

الرقم : ٥ / اط / ٨٧٦  
التاريخ : 22 / 03 / 2011

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

FS - UNLISTED - 22/3/21 ⑬

تحية طيبة وبعد،

نرفق لكم طبياً التقرير السوي والبيانات المالية لشركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية للعام 2010 يرجى إيداعه لديكم حسب الأصول.

وأفضلوا بقبول فائق الاحترام

الكتاب من تأليف الكاتب محمد فياض الخوالدة  
المدير العام

جامعة المنيا  
المدير العام  
دكتور سعفان الخراش

الجودة  
— فـ  
٢٠٢٣

500  
new  
Class K



**شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية**

**التقرير السنوي التاسع للعام 2010**

# شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية

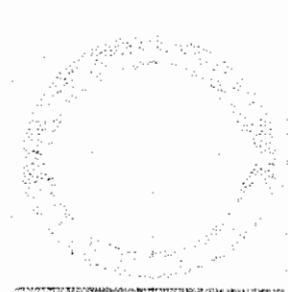


الشركات التابعة:

**WINGS**

**GULF WINGS FZE**

**WINGS**



|       |  |
|-------|--|
| ٤٣    | النوعية المختصة بأثرها على رأس المال   |
| ٤٤    | النوعية المختصة بأثرها على رأس المال   |
| ٤٥    | حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة   |
| ٤٦    | النوع كالتالي  |
| ٤٧    | أعضاء مجلس الإدارة   |
| ٤٨    | موظفو الإدارة العليا   |
| ٤٩    | أسماء كبار مالكي الأسهم  |
| ٥٠    | عدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة  |
| ٥١    | الشركات التي تمتلك أسمها بالأكاديمية ويسطر عليها من قبل أحد أعضاء مجلس الإدارة |
| ٥٢    | عدد الأسهم المملوكة لموظفي إدارة العليا التنفيذية                              |
| ٥٣    | الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية                         |
| ٥٤    | الوضع التأسيسي للشركة  |
| ٥٥    | درجة الاعتماد على الموردين   |
| ٥٦    | الامتيازات والحماية الحكومية وعملاء الشركة وضرائب ذات الأثر المادي على الشركة  |
| ٥٧    | المشكل التنظيمي للشركة   |
| ٥٨    | عدد موظفي الشركة كالتالي   |
| ٥٩    | مراجع التأهيل والتدرج لموظفي الشركة  |
| ٦٠    | المخاطر التي تتعرض لها الشركة  |
| ٦١    | الإنجازات التي حققتها الشركة في عام 2010                                       |
| ٦٢-٦٩ | التحليل المالي للبيانات المالية عام 2010                                       |
| ٦٩    | تطورات المستقبلية والخطوة المستقبلية للشركة                                    |
| ٧٠    | مقدار أتعاب التدقيق  |
| ٧١    | التدبرات والنتائج التي أفهمتها الشركة  |
| ٧٢    | مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع                                    |
| ٧٣    | الالتزام للشركة بتطبيق قواعد ونرشادات حوكمة الشركات                            |
| ٧٤-٧٩ | البيانات المالية   |
| ٨٠    | اقرارات مجلس الإدارة   |
| ٨١    | التحصيات   |

كُلُّ مَا يَرَى إِنَّمَا يَرَى مِنْ حَسَنَاتِ أَهْلِ الْأَرْضِ

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسري وباسم مجلس ادارة شركة اكاديمية الطيران الملكية الاردنية الترحب بالضيوف الكرام  
بمناسبة عقد اجتماع هيئة ادارة المؤسسة متنعيا لكم التوفيق في تداول وبحث البنود المدرجة على جدول  
الاعمال.

كما ويشرفي ان اطلع حظركم على التقرير السنوي الناجع بما يتضمن من ايضاحات ومؤشرات مالية للسنة 2010 والتحليلات المالية المرفقة، لقد اظهرت البيانات المالية ويحمد الله ان اداء الشركة ونتائج اعمالها حافظ على استقرار معتدل في ظل التحديات التي تواجه الاقتصاد العالمي بشكل عام وقطاع الطيران بشكل خاص .

حضرات السيد المساهمين الكرام:

لقد تبنت إدارة شركات المجموعة استراتيجية تعاون وتكامل استطاعت من خلالها ضبط التكاليف وزيادة الكفاءة والفعالية في تنشيل الموارد والمحافظة على مركز مالي متوازن للشركة وأنماط حركة الأموال على حصة سوقية متقدمة، على الرغم من كل التحديات التي تعصف بالاقتصاد العالمي فقد استطاعت مجموعة شركاتها من تحقيق المزايا من الابتكارات، فعلى الصعيد المحلي قامت الشركة باستكمال إجراءات زيادة رأس المال الشركة من خلال رسمة جزء من عملية الاصدار ليصبح رأس مال الشركة

كما عملت المشرفة على تطوير مختبرات التدريس في الأكاديمية من خلال تأسيس مختبر (Saber Liner) لمجهزة بذاتها لتجهيز مختبرات طارئة مستخدم طارئ الطحن على طبقات انتشار لطبيعة تطبيقاتها، كما قدمت الدليل كم دليل للمختبرات الطارئات في جميع المختبرات الأخرى.

على الصعيد الأكاديمي والعلمي، حيث أكاديمية الشارع هي كلية العلوم الشرعية في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية.

121

*Journal of Health Politics, Policy and Law*, Vol. 35, No. 3, June 2010  
DOI 10.1215/03616878-35-3 © 2010 by The University of Chicago

تأسست أكاديمية الطيران نملكية الأردنية في عام 1966 كنادي لهواة الطيران الملكي تحت رعاية المغفور له جلال الملك الحسين بن طلال طيب الله ثراه. وفي عام 1971 صدر القانون المؤقت رقم (63) لسنة 1971 الذي بموجبه تم تحويل النادي إلى كلية متخصصة في تدريب الطيران. في عام 1978 تم إلحاق الأكاديمية بالملكية الأردنية من التواهي الإدارية والمالية والفنية حتى عام 1994 حيث تم فصل الأكاديمية عن الملكية الأردنية.

في عام 2002 اعتبرت الأكاديمية شركة مساهمة عامة تملك الحكومة كامل أسهمها و في بداية عام 2003 قامت الحكومة ببيع كامل أسهمها للقطاع الخاص.

لقد سعت ادارة الشركة الى تبني استراتيجيات جديدة لتطوير وتوسيعة نشاطاتها باستيعاب منظيمات العمل في سوق الطيران المحلي والإقليمي والعالمي من خلال اطلاق تخصصات جديدة، وتحديث اسطول طائراتها بما يتاسب مع متطلبات شركات الطيران، والتوسع في ضم شركات شقيقة تحقق استراتيجية التكامل في اهداف الشركة ونشاطاتها، من خلال التدريب على مختلف علوم الطيران وتخصصاته وتقديم خدمات الطيران الخاص.

وفي عام 2005 قامت الشركة بممارسة التدريب على الطيران بفرع العقبة المؤقت في المنطقة الاقتصادية الخاصة حيث تم افتتاحه بشكل رسمي في شهر كانون الثاني للعام 2008.

وفي عام 2006 تم تملك ائرة الاجنة العربية المتخصصة في طيران رجال الاعمال والطيران الخاص ويضم اسطولها عدداً من الطائرات ذات المعايير والمواصفات التقنية العالمية المجهزة بأحدث وسائل الراحة لخدمة رجال الاعمال والطيران الخاص والاسعاف الجوي .

وفي عام 2007 قامت الشركة بتملك كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني التي تم تحويلها سابقاً إلى شركة مملوكة للحكومة.

وفي عام 2009 استكملت الشركة الحصول على التراخيص اللازمة لتأسيس شركة ائرة الاجنة في مطار الشارقة الدولي في دولة الإمارات العربية المتحدة للتوسيع في خدمات الطيران الخاص على المستوى الإقليمي والعالمي وقد باشرت الشركة نشاطها التشغيلي في اوخر عام 2009.

وفي عام 2010 دخلت الشركة كمساهم بنسبة 30% من رأس مال شركة افاق القابضة بدولة البحرين والمتخصصة في مجال استشارات وخدمات الطيران والوساطة في اسوق الطيران.

ومن اهم خاليات الأكاديمية تدريب الطلبة على الطيران الخاص والطيران التجاري الالسي ومساندي الطيران إضافة إلى منح درجة دبلوم هندسة صيانة الطائرات (هيكل ومحركات والكترونيات الطائرات) وتزويد شركات الطيران المحلية خاصة والعربية والعالمية عامة بالفنين المؤهلين لكافة علوم الطيران وتقديم خدمات الطيران الخاص.

كما وتسعي الشركة الى تحقيق تكامل في خدماتها المقدمة لسوق الطيران وذلك من خلال شركاتها التابعة حيث يجري الان التأسيس لشركة تعمل على تقديم خدمات صيانة الطائرات.

- I. الأعداد وتأهيل نوادعه الطيران التجاري الآلي والطيران الخاص وطيار خط جوي ومتربعي الطيران ومرحل جوي وكذلك فنيين هندسة طيران من اختصاص المحركات والهياكل والكترونيات الطائرات بالإضافة إلى دورات Refresher Courses لكن من الطيارين ومهندسي الطيران.
- II. أعداد وتأهيل فني الطياران والخدمات المعادلة للطيران في كلية الملكة نور الفنية التي استطاعت الحصول على رخصة منح درجة الدبلوم في علوم الطيران وماجستير إدارة الطيران، كما تم خلال عام 2008 اعتمادها من قبل وزارة التعليم العالي لمنح درجة الدبلوم لهندسة هياكل المحركات والكترونيات الطائرات كما ان الكلية معتمدة من قبل هيئات الطيران المدني المحلية والعالمية، وتصنف الكلية مركز (الأكاديمية) كمركز معتمد لمنح دورات أمن وسلامة الطيران كما وأنها مزكراً معتمداً لاختبار اللغة الإنجليزية المتخصص في علوم الطيران.
- III. خدمات النقل الجوي لرجال الأعمال والطيران المتخصص في شركة الاجنحة العربية وشركة اجنحة الخليج.
- IV. الخدمات الاستشارية والإدارية والوساطة في مجال الطيران.

تقع أكاديمية الطيران الملكية الأردنية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني وشركة الاجنحة العربية للطيران الخاص في مطار عمان المدني (ماركا) في قلب مدينة عمان حيث تتوفر جميع الخدمات للطلبة والعملاء، وتقع شرفة اجنحة الخليج في دولة الإمارات العربية في مطار الشارقة الدولي، كما أن الأكاديمية تملك فرع آخر في مدينة العقبة الاقتصادية الخاصة.  
وبلغ عدد الموظفين في مقر الشركة الرئيسي في عمان (155) موظف وفي فرع الشركة في العقبة (15) موظف.

يبلغ حجم الاستثمار الرأسى للشركة حوالي (١٧٣,٥٣٦) دينار.

| العنوان  | العنوان                                       | العنوان   | العنوان                                       | العنوان  |
|--|---|---|---|--|
| العنوان  | العنوان                                       | العنوان   | العنوان                                       | العنوان  |
| ذات مسؤولية محدودة                             | ذات مسؤولية محدودة                            | ذات مسؤولية محدودة  | شركة مساهمة خاصة                              | ذات مسؤولية محدودة   |
| - طيران عارض<br>(طائرات خاصة)<br>ورحلات خاصة). | - القل الجوي الغير<br>منتظم والتدريب<br>عليه. | - تدريس ماجستير ادارة<br>طيران.<br><br>تدريس دبلوم شامل لعدة<br>تخصصات ادارية في<br>علوم الطيران.<br><br>تدريس دبلوم هندسة<br>صيانة الطائرات. | - طيران عارض<br>(طائرات خاصة)<br>ورحلات خاصة) | - شراء وبيع الطائرات<br>الخاصة.<br><br>خدمات الشحن<br>الجوي. |
| 150,000 درهم اماراتي                           | 100,000 دينار                                 | 1,064,688 دينار   | 14,095,000 دينار                              | النوع  |
| المنطقة الحرة / مطار<br>الشارقة الدولي         | عمان - مطار ماركا                             | عمان - مطار ماركا   | عمان - مطار ماركا                             | النوع  |
| 2008/11/19                                     | 1998/12/15                                    | 1973  | 1975  | النوع  |
| 2008/11/19                                     | 2004  | 2007/11/01  | 2005/03/15                                    | النوع  |
| 8 موظفين                                       | -----   | 44 موظف   | 74 موظف                                       | النوع  |
| %100   | %100  | %100  | %100  | النوع  |

**السيد محمد أحمد محمد أبو غزالة (رئيس مجلس الإدارة)**  
**>> أردني الجنسية مواليد 1942 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة /جامعة الأمريكية – القاهرة سنة 1964 <<**

- رئيس التنفيذي - رئيس مجلس إدارة شركة Del Monte Fresh Produce (NYSE).
- رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للدواجن.
- رئيس مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
- رئيس مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
- رئيس هيئة مدربين شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.
- رئيس مجلس إدارة IGI Insurance.
- عضو مجلس إدارة البنك الأردني الكويتي.
- عضو مجلس إدارة المتحدة لصناعة الكيبلات.
- عضو مجلس إدارة الجامعة الأمريكية – القاهرة.
- عضو مجلس إدارة Mistr Lebanon.

