issue for all public shareholding companies at present especially that the financial crises that the international economy has suffered have turned the corporate governance a priority. The laws and regulations of governance worldwide are focused on controlling the use of administrative powers in a manner that abuses the rights of shareholders. Good governance urges the BOD to perform and enhances the internal control as well as monitoring the implementation of strategies and identifying the management and powers for shareholders, the BOD, the Executive Management, and stakeholders as transparency and disclosure are imperatives under good governance.

1. The BOD Composition:

The Company is managed by a nine-member BOD representing shareholders of the Company in compliance with the Articles of Association of the Company and valid bylaws and regulations. The BOD members are elected via a general assembly vote. The BOD represents all shareholders and practices professional due diligence in managing the Company. The BOD operates in compliance with integrity and transparency requirements in order to achieve the Company's interests, goals and objectives. All members of the BOD are qualified with academic degrees and well experienced with administrative and financial issues and the industry as well as being familiar with the rights and duties of a board of directors.

2. Tasks and Responsibilities of the BOD:

The BOD of JPMC is committed to the governance criteria of the public shareholding companies according to the best practices including strategy, policy, plan and procedure making to the best interest of the Company and achievement of its goals as well as maximizing the shareholders' rights and service of the local community. The Company adopts the policy of disclosure and transparency of the Company and monitors its implementation in compliance with the requirements of supervisory agencies and valid legislation.

- **Governance Liaison Officer:**

As the appointment of a governance liaison officer falls within the scope of work and responsibility of the BOD, Dr. Saleh Kasasbeh was appointed on 11.07.2018 as the Corporate Governance Liaison Officer in order to liaise with the Securities Commission with regard to issues related to corporate governance and its implementation at the Company till 29.12.2020. Ms. Sana Qarain\ Secretary of the Board was appointed as the Corporate Governance Liaison Officer from 29.12.2020.

- **Meetings of the BOD:**

The BOD convenes in compliance with the Law of Companies which requires the BOD to hold at least (6) Annual report 2020 meetings per year. The BOD issues resolutions by absolute majority of the present members. If the votes are equal, that of the meeting chairman will be preponderant. In 2020, the BOD held 8 meetings.

- **Secretary of the BOD:**

Secretary of the BOD records the minutes of meetings held by the BOD in a special register with serial numbering and lists the present members as well as any reservations they express.

3. Names of the BOD Members and Description (Executive\Non-executive; Independent or not)

a. The following table lists the present and resigned BOD members in 2020:

| Members | Shareholder | Position | Independence | Membership |
|---------------------------------|---|--------------------------|-----------------|---------------|
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Representative to the Private Sector | Chairman of the BOD | Independent | Executive |
| Dr. Adel Al-Sharkas | Representative to the Social Security Corporation | Vice-chairman of the BOD | Not independent | Non-executive |
| Dr. U.S. Awasthi | Representative to INDIAN POTASH LIMITED | Member | Not independent | Non-executive |
| Dr. P.S. Gahlaut | Representative to INDIAN POTASH LIMITED | Member | Not independent | Non-executive |
| Mr. Manish Gupta | Representative to Kisan International Trading FZE | Member | Not independent | Non-executive |
| Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan | Representative to the Private Sector | Member | Independent | Non-executive |
| H.E. Advocate Mohammad Kreishan | Representative to Government Investments Management Company P.S.C | Member | Not independent | Non-executive |
| Mr. Salem Al Qudah | Representative to Government Investments Management Company P.S.C | Member | Not independent | Non-executive |
| Eng. Mohammad Al-Munaifi | Representative to the Kuwait Investment Authority\Kuwait | Member | Not independent | Non-executive |

Chairman of the BOD cannot occupy any other executive position in the Company and none of his relatives can be the CEO (Director General) of the Company.

b. Number of meetings held by JPMC BOD in 2020 and the members who attended:

| Name | Number and Date of Meeting | | | | | | | | Grand Total | |
|---------------------------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-------------|-----------------------|
| | No. (1) 8/1 | No. (2) 4/3 | No. (3) 3/6 | No. (4) 4/8 | No. (5) 29/9 | No. (6) 3/11 | No. (7) 26/11 | No. (8) 29/12 | Present | Absent upon Excuse |
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | P | P | P | P | P | P | P | P | 8 | - |
| Dr. Adel Al-Sharkas | P | P | P | P | P | P | P | P | 8 | - |
| Dr. U.S. Awasthi | P | P | P | P | P | P | P | P | 8 | - |
| Dr. P.S. Gahlaut | P | P | P | P | P | P | P | P | 8 | - |
| Mr. Manish Gupta | P | P | P | P | P | P | P | P | 8 | - |
| Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan | P | P | P | P | P | P | P | P | 8 | - |
| H.E. Advocate Mohammad Kreishan | P | P | P | P | P | P | P | P | 8 | - |
| Mr. Salem Al Qudah | P | P | P | P | P | P | P | P | 8 | - |
| Eng. Mohammad Al-Munaifi | P | P | P | A | P | A | P | A | 5 | 3 |

P= Present A= Absent

c. Percentage of Presence of Members of the BOD Meetings in 2020:

| Members of the BOD | Position | Presence at the BOD Meetings during the Membership Period | Percentage of Presence |
|---------------------------------|---------------------|---|------------------------|
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Chairman of the BOD | 8/8 | 100% |
| Dr. Adel Al-Sharkas | Vice-chairman | 8/8 | 100% |
| Dr. U.S. Awasthi | Member | 8/8 | 100% |
| Dr. P.S. Gahlaut | Member | 8/8 | 100% |
| Mr. Manish Gupta | Member | 8/8 | 100% |
| Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan | Member | 8/8 | 100% |
| H.E. Advocate Mohammad Kreishan | Member | 8/8 | 100% |
| Mr. Salem Al Qudah | Member | 8/8 | 100% |
| Eng. Mohammad Al-Munaifi | Member | 5/8 | 62.5% |

4- Membership of BOD members in BOD of Public Shareholding Companies:

| | |
|---|--|
| H.E. Dr. Mohammad\ Chairman of the Boar in: | Dr. Adel Al-Sharkas\ Vice-chairman of the board Member in: |
| A. Jordan Petroleum Refinery | A. The Public Shareholding Industrial Estates Company. |
| | B. The Public Shareholding Jordan Real Estate Mortgage Company |

Otherwise, none the current members of the BOD of JPMC is a member in other public shareholding companies.

5- Executive positions and Names of those Occupying them:

| Name | Job |
|-------------------------------|---|
| H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Chairman of the BOD |
| Eng. Abdel Wahab Al Rowwad | CEO |
| Ms. Sana Qarain | Director of Finance & Secretary of the BOD |
| Eng. Nasser Abuoleam | Director of Marketing and Sales till 29.02.2020 |
| Geologist Mohammad Abu Hazeem | Acting Director of Mining and Mines till 31.01.2021 |
| Eng. Rima AbdulHalim | Acting Director of Supply & Procurement |
| Dr. Saleh Kasasbeh | Director of Performance Development and Quality Assurance in the Company since 14.12.2020 Director of HR till 14.12.2020 |
| Dr. Fadwa Shabsough | Director of HR since 14.12.2020 Account manager saving fund |
| Dr. Muhammad Huwaiti | Manager of the Research and Business Development Unit since 20.09.2020 |
| Eng. Abdelaziz Al Arakzeh | Manager of Industrial Complex |
| Eng. Mahmoud Al-Jaradin | Manager of Mines since 15.04.2020 Manager of Eshidiya Mine since 14.01.2020 |
| Dr. Hussein Labboun | Manager of the Research and Business Development Unit till 05.08.2020 |
| Eng. Aref Samawi | Director of Investment and Project Unit till 30.06.2020 |

6- Committees Under the BOD:

a. Audit Committee:

a\1. Members of the Audit Committee:

- Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-Chairman of the Board\ Head of the Committee
Ph.D. in Financial Economy, M.Sc. in Economics/Statistics, B.Sc. in Applied Statistics. Currently, Deputy Governor of the Central Bank of Jordan
- Mr. Salem Al Qudah\ Vice-Head of the Committee
B.Sc. Business Administration; Assistant Secretary General for Financial Affairs\ Ministry of Finance
- Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan\ Member
Ph.D. In Mines and Mining Engineering\ Consultant of Mines and Mining Engineering. Used to be a BOD member at JPMC in 2004 – 2012; Consultant to the Executive Committee for Investment\ JPMC, Acting Director General \JPMC
- Mr. Manish Gupta\ Member
B.Sc. in Technology- Civil Engineering, Post-graduate Diploma in Administration\Development and Marketing; B.A. in Law\ Taxes and Commercial Law, Mr. Gupta is the Director of Strategic Planning and Joint Ventures\IFFCO

On 29.12.2020, the Audit Committee was re-formed as follows:

- Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-Chairman of the Board\ Head of the Committee
- Mr. Salem Al Qudah\ Vice-Head of the Committee
- Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan\ Member
- Mr. Manish Gupta\ Member

a\2. The Following Table Lists Presence and Absence of the Audit Committee Members in 2020:

| Meeting No. | Date | Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-Chariman of the Board\ Head of the Committee | Mr.Salem Al Qudah\ Vice-head of Committee | Dr. Eng. AbdulFattah AbuHassan\ Member | Mr. Manish Gupta\ Member |
|-------------|------------|--|---|--|--------------------------|
| 1\2020 | 06.01.2020 | P | P | P | P |
| 2\2020 | 03.03.2020 | P | P | P | P |
| 3\2020 | 12.07.2020 | P | P | P | P |
| 4\2020 | 05.08.2020 | P | P | A | P |
| 5\2020 | 28.10.2020 | P | P | P | P |
| 6\2020 | 25.11.2020 | P | P | P | P |
| 7\2020 | 24.12.2020 | P | P | P | P |

P= Present A= Absent

a\3. The Audit Committee Held Four Meetings with the External Auditor in 2020:

a\4. Tasks of the Audit Committee:

The Audit Committee Supervises the accounting, control, and audit operations in the Company including:

- Discuss issues related to nominating the external auditor and ensure his fulfillment of terms and conditions provided for and that there is nothing to affect his independence.
- Discussing all issues related to the external auditor work including his notes, suggestions, and reservations; and follow up the extent to which the Management of the Company responds thereto and submit recommendations as relevant to the BOD.
- Follow up compliance of the Company with the application of provisions and valid legislation as well as requirements of supervisory agencies.
- Consider periodical reports prior to submitting them to the BOD and provide recommendations as relevant.
- Considering the audit plan of the external auditor and ensure that the Company provides all facilities necessary for the auditor in order to perform his work.
- Considering and evaluating of internal control and audit procedures.
- Reviewing evaluation by the external auditor of the internal control and audit procedures.
- Review reports of internal control and audit and recommend to the BOD with regard to this function and set policies and strategies including enhancement of internal control of the Company.
- Devising mechanisms needed to ensure that the Company provides adequate (sufficient) number of human resources qualified to assume the function of internal control so that they can be trained and rewarded as relevant.
- Considering and evaluating any additional tasks beyond the audit scope that the external auditor does including provision of administrative and technical advice. It must be ensured that such tasks do not jeopardize his independence. Then, recommendations must be submitted to the BOD for decision.

Following are other items that the Audit Committee is authorized with:

1. Invite the external auditor to come if the Committee considers that certain issues related to the Company's business need to be discussed with him.
2. Recommend to the BOD to nominate the external auditor to be elected by the General Assembly.
3. Recommend to the BOD to appoint the internal auditor of the Company.

b. Nominations and Compensations Committee:

b\1. Members of the Nominations and Compensations Committee:

- H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee
- Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-chairman of the Board\ Vice-head of the Committee
- Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan\ Member
- Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member

On 29.12.2020, the Nominations and Compensations Committee was re-formed as follows:

- H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee
- Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-chairman of the Board\ Vice-head of the Committee
- Dr. P.S. Gahlaut\ Member
- Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan\ Member
- Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member

b\2. The following table shows presence and absence of the Nominations and Compensations Committee Members in 2020:

| Meeting No. | Date | H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee | Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-chairman of the Board\ Vice-head of the Committee | Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan\ Member | Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member |
|-------------|------------|--|---|--|----------------------------------|
| 1\2020 | 08.01.2020 | P | P | P | P |
| 2\2020 | 04.03.2020 | P | P | P | P |
| 3\2020 | 06.09.2020 | P | P | P | A |
| 4\2020 | 24.11.2020 | P | P | P | A |

P= Present A= Absent

b\3. Tasks of the Nominations and Compensations Committee:

- The Committee drafts and reviews policies related to compensations (bonuses), benefits, incentives and salaries in the Company.
- The Committee identifies the Company needs for competencies at the level of senior executive management and employees and their selection criteria.
- Devising the policy of succession plan (staff replacement) and policies related to human resources in the Company and reviewing the same on a regular basis.

c. The Risk Management Committee:

c\1. Members of the Risk Management Committee:

***The Composition of the Risk Management Committee of Members of the board:**

H.E. Dr. Mohammad Thneibat
 Dr. Adel Al-Sharkas
 Dr. U.S. Awasthi
 Dr. P.S. Gahlaut
 Mr. Manish Gupta
 Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan
 H.E. Advocate Mohammad Kreishan
 Mr. Salem Al Qudah
 Eng. Mohammad Al-Munaifi

*On 29.12.2020, the Risk Management Committee was re-formed of above Members of the board.

c\2. The following table shows presence and absence of the Risk Management Committee Members in 2020:

| Meeting No. | Date | H.E. Dr. Mohammad Thneibat | Dr. Adel Al-Sharkas | Dr. U.S. Awasthi | Dr. P.S. Gahlaut | Mr. Manish Gupta | Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan | H.E. Advocate Mohammad Kreishan | Mr. Salem Al Qudah | Eng. Mohammad Al-Munaifi |
|-------------|------------|----------------------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| 1\2020 | 14.10.2020 | P | P | A | A | A | P | P | P | A |
| 2\2020 | 24.11.2020 | P | P | A | A | P | P | P | A | A |

P= Present A= Absent

c\3. Tasks of the Risk Management Committee:

Responsibilities of the Risk Management Committee comprise of monitoring and assessing all types of risks that the Company might be exposed to; these risks have been identified and reviewed with all departments in the Company. The Committee drafts, as well, the risk management policy at the Company and regularly reviews it. Written operational procedures are drafted to regulate operations of the Committee and identifies its commitments. The Committee submits its recommendations to the BOD.

d. The Governance Committee:

d\1. Members of the Governance Committee:

- H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee
- Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-chairman of the Board\ Vice-head of the Committee
- Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan\ Member
- Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member

On 29.12.2020, the Governance Committee was re-formed as follows:

- H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee
- Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-chairman of the Board\ Vice-head of the Committee
- Dr. P.S. Gahlaut\ Member
- Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan\ Member
- Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member

d\2. The following table shows the presence and absence of the Governance Committee in 2020:

| Meeting No. | Date | H.E. Dr. Mohammad Thneibat\ Chairman of the Board\ Head of the Committee | Dr. Adel Al Sharkas\ Vice-chairman of the Board\ Vice-head of the Committee | Dr. Eng. AbdelFattah AbuHassan\ Member | Eng. Mohammad Al-Munaifi\ Member |
|-------------|------------|--|---|--|----------------------------------|
| 1\2020 | 14.10.2020 | P | P | P | A |
| 2\2020 | 24.11.2020 | P | P | P | A |

P= Present A= Absent

d\3. Tasks of the Governance Committee:

The Governance Committee is tasked with the following:

1. Draft written procedures of operation to implement the provisions of Corporate Governance Regulations and review them regularly as well as annually evaluating compliance therewith in the Company.
2. The Governance Committee is responsible for ensuring compliance of the Company with the Corporate Governance Regulations.
3. Draft the Governance Report of the Company and incorporate it in the annual report.
4. Monitor operations of the BOD and committees under it and their fulfillment of governance regulations.
5. The Governance Committee considers any feedback from the Securities Commission with regard to implementation of governance principles in the Company.
6. The Governance Committee considers proposals from shareholders who hold at least 5% of the Company capital and submit the same to the BOD.

Chairman of the Board
Dr. Mohammad Thneibat







Building a better
working world

Ernst & Young Jordan
P.O. Box 1140
Amman 1113
Jordan

Tel: 00 962 6580 0777 / 00 962 6552 6111
Fax: 00 962 6553 8300
ey.com/jo

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Jordan Phosphate Mines Company – Public Shareholding Company
Amman - Jordan

Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of **Jordan Phosphate Mines Company – Public Shareholding Company** (the "Company") and its Subsidiaries (together the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2020, and the consolidated statement of income, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects the financial position of the Group as at 31 December 2020, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards, are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Jordan, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter provided in that context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

| 1. Revenue recognition Refer to note 23 on the consolidated financial statements | |
|--|--|
| Key audit matter | How the key audit matter was addressed in the audit |
| <p>The Group focuses on revenue as one of its main performance measures, and given the importance of the amounts and the geographical diversity of the Group's operations and the ease with which these revenues are exposed to the risks of overstatement in value and fraud, we consider the revenue recognition as a key audit matter.</p> <p>Revenues are recognized when the Group meets the performance obligations in accordance with the contracts signed with customers when the goods are sold to customers and the invoice is issued, which usually occurred at a specific point in time.</p> | <p>The audit procedures included an assessment of the Group's accounting policies for revenue recognition in accordance with the International Financial Reporting Standards. We also tested the Group's controls around revenue recognition and key controls within the revenue cycle.</p> <p>We have tested the accuracy of revenue recognition by selecting a sample of sales invoices and match them with contracts and selling prices agreed upon.</p> <p>We have tested a sample of revenues journal entries recorded during the year based on predetermined standards.</p> <p>We have selected a sample of revenues before and after year-end to ensure proper recording in the proper period.</p> <p>We have also performed detailed revenue analysis using financial and non-financial information.</p> |



Building a better
working world

2. Impairment in goodwill

Refer to note 6 on the consolidated financial statements

Key audit matter

In compliance with International Financial Reporting Standards (IFRS), the Group is required to annually test goodwill for impairment. The annual impairment test is important for our audit, as the balance of JD 15,680 thousand as of 31 December 2020, is material to the consolidated financial statements. In addition, management's assessment process is complex and highly judgmental, and is based on assumptions, specifically the discount rate and the growth rate estimates which are affected by expected future market and economic conditions. Any changes in assumptions could result in impairment of the goodwill. Accordingly, we consider impairment testing of goodwill to be a key audit matter.

How the key audit matter was addressed in the audit

We used valuation experts to assist us in evaluating the assumptions and methodologies used by the Group, in particular, those relating to discount rates, forecasted revenue growth and profit margins for the cash generating units; and we have focused on the adequacy of the group's disclosures about those assumptions to which the outcome of the impairment test is most sensitive, that is, those that have the most significant effect on the determination of the recoverable amount of goodwill.

| 3. Provisions for employees' benefits Refer to note 17 on the consolidated financial statements | |
|---|---|
| Key audit matter | How the key audit matter was addressed in the audit |
| <p>As disclosed in note 45 on the consolidated financial statements, the Group changed the accounting treatment for the Death and Compensation fund from defined contribution plan to defined benefit plan as a result of the Group reconsideration of the assumptions used to estimate the Death and Compensation fund's ability to meet its obligations which resulted in contractual obligations on the Group, accordingly prior years were restated.</p> <p>The Group has different employee benefit plans such as defined contribution plans whereas the Group's financial obligations are limited to the Company's share of contribution or defined benefit plans "Death and Compensation fund".</p> <p>The measurement of the Death and Compensation fund provision is considered a key audit matter because the balance as of 31 December 2020 amounting to JD 105,520 thousand is material to the consolidated financial statements.</p> <p>Furthermore, measuring the defined benefit obligations plans liability using the projected unit credit method requires used certain assumptions related to the present value of future expected payments and the actuarial assumptions related to the resignation rates, salary increase rates and discount rates. Whereas the calculation of the defined benefit obligations plans liability is performed in accordance with actuarial studies as required by International Accounting Standards (IAS 19) "Employees benefits".</p> | <p>The audit procedures included an assessment of the accounting policies followed by the Group to recognize liabilities. Moreover, we involved our valuation experts to assist us in evaluating the assumptions and methodologies used by the actuarial expert, specifically those related to discount rates, resignation rates, salary increase rates and mortality rates. Nevertheless, we have assessed the extent of the independence and the qualification of the actuarial expert.</p> <p>We tested the accuracy of the assumptions and information used in the calculation of the employees' benefits liabilities by taking a sample of employees' contracts and payroll slips.</p> <p>We evaluated the sufficiency of disclosures made by the Group regarding assumptions used in the measurement of these liabilities in accordance with International Accounting Standards (IAS 19).</p> <p>Furthermore, we evaluated whether the accounting treatments for the prior year restatements and related disclosures are in accordance with International Accounting Standards (IAS 8).</p> |



Other information included in the Group's 2020 annual report.

