

محضر اجتماع الهيئة العامة السنوي العادي  
لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة  
رقم (١٩) تاريخ ٢٠٢٦/٤/٢٠ الساعة (١٣:٠٠) ظهراً

عقدت الهيئة العامة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية اجتماعها السنوي العادي ظهر يوم الاثنين الموافق ٢٠ نيسان ٢٠٢٦ باستخدام وسائل الاتصال المرئي والإلكتروني، وفقاً لقانون الشركات الأردني والتعليمات الصادرة بمقتضاها وبرئاسة عطوفة المهندس سامر المجالي - نائب رئيس مجلس الإدارة وبحضور أعضاء مجلس الإدارة، ومندوب عطوفة مراقب عام الشركات السيد هاشم الهرش، وممثل شركة إدارة الإستثمارات الحكومية السيد سامي مسنات وممثل مدقي الحسابات الخارجيين للشركة / السادة إرنست ويونغ السيد احمد ابو عصبه، وجمع من المساهمين.

رحب عطوفة رئيس الجلسة المهندس سامر المجالي بإسمه وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة بالحضور الكريم من السادة المساهمين وممثلهم والعاملين في الشركة ومندوب مراقب عام الشركات والسادة مدقي الحسابات. ونقل عطوفته تحيات معالي المهندس سعيد دروزة رئيس مجلس الإدارة الذي لم يتمكن من حضور الجلسة لتواجده خارج البلاد في رحلة عمل.

وأشار إلى أن شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية تعقد اليوم اجتماع الهيئة العامة العادي عن بعد باستخدام وسائل الاتصال المرئي والإلكتروني، حيث حرصت الشركة عند الإعلان عن اجتماع الهيئة العامة على تمكين المساهمين من التسجيل المسبق لحضور الاجتماع وذلك من خلال بوابة اجتماع الهيئة العامة الذكية، وبما يتماشى مع الممارسات الفضلى لتطبيق الحاكمية المؤسسية، وخاصة فيما يتعلق بحماية حق المساهم في التسجيل والحضور، إلى جانب آلية التصويت الإلكتروني على البنود المدرجة على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة وطرح الأسئلة ليتم الإجابة عليها من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة.

رحب مندوب مراقب عام الشركات السيد هاشم الهرش بالحضور وتمنى للملكية الأردنية دوام التقدم والازدهار وأعلن افتتاح الجلسة.

شكر عطوفة رئيس الجلسة مندوب مراقب عام الشركات، وأقترح تعيين الأنسة سمر عرفات كاتبة للجلسة والسادة (لومي - الشرق الأوسط) لجمع الأصوات وفرزها والتي سيتم عرض نتائجها على المساهمين مباشرة.

دائرة مراقبة الشركات  
دفعت رسوم حضور اجتماع  
هــ كـ اـ جـ عـ دـ صـ  
صفحة ١ من ٢  
بتاريخ 29-04-2026  
بموجب وصل إلكتروني ٤٥ ٢٢ ٩٦٠٠٤

اجتماع الهيئة العامة العادي رقم (١٩) بتاريخ ٢٠٢٦/٤/٢٠

وقامت كاتبة الجلسة بإعلان نسبة الحضور للاجتماع بحضور (٧) مساهمين من أصل (١٥,٥٩٩) مساهماً، يحملون ما مجموعه (٣٥٥,٠٥٢,٨٧٤) سهماً بالأصالة ومساهمين اثنين بالوكالة ويحملان ما مجموعه (٧١٢,٣٩٨) سهماً، وبهذا تكون نسبة عدد الأسهم الممثلة للاجتماع (٩٧,٨٤٪) من رأس مال الشركة المكتتب به والبالغ (٣٦٣,٦٢٧,٤٧٠) سهماً، وبحضور ثمانية من أعضاء مجلس الإدارة وغياب عضو واحد.

أعلن رئيس الجلسة توفر النصاب وقانونية الجلسة وأن كافة القرارات التي تتخذها الهيئة العامة العادية تعتبر ملزمة لجميع المساهمين الحاضرين منهم وغير الحاضرين. كما نوه إلى أن الشركة ستقوم بالإجابة على الاستفسارات الواردة من السادة المساهمين وسيتم تثبيت هذه الأسئلة والأجوبة في مرفق محضر هذه الجلسة. أما بالنسبة للمساهمين الذين يملكون ١٠٪ من الأسهم فأكثر، فستتاح لهم الفرصة للاستفسار المباشر خلال الجلسة عن أي بند من بنود جدول الأعمال.

وأشار عطوفة رئيس الجلسة الى أنه وكما ورد في الدعوات التي تم نشرها في صحيفتين يوميتين، وفي الإذاعة، وعلى موقع الشركة الإلكتروني فإن جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي يتضمن ستة بنود، حيث طلب من كاتبة الجلسة استعراض بنود جدول الأعمال وهي كالآتي:

١. قراءة قرارات الاجتماع السنوي السابق للهيئة العامة المنعقد في تاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧ والمصادقة عليهما.
٢. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٥ وخطة عمل الشركة المستقبلية لسنة ٢٠٢٦ والمصادقة عليهما.
٣. التصويت على تقرير مدقي حسابات الشركة عن ميزانية الشركة وحساباتها الختامية الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية للسنة المالية ٢٠٢٥.
٤. التصويت على الميزانية السنوية وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ والمصادقة عليهما.
٥. التصويت على إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١.
٦. التصويت على انتخاب مدقي حسابات الشركة للسنة المالية ٢٠٢٦، وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة لتحديدها.

## البند الأول

### قراءة قرارات الاجتماع السابق للهيئة العامة المنعقد في تاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧.

قامت الأنسة سمر عرفات / كاتبة الجلسة بتلاوة القرارات المنبثقة عن اجتماع الهيئة العامة العادي السابق المنعقد بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧ التالية:

القرار رقم : قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧ المصادقة بالاجماع على القرارات المنبثقة عن اجتماع الهيئة العامة العادي السابق المنعقد بتاريخ ٢٠٢٤/٤/٢٩ (١)

القرار رقم : قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧ الموافقة بالأغلبية على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٤ وخطة عمل الشركة المستقبلية لسنة ٢٠٢٥ والمصادقة عليهما. (٢)

القرار رقم : قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧ الموافقة بالإجماع على تقرير مدققي حسابات الشركة عن ميزانية الشركة وحساباتها الختامية الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية للسنة المالية ٢٠٢٤. (٣)

القرار رقم : قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧ الموافقة بالإجماع على الميزانية السنوية وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١ والمصادقة عليهما. (٤)

القرار رقم : قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧ الموافقة بالأغلبية على إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١. (٥)

القرار رقم : قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧ الموافقة بالإجماع على انتخاب السادة إرنست ويونغ لتدقيق حسابات شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية للسنة المالية ٢٠٢٥ وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة لتحديد هذا. (٦)

وبعد الانتهاء من تلاوة القرارات المنبثقة عن اجتماع الهيئة العامة العادي السابق المنعقد بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧، تم التصويت على البند الأول من جدول الأعمال، وقد كانت نتائج التصويت: موافق ١٠٠٪، وغير موافق ٠٪، وعليه فقد تقرر ما يلي:-

القرار رقم (١) قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٦/٤/٢٠ المصادقة بالاجماع على القرارات المنبثقة عن اجتماع الهيئة العامة العادي السابق المنعقد بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٧.

## البند الثاني:

التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٥ وخطة عمل الشركة المستقبلية لسنة ٢٠٢٦ والمصادقة عليهما.