**السيد أمير محمد محمد أبو غزالة (عضو مجلس الإدارة)**  
**>> أردني الجنسية مواليد 1946 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة أعمال /جامعة الأمريكية – بيروت سنة 1970 <<**

- 1995 - 1970: مدير عام شركة Middle East Trading of Industrial Co. - دبي.
- 1975 - الان: مدير عام شركة احمد أبو غزالة وأولاده الشارقة - الامارات.
- 1995 - الان: مدير عام شركة أبو غزالة العالمية - دبي.
- 2001 - الان: عضو مجلس إدارة شركة Lemericeau Medical Center Beirut-Lebanon.
- 2003 - الان: عضو مجلس إدارة شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
- 2007 - الان: عضو هيئة مدربين شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.

**السيد أحمد محمد محمد أبو غزالة (نائب رئيس مجلس الإدارة/ الرئيس التنفيذي)**  
**>> أردني الجنسية مواليد 1976 حاصل على شهادة بكالوريوس اقتصاد/جامعة Northeastern أمريكا سنة 1998 <<**

- 2003 - الان: نائب رئيس مجلس الإدارة/ الرئيس التنفيذي لacademy الطيران الملكية الأردنية والأجنحة العربية وكلية املكة نور الفنية للطيران المدني وشركة Gulf Wings وشركة افالق القابضة.
- عضو مجلس إدارة شركة DMM لحفر الآبار النفطية.
- عضو Young President's Organization (Jordan Chapter).
- نائب رئيس مجلس الإدارة شركة الكيبلات الأردنية.
- عضو مجلس إدارة مدارس البكلوريا - عمان.
- عضو مجلس إدارة لجنة التدقيق سابقاً لشركة العربية للأدوية.
- عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التدقيق سابقاً لشركة أموال انفست.
- عضو مجلس إدارة سابقاً لمحنس الصحة والدواء في وزارة الصحة الأردنية.

**السيد محمد فياض مطر الخواكدة (عضو مجلس إدارة - المدير العام)**

>> أردني الجنسية مواليد 1948 عبيد طيار متلاع حاصل على شهادة ماجستير علوم عسكرية وإدارية سنة 1987 ودبلوم طيران سنة 1967 ورخصة طيار تجاري الى / خط جوي 1994 <<

- 1967 - 1982: طيار مقايل (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1982 - 1984: سلحق جوي - لندن.
- 1984 - 1990: قائد لعدة قواعد جوية (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1990 - 1991: مدير التدريب (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1991 - 1993: مدرب استراتيجيات جوية واعداد الدولة للحرب (كلية الحرب الملكية الأردنية).
- 1993 - الان: مدير عام شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
- 2002 - الان: عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
- 2005 - الان: عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
- 2007 - الان: عضو هيئة مدربين شركة كلية الملكة نور التقنية.
- 2008 - الان: رئيس مجلس أمناء كلية الملكة نور التقنية للطيران المدني.

**السيد خالد صبيح طاهر العسري (عضو مجلس إدارة)**

>> سعودي الجنسية مواليد 1965 حاصل على شهادة ماجستير إدارة أعمال /جامعة جسور تساون في واشنطن سنة 1990 وشهادة بكالوريوس علوم الكمبيوتر والهندسة /جامعة M.I.T كامبرج - أمريكا سنة 1986 <<

- 1990 - الان: رئيس مجلس إدارة بنك القاهرة عمان.
- 2000 - الان: رئيس مجلس إدارة شركة الحمزة الأردنية.
- 2005 - الان: نائب رئيس مجلس إدارة شركة زارة القابضة.
- 2005 - الان: عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
- 2007 - الان: عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية.
- 2007 - الان: عضو هيئة مدربين شركة كلية الملكة نور التقنية.

**السيد نشأت طاهر نشأت المصري (عضو مجلس إدارة)**

>> أردني الجنسية مواليد 1971 حاصل على شهادة بكالوريوس اقتصاد من جامعة هارفرد سنة 1992 وشهادة ماجستير سياسة عامة من جامعة هارفرد سنة 1994 <<

- 2007 - الان: عضو مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية .
- 2007 - الان: عضو هيئة مدربين شركة كلية الملكة نور التقنية.
- 2005 - الان: عضو مجلس إدارة شركة الأجنحة العربية.
- 2004 - الان: عضو مجلس إدارة شركة تطوير العقبة.
- 2004 - الان: عضو مجلس إدارة Estarta.
- 2002 - الان: عضو مجلس إدارة Xpress.
- 2002 - الان: عضو مجلس إدارة بنك القاهرة عمان.
- 2002 - الان: عضو مجلس إدارة صندوق الأردن الاستثماري.
- 2000 - الان: عضو مجلس إدارة سوق فلسطين للأوراق المالية.
- 2000 - الان: مجموع فرسان - مدير عام.
- 1996 - 1994: J.P. Morgan : 1996 - 1994 - محل مالي.
- 1998 - 1996: J.P. Morgan : 1998 - 1996 - مساعد مدير.
- 2000 - 1999: J.P. Morgan : 2000 - 1999 - نائب رئيس.

**السيد علي ياسين ابو حجلة (عضو مجلس ادارة)**

«اًردني الجنسية مواليد 1972 حاصل على شهادة بكالوريوس محاسبة من الجامعة الاردنية وبيتد شهادتين للمهنات المهنية العالمية (CPA.CMA.CISA.CFA) من الولايات المتحدة الأمريكية»

عضو في اللجنة المالية لمنظمة الطيران العالمية (IATA).

عضو في هيئة سبيري شركة الاجنحة الملكية وهيئة سبيري كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني.

**2010 - الان:** عضو مجلس ادارة اكاديمية الطيران الملكية الاردنية.

**2010 - الان:** المالكة الاردنية - نائب مدير عام تمانية.

نائب رئيس مجموعة الاتصالات الاماراتية سابقاً.

رئيس التنفيذي للشؤون المالية - اتصالات مصر سابقاً.

رئيس التنفيذي للشؤون المالية - شركة موبيلي السعودية سابقاً.

مدير تنفيذي الاستشارات الدولية لمجموعة الاتصالات الاماراتية.

## ١- السيد محمد فياض مطر النواذة (عضو مجلس ادارة - المدير العام)

**السيد نبيل سمير علي مكلشة (المدير المالي الرئيسي (CFO))**

«اًردني الجنسية مواليد 1970 حاصل على شهادة بكالوريوس محاسبة من جامعة اليرموك سنة 1992 وشهادة محاسب قانوني امريكية (CPA.CVA) من الينوي الامريكية وشهادة الماجستير في الادارة المالية عام 2006 من الينوي الامريكية، حاصل على عدة شهادات ودورات تدريبية متخصصة في التحليل المالي والدراسات المالية المتقدمة»

**1995 - 1999:** شركة Alliance Insurance Group - مدير حسابات.

**2003 - 2007:** شركة Sterling Underwriters Agency - الرئيس المالي.

**2007 - 2003:** شركة Sterling Underwriters Agency - رئيس مكتب العمليات.

**2008 - 2007:** شركة أموال انفس/الأردن - رئيس مكتب العمليات.

**2009 - الان:** شركة Wamar /الولايات المتحدة - سفير المالية والاستثمار.

**2010 - الان:** مجموعة اكاديمية الطيران الملكية الاردنية، الاجنحة العربية وكلية الملكة نور الفنية للطيران المدني - رئيس مالي (CFO).

**٣- السيد موسى عبدالخالق الصرى (المستشار القانونى)**

«اًردني الجنسية مواليد 1967 حاصل على شهادة بكالوريوس قانون من معهد العلوم القانونية والادارية جامعة باتنة - الجزائر عام 1991 ، محامي ومستشار لعدة شركات»

**1994 - الان:** محامي مزاول.

المستشار القانوني لمجموعة شركات الوطنية للدواجن.

المستشار القانوني لمجموعة شركات اكاديمية الطيران الملكية الاردنية.

**٤- السيد فيصل عبدالله محمد المبارك (مدير التدريب)**

«اًردني الجنسية مواليد 1963 حاصل على اجازة طيار تجاري الى من الولايات المتحدة الامريكية /نكسان 1985»

**1988 - 1990:** مدرب طيران/ اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.

**1990 - 1992:** مدير داري نادي الطيران الشراعي - الاردن.

**1992 - 1997:** مدرب طيران/ اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.

**1997 - 1998:** مساعد مدير عمليات جوية/اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.

**1998 - 2003:** مدير عمليات جوية/اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.

**2004 - 2005:** مدير عام اكاديمية شمس للطيران - الاردن.

**2005 - 2006:** مدير عمليات جوية/اكاديمية شمس للطيران - الاردن.

**2006 - الان:** مدير عمليات جوية/اكاديمية الطيران الملكية - الاردن.

**٥- السيد جابر سعود محمد الغرابشة (مدير العالى)**

«أردني الجنسية مواليد 1972 حاصل على شهادة بكالوريوس إدارة / محاسبة من الجامعه الاردنية سنة 1994 وماجستير إدارة عاليه من جامعة ال ثبيت سنة 2000 بالإضافة إلى اشتراكه بالعديد من الدورات المالية في المعايير الدولية والأمريكية للمحاسبة والتقييم ومحاسبة الضريبة في الأردن والإمارات العربية المتحدة»

- 1996 - 1998: محاسب، وإداري (شركة خرابشة).
- 1998 - 2001: محاسب، (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2002 - 2003: رئيس قسم المحاسبة (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2003 - الآن: مدير مالي (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

**٦- السيد محمد سليمان سالم المرار (مدير الإدارة والموارد البشرية للمجموعة)**

«أردني الجنسية مواليد 1958 حاصل على شهادة بكالوريوس علوم إدارية سنة 1989 جامعة مؤتة، حاصل على دورة متقدمي أمن الطيران المدني على المستوى الوطني (I.C.A.O) ودورة مراقب الآمن (I.C.A.O) والعديد من الدورات العسكرية الفنية والإدارية في الأردن والولايات المتحدة الأمريكية»

- 1989 - 2010: القوات المسلحة الأردنية.
- 2010: رئيس قسم العلاقات العامة (كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني).
- 2010 - الآن: مدير الإدارة والقوى البشرية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

**٧- السيد وليد خالد على نائلة (مدير المشتريات والتزويد الفني للمجموعة)**

«أردني الجنسية مواليد 1967 مقدم متعدد حاصل على شهادة بكالوريوس رياضيات من جامعة مؤته العسكرية بتاريخ 1990/9/5»

- 1993: ضابط تقني (متعددات سلاح الجو الملكي).
- 1995: رئيس قسم مستودع الاتصالات الإلكترونية (مستودعات سلاح الجو الملكي).
- 1997: رئيس قسم التزويد الفني (في احدى قواعد سلاح الجو الملكي).
- 2000: رئيس قسم تدقيق ومتابعة (مديرية التزويد سلاح الجو الملكي).
- 2002: رئيس قسم تزويد طائرات (مديرية التزويد - سلاح الجو الملكي).
- 2005 - الآن: مدير المشتريات والخدمات الفنية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

**٨- السيد محمد عبد الرحيم سالم الخلية (مدير التدريب الفني)**

«أردني الجنسية مواليد 1949 مقدم متعدد حاصل على شهادة بكالوريوس هندسة صيانة طائرات ورخصة مزاولة المهنة تخصص هياكل ومحركات طائرات سنة 1969»

- 1985: رئيس قسم صيانة طائرات/ سلاح الجو الملكي الأردني.
- 1988: مدرب علوم طيران/ سلاح الجو الملكي الأردني.
- 1990: رئيس قسم مشاكل ومخترقات تدريب/ سلاح الجو الملكي الأردني.
- 1993: رئيس قسم إمداد وتجهيز فني (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1996: رئيس قسم تدريب هياكل ومحركات (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1998: رئيس فرع هندسة طيران (كلية الأمير فيصل الفنية)/ سلاح الجو الملكي الأردني.
- 2006 - الآن: مدير التدريب الفني (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية) دورات خارجية في أمريكا وبريطانيا والباكستان في مجال صيانة طائرات ودورات متربين (15 دورة).

**٩- السيد خالد عدنان عبد العزيز العوران (مدير العلاقات العامة وشؤون الطيبة)**

«أردني الجنسية مواليد 1963 حاصل على شهادة ثانوية عامة سنة 1984»

- 1984 - 1989: فني تزويد دائرة التزويد (سلاح الجو الملكي).
- 1989 - 1995: متعدد، مبيعات تجارية - دولة الإمارات العربية.
- 1995 - 1999: حازن فني طيران (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 1999 - 2007: مساعد مدير مشتريات (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2007 - الآن: مدير العلاقات العامة (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

**10- السيد سامي احمد محمد حنوش (مدير الدراسات والتطوير)**

>> أردني الجنسية مواليد 1941 عميد منتقاعد حاصل على شهادة بكالوريوس علوم عسكرية سنة <<1991

- 1975 - 1981: ضابط ملاحة جوية (سلاح الجو الملكي).
- 1981 - 1983: مدرب ملاحة جوية (سلاح الجو الملكي).
- 1983 - 1992: رئيس فرع الملاحة الجوية (سلاح الجو الملكي).
- 1992 - 2004: رئيس شعبة الملاحة الجوية (سلاح الجو الملكي).
- 2006 - الان: مدير الدراسات والتطوير (أكاديمية الطيران الملكية).