Other information consists of the information included in the annual report, other than the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information. Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information; we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.



Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit



evidence obtained up to the date of our auditor's report. However future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period, and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonable be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



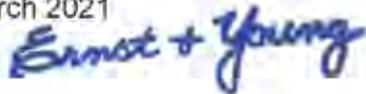
Report on Other Legal and Regulatory Requirements

The Group maintains proper books of accounting which are in agreement with the consolidated financial statements.

The partner in charge of the audit resulting in this auditor's report was Bishr Ibrahim Baker; license number 592.

Amman – Jordan

31 March 2021



| ASSETS | Notes | 2020 | 2019 (Restated Note 45) | 1 January 2019 (Restated Note 45) |
|---|-------|------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Non-current assets | | | | |
| Property, plant and equipment | 3A | 218,984 | 222,921 | 234,843 |
| Projects in progress | 4 | 13,690 | 6,588 | 4,861 |
| Investments in associates and joint ventures | 5 | 292,264 | 306,675 | 273,088 |
| Intangible assets | 6 | 136,509 | 142,868 | 149,227 |
| Deferred tax assets | 22 | 42,596 | 39,885 | 43,394 |
| Employees' housing loans | 7 | 3,886 | 4,567 | 4,850 |
| Financial Assets at fair value through other comprehensive income | 8 | 387 | 365 | 389 |
| Long term loans receivable | 9 | 11,997 | 12,370 | 22,510 |
| Long term accounts receivable | 12 | 26,245 | 26,245 | 16,376 |
| Long term other current assets | 13 | 7,256 | 7,256 | 1,313 |
| Production and development stripping cost | 10 | - | 7,172 | 16,622 |
| Right-of-use assets | 3B | 62,540 | 66,099 | - |
| | | 816,354 | 843,011 | 767,473 |
| Current assets | | | | |
| Inventories, spare parts and supplies | 11 | 129,595 | 171,611 | 193,008 |
| Short term accounts receivable | 12 | 103,563 | 83,475 | 119,214 |
| Other short term current assets | 13 | 51,585 | 44,777 | 39,407 |
| Short term loans receivable | 9 | - | - | 2,817 |
| Financial assets at fair value through profit and loss | | 212 | 214 | 197 |
| Cash on hand and at banks | 14 | 42,887 | 30,117 | 24,670 |
| | | 327,842 | 330,194 | 379,313 |
| TOTAL ASSETS | | 1,144,196 | 1,173,205 | 1,146,786 |
| Equity and Liabilities | | | | |
| Equity | | | | |
| Paid-in-capital | 15 | 82,500 | 82,500 | 82,500 |
| Statutory reserve | 15 | 75,000 | 75,000 | 75,000 |
| Voluntary reserve | 15 | 75,000 | 75,000 | 75,000 |
| Special reserve | 15 | 75,000 | 75,000 | 75,000 |
| Fair value reserve | | (274) | (314) | (290) |
| Retained earnings | | 297,954 | 282,753 | 282,092 |
| Equity attributable to Company's shareholders | | 605,180 | 589,939 | 589,302 |
| Non – controlling interests | 38 | 4,396 | 5,330 | 6,862 |
| Total Equity | | 609,576 | 595,269 | 596,164 |
| Non-current liabilities | | | | |
| Long-term loans | 16 | 52,959 | 63,776 | 82,161 |
| Provisions for employees' benefits | 17 | 83,706 | 86,137 | 86,515 |
| Assets deferral provision | 6 | 16,748 | 16,031 | 15,295 |
| Other long-term credit provisions | 36 | 30,000 | 30,000 | 30,000 |
| Long-term lease liabilities | 3B | 59,571 | 61,054 | - |
| | | 242,984 | 256,998 | 213,971 |
| Current liabilities | | | | |
| Accounts payable | 18 | 70,937 | 98,880 | 106,949 |
| Accrued expenses | 19 | 42,835 | 38,551 | 40,596 |
| Other current liabilities | 20 | 33,858 | 29,417 | 42,764 |
| Due to banks | 21 | 76,388 | 82,256 | 85,677 |
| Current portion of long-term loans | 16 | 24,972 | 35,017 | 35,017 |
| Income tax provision | 22 | 9,984 | 14,293 | 11,337 |
| Short-term lease liabilities | 3B | 7,125 | 7,033 | - |
| Provisions for employees' benefits | 17 | 25,537 | 15,491 | 14,311 |
| | | 291,636 | 320,938 | 336,651 |
| Total Liabilities | | 534,620 | 577,936 | 550,622 |
| TOTAL EQUITY AND LIABILITIES | | 1,144,196 | 1,173,205 | 1,146,786 |

| | Notes | 2020 | 2019 |
|--|-------|-----------|-----------|
| Net Sales | 23 | 606,611 | 640,793 |
| Cost of sales | 23 | (453,657) | (506,024) |
| Gross profit | | 152,954 | 134,769 |
| Selling and marketing expenses | 24 | (7,551) | (7,873) |
| New phosphate port terminal expenses | 35 | (11,100) | (11,260) |
| Aqaba port fees | | (5,119) | (4,163) |
| Transportation expenses | | (50,601) | (55,498) |
| Administrative expenses | 25 | (24,351) | (23,366) |
| Russiefah mine expenses | 26 | (1,020) | (1,188) |
| Mining fees costs | 27 | (16,775) | (18,956) |
| Provision for slow-moving spare parts | 11 | (1,636) | (634) |
| Other provisions | 17 | (816) | (430) |
| Provision for expected credit losses | 12,9 | (2,510) | (1,520) |
| Himmat wattan fund donations | | (5,000) | - |
| Other income, net | 28 | 10,115 | 38,413 |
| Foreign currency exchange differences | | 612 | 268 |
| Operating profit | | 37,202 | 48,562 |
| Finance costs | 29 | (14,474) | (17,044) |
| Finance income | 30 | 1,624 | 2,192 |
| Group's share of profit from associates and joint ventures | 5 | 12,219 | 8,520 |
| Other fees | | (45) | (45) |
| (Loss) gain from revaluation of financial assets at fair value through profit and loss | | (2) | 17 |
| Profit before income tax | | 36,524 | 42,202 |
| Income tax expense | 22 | (8,451) | (21,612) |
| Profit for the year | | 28,073 | 20,590 |
| Profit Attributable to: | | | |
| Equity holders | | 29,007 | 21,867 |
| Non – controlling interests | 38 | (934) | (1,277) |
| Profit for the year | | 28,073 | 20,590 |
| | | JD/Fils | JD/Fils |
| Basic and diluted profit per share attributable to the equity holders | 31 | 0/352 | 0/265 |

The attached notes from 1 to 45 form an integral part of these consolidated financial statements

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
 CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
 (In Thousands of Jordanian Dinars)

| | Note | 2020 | 2019 (Restated Note 45) |
|---|------|---------|----------------------------|
| Profit for the year | | 28,073 | 20,590 |
| Add: Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods (net of tax) | | | |
| Changes in fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income | 8 | 40 | (24) |
| Actuarial losses resulted from revaluation of defined benefit obligation plan | 17 | (5,556) | (4,706) |
| Total comprehensive income attributable to: | | 22,557 | 15,860 |
| Equity holders | | 23,491 | 17,137 |
| Non – controlling interests | | (934) | (1,277) |
| Total comprehensive income for the year | | 22,557 | 15,860 |

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(In Thousands of Jordanian Dinars)

| | Paid-in capital | Statutory | Reserves Voluntary | Special | Fair value reserve | Retained earnings Unrealized* | Realized** | Non - controlling interest | Total equity |
|---|-----------------|-----------|-----------------------|---------|--------------------|----------------------------------|------------|----------------------------|--------------|
| For the year ended 31 December 2020 | | | | | | | | | |
| Balance at 1 January 2020 | 82,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (314) | 25,985 | 256,768 | 5,330 | 595,269 |
| Profit for the year | - | - | - | - | - | (2) | 29,009 | (934) | 28,073 |
| Total comprehensive income items | - | - | - | - | 40 | - | (5,556) | - | (5,516) |
| Dividends payments (Note 42) | - | - | - | - | - | - | (8,250) | - | (8,250) |
| Balance at 31 December 2020 | 82,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (274) | 25,983 | 271,971 | 4,396 | 609,576 |
| For the year ended 31 December 2019 | | | | | | | | | |
| Balance as of 1 January 2019 before restatement | 82,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (290) | 25,968 | 342,619 | 6,862 | 682,659 |
| Prior year restatement (Note 45) | - | - | - | - | - | - | (86,495) | - | (86,495) |
| Restated balance as of 1 January 2019 | 82,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (290) | 25,968 | 256,124 | 6,862 | 596,164 |
| Profit for the year | - | - | - | - | - | 17 | 21,850 | (1,277) | 20,590 |
| Total comprehensive income items | - | - | - | - | (24) | - | (4,706) | - | (4,730) |
| Dividends payments (Note 42) | - | - | - | - | - | - | (16,500) | (255) | (16,755) |
| Balance at 31 December 2019 | 82,500 | 75,000 | 75,000 | 75,000 | (314) | 25,985 | 256,768 | 5,330 | 595,269 |

* An amount of JD 26,179 thousand is restricted and represents the unrealized gain from the revaluation of investment and acquisition of Indo-Jordan Chemical Co, and Nippon Jordan Fertilizer Co, during 2010 and 2011,

** Included in retained earnings an amount of JD 43,066 thousands which are restricted, it includes JD 42,596 thousands which represents deferred tax assets, an amount of JD 274 thousands restricted against the negative balance of fair value reserve for financial assets at fair value through other comprehensive income, and an amount of JD 196 thousands is restricted against the accumulated negative balance of fair value for financial assets at fair value through profit or loss as of 31 December 2020,

JORDAN PHOSPHATE MINES COMPANY PLC
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(In Thousands of Jordanian Dinars)

| | Notes | 2020 | 2019 |
|---|-------|----------|----------|
| OPERATING ACTIVITIES | | | |
| Profit for the year before income tax | | 36,524 | 42,202 |
| Adjustments for: | | | |
| Depreciation | 3A | 11,477 | 24,441 |
| Depreciation of right of use assets | 3B | 4,936 | 4,804 |
| Amortization of new phosphate port terminal | 6 | 6,359 | 6,359 |
| Amortization of production stripping costs | 10 | 7,172 | 15,497 |
| Provisions for employees' benefits | 17 | 10,283 | 10,694 |
| Finance costs | 29 | 14,474 | 17,044 |
| Finance income | 30 | (1,624) | (2,192) |
| Mining fees costs | 27 | 18,782 | 20,940 |
| Group's share of profit from associates and joint ventures | 5 | (12,219) | (8,520) |
| Provision for slow-moving spare parts | 11 | 1,636 | 634 |
| Provision for expected credit losses | 12,9 | 2,510 | 1,520 |
| Recoveries from provision for expected credit losses | 12 | - | (12,886) |
| Other non-cash items | | 2,505 | 2,575 |
| Working capital changes: | | | |
| Accounts receivable | | 3,075 | 12,444 |
| Employees' housing loans | | 1,062 | 419 |
| Other current assets | | (6,808) | (20,221) |
| Inventories, spare parts and supplies | | 40,380 | 20,763 |
| Production and development stripping costs | | - | (6,047) |
| Accounts payable | | (27,943) | (8,069) |
| Accrued expenses | | 1,859 | (5,242) |
| Other current liabilities | | 5,237 | 2,288 |
| Provisions for employees' benefits paid | 17 | (10,535) | (16,745) |
| Mining fees paid | | (15,740) | (17,784) |
| Income tax paid | 22 | (16,818) | (13,033) |
| Lease liabilities payments | 3B | (7,269) | (7,054) |
| Net cash flows from operating activities | | 69,315 | 64,831 |
| INVESTING ACTIVITIES | | | |
| Property, plant and equipment and payments on projects in progress – net | | (14,664) | (14,282) |
| Proceeds from sale of financial assets at fair value through other comprehensive income | | 18 | - |
| Loans receivable | 9 | - | 1,670 |
| Investment in associates and joint ventures | 5 | - | (5,000) |
| Dividends received | 5 | 1,000 | 7,750 |
| Interest received | | 1,624 | 720 |
| Net cash flows used in investing activities | | (12,022) | (9,142) |
| FINANCING ACTIVITIES | | | |
| Proceeds from loans | | 7,080 | 3,367 |
| Repayments of loans | | (27,942) | (21,752) |
| Dividends paid | | (7,927) | (16,482) |
| Finance costs paid | | (9,866) | (11,954) |
| Net cash flows used in financing activities | | (38,655) | (46,821) |
| Net increase in cash and cash equivalents | | 18,638 | 8,868 |
| Cash and cash equivalents at 1 January | | (52,139) | (61,007) |
| Cash and cash equivalents at 31 December | 14 | (33,501) | (52,139) |

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. GENERAL

Jordan Phosphate Mines Company was established in 1949 and became a public shareholding company in 1953. The Company's objectives are to mine and market phosphate rock, produce fertilizers and invest in the establishment of related industries. The fertilizers production unit is located in the Industrial Complex in Aqaba. The phosphate rock is extracted, to a large extent, from the mines of Al-Abiad, Al-Hasa, and Shidiya. In respect of the mining rights granted to the Company, it is subject to annual mining rights fees of JD 500 / squared Kilo meter or any part of squared Kilo meter per mined area payable to the Natural Resources Authorities. The Company produces chemical fertilizers and related by-products through its subsidiaries that are listed in (Note 2-2).

The head office of the Company is located in Shmeisani, Amman - Jordan.

The Consolidated financial statements were authorized for issue by the Board of Directors in their meeting held on 30 March 2021 and they are subject to the approval of the Company's General Assembly.

Investors with significant influence on the Group:

Indian Potash Limited, Government Investments Management Company (Jordan), Jordanian Social Security Corporation, Kisan International Trading and Government of Kuwait own 27.4%, 25.7%, 16.5% 9.6%, and 9.3% of the Company's capital, respectively.

2-1. BASIS OF PREPARATION

The consolidated financial statements have been prepared on a historical cost basis, except for the financial assets at fair value through profit and loss and financial assets at fair value through other comprehensive income which have been measured at fair value as of the date of the consolidated financial statements.

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

The consolidated financial statements are presented in Jordanian Dinars and all values are rounded to the nearest thousand except when otherwise indicated.

2-2. BASIS OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements comprise the financial statements of Jordan Phosphate Mines Company “JPMC” and the following subsidiaries as of 31 December 2020:

| Company name | Nature of activity | Ownership | Country |
|---|--|-----------|---------|
| Indo-Jordan Chemicals Company Limited | Phosphoric Acid and other chemicals production | 100% | Jordan |
| AL-Ro'ya for Transportation Company | Transportation services | 100% | Jordan |
| Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | Fertilizers and chemicals production | 70% | Jordan |

The control exists when the Group has the rights to variable returns from its involvement with the subsidiaries, and has the ability to affect those returns. Control over the subsidiaries is exercised when the following factors exist:

- Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee).
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee.
- The ability to use its power over the investee to affect its returns.

When the Group owns less than a majority of the voting rights in an investee, in this case, the Group considers all factors and circumstances to determine whether it has control over the investee, which include the following:

- Contractual agreements with shareholders that have voting rights in the investee.
- Rights resulting from other contractual arrangements.
- The Group’s current and future voting rights in the investee.

The Group reassesses its control over the investee when circumstances and factors exist that lead to the change in one or more of the three factors listed above.

Subsidiaries are fully consolidated from the date on which the Group gains control and continues to do so until the date when such control ceases. The subsidiaries revenues and expenses are consolidated in the consolidated statement of comprehensive income from the date the Group gains control over the subsidiaries until that control ceases.

Profits, losses, and all other comprehensive income items are attributed to the shareholders' equity of the parent company, and to non-controlling interest, even if this leads to a deficit balance. If need arises, the subsidiaries' financial statements are adjusted accordingly to comply with the Group's accounting policies. All intra-group assets, liabilities, equity, revenues, expenses, gains and losses resulting from intra-group transactions and dividends are eliminated in full.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary
- Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interest
- Derecognizes the cumulative translation differences recorded in equity
- Recognizes the fair value of the consideration received
- Recognizes the fair value of any investment retained
- Recognizes any surplus or deficit in the statement of profit or loss and other comprehensive income
- Reclassifies the parent's share of components previously recognised in OCI to profit or loss or retained earnings, as appropriate.

2-3. NEW IFRS AND AMENDMENTS APPLIED FOR FIRST TIME DURING THE YEAR

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those followed in the preparation of the annual consolidated financial statements for the year ended 31 December 2019, except for the adoption of new standards effective as of 1 January 2020:

Amendments to IFRS 3: Definition of a Business

The amendment to IFRS 3 Business Combinations clarifies that to be considered a business, an integrated set of activities and assets must include, at a minimum, an input and a substantive process that, together, significantly contribute to the ability to create output. Furthermore, it clarifies that a business can exist without including all the inputs and processes needed to create outputs.

These amendments had no impact on the consolidated financial statements of the Group but may impact future periods should the Group enter any business combinations.

Amendments to IAS 1 and IAS 8 Definition of Material

The amendments provide a new definition of material that states, “information is material if omitting, misstating or obscuring it could reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general purpose financial statements make on the basis of those financial statements, which provide financial information about a specific reporting entity.” The amendments clarify that materiality will depend on the nature or magnitude of information, either individually or in combination with other information, in the context of the financial statements. A misstatement of information is material if it could reasonably be expected to influence decisions made by the primary users.

These amendments had no impact on the consolidated financial statements of, nor is there expected to be any future impact to the Group.

Amendments to IFRS 7, IFRS 9

Interest Rate Benchmark Reform Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 includes a number of reliefs, which apply to all hedging relationships that are directly affected by interest rate benchmark reform. A hedging relationship is affected if the reform gives rise to uncertainties about the timing and or amount of benchmark-based cash flows of the hedged item or the hedging instrument.

These amendments have no impact on the consolidated financial statements of the Group as it does not have any interest rate hedge relationships.

Amendments to IFRS 16 Covid-19 Related Rent Concessions

On 28 May 2020, the IASB issued Covid-19-Related Rent Concessions - amendment to IFRS 16 Leases. The amendments provide relief to lessees from applying IFRS 16 guidance on lease modification accounting for rent concessions arising as a direct consequence of the Covid-19 pandemic. As a practical expedient, a lessee may elect not to assess whether a Covid-19 related rent concession from a lessor is a lease modification.

The amendment applies to annual reporting periods beginning on or after 1 June 2020. Earlier application is permitted.

This amendment had no impact on the consolidated financial statements of the Group.

