





التقرير السنوي

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤



صاحب الجلالة الهاشمية **الملك عبداللّه الثاني بن الحسين المعظم** حفظه اللّه ورعاه



الرقم	المحتويات
9	رسالة البنك
۱۳	أعضاء مجلس الإدارة
18	كلمة رئيس مجلس الإدارة
19	الإدارة التنفيذية ٢٠١٤
רר	ملخص البيانات المالية
۲۳	نتائج الأعمال
۲٤	بنود الميزانية
רז	أهم المؤشرات المالية
۲V	أبرز أنشطة قطاعات ودوائر البنك خلال العام ٢٠١٤
۳۲	أبرز التوجهات والأهداف الإستراتيجية للعام ٢٠١٥
۳٤	تقرير مدقق الحسابات المستقل
۳٦	القوائم المالية
٤٢	إيضاحات حول القوائم المالية
97	بيانات الإفصاح
IP.	دليل الحاكمية المؤسسية
101	الهيكل التنظيمي
101	الفروع والمكاتب للبنك التجاري الأردني
301	مواقع أجهزة الصراف الآلي في الأردن وفلسطين



رؤيتنا:

نتطلع إلى تطوير البنك التجاري الأردني ليكون بنكاً مميزاً في خدماته بما يجعله من أبرز البنوك في تلبية حاجات العملاء من المنتجات والخدمات المصرفية المتطورة حسب أحدث وأفضل وأسلم المعايير المتعارف عليها دولياً.

أهدافنا:

توفير الخدمات المصرفية الشاملة والمتكاملة في قطاعات الشركات والتجزئة والمستثمرين بجودة عالية وأسعار منافسة وبما يلبي احتياجات العملاء المالية المختلفة مئ تدعيم هذه الخدمات بحلول مصرفية مناسبة وتقنيات متطورة وشبكات توزيئ فعالة ملتزمين بتحقيق العوائد لشركائنا من المتعاملين مئ البنك وكذلك المساهمين والعاملين فيه.

قیمنا:

- موظفونا هم أفضل مواردنا
- أولويتنا القصوى إرضاء المتعاملين معنا وتوسيع قاعدتهم
 - الشفافية القصوى أساس مصداقيتنا
 - أخلاقيات التعامل ومصداقياتها هي نهجنا
 - نلتزم بالتطوير المستمر
 - خدمة المجتمع هي واجب كبير لدينا







سعادة السيد ميشيل فائق إبراهيم الصايغ

رئيس مجلس الإدارة

معالي السيد أيمن هزّاع بركات المجالي

نائب رئيس مجلس الإدارة

السادة المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

ويمثلها سعادة السيد أيمن محمود أحمد كسّاب عضو مجلس الإدارة

معالي الدكتور «محمد جواد» فؤاد عبد الهادي حديد

عضو مجلس الإدارة

السادة شركة الأردن الأولى للإستثمار

ويمثلها سعادة السيد "محمد خير" عبدالحميد المحمد عبابنة عضو مجلس الإدارة

سعادة السيد صالح محمد صالح "زيد الكيلانى"

عضو مجلس الإدارة

سعادة السيد شريف توفيق حمد الرواشدة

عضو مجلس الإدارة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

أعزائي المساهمين الكرام،،

يسرني ان أضع بين ايديكم التقرير السنوي الحادي عشر للبنك التجاري الأردني عن العام المنتهي في ٢٠١٤/١٢/٣١ مستعرضا ابرز ما ورد فيه من نتائج.

رغم استمرار الظروف الإقتصادية والسياسية غير المستقرة التي شهدها العالم بشكل عام والمنطقة العربية والبلدان المحيطة بالمملكة بشكل خاص وانعكاس آثارها على البيئة المحلية، إلا أن القطاع المصرفي الأردني بصورة عامة والبنك التجاري الأردني بصورة خاصة حققت نتائج جيدة، ويعود ذلك الى متانة وقوة القطاع المصرفي وثقة المتعاملين معه، كما يعود الى السياسات الحصيفة التي يتبعها البنك المركزي الأردني في الرقابة على القطاع المصرفي مما ساهم بالمحافظة على سلامة وقوة هذا القطاع.

حقق البنك التجاري الأردني خلال عام ٢٠١٤ نتائج مميزة وشهد قفزة نوعية في نتائج الأعمال ما يمكن اعتباره بداية لانطلاقة حقيقية للبنك وبما يتوافق مع خططه وتوجهاته الإستراتيجية التى وضعت ضمن الخطة الخمسية للبنك.

إن النتائج المالية التي حققها البنك لعام ١٠٤ وبشكل خاص صافي الربح جاء نتيجة لتحقيق البنك معدلات نمو مرتفعة في الأنشطة المختلفة لديه، والتركيز على نوعية وجودة هذه الأنشطة حيث بلغت الأرباح التشغيلية الإجمالية ١٧,٧ مليون دينار، وعلى مستوى مصادر الأموال حققت الودائح خلال العام ١٠٤ نمواً بنسبة و عن العام ١٠١٠ والتأمينات النقدية نمواً بنسبة ٦٪ فيما حققت ودائع البنوك نمواً بنسبة ٥٪، أما في جانب توظيفات الأموال (الإستخدامات) فقد نمت الموجودات العاملة لدى البنك بنسبة ١٪ ونمت محفظة التسهيلات المباشرة بنسبة الأموال (الإستخدامات) فقد نمت الموجودات العاملة لدى البنك بنسبة ٥٪ ويعود ذلك الى تركيز البنك على جودة الأرنتيجة ضبط عملية منح التسهيلات) فيما نمت محفظة السندات بنسبة ٥٪ ويعود ذلك الى تركيز البنك على جودة ونوعية توظيفات الأموال والموازنة بين العائد والمخاطرة وذلك في ظل محدودية فرص الإستثمار في السوق المصرفي، وعمل البنك كذلك على تحسين جودة المحفظة الائتمانية حيث انخفضت نسبة الديون غير العاملة الى إجمالي المحفظة الائتمانية بشكل ملحوظ نتيجة الجهود المبذولة في تسوية وتحصيل ديون البنك ووصلت الى ١٠٨٪ بنهاية عام ١٠٤ مقارنة مع العام الماضي حيث كانت ١٨٣٨٪، كما بلغت نسبة التغطية النقدية من المخصصات للديون غير العاملة وما التغطية من الضمانات الملموسة.

هذه النتائج انعكست إيجاباً على صافي الربح للبنك حيث بلغ صافي ربح البنك بعد الضريبة ١٠ مليون دينار مقارنة مع ٣,٢ مليون دينار لعام ٢٠١٣ وبنمو بنسبة ٢١٥٪ وحققت الأرباح معدل عائد بنسبة ١١٪ على رأس المال.



إضافة الى هذا التميز في نتائج الأعمال، فقد سعى البنك الى الالتزام بالمؤشرات الرقابية المحددة من قبل الجهات الرقابية فيما يتعلق بنسب السيولة ومعدل معيار كفاية رأس المال وفي هذا الجانب قام البنك بتوجيه توظيفاته وإدارة مصادر الأموال لديه وتحسين جودة الموجودات وبما يعمل على تحقيق هذه المؤشرات.

أعزائى المساهمين الكرام

النتائج المالية المميزة للبنك رافقها تطوير في عمليات البنك الداخلية وفي الجوانب الإدارية والتسويقية وتعزيز صورة البنك الإيجابية لدى العملاء، فعمل البنك على تطوير منظومة التكنولوجيا واستمر في استكمال عملية الهيكلة، تطوير العديد من العمليات والإجراءات الداخلية للبنك، إضافة إلى تطوير المنهاج المحاسبي، وأقر البنك حزمة من الاجراءات والسياسات لمراقبة الأعمال والأنشطة المنفذة، والتحقق من مدى التزام البنك بتوجيهات الجهات الرقابية وتعليمات مجلس الإدارة، وأصبح من أوائل البنوك في الأردن التي تحصل على شهادة من مجلس حماية البطاقات العالمي حفاظاً على حقوق زبائن البنك وممتلكاتهم.

إضافة الى التركيز على الجانب التشغيلي والإداري والنتائج المالية، فقد عمل البنك على زيادة الإهتمام بالعملاء محور العملية المصرفية، فقام بمركزة المزيد من العمليات والأنشطة لتوجيه جهد الغروع على خدمة العملاء وجعلها نقاط بيع متقدمة، وعمل أيضا على تطوير وطرح عدد من الخدمات والمنتجات المصرفية للسوق المحلي، وسعى لتقديم الخدمات المصرفية للسوق المحلاء الخدمات المصرفية للعملاء الخدمات المصرفية للعملاء وجودة أفضل، كما قام البنك وفي سبيل تسهيل تقديم الخدمات المصرفية للعملاء وتعزيز الصورة الذهنية الايجابية لديهم بتحديث عدد من الغروع والصرافات الآلية كما قام بنقل عدد من فروعه الى مناطق يسهل على العملاء الوصول إليها.

إضافة لذلك، وجه البنك اهتمامه إلى جانب الموظفين من خلال العمل على رفع مستوى الموظفين لديه، وتعزيز الكادر الوظيفي بالكفاءات المصرفية المؤهلة وذات الخبرة في السوق المصرفي، ومن خلال التدريب والتأهيل وتحفيز الموظفين وتقدير الاداء المميز لديهم.

كذلك واصل البنك دوره ومسؤوليته الإجتماعية، فقام بتقديم الدعم والرعاية للكثير من الأنشطة والمراكز الثقافية والإجتماعية والمشاركة في العديد من المؤتمرات واللقاءات المصرفية، وعمل البنك كذلك وبالمشاركة مـَّا البنوك الأخرى في القطاع المصرفي بتعزيز مفهوم الإشتمال المالي (نشر الثقافة والخدمات المصرفية بين كافة فئات المجتمع) من خلال تسخير التكنولوجيا المتقدمة في تقديم الخدمات المصرفية.

أعزائى المساهمين الكرام

لا يغوتنا في هذا المقام الاشادة بالجهد الذي بذله السادة أعضاء مجلس الإدارة الذين لم يألوا جهداً في متابعة أوضاع البنك بشكل مستمر، إضافة الى تقديمهم الدعم والمشورة للإدارة التنفيذية مما كان له الأثر الكبير في تحقيق البنك لهذه النتائج الايجابية، كذلك لا نغفل دور الإدارة التنفيذية وموظفي البنك بكافة مستوياتهم والذين عملوا بروح الغريق الواحد والتي لولا هذه الجهود لما وصل البنك الى ما وصل اليه.

وأخيراً ورغم النتائج الجيدة التي حققها البنك خلال العام ٢٠١٤ فإننا نؤكد لكم المضي قدماً في التطوير والتحديث لزيادة الحصة السوقية للبنك وتحقيق المزيد من التميز ان كان على مستوى الخدمات أو تحقيق النتائج المالية الجيدة وضمن أهداف البنك وتوجهاته الإستراتيجية راجين ان تكون الأعوام القادمة تحمل في طياتها مزيداً من التقدم والإزدهار لبنكنا ولأردننا العزيز أدامه الله واحة أمن وأمان وحفظ الله مليكه وشعبه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

ميشيل الصايغ

رئيس مجلس الإدارة





الإدارة التنفيذية العليا

السيد عبد المهدي علاوي	المدير العام
الآنسة غادة الغرحان	نائب المدير العام لشؤون العمليات والدعم
السيد رجائي القسوس	نائب المدير العام لشؤون الأعمال المصرفية
السيد رامي حديد	رئيس قطاع الأعمال المصرفية
السيد محمد القرعان	رئيس قطاع الائتمان
السيد زياد فطاير	رئيس قطاع الخدمات المصرفية لأعمال الأفراد والغروع
السيد علاء قحف	رئيس قطاع الموارد البشرية والخدمات الإدارية والعقارية
السيد مجدي بنات	رئيس قطاع الدعم المصرفي والعمليات
الدكتور محمد عمرو	رئيس قطاع الخزينة والإستثمار
السيد زياد الرفاتي	مساعد المدير العام / الدائرة المالية
السيد فضل الدبيس	مساعد المدير العام / دائرة المتابعة والتحصيل والشؤون القانونية
السيد ناجي "محمد سعيد" مردأوي	المدير الإقليمي لغروع فلسطين
الدكتور عبد الله العمرات	مدير دائرة التدقيق والمراجعة الداخلية
السيد مازن الخطيب	مدير دائرة المخاطر
السيد محمود محمود	مدير دائرة مراقبة الإمتثال ومكافحة غسل الأموال

مدراء الدوائر

السيد خضر أبو صقري	مدير دائرة العمليات المركزية
السيدة شادن العتيلي	مدير دائرة تقنية المعلومات
السيد ابراهيم العلاوين	مدير دائرة تنظيم وتطوير العمليات
السيد أشرف العجوري	مدير دائرة الخدمات التجارية
الآنسة نورا الجيطان	مدير دائرة تخطيط وتطوير الموارد البشرية
المهندس ياسر القسوس	مدير الدائرة الهندسية والعقارية
السيد ماهر هلسة	مدير دائرة الشؤون الإدارية
السيد زياد الرمحي	مدير دائرة التخطيط الاستراتيجي
السيد مأمون مبارك	مدير دائرة المبيعات والتأمين المصرفي
السيد فادي ربيع	مدير دائرة تسهيلات التجزئة
الاستاذ مسعود الطنبور	مدير الدائرة القانونية
السيد محمد عبيدات	مدير دائرة الأعمال المصرفية للشركات المتوسطة والصغيرة
السيد واثل رابيه	مدير دائرة الأعمال المصرفية للشركات الكبرى
السيد هاني درويش	مدير دائرة الخزينة
السيد سامي النابلسي	مدير دائرة المؤسسات المالية
السيد هيثم الشمايلة	مدير دائرة متابعة الائتمان
الآنسة ربى شهاب	مدير دائرة رقابة وإدارة الائتمان

مستشارو مجلس الإدارة

السيد جمال الرقاد	مستشار مجلس الإدارة للعلاقات العامة
السيد وليد زكي	مستشار البنك للخدمات البنكية الخاصة



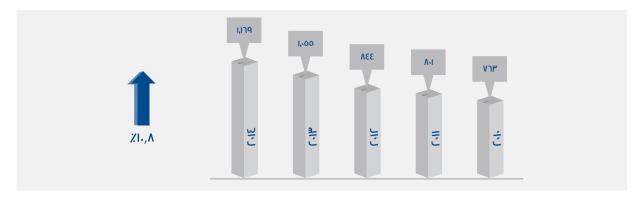


Cilv	ריוו	ריור	C·IP	ריוצ		
۲۱,۳٤	۲۱,۹۳	۲۲,۸٦	۲٤,٦١	۲۹,۸۸	صافي ايراد الغوائد	
٥,٦٦	V,II	V,90	٩,٣٦	۱۲٫۲۳	الإيرادات التشغيلية الأخرى	
۱٦,٧٨	17,88	IV,A7	۲۰,٤٥	72,82	لمصاريف التشغيلية	
١٠,٢٢	۱۲٫۷۰	16,90	18,00	۱۷,٦٦	صافي الربح التشغيلي	
٠,٧٧	٤,٣٨	۰,۷٤	1,09	۳,٥٣	إيرادات أذرى	
۳,۸۲	۱۸,۰۷	١٠,٦٥	1,,97	٧,٣٥	خصصات ومصاريف أخرى	
٤,٣٨	-1,""	۲٫۰٦	۳,۲۰	[5,55	صافي الربح بعد الضريبة	
۷٦٢,٨	۸۰۱,٤	۸٤٤,۳	1.00,	ארוו,,	مجموع الموجودات	
98,6	91,1	1.7,0	118,1	1/٣,9	حقوق المساهمين	
۳۹۰,0	٤٢٠,٣	££.,0	017,10	٥٢٣,٩	المحفظة الائتمانية بالصافي	
۱۸٥,۳	(.1,.	IVE,V	۲۷۲,٤	۳٦٥,٤	محفظة الأوراق المالية	
107,7	18.,1	IVC,	1/10,1	۱۸۰,٥	يد وارصدة لدى البنوك	
001,7	٦،٩,٨	٦١٨,٥	۷٤٣,۰	۸۱۰٫۳	ودائع العملاء	
٤٥,٦	۳٩,٢	٥٧,٣	٦٥,٤	٦٩,٤	تأمينات نقدية	
EV,V	8,53	۳۸,۹	111,1	18,,۳	ودائع البنوك لدينا	
1,78	1,1	1,	1, . E	۲۱٫۱	سعر السهم آخر السنة – دينار	
۰,۰٥٣	–۰,۰۱٦	۰٫۰۲۲	٠,٠٣٢	٠,١٠٠	حصة السهم من الربح (الخسارة) – دينار	