**11- السيد حسين كامل عبيدات (مدير دائرة توكيد الجودة النوعية)**

>> أردني الجنسية مواليد 1949 عقيد طيار منتقاعد حاصل على شهادة دبلوم طيران سنة 1980 <<

- 1980 - 1993: طيار مقاتل (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 1993 - 1997: طيار عروض جوية (صقور الأردن الملكية).
- 1997 - 2003: مدرب طيران (سلاح الجو الملكي الأردني).
- 2003 - 2006: مدرب طيران (أكاديمية الشرق الأوسط للطيران).
- 2006 - 2010: مدرب طيران (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2010 - الان: مدير دائرة توكيد الجودة النوعية (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

**12- السيد علي محمد قاسم القرعان (مدير الصيانة)**

>> أردني الجنسية مواليد 1950 نقيب منتقاعد (سلاح الجو الملكي الأردني) دبلوم صيانة الطائرات من كلية الامير فيصل وحاصل على شهادات مزاولة المهنة كمفوض للرقابه الفنية والجوده على العديد من انواع الطائرات من الولايات المتحدة الامريكية وبريطانيا <<

- 1966 - 1991: صيانة الطائرات/مهندس جوي طيران (جناح النقل الجوي/عمان).
- 1997 - 2003: صيانة الطائرات (الاجنحة الملكية العربية).
- 2003 - 2007: رئيس فسم الجوده (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).
- 2008 - الان: مدير صيانة الطائرات (أكاديمية الطيران الملكية الأردنية).

**13- السيد نايف عليان سليم الزيادات (رئيس مدربى الدراسة الأرضية - طيران)**

>> أردني الجنسية مواليد 1960 عقيد منتقاعد حاصل على شهادة بكالوريوس علوم عسكرية علم 1997 ودبلوم طيران <<

- 25 سنة ضابط طيار سلاح الجو الملكي الأردني.
- 1982 - 1984: طيار ذيل هيلوكبتر / سلاح الجو الملكي الأردني.
- 1984 - 1995: طيار مقاتل جوي / سلاح الجو الملكي الأردني.
- 1995 - 1997: طيار مناخ الان العام الجوي / سلاح الجو الملكي الأردني.
- 1997 - 2003: طيار مقاتل جوي / سلاح الجو الملكي الأردني.
- 2004 - 2005: مدرب طيران / أكاديمية الطيران الملكية -الأردن.
- 2005 - 2008: مساعد مدير التدريب الأكاديمي / أكاديمية الطيران الملكية.
- 2008 - الان: مدير التدريب الأكاديمي / أكاديمية الطيران الملكية -الأردن.

| 2009  |         | 2010  |                  |                                    |
|-------|---------|-------|------------------|------------------------------------|
| %     | القيمة  | %     | القيمة           | الشخصية                            |
| %32.8 | 916,521 | %35.7 | <b>3,568,208</b> | السيد محمد أحمد محمد أبو غزالة     |
| %12.5 | 320,000 | %12.5 | <b>1,245,826</b> | السيد أمير محمد محمد أبو غزالة     |
| %12.5 | 320,000 | %12.5 | <b>1,245,826</b> | السيد أسامة أحمد محمد أبو غزالة    |
| %10.6 | 272,624 | %10.6 | <b>1,061,382</b> | السادة شركة فرسان كابيتال بارتنرز  |
| %6.2  | 158,000 | %6.2  | <b>622,913</b>   | السادة شركة الأردن الدولية للتأمين |
| %6    | 154,900 | %6    | <b>603,058</b>   | عالية - الخطوط الملكية             |
| %5.3  | 135,213 | %5.3  | <b>526,412</b>   | شركة المسيرة للاستثمار             |

| نوعية الأصل | القيمة | النوعية | النوعية                | ممثلو مجلس إدارة                     |
|-------------|--------|---------|------------------------|--------------------------------------|
| 2009        | 2010   |         |                        |                                      |
|             |        |         | رئيس مجلس الادارة      | محمد احمد محمد ابو غزالة             |
|             |        |         | نائب رئيس مجلس الادارة | احمد محمد احمد ابو غزالة             |
|             |        |         | عضو                    | امير احمد محمد ابو غزالة             |
|             |        |         | عضو / المدير العام     | محمد فياض مطر الخوالده               |
|             |        |         | عضو                    | <b>FOURSAN CAPITAL PARTNERS</b>      |
|             |        |         |                        | ويمثلها السيد نشأت طاهر نشأت المصري  |
|             |        |         |                        | شركة المسيرة للاستثمار               |
|             |        |         |                        | ويمثلها السيد خالد صبيح طاهر المصري  |
|             |        |         | عضو                    | عالية الخطوط الجوية الملكية الأردنية |
|             |        |         |                        | ويمثلها السيد علي ابو حطة            |

| نوعية الملكية المصنوعة<br>للشركة الممولة بالكامل | يتها      | سو شهراً       | اسم الشركة المسيطرة<br>عليها | الجهة                                  | المكتب   | اسم المعني              |
|--|-----------|----------------|------------------------------|--|----------|-------------------------|
| 2009   | 2010      |                |                              |  |          |                         |
| 272,624  | 1,061,382 | جزر<br>الكافين | مساهمة<br>خاصة               | FOURSAN<br>CAPITAL<br>PARTNERS         | عضو مجلس | شات طاهر نشأت<br>المصري |
| 135,213  | 526,412   | اردنية         | ذات<br>مسؤولية<br>محدودة     | المسيرة للاستثمار                      | عضو مجلس | خالد صبيح طاهر المصري   |
| 154,900  | 603,058   | اردنية         | مساهمة<br>عامة               | عليه الخطوط الجوية<br>الملكية الأردنية | عضو مجلس | علي ابو حلة             |

| العام | نوعية الملكية | المنصب                                | الاسم                              |
|-------|---------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| 2009  | 2010          |                                       |                                    |
| ٢,٤٨٦ | ٣,٧٩٦         | رئيس التنفيذي                         | السيد احمد محمد احمد ابو غزاله     |
|       |               | المدير العام                          | السيد محمد فياض مطر الخوالده       |
|       |               | CFO - الرئيس المالي                   | السيد نبيل سمير مكاحلة             |
|       |               | المستشار القانوني                     | السيد موسى عبدالخالق المصري        |
|       |               | مدير التدريب                          | السيد فيصل عبدالله محمد المبارك    |
|       |               | مدير التدريب الفنى                    | السيد محمد عبد الرحيم سالم الخلبلة |
|       |               | مدير المشتريات                        | السيد وليد خالد علي نالشك          |
|       |               | المدير المالي                         | السيد جابر سعود محمد الخرابشة      |
|       |               | مدير دائرة توكيد الجودة<br>ال النوعية | الكابتن حسين كامل عبيدات           |
|       |               | مدير الموارد البشرية                  | السيد محمد سليمان سالم المرار      |
|       |               | مدير الصيانة                          | السيد علي محمد قاسم القرعان        |
|       |               | مدير الدراسات والتطوير                | السيد سامي احمد محمد حنتوش         |
|       |               | رئيس مدربى الدراسة الأرضية/<br>طيران  | السيد نايف عيان سليم الزيدات       |
|       |               | مدير العلاقات العامة                  | السيد خالد عدنان عبدالعزيز العوران |

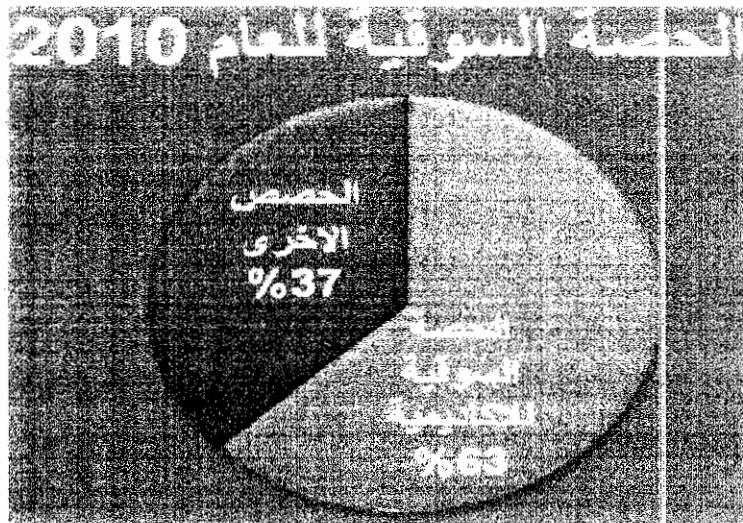
- لا يوجد شركات ذات علاقة بالاكاديمية مسيطر عليها من قبل اشخاص الادارة العليا.

| 2009  |         | 2010  |           | نحوه التحصيل العام              |
|-------|---------|-------|-----------|---------------------------------|
| النوع | النحوه  | النوع | النحوه    |                                 |
| %12.5 | 320,000 | %12.5 | 1,245,826 | السيد أسامة محمد محمد أبو غزالة |

| الاسم                          | النقطة          | العنوان             | العنوان      | العنوان      | العنوان      |
|--------------------------------|-----------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| السيد احمد محمد احمد ابو غزاله | الرئيس التنفيذي | مجمع البحوث العلمية | جامعة الازهر | الجامعة      | جامعة الازهر |
| السيد محمد فياض مطر الخوالده   | المدير العام    | جامعة الازهر        | جامعة الازهر | جامعة الازهر | جامعة الازهر |

| الاسم                              | الوظيفة                            | النطاق      | الجامعة     | الجامعة     | الجامعة     |
|------------------------------------|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| السيد محمد فياض مطر الخوادلة       | المدير العام                       | الى ٢٠١٣    | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| السيد فيصل عبدالله محمد المبارك    | مدير التدريب                       | ٢٠١٤ - ٢٠١٥ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| السيد محمد عبد الرحيم سالم الخالية | مدير التدريب الفنى                 | ٢٠١٥ - ٢٠١٦ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| السيد وليد خالد علي ناشك           | مدير المشتريات                     | ٢٠١٦ - ٢٠١٧ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| السيد جابر سعود محمد الخراشة       | المدير المالي                      | ٢٠١٧ - ٢٠١٨ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| الكابتن حسين كامل عبيدات           | مدير دائرة توكيد الجودة النوعية    | ٢٠١٨ - ٢٠١٩ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| السيد محمد سليمان سالم المرار      | مدير الموارد البشرية               | ٢٠١٩ - ٢٠٢٠ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| (تاريخ التعين 12/12/2010)          |                                    |             |             |             |             |
| السيد علي محمد قاسم القرعان        | مدير الصيانة                       | ٢٠٢٠ - ٢٠٢١ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| السيد سامي احمد محمد حنتوش         | مدير الدراسات والتطوير             | ٢٠٢١ - ٢٠٢٢ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| السيد نايف عليان سوليم الزيدات     | رئيس مدربى الدراسة الأرضية / طيران | ٢٠٢٢ - ٢٠٢٣ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |
| السيد خالد عدنان عبدالعزيز العوران | مدير العلاقات العامة               | ٢٠٢٣ - ٢٠٢٤ | جامعة عجمان | جامعة عجمان | جامعة عجمان |

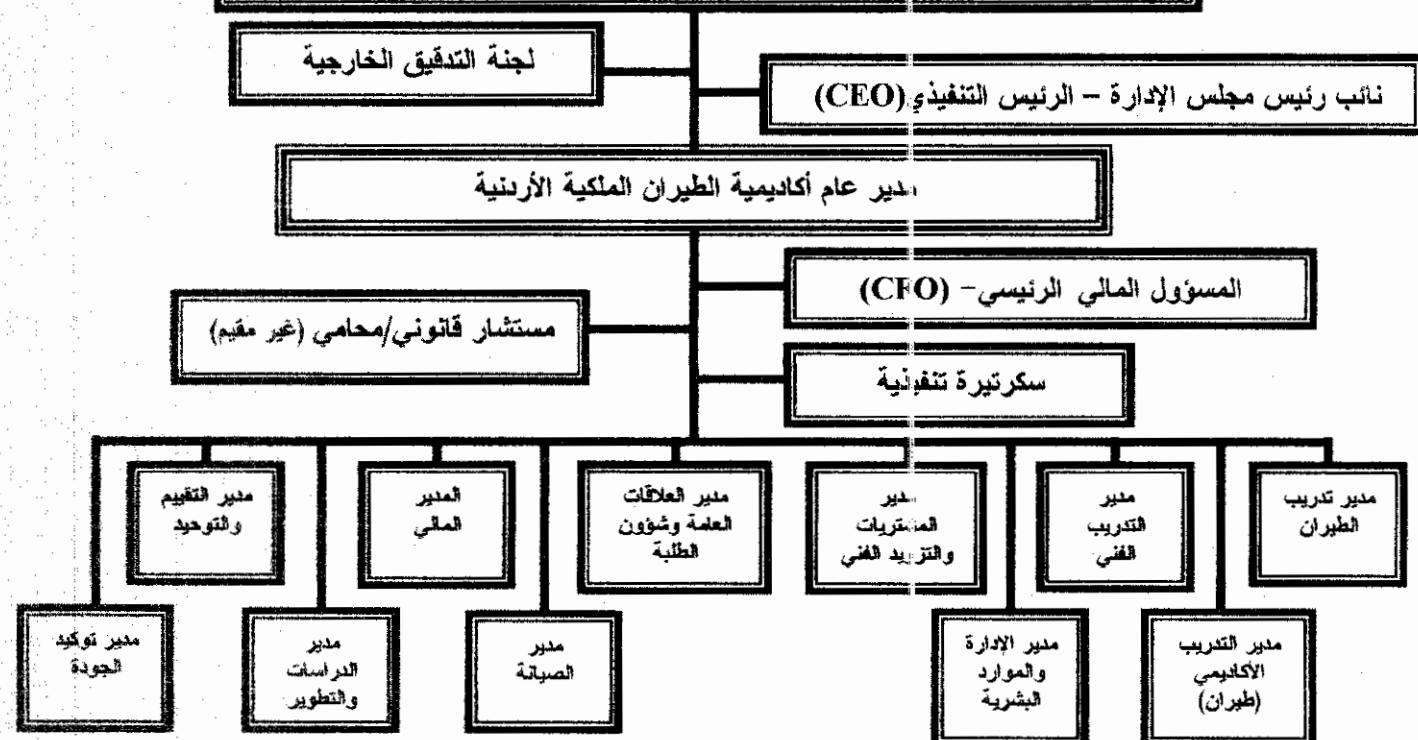
يوجد هنالك سوق منافس للشركة، سواء على الصعيد المحلي أو الخارجي، وتبلغ حصة الشركة بالسوق المحلي (٣٦%) ولكن لا يعرّف مقدار حصتها بالسوق العالمي بالرغم من أن اسم الأكاديمية معروف إقليمياً وعالمياً وتعتبر دول الخليج العربي وشمال إفريقيا والعربي أهم الأسواق الأكademie اضافة إلى السوق المحلي.