2-4. USE OF ESTIMATES

The preparation of the consolidated financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of financial assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities. These estimates and assumptions also affect the revenues and expenses. In particular, considerable judgment by management is required in the estimation of the amount and timing of future cash flows when determining the level of provisions required. Such estimates are necessarily based on assumptions about several factors involving varying degrees of judgment and uncertainty and actual results may differ resulting in future changes in such provisions.

Useful life of properties, plant and equipment

The Group's management estimates the useful life for property, plant and equipment for the purpose of calculating depreciation by depending on the expected useful life of these assets. Starting 1 January 2020, the Management changed the estimated remaining useful lives of buildings and constructions, roads and yards, machinery and equipment, water and electricity networks, vehicles and spare parts to match the expected remaining production period of these assets. This change resulted in a decrease in depreciation expense for the year ended 31 December 2020 by JD 10,966 thousand. Subsequently, this effect is expected to be in the future periods since depreciation is calculated on a straight line basis.

Impairment of goodwill

The Group's management performs an annual impairment test for the goodwill resulted from the purchase of the fertilizers unit at the date of the consolidated financial statements. Goodwill is impaired if there are indications of impairment, i.e. if the estimated recoverable amount for the fertilizers unit is less than the book value. Impairment is recorded in the consolidated statement of income.

The fair value of recoverable amounts for the fertilizers unit is valued using the discounted value of future cash flows. All assumptions used in the goodwill impairment calculation are indicated in (Note 6).

Provision for slow moving spare parts

The Group's management performs an annual study which categorizes all spare parts by age groups. Based on the results of the study, a provision is taken against spare parts which have surpassed, at the date of the Group's financial statements, a certain age from the date of purchase.

Stripping Cost in the Production Phase of Surface Mine

The Group incurs waste removal costs (stripping costs) during the development and production phases of its surface mining operations. During the production phase, stripping costs (production stripping costs) can be incurred both in relation to the production of phosphate in that period or the creation of improved access and mining flexibility in relation to phosphate to be mined in the future.

Production stripping costs are included as part of the costs of inventory, while the stripping costs incurred in the creation of improved access and mining flexibility in relation to phosphate to be mined in future periods are capitalised as a stripping activity non-current asset that is amortized using units of production method. When the following conditions are met:

- It is probable that the future economic benefit improved access to the phosphate associated with the stripping activity will flow to the entity; and
- The entity can identify the amount and type of phosphate for which has been improved; and
- The cost relating to the stripping activity associated with the component can be measured reliably.

Significant judgment is required to distinguish between development stripping and production stripping and to distinguish between the production stripping that relates to the extraction of phosphate and what relates to the creation of a stripping activity asset. The Group's management calculates the stripped quantities of overburden for any of the locations based on geological and specialized technical studies conducted on a quarterly basis. Stripping costs are capitalized as a stripping activity asset when the actual stripping ratio is higher than the contracted stripping ratio estimated by geologists and specialized professionals.

The capitalized stripping costs are amortized using the units of production method estimated based on the updated geological studies for the period for each location when the actual stripping ratio is lower than or equal to the contracted stripping ratio.

Expected credit losses

For all debt instruments, the Group has applied the standard's simplified approach and has calculated ECL based on lifetime expected credit losses. The Group has established a provision matrix that is based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Income tax provision

The Group calculates tax expense for the year based on reasonable estimates, for possible consequences of audit by the Income and Sales tax department. The amount of tax provision is based on various factors, such as experience of previous tax audits. Additionally, the Group engages an independent tax specialist to review the tax provision calculations.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences such as unused tax expenses and losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits. Details of income tax provision and deferred tax are disclosed in (Note 22).

Significant judgement in determining the lease term of contracts with renewal options

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group has the option, under some of its leases to lease the assets for additional terms. The Group applies judgement in evaluating whether it is reasonably certain to exercise the option to renew.

That is, it considers all relevant factors that create an economic incentive for it to exercise the renewal. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise (or not to exercise) the option to renew (e.g., a change in business strategy).

The Group included the renewal period as part of the lease term for leases of plant and machinery due to the significance of these assets to its operations. These leases have a short non-cancellable period and there will be a significant negative effect on production if a replacement is not readily available.

Death and compensation fund provision

Death and compensation fund provision is measured using the Projected Unit Credit Method that is calculated by an actuarial. All actuarial assumptions are disclosed in (Note 17).

2-5. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Property, plant and equipment

A- Property plant and equipment recognition and measurement

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment in value. Depreciation is calculated on a straight-line basis using the following depreciation rates, (land is not depreciated):

| Type of property, plant and equipment | Depreciation rate % |
|---------------------------------------|---------------------|
| Buildings and constructions | 2 |
| Roads and yards | 4 |
| Machinery and equipment | 3 |
| Water and electricity networks | 2-3 |
| Furniture and office equipment | 9 |
| Medical and lab equipment | 10 |
| Communication equipment | 12 |
| Computers | 12 |
| Vehicles | 7 |
| Spare parts reserves | 3 |
| Software and programs | 20 |

The useful life and depreciation method are reviewed periodically to ensure that the method and period of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant and equipment.

Book value of property and equipment's are being reviewed regarding the decreasing the value when the events or changing in circumstances indicate that the book value cannot be recovered. When the carrying values exceed the estimated recoverable amounts, the assets are written down to their recoverable amount, and the impairment is recorded in the consolidated statement of income.

Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and carrying amount of the asset) is included in the consolidated statement of income when the asset is derecognised.

B- Major maintenance and repairs

Expenditure on major maintenance refits or repairs comprises the cost of replacement assets or parts of assets and overhaul costs. Where an asset, or part of an asset, that was separately depreciated and is now written off is replaced, and it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group through an extended life, the expenditure is capitalised. Where part of the asset was not separately considered as a component and therefore not depreciated separately, the replacement value is used to estimate the carrying amount of the replaced asset(s) which is immediately written off. All other day-to-day maintenance and repairs costs are expensed as incurred.

Projects in progress

Projects in progress are stated at cost, and include the cost of construction, equipment and other direct costs and it is not depreciated until it is available for use.

Right-of-use assets

The Group recognises right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities.

The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Unless the Group is reasonably certain to obtain ownership of the leased asset at the end of the lease term, the recognised right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of its estimated useful life and the lease term. Right-of-use assets are subject to impairment.

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognises lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating a lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate.

The variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expense in the period on which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses the incremental borrowing rate at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the in-substance fixed lease payments or a change in the assessment to purchase the underlying asset.

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to some of its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases that are considered of low value (USD 5,000 annually). Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognised as expense on a straight-line basis over the lease term.

Investments in associates and joint ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investments in its associate and joint venture are accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognised at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognise changes in the Group's share of net assets of the associate or joint venture since the acquisition date. Goodwill relating to the associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment and is not tested for impairment individually.

The consolidated statement of income reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in other comprehensive income of those investees is

presented as part of the Group's consolidated statement of other comprehensive income. In addition, when there has been a change recognised directly in the equity of the associate or joint venture, the Group recognises its share of any changes, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealised gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate or joint venture are eliminated to the extent of the interest in the associate or joint venture.

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate and a joint venture is shown on the face of the consolidated statement of income and represents profit or loss after tax and non-controlling interests in the subsidiaries of the associate or joint venture.

The financial statements of the associate or joint venture are prepared for the same reporting period as the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an impairment loss on its investment in its associate or joint venture. At each reporting date, the Group determines whether there is objective evidence that the investment in the associate or joint venture is impaired. If there is such evidence, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value, and then recognises the loss as 'Share of profit of an associate and a joint venture' in the consolidated statement of income.

Upon loss of significant influence over the associate or joint control over the joint venture, the Group measures and recognises any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognised in the consolidated statement of income.

Intangible assets

- New phosphate port terminal

This item represents the license to use and operate the new phosphate port terminal for a period of 26 years, after that the port will be handed over to Aqaba Development Corporation. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment losses.

Intangible assets are amortized over the period in which they are expected to be available for use by the Group using straight line method and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortization expense on intangible assets is recognized in the consolidated statement of income starting on the opening date of the new phosphate port terminal until 28 February 2040.

Goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred measured at acquisition date fair value and the amount of any non-controlling interests in the acquire. For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquire at fair value or at the proportionate share of the acquirer's identifiable net assets. Acquisition-related costs are expensed as incurred and included in administrative expenses.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

If the business combination is achieved in stages, any previously held equity interest is remeasured at its acquisition date fair value and any resulting gain or loss is recognised in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognised at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of IAS 39 Financial Instruments: Recognition and Measurement, is measured at fair value with changes in fair value recognised in either profit or loss or as a change to other comprehensive income. If the contingent consideration is not within the scope of IAS 39, it is measured in accordance with the appropriate IFRS. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured and subsequent settlement is accounted for within equity.

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests, and any previous interest held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred, the Group re-assesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and reviews the procedures used to measure the amounts to be recognised at the acquisition date. If the reassessment still results in an excess of the fair value of net assets acquired over the aggregate consideration transferred, then the gain is recognised in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's cash-generating units that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.

Where goodwill has been allocated to a cash-generating unit and part of the operation within that unit is disposed of, the goodwill associated with the disposed operation is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal. Goodwill disposed in these circumstances is measured based on the relative values of the disposed operation and the portion of the cash-generating unit retained.

Asset deferral cost

The Group recognises and measures asset deferral provision for movable assets as a consequence of the use of the new phosphate port terminal during the operating period in accordance with IAS 37, using the best estimate of the expenditures required to settle the present obligation at the consolidated statement of financial position date.

Financial assets at fair value through other comprehensive income

These are financial assets limited to equity instruments and the management intends to retain those assets in the long term. These financial assets are initially recognized at fair value plus attributable transaction costs and subsequently measured at fair value. The change in fair value of those assets is presented in the consolidated statement of comprehensive income within owners' equity, including the change in fair value resulting from the foreign exchange differences of non-monetary assets.

In case those assets - or part of them - were sold, the resultant gain or loss is recorded in the consolidated comprehensive income statement within owners' equity and the fair value reserve for the sold assets is directly transferred to the retained profit or loss and not through the consolidated statement of income.

- Those financial assets are not subject to impairment testing.
- Dividends income is recorded in the consolidated income statement.
- It is not permitted to reclassify assets to or from this category except in certain circumstances determined in the IFRS 9.

Debit financial assets

Debit financial assets are initially recognized at fair value, debit financial assets are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Inventories and spare parts

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Costs incurred in bringing each product to its present location and conditions are accounted for as follows:

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

| | |
|------------------------------------|---|
| Raw materials | Purchase cost using the weighted average cost method. |
| Finished goods and work in process | Cost of direct materials, labor and a proportion of manufacturing overheads based on normal operating capacity but excluding borrowing costs, using the weighted average cost method. |
| Spare parts and supplies | Cost using the weighted average cost method. |

Accounts receivable

Accounts receivable are stated at original invoice amount less any provision for any uncollectible amounts or expected credit loss. The Group applies a simplified approach in calculating ECLs. The Group has established a provision matrix that is based on the Group’s historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment in accordance with IFRS (9).

Financial assets at fair value through profit and loss

Financial assets which are purchased with the aim of resale in the near future in order to generate profit from the short-term market prices fluctuation or the trading profit margins.

Financial instruments at fair value through profit or loss are initially measured at fair value, transaction costs are recorded in the income statement at the date of transaction. Subsequently, these assets are revalued at fair value. Gains or losses arising on subsequent measurement of these financial assets including the change in fair value arising from non-monetary assets in foreign currencies are recognized in the income statement. When these assets or portion of these assets are sold, the gain or loss arising is recorded in the consolidated statement of income.

Dividend and interest income are recorded in the consolidated statement of income.

It is not permitted to reclassify assets to or from this category except in certain circumstances determined in the International Financial Reporting Standards.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalent in the consolidated statement of financial position comprise cash at banks and at hand and short term deposits with an original maturity of three months or less. If original maturity of deposits exceeds three months, they are classified as short-term investments. For the purpose of the consolidated statement of cash flow, cash and cash equivalents consist of cash and cash equivalents as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

Long term loans

All loans and borrowings are initially recognized at fair value less directly attributable transaction costs. After initial recognition, interest bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Loans interests are expensed in the period they occur including the grace period (if any). However, interest on loans granted for the purpose of financing projects in progress, is capitalized as a part of the project cost.

Employees' benefits

The Group grants its employees schemes for early retirement and end of service compensations according to the following plans:

1. Defined benefits plans

The Group has the following defined benefits plans:

- End of service bonus compensation.
- Death and compensation fund.

The plans liability is determined actuarial expert. The obligation provision and pension costs are determined using the projected unit credit method. The projected unit credit method considers each period of service as giving rise to an additional unit of benefit entitlement and measures each unit separately to build up the final obligation.

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of the date of plan amendment or the date that the company recognizes related costs. Actuarial gains or losses are recognized in accumulated losses through OCI in the period in which they occur. Gain or loss is realized from amendment or payment of the benefits when it occurs. The end of service obligation is measured at the present value of estimated future cash flows using a discount rate that is similar to the interest rate on government bonds.

2. Defined contribution plans

The Group computes its share from contributions to the defined contribution plans that is being provided to the plan's fund, which is financially and managerially independent from the Group, bank account in form of cash payments. Once the Group pays its share of contributions it will have no further liability toward the plan. Contributions are recognized as expense in the consolidated statement of income.

Accounts payable and accruals

Liabilities are recognized for amounts to be paid in the future for goods or services received, whether billed by the supplier or not.

Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) arising from a past event and the costs to settle the obligation are both probable and able to be reliably measured.

Revenue and expense recognition

Revenues are recorded in accordance with the five-steps model of the International financial Reporting Standard (15), which includes identifying the contract and the price and determining the performance obligation in the contract and recognizing revenue based on the performance of the obligation, where revenue is recognized when the goods are sold to customers and the invoice is issued, which usually takes place at a specific point in time

Other revenues are recognized on an accrual basis.

Expenses are recognized on an accrual basis.

Mining Fees

Mining fees paid in respect of phosphate rock used by the Fertilizers Unit are charged to cost of sales. Other mining fees on exported and locally sold phosphate are shown as a separate item in the consolidated statement of income.

Leases

Leases are classified as operating leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessor. Operating lease payments are recognized as an expense on a straight-line basis.

Income tax

Income tax expense represents current year income tax and deferred income tax.

Accrued tax expenses are calculated based on taxable income, which may be different from accounting income as it may include tax-exempt income, non-deductible expenses in the current year that are deductible in subsequent years, tax-accepted accumulated losses or tax-deductible items.

Current income tax is calculated based on the tax rates and laws that are applicable at the consolidated statement of financial position date and according to IAS 12.

Deferred income taxation is provided using the liability method on all temporary differences at the consolidated financial statement date. Deferred income tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on laws that have been enacted at the financial position date. The carrying values of deferred income tax assets are reviewed at each consolidated statement of financial position date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred income tax asset to be utilized.

Impairment of non-financial assets

The Group assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount. An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples, quoted share prices for publicly traded subsidiaries or other available fair value indicators.

Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are recorded at the rate ruling at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated at the rate of exchange ruling at the consolidated statement of financial position date, based on the rates declared by the Central Bank of Jordan.

Fair value

The Group evaluates its financial instruments such as financial assets at fair value through other comprehensive income at the date of the financial statements. Also, the fair value of financial instruments is disclosed in (Note 39).

The fair value of the financial instruments is included at the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value is measured based on the assumption that the sale or purchase transaction of financial assets is facilitated through an active market for financial assets and liabilities respectively. In case there is no active market, a market best fit for financial assets and liabilities is used instead. The Group needs to acquire opportunities to access the active market or the best fit market.

The Group measures the fair value of financial assets and liabilities using the pricing assumptions used by market participants to price financial assets and liabilities, assuming that market participants behave according to their economic interests.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate and commensurate with the circumstances, and provides sufficient information for fair value measurement. Also, it illustrates clearly the use of inputs that are directly observable, and minimizes the use of inputs that are not directly observed.

The Group uses the following valuation methods and alternatives in measuring and recording the fair value of financial instruments.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements or have been written off are categories within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

| | |
|---------|---|
| Level 1 | Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities. |
| Level 2 | Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable. |
| Level 3 | Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable. |

For assets and liabilities that are recognized in the financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have accrued between levels in the hierarchy by reassessing categorization (based on the lowest level input that significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

For the disclosure of fair value, the Group classifies assets and liabilities based on their nature, their risk, and the level of fair value measurement.



Segment reporting

For the purpose of reporting to management and the decision makers in the Group, a business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments.

A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that are subject to risks and return that are different from those of segments operating in other economic environments.

Offsetting

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

3.A. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

| 2020 | Land | Buildings and constructions | Roads & Yards | Machinery & equipment | Water & electricity networks | Furniture & office equipment |
|--|-----------|-----------------------------|---------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|
| Cost: | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| At 1 January 2020 | 3,503 | 133,550 | 25,361 | 494,333 | 83,157 | 6,196 |
| Additions | - | 83 | - | 514 | 294 | 138 |
| Transfers from projects in progress (Note 4) | - | 38 | - | 488 | 97 | - |
| Disposals | - | - | - | - | - | (63) |
| At 31 December 2020 | 3,503 | 133,671 | 25,361 | 495,335 | 83,548 | 6,271 |
| Accumulated Depreciation: | | | | | | |
| At 1 January 2020 | - | 94,899 | 22,995 | 386,310 | 41,606 | 4,649 |
| Depreciation for the year | - | 2,427 | 286 | 5,593 | 1,095 | 287 |
| Related to disposals | - | - | - | - | - | (58) |
| At 31 December 2020 | - | 97,326 | 23,281 | 391,903 | 42,701 | 4,878 |
| Net book value | | | | | | |
| At 31 December 2020 | 3,503 | 36,345 | 2,080 | 103,432 | 40,847 | 1,393 |

The value of fully depreciated property, plant and equipment is JD 568,003 thousand as at 31 December 2020.