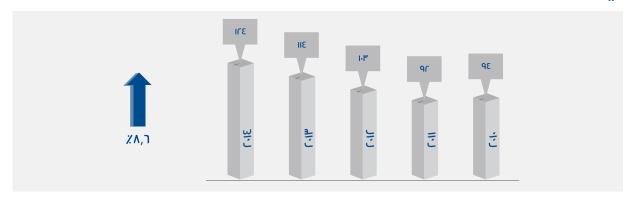
المبالغ لأقرب مليون دينار



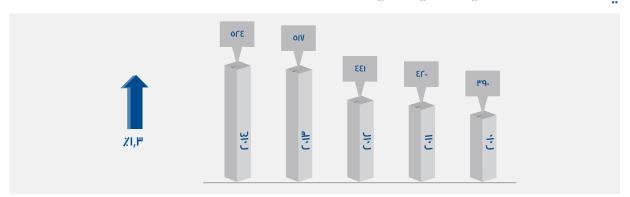
إجمالي الموجودات (مليون دينار)



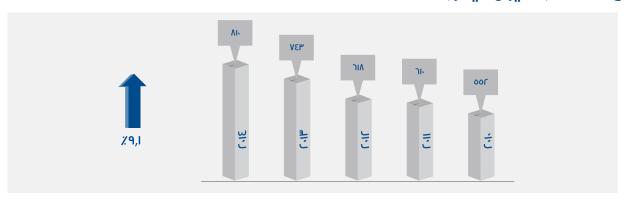
إجمالي حقوق المساهمين (مليون دينار)



صافي المحفظة الائتمانية (مليون دينار)

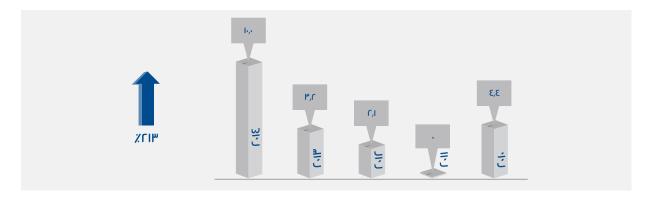


ودائع العملاء (مليون دينار)

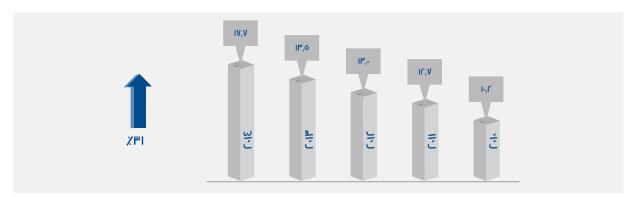




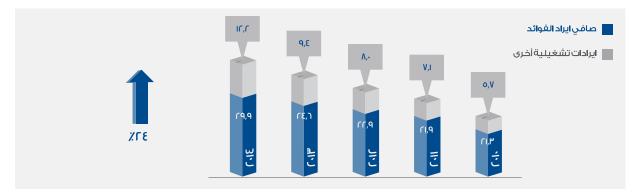
صافي الربح بعد الضريبة (مليون دينار)



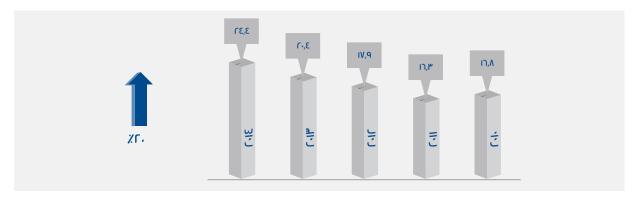
صافي الربح التشغيلي (مليون دينار)



إجمالي الإيرادات التشغيلية (مليون دينار)

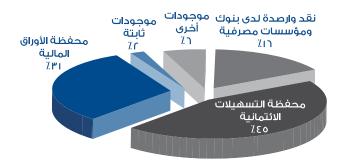


إجمالي المصاريف التشغيلية (مليون دينار)





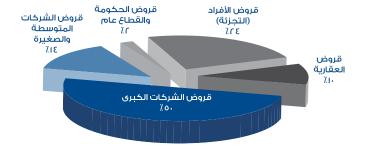
تركيبة إستخدامات الأموال للعام ٢٠١٤



تركيبة مصادر الأموال للعام ٢٠١٤



تركيبة محفظة التسهيلات الائتمانية حسب القطاع للعام ٢٠١٤



تركيبة ودائع العملاء حسب المنتج للعام ٢٠١٤





C-IP	ריוצ		
		مؤشرات السيولة	
%79,7	%\F,V	صافي المحفظة الائتمانية / ودائع العملاء	
%E9,·		صافي المحفظة الائتمانية / إجمالي الموجودات	
%E _{1,1}	%Eo,·	الموجودات السائلة / إجمالي الموجودات	
٪۱۰۸,٦	ו,רוו٪	نسبة السيولة القانونية	
		جودة الأصول	
/.٣,٦	ХΙ,9	صافي القروض غير العاملة وغير المغطاة بمخصصات / صافي المحفظة الائتمانية	
ירר <i>ו</i>	7.09	نسبة التغطية من المخصصات لأصل الديون غير العاملة	
		مؤشرات الربحية	
٪٠ , ۳	٪۰,۹	معدل العائد على الموجودات	
7.7,9	% Λ,ε	معدل العائد على حقوق الملكية	
ירי	%о Л	مؤشر الكفاءة التشغيلية	
		مؤشرات المتانة المالية	
χι.,Λ	ווי,ר	حقوق المساهمين / إجمالي الموجودات	
٪۱۲٫٤	%IP',IP'	معدل كفاية رأس المال	



قطاعات الأعمال

قطاع التجزئة

حقق البنك التجاري انجازات ونتائج مميزة في الخدمات المقدمة لقطاع الأفراد والتجزئة، حيث أولى البنك هذا القطاع العناية والإهتمام، كون استقطاب عملاء هذا القطاع وتقديم الخدمات المصرفية الموافقة لإحتياجاتهم ورغباتهم يمثل أحد الأهداف الإستراتيجية للبنك.

تلاحِظ نتائج ذلك الإهتمام من خلال معدلات النمو المرتفعة لودائع العملاء خلال العام ٢٠١٤ والتي بلغت ٩٪ كذلك قيام البنك بطرح العديد من المنتجات والخدمات المصرفية الممنهجة والمدروسة التي تتناسب واحتياجات عملاء هذا القطاع مثل برنامج " تجاري أوتو " الخاص بقروض السيارات كذلك تقديمه لحزمة من الخدمات المقدمة لفروع البنك في فلسطين منها (تجارى لون، تجارى أوتو، تجارى توفيرى وتجارى هوم) وغيرها.

كذلك قام البنك باستمرار عملية مركزة العمليات الخاصة بالخدمات المقدمة من قبل الفروع وجعل الفروع نقاط بيع تقدم خدمات مباشرة للعملاء، كذلك العمل على تحديث العديد من الفروع بما يعمل على نشر الصورة العصرية للبنك وتعزيز الهوية المؤسساتية له.

وفي مجال البطاقات المصرفية فقد قام البنك بتفعيل عضويته الرئيسية مع ماستر كارد العالمية والبدء بإصدار بطاقات ماستر كارد بحلتها الجديدة والعمل على عقد العديد من الإتفاقيات مع عدة شركاء استراتيجيين لإصدار وإدارة البطاقات، كما قام البنك بالعمل على تحديث شبكة الصرافات الآلية لديه وتوسيع إنتشارها.

وفي مجال الخدمات الإلكترونية وفي سعي البنك لتعزيز ونشر الثقافة الإلكترونية قام البنك بطرح تطبيق "تجاري موبايل" ليكون التطبيق الذي يطرحه البنك لأول مرة في الأردن والذي يشمل خدمتي «فواتيري» و «كاش» حيث ينفرد البنك بمنح عملائه فرصة تسديد الفواتير بالإضافة الى الدفع الفوري وعمليات التحويل المالي الى جانب العديد من الحركات البنكية لحسابات العملاء عبر التطبيق مما يضمن السرعة والسهولة والأمان.

وفي مجال الترويج لأنشطة وخدمات البنك قام البنك بعدد من الحملات الترويجية الخاصة ببرامج ومنتجات البنك والتي استهدفت مختلف فئات المجتمع ومن أيرزها:

- حملة عيد "ست الحبايب" حيث قام البنك بتوزيح العديد من الجوائز النقدية تكريماً للأمهات وتقديرا لدورهم فى بناء المجتمع.
 - حملة "وزنك جائزتك" والخاصة بعيد العمال لتكريم العمال والعاملين.
 - مهرجان "العودة إلى المدارس" وهو المهرجان الذي يقيمه البنك سنويا لمكافأة الأطفال وطلاب المدارس.

قطاع الأعمال المصرفية للشركات

في إطار التوافق مع استراتيجية البنك برفع جودة المحفظة الائتمانية، والتركيز على المنح الجيدة للتسهيلات وفي سبيل المحافظة على معدل كفاية رأس المال بمستويات أعلى من الحد المقرر من الجهات الرقابية وبنسب معقولة، عمل البنك على اتباع سياسة الانتقائية في منح التسهيلات وعدم التوسع في المنح والتركيز في عملية المنح على المنح الجيد للتسهيلات.

ترافقت عملية الانتقائية في منح التسهيلات مع تفعيل عملية تحصيل التسهيلات غير العاملة والمتابعة المستمرة لكافة العملاء وأدت هذه الإجراءات إلى خفض حجم الديون غير العاملة وخفض نسبتها إلى إجمالي الموجودات وإلى محفظة التسهيلات، مما أدى إلى زيادة الإيرادات والعوائد من إدارة محفظة التسهيلات وعملية تحصيل الديون.

إضافة إلى منح التسهيلات المباشرة فقد نشط البنك في منح التسهيلات غير المباشرة (الكفالات والاعتمادات وبوالص التحصيل) وانعكس ذلك على الإيرادات المتحصلة من هذه الأنشطة حيث ارتفعت الإيرادات من عمولات ورسوم هذه التحصيل) وانعكس ذلك على الإيرادات المتحصلة من هذه الأنشطة عن العام ١٩٠٣، وهذا جانب مهم حيث ان هذه الإيرادات هي إيرادات منخفضة المخاطر (كونها غير تمويلية) إضافة إلى انها تعمل على تنويع مصادر الدخل وعدم الاعتماد فقط على إيرادات الفوائد والأنشطة التمويلية.



قطاع الخزىنة

يعمل البنك على إدارة فائض الأموال لديه بكفاءة ومهنية من خلال استغلال الفرص المتاحة في السوق المصرفي وتحقيق أفضل العوائد ضمن أقل المخاطر وذلك من خلال قطاع الخزينة بدواثره المختلفة في خلال العام ٢٠١٤ ارتفع معدل النمو فى الإستثمارات فى سندات واذونات الخزينة بالعملتين المحلية والأجنبية إلى ٣٥٪.

ويعمل قطاع الخزينة كذلك على رفد البنك بإيرادات التعامل بالعملات الأجنبية من خلال إيرادات فرق العملة وإيرادات المتاجرة بالعملات الأجنبية وعمليات المقايضة، كذلك يتولى قطاع الخزينة والإستثمار عملية إدارة محفظة البنك في الأسهم وبالعملتين المحلية والأجنبية وبما يتوافق مع سياسات وتوجهات البنك الإستثمارية.

وفيما يتعلق بإدارة التعامل مع البنوك المراسلة ومن خلال دائرة المؤسسات المالية والبنوك المراسلة يعمل البنك على إدارة علاقات وطيدة مع البنوك المراسلة الحالية وفتح قنوات اتصال مع بنوك أخرى وحسب متطلبات العمل واحتياجات البنك.

قطاعات الدعم والمساندة

قطاع الموارد البشرية والخدمات الإدارية والعقارية

يولى البنك موارده البشرية عناية كبيرة كون الموظف عنصر أساسي ومهم لجودة العملية المصرفية وتكاملها (تعزيز الإستثمار في العنصر البشري) ومن هذا المنطلق يعمل البنك وباستمرار على رفع مستوى الكادر البشري لديه ورفده بالكفاءات المصرفية وذات الخبرة فى السوق المصرفى.

وقد قام البنك وخلال العام ١٤٠ بالعمل على اتباع سياسات فعالة وانتقائية في عملية اختيار وتعيين الموظفين وبما يتيح تكافؤ الغرص للمتقدمين وضمن شروط ومحددات البنك، كما عمل على اتباع مبدأ الأفضلية في ملء الشواغر الوظيفية المناسبة، وعمد إلى اتباع سياسة تأخذ بعين الاعتبار الكفاءة وتقدير الاداء المميز في الترفيع وتقديم الحوافز.

ولما للتدريب من أهمية في تطوير العنصر البشري فقد اهتم البنك بهذا الجانب حيث تم التركيز على التدريب النوعي المتخصص وبما يخدم البنك ويعمل على تطوير الموظفين والعملية المصرفية حيث نمت أعداد الدورات خلال العام ٢٠١٤ فرصة بشكل كبير وبنسبة ٢٠١٪ عن العام ٢٠١٣ كما نمت أعداد الفرص التدريبية التي وفرتها هذه الدورات حيث بلغت ٢١٢٧ فرصة تدريبية مقابل ١٤٢٧ فرص تدريبية خلال العام ١٤٠٤.

وفيما يتعلق بمعدل دوران الموظفين فقد بلغ خلال العام ٢٠١٤ نسبة ٢٨/١٪ مقابل نسبة ٣,٥٪ خلال العام ٢٠١٣ أما معدل الدّوران الحقيقي للموظفين خلال العام ٢٠١٤ فبلغ ٩٫٨٪ وهو قريب من معدل القطاع المصرفي.

وتالياً تغاصيل بأعداد الدورات التدريبة وأعداد المشاركين:

الحورات التدريبية والندوات والمؤتمرات داخل وخارج الأردن للعام ۲۰۱۶ مقارنة مع العام ۲۰۱۳						
شاركين	عدد المر	. الدورات	226	12 - 50 - 17		
LIE	CIP	r-1E	ር _ሳ ľ	مكان الانعقاد		
۲۷۸	ſΙΛ	IP.	99	معهد الدراسات المصرفية		
(1,	CIE .	IIP	IIP	مركز التدريب للبنك		
۱۶۰۷	970	٧٨	٤٨	معاهد تدريب أخرى		
۲۳	LE .	۲۳	19	دورات تدريبية داخل الأردن		
٨	٦	0	٦	مؤتمرات وندوات خارجية		
rirv	IECV	۳٤٩	۲۸٥	المجموع		



ويحرص البنك إضافة إلى تطوير الموظفين على توفير البيئة المناسبة للعمل وفي هذا المجال تقوم كل من الدائرة الهندسية والعقارية ودائرة الشؤون الإدارية بمتابعة الأمور التي تؤثر على بيئة العمل وتوفير ما يلزم للمحافظة على بيئة عمل ملائمة ومريحة.

ففيما يتعلق بالجوانب الهندسية والعقارية قامت الدائرة الهندسية والعقارية بالعديد من الإنجازات والأنشطة خلال العام ٢٠١٤ ومن أبرزها:

- اعداد كتاب دليل الصحة والسلامة لموظفى البنك وبالتنسيق مع كافة الجهات المعنية.
 - ضبط وترشيد النفقات وخاصة ما يتعلق منها بنفقات الطاقة والكهرباء.
 - تنفیذ مبنی العملیات واعداده للتشغیل خلال العام ۲۰۱۵.
 - المساهمة في تشغيل الغروع الحديثة (فرع جاليريا مول وفرع الهاشمي الشمالي).
 - اجراء عمليات الصيانة لكافة نواحى البنية التحتية للبنك.
- وفي مجال خفض الموجودات (الأصول غير العاملة) قام البنك ببيع عقارات مستملكة بقيمة ٨ مليون دينار.