تعامل الشركة مع عدد من موردي قطع غيار الطائرات العالمية كما تتعامل مع عدد من الشركات المحلية لتلبية احتياجاتها، وقد كانت أهم الشركات التي تتعامل معها الأكاديمية وبنسبة أكثر من 10% من إجمالي المشتريات:

- .i شركة مصفاة البترول (بنزين وزيوت للطائرات) أردنية
  - .ii شركة API (قطع غيار طائرات) أمريكية
  - .iii شركة Aircraft parts (قطع غيار طائرات) أمريكية
  - .iv شركة New Piper (طائرات وقطع طائرات) أمريكية
  - .v شركة Airmark (اطع غيار طائرات) أمريكية
  - .vi شركة WECO (قطع طائرات) أمريكية
  - .vii شركة GULFSTREAM (قطع غيار طائرات) أمريكية
  - .viii شركة CESSNA A.RCRAFT (قطع غيار طائرات) أمريكية
  - .ix شركة HAWKER BEECHCRAFT (قطع غيار طائرات) أمريكية

رئيس مجلس إدارة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية



بلغ عدد موظفي الشركة 296 موظفاً لعام 2010 بالمقارنة مع 273 موظفاً عام 2009، كان توزيعهم حسب المؤهلات العلمية كالتالي:

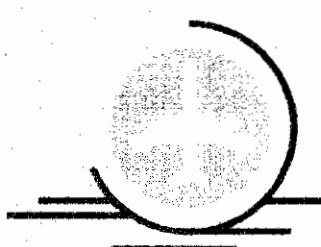
| الجنس | الجنس | الجنس | الجنس | الجنس | الجنس              |
|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| ذكور  | إناث  | ذكور  | إناث  | ذكور  | إناث               |
| 0     | 0     | 2     | 0     | 0     | دكتوراه            |
| 0     | 0     | 5     | 1     | 4     | ماجستير            |
| 0     | 0     | 2     | 0     | 0     | دبلوم عالي         |
| 6     | 0     | 14    | 22    | 45    | بكالوريوس          |
| 0     | 0     | 8     | 31    | 63    | دبلوم              |
| 2     | 0     | 6     | 16    | 38    | ثانوية عامة        |
| 0     | 0     | 7     | 4     | 20    | أقل من ثانوية عامة |
| %     | 0     | 44    | 74    | * 170 | الجهة و النوع      |

\* منتدب (٢) سبعة موظفين من كادر أكاديمية الطيران الملكية الأردنية للعمل في كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني وشركة الاجنحة العربية.

تماشياً مع معايير الشركة لمتطلبات العمل وتحقيق أعلى معايير الجودة والوصول إلى تقديم الخدمات المميزة لعملائها عملت الشركة على إشراك عدد من موظفيها في برامج التدريب والتاهيل داخل وخارج المملكة بهدف إنماء وتطوير الخبراء، وصقل المهارات لرفع كفاءتهم وتمكنهم من تكوين المعرفة الازمة وفهم التطبيقات العملية ورفع كفاءتها الفنية والإدارية. ومن ضمن هذه الدورات ما يلي:

| مقدار المدورة | الدورات                                     |
|---------------|---|
| 50            | دورات متخصصة في علوم الطيران وتدريب الطيران |
| 55            | دورات ادارية                                |
| 15            | دورات متخصصة في المهارات التعليمية المتقدمة |
| 9             | دورات مالية                                 |
| 15            | دورات معرفة وثقافة عامة                     |
| 70            | دورات أمن طيران وسلامة عامة                 |

تُكَوِّنُ المخاطرة التي تتعرّض لها الشركة في الظروف الناجمة عن طبيعة العمل وخاصة أثناء عمليات التدريب الجوي مع العلم بأن الشركة تتقدّم باقصى درجات الأمان والسلامة، حيث شكلت مؤخرًا عدة لجان للرقابة على الجودة وتطبيق معايير السلامة والجودة المعتمدة محلياً وعالمياً حيث يتم دوريًا مراجعة أعمال وتقدير هذه اللجان وتطبيق توصياتها لضمان سلامة عمليات الشركة.



- 1 بلغ عدد طلبة الأكاديميا عام 2010 (٣٠) طالب في ظل سوق المنافسة الشديدة.
- 2 قامت الشركة بزيادة رأس المال ليصبح (10,000,000) دينار وذلك من خلال رسمة مبلغ (7,431,425) دينار من علاوة الاصدار.
- 3 باشرت الشركة القيام بـأعمال الصيانة لطائرات التدريب ومحركاتها في فرع العقبة.
- 4 تم البدء بتطبيق نظام دبوم هندسة صيانة الطائرات المشترك بين أكاديمية الطيران وكلية الملكة نور الفنية للطيران المعتمد من قبل وزارة التعليم العالي الأردنية مما يفتح المجال أمام خريجي الأكاديميات لإتمام متطلبات درجة البليوم الشامل وذلك بالتنسيق مع جامعة البلقاء التطبيقية.
- 5 تم اعتماد شركة الاجنحة العربية كمركز لصيانة الطائرات في الشرق الأوسط من قبل شركة Bombirder، كما قامت الشركة بتوقيع عقود إدارة وتقديم خدمات الطيران لعدة طائرات خاصة.
- 6 باشرت شركة Gulf Wings Fze أعمالها في المنطقة الحرة في مطار الشارقة في دولة الإمارات العربية المتحدة بعد حصولها على التراخيص الازمة، بتقديم خدمات النقل الجوى للطيران الخاص وطيران رجال الاعمال والاسعاف الجوى وإدارة العمليات الجوية.
- 7 عملت الشركة على تحقيق متطلبات منح رخصة الطيران وهندسة الطيران حسب المتطلبات الأوروبية (EASA).
- 8 قامت الشركة بتوقيع اتفاقية شراكة مع عدد من المستثمرين لتأسيس شركة أفق القابضة حيث تملّكت الشركة ما نسبته 30% من رأس مال شركة أفق القابضة في مملكة البحرين لتقديم خدمات الوساطة في أسواق الطيران وتقوم كواذر شركة الاجنحة العربية بالاشراف على إدارة شركة أفق.
- 9 عقدت الأكاديمية بالتعاون مع كلية الملكة نور المؤتمر الأول للسلامة الجوية الأوروبية (EASA) في عمان.

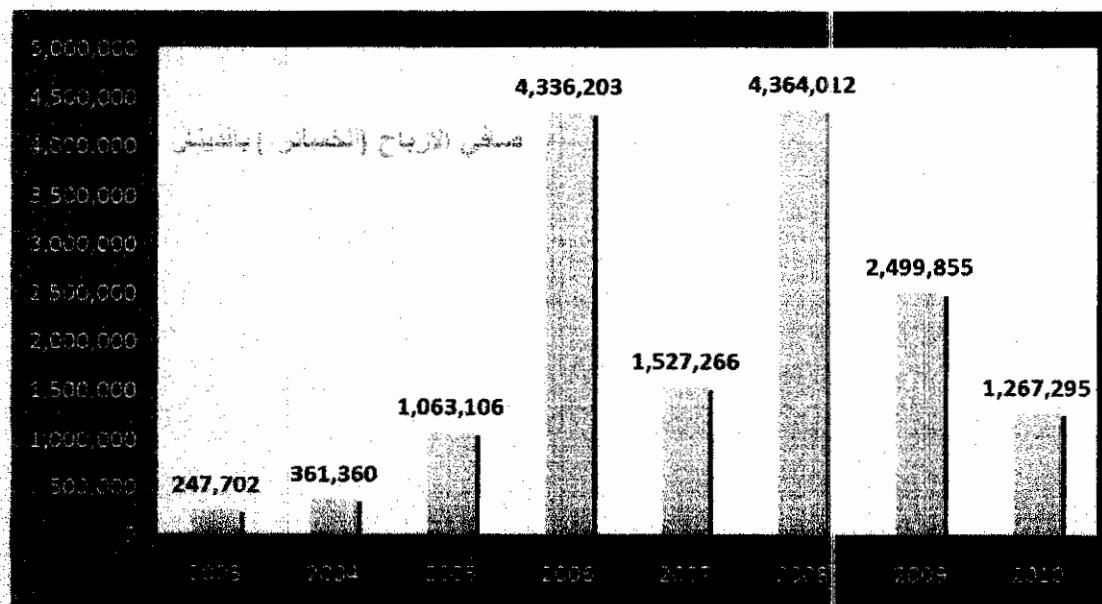
بيانات مالية ملخصة عن الشركة غير المدرجة لغاية الان في بورصة عمان

بيانات مالية ملخصة عن الشركة غير المدرجة لغاية الان في بورصة عمان

| السنة | بعد الخصم (النفقات) دينار | متحصّل الأرباح (النخساف) دينار | المجموع حقوق الموزعه دينار | المستثمر في الشركة |
|-------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------|
| 2003  | 246,702                   | 2,586,874                      | —                          | —                  |
| 2004  | 361,360                   | 2,948,234                      | —                          | —                  |
| 2005  | 1,063,106                 | 2,991,821                      | 1,019,520                  | —                  |
| 2006  | 4,336,203                 | 7,723,198                      | 1,284,286                  | —                  |
| 2007  | 1,527,266                 | 7,966,178                      | 5,299,080                  | —                  |
| 2008  | 4,364,012                 | 7,031,110                      | —                          | 7,031,110          |
| 2009  | 2,499,855                 | 21,714,615                     | —                          | 21,714,615         |
| 2010  | 1,267,295                 | 21,565,910                     | 1,416,000                  | —                  |

علمًا بأن الشركة غير مدرجة لغاية الان في بورصة عمان.

تنوه هنا بأنه في عام 2010 تم زيادة رأس مال الشركة من 2,568,578 دينار إلى 10,000,000 دينار.



أ- بلغت الأرباح الصافية للشركة بعد المخصصات لعام ٢٠١٣ مبلغ (١,٢٦٧,٣٩٨) ديناراً وتشكل نسبة ٤٦% من الإيرادات، مقارنة مع مبلغ (١,٤٩٩,٤٥٥) دينار وتشكل نسبة ٤١% من الإيرادات لعام

ب- بلغت تكالفة الإيرادات (١٠,٩٦٢,٨٩٠) دينار لعام ٢٠١٣ مقارنة مع (٩,٨٨٦,٣٣٦) دينار لعام

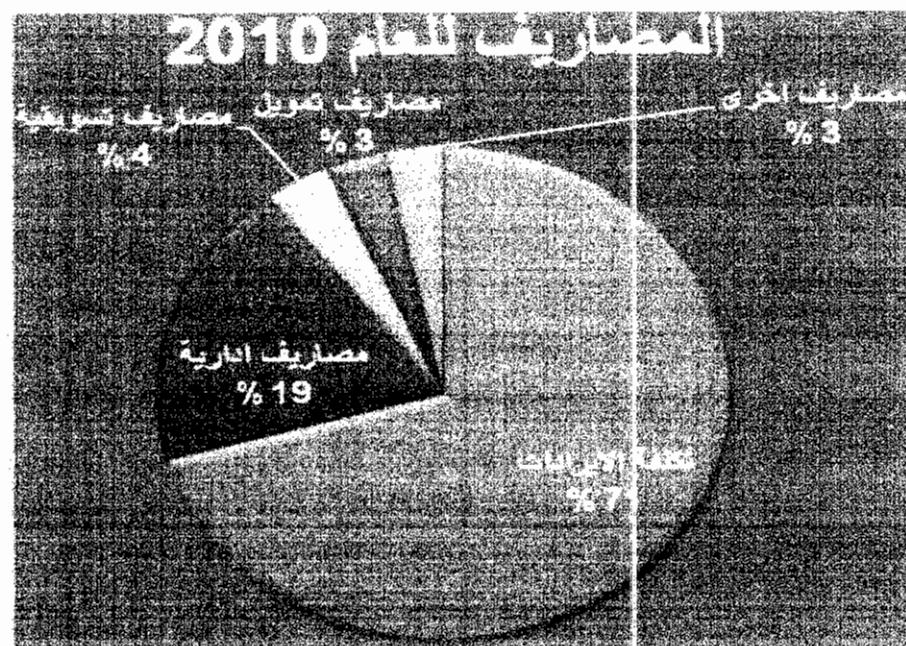
ج - بلغت المصروفات الإدارية العمومية لعام ٢٠١٣ مبلغ (٢,٩٣٢,٣٥٧) دينار بنسبة ٦٤% من الإيرادات مقابل مبلغ (٢,٧٥٨,١٢٥) دينار لعام ٢٠١٢ بنسبة ٦٣% من الإيرادات.