قدم رئيس الجلسة إيجازاً مختصراً عن أداء الشركة خلال عام ٢٠٢٥، موضحاً بأن عام ٢٠٢٥ لم يكن مجرد محطة عادية في تاريخ الملكية الأردنية، بل كان عاماً استثنائياً بامتياز فقد أحدث فارقاً جوهرياً في مسيرتها نحو التميز في قطاع الطيران والنقل الجوي؛

وقد شهدت الشركة تحولاً مؤسسياً، مستنيرة برؤى وتوجهات صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم -حفظه الله ورعاه- إذ تحظى الشركة برعاية هاشمية كريمة ودعم ملكي موصول، إيماناً بدورها المحوري كناقل وطني وذراع استراتيجي للمملكة، كما أسهم الدعم الحكومي المستمر بشكل فاعل في تمكين الشركة من تنفيذ استراتيجياتها الطموحة، ومواجهة التحديات، وتعزيز كفاءتها التشغيلية، بما يرسخ مكانتها ويضمن استدامة نجاحها.

وأفاد إن الإنجازات التي تمكنت الملكية الأردنية من تحقيقها خلال العام ٢٠٢٥ تعكس متانة النموذج التشغيلي وفعالية سياسات ضبط التكاليف وتُعظيم الإيرادات، وتؤكد نجاح استراتيجية التحول والنمو التي انتهجتها منذ عام ٢٠٢١، إذ نجحت الشركة في الانتقال إلى الربحية محققة صافي ربح بلغ ٢١,٥ مليون دينار، مدفوعة بقفزة نوعية في الإيرادات التشغيلية التي نمت بنسبة ١١٪ لتصل إلى ٨٢٩ مليون دينار، إضافة إلى تسجيل رقم قياسي غير مسبق في تاريخ الشركة بوصول عدد المسافرين إلى ٤,٤ مليون مسافر بنسبة نمو بلغت ١٨٪، وبمعدل امتلاء استثنائي للطائرات ٨١٪، وهو الأعلى في تاريخ الشركة. وأنه كان للملكية الأردنية دور حيوي في استقطاب الزوار عبر نقل ٨٢٦ ألف سائح إلى المملكة خلال عام واحد، مستعيدة بذلك ثقة السوق إذ بات أكثر من ٦٠ ٪ من ركبائها من الأجانب.

وأوضح بأنه كان تحديث الأسطول في صدارة التحول الاستثنائي وأهم إنجازاتنا لعام ٢٠٢٥، حيث أدخلت الشركة 19 طائرة جديدة من طرازات A320neo و Embraer E2 لخدمة الخطوط قصيرة ومتوسطة المدى، وتحديث ٣ طائرات من أسطول بوينغ 787-8 وهي الخطوة التي تضع الملكية في مقدمة شركات الطيران التي تتبنى حلول النقل الجوي الأكثر استدامة؛ ليكتمل بذلك تحديث ما يقارب ٨٠٪ من أسطولها، ليصبح من بين الأحدث في المنطقة. كما استقبلت الملكية في عام ٢٠٢٦ أولى طائراتنا من طراز بوينغ 787-9، وكذلك طائرة إيرباص A321neo، ضمن خطة لزيادة حجم الأسطول إلى نحو ٤٠ طائرة خلال الأعوام القادمة. أما على صعيد شبكة الخطوط، فأفاد بأن الملكية تواصل المضي قدماً للوصول بشبكاتها إلى ٦٠ وجهة عالمية؛ حيث شهد العام ٢٠٢٥ توسعاً نوعياً عبر ربط واشنطن ومومباي بشبكاتها المتنامية، واستعادة حضورها في أسواق استراتيجية شملت دمشق، وحلب، وبنغازي، والدار البيضاء، والنجف. وبالنظر لعام 2026، تستعد الملكية لتدشين مرحلة جديدة من التوسع العالمي عبر إطلاق رحلاتها إلى محطات رئيسية تشمل هامبورغ، وميونخ، ودالاس، وفينا، إلى جانب تعزيز حضورها في المنطقة العربية عبر الإسكندرية، ومصراتة، والشارقة.

كما تخطو بثبات نحو تحويل الأردن إلى مركز لجسّتي عالمي من خلال تطوير مبنى الشحن الجديد؛ حيث تفضّل جلالته الملك عبدالله الثاني بوضع حجر الأساس لهذا المشروع الاستراتيجي، الذي يهدف إلى تعزيز مكانة الأردن في مجال الشحن عبر رفع القدرة الاستيعابية وتحديث البنية التحتية للنقل والتوزيع. وعلى الصعيد الاستثماري، رفعت الشركة حصتها في الشركة الأردنية لتموين الطائرات إلى ٥١ ٪، كما أصبحت تملك ١٠٠ ٪ من الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS) و ٩٠ ٪ من شركة المطارات الأردنية المسؤولة عن تشغيل وتأهيل مطار مدينة عمان.

وأشار إلى أن النتائج المالية التي تحققت خلال هذا العام تؤكد على صواب النهج الذي اتبعته الشركة في معالجة التحديات واستعادة التوازن المالي، وذلك على الرغم من تحققها في ظل مشهد إقليمي ودولي حافل بالتحديات؛ بدءاً من اضطرابات سلاسل التوريد التي أخرت تسليم الطائرات عالمياً، وصولاً إلى التداعيات الأمنية والإنسانية العميقة للأثار السلبية لحرب غزة، وما خلفته من حالة عدم استقرار ألقت بظلالها على قطاع الطيران في المنطقة ككل. ورغم تلك الظروف، حافظ الناقل الوطني على استمرارية عملياته بكفاءة واقتدار، وهو إنجاز لم يكن ليتحقق لولا تضافر جهود كوادره؛ إذ تمثل هذه النتائج ثمرة حقيقية لتفاني موظفي الشركة الذين يشكلون الركيزة الأساسية لكل نجاح.

وفي عام ٢٠٢٦ واصلت الملكية الأردنية أداء واجها الوطني بما يتماشى مع سياسة المملكة في إبقاء الأجواء مفتوحة بعد اندلاع الأحداث الأخيرة، حيث تميزت الملكية الأردنية بدور وطني مسؤول خلال فترة الحرب، من خلال ضمان استمرارية عمليات النقل الجوي المدني، والتعامل مع التحديات التشغيلية بمرونة وكفاءة، بما أسهم في الحفاظ على حركة السفر ونقل المسافرين، ودعم القطاعات المرتبطة بالسياحة والتجارة والخدمات الإنسانية، وكان ذلك بفضل الدعم المتواصل من الحكومة الأردنية للناقل الوطني، والتنسيق الكبير مع القوات المسلحة الأردنية – الجيش العربي، وهيئة تنظيم الطيران المدني.

وبعد الانتهاء من الإيجاز تم التصويت على البند الثاني من جدول الأعمال، وقد كانت نتائج التصويت: موافق ١٠٠٪ وغير موافق ٠٪، وعليه فقد تقرر ما يلي:-

القرار رقم (٢) قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٦/٤/٢٠ الموافقة بالإجماع على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٥ وخطة عمل الشركة المستقبلية لسنة ٢٠٢٦ والمصادقة عليهما.

### البند الثالث

التصويت على تقرير مدقي حسابات الشركة عن ميزانية الشركة وحساباتها الختامية الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية للسنة المالية ٢٠٢٥.

تقدم عطوفة رئيس الجلسة بالشكر لشركة إرنست ويونغ على جهودهم خلال السنة المالية ٢٠٢٥، وطلب من ممثل مدقق الحسابات تلاوة تقرير مدقي الحسابات الخاص بالشركة.

أشار مدقق الحسابات بأن المدقق قد قام بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية الموحدة والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

مشيراً إلى إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وأداؤها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية - المعايير المحاسبية (IFRS Accounting Standards) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB).

وان المجموعة تحتفظ بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة. وعليه، نوصي بالمصادقة عليها.