وفى جانب الشؤون الإدارية قامت دائرة الشؤون الإدارية للبنك بعدة إنجازات خلال العام ٢٠١٤ أبرزها:

- إنجاز عدة أنظمة في البنك منها (نظام الموجودات الثابتة، نظام تتبع المركبات، نظام تتبع جولات الحراسة الليلية، نظام البار كود) وغيرها.
 - إعادة ترتيب وتنظيم عمل المستودعات.
 - تفعيل خطة الطوارئ وتطبيقها وفقا للظروف الجوية.
 - ضبط النفقات وترشيدها ومراجعة العقود واستقطاب موردين بأفضل الأسعار.

دائرة تقنية المعلومات

تماشياً مع توجهات البنك الإستراتيجية والرامية إلى التوسع المستقبلي والإنتشار وتقديم أفضل الخدمات المصرفية المنافسة وتحقيقا لتوجهات وتطلعات البنك لتحويل فروع البنك التجاري الأردني إلى مراكز بيع لخدمة العملاء استمر البنك بتفعيل مركزية الأعمال وبما يرقى بمستوى الخدمات ليكون البنك التجاري الأردني في طليعة البنوك الرائدة في مجال التكنولوجيا بين المؤسسات المصرفية المماثلة.

وحرص البنك التجاري الأردني على أن يكون في مقدمة البنوك التي تلبي احتياجات العملاء من خلال تطبيق أفضل الخدمات والتي تتماشى مع متطلبات محطات العمل ومع توجيهات البنك المركزي بتطبيق كافة المشاريع الوطنية، حيث كان من أوائل البنوك التي قامت بتنفيذ مشاريع المدفوعات الوطنية والذي يشمل خدمات الدفع والتحويل الالكتروني وخدمات تسديد الفواتير وشحن البطاقات الخلوية بواسطة الهاتف النقال.

كما كان البنك التجاري الرائد بين البنوك بالحصول على شهادة المعايير العالمية من خلال تنفيذ كافة مراحل مشروع الإمتثال لمعايير أمن المعلومات وسلامة البطاقات العالمية PCI – DSS. إضافة إلى إلتزامه بتطبيق متطلبات الغاتكا FATCA وتعليمات التعامل مع العملاء بشفافية، وتنفيذ المرحلة الأولى من رمز غرض الحوالة وفقا لمتطلبات البنك المركزي لغايات تنظيم الحوالات الصادرة عن نظام سويغت IBAN، كما قام البنك بتنفيذ العديد من المشاريع الحيوية حيث تم تحويل خدمة بطاقات الائتمان إلى ماستر كارد وعمل على إدارة الصرافات الآلية و تحديث العديد منها وقام بشراء وتركيب صرافات آلية جديدة في العديد من المولات.

وعلى الصعيد الداخلي قام البنك بتطوير العديد من الأنظمة محلياً (داخل البنك) والمساهمة في إتمام إجراءات العمل وتدعيم الوسائل الرقابية وبناء العديد من الأنظمة منها (نظام خاص لمتابعة التحصيلات، نظام خاص لمعاملات الأفراد، نظام خاص لمعاملات الأفراد، نظام خاص المراجعة الداخلية، نظام خاص لإتمام العقود والإتفاقيات، نظام لمتابعة وإدارة حوافز قروض التجزئة، نظام خاص لسحوبات الجوائز) وغيرها. أما على صعيد تطوير النظام البنكي الرئيسي فبعد تطبيق المركزية للنظام البنكي باشر بتفعيل ما يخدم مركزية الأعمال من خلال الإستغلال الأمثل للمنظومة البنكية وفقا لمتطلبات محطات العمل المختلفة.



الدوائر الرقابية

دائرة المخاطر

تمثل إدارة المخاطر أحد المستويات الأساسية للرقابة وذلك ضمن إطار الهيكل المؤسسي لإدارة المخاطر للبنك، وهي الإدارة المسؤولة عن إيجاد وتطوير نظام محكم وفعال للتعرف على المخاطر التي يتعرض لها البنك وتقوم بوضع الوسائل والأدوات المناسبة للتخفيف من آثارها.

ويعمل البنك من خلال دائرة المخاطر على تطبيق أفضل الممارسات والمعايير الدولية في إدارة المخاطر وما يصدر من متطلبات استجابة لتوصيات لجنة بازل أو متطلبات البنك المركزي الأردني وذلك تحقيقاً للأهداف المنشودة ضمن إستراتيجية إدارة المخاطر وقد قام البنك من خلال إدارة المخاطر خلال العام ٢٠١٤ بإنجاز الأعمال التالية:

- تطبيق نظام التصنيف الائتماني على كافة عملاء التسهيلات والذي يبين المخاطر القائمة على العملاء مع العمل على تطوير النظام و ربط عملية التصنيف مع سعر فائدة مناسب يتناسب مع التصنيف الكلى لمخاطر العميل.
- إعداد دراسات المؤشرات المالية للبنك مقارنةً مع نتائج المتانة المالية للبنوك الأردنية كافة والبنوك النظيرة للبنك، مع العمل على مراقبة هذه النسب المتعلقة بأداء البنك.
- تطبيق نظام لقياس الخسائر التاريخية التي يتعرض لها البنك سواء على صعيد مخاطر الائتمان أو مخاطر التشغيل أو مخاطر السوق وإعداد الدراسات اللازمة لذلك.
- تطوير مستويات المخاطر المقبولة في البنك وإعداد منظومة التقارير المناسبة لهذه المستويات وبما يتماشى مك التوسع في أعمال البنك، والهيكل العام لمخاطر البنك والإستمرار في مراقبتها بشكل دوري وذلك لبيان الإنحراف الذي يتم على هذه المستويات ومدى تأثير ذلك على احتساب أعباء رأس المال.
 - تطبيق مقررات لجنة بازل (٣) واحتساب أثر التطبيق على البنك وتطوير الانظمة الالية لذلك.
- إعداد مصفوفة مخاطر ولكافة أنواع المخاطر التي يتعرض لها البنك (Risk Matrix) وبشكل مفصل وعلى مستوى البنك ككل مع بيان درجة تأثير هذه المخاطر على البنك ودرجة قوة أنظمة الضبط والرقابة للحد من هذه المخاطر.
 - تطبيق نظام القيمة المعرضة للمخاطر (Value at Risk (VaR)
 - فحص خطة طوارئ السيولة من خلال افتراض سيناريوهات معينة وبالتنسيق مع الجهات المعنية في البنك.
 - إعداد دراسات شاملة تعكس الأوضاع الإقتصادية المستجدة وتأثيراتها على البنك.
 - فحص وتطوير خطة استمرارية العمل Business Continuity Plan من خلال تحليل أثر الأعمال وتقييم المخاطر.
 - تطبيق نظام مؤشرات مخاطر الأعمال (Key Risk Indicators (KRI)

دائرة الإمتثال

تطلع دائرة الإمتثال وفي سبيل تعزيز البيئة الرقابية للبنك بالعديد من المهام والواجبات، ومن أبرزها:

- الإفصاحات الحورية حيث تتم متابعة الجهات ذات العلاقة في البنك وتلبية متطلبات الجهات الرقابية الواردة للبنك بغترة زمنيه كافية، والإلتزام بالإفصاحات.
- التعامل مع العملاء بعدالة وشفافية ومعالجة شكاوي العملاء وتقوم وحدة إدارة ومعالجة شكاوي العملاء باستقبال الشكاوى ومخاطبة الجهات المعنية بالبنك والوقوف على مسببات الشكاوي والتوصية بالإجراءات التصحيحية المناسبة.
- إدارة مراقبة الإمتثال لدى الفروع الخارجية وبالتنسيق معها وذلك للتأكد بأن الممارسات تتناسب مع السياسة العامة للبنك.
- الالتزام بقانون الضريبية الأمريكي FATCA وقد تم تنفيذ الخطة الموضوعة وفقاً لسياسة التسجيل لدى موقع مصلحة الضرائب الأمريكية، وتم إنشاء قسم مختص وعقدت إجتماعات لمناقشة الموضوع وتمت متابعة الأطراف ذات العلاقة.
- تعزيز التحكم المؤسسي وذلك من خلال تحديد متطلبات وتعليمات الحاكمية المؤسسية الصادرة عن البنك المركزي الأردني وموائمة دليل الحاكمية المؤسسية على إثرها، وعمل دراسة بأهم المتطلبات مقارنة مع ممارسات البنك، ووضع خطة عمل للتطبيق ومراجعة وإعداد سياسات وأدلة عمل ومواثيق خاصة للجان المنبثقة عن المجلس واعتمادها من السادة أعضاء محلس الإدارة.
 - متابعة العمليات المالية ووضع الضوابط الرقابية الكفيلة بمكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب.
- متابعة ملفات المخاطر لمختلف وحدات العمل في البنك والتحقق من ناجعة الإجراءات الرقابية الخاصّة بمخاطر الامتثال.
 - تقديم النصح والإرشاد والتوعية اللازمة بمحاور الإمتثال لتعزيز الثقافة المؤسسية المبنية على الإمتثال.



المسؤولية الإجتماعية

البنك التجاري الأردني جزء من المجتمع يؤثر ويتأثر به وهو لم يتوانى يوماً عن القيام بدوره تجاه المجتمع وأفراده شعورا منه بمسؤوليته الإجتماعية وخلال العام ٢٠١٤ قام البنك بالعديد من المبادرات والمشاركات ودعم العديد من المشاريع والبرامج المحلية والوطنية، كما قام بدور مهم في تعليم وتدريب الطلاب الموفدين من قبل الجامعات والمعاهد والطلاب حديثي التخرج، وتالياً أبرز هذه المشاركات؛

- إهداء مدينة الحسين للشباب مقاعد ومعدات رياضية لإستخدامها من قبل رواد المدينة وتشجيعهم على ممارسة الرياضة.
- دعم نشاط "نادي خريجي الجامعة الأمريكية في بيروت" في الأردن من خلال توزيع جوائز نقدية على الحضور في المسابقات التي تخللها النشاط.
- رعاية حفل «موسيقى للبتراء» والذي صمم كحدث ثقافي فريد من نوعه حضره نخبة من الغنانين الأردنيين والعرب لدعم القضايا المتعلقة بالحفاظ على البتراء وبهدف تمكين الشباب من خلال تعزيز إرتباطهم بتراثهم.
- دعم مبادرة «أهل الخير» بالتبرع لدور رعاية الايتام بكسوة العيد في عيد الفطر السعيد لإدخال الفرحة والبهجة في قلوب العديد من الأطفال الأيتام والمحتاجين في هذه المناسبة.
- رعاية برنامج «نجم الأردن» على قناة رؤيا حيث قام البنك بإحتفالية خاصة لتسليم الجوائز النقدية للغائزين بالمراكز الأولى تشجيعاً منه للمواهب الأردنية والمساهمة في تحقيق أحلام وطموح الشباب الغنية والثقافية. وغيرها من الأنشطة والمساهمات الخيرية والثقافية والإجتماعية.



قام البنك ببناء خططه الإستراتيجية والتشغيلية المستقبلية وتحديد توجهاته الإستراتيجية من خلال التركيز على أربعة جوانب (محاور) رئيسة وهي (الجانب المالي، جانب العملاء، العمليات الداخلية والتطوير والنمو للموظفين والأنظمة) وكما يلي:

الجانب المالى

- تحقيق نمو مستمر في صافي الربح ومؤشرات الربحية (العائد على الموجودات) ROA و (العائد على حقوق المساهمين)
 ROE، وبحيث لا يقل المعدل لهذه المؤشرات عن نسبة الا ونسبة الا على التوالي.
- تحقيق نمو مستمر في الودائع و التسهيلات والموجودات العاملة مع مراعاة نسب السيولة ومعدلات كفاية رأس المال
 (المحافظة عليها من التدني عن النسب المقررة من قبل الجهات الرقابية ومجلس الإدارة) ومراعاة خفض فجوات
 الإستحقاق وبقائها ضمن محددات الجهات الرقابية والمعايير الداخلية للبنك وان تكون متوافقة مع القطاع المصرفي.
- المحافظة على معدل كفاءة التشغيل (النفقات التشغيلية / إيرادات التشغيل) منخفضة والوصول إلى نسبة ٥٠٪ فما دون (الإستثمار الأمثل لموارد البنك).
- تحسن جودة توظيفات ومصادر أموال البنك (التركيز على نوعية الأصول والمصادر) والعمل على خفض نسبة الديون غير العاملة وزيادة نسبة التغطية من المخصصات للديون غير العاملة وبحيث تبقى ضمن المعايير المعمول بها في السوق المصرفي، كذلك العمل على تنويع مصادر الأموال وضبط كلفتها ضمن الحدود المستهدفة مع عدم التأثير على تنافسية البنك في السوق المصرفي وعلى حصته السوقية.
- رفح نسبة مساهمة الإيرادات من غير الفوائد (الرسوم والعمولات) إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية لإنخفاض مخاطر هذه الإيرادات (غير تمويلية) وكذلك زيادة إيرادات البنك من أرباح إدارة الموجودات والمطلوبات (بالمقابلة السليمة بين مصادر وتوظيفات الأموال) ومن أرباح التعامل بالعملات الأجنبية، (تنويح مصادر الدخل).

جانب العملاء

- إعداد خطط البيع والبيع المتقاطع والخطط التسويقية، والتركيز على استقطاب العملاء والمحافظة عليهم.
- تطوير معايير قياس جودة خدمة العملاء وتطوير وتنويع قنوات تقديم الخدمة والمحافظة على نسبة مرتفعة لرضا العملاء وخفض نسبة الشكاوى.
 - التفرع المدروس والإنتقال إلى أماكن تسهل على العملاء الوصول إلى الفروع.
- زيادة الحصة السوقية من الودائع والتسهيلات مع التركيز على نوعية وجودة التسهيلات (تصنيف العميل والملاءة المالية والقطاع الذي يعمل به العميل) والودائع وتحسين تركيبة الودائع (الودائع منخفضة الكلفة) ووضع الآليات الكفيلة بتفعيل ذلك، وبما يتوافق مع رأس المال لدى البنك (عدم التأثير على معيار كفاية رأس المال).
- التركيْز عَلَى اسْتُهدافُ قُطاْعات الأَفرادُ والشَّركات الصَّغيْرة والمتوسطةُ SMEs والإِسْتفادةُ مَن البرامجُ المطروحة لدعم تقديم القروض لهذه القطاعات.
- الإستمرار في الحملات الترويجية والتسويقية لأنشطة البنك المختلفة، وبما يعزز من حضور البنك وتواجده، ويعزز الصورة الذهنية الإيجابية للبنك لدى العملاء.
- المتابعة المستمرة لرغبات واحتياجات العملاء ومتابعة البنوك المنافسة فيما تقدمه من خدمات ومواكبة آخر التطورات في السوق المصرفي.

العمليات الداخلية

- إستكمال مشروع المركزيات ليغطي كافة النواحي الممكنة / وتفعيلها لدى فروع فلسطين، للوصول بالفروع إلى تواجدها كنقاط بيع متخصصة لخدمة العملاء.
 - إستمرار تطوير المنهاج المحاسبي والنظام البنكي.
 - المراجعة المستمرة لهيكل البنك التنظيمي وحسب واقع الحال.
 - ترشید النفقات العمومیة والإداریة والتی تقع ضمن سیطرة مراکز العمل وتفعیل دور (Outsourcing).
 - الإستمرار بتقديم منتجات جديدة وبما يتوافق مع حاجات ورغبات العملاء ويحقق التنافس في السوق.
 - الإستمرار في تفعيل تقديم الخدمات الإلكترونية ومختلف قنوات التواصل مع الجمهور.
 تفعيل عملية تسعير المنتجات والخدمات وبما يحقق التنافس مع القطاع المصرفي.

التطوير والنهو

تطوير الموظفين والأنظمة

- الإرتقاء بمستوى الكادر الوظيفي من خلال الدعم والتدريب والتطوير المستمر.
- تحقيق معدلات عالية من الرضا الوظيفي والمحافظة على معدلات منخفضة من الدوران الوظيفي.
- تعزيز الثقافة المؤسسية القائمة على العمل بروح الغريق، ومكافأة الأداء المتميز والإعتماد على أسس ومعايير محفزة لتقييم الأداء.
 - استقطاب الكفاءات المصرفية في السوق المصرفي وبما يرقى بمستوى الخدمات المقدمة للجمهور.
 - التطوير المستمر لمبانى الفروع والإدارة العامة وبما يُعكس الصورة العصرية للبنك لدى العملاء.
- الإستمرار بتطوير منظومة التكنولوجيا والمعلوماتية ما يساعد على تفعيل وتسريع تقديم الخدمات المصرفية بشكل أفضل وكذلك العمل على تطوير نظام المعلومات الإدارية MIS .