د - بلغت الإيرادات الإجمالية لعام ٢٠١٣ مبلغ (١٤,٨٢١,٤٤٢) دينار مقارنة مع (١٤,٢٩٧,٥١٦) دينار لعام ٢٠١٢ قد تضمن مبلغ الإيرادات لعام ٢٠١٣ مبلغ (٧,٥١٧,٨٧٣) دينار من شركة الأجنحة العربية وكذلك مبلغ (١,٣٣١,٦٧٨) دينار من كلية الملكة نور الفنية للطيران وكذلك مبلغ (٥٥٣,٨٤٥) دينار من شركة أجنة الخليج.

ه- بلغ مجمل الربح لعام ٢٠١٣ مبلغ (٤,٩٣٩,١٤٦) دينار مقارنة مع (٤,٣٩٨,١٢٧) دينار لعام

و- - - - -

| المؤشرات المالية                                 | 2013 | 2010 |
|--|------|------|
| الموجودات المتداولة الى المطلوبات المتداولة      | %121 | %147 |
| حقوق الملكية الى مجموع المطلوبات                 | %135 | %191 |
| الإيرادات الى الموجودات الثابتة                  | %55  | %82  |
| اجمالي الربح الى اجمالي الإيرادات                | %35  | %33  |
| صافي الربح الى اجمالي الارباح                    | %51  | %24  |
| صافي الربح الى مجموع الموجودات                   | %7   | %4   |
| صافي الربح الى حقوق الملكية                      | %12  | %6   |
| مجموع حقوق الملكية الى مجموع ام موجودات          | %57  | %66  |
| صافي الربح الى رأس المال المدفوع                 | %97  | %13  |
| نسبة المطلوبات غير المتداولة الى مجموع الموجودات | %15  | %7   |
| نسبة الاحتياطي الاجباري الى رأس المال            | %61  | %17  |
| صافي الربح الى الإيرادات                         | %18  | %8   |



تتركز الخطة المستقبلية للشركة على ما يلي:

1. استمرار العملات التصويقية في الدول العربية بشكل عام ومنطقة الخليج العربي وأفريقيا بشكل خاص لزيادة أعداد المدارسين وكذلك البحث عن أسواق جديدة.
2. استمرار العمل على تفيض المصارييف وزيادة الإيرادات.
3. العمل على توسيع استثمارات الشركة في شتى مجالات الطيران الجوي.
4. فتح فروع لأكاديمية الطيران الملكية الأردنية خارج الأردن وحسب متطلبات الأسواق العالمية.
5. التعاون مع عدد من الجامعات المحلية والعربية والاجنبية من خلال تبادل الدراسات والشهادات.
6. العمل لاعتماد كلية الماكينة نور الفنية لمنح الشهادة الجامعية الأولى (البكالوريوس).
7. تبني استراتيجيات تمكن من تخفيض الكلف التشغيلية مع المحافظة على تطبيق أعلى معايير السلامة والتوعية.

| نقدار التحاصب (النقد) في 2009 | نقدار التحاصب (النقد) في 2010 | المصادر  |
|-------------------------------|-------------------------------|--|
| 11,020 دينار                  | 11,600 دينار                  | نيلاديموبياً احتسابات الشركة                   |
| 6,270 دينار                   | 6,960 دينار                   | شركة الشفاعة (شفرقة)                           |
| 3,480 دينار                   | 4,060 دينار                   | أهدر كه كتبية شهادة نور (النفحة)<br>شركة تابعة |
| 4,956 دينار                   | 7,080 دينار                   | شركة الشفاعة (الخطيب)<br>شركة تابعة            |

بلغت التبرعات المدفوعة خلال العام 2010 مبلغ (١٣٤٠٠) دينار دفعت للجهات التالية:

|  |             |
|--|-------------|
| مسجد الحاووز - مادبا                                 | 2,103 دينار |
| المبادرات المتميزة - الملتقى الوطني للتوعية والتطوير | 1,500 دينار |
| جمعية المراقبين الجويين                              | 708 دينار   |
| نادي ليونز عمان فيلادلفيا                            | 500 دينار   |
| تبرعات متفرقة  | 1,925 دينار |
| مجسمون   | ٢٧٣٦ دينار  |

- أ- تعمل إدارة الشركة على تطبيق معايير السلامة واتخاذ الإجراءات التي تناسب مع الحفاظ على البيئة المحيطة مثل التدريب والتطوير على الأجهزة والمعدات المستخدمة في طائرات وهناجر الصيانة التابعة للشركة بالإضافة إلى التخلص من مخلفات الصيانة حسب المعايير البيئية المناسبة.
- ب- تقوم إدارة الأكاديمية بتنظيم جولات سياحية مجانية بالباصات للفود وطلبة الأكاديمية وكلية الملكة نور لتعريفهم بالمعالم السياحية والحضارية في المملكة ، وذلك بالإضافة إلى إعطاء مشاركاتنا في المعارض، المحلية والإقليمية الصبغة الحضارية الأردنية.
- ج- تشارك الشركة في البرامج الخيرية والترفيهية في جميع المناسبات الوطنية والدينية من خلال تقديم الجوائز النقدية وأعوينية.
- د- تساهم الشركة ومن خلال شركة الاجنحة العربية كسفير للاردن في رحلاتها الخارجية التي تصل محطات عالمية لتسويق الاردن ومعالمة الحضارية والسياحية.

**شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية**  
**شركة مساهمة عامة محدودة**

**البيانات المالية الموحدة كما في 31 كانون الأول 2010  
وتقرير مدققي الحسابات المستقلين**

**المهنيون العرب**  
**(أعضاء في جرانت ثورنتون العالمية)**

**شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية**  
**شركة مساهمة عامة محدودة**

---

**الفهرس**

---

**صفحة**

|        |   |
|--------|---|
| 2      | - تقرير مدققي الحسابات المسئولين  |
| 3      | - بيان المركز المالي الموحد كما في 31 كانون الأول 2010                      |
| 4      | - بيان الدخل الشامل الموحد لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2010             |
| 5      | - بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2010 |
| 6      | - بيان التدفقات النقدية الموحد لسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2010         |
| 18-- 7 | - إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة                                      |

© 2017 Pearson Education, Inc.

سازمان اسناد و کتابخانه ملی

وَمِنْهُمْ مَنْ يَرْجُوا أَنْ يُبَارَّأَ مِنْ ذَنبٍ فَلَا يُبَارَّأُ وَمَنْ يَرْجُوا أَنْ يُعَذَّبَ فَلَا يُعَذَّبُ وَلَا يُؤْخَذُ عَلَيْهِ شَيْءٌ مِّمَّا كَانَ يَفْعَلُ

رسوی کوہ هندوستان مارے تھے اور ہم نے ہمچنان بھائیوں کا  
بھائیوں کا شرکت کیا تھا جس کا نتیجہ ہے کہ ہم اپنے بھائیوں کا  
بھائیوں کا شرکت کیا تھا جس کا نتیجہ ہے کہ ہم اپنے بھائیوں کا  
بھائیوں کا شرکت کیا تھا جس کا نتیجہ ہے کہ ہم اپنے بھائیوں کا

لهم اغفر لمن اذ عذر واغفر لمن اذ عذر واغفر لمن اذ عذر

لهم اجعل ملائكة الرحمة ملائكة عذابنا وملائكة العذاب ملائكة رحمةنا

وَالْمُؤْمِنُونَ

**شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية**  
**شركة مساهمة عامة محدودة**  
**بيان المركز المالي الموحد كما في 31 كانون الأول 2010**

(باليورو الأردني)

| 2009              | 2010              | إيضاح |                                       |
|-------------------|-------------------|-------|---------------------------------------|
|                   |                   |       | <b>الموجودات</b>                      |
|                   |                   |       | <b>الموجودات غير المتداولة</b>        |
| 18,425,402        | 16,017,346        | 3     | ممتلكات ومعدات                        |
| 1,900,598         | 1,900,598         | 4     | موجودات غير ملموسة                    |
| 215,253           | 192,205           | 5     | استثمار في شركة زميلة                 |
| 5,033,943         | 1,736,868         | 6     | نرم مدينة طويلة الأجل                 |
| <b>25,575,196</b> | <b>19,847,017</b> |       | <b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>  |
|                   |                   |       | <b>الموجودات المتداولة</b>            |
| 1,391,123         | 1,451,002         | 7     | قطع غيار ولوازم                       |
| 1,824,014         | 1,239,557         | 8     | أرصدة مدينة أخرى                      |
| 5,575,629         | 5,639,585         | 9     | نرم مدينة قصيرة الأجل                 |
| 3,460,155         | 4,670,178         | 10    | النقد وما في حكمه                     |
| <b>12,250,921</b> | <b>13,000,322</b> |       | <b>مجموع الموجودات المتداولة</b>      |
| <b>37,826,117</b> | <b>32,847,339</b> |       | <b>مجموع الموجودات</b>                |
|                   |                   |       | <b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>        |
|                   |                   |       | <b>حقوق الملكية</b>                   |
|                   |                   | 11    | رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع |
| 2,568,575         | 10,000,000        |       | علاوة إصدار                           |
| 11,215,075        | 3,783,650         |       | احتياطي إيجاري                        |
| 1,576,127         | 1,710,429         |       | احتياطيات أخرى                        |
| 195,981           | 195,981           |       | أرباح مرحلة                           |
| 6,158,857         | 5,875,850         |       | <b>مجموع حقوق الملكية</b>             |
| <b>21,714,615</b> | <b>21,565,910</b> |       |                                       |
|                   |                   |       | <b>المطلوبات غير المتداولة</b>        |
|                   |                   |       | <b>تسهيلات إئتمانية طويلة الأجل</b>   |
| 5,829,643         | 2,430,873         | 12    |                                       |
|                   |                   |       | <b>المطلوبات المتداولة</b>            |
|                   |                   |       | تسهيلات إئتمانية تستحق خلال عام       |
| 4,135,072         | 2,833,224         | 12    | نرم دائنة                             |
| 2,125,575         | 2,011,977         | 13    | إيرادات مجلة                          |
| 2,882,557         | 3,207,348         | 14    | أرصدة دائنة أخرى                      |
| 1,138,655         | 798,007           |       |                                       |
| <b>10,281,859</b> | <b>8,850,556</b>  |       | <b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>      |
| <b>16,111,502</b> | <b>11,281,429</b> |       | <b>مجموع المطلوبات</b>                |
| <b>37,826,117</b> | <b>32,847,339</b> |       | <b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>  |

" إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (23) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها "

**شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية**  
**شركة مساهمة عامة محدودة**  
**بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2010**

(بالدينار الأردني)

| 2009             | 2010             | إيضاح |   |
|------------------|------------------|-------|---|
| 14,021,142       | 16,297,519       | 15    | الإيرادات   |
| ( 9,086,026)     | ( 10,972,492)    | 16    | تكلفة الإيرادات                                     |
| <b>4,935,116</b> | <b>5,325,027</b> |       | <b>مجمل الربح</b>                                   |
| ( 631,605)       | ( 552,703)       |       | مصاريف تسويقية                                      |
| ( 2,758,125)     | ( 2,952,157)     | 17    | مصاريف إدارية                                       |
| ( 205,320)       | ( 181,535)       | 9     | مخصص نعم مشكوك في تحصيلها                           |
| ( 618,636)       | ( 546,407)       |       | مصاريف تمويل  |
| 1,448,926        | ( 286,157)       |       | (خسائر) أرباح بيع ممتلكات ومعدات                    |
| —                | ( 23,048)        | 5     | حصة الشركة من نتائج أعمال الشركة الزميلة            |
| 436,677          | 560,004          | 18    | صافي إيرادات ومصاريف أخرى                           |
| ( 2,716)         | —                |       | مخصص صندوق التشغيل والتدريب والتعليم المهني والتكنى |
| <b>2,604,317</b> | <b>1,343,024</b> |       | <b>ربح السنة قبل الضريبة</b>                        |
| ( 104,462)       | ( 75,729)        | 20    | مخصص ضريبة دخل السنة                                |
| <b>2,499,855</b> | <b>1,267,295</b> |       | <b>الربح والدخل الشامل للسنة</b>                    |
| <b>0,250</b>     | <b>0,127</b>     | 19    | <b>الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة</b>   |

" إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (23) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها "

**بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 كنون الأول 2010**  
شركة مساهمة عامة محدودة  
**شركة أكاديمية للطيران العائمة الأردنية**

| المجموع                  | أرباح        | احتياطيات                | إيجار      | أخرى                     | عولة              | رأس المال                 |
|--------------------------|--------------|--------------------------|------------|--------------------------|-------------------|---------------------------|
| 21,714,615               | 6,158,857    | 195,981                  | 1,576,127  | 11,215,075               | 2,568,575         | 2010/1/1                  |
| ( 1,416,000)             | ( 1,416,000) | -                        | -          | ( 7,431,425)             | 7,431,425         | زيادة رأس المال           |
| 1,267,295                | 1,267,295    | -                        | -          | -                        | أرباح نقدية موزعة |                           |
| -                        | ( 134,302)   | -                        | 134,302    | -                        | -                 | إجمالي الدخل الشامل للسنة |
| 21,565,910               | 5,875,850    | 195,981                  | 1,710,429  | 3,783,650                | 10,000,000        | احتياطيات                 |
| 7,031,110                | 3,919,705    | 195,981                  | 1,315,424  | 1,600,000                | 2,568,575         | الرصيد كما في 2010/12/31  |
| 12,183,650               | -            | -                        | 11,215,075 | 968,575                  | 968,575           | الرصيد كما في 2009/12/31  |
| 2,499,855                | 2,499,855    | -                        | -          | -                        | -                 | زيادة رأس المال           |
| -                        | ( 260,703)   | 260,703                  | -          | -                        | -                 | إجمالي الدخل الشامل للسنة |
| 21,714,615               | 6,158,857    | 195,981                  | 1,576,127  | 11,215,075               | 2,568,575         | احتياطيات                 |
| الرصيد كما في 2009/12/31 | 2009/12/31   | الرصيد كما في 2009/12/31 | 2009/12/31 | الرصيد كما في 2009/12/31 | 2009/12/31        | الرصيد كما في 2009/12/31  |

"إن الإيصالات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (٢٣) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية وتقى معها".

**شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية**  
**شركة مساهمة عامة محدودة**  
**بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2010**  
**(بالدينار الأردني)**

|  | 2009             | 2010                |  |
|--|------------------|---------------------|--|
|  |                  |                     | <b>التدفقات النقدية من عمليات التشغيل</b>      |
|  | 2,499,855        | 1,267,295           | ربع السنة                                      |
|  | 1,913,709        | 1,726,152           | استهلاكات واطفاء ات                            |
|  | ( 1,448,926)     | 286,157             | خسائر (أرباح) بيع ممتلكات ومعدات               |
|  | 205,320          | 181,535             | مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها                      |
|  | ( 322,703)       | ( 470,205)          | فوائد تأجير تمويلي                             |
|  | —                | 23,048              | حصة الشركة من نتائج أعمال الشركة الزميلة       |
|  |                  |                     | <b>التغير في رأس المال العامل</b>              |
|  | ( 387,265)       | 3,521,789           | ذمم مدينة                                      |
|  | ( 206,952)       | ( 59,879)           | قطع غيار ولوازم                                |
|  | ( 588,800)       | 2,131               | أرصدة مدينة أخرى                               |
|  | 1,021,845        | ( 113,598)          | ذمم دائنة                                      |
|  | 3,456            | 324,791             | إيرادات مؤجلة                                  |
|  | 244,427          | ( 340,648)          | أرصدة دائنة أخرى                               |
|  | <u>2,933,966</u> | <u>6,348,568</u>    | <b>صافي التدفقات النقدية من عمليات التشغيل</b> |
|  |                  |                     | <b>التدفقات النقدية من عمليات الاستثمار</b>    |
|  | ( 7,014,630)     | 978,073             | صافي بيع (شراء) ممتلكات ومعدات                 |
|  |                  |                     | <b>التدفقات النقدية من عمليات التمويل</b>      |
|  | 3,960,372        | ( 4,700,618)        | تسهيلات انتقامية                               |
|  | —                | ( 1,416,000)        | أرباح نقديّة موزعة                             |
|  | <u>3,960,372</u> | <u>( 6,116,618)</u> | <b>صافي التدفقات النقدية من عمليات التمويل</b> |
|  |                  |                     | <b>التغير في النقد وما في حكمه</b>             |
|  | ( 120,292)       | 1,210,023           | النقد وما في حكمه في بداية السنة               |
|  | 3,580,447        | 3,460,155           | النقد وما في حكمه في نهاية السنة               |
|  | <u>3,460,155</u> | <u>4,670,178</u>    |  |

" إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (23) شكل جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها "

**شركة أكاديمية الطيران الملكية الأردنية**  
**شركة مساهمة عامة محدودة**  
**إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة**  
**31 كانون الأول 2010**  
**(بالدينار الأردني)**

1. **عام**

تأسست أكاديمية الطيران الملكية الأردنية بموجب القانون المؤقت رقم (63) لسنة 1971 الذي جرى تعديله بموجب القانون المؤقت رقم (34) لسنة 1975، وبتاريخ 23 شباط 1978 اتخذ مجلس الأمناء قراراً بالحق الأكاديمية بالملكية الأردنية من النواحي الإدارية والمالية والفنية اعتباراً من أول آذار 1978.

بتاريخ 23 كانون الأول 1988 اعتبرت أكاديمية الطيران الملكية الأردنية مؤسسة رسمية عامة وذلك حسب تعليمات رئاسة الوزراء، وبتاريخ 5 نيسان 1994 وبناءً على كتاب دولة رئيس الوزراء تم فصل الأكاديمية كلياً عن الملكية الأردنية واستناداً إلى قانونها رقم (63) لسنة 1971 وتعديلاته باعتبارها مؤسسة مستقلة مالياً وإدارياً. وبتاريخ 12 شباط 2002 تم تسجيل الشركة في سجل الشركات المعاهمة العامة لدى وزارة الصناعة والتجارة تحت الرقم (344)، وقد تم بيع الشركة للقطاع الخاص في كانون الثاني 2003. كما أن الشركة مسجلة في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة تحت رقم (1103052202) بتاريخ 22/5/2003.

من أهم غايات الشركة تدريب الطيران الخاص والطيران التجاري الآلي ومدرب الطيران ومدرب الطيران الآلي بالإضافة إلى برنامج هندسة صيانة الطائرات (هيكل ومحركات والكترونيات الطائرات).

تم إقرار البيانات المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ 27 كانون الثاني 2011، وتطلب هذه البيانات المالية موافقة الهيئة العامة لمساهمين.

2. **ملخص لأهم الأسس المحاسبية**

**أسس إعداد البيانات المالية الموحدة**

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة وشركاتها التابعة وفقاً للمعابر الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية.

إن الدينار الأردني هو عامة اظهار البيانات المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للشركة.

**أسس توحيد البيانات المالية**

تضمن البيانات المالية المرحدة البيانات المالية للشركة الأم والبيانات المالية للشركات التابعة لها والخاضعة لسيطرتها وتتحقق السيطرة عندما يكون للشركة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للشركات التابعة، ويتم استبعاد المعاملات والأرصدة والإيرادات والمصروفات فيما بين الشركة الأم والشركات التابعة.

يتم إعداد البيانات المالية لشركات التابعة كما في نفس تاريخ البيانات المالية للشركة الأم وباستخدام نفس السياسات المحاسبية المتتبعة في الشركة الأم. إذا كانت الشركات التابعة تتبع سياسات محاسبية تختلف عن تلك المتتبعة في الشركة الأم فيتم اجراء التعديلات اللازمة على البيانات المالية للشركات التابعة لتطابق مع السياسات المحاسبية المتتبعة في الشركة الأم.

يتم توحيد نتائج أعمال الشركات التابعة في بيان الدخل الموحد من تاريخ تملكها وهو التاريخ الذي يتم فيه فعلياً انتقال سيطرة الشركة الأم على الشركات التابعة. يتم توحيد نتائج أعمال الشركات التابعة التي يتم التخلص منها في بيان الدخل الموحد حتى التاريخ الذي تفقد الشركة فيه السيطرة على الشركات التابعة.

وفيما يلي عرض للشركات التابعة التي تم توحيد بياناتها المالية مع الشركة الأم :

| النশاط            | رأى<br>المال المفوع | نسبة<br>التملك | مركز<br>التسجيل          | اسم الشركة التابعة                        |
|-------------------|---------------------|----------------|--------------------------|---|
| خدمات نقل جوي خاص | 14,095,000          | %100           | الأردن                   | الأجنة العربية المساهمة الخاصة            |
| خدمات تعليمية     | 1,064,688           | %100           | الأردن                   | كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني ذمم |
| خدمات نقل جوي خاص | 28,993              | %100           | الإمارات العربية المتحدة | جلف وينجز (مؤسسة منطقة حرة)               |

#### تطبيق معايير التقارير المالية الدوائية الجديدة والمعدلة :

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة الحالية متماثلة مع السياسات التي تم اتباعها في السنة السابقة، علماً بأن الشركة قامت خلال العام بتطبيق المعايير الجديدة والمعدلة وتفسيراتها الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB) التابعة لمجلس معايير المحاسبة الدولية التي أصبحت سارية المفعول اعتباراً من الأول من كانون الثاني 2010 على النحو التالي:

| رقم المعيار                             | موضوع المعيار                      |
|---|------------------------------------|
| المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (3) | إنصاج الأعمال                      |
| معيار المحاسبة الدولي رقم (27)          | البيانات المالية الموحدة والمنفصلة |
| معيار المحاسبة الدولي رقم (28)          | الاستثمار في الشركات الزميلة       |

إن تطبيق المعايير الجديدة والمعدلة وتفسيراتها لم ينبع عنه تأثير جوهري على المبالغ المالية للفترات المحاسبية الحالية والسابقة.

كما أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية عدداً من التعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية وعلى المعايير المحاسبية الدولية، وسيتم تطبيق هذه التعديلات بعد تاريخ 31 كانون الأول 2010، وتتوقع إدارة الشركة أن تطبيق هذه التعديلات في المستقبل لن يكون له أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للشركة.

وفيما يلي ملخص لأهم المعايير التي تم إدخال تعديلات عليها وتاريخ تطبيق تلك التعديلات:

| رقم المعيار                             | موضوع المعيار                    | تاريخ التطبيق                                  |
|---|----------------------------------|--|
| المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) | الآلات المالية - التصنيف والقياس | السنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2013 |
| المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (7) | الآلات المالية - الأفصاح         | السنوات المالية التي تبدأ في تموز 2011         |
| معيار المحاسبة الدولي رقم (24)          | الافصاح عن الجهات ذات العلاقة    | السنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2011 |
| معيار المحاسبة الدولي رقم (32)          | الآلات المالية - العرض           | السنوات المالية التي تبدأ في شباط 2010         |

#### استخدام التقديرات

إن إعداد البيانات المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الشركة القيام ببعض التقديرات والإتجاهات التي تؤثر على البيانات المالية الموحدة والإيضاحات المرفقة بها. إن تلك التقديرات تستند على فرضيات تخضع لدرجات متفاوتة من الدقة والتيقن، وعليه فإن النتائج الفعلية في المستقبل قد تختلف عن تقديرات الإدارة نتيجة التغير في أوضاع وظروف الفرضيات التي استندت عليها تلك التقديرات.

فيما يلي أهم التقديرات التي تم استخدامها في اعداد البيانات المالية الموحدة:

- تقوم الادارة باعادة تقدير الاعمار الانتجاجية للاصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفال، ات السنوية اعتمادا على الحالة العامة لثناك الاصول وتقديرات الاعمار الانتجاجية المتوقعة في المستقبل ، ويتم اخذ خسارة التدنى (ان وجدت) في بيان الدخل الشامل الموحد.
- تقوم إدارة الشركة بتقدير قيمة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها بعد الأخذ بالإعتبار قابلية تلك الديون للتحصيل.
- تقوم إدارة الشركة بتقدير قيمة مخصص البضاعة بطينة الحركة بحيث يكون هذا التقدير بناءاً على اعمار البضاعة في المخازن.
- تقوم الشركة بتحديد فيما إذا كان هناك تدنى في قيمة الشهرة مرة واحدة سنويا على الأقل. وهذا يتطلب تقدير "القيمة قيد الاستخدام" لوحدة إنتاج النقد التي خصصت لها الشهرة. إن تقدير مبلغ "القيمة قيد الاستخدام" يتطلب من الادارة تقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من وحدة إنتاج النقد وكذلك اختيار سعر خصم ملائم لاحتساب القيمة الحالية لهذه التدفقات النقدية.

#### ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاكها عندما تكون جاهزة للإستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها بعد إستثناء قيمة الخردة المتوقعة لها كما يلى :

|             |        |
|-------------|--------|
| طائرات      | %15-%8 |
| مباني و亨اجر | %8     |
| أخرى        | %35-%6 |

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده لأي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيضها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدنى في بيان الدخل الشامل الموحد.

يتم مراجعة العمر الانتجاجي المتوقع للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام، وفي حال اختلاف العمر الإنتاجي المتوقع مما تم تقديره سابقا، يتم استهلاك القيمة الدفترية المتبقية على العمر الإنتاجي المتبقى بعد إعادة التقدير اعتبارا من السنة التي تم فيها إعادة التقدير.