وبعد الانتهاء من تلاوة تقرير مدقق الحسابات، تم التصويت على البند الثالث من جدول الأعمال، حيث كانت النتائج كما يلي: موافق ١٠٠٪ وغير موافق ٠٪ وعليه فقد تقرر ما يلي:-

القرار رقم (٣) قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٦/٤/٢٠ الموافقة بالإجماع على تقرير مدققي حسابات الشركة عن ميزانية الشركة وحساباتها الختامية الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية للسنة المالية ٢٠٢٥.

#### البند الرابع

التصويت على الميزانية السنوية وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ والمصادقة عليهما.

تم إجراء التصويت على البند الرابع على جدول الأعمال أعلاه، وكانت نتائج التصويت كما يلي: موافق ١٠٠٪ وغير موافق ٠٪، وعليه فقد تقرر ما يلي:-

القرار رقم (٤) قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٦/٤/٢٠ الموافقة بالإجماع على الميزانية السنوية وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ والمصادقة عليهما.

وهنا أعلنت كاتبة الجلسة عن فتح باب النقاش أمام السادة المساهمين الذين يملكون أكثر من ١٠٪ من رأسمال الشركة لطرح أية أسئلة لديهم، ولم يطرح أي مساهم من الحضور أي سؤال أو استفسار في الاجتماع، علماً بأنه قد تم استلام عدد من الاستفسارات من السادة المساهمين قبل الاجتماع، حيث سيتم الإجابة على المساهمين الذين أرسلوا استفساراتهم للشركة، كما سيتم تثبيت هذه الأسئلة والاستفسارات وإجابة الشركة عليها بمرفق هذا المحضر.

#### البند الخامس

التصويت على إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١.

تم إجراء التصويت على البند الخامس على جدول الأعمال أعلاه، وكانت نتائج التصويت كما يلي: موافق ١٠٠٪ وغير موافق ٠٪، وعليه فقد تقرر ما يلي:-

القرار رقم (٥) قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٦/٤/٢٠ الموافقة بالإجماع على إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١.

#### البند السادس

التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية ٢٠٢٦، وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديداتها.

أشار عطوفة رئيس الجلسة إلى أن مجلس إدارة شركة الملكية الأردنية يوصي بانتخاب السادة شركة إرنست ويونغ وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابهم.

وقد تم إجراء التصويت، وكانت النتائج كما يلي: موافق ١٠٠٪ وغير موافق ٠٪، وعليه فقد تقرر ما يلي:-

القرار رقم (٦) قررت الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي بتاريخ ٢٠٢٦/٤/٢٠ الموافقة بالإجماع على انتخاب السادة إرنست ويونغ لتدقيق حسابات شركة عالية - الخطوط الجوية الملكية الأردنية للسنة المالية ٢٠٢٦ وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة لتحديداتها.



وبعد الإنتهاء من التصويت على بنود الاجتماع، أكد مندوب مراقب عام الشركات على القرارات المتخذة بالجلسة وأعلن انتهاء الجلسة.

وفي الختام قدم عطوفة رئيس الجلسة الشكر للسادة المساهمين ومندوب مراقب عام الشركات وممثل مدققي حسابات الشركة والسادة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ولجميع العاملين في الشركة والمتعاملين معها على جهودهم. داعياً العلي القدير أن يحفظ الأردن وأن يديم عليه الازدهار والرفعة والعزة، وذلك في ظل قيادة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم.

وعليه، أكد عطوفة رئيس الجلسة على القرارات التي تم اتخاذها في الاجتماع، وأشار إلى أن كافة القرارات التي تتخذها الهيئة العامة العادية تعتبر ملزمة لجميع المساهمين الحاضرين منهم وغير الحاضرين، وأعلن انتهاء الاجتماع في تمام الساعة الواحدة وأربعين دقيقة (١:٤٠) ظهراً.

هذا ويصادق رئيس الجلسة وكاتبه الجلسة على صحة الوقائع الواردة في المحضر وعلى انعقاد الاجتماع بشكل قانوني.



سامر المجالي  
رئيس الجلسة



هاشم الجراح  
مندوب مراقب عام الشركات



سمير عرفات  
كاتبه الجلسة



## مرفق الأسئلة والاستفسارات

ورد للشركة الأسئلة والاستفسارات التالية من عدد من المساهمين وفيما يلي بيان هذه الأسئلة والإجابات عليها:

### المساهمين شركة إدارة الاستثمارات الحكومية

١	استحوذات شركة الملكية الأردنية
الإجابة	<p>فيما يتعلق بسؤالكم حول البندين الأول والثاني من اجتماع الهيئة العامة غير العادي لشركة الملكية الأردنية والمتعلقين باستحواذ الملكية على كامل أسهم شركة تكرم لخدمات المطار والشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي، فنرجو أن نوضح لكم ما يلي:</p> <p>شركة "تكرم" بدأت في عام ٢٠١٤ كمشروع استثماري مشترك بين الملكية الأردنية وشركة خدمات المطارات العالمية "WFS"، إلا أن الملكية الأردنية قامت في آذار ٢٠١٧ بشراء حصة شركة "WFS" بقيمة دينار واحد، حيث تم تملك هذه الشركة بالكامل. وللإسراع في إتمام صفقة الشراء في ذلك الحين قامت الملكية الأردنية بتخصيص ٥٪ من أسهم شركة تكرم لشركة الأجنحة الملكية، وهي شركة مملوكة ١٠٠٪ للملكية الأردنية، مقابل دينار واحد حتى لا تضطر إلى عقد اجتماع هيئة عامة غير عادي وهو متطلب قانون الشركات عند تملك شركة كلياً. ونظراً لتصفية شركة الأجنحة الملكية فقد قررت الملكية الأردنية إعادة تسجيل هذه الأسهم باسمها لتتملك ١٠٠٪ من أسهمها.</p> <p>أما بالنسبة للشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي "JATS" فقد تأسست في عام ١٩٧٢، حيث باعت الملكية الأردنية ٨٠٪ من حصتها في الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS) في شهر آب عام ٢٠٠٥، وذلك ضمن خطة خصخصة الشركة، لتعود وتتملكها في عام ٢٠٢٣. ولسرعة إتمام صفقة الشراء وتجنب الحاجة لعقد اجتماع هيئة عامة غير عادي كمتطلب لقانون الشركات، تم تخصيص ١٠٠٠ سهم من أسهم شركة JATS لشركة تكرم لخدمات المطار، وهي شركة مملوكة أيضاً بنسبة ١٠٠٪ من الملكية الأردنية، حيث ترغب حالياً الملكية الأردنية في إعادة تملك هذه الحصة لتصبح ملكيتها ١٠٠٪ من أسهم شركة JATS.</p> <p>أي أن كلا العمليتين لا تتضمن شراء أسهم جديدة إنما نقل أسهم من شركات تابعة إلى الملكية الأردنية.</p>