Deloitte.

دیلویت آند توش (الشرق الأوسط) -الأردن جبل عمان ، الدوار الخامس ۱۹۰ شارع زهران عمان ۲۶۸ مارد عمان ۱۱۱۱۸ ، الأردن هاتف : ۲۰۲۰۰۰ ۲ (۰) ۲۹۲+ هاکس ۲۰۰۲۲۰۰ ۲ (۲) ۲۹۲+

تقرير مدقق الحسابات المستقل

39/1101

إلى السادة مساهمي البنك التجاري الأردني (شركة مساهمة عامة محدودة) عمان – المملكة الأردنية الهاشمية

نطاق التدقيق

قمنا بتدقيق القوائم المالية المرفقة للبنك التجاري الأردني (شركة مساهمة عامة محدودة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وكل من قوائم الدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن اعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الادارة مناسبة لتمكنها من اعداد القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جو هرية ، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ .

مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي ابداء رأي حول هذه القوائم المالية استناداً الى تدقيقنا ، قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ، وتتطلب تلك المعايير ان نتقيد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وان نقوم بتخطيط واجراء التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما اذا كانت القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية .



Deloitte.

- Y -

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على بينات تدقيق ثبوتية للمبالغ والافصاحات في القوائم المالية. تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات ، بما في ذلك تقييم مخاطر الاخطاء الجوهرية في القوائم المالية ، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ. وعند القيام بتقييم تلك المخاطر ، يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار اجراءات الرقابة الداخلية للبنك والمتعلقة بالإعداد والعرض العادل للقوائم المالية ، وذلك لغرض تصميم اجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف ، وليس لغرض ابداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى البنك. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة ، وكذلك تقييم العرض الاجمالي للقوائم المالية.

نعتقد ان بيّنات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر اساساً لرأينا حول التدقيق.

الـــرأى

في رأينا ، إن القوائم المالية تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية ، المركز المالي للبنك التجاري الأردني (شركة مساهمة عامة محدودة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وأداءه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية .

فقرة توكيدية

دون التحفظ في رأينا، نلفت الانتباه الى ما يرد في الايضاح رقم (١٢) حول القوائم المالية ، حيث بلغ رصيد اعادة هيكلة البنك ٣,٤٥١,٦٦٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ ، والذي كان يتم اطفاؤه على مدى عشر سنوات اعتباراً من بداية العام ٢٠٠٤ ، وذلك بموجب اتفاقية اعادة الهيكلة الموافق عليها من البنك المركزي الأردني ومجلس الوزراء والتي تم اقرارها في اجتماع الهيئة العامة للمساهمين للبنك في حينه ، هذا وتتطلب المعايير الدولية للتقارير المالية تنزيل رصيد اعادة الهيكلة من حقوق المساهمين ، الا انه وبموجب الترتيبات مع البنك المركزي الأردني تم تأجيل اطفاء رصيد اعادة الهيكلة للأعوام ٢٠١١ و ٢٠١٢ و ٢٠١٣ ، على ان يتم الستكمال اطفاء الرصيد اعتباراً من بداية العام ٢٠١٤ والذي على اثرها تم اطفاء مبلغ المركزي المدين الموافق المناد الترتيبات.

تقرير حول المتطلبات القانونية

يحتفظ البنك بقيود وسجلات حسابية منظمة بصورة أصولية ، وهي متفقة مع القوائم المالية المرفقة ومع القوائم المالية المرفقة ومع القوائم المالية الواردة في تقرير مجلس الادارة ونوصي الهيئة العامة للمساهمين المصادقة على هذه القوائم المالية مع مراعاة ما يرد في الفقرة التوكيدية اعلاه.

عمان – المملكة الأردنية الهاشمية ١٩ ايار ٢٠١٥

ديلويت أند توش (الشرق الأوسط) - الأردن

عاصب محمدات اجازة رقم (۸۸٥) ديلويت الك توش (بشرة الأوس

محاسبون قانوليون

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited



		ا۳ کانـــ	ـون الأول
الموجـــودات	إيضاح	LIE	ር ነ l
		دينــار	دينــار
قد وأرصدة لدى بنوك مركزية	٤	1.1,46.,600	۱۲۳,۷۸٥,۲۰٤
رصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	0	۷۹,۱۹۷,۸٦۱	71,٣٠٠,٨٣٧
سهيلات ائتمانية مباشرة – بالصافي	٦	٥٢٣,٨٦٦,٦٦١	٥١٧,٢٧٨,١١٣
عوجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	V	٤,٨١٥,٤٨٥	٥,٤٤٠,٤٨٣
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	٨	17,810,877	۹,٦٣٨,٧٣١
، وجودات مالية بالكلفة المطفأة	٩	۳٤۸,۲٦۲,۱۷٦	۲٥٧,٣٢٢,٨٤٩
بمتلكات ومعدات – بالصافي	Į,	re,990,VE.	re,٣٦٧,rvo
، موجودات غير ملموسة – بالصافي	11	1,۲۳0,۲۳9	VCC,991
ہوجودات أخرى	Iſ	<u> </u>	00,178,.88
بجموع الموجودات		<u> </u>	<u> </u>
لمطلوبات وحقوق الملكية			
لمطلوبات:			
ەدائع بنوك ومۇسسات مصرفية	۱۳	18,,887,799	111,140,444
المائع عملاء	31	۸۱۰,۲٥٥,٥٩٥	VE",",9"N
أمينات نقدية	10	79,878,180	70,805,85
موال مقترضة	IJ	۳,9۲۰,0۷۲	٢,٠٠٠,٠٠٠
بخصص ضريبة الدخل	Î/IV	۳,۸٥۲,۰۸٦	۲,۳۳۱,۷٤۸
بخصصات متنوعة	۱۸	٦٧٦,٧٣٤	۸۰۰,۲٥٢
بطلوبات أخرى	19	<u> </u>	10, () ", " V V
يجموع المطلوبات		<u>ι, εε,Λοι,ενε</u>	<u>98,969,889</u>
عقوق الملكية؛			
عقوق مساهمي البنك:			
اس المال المكتتب به والمدفوع	ر،	[,,	[,,
عتياطي قانوني	וֹ//ו	ዓ,ለሥሥ,ገሥር	۸,εε۹,٥ε۲
حتياطي مخاطر مصرفية عامة	۱۱/ ب	0,890,101	0,18,, (7)
عتياطي التقلبات الدورية	ج /را	1,817,788	۸۹۷,۱۹٦
حتياطي القيمة العادلة	۱۱	(٤,١١٦,٤٦٣)	(٣,٨٥١,٨٩٩)
أرباح المدّورة	۲۳	<u> </u>	<u> ",810,0V"</u>
مجموع حقوق مساهمي البنك		<u> </u>	۱۱٤,۰۵۰,٦٨٨
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية		<u>1,170,715,90</u> ,	1,02,91,00

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٤) جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها ومع تقرير محقق الحسابات المستقل.



في ٣١ كانون الأول	للسنة المنتهية ذ		
C-IP	LilE	إيضاح	
دينــار	دينــار		
٥٧,٠٤٩,٣٤٢	۱۷,٦١٤,۱۱۱	٦٤	الغوائد الداثنة
(٣٢,٤٣٥,٩٣٤)	(٣٧,٧٣٨,٢٥٦)	۲٥	ينزل: الغوائد المدينة
۲٤٫٦١٣,٤٠٨	ſ9,ΛV0,Λ00		صافي إيرادات الغوائد
<u>8,918,100</u>	<u>0,7٣٢,٤٦٦</u>	n	صافي إيرادات العمولات
(9,0(1,1))	۳٥,٥٠٨,٣٢١		صافي إيرادات الغوائد والعمولات
917,08.	1,171,117	۲۷	أرباح عملات أجنبية
٥٤,٩٤٠	(٦١٣,٢٥٥)	۲۸	(خسائر) أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
۱۰۸,٤٦٠	۳٥٢,٢١٧	٨	توزيعات أرباح نقدية للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
<u> </u>	Λ,00Λ,	۲۹	إيرادات أذرى
<u> </u>	<u> </u> 80,٦٣٦,٣ ٩ ٩		إجمالي الدخل
9,080,.0	11,2,7,279	۳۰	نفقات الموظفين
۲,۳۲۸,۳۸۳	Γ,0VI,I·Λ	ll g l·	إستهلاكات وإطغاءات
-	1,70,719	۱۲	إطغاء رصيد اعادة الهيكلة
1,,470,87,	0,(11,(90	٦	مخصص تدني تسهيلات إئتمانية مباشرة
190,898	۲٤٤,۷۷۸	۱۸	مخصصات متنوعة
<u>۸,۷۹۰,٦٩۱</u>	<u>۱۰,٦٣٩,٩٩٨</u>	۳۱	مصاریف أخری
<u>٣١,٤١٦,٩٥٨</u>	<u> </u>		إجمالي المصاريف
٤,١٤٩,٢٥٦	۱۳,۸٤۰,۸۹۲		الربح للسنة قبل ضريبة الدخل – قائمة (هـ)
<u>(90·,···)</u>	<u>(٣,٨٣٨,٧٦١)</u>	۱۷/ ب	ينزل: ضريبة الدخل للسنة
<u> </u>	<u> </u>		الربح للسنة - قائمة (ج) و (د)
			حصة السهم من الربح للسنة العائد لمساهمي البنك
- / 4	<u>- / w</u>	۳۲	أساسي ومخفض

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٤) جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها ومع تقرير مدقق الحسابات المستقل.



ي ٣١ كانون الأول	للسنة المنتهية ف	
C・IP	L·IE	
دينــــار	دینــــار	
۳,۱۹۹,۲٥٦	١٠,٠٠٢,١٣١	ح للسنة – قائمة (ب)
		ـ الدخل الشامل الآخر:
		د غير قابلة للتحويل لاحقاً لقائمة الدخل
٦٣٩,٩٤٤	(۲٦٤,٥٦٤)	في التغير في إحتياطي القيمة العادلة للموجودات المالية خلال قائمة الدخل الشامل
<u> </u>	<u> </u>	بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
<u> </u>	9,11,71	بالي الدخل الشامل للسنة - قائمة (د)

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٤) جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها ومع تقرير مدقق الحسابات المستقل.

من خلال قائمة الدخل الشامل

أرباح متحققة من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة

 $|\cdot|$

1

П

П

(11,199)

M,799

П

VCI, 78P



الرصيد في بداية السنة

الربح للسنة – قائمة (ب)

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ١٠١٤

إيضاح

رأس المال المكتتب به والمحفوع

الاحتباطي

길

إحتياطي

مخاط مطرفية

> التقليات الدورية

القيامة العادلة

المحورة

لأرباح

المجموع

حقوق مساهمي البنك

قانوني

عامة دينار

دينار

نيا

دينار

بآ

دينار

دينار

111,111,111

1,889,08r

٧٦,٠١٤),٥

791,197

(P, \01, \19)

P, E10, 0 V P

۸۸۲,۰۵۰, ۱۱۶

1,,,,,

1,,,,,1

Ī

Ī

I

(119, 121)

Ī

(IA9, PEP)

صافي التغير في احتياطي القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل من خلال قائمة الدخل الشامر

إجمالي الدخل الشامل للسنة – قائمة (ج)

آرباح متحققة من بيك موجودات مالية بالقيمة العادلة

 Γ

ı

ı

I

(Vo,CCI)

Vo, CCI

ı

المحول إلى الاحتياطيات الرصيد في نهاية السنة

 $\overline{}$

11,111,111

9,AFF,JFC

0, P90, AVI

ארר, אוא,

(E,II),E7I")

II,EPC,A.P

ICP,A7P,EV7

1, PAE, , 9,

00,000

8r,8mV

(3L0,3L7)

1,.VV,POF

9, AIC, VAA

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ١٣٠٣

الرصيد في بداية السنة

9M, PEC, 1V9

۱۲,۰۳٤,۸۱

E,I9A, J

ΥΕΛ,ΛΛΕ

(E,E91,AEP)

913,671,1

٨٢٩,٤٧١,٩٦٨

1,199,10)

1,199,10

VCI, JEP

الربح للسنة – قائمة (ب)

صافي التغير في احتياطي القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل يحظر التصرف باحتياطي المخاطر المصرفية العامة الابموافقة مسبقة من البنك المركزي الأردني يحظر التصرف باحتياطي التقلبات الدورية الابموافقة مسبقة من سلطة النقد الغلسطينية

I

- يحظر التصرف بمبلغ يعادل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المالية السالب من الأرباح المدورة ، وفقاً لتعليمات هيئة الأوراق المالية والبنك المركزي الأردني فروقات إعادة التقييم للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل بعد تنزيل ما تحقق منه فعلاً من خلال عمليات البيع

۳,٩٢٠,٨٩٩	۳,۲۸۰,۹٥٥	74,988	ı	I	ı	I		إجمالي الحخل الشامل للسنة — قائمة (ج)
I	(1,0,5,001)	I	IEA,PIC	۳۱۲,136	C1E,9C1	I	IJ	المحول إلى الاحتياطيات
J, NoV, ACI	1	П	1	1	-	I)V,VOL,	<u>U</u>	الزيادة في رأس المال المدفوع
۸۸۲٬۰۵۰٬3۱۱	P,E10,0VP	(P,AoI,A99)	CPI,VPA	O,IE,,CV)	Λ,εε9,οεΓ	1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2		الرصيد في نهاية السنة

:⊐:	
يتضمن رصيد الأرباح المدورة ٢١٨/١٩٧٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ١٤٠٤، لا يمكن التصرف به وفقاً لتعليمات هيئة الأوراق المالية لقاء	
.3	
5	
3	
=	
Ĺij	
\sim	
3	
C 61	
:0`	
\equiv	
γ̂	
٦,	
4	
i,	:
7	
ک	
.9.	;
<u>_</u>	
4	
ij	1
·	
92	
$\overline{}$	
Ψ,	
٦	
7.	
4	
·⊃	
Ę	
7	
.9	
9.	
ġ	
્:⊴	
ΞŢ	
7	
٩	
:)	
Q.	
5	
91	
<u></u>	
=	
5	
Ω̈́	
:2	
<u>,</u>	
<u>-</u>	
<u> </u>	
=	
2	
7	
=	
دوا	
3:	
⋮	
: 2	
三	
7	
بالي	
Jä	
بة رقم ا	
ח (
6	
6	
٦	
2	
٩	
\supset	