#### الاستثمار في الشركات الزميلة

تظهر الاستثمارات في الشركات الزميلة والتي تمتلك الشركة ما نسبته 20% إلى 50% من حق التصويت فيها وتمارس تأثيرا فعالا على سياساتها المالية والتسيغيلية بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات بموجب طريقة حقوق الملكية بالتكلفة مضافا إليها حصة الشركة من أي تغيرات في صافي موجودات الشركة الزميلة، يعكس بيان الدخل الموحد حصة الشركة من نتائج أعمال الشركة الزميلة، إذا كان هناك تغيرات على حقوق ملكية الشركة الزميلة تم الاعتراف بها بشكل مباشر ضمن حقوق الملكية، تقوم الشركة بإثبات حصتها من تلك التغيرات بشكل مباشر ضمن حقوق الملكية، لا يتم إثبات أي خسائر تزيد عن حصة الشركة في رأس المال الشركة الزميلة باستثناء حصتها في القراءات الشركة الزميلة.

#### الشهرة

تمثل الشهرة الزيادة في تكلفة الاستثمار في الشركات التابعة عن حصة الشركة في القيمة العادلة لصافي موجودات تلك الشركات كما في تاريخ الامتلاك. تظهر الشهرة الناتجة عن الاستثمار في الشركات التابعة بالتكلفة كبند منفصل ضمن الموجودات، غير الملموسة في البيانات المالية الموحدة.

يتم إجراء اختبار تدنى لقيمة الشهرة اي تاريخ البيانات المالية الموحدة ويتم تخفيضها إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد المقدرة لوحدة او لوحدات نوليد النقد التي تعود لها الشهرة أقل من القيمة المسجلة في الدفاتر ويتم تسجيل قيمة التدنى في بيان الدخل الشامل الموحد.

#### قطع الغيار واللوازم

يتم تسعير قطع الغيار واللوازم بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل، ويتم تحديد الكلفة باستخدام متوسط سعر الكلفة المرجح.

## **الذمم المدينة**

تظهر الذمم المدينة بالتكلفة بعد تزيل مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها، ويتم شطب الذمم في حال عدم إمكانية تحصيلها خصماً من المخصص المأخذ لها ويضاف المحصل من الذمم التي تم شطبيها إلى الإيرادات.

### **النقد وما في حكمه**

يمثل النقد وما في حكمه النقد في الصندوق ولدى البنوك والاستثمارات القابلة للتسبييل إلى مبالغ محددة وباستحقاقات لا تتجاوز ثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

### **التدنى في قيمة الموجودات المالية**

تقوم الشركة بمراجعة قيمة الموجودات المالية المثبتة في سجلات الشركة في تاريخ البيانات المالية لتحديد فيما إذا كانت هناك مؤشرات تدل على وجود تدنة في قيمتها. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد للموجودات من أجل تحديد خسارة التدنة. في حال انخفاض القيمة القابلة للإسترداد عن صافي القيمة الدفترية المثبتة في سجلات الشركة، يتم إثبات قيمة الانخفاض في بيان الدخل الشامل الموحد.

### **الذمم الدائنة والمبالغ مستحقة الدفع**

يتم إثبات الذمم الدائنة والمبالغ مستحقة الدفع عند استلام البضائع والخدمات من قبل الشركة سواء تمت المطالبة بها من قبل المورد أو لم تتم.

### **المخصصات**

يتم إثبات المخصصات عندما يترتب على الشركة التزامات نتيجة لأحداث سابقة وأنه من المحتمل قيام الشركة بدفع مبالغ نقدية لتسديد هذه الالتزامات. يتم مراجعة المخصصات بتاريخ البيانات المالية الموحدة وتعديل قيمتها بناءً على آخر معلومات متوفرة لدى الشركة.

### **التناقص**

يتم اجراء تناقص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في البيانات المالية عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة لذلك وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التناقص أو يكون تحقق الموجودات وتسويتها المطلوبات في نفس الوقت.

### **مصاريف الافتراض**

يتم قيد الفوائد المستحقة على القروض، في بيان الدخل الشامل خلال السنة التي استحقت بها.

### **العملات الأجنبية**

يتم إثبات العمليات التي تم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء تلك العمليات. يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالعملة الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ البيانات المالية الموحدة والمعلنة من البنك المركزي الأردني. يتم إثبات الارتفاع والخسائر الناتجة عن تحويل الأرصدة بالعملات الأجنبية في بيان الدخل الشامل الموحد.

### **الإيرادات**

يتم تتحقق إيرادات رسوم الدورات عند تقديم الخدمة التعليمية.

يتم تتحقق إيرادات خدمات النقل الجوى، عند تقديم الخدمة وإصدار فاتورة بذلك.

يتم تتحقق إيرادات الفوائد على أساس زمني بحيث يعكس العائد الفعلى على الموجودات.

يتم تتحقق الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

### **ضريبة الدخل**

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الارتفاع الخاضعة للضريبة، وتختلف الارتفاع الخاضعة للضريبة عن الارتفاع المعلنة في القوائم المالية لأن الارتفاع المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزيل في السنة المالية الموحدة وإنما في سنوات لاحقة أحياناً أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزيل لأغراض ضريبية.

### 3 . ممتلكات ومعدات

| المجموع             | أخرى             | مباني و亨اجر      | طارات               |                                       |
|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------------------------|
| <b>27,630,830</b>   | 3,356,114        | 2,645,445        | 21,629,271          | الكلفة:                               |
| <b>1,058,713</b>    | 653,849          | 6,250            | 398,614             | الرصيد كما في 2010/1/1                |
| <b>( 2,253,961)</b> | <b>( 36,961)</b> | <b>—</b>         | <b>( 2,217,000)</b> | اضافات                                |
| <b>26,435,582</b>   | <b>3,973,002</b> | <b>2,631,695</b> | <b>19,810,885</b>   | استبعادات                             |
|                     |                  |                  |                     | الرصيد كما في 2010/12/31              |
|                     |                  |                  |                     | الاستهلاك المترافق:                   |
| <b>9,205,428</b>    | <b>1,447,938</b> | <b>969,205</b>   | <b>6,788,285</b>    | الرصيد كما في 2010/1/1                |
| <b>1,726,152</b>    | <b>374,375</b>   | <b>219,541</b>   | <b>1,132,236</b>    | استهلاك السنة                         |
| <b>( 513,344)</b>   | <b>( 12,369)</b> | <b>—</b>         | <b>( 500,975)</b>   | استبعادات                             |
| <b>10,418,236</b>   | <b>1,819,944</b> | <b>1,188,746</b> | <b>7,419,546</b>    | الرصيد كما في 2010/12/31              |
| <b>16,017,346</b>   | <b>2,163,058</b> | <b>1,462,949</b> | <b>12,391,339</b>   | صافي القيمة الفترية كما في 2010/12/31 |
|                     |                  |                  |                     | الكلفة:                               |
| <b>27,141,760</b>   | <b>2,890,099</b> | <b>2,622,390</b> | <b>21,629,271</b>   | الرصيد كما في 2009/1/1                |
| <b>10,070,080</b>   | <b>474,181</b>   | <b>23,055</b>    | <b>9,572,844</b>    | اضافات                                |
| <b>( 9,581,010)</b> | <b>( 8,166)</b>  | <b>—</b>         | <b>( 9,572,844)</b> | استبعادات                             |
| <b>27,630,830</b>   | <b>3,356,114</b> | <b>2,645,445</b> | <b>21,629,271</b>   | الرصيد كما في 2009/12/31              |
|                     |                  |                  |                     | الاستهلاك المترافق:                   |
| <b>7,309,913</b>    | <b>1,144,054</b> | <b>750,730</b>   | <b>5,415,129</b>    | الرصيد كما في 2009/1/1                |
| <b>1,898,265</b>    | <b>306,634</b>   | <b>218,475</b>   | <b>1,373,156</b>    | استهلاك السنة                         |
| <b>( 2,750)</b>     | <b>( 2,750)</b>  | <b>—</b>         | <b>—</b>            | استبعادات                             |
| <b>9,205,428</b>    | <b>1,447,938</b> | <b>969,205</b>   | <b>6,788,285</b>    | الرصيد كما في 2009/12/31              |
| <b>18,425,402</b>   | <b>1,908,176</b> | <b>1,676,240</b> | <b>14,840,986</b>   | صافي القيمة الفترية كما في 2009/12/31 |

- إن مباني و亨اجر الشركة مقامة على أراضٍ مستأجرة من سلطة الطيران المدني بموجب عقود إيجار تنتهي بتاريخ 28 شباط 2016 قابلة للتجديد بموافقة الطرفين، ويجري استهلاك هذه المباني على مدى مدة العقد.

- يوجد رهن على بعض الطارات المملوكة للشركة مقابل التسهيلات البنكية المنوحة لها.

### 4 . موجودات غير ملموسة

| 2009             | 2010             |   |
|------------------|------------------|---|
| <b>1,900,598</b> | <b>1,900,598</b> | الشهرة الناتجة عن تملك شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني |

قامت الشركة خلال عام 2007 بتملك كامل أسهم شركة كلية الملكة نور الفنية للطيران المدني محدودة المسؤولية، وقد نتج عن عملية التملك شهرة بقيمة 1,900,598 دينار تم احتسابها كما يلي:

| دينار أردني         | ما تم دفعه نقداً  |
|---------------------|---|
| 2,994,485           | القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة كما في تاريخ التملك |
| <b>( 1,093,887)</b> | <b>الشهرة الناتجة عن التملك</b>                                 |
| <b>1,900,598</b>    |   |

قامت الشركة بإجراء اختبار لتحديد فيما إذا كان هناك تدني في قيمة الشهرة من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة للشركة لخمس سنوات القادمة باستخدام المعدل المرجع لتكلفة رأس المال البالغ 14,5 %، وترى إدارة الشركة بناءً على نتائج خصم التدفقات النقدية عدم وجود تدني في قيمة الشهرة كما في 31 كانون الأول 2010.

## 5 . استثمار في شركة زميلة

فيما يلي ملخص الحركة الذي تمت على قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة:

| الرصيد في<br>نهاية السنة | الحصة من نتائج<br>الأعمال | الرصيد في بداية<br>السنة | اسم الشركة                       |
|--------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| 192,205                  | ( 23,048)                 | 215,253                  | شركة أفق القابضة / مملكة البحرين |

يلخص الجدول أدناه بعض المعلومات المتعلقة بالشركات الزميلة:

| النشاط     | نسبة الملكية | الموجودات | المطلوبات | الإيرادات | نتائج الأعمال | الرصيد في نهاية السنة |
|------------|--------------|-----------|-----------|-----------|---------------|-----------------------|
| شركة قابضة | %30          | 663,895   | 23,219    | -         | ( 76,827)     |                       |

## 6 . ذمم مدينة تخص بيع طائرة

قامت شركة جلف وينجز (شركة تابعة) خلال عام 2009 ببيع طائرة لأحد عملائها بقيمة (17) مليون دولار أمريكي، وقد نصت اتفاقية البيع على دفع مبلغ (2) مليون دولار عند توقيع الاتفاقية و تسديد باقي المبلغ على (36) قسطاً شهرياً قيمة كل قسط 416,667 دولار استحق القسط الأول منها عند تسليم الطائرة للعميل في شهر تموز من عام 2009. إن القيمة الأسمية والقيمة الحالية للأقساط المتبقية كما في نهاية العام هي كما يلي:

| 2009             | 2010             |                  |
|------------------|------------------|------------------|
| القيمة الحالية   | القيمة الأسمية   | القيمة الحالية   |
| 3,074,798        | 3,545,003        | 3,297,075        |
| 5,033,943        | 5,317,504        | 1,736,868        |
| <u>8,108,741</u> | <u>8,862,507</u> | <u>5,033,943</u> |
| ( 753,766)       |                  | ( 283,561)       |
| <u>8,108,741</u> |                  | <u>5,033,943</u> |

أقساط تستحق خلال عام (ايضاح ٩)  
أقساط تستحق بعد عام  
فوائد دائنة مؤجلة

## 7 . قطع غيار ولوازم

| 2009             | 2010             |                                    |
|------------------|------------------|------------------------------------|
| 1,394,406        | 1,428,063        | قطع غيار الطائرات                  |
| 87,037           | 113,259          | أخرى                               |
| <u>1,481,443</u> | <u>1,541,322</u> | <u>المجموع</u>                     |
| ( 90,320)        | ( 90,320)        | مخصص قطع غيار طائرات، بطيئة الحركة |
| <u>1,391,123</u> | <u>1,451,002</u> |                                    |

## 8 . أرصدة مدينة أخرى

| 2009             | 2010             |                                    |
|------------------|------------------|------------------------------------|
| 859,537          | 750,077          | مصاريف مدفوعة مقدماً               |
| 294,312          | 294,312          | حق استخدام أرض المطار بعد الإطفاء  |
| 582,326          | -                | دفعات على حساب شراء معدات وممتلكات |
| 87,839           | 195,168          | أخرى                               |
| <u>1,824,014</u> | <u>1,239,557</u> |                                    |

. 9 . ذمم مدينة قصيرة الأجل

| 2009             | 2010             |                                   |
|------------------|------------------|-----------------------------------|
| 3,074,798        | 3,297,075        | ذمم مدينة تخص بيع طائره (ايصال 6) |
| 1,010,056        | 1,635,329        | ذمم الطلبة                        |
| 1,831,279        | 1,161,279        | ذمم مدينة تجارية                  |
| 66,891           | 134,832          | شيكات برسم التحصيل                |
| ( 407,395)       | ( 588,930)       | مخصص ذمم مشكوك في تحصيلها         |
| <b>5,575,629</b> | <b>5,639,585</b> |                                   |

فيما يلي الحركة التي تمت على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها خلال عام 2010:

| 2009           | 2010           |                           |
|----------------|----------------|---------------------------|
| 202,075        | 407,395        | الرصيد كما في بداية السنة |
| 205,320        | 181,535        | إضافات                    |
| <b>407,395</b> | <b>588,930</b> |                           |

يبين الجدول التالي أعمار النعم المستحقة التي لم يتم أخذ مخصص لها:

| 2009             | 2010             |                              |
|------------------|------------------|------------------------------|
| 5,473,357        | 5,544,210        | ذمم مستحقة لفترة تقل عن عام  |
| 102,272          | 95,375           | ذمم مستحقة لفترة تزيد عن عام |
| <b>5,575,629</b> | <b>5,639,585</b> |                              |

وفي رأي إدارة الشركة أن جميع الذمم المستحقة التي لم يتم أخذ مخصص لها قابلة للتحصيل بشكل كامل.