٢	استحواذ شركة الملكية الأردنية على ٩٠٪ من شركة المطارات الأردنية
الإجابة	<p>أسهم هذا الاستحواذ في تعزيز التكامل بين العمليات التشغيلية والخدمات الأرضية وإدارة البنية التحتية للمطارات، بما ينعكس إيجاباً على كفاءة التشغيل وجودة الخدمات المقدمة.</p> <p>وتتمثل الرؤية المستقبلية لهذا الاستثمار في تحسين الكفاءة التشغيلية، وتعظيم العائد الاستثماري، وتطوير البنية التشغيلية والإدارية، بما يتماشى مع خطط التطوير الاستراتيجي لقطاع الطيران في المملكة، وبما يعزز استدامة الأداء المالي والتشغيلي.</p>
٣	أثر التطورات التنظيمية والمنافسة
الإجابة	<p>أدت التطورات المتعلقة بتحرير الأجواء وازدياد المنافسة، لا سيما من شركات الطيران منخفضة التكاليف والناقلات الأوروبية، إلى ارتفاع مستوى المنافسة في السوق بشكل ملحوظ.</p> <p>كما تأخذ الشركة بعين الاعتبار تأثيرات التغيرات الجيوسياسية الإقليمية والدولية وما يرافقها من حالة عدم استقرار في بعض الأسواق، والتي تنعكس على حركة السفر وتكاليف التشغيل وسلاسل الإمداد، بما في ذلك أسعار الوقود.</p> <p>وعليه، تعمل الشركة على تعزيز مرونة نموذجها التشغيلي، وتحسين هيكل التكاليف، وتطوير استراتيجية الشبكة والتسعير، بما يضمن الحفاظ على القدرة التنافسية واستدامة الربحية.</p>
٤	خطة سداد الالتزامات المالية
الإجابة	<p>تعتمد الشركة في إدارة التزاماتها المالية على مزيج من تعزيز التدفقات النقدية التشغيلية، وإعادة هيكلة بعض الالتزامات عند الحاجة، وضبط النفقات التشغيلية والرأسمالية، بما يضمن تعزيز الاستدامة المالية والوفاء بالالتزامات ضمن الأطر الزمنية المقررة.</p>
٥	أثر أسعار الوقود
الإجابة	<p>يمثل الوقود أحد أبرز عناصر التكلفة التشغيلية لشركات الطيران، وقد انعكس ارتفاع أسعاره وتقلباته المستمرة على الأداء المالي للشركة.</p> <p>وتعمل الشركة على الحد من هذا الأثر من خلال رفع كفاءة استهلاك الوقود عبر تحسين العمليات التشغيلية وتحديث الأسطول وتطبيق سياسات تشغيلية أكثر كفاءة، إضافة إلى تطبيق سياسات تسعير مرنة تتناسب مع ظروف السوق.</p> <p>كما تأخذ الشركة بعين الاعتبار أن تقلبات أسعار الطاقة ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالتطورات الجيوسياسية والاقتصادية العالمية وما يرافقها من اضطرابات في أسواق النفط وسلاسل الإمداد.</p> <p>ويظل مدى إمكانية تمرير أي زيادة في تكلفة الوقود إلى أسعار التذاكر مرهوناً بظروف السوق ومستوى المنافسة الإقليمية والدولية.</p>

٦	أسباب ارتفاع مصاريف خدمات المسافرين
الإجابة	يعود الارتفاع في هذا البند إلى زيادة التكاليف التشغيلية المرتبطة بخدمات المناولة والخدمات الأرضية، إضافة إلى التوسع التشغيلي الناتج عن ارتفاع حجم الحركة الجوية خلال الفترة محل التقرير.
٧	أسباب ارتفاع "Other Flight Operation Costs"
الإجابة	يعود الارتفاع في هذا البند إلى زيادة أعداد المسافرين بنسبة 14% مقارنة بالعام الماضي، حيث يتضمن هذا النبد التكاليف المتغيرة المرتبطة بشكل مباشر بأعداد الركاب على سبيل المثال مصاريف الوجبات والخدمات المقدمة على الطائرات.
٨	أسباب انخفاض إيرادات مستودعات الشحن
الإجابة	يُعزى الانخفاض في إيرادات مستودعات الشحن إلى التغيرات في حجم الطلب على خدمات الشحن الجوي، إضافة إلى دخول منافس إلى السوق، إضافة إلى التوترات الجيوسياسية التي أثرت على رحلات الشحن للشركات الأجنبية القادمة إلى الأردن.
٩	مكافآت الموظفين
الإجابة	تستند سياسة مكافآت الموظفين لدى الشركة إلى أنظمة داخلية معتمدة، وترتبط بمؤشرات أداء رئيسية تشمل الأداء المالي والتشغيلي، إضافة إلى مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية المعتمدة. وتطبق هذه السياسة وفق آليات تقييم واضحة ومحددة مسبقاً تضمن العدالة والشفافية والارتباط بالأداء الفعلي للشركة. كما تجدر الإشارة إلى أنه خلال فترة جائحة كورونا (COVID-19)، ونظراً للظروف الاستثنائية التي أثرت بشكل مباشر على قطاع الطيران عالمياً، قامت الشركة باتخاذ إجراءات مؤقتة تتعلق بإدارة الكلف التشغيلية، شملت تخفيضات وخصومات على الرواتب لفترات امتدت لأكثر من عام، وذلك في إطار الحفاظ على استمرارية الأعمال وتخفيف الأعباء المالية في ظل الانخفاض الحاد في الإيرادات التشغيلية، وقد تم التعامل مع هذه الإجراءات ضمن سياقها الاستثنائي ووفقاً للظروف التشغيلية.
١٠	الربحية المتوقعة لعام ٢٠٢٦
الإجابة	لقد تم بناء موازنة العام ٢٠٢٦ بنظرة متفائلة استكمالاً لما تم تحقيقه في العام ٢٠٢٥، إلا أنه مع بداية الحرب في المنطقة وما تبعها من آثار سلبية أدت إلى تراجع الطلب على السفر بشكل ملحوظ، إضافة إلى الارتفاع الهائل في أسعار الوقود الذي انعكس سلباً على النتائج المالية للشركة. ومع ذلك، فإن التوقعات المتعلقة بنتائج السنة تتوقف على فترة الحرب والتعافي بعد انتهاء الحرب.

**المساهم محمد الحموري:**

<p>١ من خلال دراسة ميزانية الشركة المنتهية بتاريخ ٢٠٢٥/١٢/٣١ لاحظنا استمرار زيادة القروض والمصاريف والتي لا تتناسب مع الدخل السنوي، واغلبها رواتب الإدارة التنفيذية العليا، استئجار الطائرات، فوائد القروض مرتفعة.</p>	
<p><b>الإجابة</b></p> <p>نود التأكيد على أن كافة المؤشرات المالية، بما في ذلك ما أشرتم إليه من ارتفاع في المصاريف والالتزامات التمويلية، تخضع لمتابعة دقيقة ومستمرة من قبل المجلس والإدارة التنفيذية، وذلك ضمن إطار حوكمة رشيدة ورقابة مالية وإدارية منهجية، وبما يتوافق مع أفضل الممارسات المؤسسية المعتمدة.</p> <p>لقد حققت الشركة نتائج إيجابية حيث بلغ صافي الربح ٢١,٥ مليون دينار للعام ٢٠٢٥ مقارنة بخسارة ٣,٥ مليون دينار للعام ٢٠٢٤. إن تحقيق هذه النتائج الإيجابية جاء نتيجة لتحسن المؤشرات التشغيلية، فقد ارتفعت أعداد المسافرين في عام ٢٠٢٥ بنسبة ١٨٪ لتصل إلى ٤,٣٥ مليون مسافر، إضافة إلى تحسن معدل امتلاء الطائرات في العام ٢٠٢٥ بحيث بلغ ٨١٪، إن هذه المؤشرات الإيجابية انعكست على إيرادات الشركة والتي نمت بنسبة ١١٪ أي ما يعادل ٨٣,٧ مليون دينار.</p> <p>وفيما يتعلق بزيادة المصاريف التشغيلية فقد زادت نظراً لزيادة العمليات التشغيلية للشركة حيث ارتفعت ساعات الطيران بنسبة ٩٪، وأدى ارتفاع أعداد الركاب إلى زيادة المصاريف المتعلقة بالمسافرين بنسبة ١٩٪، إضافة إلى ارتفاع كلف استئجار الطائرات وذلك بسبب تحديث وتوسعة الأسطول.</p> <p>أما فيما يتعلق بالقروض التي حصلت عليها الشركة فقد جاءت نتيجة لما يلي:-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تداعيات الكورونا وما نتج عنها من خسائر إضافة إلى كون أن زيادات رأس المال جاءت معظمها زيادات عينية وليست نقدية،</li> <li>- حاجة الشركة للسيولة لدعم مشروع تحديث الأسطول وتأمين قطع الغيار واخراج الطائرات القديمة من الأسطول والمحركات الاحتياطية المطلوبة لهذه الطائرات وإدامة عملها وزيادة جاهزية عمليات الصيانة لها، وهو أمر متوقع ومخطط له ومن الطبيعي أن يترافق مع عمليات زيادة أسطول الطائرات لأي شركة طيران تستهدف النمو والازدهار وزيادة وجهاتها وعدد المسافرين الذين تنقلهم.</li> <li>- زيادة الحصة الاستثمارية للشركة في الشركات المساندة لعمليات الطيران، والذي بدوره يهدف إلى تنويع مصادر الدخل للشركة، حيث قامت الشركة في العامين الأخيرين بزيادة حجم استثمارها في شركة دناتا الأردن ليصل إلى ٥١٪، والاستحواذ على كامل حصة شركة جاتس، إضافة إلى إنجاز مشروع إعادة تشغيل مطار مدينة عمان (ماركا) مما سيحقق عوائد مجدية للشركة.</li> </ul>	