and the second		للسنة المنتهية ف	ين ٣١ كانـون الأوا
	ايضاح	 L·IE	C-11"
		دينـــار	دينـــار
التدفقات النقدية من عمليات التشغيل:		,	,
. ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		۱۳,۸٤۰,۸۹۲	٤,١٤٩,٢٥٦
عربي هست مين عربيه العسل معرف (ب)		, ,	2,12 1,1 - 1
حصیدت. استهلاکات واطفاءات	llg l	r,0VI,I∙Λ	<u> </u>
استهدات واعتقادات إطفاء رصيد إعادة الهيكلة	IC II	1,70,717	
إحتفاء رصيد إعاده الفتيطة مخصص تدنى تسهيلات ائتمانية مباشرة	٦	0,11,190	۱۰,۳٦٥,٤٧٠
محصص حدي مسفيدت امنينية مباسرة صافى إيرادات الغوائد	'	(۲,۲٦٠,۳۳I)	(1,887,887)
عامي إيرادات اهواند مخصص تعويض نهاية الخدمة	IΛ	181,099	1,8,991
مخصص قضایا مقامة ضد البنك مخصص قضایا مقامة ضد البنك	IΛ		9,,8,8
		117,179	
خسائر (أرباح) بيغ عقارات مستملكة شيد) دري المالية بين مالية	r9	۹۱۲	(9٤٠,٧٠٦)
(آرباح) بیع ممتلکات ومعدات	r9	(۸,٥٨٥)	-
خسائر تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	۲۸	E79,01V	οΛ,VοΓ
توزيعات أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل	Λ	(mor,riv)	(۱۰۸,٤٦٠)
خسائر تدني موجودات وأسهم مستملكة لقاء ديون		17,094	۱۱۸,۲۲٥
تأثير التغير في أسعار الصرف على النقد وما في حكمه	۲V	<u>(1,089,VIA)</u>	<u>(10,017)</u>
المجموع		۲۰٫۰٦٦,۱۳۳	18,7.7,900
التغير في الموجودات والمطلوبات:			
(الزيادة) في تسهيلات ائتمانية مباشرة		(11,٧٩٩,٨٤٣)	(۸۷,۱۱۹,٤،۳)
النقص (الزيادة) في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل		100,811	(۲,۳۸۷,۲09)
(الزيادة) في الموجودات الأخرى		$(\Gamma, \gamma\gamma, \mu, \mu, \mu)$	$(I\Lambda,\Lambda PP,\cdot \Gamma)$
(النقص) في أرصدة مقيدة السحب		(orv,/tol)	_
الزيادة في ودائع العملاء		٦٧,٢٥١,٦٥٧	16,010,01
الزيادة في التأمينات النقدية		٤,٠٧٠,٠٩٨	۸٫۰٦٤,۷۱۹
الزيادة في المطلوبات الأخرى		<u> </u>	0,717,180
صافى التغير فى الموجودات والمطلوبات صافى التغير فى الموجودات والمطلوبات		۳۹,٦٠٦,٨٠٠	(9,9(7,7)/9
 صافى التدفقات النقدية من عمليات التشغيل قبل المخصصات المدفوعة وضريبة الدخل المدفوعة		٥٩,٦٧٢,٩٣٣	££,1٣£,7٣£
 مخصص تعويض نهاية الخدمة المدفوع	۱۸	(٣٠,٥٤٢)	(٥٨,٩٣٥)
مخصص قضایا مدفوع	IΛ	(۳۳V,V0E)	((1,,.V9)
-	IΛ	_	(1.9,790)
خصر بية الدخل المدفوعة ضريبة الدخل المدفوعة	Î/IV	(1,111,081)	
' صافى التدفقات النقّدية من عمليات التشغيل		01,17,40	<u>–</u> ٤٣,٧٥٦,٣٢٥
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			
الحدمة العجدية في عرفيه الكلفة المطفأة (الزيادة) في موجودات مالية بالكلفة المطفأة		(۱۲۱,٦۲۱,٨٨٠)	(۱٦٢,٥٠٤,٢٩١)
ربويده) هي موجودات مالية بالكلغة المطغأة إستحقاق موجودات مالية بالكلغة المطغأة		۷۰,٦٨٢,٥٥٣	٥٤,٤٨٠,٠٠٠
_ا ستطاق بروبودات رادية بالطعه المنطعة النقص في موجودات مالية مرهونة		V, I/II ,001	18,11,
العدى في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل (الزيادة) في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل		(۲,0۱۳,۸۲I)	(\lambda\lambda,\cdot\cdot\cdot\)
"	1		
(شراء) ممتلکات ومعدات ودفعات علی حساب ممتلکات ومعدات	1.	(۲,۸٤٠,۱۷۲)	(۱۱۹,۲۲۹,3)
(شراء) موجودات غیر ملموسة	II	(۸۸۲,۷۱٤)	(110,788)
المتحصل من بيع ممتلكات و معدات		19,70.	_
المتحصل من إيرادات الغوائد		<u> </u>	<u>1,۳۳۲,Λ۳Γ</u>
صافي (الإستخدامات النقدية في) عمليات الإستثمار		<u>(98,197,08)</u>	<u>(٩٨,٣٤٢,٠٨٦)</u>
التدفقات النقدية من عمليات التمويل:			
الزيادة في رأس المال المحفوع	۲۰	_	7,707,16
صافي التدفقات النقدية من عمليات التمويل		-	7,70V,1/1
تأثير تغير أسعار الصرف على النقد وما في حكمه	۲۷	<u>1,089,VI/</u>	70,01
صافي (النقص) في النقد وما في حكمه		(٣٥,١٧٣,٢٤٠)	(٤٧,٣٠٢,٤١٣)
النقد وما في حكمه بداية السنة		<u> ٧٠,٥٠٩,٠٤٠</u>	117,711,808
النقد وما فى حكمه نهاية السنة	٣٣	<u> </u>	۷۰,۵۰۹,۰٤۰

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٤٤) جزءاً من هذه القوائم المالية وتقرأ معها ومع تقرير مدقق الحسابات المستقل.





١- معلومات عامة

- تأسس البنك التجاري الأردني كشركة مساهمة عامة محدودة أردنية تحت رقم (۱۱۳) بتاريخ ٣ أيار ١٩٧٧ بموجب قانون الشركات رقم (۱۲) لسنة ١٩٦٤ وبرأس مال قدره ٥ مليون دينار موزع على ٥ مليون سهم بقيمة إسمية دينار للسهم الواحد ومركزه الرئيسي مدينة عمّان ، هاتف ،٠٠٠،٥٢٠ (٦) ٢٠٢٠+، ص.ب ٩٩٨٩ عمّان ١١٩١١ – المملكة الأردنية الهاشمية.
- تم خلال عام ۱۹۹۳ دمج بنك المشرق (فروع الأردن) في بنك الأردن والخليج ليحل بذلك بنك الأردن والخليج محل شركة بنك المشرق (فروع الأردن) بكافة حقوقه وإلتزاماته.
- تم في بداية العام ٢٠٠٤ إعادة هيكلة البنك بعد اتخاذ الاجراءات اللازمة من الجهات القانونية وبتاريخ ٢٨ حزيران ٢٠٠٤ تم استكمال اجراءات تغيير اسم البنك من بنك الأردن والخليج إلى البنك التجاري الأردني.
- تم زيادة رأس المال للبنك على عدة مراحل ، كان آخرها خلال العامين ٢٠١٢ و ٢٠١٣ ، حيث قررت الهيئة العامة للبنك في إجتماعها غير العادي المنعقد بتاريخ ٢٠ كانون الأول ١١٠ ١ الموافقة على زيادة رأس المال المصرح به والمكتتب به والمدفوع من ٨٢,٧٦٩,٨٩٨ دينار / سهم كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١١ ، ليصبح ١٠٠ مليون دينار / سهم ، أي بزيادة مقدارها ٢٠١٠,٣٠,١٠٠ دينار / سهم ، وذلك عن طريق طرح ٢٠١٢,٣٠,١٠١ سهم للاكتتاب الخاص بسعر دينار للسهم الواحد على المساهمين المسجلين لدى البنك، هذا وقد تم استكمال إجراءات إكتتاب ١٠,٥٧٢,٢٨١ دينار / سهم نقداً من أصل ٢٠١٢,٣٠٠,١١ سهم ، بقيمة دينار للسهم الواحد حيث أصبح رأس المال المكتتب به والمدفوع ٩٣,٣٤٢,١٧٩ دينار / للسهم كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٢ ، وتم استكمال بيع الأسهم غير المكتتب بها والبالغة ٦,٦٥٧,٨٢١ سهم خلال العام ٢٠١٣ وأصبح رأس مال البنك ١٠٠٠ مليون دينار / سهم مدفوعاً بالكامل بتاريخ ٣١ كانون الثانى ١٠٠٣.
 - إن البنك التجارى الأردنى هو شركة مساهمة عامة محدودة مدرجة أسهمه فى بورصة عمان للأوراق المالية.
- _ يقوم البنك بتقديم جميع الأعمال المصرفية والمالية من خلال مركزه وفروعه داخل المملكة وعددها (٣٠) وخارجها
 في فلسطين وعددها (٤).
- تم إقرار القوائم المالية من قبل مجلس إدارة البنك في جلسته رقم (١٤١ /٢٠١٥) المنعقدة بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٥ وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

٢- أهم السياسات المحاسبية

أسس إعداد القوائم المالية

- تم إعداد القوائم المالية للبنك وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة والتعليمات النافذة في البلدان التي يعمل بها البنك وتعليمات البنك المركزى الأردني.
- تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل والمشتقات المالية التي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية. كما تظهر بالقيمة العادلة الموجودات والمطلوبات المالية التي تم التحوط لمخاطر التغير في قيمتها العادلة.
 - إن الدينار الأردنى هو عملة إظهار القوائم المالية والذى يمثل العملة الرئيسية للبنك.
- إن السياسات المحاسبية المتبعة في القوائم المالية متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها للسنة المنتهية
 في ٣١١ كانون الأول ٢٠١٣ باستثناء أثر تطبيق ما يرد في الايضاح (٤٤ أ) حول القوائم المالية.



معلومات القطاعات

- قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدراء التنفيذيين وصانعو القرار الرئيسيين لدى البنك.
- القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة إقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل فى بيئات إقتصادية أخرى.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

- تمثل هذه الموجودات الإستثمارات في أسهم وسندات الشركات لأغراض المتاجرة، وإن الهدف من الإحتفاظ بها هو توليد الأرباح من تقلبات الأسعار السوقية قصيرة الأجل أو هامش أرباح المتاجرة.
- يتم إثبات هذه الموجودات بالقيمة العادلة عند الشراء (تقيد مصاريف الإقتناء في قائمة الدخل عند الشراء) ويعاد
 تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة ، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل بما فيها التغير في القيمة العادلة
 الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية ، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها
 يتم قيد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل.
- لا يجوز إعادة تصنيف أية موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المُحدّدة في المعايير الدولية للتقارير المالية.
 - يتم قيد الأرباح الموزعة أو الغوائد المتحققة من هذه الموجودات في قائمة الدخل.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل

تمثل هذه الموجودات الإستثمارات في أدوات الملكية لأغراض الإحتفاظ بها لتوليد الأرباح على المدى الطويل وليس لأغراض المتاجرة.

- يتم إثبات الموجودات المالية من خلال قائمة الدخل الشامل بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الإقتناء عند الشراء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية بما فيها التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم قيد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية، ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الإستثمارات الخاص بأدوات الملكية المباعة مباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل.
 - لا تخضع هذه الموجودات لإختبار خسائر التدنى.
 - عتم قيد الأرباح الموزعة من هذه الموجودات في قائمة الدخل في بند مستقل.

الموجودات المالية بالكلفة المطفأة

- تمثل هذه الموجودات المالية التي تهدف إدارة البنك وفقاً لنموذج أعمالها الإحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتى تتمثل بالدفعات من أصل الدين والفائدة على رصيد الدين القائم.
- يتــم إثبات هذه الموجودات عند الشراء بالكلفة مضافاً إليها مصاريف الإقتناء، وتطفأ العلاوة / الخصم بإستخدام طريقة الفائدة الفعّالة، قيداً على أو لحساب الفائــدة ، وتنزيل أية مخصصات ناتجة عن التدني في قيمتها يؤدي إلى عدم إمكانية إسترداد الأصل أو جزء منــه، ويتم قيد أى تدنى فى قيمتها فى قائمة الدخل.
- _ يمثل مبلغ التدني في قيمة هذه الموجودات الغرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلى.



لا يجوز إعادة تصنيف أية موجودات مالية من/ إلى هذا البند إلا في الحالات المُحدِّدة في معايير التقارير المالية الدولية
 (وفي حال بيح أي من هذه الموجودات قبل تاريخ إستحقاقها يتم قيد نتيجة البيح ضمن قائمة الدخل في بند مُستقل والإفصاح عن ذلك وفقاً لمُتطلبات معايير التقارير المالية الدولية بالخصوص).

القيمة العادلة

ان أسعار الإغلاق (شراء موجودات / بيع مطلوبات) بتاريخ القوائم المالية في أسواق نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات والمشتقات المالية التى لها أسعار سوقية.

في حال عدم توفر أسعار معلنة أو عدم وجود تداول نشط لبعض الأدوات والمشتقات المالية يتم تقدير قيمتها العادلة بعدة طرق منها:

- مقارنتها بالقيمة السوقية الحالية لأداة مالية مشابهة لها إلى حد كبير.
- تحليل التدفقات النقدية المستقبلية وخصم التدفقات النقدية المتوقعة بنسبة مستخدمة فى أداة مالية مشابهة لها.
 - نماذج تسعير الخيارات.
- يتم تقييم الموجودات والمطلوبات المالية طويلة الأمد والتي لا يستحق عليها فوائد بموجب خصم التدفقات النقدية وبموجب سعر الفائدة الفعّالة، ويتم إطفاء الخصم / العلاوة ضمن إيرادات الفوائد المقبوضة/ المدفوعة في قائمة الدخل.

تهدف طرق التقييم إلى الحصول على قيمة عادلة تعكس توقعات السوق وتأخذ بالإعتبار العوامل السوقية وأية مخاطر أو منافع متوقعه عند تقدير قيمة الأدوات المالية، وفي حال وجود أدوات مالية يتعذر قياس قيمتها العادلة بشكل يعتمد عليه يتم إظهارها بالتكلفة بعد تنزيل أى تدنى فى قيمتها.

التدنى في قيمة الموجودات المالية

يقوم البنك بمراجعة القيم المثبتة في السجلات للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فانه يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدنى كما يلى:

- تدني قيمة الموجودات المالية التي تظهر بالتكلفة المطفأة؛ يمثل الفرق بين القيمة المثبتة في السجلات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة مخصومة بسعر الفائدة الفعلى الاصلى.
- يتم قيد التدني في القيمة في قائمة الدخل كما يتم قيد أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية لأدوات الدين في قائمة الدخل ولأدوات حقوق الملكية في قائمة الدخل الشامل.

التسهيلات الائتمانية المباشرة

- التسهيلات الائتمانية المباشرة هي موجودات مالية لها دفعات ثابتة أو معدلة قدمها البنك في الأساس أو أجرى إقناؤها وليس لها أسعار سوقية في أسواق نشطة.
- تظهر التسهيلات الائتمانية المباشرة بالكلفة المطفأة مطروحاً منها مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة والغوائد والعمولات المعلِّقة.
- يتم تكوين مخصص تدنى للتسهيلات الائتمانية المباشرة اذا تبين عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للبنك



وعندما يتوفر دليل موضوعي على أن حدثا ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية للتسهيلات الائتمانية المباشرة وعندما يمكن تقدير هذا التدني والتقيد بموجب تعليمات البنك المركزي الأردني فيما عدا الترتيبات معه فيما يتعلق باحتساب مخصص التدني لعدد من عملاء التسهيلات الائتمانية وبموجب تعليمات البنوك المركزية التي تعمل من خلالها فروع البنك ويتم قيد قيمة المخصص في قائمة الدخل.

- يتم تعليق الفوائد والعمولات على التسهيلات الائتمانية المباشرة غير العاملة الممنوحة للعملاء وفقاً لتعليمات البنك
 المركزى الأردنى أو وفقاً لتعليمات السلطات الرقابية التى في الدول التي يتواجد للبنك فيها فروع أيهما أشد.
- يتم شطب التسهيلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوى الإجراءات المتخذة لتحصيلها بتنزيلها من المخصص ويتم تحويل أي فائض في المخصص الإجمالي إلى قائمة الدخل، ويضاف المحصل من الديون السابق شطبها إلى الإيرادات الأخرى.
- _ يتم إدراج التسهيلات الائتمانية و الفوائد المعلّقة الخاصة بها و المغطاة بمخخصات بالكامل خارج قائمة المركز المالي ،وذلك وفقاً لقرارات مجلس الإدارة بذلك الخصوص.

الممتلكات والمعدات

– تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الإستهلاك المتراكم وأي تدني في قيمتها، ويتم إستهلاك الممتلكات والمعدات (بإستثناء الأراضي) عندما تكون جاهزة للإستخدام بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها بإستخدام النسب السنوية المثوية التالية؛

7.	
٢	مباني
10 – 1	أجهزة ومعدات مكتبية
10	دیکورات
10	وسائط نقل
١٠	أجهزة الحاسب الآلي

- عندما يقل المبلغ الممكن إسترداده من أي من الممتلكات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن إستردادها وقيد قيمة التدنى في قائمة الدخل.
- يتم مراجعة العمر الإنتاجي للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام ، فإذا كانت توقعات العمر الإنتاجي تختلف عن
 التقديرات المعدّة سابقاً يتم معالجة التغير في التقدير للسنوات اللاحقة بإعتباره تغير في التقديرات.
- _ يتم إستبعاد الممتلكات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يعود أي منافع مستقبلية متوقعة من إستخدامها أو من التخلص منها.