Starting from 1 December 2020, the management changed the estimated remaining useful lives of buildings and constructions, roads and yards, machinery and equipment, water and electricity networks, vehicles and spare parts to match the expected remaining production period of these assets. This change resulted in a decrease in depreciation expense for the year ended 31 December 2020 by JD 10,966 thousand.

| Medical equipment JD ('000) | Communication equipment JD ('000) | Computers JD ('000) | Vehicles JD ('000) | Spare parts reserves JD ('000) | Software and programs JD ('000) | Total JD ('000) |
|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------|
| 1,065 | 1,346 | 3,746 | 14,189 | 59,705 | 1,913 | 828,064 |
| - | 21 | 71 | 135 | 5,683 | - | 6,939 |
| - | - | - | - | - | - | 623 |
| - | (13) | (14) | (191) | - | - | (281) |
| 1,065 | 1,354 | 3,803 | 14,133 | 65,388 | 1,913 | 835,345 |
| | | | | | | |
| 914 | 1,311 | 3,343 | 13,108 | 34,096 | 1,912 | 605,143 |
| 28 | 12 | 115 | 255 | 1,379 | - | 11,477 |
| - | (13) | (9) | (179) | - | - | (259) |
| 942 | 1,310 | 3,449 | 13,184 | 35,475 | 1,912 | 616,361 |
| | | | | | | |
| 123 | 44 | 354 | 949 | 29,913 | 1 | 218,984 |

| 2019 | Land | Buildings and constructions | Roads & Yards | Machinery & equipment | Water & electricity networks | Furniture & office equipment |
|-------------------------------------|-----------|-----------------------------|---------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|
| Cost: | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| At 1 January 2019 | 3,101 | 133,340 | 25,361 | 491,650 | 82,990 | 6,161 |
| Additions | 402 | 210 | - | 750 | 154 | 92 |
| Transfers from projects in progress | - | - | - | 1,954 | 14 | - |
| Disposals | - | - | - | (21) | (1) | (57) |
| At 31 December 2019 | 3,503 | 133,550 | 25,361 | 494,333 | 83,157 | 6,196 |
| Accumulated Depreciation: | | | | | | |
| At 1 January 2019 | - | 89,656 | 20,569 | 376,774 | 39,032 | 4,379 |
| Depreciation for the year | - | 5,243 | 2,426 | 9,556 | 2,575 | 298 |
| Related to disposals | - | - | - | (20) | (1) | (28) |
| At 31 December 2019 | - | 94,899 | 22,995 | 386,310 | 41,606 | 4,649 |
| Net book value | | | | | | |
| At 31 December 2019 | 3,503 | 38,651 | 2,366 | 108,023 | 41,551 | 1,547 |

The value of fully depreciated property, plant and equipment is JD 567,201 thousand as at 31 December 2019.

| Medical equipment | Communication equipment | Computers | Vehicles | Spare parts reserves | Software and programs | Total |
|-------------------|-------------------------|-----------|-----------|----------------------|-----------------------|-----------|
| JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 1,066 | 1,353 | 3,509 | 14,212 | 51,191 | 1,913 | 815,847 |
| 1 | 4 | 53 | 171 | 8,465 | - | 10,302 |
| - | - | 236 | - | 49 | - | 2,253 |
| (2) | (11) | (52) | (194) | - | - | (338) |
| 1,065 | 1,346 | 3,746 | 14,189 | 59,705 | 1,913 | 828,064 |
| | | | | | | |
| 887 | 1,310 | 3,261 | 12,746 | 30,478 | 1,912 | 581,004 |
| 29 | 12 | 128 | 556 | 3,618 | - | 24,441 |
| (2) | (11) | (46) | (194) | - | - | (302) |
| 914 | 1,311 | 3,343 | 13,108 | 34,096 | 1,912 | 605,143 |
| | | | | | | |
| 151 | 35 | 403 | 1,081 | 25,609 | 1 | 222,921 |

Depreciation included in the consolidated statement of income is allocated as follows:

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Cost of sales | 11,036 | 23,768 |
| Administrative expenses | 369 | 523 |
| Selling and marketing expenses | 47 | 90 |
| Russiefah mine expenses | 15 | 50 |
| Others | 10 | 10 |
| | 11,477 | 24,441 |

3.B. LEASES

The Group has lease contracts for various lands owned by the Government of Jordan, used in its operations. The Group's obligations under its leases are secured by the lessor's title to the leased assets. Generally, the Group is restricted from assigning and subleasing the leased assets.

The Group also has some leases with lease terms of 12 months or less ended during 2020. The Group applies the 'short-term lease' recognition exemptions for this lease.

The lease obligation was computed based on average discount rate of 6.5%.

Set out below are the carrying amounts of right-of-use assets and lease liabilities recognised as of 31 December:

| | Right-of-use assets | Lease Obligations* |
|---------------------|---------------------|--------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| 2020- | | |
| At 1 January 2020 | 66,099 | 68,087 |
| Additions | 1,377 | 1,412 |
| Depreciation | (4,936) | - |
| Finance costs | - | 4,466 |
| Payments | - | (7,269) |
| At 31 December 2020 | 62,540 | 66,696 |

| | Right-of-use assets JD ('000) | Lease Obligations* JD ('000) |
|---------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 2019- | | |
| At 1 January 2019 | 70,903 | 70,903 |
| Depreciation | (4,804) | - |
| Finance costs | - | 4,238 |
| Payments | - | (7,054) |
| At 31 December 2019 | 66,099 | 68,087 |

* Lease liabilities details as at 31 December 2020 are as follows:

| Short-term JD ('000) | Long-term JD ('000) | Total JD ('000) |
|-------------------------|------------------------|--------------------|
| 7,125 | 59,571 | 66,696 |

4. PROJECTS IN PROGRESS

Movement on the projects in progress is as follows:

| | Balance at 1 January 2020 JD ('000) | Additions JD ('000) | Transferred to property plant & equipment JD ('000) | Balance at 31 December 2020 JD ('000) |
|---|---|------------------------|--|---|
| Aqaba Industrial Complex Projects | 145 | 3,403 | (98) | 3,450 |
| Shidiya Mine Projects | 130 | 65 | - | 195 |
| Indo-Jordan Chemicals Company Projects | 5,144 | 4,087 | (431) | 8,800 |
| Head Office, Hasa & Abyad mines | 432 | 103 | (38) | 497 |
| Nippon Jordan Fertilizers Company Projects | 737 | 67 | (56) | 748 |
| | 6,588 | 7,725 | (623) | 13,690 |

The estimated cost to complete the projects in progress as of 31 December 2020 amounted to JD 3,613 thousand for JPMC related projects and the expected completion of this projects is through 2021. The estimated cost to complete the projects in progress amounted to JD 4,611 thousand for Indo-Jordan's related projects as of 31 December 2020 and the expected completion of this projects is in 2022. The estimated cost to complete the projects in progress amounted to JD 103 thousand for Nippon's related projects as of 31 December 2020 and the expected completion of this projects is in 2021.

5. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT VENTURES

The below schedule summarizes the Group's investment in associates and joint ventures:

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Investment in associates (A) | 197,274 | 209,394 |
| Joint ventures (B) | 94,990 | 97,281 |
| | 292,264 | 306,675 |

A. INVESTMENTS IN ASSOCIATES:

The below schedule summarizes financial information for the Group's investment in associates:

| | Country of incorporation | Nature of activity | Ownership % | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|--|--------------------------|----------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Manajim for Mining Development Company "Manajim" | Jordan | Mining services | 46 | 13,732 | 29,885 |
| Jordan Abyad Fertilizer Company "JAFCCO" * | Jordan | Fertilizers production | 27.38 | - | - |
| Jordan India Fertilizer Company "JIFCO" | Jordan | Phosphoric acid production | 48 | 173,849 | 168,970 |
| Arkan Company for Constructions "Arkan" | Jordan | Mining contracting | 46 | 9,275 | 10,102 |
| Kaltime Jordan Abdi Company | Indonesia | Phosphoric acid production | 40 | 417 | 437 |
| | | | | 197,274 | 209,394 |

* Jordan Abyad Fertilizer Company "JAFCCO" accumulated losses exceeded the entire value of investment.

Movements on the investment in associates were as follows:

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| At 1 January | 209,394 | 204,296 |
| The Group's share of current year profit | 12,188 | 10,287 |
| * Dividends received from Manajim for Mining development | (25,300) | (7,750) |
| Addition of Group's share of JIFCO income related to transactions between the Group and associate | 380 | 2 |
| Group share of JAFCCO accumulated losses in excess of the investment value | 612 | 2,559 |
| At 31 December | 197,274 | 209,394 |

* The General assembly for Manajim for Mining Development Company approved in its ordinary meeting held on October 28, 2020, to distribute dividends amounted to JD 55 million from retained earnings.

Group's share of associate companies' results:

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| * Group's share of profit for the year | 12,188 | 10,287 |
| Addition of Group's share of associate's income related to transactions between the Group and associate | 999 | 248 |
| | 13,187 | 10,535 |

* This item includes amount of JD 610 thousand that represents the Group share from Jordan Abyad Fertilizer Company losses for the year in excess of the Group share of the investment.

The below schedules summarize financial information for the Group's investment in associates:

| 2020 | Manajim for Mining Development | Jordan India Fertilizers Company | Arkan Company for Construction | Kaltime Jordan Abdi Company | Total |
|--|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Group's share in net equity: | | | | | |
| Current assets | 3,634 | 57,872 | 18,987 | 2,050 | 82,543 |
| Non-current assets | 19,745 | 475,295 | 26,093 | 67 | 521,200 |
| Current liabilities | (14,932) | (88,462) | (15,913) | (1,075) | (120,382) |
| Non-current liabilities | (19) | (82,451) | (1,540) | - | (84,010) |
| Elimination of the Group's portion of application of IFRS 9 related to the transactions between the Group and associates | 10,333 | - | - | - | 10,333 |
| Partners current account | 3,000 | - | (7,397) | - | (4,397) |
| Net equity | 21,765 | 362,254 | 20,230 | 1,042 | 405,287 |
| Percentage of ownership | 46% | 48% | 46% | 40% | |
| Group's share in net equity | 10,010 | 173,882 | 9,306 | 417 | 193,615 |
| Elimination of Group's share of association related to transaction between the Group and associate | - | (33) | - | - | (33) |
| Adjustments due to change in ownership percentage | - | - | 14 | - | 14 |
| Imbedded goodwill | 3,722 | - | (44) | - | 3,678 |
| Net investment as at 31 December | 13,732 | 173,849 | 9,276 | 417 | 197,274 |
| Group's share from associate's revenues and profits: | | | | | |
| Revenues | 108,235 | 185,787 | 37,789 | 5,766 | 337,577 |
| Cost of sales | (96,538) | (91,051) | (37,743) | (5,713) | (231,045) |
| Administrative, selling and distribution expenses | (811) | (84,331) | (1,324) | (132) | (86,598) |
| Interest income | 200 | - | - | 164 | 364 |
| Finance expenses | (12) | - | (312) | (129) | (453) |
| Other revenues | (230) | - | - | - | (230) |
| Group share of prior year income* | 11,867 | 1,032 | (209) | (8) | 10,618 |
| Profit (loss) for the year before income tax | 22,711 | 9,373 | (1,799) | (52) | 30,233 |
| Income tax expense | (2,824) | - | - | - | (2,824) |
| Profit (loss) for the year | 19,887 | 9,373 | (1,799) | (52) | 27,409 |
| Percentage of ownership | 46% | 48% | 46% | 40% | |
| Group's share from current year income | 9,148 | 4,499 | (828) | (21) | 12,798 |
| Elimination of Group's share of associate's income related to transactions between the Group and associates | - | - | 999 | - | 999 |
| Group's share of associates' profit (loss) | 9,148 | 4,499 | 171 | (21) | 13,797 |

| 2019 | Manajim for Mining Development JD ('000) | Jordan Abyad Fer-tilizers and Chemicals Company JD ('000) | Jordan India Fertilizers Company JD ('000) | Arkan Company for Construction JD ('000) | Kaltime Jordan Abdi Company JD ('000) | Total JD ('000) |
|--|---|--|---|---|--|--------------------|
| Group's share in net equity: | | | | | | |
| Current assets | 40,893 | 1,762 | 54,603 | 20,784 | 3,716 | 121,758 |
| Non-current assets | 19,432 | 90,262 | 492,491 | 26,093 | 69 | 628,347 |
| Current liabilities | (16,764) | (20,886) | (81,197) | (15,913) | (2,692) | (137,452) |
| Non-current liabilities | (17) | (61,232) | (113,016) | (1,540) | - | (175,805) |
| Elimination of the Group's portion of application of IFRS 9 related to the transactions between the Group and associates | 10,333 | - | - | - | - | 10,333 |
| Partners current account | - | (50,405) | - | - | - | (50,405) |
| Adjustment resulted from settlement | 3,000 | - | - | (7,397) | - | (4,397) |
| Net equity | 56,877 | (40,499) | 352,881 | 22,027 | 1,093 | 392,379 |
| Percentage of ownership | 46% | 27,38% | 48% | 46% | 40% | |
| Group's share in net equity | 26,163 | (11,089) | 169,383 | 10,132 | 437 | 195,026 |
| Elimination of Group's share of association related to transaction between the Group and associate | - | - | (413) | - | - | (413) |
| Adjustments due to change in ownership percentage | (4,078) | (93) | - | 14 | - | (4,157) |
| Group's net share in partner's current account | - | 3,375 | - | - | - | 3,375 |
| transfer of excess losses on investment to other liabilities | - | 7,807 | - | - | - | 7,807 |
| Imbedded goodwill | 7,800 | - | - | (44) | - | 7,756 |
| Net investment as at 31 December | 29,885 | - | 168,970 | 10,102 | 437 | 209,394 |
| Group's share from associate's revenues and profits: | | | | | | |
| Revenues | 115,097 | 13,613 | 214,335 | 35,674 | 10,790 | 389,509 |
| Cost of sales | (96,538) | (17,603) | (117,368) | (33,693) | (10,705) | (275,907) |
| Administrative, selling and distribution expenses | (811) | (1,010) | (84,581) | (1,129) | (192) | (87,723) |
| Interest income | 200 | - | - | - | 67 | 267 |
| Finance expenses | (12) | (4,130) | - | (552) | (57) | (4,751) |
| Other revenues | (230) | - | - | - | - | (230) |
| Group share of prior year income* | (130) | (216) | - | - | 55 | (291) |
| Profit (loss) for the year before income tax | 17,576 | (9,346) | 12,386 | 300 | (42) | 20,874 |
| Income tax expense | (2,824) | - | - | (15) | - | (2,839) |
| Profit (loss) for the year | 14,752 | (9,346) | 12,386 | 285 | (42) | 18,035 |
| Percentage of ownership | 46% | 27,38% | 48% | 46% | 40% | |
| Group's share from current year income | 6,786 | (2,559) | 5,946 | 131 | (17) | 10,287 |
| Elimination of Group's share of associate's income related to transactions between the Group and associates | - | - | - | 248 | - | 248 |
| Group's share of associates' profit (loss) | 6,786 | (2,559) | 5,946 | 379 | (17) | 10,535 |

* Prior year adjustments represent the profit/Loss differences between draft financial statements and issued audited financial statements of the associate companies.

B. JOINT VENTURES:

The below schedule presents the Group's investment in joint ventures:

| | Country of incorporation | Nature of activity | Ownership % | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|---|--------------------------|----------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Indonesian project – Petro Jordan Abadi Company | Indonesia | Phosphoric Acid production | 50 | 20,141 | 23,062 |
| Jordan Industrial Ports Company | Jordan | Shipping services | 50 | 74,849 | 74,219 |
| | | | | 94,990 | 97,281 |

The movement on the investment in joint ventures is as follows:

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|---|-------------------|-------------------|
| Balance at 1 January | 97,281 | 68,792 |
| Group's share of loss for the year | (968) | (2,015) |
| Dividends from Industrial ports company* | (1,000) | - |
| Increase in investment in Industrial Ports Company** | - | 5,000 |
| Increase in investment in Petro Jordan Abdi *** | - | 25,771 |
| Disposal Group's share of PetroJordan Abdi income related to transactions between the Group and joint venture | (323) | (267) |
| Balance at 31 December | 94,990 | 97,281 |

* The General assembly for Industrial Ports Company approved in its ordinary meeting held on July 31st, 2020, to distribute dividends amounted to JD 2 million from retained earnings.

** Industrial Ports Company increased its paid in capital during 2019 by JD 10,000 thousand to reach JD 140,000 thousand. JPMC's share of the increase amounted to JD 5,000 thousand.

*** Petro Jordan Abdi increased its paid in capital during 2019 by JD 51,542 thousand to reach JD 95,438 thousand. JPMC's share of the increase amounted to JD 25,771 thousand. The group has paid its share through the capitalization of some accrued loans on the company.

The below schedules summarize financial information for the Group's major joint ventures:

| 2020 | Indonesian project – Petro Jordan Abadi Company | Jordan Industrial Ports Company | Total |
|---|--|------------------------------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Current assets | 27,361 | 20,701 | 48,062 |
| Non-current assets | 111,422 | 139,365 | 250,787 |
| Current liabilities | (47,411) | (5,304) | (52,715) |
| Non-current liabilities | (49,573) | (5,064) | (54,637) |
| Net equity | 41,799 | 149,698 | 191,497 |
| Percentage of ownership | 50% | 50% | |
| Group's share in net equity | 20,900 | 74,849 | 95,749 |
| Elimination of group's share of the income related to transactions between the Group and joint ventures | (759) | - | (759) |
| Group's share in net equity | 20,141 | 74,849 | 94,990 |
| Group's share from joint ventures and profits | | | |
| Revenues | 77,584 | 19,744 | 97,328 |
| Cost of sales | (75,797) | (11,077) | (86,874) |
| Administration, selling and distribution expenses | (1,305) | (6,490) | (7,795) |
| Interest income | - | 527 | 527 |
| Finance expense | (2,872) | (12) | (2,884) |
| Other revenues, net | (329) | 813 | 484 |
| Group's share from prior year results*** | (2,478) | (244) | (2,722) |
| (Loss) profit for the year | (5,197) | 3,261 | (1,936) |
| Percentage of ownership | 50% | 50% | |
| Group's share of (loss) profit from joint ventures | (2,599) | 1,631 | (968) |

| 2019 | Indonesian project – Petro Jordan Abadi Company | Jordan Industrial Ports Company | Total |
|---|--|------------------------------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Current assets | 30,047 | 23,224 | 53,271 |
| Non-current assets | 119,092 | 129,193 | 248,285 |
| Current liabilities | (47,975) | (3,979) | (51,954) |
| Non-current liabilities | (54,166) | - | (54,166) |
| Net equity | 46,998 | 148,438 | 195,436 |
| Percentage of ownership | 50% | 50% | |
| Group's share in net equity | 23,499 | 74,219 | 97,718 |
| Elimination of group's share of the income related to transactions between the Group and joint ventures | (437) | - | (437) |
| Group's share in net equity | 23,062 | 74,219 | 97,281 |
| Group's share from joint ventures and profits | | | |
| Revenues | 83,556 | 16,406 | 99,962 |
| Cost of sales | (80,087) | (11,838) | (91,925) |
| Administration, selling and distribution expenses | (1,261) | (3,151) | (4,412) |
| Interest income | - | 1,010 | 1,010 |
| Finance expense | (3,836) | (6) | (3,842) |
| Other revenues, net | - | 411 | 411 |
| Group's share from prior year results*** | (5,170) | (64) | (5,234) |
| (Loss) profit for the year | (6,798) | 2,768 | (4,030) |
| Percentage of ownership | 50% | 50% | |
| Group's share of (loss) profit from joint ventures | (3,399) | 1,384 | (2,015) |

*** Prior year adjustments represent loss or profit differences between draft financial statements and issued audited financial statements of the joint ventures' companies.

6. INTANGIBLE ASSETS

The details of this item are as follows:

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Fertilizers unit goodwill* | 15,680 | 15,680 |
| New phosphate port** | 120,829 | 127,188 |
| | 136,509 | 142,868 |

* FERTILIZERS UNIT GOODWILL:

During 1986 the Group acquired Jordan Fertilizers Industry Company ("JFIC" or "the Fertilizers Unit") as agreed by the Economic Security Committee decision no. 16/86 dated 15 June 1986, whereby all assets and certain liabilities have been transferred to the Group.

Goodwill represents the excess of the cost of purchase over the Group's interest in the net fair value of the JFIC identifiable assets and liabilities that have been recorded 1986.

Impairment test of goodwill

The recoverable amount of the Fertilizers Unit has been determined using the projected cash flows based on financial budgets and projections prepared by the Group. The pre-tax discount rate applied is 16.6% the projections were prepared based on the production capacity and the expected prices of raw material and finished goods as published by specialized international organization. The test did not result any impairment in goodwill.

Key assumptions used:

The key assumptions to calculate the value in use for the Fertilizers Unit and which were used by management to prepare the projected cash flows for the impairment test of goodwill were as follows:

Projected sales: The quantities sold during 2020 were used to build up the projected 5 years future sales.

Projected costs: The costs incurred during 2020 except for raw material prices, were used to build up the projected 5 years cost.

Discount rate: The discount rate used reflects the management's estimate of the risks specific to the industry to determine the weighted average cost of capital which represent the discount rate used of 16.6% (2019: 16.3%).

Raw materials and selling prices: Estimated selling prices and prices of raw materials are based on management expectations. Fertilizers chemical products prices are obtained from published information issued from international specialized organization and it has been adjusted on historical cost to reflect the purchase prices including Cost and Freight (CFR) Aqaba / Jordan.