ويؤكد مجلس الإدارة التزامه الكامل باتخاذ كافة الإجراءات اللازمة للحفاظ على استمرارية الشركة وتعزيز مركزها المالي، بما يضمن حماية حقوق المساهمين وصون استثماراتهم، وتفادي أي مخاطر قد تؤثر على استقرار الشركة أو استدامتها.

### المساهمين منصور النابلسي

#### البند الأول: الحوكمة وآليات التعيين وتضارب المصالح

١	منصب رئيس لجنة صندوق الادخار منصب انتخابي وليس بالتعيين، ومع ذلك تم تعيين مدير المشتريات في هذا المنصب من قبل المدير العام.
الإجابة	يُعد صندوق الادخار جهة ذات شخصية اعتبارية مستقلة عن شركة الملكية الأردنية وهو مسجل لدى وزارة العمل، ويخضع الصندوق لإشراف هيئة إدارية تتولى مسؤولية اختيار وتعيين رئيس لجنة الصندوق من خلال آلية تصويت داخلي تعقده الهيئة الادارية للصندوق، مما يعزز استقلالية الصندوق وشفافيته في اتخاذ القرارات ولا يتم التعيين خارج هذا الاطار المؤسسي.
٢	تم تكليف مديرة الموارد البشرية بإدارة قسم/وحدة In-Flight بالإضافة إلى مهامها الأساسية، رغم عدم توافق ذلك ظاهرياً مع طبيعة وظيفتها وعدم امتلاكها الخبرة المتخصصة في هذا المجال.
الإجابة	كما هو واضح من نص كتاب التكليف لمديرة الموارد البشرية بإدارة قسم In-Flight فإن هذا التكليف هو بطبيعته تكليف مؤقت ولحين ملء الشاغر من خلال عملية البحث لإيجاد شخص مناسب داخل الشركة أو استقطاب من خارج الشركة.
٣	يشغل نائب المدير العام عضوية مجالس إدارة في كل من: شركة الموارد، وشركة الفوسفات، وشركة الأسمدة، وشركة المطارات.
الإجابة	لا يوجد ما يتعارض مع النظام الداخلي للموظفين، حيث يسمح النظام الداخلي بالقيام بأي وظيفة أخرى بشرط إعلام وموافقة الرئيس التنفيذي، كما تلتزم الشركة بتطبيق سياسات الحوكمة المؤسسية بما في ذلك الإفصاح عن أي تضارب مصالح، وتمنع هذه السياسة عضوية مجالس الإدارة في الشركات المنافسة. وفي حالة نائب المدير العام فإن عضويته في مجالس الإدارة تمت بموافقة كل من رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، كما لا يوجد أي تضارب في المصالح ما بين الملكية الأردنية والشركات واردة الذكر في ضوء طبيعة نشاط الشركات المعنية وعدم تقاطعها مع نشاط الملكية الأردنية. أما فيما يتعلق بشركة المطارات فهي شركة مملوكة بنسبة ٩٠ % من الملكية الأردنية ويعتبر التكليف فيها جزءاً أساسياً من عمل نائب الرئيس التنفيذي كونه معني باستثمارات الشركة وتعظيم عوائدها وبما لا يشكل بأي حال من الأحوال تعارضاً للمصالح.

البند الثاني: الاستراتيجية وهوية الناقل الوطني

٤	تم تعديل غايات الشركة لتشمل بيع الخمور والتبغ ومستحضرات التجميل بالجمل والمفرق.
الإجابة	في سبيل تنوع إيرادات الشركة وزيادتها وبعد أن تمت إضافة خدمات الإنترنت على طائراتها، تسعى الشركة إلى تفعيل مبيعات الطائرة sales on board وسيتم ذلك من خلال التعاقد مع شركة متخصصة ببيع هذه المنتجات ضمن المطارات والأسواق الحرة دون أن يتم تحميل أي من هذه المنتجات على متن الطائرات وإنما يتم تسليمها في نقاط المغادرة أو الوصول، ولتحقيق هذا الهدف يتطلب إضافة هذه الغايات ضمن النظام الأساسي لنتمكن من تحقيق هذا التعاقد وذلك حسب متطلبات مراقبة الشركات.

البند الثالث: الأداء التشغيلي وإدارة الأسطول

٥	تشير المعطيات إلى أن طائرة A٣٢٠ لا تستطيع الإقلاع أو الطيران بالحمولة الكاملة نتيجة محدودة قدرة المحركات.
الإجابة	تُعدّ متغيرات الوزن (Weight Variants – WV) من العناصر الجوهرية في تصميم وتشغيل طائرات الإيرباس، إذ تمثل النسخ المختلفة من الطراز ذاته التي تختلف فيما بينها في الحدود القصوى للأوزان المعتمدة، مثل الوزن الأقصى للإقلاع (MTOW)، والوزن الأقصى للهبوط (MLW)، والوزن الأقصى دون وقود (MZFW). يوفّر هذا النظام والذي هو software مرونة تشغيلية واسعة تتيح لشركات الطيران اختيار التكوين الأمثل وفقاً لاحتياجاتها من حيث المدى المطلوب، والحمولة، والتكلفة التشغيلية. فاختيار متغير وزن أعلى يتيح للطائرة حمل كميات أكبر من الوقود أو الحمولة لمسافات أطول، لكنه يرتبط عادة بارتفاع في تكاليف الاقتناء والتشغيل، في حين أن اختيار متغير وزن أدنى يقلل التكاليف الثابتة، لكنه يحدّ من الأداء والمدى التشغيلي للطائرة. وبناءً عليه، فإن تحديد متغير الوزن الأمثل يُعد قراراً استراتيجياً يتطلب دراسة لمجموعة من العوامل تشمل شبكة التشغيل، وعدد المقاعد، ومتطلبات الحمولة والمدى، بما يضمن التوازن بين الكفاءة الاقتصادية والمرونة التشغيلية. وفي هذا الإطار، تبين أن متغيرات الوزن التي تم اختيارها في مرحلة الطلب الأولي تحد من أداء الطائرات الفعلي، إذ كان الوزن الفارغ للطائرة ووزن المقاعد الفعلي أعلى من التقديرات الأولية، مما ترتب عليه قيود على عدد المقاعد القابلة للبيع، والحمولة، ومدى التشغيل. وقد ازدادت أهمية هذا الأمر مع توجّه شركة الملكية الأردنية للتوسع في شبكة وجهاتها نحو أسواق أبعد وأطول مدى، الأمر الذي يتطلب أداءً تشغيلياً أعلى من حيث الحمولة والمدى. ومن هنا برزت الحاجة إلى رفع متغير الوزن لضمان توافقه مع متطلبات التشغيل ولتحسين الكفاءة والمواءمة مع خطط التوسع المستقبلية.
٦	هل انتهجت الشركة خلال السنوات الأخيرة سياسة بيع المحركات وقطع الغيار وإعادة استنجازها بهدف تحسين الأرباح قصيرة الأجل؟
الإجابة	انتهجت الشركة خلال السنوات الأخيرة سياسة مبنية على أساس الموائمة ما بين شراء المحركات والطائرات وقطع الغيار واقتنائها من خلال عملية الشراء المباشر وتمويلها من مؤسسات التمويل المتخصصة أو من البنوك أو بقيام الشركة بعملية الشراء ومن ثم البيع وإعادة الاستنجاز بهدف توزيع المخاطر وزيادة قدرتها على الحصول على تلك