المخصصات

يتم الإعتراف بالمخصصات عندما يكون على البنك الإلتزامات في تاريخ قائمة المركز المالي ناشئة عن أحداث سابقة وإن تسديد الإلتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.



مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين

- _ يتم إحتساب مخصص تعويض نهاية الخدمة بواقع شهر عن كل سنة خدمة للموظفين غير المشمولين بأحكام قانون الضمان الاجتماعى.
- يتم قيد التعويضات المدفوعة للموظفين الذين يتركون الخدمة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة عند
 دفعها. ويتم قيد مخصص للإلتزامات المترتبة على البنك من تعويض نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الدخل.

ضربية الدخل

- تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة.
- تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية ، لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وانما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبيا أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة التنزيل لأغراض ضريبية.
- تحسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات في البلدان التي يعمل فيها البنك.
- إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو استردادها نتيجة الغروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات
 أو المطلوبات في القوائم المالية والقيمة التي يتم إحتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم إحتساب الضرائب
 المؤجلة بإستخدام طريقة الإلتزام بقائمة المركز المالي وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع
 تطبيقها عند تسوية الإلتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.
- _ يتم مراجعة رصيد الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية ويتم تخفيضها في حالة
 توقع عدم إمكانية الإستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئيا أو كليا.

رأس المال

تكاليف إصدار أو شراء أسهم البنك (أسهم الخزينة)

يتم قيد أي تكاليف ناتجة عن إصدار أو شراء أسهم الخزينة للبنك على الأرباح المدورة (بالصافي بعد الأثر الضريبي لهذه التكاليف إن وجد). إذا لم تستكمل عملية الإصدار أو الشراء فيتم قيد هذه التكاليف كمصاريف على قائمة الدخل.

الموجودات المالية المرهونة

هي تلك الموجودات المالية المرهونة لصالح أطراف أخرى مـَ وجود حق للطرف الآخر بالتصرف فيها (بيحَ أو إعادة رهن). يستمر تقييم هذه الموجودات وفق السياسات المحاسبية المتبعة لتقييم كل منها حسب تصنيفه الأصلي.

الحسابات المداره لصالح العملاء

تمثل الحسابات التي يديرها البنك نيابة عن العملاء ولا تعتبر من موجودات البنك. يتم إظهار رسوم وعمولات إدارة تلك الحسابات في قائمة الدخل. هذا ويتم إعداد مخصص مقابل إنخفاض قيمة المحافظ مضمونة رأس المال المدارة لصالح العملاء عن رأسمالها.



التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات فى نفس الوقت.

تحقق الإيرادات والإعتراف بالمصاريف

- يتم تحقق إيرادات الغوائد بإستخدام طريقة الفائدة الفعلية بإستثناء فوائد وعمولات التسهيلات الائتمانية غير العاملة التى لا يتم الاعتراف بها كإيرادات ويتم قيدها لحساب الفوائد والعمولات المعلّقة.
 - يتم الإعتراف بالمصاريف وفقاً لمبدأ الإستحقاق.
- يتم قيد العمولات كإيرادات عند تقديم الخدمات المتعلقة بها، ويتم الإعتراف بأرباح أسهم الشركات عند تحققها
 (إقرارها من الهيئة العامة للمساهمين).

تاريخ الإعتراف بالموجودات المالية

يتم الإعتراف بشراء وبيع الموجودات المالية في تاريخ المتاجرة (تاريخ إلتزام البنك ببيع أو شراء الموجودات المالية).

المشتقات المالية ومحاسبة التحوط

مشتقات مالية للتحوط

لأغراض محاسبة التحوط تظهر المشتقات المالية بالقيمة العادلة، ويتم تصنيف التحوط كما يلى:

- التحوط للقيمة العادلة

هو التحوط لمخاطر التغير في القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات البنك.

في حال إنطباق شروط تحوط القيمة العادلة الفعّال، يتم قيد الأرباح والخسائر الناتجة عن تقييم أداة التحوط بالقيمة العادلة وعن التغير في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المتحوط لها في قائمة الدخل.

في حال إنطباق شروط تحوط المحفظة الفعّال يتم قيد أية أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة تقييم أداة التحوط بالقيمة العادلة وكذلك التغير في القيمة العادلة لمحفظة الموجودات أو المطلوبات في قائمة الدخل في نفس الفترة.

- التحوط للتدفقات النقدية

هو التحوط لمخاطر تغيرات التدفقات النقدية لموجودات ومطلوبات البنك الحالية والمتوقعة.

في حال إنطباق شروط تحوط التدفقات النقدية الفعّال، يتم قيد الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية ويتم تحويله لقائمة الدخل في الفترة التي يؤثر بها إجراء التحوط على قائمة الدخل.

- التحوط لصافى الإستثمار في وحدات أجنبية

في حال إنطباق شروط التحوط لصافي الإستثمار في وحدات أجنبية، يتم قياس القيمة العادلة لأداة التحوط لصافي الموجودات المتحوط لها، وفي حال كون العلاقة فعّالة يعترفبالجزء الفعّال من الأرباح أو الخسائر لأداة التحوط ضمن الدخل الشامل وضمن حقوق الملكية ويعترف بالجزء غير الفعّال ضمن قائمة الدخل، ويتم قيد الجزء الفعّال في قائمة الدخل عندبيع الإستثمار في الوحدة الاجنبية المستثمر بها.

– التحوطات التي لا ينطبق عليها شروط التحوط الفعّال، يتم قيد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة لأداة التحوط في قائمة الدخل في نفس الفترة.



مشتقات مالية للمتاجرة

يتم إثبات القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية المحتفظ بها لأغراض المتاجرة (مثل عقود العملات الأجنبية الآجلة، عقود الفائدة المستقبلية، عقود المقايضة، حقوق خيارات أسعار العملات الأجنبية) في قائمة المركز المالي، وتحدد القيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق السائدة، وفي حال عدم توفرها تذكر طريقة التقييم، ويتم قيد مبلغ التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل.

عقود إعادة الشراء أو البيع

- يستمر الإعتراف في القوائم المالية بالموجودات المباعة والتي تم التعهد المتزامن بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي، وذلك لإستمرار سيطرة البنك على تلك الموجودات ولأن أية مخاطر أو منافع تؤول للبنك حال حدوثها، ويستمر تقييمها وفقاً للسياسات المحاسبية المتبعة (هذا وفي حال وجود حق للمشتري بالتصرف بهذه الموجودات (بيع أو إعادة رهن) فيجب إعادة تصنيفها ضمن الموجودات المالية المرهونة). تدرج المبالغ المستلمة لقاء هذه الموجودات ضمن المطلوبات في بند الأموال المقترضة، ويتم الإعتراف بالفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كمصروف فوائد يستحق على مدى فترة العقد بإستخدام طريقة الفائدة الفعلية.
- أما الموجودات المشتراة مع التعهد المتزامن بإعادة بيعها في تاريخ مستقبلي محدد فلا يتم الإعتراف بها في القوائم المالية، وذلك لعدم توفر السيطرة على تلك الموجودات ولأن أية مخاطر أو منافع لا تؤول للبنك حال حدوثها. وتدرج المبالغ المدفوعة المتعلقة بهذه العقود ضمن بند الودائع لدى البنوك والمؤسسات المصرفية الأخرى أو ضمن بند التسهيلات الائتمانية حسب الحال، ويتم معالجة الفرق بين سعر الشراء وسعر إعادة البيع كإيرادات فوائد تستحق على مدى فترة العقد بإستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

الموجودات غير الملموسة

- يتم إثبات الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال الإندماج بالقيمة العادلة في تاريخ الحصول عليها، أما الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال طريقة أخرى غير الإندماج فيتم إثباتها بالكلفة.
- يتم تصنيف الموجودات غير الملموسة على أساس تقدير عمرها الزمني لفترة محددة أو لفترة غير محددة. ويتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر زمني محدد خلال هذا العمر ويتم قيد الإطفاء في قائمة الدخل. أما الموجودات غير الملموسة التي عمرها الزمني غير محدد فيتم مراجعة التدني في قيمتها في تاريخ القوائم المالية ويتم قيد أى تدنى فى قيمتها فى قائمة الدخل.
 - لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة الناتجة عن اعمال البنك ويتم قيدها في قائمة الدخل في نفس الفترة.
- يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة الموجودات غير الملموسة في تاريخ القوائم المالية. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمنى لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.
 - عتم إطفاء أنظمة الحاسوب والبرامج على مدى عمرها الإنتاجي المقدر بطريقة القسط الثابت وبمعدل ٢٠٪ سنوياً.

الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك وفاءً لديون مستحقة

تظهر الموجودات التي آلت ملكيتها للبنك في قائمة المركز المالي ضمن بند موجودات أخرى وذلك بالقيمة التي آلت بها للبنك أو القيمة العادلة أيهما أقل، ويعاد تقييمها في تاريخ القوائم المالية بالقيمة العادلة بشكل إفرادي، ويتم قيد أي تدني في قيمتها كخسارة في قائمة الدخل ولا يتم قيد الزيادة كإيراد. يتم قيد الزيادة اللاحقة في قائمة الدخل إلى الحد الذي لا يتجاوز قيمة التدني الذي تم قيده سابقاً.

العملات الأحنيية

- يتم إثبات المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات.
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ قائمة المركز المالى والمعلنة من البنك المركزى الأردنى.



- _ يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديد قيمتها العادلة.
 - يتم قيد الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل.
- يتم قيد فروقات التحويل لبنود الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية غير النقدية (مثل الأسهم) كجزء من التغير في القيمة العادلة.

النقد وما في حكمه

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر ، وتتضمن: النقد والأرصدة لدى بنوك مركزية والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية ، وتنزل ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة المقيدة السحب.

٣ - إستخدام التقديرات

إن اعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة البنك القيام بتقديرات وإجتهادات تؤثر في مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية والإفصاح عن الإلتزامات المحتملة. كما ان هذه التقديرات والإجتهادات تؤثر في الإيرادات والمصاريف والمخصصات وكذلك إحتياطي تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة وبشكل خاص يتطلب من إدارة البنك إصدار أحكام وإجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها. إن التقديرات المذكورة مبينة بالضرورة وعلى فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوته من التقدير وعدم التيقن، وإن النتائح الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات.

تعتقد إدارة البنك بأن التقديرات الواردة ضمن القوائم المالية معقولة وهي مفصلة على النحو التالي:

- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد البنك إعتماداً على دراسة قانونية معدّة من قبل المستشار القانوني للبنك والتى بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمـل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكـل دوري.
- يتم تكوين مخصص لقاء الديون إعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة البنك لتقدير المخصص الواجب للبنك وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني فيما عدا الترتيبات معه فيما يتعلق بإحتساب مخصص التدني لعدد من عملاء التسهيلات الائتمانية المباشرة.
- يتم تقدير تدني قيمة العقارات المستملكة إعتماداً على تقييمات عقارية حديثة ومعتمدة من قبل مقدرين عقاريين
 معتمدين لدى البنك لغايات إحتساب التدني، ويعاد النظر في ذلك التدني بشكل دوري.
- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات إحتساب الإستهلاكات والإطفاءات السنوية إعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم قيد خسارة التدنى في قائمة الدخل.
- تقوم الإدارة بمراجعة دورية للموجودات المالية والتي تظهر بالكلفة لتقدير أي تدني في قيمتها ويتم قيد هذا التدني في قائمة الدخل.
- مخصص ضريبة الدخل: يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير
 الدولية للتقارير المالية ويتم إحتساب وإثبات مخصص الضريبة اللازم.



مستويات القيمة العادلة: يتطلب المعيار تحديد والإفصاح عن المستوى في تسلسل القيمة العادلة الذي تصنف بموجبه مقاييس القيمة العادلة كاملة وفصل قياسات القيمة العادلة وفقاً للمستويات المحددة في المعايير الدولية للتقارير المالية. الفرق بين المستوى (٢) والمستوى (٣) لمقاييس القيمة العادلة يعني تقييم ما إذا كانت المعلومات أو المتقارير المالية. الفرق بين المستوى (١) والمستوى (٣) لمقاييس القيمة العادلة يعني تقييم ما إذا كانت المعلومات التي لا يمكن ملاحظتها مما يتطلب وضع أحكام وتحليل دقيق للمحخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة بما في ذلك الأخذ بالاعتبار كافة العوامل التي تخص الأصل أو الإلتزام، وعند تقييم القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية يقوم البنك بإستخدام معلومات السوق عند توفرها، وفي حال عدم وجود مدخلات المستوى الأول يقوم البنك بالتعامل مع أطراف مستقلة ومؤهلة لإعداد دراسات التقييم ، حيث يتم مراجعة طرق التقييم الملائمة والمحخلات المستخدمة لإعداد التقييم من قبل الإدارة.



٤ - نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

ــــــــون الأول	۳۱ کانــــــــ
۲۰۱۳	L·IE
دينــــار	دينــــار
Ιν,Γ۹Λ,εΛΛ	<u> 19, 17,771</u>
ro,EVI,E99	10,0.7,87
٤٥,٤٤٤,٥٠٠	۲۷,٤٤٤,٥٠٠
<u> </u>	<u> ۳۹,۳۵۰,08۲</u>
<u>ι٠٦,ε</u> Λ٦,νι <u>٦</u>	<u> ۸۲,۳۰۲,0۲٤</u>
<u> </u>	<u> </u>

- بإستثناء الإحتياطي النقدي والوديعة الرأسمالية لدى سلطة النقد الفلسطينية البالغة ٧,٤٤٤,٥٠٠ دينار ، لا يوجد أرصدة مقيدة السحب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣.
 - لا يوجد أرصدة تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣.

٥ - أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجمــــوع ۳۱ كانــون الأول		بنــوك ومؤسســـات مصرفيــة خارجيــة ۳۱ كانـون الأول		ة محلية	بنــوك ومؤ مصرفيــن ۳۱ كانـو	البيــــــنان
۲۰۱۳	ריוצ	ር _ነ በ	L·IE	ር _ነ ሙ	ריוצ	
دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	
0,878,00	IP,IPI,N9V	۳,۳٥٥,۱٤٧	۱۰,۷٦۸,٤٨٣	۲,۱۰۹,۱۱۰	۲,۳٦٣,٤١٤	حسابات جارية وتحت الطلب
00,147,01.	17,.70,978	7,189,879	<u></u>	<u> </u>	٦٠,٠٥٨,٣٨١	ودائع تستحق خلال فترة ثلاثة أشهر أو أقل
<u> </u>	<u>V9,19V,171</u>	<u> </u>		٥١,٠٩٦,٢٢١	<u> </u>	المجموع

- بلغت الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي لا تتقاضى فوائد ۲٫۳۱۳٫٤۱۶ دينار كما في ۳۱ كانـون الأول ۲۰۱۵ (۲٫۱۰۹٫۱۱۰ دينار كما فـى ۳۱ كانون الأول ۲٫۱۰۱).
 - بلغت الأرصدة مقيدة السحب ٩٢٩,٠٧٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٤٠١,٢٢٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).
 - لا يوجد أرصدة تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣.