Sensitivity to changes in assumptions: With regard to the assessment of value in use of the fertilizer unit, management believes that no reasonably possible changes in any other above key assumptions would cause the carrying value of the unit to materially exceed its recoverable amount.

** NEW PHOSPHATE PORT

During 2014, the Group capitalized the new Phosphate Port Project as intangible assets in accordance with IFRIC 12 (Service Concession Arrangements), where the total cost of the project represents the license to use and operate the new port for a period of 26 years, after that the port will be handed over to Aqaba Development Corporation / Aqaba Special Economic Zone Authority. The Group started to amortize the intangible assets related to the new phosphate port terminal from the first of January 2014. The amortization expense for the year ended 31 December 2020 amounted to JD 6,359 thousand (2019: JD 6,359 thousand) was recorded within new phosphate port terminal expenses (Note 35).

Movement on new phosphate port is as follows:

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 127,188 | 133,547 |
| Amortization for the year | (6,359) | (6,359) |
| Balance at 31 December | 120,829 | 127,188 |

The asset deferral provision when the license to use and operate the new port expires is JD 16,748 thousand as 31 December 2020 (2019: JD 16,031 thousand). The obligation is measured at the present value of estimated future cash flows using an average interest rate of 6.5%.

The movement on the asset deferred provision is as follows:

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 16,031 | 15,295 |
| Present value discount (note 29) | 717 | 736 |
| Balance at 31 December | 16,748 | 16,031 |

7. EMPLOYEES' HOUSING LOANS

Movement on the employee's housing loans is as follows:

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 4,567 | 4,850 |
| Net movement during the year | (1,062) | (419) |
| Release from discount- early payments | 421 | 212 |
| Present value discount (note 29) | (40) | (76) |
| Balance at 31 December | 3,886 | 4,567 |

The Group grants its classified employees, who have been in service with the Group for a minimum of seven years, interest-free housing loans at a maximum amount of JD 30 thousand per employee. The loans are repaid in monthly installments, deducted from the employees' monthly salaries over a period of maximum 15 years. These loans are guaranteed by a mortgage over the real estate.

Housing loans are initially recorded at fair value which is calculated by discounting the monthly installments to their present value using an interest rate which approximates the interest rate for similar commercial loans, and is subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

8. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

| | 2020 | 2019 |
|-----------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Quoted shares | 115 | 86 |
| Unquoted shares | 272 | 279 |
| | 387 | 365 |

9. LOANS RECEIVABLE

The balance represents loans granted to associated companies of the Group (Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company and Jordan India Fertilizers Company). Long-term loans receivable is subject to annual interest rates between 0% and 8.25%.

| | Currency | 2020 | | 2019 |
|--|----------|--------------------------|-------------------------|---|
| | | Short-term Loan payments | Long-term Loan payments | (Restated Note 45) Long-term Loan payments |
| | | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Jordan India Fertilizers Company | USD | - | 5,555 | 5,555 |
| Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company – net * | USD | - | 3,564 | 3,564 |
| Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company – net* | JD | - | 6,028 | 6,028 |
| | | - | 15,147 | 15,147 |
| Provision for expected credit loss** | | - | (3,150) | (2,777) |
| | | - | 11,997 | 12,370 |

* The balance represents the net present value of the loans receivable of Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company after deducting an amount of JD 2,498 thousand, which represents the net present value of the expected future cash inflows using the market weighted average interest rate.

** Following is the movement on expected credit losses provision:

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 2,777 | 2,777 |
| Provision for the year | 2,000 | - |
| Transfers to provision for expected credit loss for accounts receivables (Note 12) | (1,627) | - |
| Balance at 31 December | 3,150 | 2,777 |

10. PRODUCTION AND DEVELOPMENT STRIPPING COSTS

Movement on the production stripping cost is as follows:

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|---|-------------------|-------------------|
| Balance at 1 January | 7,172 | 16,622 |
| Additions for the year | - | 6,047 |
| Amortization for the year | (8,171) | (15,745) |
| Addition of Group's share of associate's income related to transactions between the Group and associates (Note 5) | 999 | 248 |
| Balance at 31 December | - | 7,172 |

11. INVENTORIES, SPARE PARTS AND SUPPLIES

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|--|-------------------|-------------------|
| Finished goods | 29,040 | 49,881 |
| Work in progress (Note 33) | 5,649 | 16,206 |
| Raw materials | 22,334 | 25,406 |
| Inventory held by contractors | 3,357 | 6,352 |
| Spare parts and supplies | 96,379 | 99,294 |
| | 156,759 | 197,139 |
| Provision for slow moving spare parts* | (27,164) | (25,528) |
| | 129,595 | 171,611 |

* Movement in the provision for slow-moving spare parts was as follows:

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Balance at 1 January | 25,528 | 24,894 |
| Provision for the year | 1,636 | 634 |
| Balance at 31 December | 27,164 | 25,528 |

12. ACCOUNTS RECEIVABLE

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|--|-------------------|-------------------|
| Trade receivables | 53,486 | 55,144 |
| Due from associates and joint ventures (Note 37) | 79,924 | 57,841 |
| Others | 14,968 | 13,168 |
| | 148,378 | 126,153 |
| Provision for expected credit losses | (18,570) | (16,433) |
| | 129,808 | 109,720 |
| Current portion | 103,563 | 83,475 |
| Non-current portion | 26,245 | 26,245 |
| | 129,808 | 109,720 |

The following is the movement for the provision of expected credit loss:

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|--|-------------------|-------------------|
| Balance at 1 January | 16,433 | 43,533 |
| Bad debts | - | (15,734) |
| Recoveries | - | (12,886) |
| Transfers from ECL of debit loans (Note 9) | 1,627 | - |
| Provision for the year | 510 | 1,520 |
| Balance at 31 December | 18,570 | 16,433 |

The Group's policy with regard to trade receivables and related parties' receivables is a collection period that does not exceed 90 days.

During 2019, the group capitalized JD 25,771 thousand to increase the capital of Petro Jordan Abadi, Accordingly the group recovered an amount of JD 12,886 thousand from the provision.

As at 31 December, the aging analysis of trade receivables is as follows:

| | Neither past due nor impaired | | | Total JD ('000) |
|------|-------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|
| | Less than 90 days | 90 – 180 days | More than 180 days | |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | |
| 2020 | 103,492 | 71 | 26,245 | 129,808 |
| 2019 | 83,250 | 225 | 26,245 | 109,720 |

The management of the Group expects unimpaired receivables, on the basis of past experience, to be fully recoverable. The majority of the Group's sales are made through letter of credits.

13. OTHER CURRENT ASSETS

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|---------------------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) (Restated note 45) |
| Payments on letters of credit | 18,521 | 18,886 |
| Prepaid expenses | 14,752 | 8,299 |
| Due from contractors' settlements | 11,832 | 11,565 |
| Accrued interest revenue * | 8,269 | 7,530 |
| Advance payments on sales tax | 3,078 | 2,875 |
| Prepaid death and compensation fund expenses | - | 58 |
| Retrieved from insurance | - | 2,000 |
| Others | 2,389 | 820 |
| | 58,841 | 52,033 |
| Current portion | 51,585 | 44,777 |
| Non-current portion | 7,256 | 7,256 |
| | 58,841 | 52,033 |

* Included in this item an amount of JD 7,256 thousand which represents the net present value of the accrued interest of loans receivable related to Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company, which is classified under non-current assets in the consolidated statement of financial position as at 31 December 2020 (2019: JD 7,256 thousand).

14. CASH AND CASH EQUIVALENTS

For the purpose of the consolidated statement of cash flow, cash and cash equivalents consist of the following amounts which appears in the consolidated statement of financial position:

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Cash at banks* | 42,867 | 30,085 |
| Cash on hand | 20 | 32 |
| Cash on hand and at banks | 42,887 | 30,117 |
| Less: Due to banks (Note 21) | (76,388) | (82,256) |
| Cash and cash equivalents | (33,501) | (52,139) |

* Cash at banks include current accounts in US Dollars bearing annual interest rate of maximum 1.25% for the years ended 31 December 2020 and 2019.

Cash at banks include short-term deposits accounts in Jordanian Dinars matures in 3 months and bearing annual interest rate between 2.25% and 6% for the year ended 31 December 2020 (2019: Between 3% and 6.5%).

15. EQUITY ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS

Paid-in capital

The Group's authorized, subscribed and issued capital amounted to JD 82,500 thousand which comprises of 82,500 thousand shares at par value of JD 1 per share.

Statutory reserve

As required by the Jordanian Companies Law, 10% of the annual net income for the year before income tax is to be transferred to the statutory reserve until it reaches 25% of the Group capital. However, the Group may continue transferring to the statutory reserve up to 100% of the Group capital if general assembly approval is obtained. This reserve is not available for distribution to the shareholders.

Voluntary reserve

The amount accumulated in this reserve represents the transfers from net income before income tax at a maximum of 20%. This reserve is available for distribution to the shareholders.

Special reserve

The amount accumulated in this reserve represents the transfers from net income before income tax at a maximum of 20%. This reserve is available for distribution to the shareholders.

16. LOANS

| | Currency | 2020 | | 2019 | |
|---|----------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|
| | | Due within one year | Long-term | Due within one year | Long-term |
| | | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Arab Bank loan (1) | USD | 5,168 | 47,295 | 5,168 | 52,463 |
| Arab Jordanian Investment Bank | USD | 399 | - | 531 | 398 |
| Housing Bank for Trade and finance Loan (1) | USD | - | - | 7,080 | - |
| Housing Bank for Trade and finance Loan (2) | USD | 825 | 1,239 | 826 | 2,065 |
| Union Bank Loan | USD | - | - | 2,832 | - |
| Arab Banking Corporation revolving loan | USD | 7,075 | - | 7,075 | - |
| Arab Bank revolving loan (2) | USD | 7,080 | - | 7,080 | - |
| Capital Bank | USD | 4,425 | 4,425 | 4,425 | 8,850 |
| | | 24,972 | 52,959 | 35,017 | 63,776 |

Arab Bank Loan (1)

Jordan Phosphate Mining Company signed a USD 96 Million loan agreement with Arab Bank. On 5 January 2016, the first part of the loan agreement with the amount of USD 50 Million was signed between the group and Arab Bank. On 21 July 2016, the second part of the loan agreement with the amount of USD 46 Million was signed between the Group and the Arab Bank to finance 100% of Jordan Phosphate Mining Company's share in Jordan Industrial Ports Company to develop and update the industrial port in Aqaba. The loan holds an interest rate of 6 months LIBOR + 2.75% for the first 7 years of the loan period and interest rate of 6 months LIBOR +2.8% from the 8th year until the end of loan period, the loan has a 15 years period including 2 years grace period. The loan is payable through equal semiannual installments amounted to USD 3.65 Million. The first installment is due on 15 January 2018, and the last installment is payable on 15 July 2030.

Arab Bank Loan Agreement requires that Jordan Phosphate Mining Company shall not borrow from any other entity without the Bank's prior approval for amounts above USD 50 million. As well as maintaining a specific rate of debt service not less than one and a quarter times for any financial year, and the ratio of current assets to current liabilities to not less than 1.2 times for any financial year, as well as maintaining the ratio of liabilities to net equity not more than one and a half for any year. The agreement also requires that the Group does not sell its share in the capital of the Industrial Ports Company to any other party without obtaining an approval of the bank, in addition to not distributing dividends in the event of any accrued installments on the loan and that the dividend distribution does not exceed 75% of the company's capital. The Group has not committed to the ratio of current assets to current liabilities which is 1.1 times as of 31 December 2020. The group obtained a waiver letter from Arab bank to approve the breach of the ratio of current assets to current liabilities for the year 2020.

Arab Jordanian Investment Bank

On 27 December 2016, a loan agreement was signed with Arab Jordanian Investment Bank with an amount of USD 3 Million, having an interest rate of 3 months LIBOR with a minimum annual interest rate of 3% for a period of 4 years that includes a one year grace period. The loan is payable through quarterly installments, that starts after 12 months from the agreement signing date. The first installment was due on 31 January 2017 and the last installment is due on 30 September 2021.

Housing Bank for Trade and Finance Loan (1)

On 22 December 2014, the Group signed a loan agreement with Housing Bank (Bahrain Branch) with an amount of USD 50 million to finance employees end-of-service expenses bearing an rate of 5.75% annually fixed and without commission for a period of 6 years including a one year grace period. The loan is payable in 10 equal semiannual installments of USD 5 million. The loan was fully utilized on 6 January 2015. The first installment was paid on 22 December 2015 and the last installment was due on 1 July 2020 and the loan was settled in full.

Housing Bank for Trade and Finance Loan (2)

On 6 April 2017, the Group signed a loan agreement with Housing Bank in the amount of USD 7 million bearing an interest rate of 5.75% annually fixed and without commission. The loan period is 6 years including a grace period of 6 months. The loan is payable through 12 equal semiannual installments of USD 583 thousand. The first installment was due on 6 October 2017 and the last installment will be due on 6 April 2023.

Union Bank Loan

On 6 October 2015, the Group signed an agreement with Union Bank in the amount of USD 20 million to finance the compensation and end-of-service fund bearing an interest rate of 6 months LIBOR + 2.25%. The loan period is 6 years including a grace period of 1 year. The loan is payable in 5 annual installments of USD 4 million each. The first installment was due on 6 October 2016 and the last installment was due on 6 October 2020 and the loan was settled in full.

Arab Banking Corporation Revolving Loan

On 22 May 2014, the Group signed a revolving loan agreement with Arab Banking Corporation with a ceiling of USD 10 Million to finance the working capital, at an annual interest rate of one month LIBOR + 2.75%. The loan should be fully paid within a maximum of 13 months from the utilization date.

Arab Bank Revolving Loan (2)

On 3 July 2014, the Group signed a revolving loan agreement with Arab Bank with a ceiling of USD 10 Million to finance letters of credit at an annual interest rate of one month LIBOR +2%. The loan should be fully paid within maximum 1 month from the utilization date and / or the collection date of the letter of credit from customers, whichever is earlier.

Capital Bank Loan

On 28 February 2018, the Group signed a loan agreement with Capital Bank in the amount of USD 25,000 thousand to finance the operating liabilities of the Group bearing a fixed interest rate of 6%. The loan has a 5 years period including 1 year grace period. The loan is payable through 16 equal quarterly installments amounted to USD 1,563 thousands. The first installment was due on 28 February 2019. On 15 October 2020, the annual interest rate was lowered to reach 4.75% annually.

Capital Bank Loan agreement requires maintaining current assets to current liabilities ratio to be not less than 1.1 times and that the ratio of liabilities to net shareholders' equity not to exceed 1.5 times. The Group complied with the ratios as at 31 December 2020.

Loans repayments schedule:

The aggregate amounts of annual principal maturities of long-term loan are as follows:

| Year | Thousand JD's |
|-----------------|---------------|
| 2021 | 24,972 |
| 2022 | 9,989 |
| 2023 | 9,989 |
| Thereafter 2023 | 32,981 |
| | 77,931 |

17. PROVISIONS FOR EMPLOYEES' BENEFITS

The table below illustrates the details of provisions for employees' benefits as of 31 December is as follow:

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) (Restated note 45) |
|---|-------------------|---|
| Defined benefit plans (A) | 107,597 | 100,034 |
| Employees' compensations (B) | 821 | 822 |
| Employees incentives and retirees' grants (C) | 825 | 772 |
| | 109,243 | 101,628 |
| Current portion | 25,537 | 15,491 |
| Non-current portion | 83,706 | 86,137 |
| | 109,243 | 101,628 |

A- Defined benefit plans

The following is the movement on the provision of defined benefit plans:

| | 2020 | | Total JD ('000) |
|---|--|-------------------------------------|--------------------|
| | End of Service Bonus Compen- sation* | Death and Compensation fund** | |
| | JD ('000) | JD ('000) | |
| Balance as of 1 January | 1,986 | 98,048 | 100,034 |
| Service cost | 100 | 4,203 | 4,303 |
| Interest cost | 100 | 5,192 | 5,292 |
| Amendments | - | (218) | (218) |
| Employees contributions | - | (498) | (498) |
| Paid benefits during the year | (109) | (9,758) | (9,867) |
| Employee share of payments | - | 498 | 498 |
| Actuarial loss due to experience | - | 4,023 | 4,023 |
| Actuarial loss due to change in financial assumptions | - | 4,030 | 4,030 |
| Balance as of 31 December | 2,077 | 105,520 | 107,597 |

| | 2019 (Restated note 45) | | Total JD ('000) |
|---|--|-------------------------------------|--------------------|
| | End of Service Bonus Compen- sation* | Death and Compensation fund** | |
| | JD ('000) | JD ('000) | |
| Balance as of 1 January | 2,094 | 96,831 | 98,925 |
| Service cost | 100 | 4,508 | 4,608 |
| Interest cost | 100 | 5,683 | 5,783 |
| Employees contributions | - | (518) | (518) |
| Paid benefits during the year | (308) | (15,794) | (16,102) |
| Employee share of payments | - | 518 | 518 |
| Actuarial loss due to experience | - | 976 | 976 |
| Actuarial loss due to change in financial assumptions | - | 5,844 | 5,844 |
| Balance as of 31 December | 1,986 | 98,048 | 100,034 |

- * During 2011, the Company calculated the provision for employees' end-of-service bonus based on JD 1,000 per each service year for each employee in accordance with the signed agreement with the Jordanian Mines Employees Labor Union on 9 June 2011 and according to the Board of Directors decisions made on the 2 July 2011 and 28 July 2011 which set the end of service bonus basis. The Board of Directors decided in 2018 to grant employees who are included in this program and are still on their jobs, if they wish to terminate their services before 31 December 2018, an incentive by increasing the compensation to become JD 2,000 for each year of service, the additional provision is amounted to JD 169 thousand as of 31 December 2018.

End-of-service bonus compensation is earned based on years of service and the liability is determined based on the present value of the gross liability at the date of the consolidated financial statements. The end-of-service bonus compensation using the projected unit credit method.

- ** During March 2015, the Group established the Death and Compensation Fund in accordance with the Board of Directors resolution. The Fund grants the employees included in the Fund plan upon their retirement, an average of two months' salary as a bonus for each year of service with a maximum of 23 years of service and the bonus amount is determined based on the last salary subject to social security and capped at JD 4,000. The fund objectives are as follow:

- 1- Reducing the cost of employees' salaries.
- 2- Reducing the number of employees in the Company as a technical study showed that Company's operations can be handled with no more than 2,000 employees.
- 3- Multiplicity of compensation schemes for the years (2000-2011) failing to reduce number of employees or cost of salaries.

The fund is independent financially and managerially from the Company as its designed to benefit 150 employees annually so that the fund's can meets its obligations. Since inception the fund was considered as defined contribution plan since the Group's financial obligations was limited to the Company's share which amounted to 25% of gross monthly salaries subject to social security.

During 2018, due to the increase in number of employees benefiting from the fund over 150 employees annually, there was a deficit in the fund's liquidity to meets its obligations which caused the Group to provide a loan to the fund to be repaid through predetermined payments. However, the Group continue to treat the fund as a defined compensation plan based on assumptions used to determine the fund's ability to meet its obligations towards the Group.

During 2020, The Group reconsidered the assumptions used during 2018 and concluded that the fund is unable to meet its obligation since the Group did not cope with the fund's designed capacity of 150 employees per year on the short term.

The Group's practice to cover the fund's deficit in addition to the Group's decision to increase the number of employees benefiting from the plan resulted in a contractual obligation in accordance with International Accounting Standards (IAS19) "employees benefits" which required the change in the accounting treatment for the benefit from defined contribution plan to defined benefit plan which required restatements of prior years (Note 45).

According to the defined benefit obligation, the Death and Compensation fund's liability is calculated based on year of service and the present value of the defined obligation is determined by discounting estimated future cash flows using the interest rate on high quality governmental bonds.