المحركات والطائرات، حيث إن عملية الشراء بالكامل تتطلب قاعدة رأس مال ضخمة لا تملكها الشركة. وعليه، ولتوفير المحركات قامت الشركة بالتنوع ما بين هاتين الطريقتين بناءً على قدرتها على التمويل، إضافة إلى توزيع المخاطر المتعلقة بالتكنولوجيا وبالقائمة المتبقية Residual value، ومن هنا قامت الشركة بشراء عدد من الطائرات والمحركات من كل نوع كما قامت باستئجار أو بيع وإعادة استئجار بعضها منها ضمن سياسة واضحة قائمة على أساس دراسات تم تقديمها واعتمادها من خلال مجلس إدارة الشركة. علمًا بأن الشركة قد قامت بشراء وتمويل ٦٠٪ من المحركات وقامت ببيع وإعادة استئجار ٤٠٪ من المحركات، أما فيما يتعلق بالطائرات فقد كان لعدم توفر الخانات الزمنية للشراء عنصراً آخرًا مهماً في تحديد امكانية الشراء وبالتالي فقد كان خيار الاستئجار هو الخيار المتوفر لبعض انواع الطائرات.

#### البند الرابع: الأداء المالي والربحية التشغيلية

٧	ارتفعت إيرادات الشركة خلال عام ٢٠٢٥ بمقدار ٨٤ مليون دينار، في حين ارتفعت تكاليف الإيرادات بنحو ٦٥ مليون دينار، رغم انخفاض أسعار الوقود بنسبة ٨٪.
الإجابة	ارتفعت إيرادات المسافرين بمقدار ٧٢,٥ مليون دينار نتيجة زيادة عدد المسافرين بنحو ٦٥٧ ألف مسافر مقارنة بعام ٢٠٢٤ حيث بلغ إجمالي عدد المسافرين ٤,٤ مليون مسافر في العام ٢٠٢٥ مقارنة ب ٣,٧ مليون مسافر في العام ٢٠٢٤. في المقابل، ونتيجة لانخفاض أسعار الوقود انخفض متوسط العائد لكل مسافر ليصل إلى ١٤٥ ديناراً في عام ٢٠٢٥ مقارنة ب ١٥٣ ديناراً في عام ٢٠٢٤. وفيما يتعلق بزيادة المصاريف التشغيلية فقد زادت نظراً لزيادة العمليات التشغيلية للشركة حيث ارتفعت ساعات الطيران بنسبة ٩٪، وأدى ارتفاع أعداد الركاب إلى زيادة المصاريف المتعلقة بالمسافرين بنسبة ١٩٪، إضافة إلى ارتفاع كلف استئجار الطائرات وذلك بسبب تحديث وتوسعة الأسطول. وعليه، فقد تحسن صافي الربح التشغيلي بقيمة 10.4 مليون دينار ليصبح ٢٤,٩ مليون دينار في العام ٢٠٢٥ مقارنة ب ١٤,٥ مليون دينار في العام ٢٠٢٤.
٨	أعلنت الشركة تحقيق أرباح قدرها ٢١ مليون دينار لعام ٢٠٢٥، في حين أن ١٧ مليون دينار منها نتجت عن بيع ٤ طائرات Embraer وطائرة شحن ومحرك احتياطي.
الإجابة	سجلت الشركة في عام ٢٠٢٥ أرباحاً إجمالية قدرها ١٧ مليون دينار نتيجة بيع أصول، حيث تضمنت تلك الأصول طائرات إمبير القديمة وطائرة شحن ومحرك احتياطي. تأتي هذه الخطوة ضمن خطة تحديث الأسطول، إذ أصبح من الضروري التخلص من الطائرات القديمة بعد إدخال أسطول حديث إلى الخدمة.
٩	حصلت الشركة على حوالي ١٠ مليون دينار أرباح من الشركات الحليفة.
الإجابة	أما فيما يتعلق بحصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة، فإن هذه الأرباح قد جاءت نتيجة لعمل الإدارة التنفيذية على زيادة حصص الملكية الأردنية في هذه الشركات، فقد بدأت الشركة بإعادة بناء منظومتها الاستثمارية والتي كانت قد خسرتها بعملية الخصخصة وذلك بإتمام الاستحواذ على ثلاث شركات خلال هذه الفترة، حيث تملك الشركة ٩٠٪ من شركة المطارات الأردنية و ١٠٪ من الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي



<p>(JATS)، إضافة إلى رفع حصة الشركة في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات من ٣٠٪ إلى ٥١٪، مما ساهم بشكل إيجابي في زيادة حصة الشركة من هذه الأرباح.</p>																			
<p>ورد في قائمة الدخل الموحدة بند "إيرادات أخرى" بقيمة ١٠,٢ مليون دينار.</p>	١٠																		
<p>كما هو موضح في إيضاح رقم ٢٦ في القوائم المالية المدققة فيما يلي البنود بالآلاف الدنانير:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: right;">البند</th><th style="text-align: right;">٢٠٢٥</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">إيراد إطفاء منح حكومية ايضاح ١٨ -</td><td></td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">ب</td><td style="text-align: right;">3,568</td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">ايراد مقابل استلام محركات وطائرات</td><td style="text-align: right;">6,068</td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">ارباح اعادة تقييم استثمار في شركة</td><td></td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">حليقة ايضاح ١١</td><td style="text-align: right;">19</td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">إيرادات أخرى</td><td style="text-align: right;">563</td></tr> <tr> <td></td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">10,21</td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">المجموع</td><td style="text-align: right;">8</td></tr> </tbody> </table>	البند	٢٠٢٥	إيراد إطفاء منح حكومية ايضاح ١٨ -		ب	3,568	ايراد مقابل استلام محركات وطائرات	6,068	ارباح اعادة تقييم استثمار في شركة		حليقة ايضاح ١١	19	إيرادات أخرى	563		10,21	المجموع	8	الإجابة
البند	٢٠٢٥																		
إيراد إطفاء منح حكومية ايضاح ١٨ -																			
ب	3,568																		
ايراد مقابل استلام محركات وطائرات	6,068																		
ارباح اعادة تقييم استثمار في شركة																			
حليقة ايضاح ١١	19																		
إيرادات أخرى	563																		
	10,21																		
المجموع	8																		
<p>عبء عقود الإيجار (IFRS) والتي تمثل عبئاً نقدياً مستقبلياً كبيراً، ما هي الخطط لتخفيض هذه التكاليف ومعالجة فروق الأسعار مقارنة بأسعار الإيجارات الأقل والمتوفرة في الأسواق العالمية.</p> <p>ارتفاع تكاليف التمويل ليصل إلى ٤٢,٨ مليون دينار لتستهلك جزءاً كبيراً من الأرباح التشغيلية، ما هي الخطط لتخفيض هذه التكاليف.</p>	١١ + ١٢																		
<p>أما فيما يتعلق بعقود الإيجار، فإن إيجارات الطائرات تأتي في ضمن معدلات السوق للشركات في حجم الملكية الأردنية، علماً بأنه قد تم الاستعانة عند مفاوضة وتوقيع هذه العقود بدور الاستشارة ودور قانونية عالمية مختصة في هذا المجال، وتم في حينها إجراء كافة الدراسات المتعلقة بذلك.</p>	الإجابة																		