٦- تسهيلات ائتمانية مباشرة - بالصافى

إن تغاصيل هذا البند هي كما يلي:

	۳۱ کانــــــــ	ــــــون الأول
	LAE	۲۰۱۳
	دينــــار	دينــــار
الأفراد(التجزئة):		
حسابات جارية مدينة	۳٥٨,٨٢١	۲, ٦٣٨,٠٣٠
قروض وكمبيالات *	۱۲۷٫۰۲۳,۹٤۱	99,1.9,.16
بطاقات الائتمان	۳,۲٥٤,٥٤٨	۳,٦٥٨,١٦٨
القروض العقارية	٥٤,١٦٣,٧٦٣	٧٨,٧٣٨,٣٧٠
الشركات:		
الكبرى		
حسابات جارية مدينة	٦٠,٥٤٦,٧٦٦	۷٦,۲۱۳,۳٥٤
قروض وكمبيالات *	۲۱۳,٦٥۲,۸۲٤	۲۱۱٫۰۷٤٫٦۳۲
الصغيرة والمتوسطة		
حسابات جارية محينة	ro,9VE,10·	rr,87r,0V9
قروض وكمبيالات *	٥١,١١٧,٨٢٨	٦٨,٧٥٥,٧٤٠
الحكومة والقطاع العام	18,098,٣78	17,189,786
المجموع	٥٥٠,٨٨٧,٧٠٥	0 V A, V A 9, 0 I V
ينزل: مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة	(۱۸,۲۸۲,۳٦٩)	(٤٢,٧٧٤,٤٩٨)
الغوائد المعلّقة	(٨,٧٣٨,٦٧٥)	<u>(۱۸,۷۳٦,۹۰٦)</u>
صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة	<u> </u>	٥١٧,٢٧٨,١١٣

- * صاف_ي بعـــد تنزيـــل الغوائـــد والعمـــولات المقبوضــة مقدمـــاً البالغة ٥٧٠,٩٢٢ دينار كما في ٣١ كانـــــون الأول ٢٠١٤ (٥٨٩,٩٦٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).
- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة ٣٦,٧٤٠,٧٤٧ دينــــار أي ما نسبته ٦/٧ ٪ من إجمالـي التســهيلات الائتمانية المبــاشرة كما كما فـــي ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٨٠,٠٥٣,٧٩١ دينـــــار أي ما نسبته ٨٣/٨٪ من إجــمالي التسهيــلات الائــتمانيــة المباشــرة كما فـــي ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).
- بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة بعد تنزيل الفوائد والعمولات المعلّقة ٢٩,٦١٥,٧٤٠ دينـــار أي ما نسبته ٥/٥٪ من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعـــد تنزيل الفوائد والعمولات المعلّقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠٨٩٣,٢٧٤ دينـــار أي ما نسبته ١/١١٪ من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل الفوائد والعمولات المعلّقة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).
- تتضمن التسهيلات الائتمانية الـمباشرة تسهيلات ممنوحة للسلطة الفلسطينية بـما مجموعه ١٤,٤٨١,٨٦٤ دينار كما في ١٣ كانون الأول ٢٠١٣) في حين لا يوجد تسهيلات ممنوحة للحكومة الأردنية كما في ١٣ كانون الأول ٢٠١٤) في حين لا يوجد تسهيلات ممنوحة للحكومة الأردنية كما في ١٣ كانون الأول ٢٠١٤، و٢٠١٤.



مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة

فيما يلى الحركة الحاصلة على مخصص تدنى التسهيلات الائتمانية المباشرة خلال السنة:

	الحكومة	ــــات	الشــــرك			
الإجمالي	والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكـــبرى	القروض العقارية	الأفراد	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
دينــار	دينــار	دينــار	دينــار	دينار	دينــار	
Er,VVE,E9A	_	۳,٦٦٩,٧٤١	۳۳,۳۸٥,۸۰٥	۲,۸٦۲,۷٦٥	۲,۸٥٦,۱۸۷	الرصيد في بداية السنة
0,111,190	_	٥٢٠,9٤٢	0,٣٨٤,88٢	(1,0(1,97))	۸۲۷,۸۷۸	المقتطع من الإيرادات (الوفر) خلال السنة
(۲٤٨,٠٤٠)	-	(٣٠,٠٧٥)	(rii,٣o·)	_	(סור,ר)	المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة) *
(۲۹,٤٥٥,٣٨٥)	_	<u>(۱,۹۹۸,٦٧٦)</u>	<u>(۲٦,٠٤٦,٢٧٤)</u>	_	(1,81,820)	مخصص ديون محول لحسابات نظامية خارج قائمة المركز المالي **
<u> </u>	-	<u> </u>	<u> </u>	<u>1,۳٤٠,۷٩٨</u>	<u> </u>	الرصيد في نهاية السنة
						يعود إلى:
۱۷,۶۳۸,۱٤٥	-	۲٫۱۳۹٫۸۸۸	11,181,76	۱٫۳۳۲٫۰۱٤	r,11V,919	مخصص تدني التسهيلات غير العاملة
<u> </u>	_	۲۲٫۰٤٤	<u> </u>	۸,۷۸٤_	189,.97	مخصص تدني التسهيلات تحت المراقبة
<u> </u>	-	<u> </u>	ור,סור, ור"	<u>1,۳٤٠,۷٩٨</u>	<u> </u>	المجموع
الإجمالي	الحكومة والقطاع العام	ات الصغيرة والمتوسطة	الشــــرک الکـــبری	القروض العقارية	الأفراد	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
دينــار	دينــار	دينــار	دينــار	دينــار	دينــار	
۳٦,٣٣٦,٤٦١	-	۳,٤٩٥,٧٠٨	ra,vor,o97	۲٫۳۰٦,۷٤۱	۱,۷۸۰,ε۱٦	الرصيد في بداية السنة
۱۰,٣٦٥,٤٧٠	-	νελ,νηε	۷,٤۱۲,۰٥٩	٦٨١,٨١٤	۱,٥٢٢,٨٣٣	المقتطع خلال السنة من الإيرادات
(1,196,11)	-	-	(1,10,881)	-	(٦٧,٣٤٣)	المستخدم من المخصص خلال السنة (الديون المشطوبة) *
(۲,۲٤٠,۱۲۹)	-	(٥٧٤,٧٣١)	(908,811)	(10,79.)	(٥٨٥,١٩٦)	مخصص ديون محول لحسابات نظامية خارج قائمة المركز المالي **
<u> </u>	_	_	_	_	<u> </u>	المحول من مخصص خسائر بطاقات الائتمان (ایضاح ۱۸)
<u> </u>	<u>-</u>	<u>٣,٦٦٩,٧٤١</u>	<u> </u>	<u> ۲,۸٦۲,۷٦٥</u>	<u> ۲,۸٥٦,۱۸۷</u>	الرصيد في نهاية السنة
						يعود إلى:
EI,VVI,(97	-	۳,٥٦٨,٠٨١	۳۲,٦٣۲,۳۱۷	۲,۸٦۲,۷٦٥	۲٫۷۰۸٫۱۳۳	مخصص تدني التسهيلات غير العاملة
1,٣,٢.٢	_	<u> ۱۰۱,)) .</u>	<u> </u>	_	181,.08	مخصص تدني التسهيلات تحت المراقبة
<u> </u>	÷	<u>",٦٦٩,٧٤١</u>	<u> </u>	<u> ۲,۸٦۲,۷٦٥</u>	<u> ۲,۸٥٦,۱۸۷</u>	المجموع

^{*} تم خلال العام ۲۰۱۶ شطب تسهيلات ائتمانية مباشرة غير عاملة بمبلغ ۲۶۸٫۰۵۰ دينار وذلك وفقاً لقرار مجلس الإدارة بذلك الخصوص (۲٫۷۹۲٫۷۸۱ دينار للعام ۲۰۱۳).

- تم الافصاح أعلاه عن إجمالي المخصصات المعدة إزاء الديون المحتسبة على أساس العميل الواحد.
- بلغت قيمة المخصصات التى انتفت الحاجة إليها نتيجة تسويات أو تسديد ديون وحُولت إزاء ديون أخرى ٨,٤٢٨,٠٤٣ دينار

^{**} تم خلال العام ۲۰۱۶ تحویل تسهیلات ائتمانیة غیر عاملة بمبلغ ۲۹٬۶۵۵٬۳۸۵ دینار إلـی خارج قائمة المرکز المالي وفقا لقرارات مجلس الإدارة بذلك الخصوص (۲۰۱۲،۲۰۲ دینار للعام ۲۰۱۳).



كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٣,٨٣٥,١٧٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).

– هناك تسهيلات ائتمانية مباشرة رصيدها ۷۷٫۱۱۱٫۸۲۹ دينار وفوائدها المعلّقة ۳٤٫۸۲۷٫۸۳۳ دينار والمخصص المرصود لها ۲۲٫۳۳۳٫۹۹۱ دينار كما في ۳۱ كانون الأول ۲۰۱۵، تم إدراجها ضمن حسابات نظامية خارج قائمة المركز المالي بموجب قرارات مجلس الإدارة، وذلك على اعتبار ان هذه الحسابات مغطاة بالكامل كما بتاريخ القوائم المالية.

الفوائد المعلّقة

فيما يلى الحركة الحاصلة على الفوائد المعلّقة خلال السنة؛

	الحكومة	ــــات	الشــــرك			
الإجمالي	والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكـــبرى	القروض العقارية	الأفراد	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤
دينــار	دينار	دينــار	دينــار	دينــار	دينار	
۱۸,۷۳٦,۹۰٦	_	۲,٦٧٢,٢٣١	۱۳,٦٦٢,٩٤٠	۲,۰۰۹,۹٦٢	291,77	الرصيد في بداية السنة
۸,۸۷۰,۹۲۱	_	٧٢٩,٤٥١	ገ,ᢄV٠,9ገ۳	۳٩٠,٥٤٤	1,८٧٩,٩٦٣	يضاف: الغوائد المعلّقة خلال السنة
(۲,۱۷٥,٦،۷)	_	(۱۸۱,۰۷۹)	(1,۲٣٦,۲٣٠)	(۵۳۳,۸٦١)	(۲۲٤,٤٣٧)	ينزل: الفوائد المحولة للإيرادات ذلال السنة
(1,٧٣٢,٢٤٤)	_	(٢٦٩,٢٩٦)	(٢٠٢,٩٩٣)	(1,179,077)	(٨٠,٤١٩)	الفوائد المعلّقة التي تم شطبها
(18,971,٣٠١)		(1,0٣٧,٢٢٥)	(1۲,81۷,۷۳٥)		(1,7,٣٤1)	فوائد معلقة محولة لحسابات نظامية خارج
(10, 4 11,1 41)	_	(1,01 1,11 0)	(11,C1V,V1 0)	_	(1,** 1,1 C1)	قائمة المركز المالي
<u> </u>	<u>-</u>	<u> 1,818,•ΛΓ</u>	<u>٦,٢٧٦,9٤٥</u>	<u> </u>	<u> </u>	الرصيد في نهاية السنة
	الحكومة	ــــات	الشــــرك	القروض		
الإجمالي	والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكـــبرى	العقارية	الأفراد	للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣
دينــار	دينار	دينــار	دينار	دينار	دينار	
18,,0,980	-	۲٫۳٥۱٫۰۷۲	۹٫٥۱۸٫۰۱۸	۱٫۸۹۹٫۰۲۸	۲۵۷,۸۲۷	الرصيد في بداية السنة
۸٫۱۳۷٫۰٦٩	-	٥٣٠,٧٨٠	7,77,789	CV9,199	097,701	يضاف: الغوائد المعلّقة خلال السنة
(۸۸۸,۳۰۹)	-	(97,٣٠٥)	(٦٧١,٧٣١)	(۳٤,۸٦١)	(١٥,٤١٢)	ينزل: الغوائد المحولة للإيرادات ذلال السنة
(۱,٦،٣,٠٥٨)	_	(r,ovn)	(1,٣٩٨,٩٦٩)	_	(۱۸۳,٥۱۱)	الغوائد المعلّقة التي تم شطبها
(חשב עבו)		(OC VWV)	((ושכוכ)	(105 1/46)	فوائد معلقة محولة لحسابات نظامية خارج
<u>(988,781)</u>	_	<u>(9۲,۷۳۸)</u>	<u>(018,117)</u>	<u>(۱۳٤,۱٠٤)</u>	<u>(۱۹٤,۷۸۲)</u>	قائمة المركز المالي
<u> </u>		ַר, אר, רויו	<u> </u>	<u> </u>	"91,VV"	الرصيد في نهاية السنة

٧ - موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

إن تغاصيل هذا البند هي كما يلي:

ا۳ کانـــ	ـون الأول
L·IE	ርብ ም
دينـــار	دينـــار
_5,\10,E\10	0,88,81
Ε,Λιο,εΛο	_0,88,,88



٨ - موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

ــون الأول	الا کانــــــ
CHE	L·IE
دينـــار	دينـــار
٧,٤٧٦,٧٢٠	9,89٣,٧١٣
<u> </u>	<u> ۲,۸۲۱,۷۱۳</u>
<u>9,780,781</u>	<u> </u>

- بلغت قيمة الأرباح المتحققة من بيع أسهم بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل ٧٥,٢٢١ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ تم قيدها مباشرة ضمن الأرباح المدورة في حقوق الملكية (٨١,٦٩٩ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).
- بلغت توزيعات الأرباح النقدية على الإستثمارات أعلاه ٧١٬،٢٥٧ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأوّل ٢٠١٤ (١٠٨,٤٦٠ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).
- * يضمن هذا البند موجودات مالية غير مدرجة في أسواق نشطة لإستثمارات في شركات محلية تم تقييمها بالقيمة الدفترية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و٣١٠).

9- موجودات مالية بالكلفة المطفأة

إن تغاصيل هذا البند هي كما يلي:

ــون الأول	۳۱ کانــــــ
ריוש	L·IE
دينـــار	دينـــار
((9,V),(·0	۳۳٤,۰۷۸,٤۲۳
	18,089,009
(07,778,617	۳٤٨,٦٢٨,٢٠٢
(۲۸۳,٦۰۰)	(۲۸۳,٦۰۰)
<u>(0V,V7A)</u>	<u>(۸۲,٤٢٦)</u>
<u> </u>	<u> </u>
<u> </u>	<u> </u>
<u> </u>	<u> </u>

∗ فيما يلى ملخص الحركة الحاصلة على مخصص التدنى في قيمة الموجودات المالية بالكلفة المطفأة خلال السنة؛

ــون الأول	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
ርብ ም	ריוצ
دينـــار	دينـــار
۲۸۳,٦۰۰	۲۸۳,٦۰۰
_	_
<u> </u>	<u> </u>

** فيما يلي ملخص الحركة الحاصلة على حساب الفوائد المعلّقة خلال السنة:

ــون الأول	۳۱ کانــــــ
ርብ ም	L·IE
دينـــار	دينـــار
۳٤,٧٧٢	٥٧,٧٦٨
<u> </u>	<u> ۲٤,٦٥٨</u>
<u> </u>	۸۲,٤٢٦



۱۰ - ممتلكات ومعدات - بالصافي

أ – إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجمـــوع	دفعات على حساب ممتلكات ومعدات	أجهـــزة الحاسب الآلي	وسائـط نقــل	ديكورات	أجهــزة ومعدات مكتبيــة	مبانــي	أراضـــي	العــام ١٠١٤
دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	
								الكلفـــة:
۳۷,٦٥٠,٩٢٨	٧٠٩,٥٩٤	٦,٤٦٦,٣٨٨	٥٢٤,١١٢	7,701,11	7,811,170	18,777,180	r,0/1/,001	الرصيد في بداية السنة
۲,۸۱۰,۷٦٦	-	۷٤٧,٨٠٥	۳۸,۲۵۰	٤١١,١٢٦	7.9,999	۸۹٦,۷٦٦	۱۰٦,۸۲۰	إضافات
_	(٥٧٠,)	-	-	-	17,019	001,811	-	تحويلات
(۱۹۲,۸۰۳)	-	(٥٢,٣٣٨)	(۲٥,٣٤٠)	(r,vor)	(117,877)	-	-	إستبعادات
<u> </u>	<u> </u>	_	_	_	_	_	_	دفعات على حساب شراء ممتلكات ومعدات
٤٠,٢٩٨,٢٩٧	179,	۷٫۱٦۱٫۸٥٥	٥٣٧,٠٢٢	۷,۰۲۰,۲۰۱	<u> </u>	<u>10,7V۲,۳V۲</u>	<u> ۲,798,.۷۱</u>	الرصيد في نهاية السنة
								الإستهلاك المتراكم:
۱۳,۲۸۳,٦٥٣	-	٤,٧١٠,٨٩٩	(99,V·I	۳,990,۲٦٢	۳,۳٥۰,٦٩۰	907,1.1	-	الرصيد في بداية السنة
۲,۲۰۰,٦٤٢	-	001,9.9	VI,VCT	٦٧٧,٩٠٦	۱۳۲,۷۷۱	(70,888	_	إستهلاك السنة
<u>(۱۸۱,۷۳۸)</u>	_	<u>(٥٢,٢٦١)</u>	<u>(۱٦,٠٩٠)</u>	<u>(I,۲٤٩)</u>	<u>(۱۱۲,۱۳۸)</u>	_	_	إستبعادات
10,5,001	_	0,011,081	<u> </u>	<u>8,771,919</u>	<u> </u>	1,197,888	_	الرصيد في نهاية السنة
<u> </u>	<u> 179,</u>	<u>1,90\\\</u>		<u></u>	<u>",1"1,991</u>	<u>18,8V9,9۳۸</u>	<u></u>	صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات في نهاية السنة
								العام ۱۳۸
								الكلفـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
۳۲,۲۰۲,۰90	_	0,V7E,C0C	٤٧٦,١١٢	٥,٦٦٢,٨٦٩	0,/71,990	۱۳٫۱۳۰,٤٦٧	1,197,5	الرصيد في بداية السنة
٤,٢٥٧,٣٧٧	-	۷،۲,۱۳٦	٤٨,	9/19,818	۷۳٤,۳۰۸	۱٫۰۹۲,٦٦٨	٦٩٠,٨٥١	إضافات
٤٨١,٨٦٢	_	_	_	_	٤٨١,٨٦٢	_	_	تحويلات من بند الموجودات غير الملموسة – ايضاح (۱۱)
<u> ۷.9,098</u>	<u> ۷.9,098</u>	_	_	_	_	_	_	دفعات على حساب شراء ممتلكات ومعدات
<u>"</u> "۷,٦٥٠,9۲۸	V.9,09E	ገ,ደገገ,۳ለለ	٥٢٤,١١٢	ገ,ገዕՐ,Րለ۳	ገ,ደለለ,ነገዕ	18,007,180	<u></u>	الرصيد في نهاية السنة
								 الإستهلاك المتراكم:
11,۲۲٦,۱۰1	-	٤,٢٧٠,٧٨٠	۲۲٤,۹۸٤	۳,۳۲٥,۲۱۰	۲,۷٥۷,۰٤۱	٦٤٨,٠٨٦	_	الرصيد في بداية السنة
<u></u>	_	_ 88.,119_	<u> </u>	٦٧٠,٠٥٢	09٣,789	<u></u>	_	 إستهلاك السنة
<u> </u>	_	<u>ε,νι,,Λ99</u>	<u> </u>	<u>",990,۲7</u>	<u> </u>	967,11	_	الرصيد في نهاية السنة
<u> </u>	<u> </u>	1,۷٥٥,٤٨٩	<u> </u>	<u></u>	<u>",1"V,EV0</u>	<u> </u>	<u></u>	صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات في نهاية السنة
	_	ر،	10	10	10 – 1	٢	_	نسبة الإستهلاك السنوية ٪