Significant actuarial assumptions used to determine death and compensation fund liability as of 31 December are as follow:

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|-------|-------|
| Discount rate | 4.6% | 5.55% |
| Salary increase rate | 4% | 4% |
| Mortality rate | 0.12% | 0.12% |
| Resignation rate: | | |
| Up to the age of 34 years | 3% | 3% |
| From the age of 35 to 49 years | 2% | 2% |
| Age 50 years and over | 0% | 0% |

The following table represents sensitivity analysis of changes in significant actuarial assumptions used to determine the present value of death and compensation fund liability as of 31 December:

| | Discount Rate | | Increment salary increase rate | | Resignation rate | |
|------------------------------|----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|
| | Percent- age % | Increase (Decrease) JD ('000) | Percent- age % | Increase (Decrease) JD ('000) | Percent- age % | Increase (Decrease) JD ('000) |
| 2020 - | +1 | (4,231) | +1 | 5,028 | +1 | 136 |
| | -1 | 4,718 | -1 | (4,641) | -1 | (147) |
| 2019 - (Restated note 45) | +1 | (4,177) | +1 | 4,886 | +1 | 316 |
| | -1 | 4,554 | -1 | (4,539) | -1 | (340) |

B- Employees' compensations

The table below illustrates the provisions for the defined contribution plans as of 31 December is as follow:

| | 2020 | | | |
|--|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------|
| | Compensation Fund* | Engineers Specialty Allowances ** | Six months Bonus compensation | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance as of 1 January | 484 | 18 | 320 | 822 |
| Provision during the year (company contribution) | 72 | - | 116 | 188 |
| Employees contributions | 32 | - | - | 32 |
| Payments during the year | (20) | - | (201) | (221) |
| Balance as of 31 December | 568 | 18 | 235 | 821 |

| | 2019 | | | |
|--|--------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------|
| | Compensation Fund* | Engineers Specialty Allowances ** | Six months Bonus compensation | Total |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance as of 1 January | 391 | 18 | 324 | 733 |
| Provision during the year (company contribution) | 73 | - | 78 | 151 |
| Employees contributions | 33 | - | - | 33 |
| Payments during the year | (13) | - | (82) | (95) |
| Balance as of 31 December | 484 | 18 | 320 | 822 |

* Starting on 1 January 1981, all employees became entitled to be included in the Compensation Fund (ESCF). Effective 1 August 1999, the employer's share was amended to become JD 310 and the employee share JD 140 as the total entitlement became JD 450 annually. The Fund's balance as of 31 December 2020 represents the accumulated funds that have vested to some employees; the Company's contributions are recognized as an administrative expense when incurred.

** During 1999 the Company calculated the engineers specialty allowances provision, per a value form count of cassation that includes a final verdict to previous Company's employee that makes the Company pay a premium for spatiality for employees as part of end of service indemnity.

C- Employees incentives and retirees' grants

The details of employees' incentives and retirees' grants provision included in the consolidated statement of financial position are as follows:

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Employees' incentives provision* | 305 | 193 |
| Retirees' grants provision** | 460 | 519 |
| Others*** | 60 | 60 |
| | 825 | 772 |

* Employees incentives provision

The employees' incentives provision for the year 2011 was calculated based on the Company's Board of Directors decision on 2 July 2011 approved an Early Retirement Incentive Plan for the year 2011 and its associated by-laws (the "Plan"). The Plan is applicable only to those employees who meet its conditions, whereby the Plan may not be combined with either the early retirement incentive plan for the year 2000 or with the end of service bonus. The Plan provides the following benefits to those employees who meet the conditions of the plan:

1. Granting a JD 1,000 bonus for each year of service as of the hiring date and until the termination date.
2. Granting a JD 1,000 bonus for each year of service as of the termination date until attaining the age of seniority (60 years of age for males and 55 years of age for females).
3. Granting a bonus equivalent to four salaries for each year in respect of the first five years of service, a bonus equivalent to three salaries for each year in respect of the second five years of service, a bonus equivalent to two salaries for each year in respect of the third five years of service. For purposes of computing the incentive provided for under the Plan, the remaining years of service must not, in all cases, exceed 10 years for females and 15 years for males.
4. Benefiting from the medical insurance coverage after retirement. Additionally, the employee who does not meet the conditions of the Plan, or the employee who chooses to leave the company and not take advantage of the early retirement program, still has the right to subscribe to the medical insurance coverage after retirement provided that the subscription must be paid in advance.

Whereby eligibility to the plan and its entitlements shall not affect the eligible employee's rights to receive his/her end-of-service benefits including the six-month bonus, the compensation and death fund entitlements, or the savings fund entitlements.

Movement on the employees' bonus provision is as follows:

| | 2020 | 2019 |
|------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 193 | 193 |
| Provision for the year | 500 | - |
| Paid during the year | (388) | - |
| Balance at 31 December | 305 | 193 |

**** Retirees' grants provision**

1. On 29 February 2012, the Company's Board of Directors approved the decision to grant the Company's early retirees who retired on early retirement plan for the year 2000 an amount of JD 5,000 for each retiree.
2. On 20 February 2012, the Company's Board of Directors approved the decision to grant the Company's retirees who retired between the period from 1 January 2002 and 4 June 2011. The amount is calculated based on the following formula and the minimum amount is JD 8,000 for each retiree:

$$\begin{aligned}
 & (50\% \times \text{salary subject to social security} \times \text{years of service}) \\
 & \quad + \\
 & (25\% \times \text{salary subject to social security} \times \\
 & \text{remaining years from the termination date until the age of seniority})
 \end{aligned}$$

Movement on the provision is as follows:

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 519 | 551 |
| Payments during the year | (59) | (32) |
| Balance at 31 December | 460 | 519 |

*** Others

The Board of Directors has decided to give an incentive for workers whose services in the Company is less than eight years as at 31 December 2018 if they wish to terminate their services in the company, by paying 5 times of their monthly salary subject to Social Security or JD 5 thousand whichever is bigger for each year of service. Movement on the provision is as follows:

| | 2020 | 2019 |
|-------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 60 | 424 |
| Expense during the year | - | 152 |
| Paid during the year | - | (516) |
| Balance at 31 December | 60 | 60 |

Details of employees' benefit provision in the consolidated statement of income are as follow:

| | 2020 | 2019 |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Cost of Sale | 8,058 | 8,707 |
| Administrative expenses | 1,001 | 1,110 |
| Selling and marketing expenses | 293 | 310 |
| Russiefah mine expenses | 115 | 137 |
| Other provisions | 816 | 430 |
| | 10,283 | 10,694 |

The details of other provisions included in the consolidated statement of income are as follows:

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| End-of-service bonus compensation provision | 200 | 200 |
| Bonus compensation – six months for subsidiaries | 116 | 78 |
| Others | 500 | 152 |
| | 816 | 430 |

18. ACCOUNTS PAYABLE

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Due to associates (Note 37) | 18,845 | 53,273 |
| Due to contractors | 17,099 | 17,086 |
| Due to foreign suppliers | 16,594 | 14,386 |
| Due to local suppliers | 3,402 | 1,751 |
| Electricity Company | 2,476 | 2,880 |
| Others | 12,521 | 9,504 |
| | 70,937 | 98,880 |

19. ACCRUED EXPENSES

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) |
|---|-------------------|-------------------|
| Accrued contractors' expense | 9,524 | 6,398 |
| Fuel, electricity and water expenses | 8,505 | 6,258 |
| Accrued agriculture service fees | 7,089 | 5,984 |
| Mining fees | 4,975 | 1,933 |
| Inventory in transit in custody of contractor (Note 11) | 3,357 | 6,352 |
| Accrued medical insurance for retired employees | 2,521 | 710 |
| Demurrage and unloading expense | 1,418 | 1,443 |
| Sales agents' commissions | 824 | 757 |
| Interest expense | 794 | 1,412 |
| Sales rebates | 631 | 757 |
| Accrued production bonus | 584 | 449 |
| Accrued medical insurance | 497 | 509 |
| Freight and transportation fees | 443 | 3,585 |
| Port fees | 266 | 266 |
| Insurance Company accruals | 250 | 250 |
| Others | 1,157 | 1,488 |
| | 42,835 | 38,551 |

20. OTHER CURRENT LIABILITIES

| | 2020 JD ('000) | 2019 JD ('000) (Restated note 45) |
|--|-------------------|---|
| Provision for settlements with contractors | 10,000 | 7,000 |
| Provisions for associates | 8,418 | 7,806 |
| Deposits and other provisions | 7,616 | 7,060 |
| Refundable tender entrance guarantees | 3,300 | - |
| Cash received under letters of guarantees | - | 2,357 |
| Contractors retentions | - | 2,216 |
| Payments received in advance | - | 181 |
| Other | 4,524 | 2,797 |
| | 33,858 | 29,417 |

21. DUE TO BANKS

This balance represents the utilized amount of overdraft facilities granted by local banks. The ceiling amounted to JD 34,500 thousand as of 31 December 2020 (2019: JD 34,500 thousand) for the JD accounts, and USD 71,500 thousand which amounted to JD 50,622 thousand as of 31 December 2020 (2019: USD 71,500 thousand which amounted to JD 50,622 thousand) for the USD accounts. Average interest rates on those overdrafts facilities ranged between 6.25% to 8% in 2020 (2019: between 7.75% and 9.75%) for the JD accounts, and LIBOR plus 1% to 3.25% for the USD accounts with a maximum rate of 4.5%.

22. INCOME TAX

Income tax expense presented in the consolidated income statement represents the following:

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Current year income tax | 8,522 | 15,806 |
| Amount released from deferred tax asset | 529 | 7,642 |
| Prior years income tax | 143 | 183 |
| Deferred tax assets | (743) | (2,019) |
| | 8,451 | 21,612 |

(A) Income tax provision

Movement on the provision for income tax is as follows:

| | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Balance at 1 January | 14,293 | 11,337 |
| Income tax expense for the year | 8,522 | 15,806 |
| Prior years income tax | 143 | 183 |
| Transfers to other debit balances | 3,762 | - |
| Fees and fines | 82 | - |
| Income tax paid | (16,818) | (13,033) |
| Balance at 31 December | 9,984 | 14,293 |

(B) Reconciliation of the accounting profit to taxable profit

The details of computed income tax are as follows:

| 2020 | Phosphate | Fertilizer | Indo Jordan | Nippon Jordan | Al Ro'ya | Reconciliations between subsidiaries | Total |
|---------------------------|-----------|------------|-------------|---------------|-----------|--------------------------------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Accounting profit (loss) | 49,977 | (14,568) | 17,378 | (3,112) | 582 | (13,733) | 36,524 |
| Non-taxable profits | (22,540) | (1,981) | - | - | - | - | (24,521) |
| Non-deductible expenses | 18,712 | 3,953 | - | 3,112 | - | 13,733 | 39,510 |
| Taxable income | 46,149 | (12,596) | 17,378 | - | 582 | - | 51,513 |
| Provision for income tax | 7,514 | - | 886 | - | 122 | - | 8,522 |
| Effective income tax rate | 15% | - | 5% | - | 21% | - | - |
| Enacted income tax rate | 31% | 6% | 7% | 6% | 21% | - | - |

| 2019 | Phosphate | Fertilizer | Indo Jordan | Nippon Jordan | Al Ro'ya | Reconciliations between subsidiaries | Total |
|---------------------------|-----------|------------|-------------|---------------|-----------|--------------------------------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Accounting profit (loss) | 74,468 | (38,217) | 20,494 | (4,257) | 1,454 | (11,740) | 42,202 |
| Non-taxable profits | (73,786) | (911) | - | - | - | - | (74,697) |
| Non-deductible expenses | 20,579 | 866 | - | 4,257 | - | - | 25,702 |
| Taxable income | 21,261 | (38,262) | 20,494 | - | 1,454 | (11,740) | (6,793) |
| Provision for income tax | 13,397 | - | 2,118 | - | 291 | - | 15,806 |
| Effective income tax rate | 18% | - | 10% | - | 20% | - | - |
| Enacted income tax rate | 31% | 5% | 6% | 5% | 21% | - | - |

(C) Deferred tax assets

Movement on the deferred tax assets as follows:

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|---------------------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) (Restated note 45) |
| Balance at 1 January | 39,885 | 43,394 |
| Additions during the year | 743 | 2,019 |
| Additions to other comprehensive income items | 2,497 | 2,114 |
| Released during the year | (529) | (7,642) |
| Balance at 31 December | 42,596 | 39,885 |

The income tax provision for the years ended 31 December 2020 and 2019 was calculated in accordance with income tax law No. (34) for 2014 and its amendments and in accordance with the Aqaba Special Economic Zone Law No. (32) for 2000 for the company's location in the Aqaba Special Economic Zone. Noting that under the amended law the tax rate was adjusted starting from January 2019 to become 24% income tax + 7% national contribution.

Phosphate Unit

The Company submitted its' tax declarations for the Phosphate Unit for the years 2019 ,2018, 2017 and 2016. The Income and Sales Tax Department has reviewed the records of the Phosphate Unit for the years 2016, 2017 and 2018 and didn't reach to a final settlement up to the date of the consolidated financial statements. The income and Sales Tax Department claimed an additional tax JD 544 thousand for 2016. The company filed a lawsuit to reject these claims.

The income and Sales Tax Department did not review the company's records for 2019 up to the date of the consolidated financial statement.

Fertilizer Unit

The Company submitted its' tax declarations for the Fertilizers Unit for the years 2019 ,2018, 2017, and 2016. The Income and Sales Tax Department/ Aqaba Special Economic Zone Authority has reviewed the records for the year 2016 and didn't reach to a final settlement up to the date of the consolidated financial statements. The income and Sales Tax Department/ Aqaba Special Economic Zone Authority has not reviewed the records for the years 2019, 2018 and 2017 up to the date of the consolidated financial statements.

Jordan India Fertilizer company -

The income tax provision for the years ended 31 December 2020 and 2019 has been calculated in accordance with income tax law number (34) for 2014 and its amendments.

Nippon

No income tax provision was calculated for the years ended 31 December 2020 and 2019 due to excess of deductible expense over taxable revenues for 2019 and 2020.

AL-Ro'ya Transportation Company

The income tax provision for the years ended 31 December 2020 and 2019 has been calculated in accordance with the income tax law number (34) for the year 2014 and its amendments. The Company has submitted its' tax declarations for the year 2019 and has a reached a settlement with income tax department to until the end of 2018.

23. NET SALES/ COST OF SALES

| | Net Sales | Cost of sales | Gross profit (Loss) |
|--------------------------|-----------|---------------|------------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Phosphate unit | 296,780 | 163,515 | 133,265 |
| Fertilizers unit | 177,240 | 180,704 | (3,464) |
| Indo Jordan | 79,725 | 58,245 | 21,480 |
| Nippon | 46,410 | 45,804 | 606 |
| Trading in raw materials | 6,456 | 5,389 | 1,067 |
| | 606,611 | 453,657 | 152,954 |

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Finished goods as at 1 January (note 11) | 49,881 | 57,714 |
| Production costs (Note 33) | 432,816 | 498,191 |
| Finished goods as at 31 December (note 11) | (29,040) | (49,881) |
| | 453,657 | 506,024 |

Fertilizer Unit's production costs include the amounts of JD 2,007 thousand and JD 1,984 thousand for 2020 and 2019 respectively, which represent mining fees on rock phosphate used in the fertilizer unit production (Note 27).

24. SELLING AND MARKETING EXPENSES

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Sales commissions | 1,355 | 1,458 |
| Export department expenses | 1,124 | 708 |
| Demurrage and unloading expenses | 1,002 | 615 |
| Governmental fees on agriculture services | 896 | 1,065 |
| Income tax on marine freight | 557 | 416 |
| Bank charges on letters of credit | 390 | 661 |
| Packaging materials | 259 | 424 |
| Demurrage marine late expenses | 112 | 336 |
| Other sales and marketing expenses | 1,856 | 2,190 |
| | 7,551 | 7,873 |

25. ADMINISTRATIVE EXPENSES

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Salaries and wages | 8,498 | 8,144 |
| Post-Retirement Health Insurance contribution | 5,730 | 4,478 |
| End-of-service benefits and compensation fund contributions | 1,001 | 1,110 |
| Social Security contribution | 726 | 672 |
| Employees Saving Fund contributions | 264 | 237 |
| Medical expenses | 323 | 323 |
| Employees' Health Insurance Fund contributions | 178 | 365 |
| Legal expenses and lawyer fees | 2,894 | 2,473 |
| Scientific research and development | 638 | 453 |
| Fees, taxes and stamps | 362 | 469 |
| Depreciation | 369 | 523 |
| Maintenance and administrative expenses | 208 | 261 |
| Rent | 164 | 179 |
| Utilities | 110 | 150 |
| Insurance fees | 86 | 110 |
| Subscriptions and exhibitions | 63 | 130 |
| Travel and per-diems | 63 | 304 |
| Hospitality | 47 | 110 |
| Post and telephone | 42 | 67 |
| Stationery | 48 | 53 |
| Advertising | 38 | 89 |
| Others | 2,499 | 2,666 |
| | 24,351 | 23,366 |

26. RUSSIEFAH MINE EXPENSES

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Scientific research and development | 722 | 871 |
| Salaries and wages | 147 | 138 |
| Social Security contribution | 16 | 15 |
| Depreciation | 15 | 50 |
| Company's contribution in Health Insurance Fund | 5 | 5 |
| Company's contribution in Saving Fund | - | 5 |
| Medical expenses | - | 2 |
| Others | 115 | 102 |
| | 1,020 | 1,188 |

27. MINING FEES

The Group is subject to mining fees to the Jordanian Government on each ton of phosphate rocks exported, sold locally or used in the Group's projects. Mining fees are calculated as 5% of gross revenue or JD 1.42 per ton of phosphate, whichever is higher.

Mining fees incurred for the years 2020 and 2019 are as follows:

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Mining fees on sold Phosphate | 16,775 | 18,956 |
| Mining fees on Phosphate used by the Fertilizers Unit (Note 23) | 2,007 | 1,984 |
| | 18,782 | 20,940 |

28. OTHER INCOME, NET

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Provision recoveries | 4,202 | 13,295 |
| Income from settlement with contractors | 3,254 | 15,157 |
| Net income from sales of water and energy | 2,506 | 1,897 |
| Income from speed vessels loading | 209 | 532 |
| Dividends income | 6 | 126 |
| (Expense) income from settlement of insurance claims | (338) | 2,492 |
| Claims settlement income | - | 1,769 |
| Handling income from associates | - | 749 |
| Other | 276 | 2,396 |
| | 10,115 | 38,413 |

29. FINANCE COSTS

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Bank interest – Due to Banks | 5,449 | 5,851 |
| Interest on lease obligations (Note 3B) | 4,466 | 4,238 |
| Interest on loans | 3,802 | 6,143 |
| Present value discount for asset replacement cost (Note 6) | 717 | 736 |
| Present value discount on employees housing loan (Note 7) | 40 | 76 |
| | 14,474 | 17,044 |

30. FINANCE INCOME

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Interest on loans receivable | 870 | 1,472 |
| Interest income on banks' current accounts and deposits | 754 | 720 |
| | 1,624 | 2,192 |

31. EARNINGS PER SHARE

| | 2020 | 2019 |
|--|---------|---------|
| Profit for the year attributable to Company's shareholders (thousand JD's) | 29,007 | 21,867 |
| Weighted average number of shares during the year (thousand shares) | 82,500 | 82,500 |
| | JD/Fils | JD/Fils |
| Basic earnings per share* | 0/352 | 0/265 |

* The diluted earnings per share attributable to Company's shareholders are equal to the basic earnings per share.



32. SEGMENT INFORMATION

The operating segments are organized and managed separately according to the nature of the products and services provided. Each segment represents a separate unit which is measured according to the reports used by the chief operating decision maker of the Group.