#### البند الخامس: الخسائر المتراكمة والاستدامة المالية

<p>بلغت الخسائر المتراكمة ما نسبته ٥٠٪ من رأس مال الشركة والمطلوبات المتداولة تتجاوز الموجودات المتداولة بحوالي ٢٤٠,٩ مليون دينار.</p>	13
<p>تكبدت الشركة خسائر في فترة جائحة كورونا وتداعياتها بلغت بإجمالها ٣١٤ مليون دينار في الاعوام ٢٠٢٠ - ٢٠٢٢ وتجاوزت معها الخسائر المتراكمة ١٠٠٪ من رأس مال الشركة. ونتيجة لإعادة هيكلة رأس المال وتحسن الأداء المالي انخفضت الخسائر المتراكمة لتصبح مع نهاية العام ٢٠٢٥ مبلغ ١٨١,٧ مليون دينار ونسبة بلغت 50% من رأس</p>	الإجابة

	المال.
لقد تم بناء موازنة العام ٢٠٢٦ بنظرة متفائلة استكمالاً لما تم تحقيقه في العام ٢٠٢٥، إلا أنه مع بداية الحرب في المنطقة وما تبعها من آثار سلبية أدت إلى تراجع الطلب على السفر بشكل ملحوظ، إضافة إلى الارتفاع الهائل في أسعار الوقود، الأمر الذي انعكس سلباً على النتائج المالية للشركة. ومع ذلك، فإن التوقعات المتعلقة بنتائج السنة تتوقف على فترة الحرب والتعافي بعد انتهاء الحرب.	

#### البند السادس : المكافآت والعدالة الوظيفية وربطها بالأداء

	١٤
تم صرف مكافآت مالية للإدارة التنفيذية، يرجى توضيح المعايير المعتمدة لتحديد هذه المكافآت، ومدى ارتباطها بنتائج الأداء التشغيلي.	+
في ضوء ما تقدم من مؤشرات على الاعتماد على مصادر أرباح غير تشغيلية وخسائر متراكمة مرتفعة، نرجو توضيح الفلسفة في منح المكافآت في ظل هذه المعطيات.	١٥
<p>قرر مجلس الإدارة الموافقة على صرف مكافأة لموظفي الشركة والادارة التنفيذية العليا بمن فهم الرئيس التنفيذي ونائبه بمبلغ ٢,٢ مليون دينار، تقديراً لجهودهم المبذولة خلال الأربع سنوات الماضية في تخفيض الخسارة في الأعوام ٢٠٢٢ - ٢٠٢٤ من ٧٩ مليون دينار إلى ٣,٥ مليون دينار في العام ٢٠٢٤، ومن ثم توجت هذه الجهود بتحقيق نتائج ايجابية بلغت صافي ربح ٢١,٥ مليون دينار للعام ٢٠٢٥، حيث جاءت هذه النتائج حصيلة لما تم انجازه من مشاريع استراتيجية للشركة في كافة المسارات التي ساهمت بمجموعها في معالجة الآثار السلبية لجائحة كورونا وما تلاها من تحديات نتيجة الحرب الروسية الاوكرانية وتبعاتها والحرب على غزة.</p> <p>هذا وتم الافصاح عن كافة المكافأة المدفوعة لموظفي الشركة والادارة التنفيذية في التقرير السنوي حسب التعليمات المعمول بها. وقد تم ذلك وفقاً لأسس تقييم الأداء المعتمدة من قبل لجنة المكافآت والترشيحات لكل من الرئيس التنفيذي ونائبه واستناداً إلى ما تم انجازه في مجموعة من المسارات المالية والتشغيلية وتحديث الأسطول والمشاريع الاستثمارية والمشاريع الحيوية والتي نوجزها فيما يلي:</p> <p>- على الصعيد المالي قد تم الانتهاء من إعادة هيكلة رأس المال وحل مشكلة العجز في حقوق المساهمين، وبما يتوافق مع تعليمات مراقبة الشركات، إضافة إلى إعادة هيكلة قروض الشركة وتوفير السيولة اللازمة لتحديث الأسطول والمشاريع الحيوية الأخرى. وعلى الرغم من كل الأحداث التي أثرت على المنطقة، مثل أحداث غزة في الربع الرابع من عام ٢٠٢٣ وتأخر استلام الطائرات الجديدة، إلا أن الشركة حققت أرباحاً صافية بلغت ٢١,٥ مليون دينار في العام ٢٠٢٥. ويُعتبر هذا العام نقطة تحول نحو الربحية بعد أن تمكنت الشركة من تقليص خسائرها من ٧٩ مليون دينار في العام ٢٠٢٢ إلى ٣,٥ مليون دينار في العام ٢٠٢٤. أضف الى ذلك تحقيق نمو بإيرادات الشركة بنسبة ١١٪ لتصل إلى ٨٢٩ مليون دينار وصافي ربح تشغيلي بلغ ٢٥ مليون دينار مقارنة ب ١٤,٥ مليون دينار في العام ٢٠٢٤.</p> <p>- على الصعيد الاستثماري فقد بدأت الشركة بإعادة بناء منظومتها الاستثمارية والتي كانت قد خسرتها بعملية</p>	الإجابة

الخصخصة وذلك بإتمام الاستحواذ على ثلاث شركات خلال هذه الفترة. حيث تملك الشركة ٩٠٪ من شركة المطارات الأردنية و ١٠٠٪ من الشركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS)، إضافة إلى رفع حصة الشركة في الشركة الأردنية لتمويل الطائرات من ٣٠٪ إلى ٥١٪.

- أما على صعيد المشاريع الحيوية فقد قامت الشركة بإعادة تشغيل مطار عمان المدني والذي تم إيقافه عن التشغيل التجاري منذ العام ٢٠١٧، حيث سيساهم ذلك في زيادة أرباح الملكية الأردنية بشكل كبير، إضافة للانتفاء من طرح كافة العطاءات المتعلقة بتوسعة وتطوير مستودع الشحن الجوي في مطار الملكة علياء بقيمة ٣٣ مليون دينار والذي لم يجر عليه أي تحديث منذ بنائه في العام ١٩٨١. كما تم خلال هذه الفترة الاتفاق مع مجموعة المطار الدولي على تجديد عقدي المناولة الأرضية وتأجير صالات رجال الأعمال لمدة ١٤ عامًا حيث يسهم كل من العقدين بتحقيق إيرادات كبيرة للشركة.

- أما فيما يخص تحديث الأسطول، فقد أكملت الشركة كافة تعاقداتها لتحديث الأسطول وبدأت باستلام الطائرات الجديدة في عام ٢٠٢٤، حيث تم استلام ١٩ طائرة من أصل ٣٠، بنسبة إنجاز تجاوزت ٦٠٪ حتى نهاية ٢٠٢٥. ومع استمرار عملية التحديث حيث أنجزت الشركة حتى الآن تحديث ثلاث طائرات من طراز بوينغ ٧٨٧-٨ إضافة إلى استلام أول طائرات ٧٨٧-٩ و A321، فقد أنجزت الشركة أكثر من ٨٠٪ من مشروع تحديث الأسطول إضافة إلى بيع طائرات قديمة بأرباح صافية بلغت ٧,٤ مليون دينار والعمل على إعادة تسليم الطائرة القديمة لمؤجريها.