. 10 . النقد وما في حكمه

| 2009             | 2010             |                         |
|------------------|------------------|-------------------------|
| 145,240          | 80,049           | النقد في الصندوق        |
| 2,209,890        | 3,510,968        | حسابات جارية لدى البنوك |
| 1,105,025        | 1,079,161        | ودائع لأجل لدى البنوك   |
| <b>3,460,155</b> | <b>4,670,178</b> |                         |

تستحق الودائع لأجل خلال فترة تتراوح من (1) إلى (3) أشهر وتستحق عليها فوائد بنسب تتراوح من (0,25) % إلى (3,75) % سنويًا.

## 11 . حقوق الملكية

### رأس المال

يبلغ رأس المال المصرح به والمدفوع (10) مليون دينار أردني مقسم إلى (10) مليون سهم بقيمة اسمية دينار أردني واحد للسهم.

قررت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ 18/4/2010 زيادة رأس المال الشركة من 2,568,575 دينار / سهم إلى 10 مليون دينار وذلك عن طريق رسمة 7,431,425 دينار من علاوة الإصدار. هذا وقد تم إستكمال إجراءات الزيادة لدى الجهات الرسمية المختصة.

### علاوة الإصدار

تبلغ علاوة الإصدار 3,783,650 دينار كما في 31 كانون الأول 2010 مقابل 11,215,075 دينار كما في 31 كانون الأول 2009 وهي ناتجة عن إصدار أسهم بسعر يزيد عن القيمة الأساسية للسهم البالغة دينار واحد.

### احتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الارباح السنوية قبل الضريبة بنسبة 10% خلال السنة والسنوات السابقة وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

### احتياطات أخرى

يمثل هذا البند ما تم تحويله من القيمة الدفترية للمشغل الفني الذي تم الحصول عليه كمنحة من سلاح الجو الملكي الأردني خلال عام 2003 على أثر عملية بيع الحكومة الأردنية لأسهمها للقطاع الخاص، وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

### أرباح موزعة على المساهمين

وافقت الهيئة العامة للشركة في اجتماعها المنعقد خلال عام 2010 على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمبلغ 1,416,000 دينار عن عام 2009.

### أرباح مقترن توزيعها

سيتقدم مجلس الإدارة بالتزامنية للهيئة العامة في اجتماعها الذي سيعقد خلال عام 2011 على توزيع مبلغ 1,416,000 دينار كأرباح نقدية عن عام 2010 على المساهمين.

## 12 . تسهيلات إئتمانية

| نوع التسهيلات | العملة | سعر الفائدة   | تاريخ الاستحقاق | قفز التسهيلات    | الرصيد القائم    | الرصيد المعادل بالدينار |
|---------------|--------|---------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------------|
| قرض           | دولار  | 2,25% + ليبور | 2013-2011       | 5,183,000        | 4,986,873        |                         |
| جارى مدين     | دولار  | %6            | 2011            | 1,418,000        | 277,224          |                         |
|               |        |               |                 | <b>6,601,000</b> | <b>5,264,097</b> |                         |

إن التسهيلات المذكورة أعلاه هي بضمان رهن بعض الطائرات المملوكة للشركة.

## 13 . إيرادات مؤجلة

يمثل هذا البند الجزء غير السائب من الدفعات المقبوضة مقدماً من العملاء والتي يتم الإعتراف بها عند تقديم الخدمة.

١٤ . أرصدة دائنة أخرى

| 2009             | 2010           |                                |
|------------------|----------------|--------------------------------|
| 504,660          | 297,090        | مصاريف مستحقة                  |
| 112,418          | 136,495        | مخصص إجازات الموظفين           |
| 104,462          | 75,729         | مخصص ضريبة دخل الشركات التابعة |
| 34,720           | 40,000         | مخصص رسوم هبوط طائرات          |
| 120,172          | 9,842          | فوائد قروض مستحقة              |
| 262,223          | 238,851        | أخرى                           |
| <b>1,138,655</b> | <b>798,007</b> |                                |

١٥ . التحليل القطاعي للإيرادات

تتمثل الإيرادات التشغيلية لشركة وشركاتها التابعة فيما يلي:

| 2009              | 2010              |                           |
|-------------------|-------------------|---------------------------|
| 9,132,238         | 8,225,701         | تعليم طيران وصيانة طائرات |
| 4,888,904         | 8,071,818         | خدمات نقل جوي             |
| <b>14,021,142</b> | <b>16,297,519</b> |                           |

١٦ . تكلفة الإيرادات

| 2009             | 2010              |                                 |
|------------------|-------------------|---------------------------------|
| 2,765,852        | 3,304,936         | رواتب وأجور وملحقاتها           |
| 1,510,074        | 1,489,998         | وقود وزيوت الطائرات             |
| 269,991          | 1,419,294         | تحميل وتنزيل                    |
| 1,613,848        | 1,396,136         | استهلاكات                       |
| 1,123,128        | 1,154,819         | صيانة وتصليح وقطع غيار الطائرات |
| 333,183          | 321,114           | رسوم تأمين الطائرات والطلاب     |
| 279,539          | 317,863           | إيجارات                         |
| 1,190,411        | 1,568,332         | أخرى                            |
| <b>9,086,026</b> | <b>10,972,492</b> |                                 |

١٧ . مصاريف إدارية

| 2009             | 2010             |                       |
|------------------|------------------|-----------------------|
| 1,366,641        | 1,692,714        | رواتب وأجور وملحقاتها |
| 299,861          | 330,016          | استهلاكات وإطفاءات    |
| 132,417          | 163,209          | إيجارات               |
| 220,102          | 137,924          | أتعاب واستشارات مهنية |
| 117,146          | 88,671           | مياه وكهرباء وتدفئة   |
| 152,950          | 64,188           | سفر وتنقلات وإقامة    |
| 469,008          | 475,435          | أخرى                  |
| <b>2,758,125</b> | <b>2,952,157</b> |                       |

18 . صافي إيرادات ومصاريف، أخرى

| 2009           | 2010           |                                  |
|----------------|----------------|----------------------------------|
| 322,703        | 470,205        | فوائد تأجير تمويلي               |
| 71,524         | 74,313         | فوائد ودائع بنكية                |
| ( 14,189)      | ( 31,023)      | مصاريف صيانة طائرات، سنوات سابقة |
| <u>56,639</u>  | <u>46,509</u>  | أخرى                             |
| <b>436,677</b> | <b>560,004</b> |                                  |

19 . الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

| 2009              | 2010              |                            |
|-------------------|-------------------|----------------------------|
| 2,499,855         | 1,267,295         | ربح السنة                  |
| <u>10,000,000</u> | <u>10,000,000</u> | المتوسط المرجح لعدد الأسهم |
| <b>0,250</b>      | <b>0,127</b>      |                            |

20 . الوضع الضريبي

- لم يتم احتساب مخصص ضريبة دخل عن نتائج أعمال الشركة الأم عن عام 2010 حيث أن أرباح الشركة معفاة من ضريبة الدخل.
- تم احتساب مخصص ضريبة الدخل عن نتائج أعمال الشركات التابعة لعام 2010 وفقاً لقانون ضريبة الدخل وتعديلاته اللاحقة.

21 . الالتزامات المحتملة

يوجد على الشركة كما في تاريخ البيانات المالية الموحدة التزامات محتملة تتضمن بما يلي:

| 2009          | 2010           |                       |
|---------------|----------------|-----------------------|
| 54,056        | 55,238         | كفالت بنكية           |
| 29,737        | 358,118        | قضايا مقامة ضد الشركة |
| <b>83,793</b> | <b>413,356</b> |                       |

وفي رأي مجلس إدارة الشركة ومستشارها القانوني، إن النتيجة المحتملة للقضايا المقامة ضد الشركة سوف لن يكون لها تأثير جوهري على مركزها المالي.

## الأدوات المالية

. 22

تتألف الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتضمن الموجودات المالية الأرصدة لدى البنوك والذمم في الصندوق والذمم المدينة. وتتضمن المطلوبات المالية التسهيلات الممنوحة من البنوك والذمم الدائنة.

### القيمة العادلة

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية حيث أن معظم الأدوات المالية إما نصيرة الأجل بطبعتها أو يتم إعادة تسعيرها باستمرار.

### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تترجم عن عدم قدرة أو عجز الطرف الآخر للإدامة المالية عن الوفاء بالتزاماته تجاه الشركة مما قد يؤدي إلى حدوث خسائر. تتمثل مخاطر ائتمان الشركة بشكل أساسي في الودائع لدى البنوك والذمم المدينة، حيث تعلم الشركة على الحد من المخاطر الائتمانية عن طريق التعامل مع البنوك التي تتمتع بسمعة جيدة ووضع حدود ائتمانية لعملائها مع مراقبة الديون غير المسددة. يتمثل الحد الأقصى للمخاطر الائتمانية في القيمة المدرجة للموجودات المالية في البيانات المالية.

يشكل رصيد أكبر عملي ما مجموعه 5,033,943 دينار من إجمالي رصيد الذمم المدينة كما في نهاية عام 2010 مقابل 8,108,741 دينار كما في نهاية عام 2009.

### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة الشركة على توفير التمويل اللازم لتلبية التزاماتها في تواريخ استحقاقها ولتجنب هذه المخاطر تقوم الشركة بتتوسيع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات وموانئتها إجالها والاحتفاظ برصيد كافٍ من النقد وما في حكمه والأوراق المالية القابلة للتداول.

ويلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير مخصوصة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاوني كما بتاريخ البيانات المالية:

| المجموع           | أكبر من سنة      | أقل من سنة       | 2010             |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2,011,977         | —                | 2,011,977        | ذمم دائنة        |
| 5,264,097         | 2,430,873        | 2,833,224        | تسهيلات إئتمانية |
| 3,207,348         | —                | 3,207,348        | إيرادات مؤجلة    |
| 798,007           | —                | 798,007          | أرصدة دائنة أخرى |
| <b>11,281,429</b> | <b>2,430,873</b> | <b>8,850,556</b> |                  |

| المجموع           | أكبر من سنة      | أقل من سنة        | 2009             |
|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 2,125,575         | —                | 2,125,575         | ذمم دائنة        |
| 9,964,715         | 5,829,643        | 4,135,072         | تسهيلات إئتمانية |
| 2,882,557         | —                | 2,882,557         | إيرادات مؤجلة    |
| 1,138,655         | —                | 1,138,655         | أرصدة دائنة أخرى |
| <b>16,111,502</b> | <b>5,829,643</b> | <b>10,281,859</b> |                  |

### **مخاطر أسعار الفائدة**

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على ربح الشركة او القيمة العادلة للأدوات المالية. وحيث أن معظم الأدوات المالية تحمل سعر فائدة ثابت وتظهر بالكلفة المطفأة، فإن حساسية أرباح الشركة وحقوق الملكية للتغير في أسعار الفائدة يعتبر غير جوهري.

### **مخاطر أسعار العملات الأجنبية**

تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العملات الأجنبية. حيث إن معظم تفاصيل الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي وحيث أن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي، فإن الأرصدة في الدولار الأمريكي لا تمثل مخاطر هامة لتقلبات العملات الأجنبية وإن حساسية أرباح الشركة وحقوق الملكية للتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية يعتبر غير جوهري.

### **إدارة رأس المال**

يقوم مجلس إدارة الشركة بإدارة هيكل رأس المال بهدف الحفاظ على حقوق مساهمي الشركة وضمان استمرارية الشركة والبقاء بالتزاماتها تجاه الغير وذلك من خلال استثمار موجودات الشركة بشكل يوفر عائد مقبول لمساهمي الشركة من خلال تحقيق التوازن الأمثل بين حقوق الملكية والدين. ويوضح الجدول التالي مجموع الدين بالنسبة لحقوق الملكية:

| 2009       | 2010       | مجموع الديون                    |
|------------|------------|---------------------------------|
| 9,964,715  | 5,264,097  | مجموع حقوق الملكية              |
| 21,714,615 | 21,565,910 | نسبة المديونية إلى حقوق الملكية |
| <b>%46</b> | <b>%24</b> |                                 |

• 23