The Phosphate Unit extracts mines and sells phosphate to local and international markets and to associated companies.

The Fertilizer Unit purchases the phosphate from the Phosphate Unit and uses it in the production of Fertilizers, Phosphoric Acid and Aluminum Fluoride to be sold to international and local markets and to associated companies.

Indo-Jordan (Subsidiary) produces phosphoric acid and other chemical by-products and sells them to international markets and associated companies.

Nippon (Subsidiary) produces fertilizers and other chemical by-products and sells to international and associated companies.

The raw material trading unit purchases raw materials and explosives and uses them in mining and fertilizers production as well as selling them in local and international markets and to associated companies.

| 31 December 2020 | Phos- phate unit | Fertilizers unit | Indo-Jor- dan | Nippon | Other | Trading in Raw Materials | Elimina- tions | Total |
|---|---------------------|---------------------|------------------|-----------|-----------|--------------------------------|-------------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Revenues | | | | | | | | |
| External sales | 296,780 | 177,240 | 79,725 | 46,410 | - | 6,456 | - | 606,611 |
| Inter-segment sales | 78,848 | 1,361 | 26,470 | - | - | 24,132 | (130,811) | - |
| Total Sales | 375,628 | 178,601 | 106,195 | 46,410 | - | 30,588 | (130,811) | 606,611 |
| Gross profit (loss) | 133,265 | (3,464) | 21,480 | 606 | - | 1,067 | - | 152,954 |
| Segment results | | | | | | | | |
| Non-recurring profit | 7,827 | - | - | - | - | - | - | 7,827 |
| Profit (loss) before income tax | 49,970 | (15,980) | 17,378 | (3,112) | 582 | 1,419 | (13,733) | 36,524 |
| Profit (loss) for the year | 42,066 | (15,505) | 16,492 | (3,112) | 446 | 1,419 | (13,733) | 28,073 |
| Group share of loss of associ- ates and joint ventures | 12,219 | - | - | - | - | - | - | 12,219 |
| Non-controlling interest | (934) | - | - | - | - | - | - | (934) |
| Capital expenditures | 1,196 | 8,877 | 4,487 | 99 | 5 | - | - | 14,664 |
| Depreciation | 2,713 | 5,202 | 2,823 | 728 | 11 | - | - | 11,477 |
| Depreciation of right of use as- sets | 4,493 | 255 | 98 | 90 | - | - | - | 4,936 |

| 31 December 2019 | Phos- phate unit | Fertilizers unit | Indo-Jor- dan | Nippon | Other | Trading in Raw Materials | Elimina- tions | Total |
|---|---------------------|---------------------|------------------|-----------|-----------|--------------------------------|-------------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Revenues | | | | | | | | |
| External sales | 339,317 | 144,792 | 104,760 | 44,642 | - | 7,282 | - | 640,793 |
| Inter-segment sales | 79,491 | 3,842 | 6,688 | - | - | 32,431 | (122,452) | - |
| Total Sales | 418,808 | 148,634 | 111,448 | 44,642 | - | 39,713 | (122,452) | 640,793 |
| Gross profit (loss) | 143,184 | (32,247) | 24,544 | (1,181) | - | 469 | - | 134,769 |
| Segment results | | | | | | | | |
| Non-recurring profit | 22,527 | 2,545 | - | - | - | - | - | 25,072 |
| Profit (loss) before income tax | 74,452 | (38,452) | 20,494 | (4,257) | 1,454 | 251 | (11,740) | 42,202 |
| Profit (loss) for the year | 53,363 | (36,532) | 18,376 | (4,257) | 1,131 | 249 | (11,740) | 20,590 |
| Group share of loss of associates and joint ventures | 8,520 | - | - | - | - | - | - | 8,520 |
| Non-controlling interest | (1,277) | - | - | - | - | - | - | (1,277) |
| Capital expenditures | 1,634 | 7,816 | 4,430 | 402 | - | - | - | 14,282 |
| Depreciation | 7,333 | 13,181 | 2,869 | 1,048 | - | 10 | - | 24,441 |
| Depreciation of right of use as- sets | 4,452 | 254 | 98 | - | - | - | - | 4,804 |

| Assets and Liabilities as at 31 December 2020 | Phosphate unit | Fertilizers unit | Indo-Jordan | Nippon | Other | Total |
|---|----------------|------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Assets | 474,164 | 230,082 | 115,649 | 25,956 | 6,081 | 851,932 |
| Investment in associates and joint ventures | 292,264 | - | - | - | - | 292,264 |
| Liabilities | 453,309 | 65,438 | 13,860 | 1,320 | 693 | 534,620 |

| Assets and Liabilities as at 31 December 2019 (Restated note 45) | Phosphate unit | Fertilizers unit | Indo-Jordan | Nippon | Other | Total |
|--|----------------|------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Assets | 486,099 | 246,427 | 104,216 | 24,813 | 4,975 | 866,530 |
| Investment in associates and joint ventures | 306,675 | - | - | - | - | 306,675 |
| Liabilities | 505,072 | 61,521 | 9,835 | 650 | 858 | 577,936 |

Geographical segments

Following is a summary of sales by geographical areas:

| | Phosphate unit | Fertilizers unit | Indo-Jordan | Nippon | Raw Materials | Total |
|---|----------------|------------------|-------------|-----------|---------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2020 | | | | | | |
| Asia | 194,900 | 126,126 | 75,528 | 38,844 | - | 435,398 |
| Australia | - | - | - | 2,471 | - | 2,471 |
| Europe | 9,176 | 9,361 | - | 1,443 | - | 19,980 |
| Africa | - | 10,047 | 4,197 | - | - | 14,244 |
| South America | - | 5,095 | - | - | - | 5,095 |
| North America | - | 25,675 | - | 3,510 | - | 29,185 |
| Associated and joint ventures companies in Jordan | 92,696 | - | - | - | - | 92,696 |
| Other | 8 | 936 | - | 142 | 6,456 | 7,542 |
| | 296,780 | 177,240 | 79,725 | 46,410 | 6,456 | 606,611 |

| | Phosphate unit | Fertilizers unit | Indo-Jordan | Nippon | Raw Materials | Total |
|---|----------------|------------------|-------------|-----------|---------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2019 | | | | | | |
| Asia | 226,944 | 116,778 | 97,579 | 28,806 | - | 470,107 |
| Australia | - | - | - | 7,376 | - | 7,376 |
| Europe | - | 13,379 | - | 7,755 | - | 21,134 |
| Africa | - | 13,057 | 4,451 | 704 | - | 18,212 |
| South America | 10,262 | 891 | - | - | - | 11,153 |
| Associated and joint ventures companies in Jordan | 102,096 | - | - | - | - | 102,096 |
| Others | 15 | 687 | 2,730 | 1 | 7,282 | 10,715 |
| | 339,317 | 144,792 | 104,760 | 44,642 | 7,282 | 640,793 |

The Group operates in the Hashemite Kingdom of Jordan; accordingly, all of its assets and liabilities are within the territory of Jordan, except for the Indonesian project – Petro Jordan Abadi Company and Kaltime Jordan Abadi Company which are located in Indonesia.

33. PRODUCTION COSTS

| | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Work in progress beginning balance | 16,206 | 20,787 |
| Add: | | |
| Mining contractors | 147,608 | 180,446 |
| Raw materials | 108,010 | 122,107 |
| Raw materials purchases | 5,389 | 6,813 |
| Salaries and other benefits | 69,011 | 71,962 |
| Utilities | 23,570 | 29,034 |
| Spare parts and consumables | 17,127 | 19,009 |
| Fuel and oil | 12,922 | 16,470 |
| Depreciation | 11,036 | 23,768 |
| Others | 27,586 | 24,001 |
| Less: Work in progress ending balance | (5,649) | (16,206) |
| | 432,816 | 498,191 |

34. SALARIES AND EMPLOYEES BENEFITS

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Salaries and allowances | 57,173 | 57,604 |
| End-of-service and indemnity Fund | 11,606 | 11,909 |
| Social security contribution | 7,490 | 7,107 |
| Employees medical expenses | 3,303 | 3,164 |
| Saving Fund | 2,117 | 2,108 |
| Employees family's health insurance | 2,031 | 3,311 |
| Paid end-of-service indemnity | 1,481 | 1,413 |
| Employees meals subsidy | 944 | 793 |
| Present value of end-of-service bonus compensation | 200 | 200 |
| | 86,345 | 87,609 |

35. NEW PHOSPHATE PORT TERMINAL EXPENSES

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Amortization (Note 6) | 6,359 | 6,359 |
| Salaries, wages and other benefits | 1,579 | 2,019 |
| Water and electricity | 1,263 | 1,481 |
| Rent and workers' wages | 698 | 159 |
| Property and equipment insurance | 590 | 603 |
| Depreciation on right of use asset | 28 | 368 |
| Others | 583 | 271 |
| | 11,100 | 11,260 |

36. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

Guarantees and letters of credit

On the date of the consolidated financial statements, the Group has potential contingencies in the form of letters of credit and issued guarantees as at 31 December 2020 with an amount of JD 35,223 thousand and JD 1,382 thousand respectively (2019: JD 24,664 thousand and JD 1,278 thousand respectively).

The Group has guaranteed the syndicated bank loan and credit facilities granted to the Jordan Abyad Fertilizers and chemicals Company (Associate Company) managed by Jordan Ahli Bank with a percentage of 130% of its share of the Company's capital amounting to 27.38%, as the Group's share until the date of 31 December 2020 totaled a JD 13,688. On 16 November 2016, Jordan Ahli Bank recorded an amount of JD 7,639 thousand to the company's account, which represents the syndicated bank loan installment and credit facilities granted and interest due on the Company, except that the company does not have active balances with Jordan Ahli Bank as at 31 December 2019 and 2020. Accordingly, an agreement between Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company, and Jordan Ahli Bank has been reached to reschedule loans granted to the Company, also an agreement between the partners and the bank has been reached to consider the payment that the bank recorded on 16 November 2016 on the Jordan Phosphate company account as part of the debt that was rescheduled and due on the Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company. In addition, the group has taken a provision against its share of the Company's capital according to the requirements of IFRS (9) due to the substantial uncertainty about the ability of the Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company to continue its operation as a going concern entity. Knowing that by the end of year 2019, the Jordan Abyad Fertilizers and Chemicals Company was unable to pay the interest due on loans.

Jordan Ahli bank has filed a lawsuit against Abyad Company and its guarantor shareholders to claim due payments on the syndicated loan (Finance lease).

The Group and the other shareholders of the Jordan Indian Fertilizer Company, each in accordance with its contribution, signed a guarantee agreement in 2011 to guarantee the loans of IFC and European Bank of Investment amounting to USD 335.5 million. The Group's share as at 31 December 2020 amounted to a total of JD 34,616 thousand.

During 2011, the Group guaranteed the loan granted to the Petro Jordan Abadi – The Indonesian Project with its percentage share in the company capital which amounts to 50%. As of 31 December 2020, the value of the Groups shares amounted to JD 32,226 Thousand.

The Group recorded provision against probable contingent liabilities may raise from letters of credit and issued guarantees amounted to JD 30,000 Thousand as of 31 December 2020 (2019: JD 30,000 thousand).

Litigation

The Group is a defendant in a number of lawsuits and claims in the ordinary course of business totaling approximately JD 3,325 thousand. The management of the Group believes that these lawsuits will not have a material effect on the consolidated financial statements.

Moreover, the Group has litigations related to transactions with main contractors and suppliers of the Group, the summary of these litigations are as follows:

Manajem for Mining Development (Associate)

The Group is plaintiff:

In August 2017, the Company filed a lawsuit against Manajem for Mining Development in the amount of JD 99,046 thousand as a result of breaching the execution of Phosphate Mining Contract (removal of overburden, Mining and crushing Phosphate A1, A2, A3) in area number (1) which located in Mine number (2) North of Shidya Mine) in addition to compensation of damages resulted from contract breach by Manajem as estimated based on technical experience. The case is pending at the court of cassation.

The Group is defendant:

Manajem for Mining Development filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company in November 2017 in respect of compensation of damages as a result of the contact termination, the penalty is estimated at JD 91,461 thousand which represents 20% of the mining contract amounted to JD 457,306 thousand approximately. In 2018, the court decided to conduct the required experience and calculate the value of the 20% of the contract value and decided to appoint an expert and ask him to carry out the task entrusted to him, According to the court's decision issued during the month of January 2020, the case was dismissed. Manajem for Mining Development challenged court decision at court of cassation and the case is still pending.

In November 2017, Manjem for Mining Development filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company claiming several amounts related to Phosphate Mining Contract (removal of overburden, Mining and crushing Phosphate A1, A2, A3) in area number (1) which is located in Mine number (2) North of Shidya Mine) in an amount of JD 15,533 thousand, the case is still pending at the Court of First Instance of Amman.

During the months of October and November of 2019, Manajem filed two lawsuits against Jordan Phosphate Mines Company on the subject of a financial claim of JD 3,558 thousand and JD 229 thousand. The Company has submitted a response list within the legal period and the cases are still pending.

During February 2020, Manajem for Mining Development Company filed a lawsuit against the Jordan Phosphate Mines Company on the subject of a financial claim worth JD 82,500 thousand regarding value of works completed, constructions, buildings, machinery and equipment, maintenance, spare parts, maintenance, decrease in value, costs incurred, loss of benefits and compensation for material and moral damages. The case is still pending at the appellate court.

During September 2020, Manjem for Mining Development Company filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company on the subject of a financial claim worth JD 2,359 thousand regarding value of works completed according to tenders. Jordan Phosphate Mines Company has deposited an amount of JD 1,152 thousand at the court fund in account of the aforementioned lawsuit in order to settle all the claims listed in the lawsuit's list. The lawsuits are still pending.

Arkan for constructions Company (Associate)

The Group is plaintiff:

During September 2019, the Group filed a lawsuit against Arkan Company for Construction (Associate Company) to claim an amount of JD 5,718 thousand related to the default in payment of the final settlement of the overburden removal contract, and phosphate mining (A1, A2) in the area of dragline quarries (DL1, DL2, DL3, DL4) in Shidya mine in addition to the legal interest, fees and expenses. The case is still pending at the Amman Court of First Instance.

The Group is defendant:

In May 2019 Arkan Company for Construction has filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company claiming compensation for completed works that Jordan Phosphate Mines Company failed to settle in an amount of JD 5,122 thousand relating to the contract for the removal of overburden, and phosphate mining (A1, A2) in the dragline area. The case is still pending at the appellate court.

Arkan Company for Construction filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company in May 2019 claiming a compensation for material and moral damages in addition to financial claims related to the cost of vehicles that were purchased for a tender issued by Jordan Phosphate Mines Company but was not awarded to Arkan Company, in addition to the vehicles depreciation, compensation for the decrease in value and administrative expenses with a total amount of JD 17,500 thousand. The case is still pending at the court of first instances.

Arkan Company for Construction filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mining Company during September 2019 on the subject of preventing a financial claim of JD 10,841 thousand relating to the contract for the removal of overburden and phosphate mining (A1, A2) in the area of draglines' quarries. The case is still pending at the Court of First Instance of Amman.

Arkan Company for Construction filed a lawsuit against Jordan Phosphate Mines Company in September 2019 with a claim of JD 2,376 thousand regarding phosphate mining, reduction of humidity rates and prices differences. The case is still pending at the Amman Court of First Instance.

Arkan Company for Construction filed a lawsuit against the Jordan Phosphate Mines Company during the month of November 2019 on the subject of a financial claim worth JD 30,000 thousand as a result of Phosphate Mines Company's bids offering and its failure to comply with the partnership agreement. The Company has submitted a response list within the legal period and the case is still pending.

Site Group

There is an arbitration case which was formed between Jordan Phosphate Mines Company and Site Group, where Site Group filed its claim in the amount of JD 1,494 thousand which represents the remaining due amount related to the Wells Project Construction Contract. On 22 September 2017 Jordan Phosphate Mines Company filed a counter-claim for uncompleted works amounted to JD 6,212 thousand. On 19 July 2020 the court issued a sentence which was not in the favor of the Group, accordingly the Group refused the decision at the Amman court of appellate and the case is still pending

Jordan Ahli bank

Jordan Ahli bank filed lawsuits against Abyad Company (Associate Company) and its guarantor shareholders to claim due payments on the syndicated loan (Finance lease) worth JD 26,727 thousand, US dollars 23,554 thousand, JD 823 thousand and US dollars 15,266 thousand. Lawsuits are still pending noting that the precautionary seizure was placed on a part of the company's immovable funds. The Group maintains a provision of an amount of JD 13,688 thousand, which represents the group's share of the loan guarantee included within other provisions.

Income and sales tax department

The Group filed a lawsuit against income and sales tax department to reject the additional claims of JD 544 thousand for the year 2016 and the litigation is still under process (Note 22).

Obligations related to rehabilitation of mines and factories

The Group's activities are represented in industrial and mining rights, which may have an impact on the environment. The Group performed the environmental impacts study, and in the opinion of the management, there are no impacts that may result in environmental obligations, as at 31 December 2020.

37. RELATED PARTY TRANSACTIONS

Related parties represent balances with associated companies, major shareholders, directors and key management of the Group and the companies in which they are major shareholders in.

The Group entered into transactions with the associates, joint ventures, related parties and the Hashemite Kingdom of Jordan government in its normal course of business with pricing, policies and term.

The following is a summary of related parties' transactions for the years ended 31 December 2020 and 2019:

| | Related parties | | | Total | |
|---|---|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| | Associated Companies and Joint Ventures | Government of Jordan* | Others** | 2020 | 2019 |
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Consolidated statement of financial position items: | | | | | |
| Accounts receivable*** | 79,924 | - | 19,197 | 99,121 | 57,022 |
| Accounts payable | 18,845 | - | 261 | 19,106 | 54,220 |
| Loans receivable *** | 15,147 | - | - | 15,147 | 15,147 |
| Accrued expenses | - | 12,597 | - | 12,597 | 8,399 |
| Off consolidated statement of financial position items: | | | | | |
| Guaranteed loans | 80,530 | - | - | 80,530 | 97,206 |
| Consolidated statement of income items: | | | | | |
| Sales | 92,696 | - | 210,933 | 303,629 | 288,809 |
| Purchases | 87,049 | - | 5,528 | 92,577 | 107,040 |
| Mining fees | - | 18,782 | - | 18,782 | 20,940 |
| Port fees | - | 5,119 | - | 5,119 | 4,163 |
| Other income | 5,523 | - | 310 | 5,833 | 15,918 |
| Land lease | - | 9,401 | - | 9,401 | 9,042 |

* The Group purchases goods and services from companies/ institutions owned by the Government of Jordan (Major shareholders). The total amounts paid to these companies/ institutions amounted to JD 85,589 thousand and JD 96,932 thousand for the years ended 31 December 2020 and 2019 respectively.

** Others include balances and transactions with Jordan Phosphate Mines Company partners in associated companies and projects.

*** Balances of accounts and loans receivable are shown in net after deducting expected credit loss amounted to JD 11,044 thousand and JD 3,150 thousand as of 31 December 2020 (2019: JD 9,416 thousand and JD 2,777 thousand). Expected future cash inflows from Jordan Abyad Fertilizers Company's loan was discounted using the market weighted average interest rate.

The following is a summary of the compensation (salaries, wages and other benefits) of the key management personnel:

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Salaries and bonuses of senior executive management | 557 | 664 |
| Bonuses and transportation of the Board of Directors | 367 | 322 |

The value of end-of-service indemnity compensation paid to key management personnel whose service ended during 2020 amounted to JD nil (2019: JD 913 thousand).