- أما على صعيد تحسين الكفاءة التشغيلية فقد تمت إعادة التشغيل لكافة الوجهات التي أغلقت خلال الجائحة وإضافة وجهات جديدة، حيث تم تشغيل ٧ وجهات إضافية في عام ٢٠٢٥، ليصل إجمالي الوجهات الجديدة التي تم تشغيلها منذ عام ٢٠٢٢ إلى أكثر من ٢٠ وجهة. كما ارتفع عدد المسافرين بنسبة ١٨٪ مقارنة بعام ٢٠٢٤، وزادت نسبة امتلاء الطائرات إلى ٨١٪ في ٢٠٢٥ مقارنة بـ ٧٩٪ في ٢٠٢٤.

#### البند السابع: التوجه الاستراتيجي العام

١٦	أشار التحليل إلى إضافة أنشطة جديدة لا ترتبط مباشرة بالنشاط الأساسي للشركة، مع استمرار التحديات في الربحية التشغيلية وكفاءة الأسطول.
الإجابة	تركز شركات الطيران بشكل رئيسي على التوسع في الأنشطة المساندة لعملياتها، نظراً لأن هذه الأنشطة تحقق هامش ربحية أعلى مقارنة بعمليات الطيران الأساسية. وفي هذا السياق، قامت الملكية الأردنية بتعزيز استثماراتها في الشركات الداعمة والمتصلة مباشرة بأعمالها. ومع ذلك، تتبع الشركة استراتيجية تتمثل في الدخول بشراكات مع شركات متخصصة لإدارة هذه الاستثمارات، مما يتيح للملكية الأردنية التركيز على نشاطها الأساسي.
١٧	في ضوء اعتماد جزء ملموس من الأرباح على بيع الأصول والإيرادات غير التشغيلية، ووجود خسائر متراكمة، وتفاوت في توزيع المكافآت، نرجو بيان ما إذا كانت الإدارة تعزم إطلاق برنامج إصلاح شامل يتضمن إعادة هيكلة إدارية ومالية وتشغيلية.

الإجابة	<p>إن خطة إعادة الهيكلة ومعالجة الآثار المتأنية من جائحة كورونا في العام ٢٠٢٢ تتضمن محاور منها تحديث الأسطول، ومراجعة خطوط الشركة وتوسيع الشبكة وإعادة بناء الاستثمارات في الأنشطة المساندة لها، وتم البدء بتنفيذ محاور هذه الخطة منذ ذلك الوقت حيث تم إنجاز أكثر من ٨٠٪ من تحديث الأسطول، حيث أدخلت الشركة ١٩ طائرة جديدة من طرازات A320neo و Embraer E2 لخدمة الخطوط قصيرة ومتوسطة المدى، وهي الخطوة التي تضعنا في مقدمة شركات الطيران التي تتبنى حلول النقل الجوي الأكثر استدامة؛ ليصبح الأسطول من بين الأحدث في المنطقة. كما باشرت الشركة بالسير في تحديث أسطول بوينغ 787-8 وذلك من خلال تحديث المقصورة وإضافة خدمات الانترنت بحيث تنتهي الشركة من تحديث كافة الطائرات مع بداية العام ٢٠٢٧، كما استقبلت الملكية في عام ٢٠٢٦ أولى طائراتها من طراز بوينغ 787-9، وكذلك طائرة إيرباص A321neo، ضمن خطة لزيادة حجم الأسطول إلى نحو 40 طائرة خلال الأعوام القادمة.</p>
---------	--

#### البند الثامن: حقوق المساهمين

١٨	<p>بعد تحقق الأرباح في ٢٠٢٥ وصرف المكافآت لإدارة الشركة والموظفين متى سيكون هناك توزيع للأرباح على المساهمين الذين استثمروا أموالهم في الشركة ثقة وإيماناً بالاستثمار الوطني.</p>
الإجابة	<p>تسعى الشركة بشكل مستمر للوصول إلى مرحلة الربحية المستدامة، حيث تهدف إلى إطفاء كافة الخسائر المتراكمة التي تراكمت خلال السنوات الماضية. وبمجرد تحقيق هذا الهدف المالي الهام، ستمكن الشركة من توزيع الأرباح على المساهمين الذين وضعوا ثقتهم وأموالهم في الاستثمار الوطني.</p>

#### المساهم المهندس عمار الكحلوت

١	<p>هل لدى الإدارة نية لطرح أسهم جديدة في السوق لغرض اشراك القطاع الخاص وتمويل التوسعات وتخفيض عبء الديون في المستقبل القريب.</p>
الإجابة	<p>تؤكد الإدارة على أن مسألة طرح أسهم جديدة أو إدخال شركاء من القطاع الخاص تُعد من الخيارات الاستراتيجية التي سيتم دراستها حال توفرها، حيث تمتلك شركة إدارة الاستثمارات الحكومية 95.3% من إجمالي أسهم الشركة، وذلك نتيجة لإعادة هيكلة رأس المال الناتج عن جائحة كورونا وتداعياتها، وفي هذا الإطار، فإن أي توجه بهذا الخصوص سيخضع للدراسة المالية والفنية المستفيضة، وسيتم اتخاذ القرار المناسب في ضوء معطيات السوق ومصلحة الشركة على المدى الطويل.</p>
٢	<p>هل لدى الإدارة النية في الدخول في تحالفات مع شركات طيران اقليمية في المنطقة لتعزيز التنافس وتعزيز ربحية الشركة</p>

<p>تولي الإدارة أهمية كبيرة لتعزيز الشراكات الاستراتيجية والتحالفات، سواء على المستوى الإقليمي أو الدولي، لما لها من دور في توسيع شبكة الوجهات وتحسين الكفاءة التشغيلية وزيادة القدرة التنافسية. وتعمل الشركة بشكل مستمر على تقييم فرص التعاون والتحالف بما يحقق قيمة مضافة حقيقية، ويعزز من ربحية الشركة واستدامة أعمالها.</p>	<p>الإجابة</p>
<p>ما هي الخطوات العملية للحفاظ على ربحية الشركة في ظل ارتفاع اسعار النفط والتقلبات الجيوسياسية في المنطقة</p>	<p>٣</p>
<p>تدرك الإدارة حجم التحديات الناتجة عن تقلب أسعار الوقود والظروف الجيوسياسية، وعليه فقد تبنت مجموعة من الإجراءات العملية، من أبرزها:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين كفاءة التشغيل وترشيد النفقات دون المساس بجودة الخدمات.</li> <li>• تنويع مصادر الإيرادات في الشركات الحليفة وقد جاءت هذه الأرباح نتيجة لعمل الإدارة التنفيذية على زيادة حصص الملكية الأردنية في هذه الشركات فقد بدأت الشركة بإعادة بناء منظومتها الاستثمارية والتي كانت قد خسرتها بعملية الخصخصة وذلك بإتمام الاستحواذ على ثلاث شركات خلال هذه الفترة، حيث تملك الشركة ٩٠٪ من شركات المطارات الأردنية و ١٠٪ من شركة الأردنية لتدريب الطيران والتدريب التشبيهي (JATS) إضافة إلى رفع حصة الشركة في الشركة الأردنية لتموين الطائرات من ٣٠٪ إلى ٥١٪ مما ساهم بشكل إيجابي في زيادة حصة الشركة من هذه الأرباح.</li> <li>• تحديث الأسطول بما يساهم في تقليل استهلاك الوقود ورفع الكفاءة التشغيلية.</li> <li>• التوسع المدروس في الوجهات ذات الجدوى الاقتصادية.</li> </ul>	<p>الإجابة</p>



سامر المجالي  
رئيس الجلسة



سمر عرفات  
كاتبة الجلسة