Main transactions with the Government of Jordan:

The nature of the main transactions with related parties was as follows:

- The Company is liable to pay mining fees to the Government of Jordan at rates determined by the government from time to time.
- The Company has leased the lands on which the mining activities are performed at Sheydieh, Hasa and Abyad mines from the Treasury / Department of Land and Survey.
- The Company has leased the land which the Industrial complex was built on from the Aqaba Development corporation Company/ Aqaba Special Economic Zone Authority.
- The Company has leased the land which the New Phosphate Port was built on from the Aqaba Development Corporation Company/ Aqaba Special Economic Zone Authority for (Note 6).

38. MATERIAL PARTLY OWNED SUBSIDIARIES

The Group has only one subsidiary which has a material non non-controlling interest balance as follows:

| Company name | Country of incorporation | Nature of activity | Non-controlling interest | |
|---|--------------------------|---|--------------------------|------|
| | | | 2020 | 2019 |
| Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | Jordan | Production and sale of fertilizers and chemical by-products | 30% | 30% |

Summarized financial information of these subsidiaries are provided below. This information is based on amounts before inter-company elimination.

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Accumulated balances of material non-controlling interest | | |
| Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | 4,396 | 5,330 |

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Profit attributable to material non-controlling interest | | |
| Loss of Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | (934) | (1,277) |
| Dividends of Nippon Jordan Fertilizers Company Limited | - | (255) |

A. Financial position

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Current assets | 19,617 | 18,199 |
| Non-current assets | 5,991 | 6,175 |
| Current liabilities | (10,825) | (6,393) |
| Non-current liabilities | (236) | (320) |
| Difference between book and market value at acquisition | 107 | 107 |
| Total equity | 14,654 | 17,768 |
| Non-controlling interest in equity | 4,396 | 5,330 |

B. Profit and loss

| | 2020 | 2019 |
|---|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Sales revenue | 53,348 | 58,115 |
| Cost of sales | (52,814) | (58,233) |
| Gross profit (loss) | 534 | (118) |
| Sales and marketing expenses | (1,337) | (1,008) |
| Administrative expenses | (1,478) | (1,603) |
| Operating profit | (2,281) | (2,729) |
| Interest revenue | 3 | 3 |
| Finance cost | (53) | (25) |
| Other expenses | (62) | (12) |
| Provision for expected credit losses | (10) | (10) |
| Provision for Inventory impairment | (646) | (1,441) |
| Prior year expenses | (64) | (42) |
| Loss for the year | (3,113) | (4,256) |
| Other comprehensive income | - | - |
| Total comprehensive income | (3,113) | (4,256) |
| Total comprehensive income attributable to non-controlling interest | (934) | (1,277) |

C. Statement of cash flow

| | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) |
| Operating activities | 909 | (1,473) |
| Investing activities | 99 | (399) |
| Financing activities | 68 | (850) |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | 1,076 | (2,722) |

39. FAIR VALUES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments include financial assets and financial liabilities.

Financial assets include cash on hand and at banks, trade receivables, debt loans and selected other current assets as well as employee housing loans, financial liabilities include due to banks, accounts payable, lease liabilities and other current liabilities.

Book values of financial instruments do not materially vary from their fair value.

The Group uses the following methods and alternatives of valuating and presenting the fair value of financial instruments:

| | |
|-----------|---|
| Level 1 - | Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities. |
| Level 2 - | Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable. |
| Level 3 - | Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable. |

The following table provides the fair value measurement hierarchy of the Group's assets and liabilities:

| | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Total |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| 2020 | | | | |
| Financial assets | | | | |
| Financial assets at fair value through other comprehensive income | 115 | - | 272 | 387 |
| Financial assets at fair value through profit and loss | 212 | - | - | 212 |
| 2019 | | | | |
| Financial assets | | | | |
| Financial assets at fair value through other comprehensive income | 86 | - | 279 | 365 |
| Financial assets at fair value through profit and loss | 214 | - | - | 214 |

40. RISK MANAGEMENT

Coronavirus Spread (COVID – 19)

As a result of the continued impact of the Corona virus (Covid-19) on the global economy and various business sectors and the accompanying restrictions and measures imposed by the Jordanian Government, Management continues to monitor the impact that the COVID-19 pandemic has on the Group, the mining industry and the Jordanian economy, in which the Group operates. Below is the impact of the COVID-19 pandemic on the Group:

A. Revenue recognition

Covid-19 pandemic had significant impact on the decrease in the global prices for phosphate and fertilizers products during the first quarter of 2020 which caused deterioration in the Group's revenues for the period. However, the second half of 2020 witnessed a sharp increase in demand for phosphate and fertilizers products entailed by significant increase in the selling prices which positively impacted the Group's revenues.

B. Interest-bearing loans

Interest rates on interest-bearing loans and borrowings were reduced from an average of 4.91% to 4.26% effective 1 April 2020 as a result of Management' negotiations and decrease in LIBOR rates globally.

C. Impairment of Assets

The Group assessed whether there is an indication that an asset may be impaired at the reporting date and concluded that no such indication exists. The events surrounding the outbreak have not had an impact on the Group's assets.

Management will be continuously assessing the existence of impairment indicators including the fall of stock, decrease of market interest rates and reduced demand and selling prices.

D. Dividends

On 4 March 2020, the Board of Directors decided to propose to the General Assembly in its meeting that will be held during 2020 a cash dividend for 2019 of JD 12,375 thousand representing 15% of share's par value. Due to the COVID-19 outbreak, the Board of Directors reassessed its decision and decided to propose a cash dividend totaling JD 8,250 thousand representing 10% of share's par value.

E. Group's liquidity

Management conducted an analysis which indicates that the solvency position is and will likely remain within the Group's 'Capital Management Framework' targets. Management believes the preparation of the financial statements on a going concern basis remains appropriate.

The extent and duration of such impacts remain uncertain and dependent on future developments that cannot be accurately predicted at this time, such as the transmission rate of the coronavirus and the extent and effectiveness of containment actions taken. Given the ongoing economic uncertainty, a reliable estimate of the impact cannot be made at the date of approval of these consolidated financial statements. These developments could impact the Group's future financial results, cash flows and financial condition.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that results from the changes in market value or future cash flows of financial instruments as a result of changes in interest rate.

The Group is exposed to interest rate risk on its interest-bearing assets and liabilities (bank deposits, bank overdraft and term loans).

The following table summarizes the sensitivity analysis for the changes in the interest rates over the profit and loss for the Group as of 31 December computed on the Group's assets and liabilities bearing a variable interest rate, with all other variables held constant, on the consolidated statement of income:

| 2020 | Increase in interest rates | Effect on profit |
|----------|----------------------------|------------------|
| Currency | Basis points | JD'(000) |
| JOD | 100 | (75) |
| USD | 100 | (1,023) |

The effect of the decrease in the interest rates by 100 basis points is expected to be equal and opposite to the effect of the increases shown above.

| 2019 | Increase in interest rates | Effect on profit |
|----------|----------------------------|------------------|
| Currency | Basis points | JD'(000) |
| JOD | 100 | 40 |
| USD | 100 | (1,338) |

All other effective variables held constant.

Share price risk

The following table demonstrates the sensitivity of the Group's consolidated statement of income (for financial assets at fair value through profit and loss) and cumulative changes in fair value (for financial assets at fair value through other comprehensive income) to reasonably possible changes in equity prices, with all other variables held constant.

| 2020 | Change in Index | Effect on Profit | Effect on Equity |
|----------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Index | % | JD ('000) | JD ('000) |
| Amman Stock Exchange | 5 | 11 | 6 |
| 2019 | Change in Index | Effect on Profit | Effect on Equity |
| Index | % | JD ('000) | JD ('000) |
| Amman Stock Exchange | 5 | 11 | 4 |

The effect of decreases in equity prices with the same percentages is expected to be equal and opposite to the effect of the increases shown above.

Credit risk

Credit risk is the risk that one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause the other party to incur a financial loss.

Accounts Receivables

The Group seeks to limit its credit risk with respect to banks by only dealing with reputable banks and with respect to customers by setting credit limits for individual customers and monitoring outstanding receivables. The majority of the Group's sales are carried out through letters of credit.

The Group sells its products to a large number of phosphate and fertilizers customers. Its largest 7 customers account for 50% of outstanding accounts receivable as at 31 December 2020 (2019: largest 7 customers account for 36%).

Other financial assets

For credit risks resulted from other financial assets, which includes cash and bank deposits. The Group exposure results from the risk that one party fall to discharge obligations that equals the net book value of these financial assets.

Liquidity risk

Liquidity risk is defined as the Group failure to provide the required funding to cover its obligations at their respective due dates.

The Group manages its liquidity risk by ensuring that bank facilities are available when needed.

The table below summarises the maturities of the Group's undiscounted financial liabilities at 31 December 2020 and 2019, based on contractual payment dates and current market interest rates.

| | Less than 3 months | 3 to 12 months | 1 to 5 years | More than 5 years | Total |
|-----------------------------|--------------------|----------------|--------------|-------------------|-----------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| As of 31 December 2020 | | | | | |
| Due to banks | 1,862 | 81,974 | - | - | 83,836 |
| Accounts payable | 70,937 | - | - | - | 70,937 |
| Term loans | - | 26,040 | 36,344 | 22,206 | 84,590 |
| Lease contracts liabilities | 80 | 7,192 | 29,620 | 87,694 | 124,586 |
| Total | 72,879 | 115,206 | 65,964 | 109,900 | 363,949 |
| As of 31 December 2019 | | | | | |
| Due to banks | 2,005 | 88,271 | - | - | 90,276 |
| Accounts payable | 98,880 | - | - | - | 98,880 |
| Term loans | - | 36,778 | 45,314 | 28,021 | 110,113 |
| Lease contracts liabilities | 1,188 | 5,845 | 35,034 | 60,732 | 102,799 |
| Total | 102,073 | 130,894 | 80,348 | 88,753 | 402,068 |

Currency risk

Most of the Group's transactions are in Jordanian Dinars and US Dollars. The Jordanian Dinar exchange rate is fixed against the US Dollar (USD 1/41 JD). Accordingly, the Group is not exposed to significant currency risk in relation to the US Dollar.

41. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in business conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended 31 December 2020 and 31 December 2019.

Capital comprises paid in capital, statutory reserve, voluntary reserve, special reserve and retained earnings, and is measured at JD 605,454 thousand as at 31 December 2020 (2019: JD 590,253 thousand).

42. DIVIDENDS

The General assembly for the Group approved in its ordinary meeting held on 3 June 2020 to distribute dividends to its shareholders amounted to 10% of the stock par value from 2019 profits.

The General assembly for the Group approved in its ordinary meeting held on 20 April 2019 to distribute dividends to its shareholders amounted to 20% of the stock par value from 2018 profits.

43. STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

The standards and interpretations that are issued but not yet effective, up to the date of issuance of the Group's financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

IFRS 17 Insurance Contracts

IFRS 17 provides a comprehensive model for insurance contracts covering the recognition and measurement and presentation and disclosure of insurance contracts and replaces IFRS 4 -Insurance Contracts. The standard applies to all types of insurance contracts (i.e. life, non-life, direct insurance and re-insurance), regardless of the type of entities that issue them, as well as to certain guarantees and financial instruments with discretionary participation features. The standard general model is supplemented by the variable fee approach and the premium allocation approach.

The new standard will be effective for annual periods beginning on or after 1 January 2023 with comparative figures required. Early application is permitted provided that the entity also applies IFRS 9 and IFRS 15 on or before the date it first applies IFRS 17.

This standard is not applicable on the group.

Amendments to IAS 1: Classification of Liabilities as Current or Non-current

In January 2020, the IASB issued amendments to paragraphs 69 to 76 of IAS 1 to specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current. The amendments clarify:

- what is meant by a right to defer settlement,
- the right to defer must exist at the end of the reporting period,
- that classification is unaffected by the likelihood,
- that an entity will exercise its deferral right,
- and that only if an embedded derivative in a convertible liability is itself an equity instrument would the terms of a liability not impact its classification.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2023 and must be applied retrospectively.

Reference to the Conceptual Framework – Amendments to IFRS 3

In May 2020, the IASB issued Amendments to IFRS 3 Business Combinations - Reference to the Conceptual Framework. The amendments are intended to replace a reference to the Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, issued in 1989, with a reference to the Conceptual Framework for Financial Reporting issued in March 2018 without significantly changing its requirements.

The Board also added an exception to the recognition principle of IFRS 3 to avoid the issue of potential 'day 2' gains or losses arising for liabilities and contingent liabilities that would be within the scope of IAS 37 or IFRIC 21 Levies, if incurred separately.

At the same time, the Board decided to clarify existing guidance in IFRS 3 for contingent assets that would not be affected by replacing the reference to the Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2022 and apply prospectively.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group.

Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use – Amendments to IAS 16

In May 2020, the IASB issued Property, Plant and Equipment — Proceeds before Intended Use, which prohibits entities from deducting from the cost of an item of property, plant and equipment, any proceeds from selling items produced while bringing that asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Instead, an entity recognises the proceeds from selling such items, and the costs of producing those items, in profit or loss.

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2022 and must be applied retrospectively to items of property, plant and equipment made available for use on or after the beginning of the earliest period presented when the entity first applies the amendment.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group.

Onerous Contracts – Costs of Fulfilling a Contract – Amendments to IAS 37

In May 2020, the IASB issued amendments to IAS 37 to specify which costs an entity needs to include when assessing whether a contract is onerous or loss-making.

The amendments apply a “directly related cost approach”. The costs that relate directly to a contract to provide goods or services include both incremental costs and an allocation of costs directly related to contract activities.

General and administrative costs do not relate directly to a contract and are excluded unless they are explicitly chargeable to the counterparty under the contract.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2022. The Group will apply these amendments to contracts for which it has not yet fulfilled all its obligations at the beginning of the annual reporting period in which it first applies the amendments.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group.

IFRS 9 Financial Instruments – Fees in the ‘10 per cent’ test for derecognition of financial liabilities

As part of its 2018-2020 annual improvements to IFRS standards process the IASB issued amendment to IFRS 9. The amendment clarifies the fees that an entity includes when assessing whether the terms of a new or modified financial liability are substantially different from the terms of the original financial liability. These fees include only those paid or received by the borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other’s behalf. An entity applies the amendment to financial liabilities that are modified or exchanged on or after the beginning of the annual reporting period in which the entity first applies the amendment.

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2022 with earlier adoption permitted. The Group will apply the amendments to financial liabilities that are modified or exchanged on or after the beginning of the annual reporting period in which the entity first applies the amendment.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group.

IBOR reform Phase 2

IBOR reform Phase 2, which will be effective on 1 January 2021, includes a number of reliefs and additional disclosures. The reliefs apply upon the transition of a financial instrument from an IBOR to a risk-free-rate (RFR).

Changes to the basis for determining contractual cash flows as a result of interest rate benchmark reform are required as a practical expedient to be treated as changes to a floating interest rate, provided that, for the financial instrument, the transition from the IBOR benchmark rate to RFR takes place on an economically equivalent basis.

IBOR reform Phase 2 provides temporary reliefs that allow the Group's hedging relationships to continue upon the replacement of an existing interest rate benchmark with an RFR. The reliefs require the Group to amend hedge designations and hedge documentation. This includes redefining the hedged risk to reference an RFR, redefining the description of the hedging instrument and / or the hedged item to reference the RFR and amending the method for assessing hedge effectiveness. Updates to the hedging documentation must be made by the end of the reporting period in which a replacement takes place. For the retrospective assessment of hedge effectiveness, the Group may elect on a hedge by hedge basis to reset the cumulative fair value change to zero. The Group may designate an interest rate as a non-contractually specified, hedged risk component of changes in the fair value or cash flows of a hedged item, provided the interest rate risk component is separately identifiable, e.g., it is an established benchmark that is widely used in the market to price loans and derivatives.

For new RFRs that are not yet an established benchmark, relief is provided from this requirement provided the Group reasonably expects the RFR to become separately identifiable within 24 months. For hedges of groups of items, the Group is required to transfer to subgroups those instruments that reference RFRs. Any hedging relationships that prior to application of IBOR reform Phase 2, have been discontinued solely due to IBOR reform and meet the qualifying criteria for hedge accounting when IBOR reform Phase 2 is applied, must be reinstated upon initial application.

The additional exemptions and disclosures are not expected to have a material impact on the Group.

IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards – Subsidiary as a first-time adopter

As part of its 2018-2020 annual improvements to IFRS standards process, the IASB issued an amendment to IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards. The amendment permits a subsidiary that elects to apply paragraph D16(a) of IFRS 1 to measure cumulative translation differences using the amounts reported by the parent, based on the parent's date of transition to IFRS. This amendment is also applied to an associate or joint venture that elects to apply paragraph D16(a) of IFRS 1.

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2022 with earlier adoption permitted.

The amendments are not expected to have a material impact on the Group.

IAS 41 Agriculture – Taxation in fair value measurements

As part of its 2018-2020 annual improvements to IFRS standards process, the IASB issued amendment to IAS 41 Agriculture. The amendment removes the requirement in paragraph 22 of IAS 41 that entities exclude cash flows for taxation when measuring the fair value of assets within the scope of IAS 41.

An entity applies the amendment prospectively to fair value measurements on or after the beginning of the first annual reporting period beginning on or after 1 January 2022 with earlier adoption permitted.

The amendments are not applicable to the Group.

44. Comparative figures

Some of 2019 figures have been reclassified in order to conform with the presentation of 2020 figures. Such classification does not affect previously reported profit or equity.

45. Restatement of prior years

As referred to in note 17, the Group changed the accounting treatment of the Death and Compensation fund from defined contribution plan to defined benefit plan as a result of the Group reconsideration of the assumptions used to estimate the Death and Compensation fund's ability to meet its obligations which shows the raise of contractual obligations on the Group which resulted in restatement of prior years.

Impact on the consolidated statement of financial position as at 1 January 2019:

| Consolidated statement of financial position: | Before restatement | Prior years restatement | After restatement |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Non-current Assets - | | | |
| Deferred tax assets | 18,944 | 24,450 | 43,394 |
| Equity - | | | |
| Retained earnings | 368,587 | (86,495) | 282,092 |
| Current liabilities - | | | |
| Provisions for employees' benefits | 1,168 | 13,143 | 14,311 |
| Other current liabilities | 28,650 | 14,114 | 42,764 |
| Non-current liabilities - | | | |
| Provisions for employees' benefits | 2,827 | 83,688 | 86,515 |

Impact on the consolidated statement of financial position as at 31 December 2019:

| Consolidated statement of financial position: | Before restatement | Prior years restatement | After restatement |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Non-current Assets - | | | |
| Deferred tax assets | 13,321 | 26,564 | 39,885 |
| Loans receivable | 20,351 | (7,981) | 12,370 |
| Other current assets | 2,476 | 4,780 | 7,256 |
| Current Assets - | | | |
| Other short-term current assets | 58,465 | (13,688) | 44,777 |
| Short term loans receivable | 2,817 | (2,817) | - |
| Equity - | | | |
| Retained earnings | 373,954 | (91,201) | 282,753 |

| | Before restatement | Prior years restatement | After restatement |
|------------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Non-current liabilities - | | | |
| Provisions for employees' benefits | 2,808 | 83,329 | 86,137 |
| Current liabilities - | | | |
| Provisions for employees' benefits | 772 | 14,719 | 15,491 |
| Other current liabilities | 29,406 | 11 | 29,417 |

Consolidated statement of comprehensive income:

| | Before restatement | Prior years restatement | After restatement |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------|
| | JD ('000) | JD ('000) | JD ('000) |
| Actuarial losses from the revaluation of a defined benefit plan | - | 4,706 | 4,706 |

Changing the accounting treatment for the death and compensation fund from defined contribution plan to defined benefit plan did not have a significant impact on income statement items hence, the consolidated statement of income was not restated.



**JORDAN PHOSPHATE MINES
COMPANY P.L.C.**

www.jpmc.com.jo