ب — تتضمن الممتلكات والمعدات ۸٫۷۰۱٫۲۲۷ دينار كما في ۳۱ كانون الأول ۲۰۱۵ (۷٫۸۰۳٫۰٤۱ دينار كما في ۳۱ كانون الأول ۲۰۱۳) وذلك قيمة ممتلكات ومعدات مستهلكة بالكامل.



۱۱ - موجودات غير ملموسة - بالصافي

إن الحركة الحاصلة على هذا البند خلال السنة هي كما يلي:

وب وبرامج	أنظمة حاس
ር ብቸ	L·IE
دينـــار	دينـــار
1,٣٦٠,٠01	VCC,991
110,788	۸۸۲,۷۱٤
(۲۷۰,۸۳۱)	(۳۷۰,٤٦٦)
<u>(٤٨١,٨٦٢)</u>	_
<u>VCC,991</u>	<u> </u>
۲۰	ر،

^{*} يمثل هذا البند موجودات تم إعادة تصنيفها للمتلكات والمعدات خلال العام ٢٠١٣ كون أنها لا تندرج ضمن بند الموجودات غير الملموسة.

۱۲ - موجودات أخرى

إن تغاصيل هذا البند هي كما يلي:

ون الأول	ــــــاك ۳۱	
ር ‹۱۳	L·IE	
دينـــار	دينـــار	
٥,٠٩٠,٩٨٣	7,9٢٣,979	د وإيرادات برسم القبض
EገՐ,‹E۳	٥٢٣,٨٨٩	ريف محفوعة مقدماً
m,,,ov,,oe	٥٦,٣٤٥,٢١٦	ودات آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة – بالصافي *
7,110,1VV	۲٫۳۷٥٫۱۸٤	ودات آلت ملكيتها للبنك مباعة على دفعات – بالصافي **
0,177,000	۳,٤٥١,٦٦٦	ـ إعادة الهيكلة ***
1,745,997	-	ات على حساب موجودات مالية وعقارات ****
1,107,98.	1,039,799	ات مستردة
1,179,991	_	ملات بالطريق بين الغروع
-	۱٫۰۲۲,۷۸۱	ئات مقاصة – فروع فلسطين
1,709,٣٠٢	٥٢٣,٦٧٣_	
33,371,00	<u> </u>	يموع



– فيما يلىبيان ملخص الحركة الحاصلة على حساب الموجودات التى آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة خلال السنة؛

ርሳľ		L·IE		
المجموع	المجموع	موجودات مستملکة أخرى	عقارات مستملكة	
دينـــار	دينـــار	دينــــار	دينــــار	
۱٦,۲۸۹,٦١١	۳۱,۸٥۷,۰٥٤	۳,۱۵۳,۱۳۱	۲۸,۷،۳,۹۲۳	الرصيد في بداية السنة – (بالإجمالي قبل خسائر التدني)
۱۷,٦٩٦,۲۱۸	۲۸,٤٩۲,۱٤۸	٦,٧٨٨,٨٠١	C1,V+F,FEV	إضافات
(1,980,808)	(٣,٨٥٩,٥٨٨)	(۷۲۰,۸۷۸)	(٣,١٣٨,٧١٠)	إستبعادات
<u>(۱۸۳,٤۲۱)</u>	(188,٣٩٨)	<u>(۱٤٦,۷٩٨)</u>	<u></u>	أثر التدني للسنة
<u> </u>	٥٦,٣٤٥,٢١٦	٩,٠٧٤,٢٥٦	<u> </u>	الرصيد في نهاية السنة

– إن الحركة الحاصلة على خسائر تدنى موجودات آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة خلال السنة هي كما يلي:

ריון		L·IE		
المجموع	المجموع	موجودات مستملکة أخری	عقارات مستملكة	
دينـــار	دينــــار	دينــــار	دينـــار	
191,871	۳۷۳,۸o۱	-	۳۷۳,۸٥١	الرصيد في بداية السنة
۳٥٢,٢٨٤	17,094	۱٤٦,٧٩٨	ro,V90	المخصص المستدرك خلال السنة (إيضاح ٣١)
<u>(۱</u> ٦٨,٨٦٣)	<u>(۳۱,0…)</u>	_	<u>(۳۱,0…)</u>	المستخدم من المخصص خلال السنة
<u> </u>	015,955	<u> </u>	<u> </u>	الرصيد في نهاية السنة

- تتطلب تعليمات البنك المركزي الأردني التخلص من العقارات والأسهم التي آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون مستحقة على العملاء خلال فترة سنتين من تاريخ استملاكها، وللبنك المركزي في حالات إستثنائية أن يمدد هذه المدة لسنتين متتاليتين كحد أقصى علما بأنه صدر خلال العام ٢٠١٤ تعليمات من البنـك المركزي الأردني والتي بموجبها يتوجب قيد مخصص تدني للعقارات المستملكة لقــاء الديون التي مضى على استملاكها مــدة تزيد عن ٤ سنوات وذلك إعتبارا من ٣١ كانون الأول ١٠١٥.
- ** يمثل هذا البند أراضي وعقارات مستملكة مباعة علــــى دفعـــات بلغـــت كلفـــتها ۲٬۳۷۹٬۱۸۶ دينار كما في ۳۱ كانون الأول ۲٬۱۳ يقابلهـــا مبالغ مقبوضة بلغ مجموعها ۹۰۹٬۹۰۲ دينار أدرجـــت ضمن بند مطلوبات أخرى (۲٬۱۱۵۱٬۱۷۷ دينار كما في ۳۱ كانون الأول ۲۰۱۳ يقابلها مبالغ مقبوضة قيمتها ۸۱۱٬۲۲۸ دينار).
- *** يمثـل هذا البند رصيد إعادة هيكلة البنك والذي كان يتم إطغاؤه على مـدى عشر سنــوات إعتبــارا من بداية العـــام ٢٠٠٤، وذلك بموجب إتغاقيـــة إعــادة الهيكلة الموافق عليها مـــن البــنك المركـزي الأردني ومجلس الـوزراء والتـــي أقرتهــا الهيئة العامــة للمساهمين للبنــك في حيــنه. هذا وتتطلب المعايير الدولية للتقارير المالية تنزيل رصيد إعــادة الهيكلة من حقوق المساهمين. وبموجب الترتيبات مـ٤ البنك المركزي الأردني خلال العام ٢٠١٢ تم تأجيل إطــفاء رصـــيد إعادة الهيكلة للأعوام ٢٠١١ و١٠١ و٢٠١ و٢٠١، وقد تم إعادة البدء بإطفاء الرصيد إبتداء من بداية العام ٢٠١٤ حيث تم اطفاء مبلغ ١٨٧٥،٨٨٩ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤.
- **** يمثل هذا البند قيمة دفعات على حساب الموجودات المالية كما في ٣١ كانـــون الأول ١٠٠٣ والتي تم إثباتها بالكلفة تعود لأسهم الزيادة في رأس المـال لإستثمارات محلية ، إلا أنه لم يتم إستكمال إجراءات الزيادة كما بتاريخ القوائم المالية بالإضافة إلى قيمة دفعات على حساب عقارات تم قيدها لحساب البنك خلال الفترة اللاحقة من العام ٢٠١٤.



١٣- ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

١	٣ كانون الأول ١٣٪	'1	١	ً كانون الأول ١٤:	'1	
المجموع	خارج المملكة	داخل المملكة	المجموع	خارج المملكة	داخل المملكة	
دينــار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينــار	
۳,۷۱۷,۹۸۹	1,127,77	1,100,770	0,٧٨٧,١٤٦	۳,۸۲۷,10۸	1,909,911	حسابات جارية وتحت الطلب
<u>ι.ν.ξον,ννν</u>	98,798,819	<u> ۱۳,۷٦٤,۳٦٩</u>	<u> </u>	1.9,9.٣,٢11	<u> </u>	ودائـَع لأجـل
111,140,444	97,070,727	10,72,,48	1E ₁ ,777,799	117,77,779	<u> </u>	المجموع

لا يوجد ودائع تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣.

١٤- ودائع عملاء

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	ر	ا كانــــون الأول ١٤،	" 1		
	# / II	ــات	الشرك		
المجموع	الحكومة والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكبــرى	الأفــراد	
دينــار	دينار	دينار	دينــار	دينار	
۱۸۱٫۰٤۹٫۳۹۲	۳۰,۷۹۳,۷۱۹	۳۳,۷۲۱,۳۷٦	11,۸۷۲,9۷۰	۱،٤,٦٦١,٣٢٧	حسابات جارية وتحت الطلب
٦٦,٢٣٥,٠٤٧	E,Iሥገ	۱٫۲۳۸,۷۹۸	198,796	٦٤,٧٩٧,٤٢١	ودائـَ التوفير
077,971,107	18,,,,,	80,9۸۰,٦٨٢	۳۰,۱۹٥,٥٨٦	<u> </u>	ودائ£ لأجل وخاضعة لإشعار
۸۱۰,۲٥٥,٥٩٥	ווואייר,ררז	۸۰,۹٤۰,۸٥٦	<u> </u>	٥١٦,٠٤٩,٢٦٥	المجموع
	ر	ا كانــــون الأول ١٣٠	"I		
	# / II	يات	الشرك		
المجموع	الحكومة والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكبــرى	الأفــراد	
دينــار	دينار	دينــار	دينار	دينار	
101,۲77,078	۲۲,۶۸۹,۲۸۰	۳۱٫۱۲۳٫٦۳۰	۱۳٫۱٤۷٫۸۸۲	۸٤,٥٠٥,٧٨٢	حسابات جارية وتحت الطلب
٥٩,٥١٦,٠٤٢	٤,٩٠٠	I,۳۳٦,۸ Ր 9	۳۸٥,990	٥٧,٧٨٨,٣١٨	ودائع التوفير
٥٣٢,٢٢١,٣٢٢	107,.79,70.	<u> </u>	_٣٤,٦١٤,ΛΛΙ	<u> </u>	ودائ£ لأجل وخاضعة لإشعار
<u> </u>		77,800,888	ελ,ιελ,νολ	<u> </u>	المجموع

- بلغت ودائح الحكومة الأردنية والقطاع العام داخل المملكة ١٦٧,٤٠٥,٩٥٣ دينار أي ما نسبته ٢٠١٧٪ من إجمالي الودائح كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣ من إجمالي الودائح كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).
- بلغـت الودائع التي لا تتقاضى فوائد ۱۸۰٫۸۰۷٫۱۱۹ دینار أي ما نسبته ۲۲/۳٪ من إجمالي الودائع کما فـي ۳۱ کانون الأول ۲۰۱۲ (۱۸۰٫۱۱٫۷۰۶ دینار أي ما نسبته ۲۰۱۶٪ من إجمالى الودائع کما فـی ۳۱ کانون الأول ۲۰۱۳) .
- بلغــت الودائــ3 المحجوزة (مقيدة السحب) ٢٠١٠,٥١٤,٧٨٠ دينار أي ما نسبته ٣٪ من إجمالي الودائـ3 كما في ٣١ كانــون الأول ٢٠١٤ (٢,٥١٤,٧٨٩) دينار أي مـا نسبتـه ٧,١٪من إجمالي الودائـ6 كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣) .
 - بلغت الودائـُ الجامحة ٩٫٠٧٢٫٠١٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٧٫٧٠٧٫٠٤٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣) .



١٥ - تأمينات نقديــة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

٣ كانــــــون الأول	1
C-11"	L·IE
دينـــــ	دينـــار
1,190,17.	٤٧,٦٣١,٨٧٢
۱۳۸,٤۸۷	10, (), \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \
ori,	7,0,7,1,,
<u> </u>	ገዓ,εɾɛ,ʌɛ٥

١٦ - أموال مقترضة

تم الحصول على هذه الأموال بموجب الإتفاقيات الموقعة مع البنك المركزي الأردني لمدد ترأوح من ٧–١٥ عام وبمعدل فائدة سنوي ٢/١٪ ، بحيث يسدد القرض بواقع دفعات نصف سنوية شاملة الفائدة، بهدف إستخدامها في تمويل الشركات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، كما تتضمن سلف تم الحصول عليها من البنك المركزي الأردني لمدة عامين وبمعدل فائدة سنوي ٢/٢٥٪ بهدف إستخدامها في تمويل الشركات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ضمن برنامج تمويل متوسط الأجل.

يشمل هذا البند على ما يلي:

سعر فائدة الاقراض	الضمانات	طريقة السداد	المستغل	إجمالي القرض	۳۱ كانون الأول ۲۰۱۶
7.7/0	_	۲۰ عام منها ۵ أعوام فترة سماح	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	قرض البنك الدولي من خلال البنك المركزي الأردني
7.670	_	۱۰ أعوام منها ۳ أعوام فترة سماح	1,.0.,	۲٫۱۰۰٫۰۰۰	قرض البنك الدولي من خلال البنك المركزي الأردني
7. ٢/٢٥	_	عامین		۸۷۰,٥۷۲	سلف البنك المركزي الأردني
			<u> ۳,۹۲,,٥۷۲</u>		المجموع
					۳۱ کانون الأول ۲۰۱۳
7.7/0	_	۰ عام منها ۵ أعوام فترة سماح	<u></u>	۲,۰۰۰,۰۰۰	قرض البنك الدولي من خلال البنك المركزي الأردني
					المجموع



١٧- ضريبة الدخل

أ - مخصص ضريبة الدخل

إن الحركة الحاصلة على مخصص ضريبة الدخل خلال السنة هي كما يلي:

ריוד	L·IE	
دينـــار	دينـــار	
ι,٣Λι,νεΛ	۲٫۳۳۱,۷٤۸	الرصيد في بداية السنة
90.,	۳,۸۳۸,۷٦۱	ضريبة الدخل المستحقة عن أرباح السنة
_	(1,171,087)	ضريبة الدخل المدفوعة— فروع الضغة
<u>-</u>	<u>(I,IN7,NNI)</u>	دفعات على حساب ضريبة الدخل/ فروع الأردن
<u> ۲,۳۳۱,۷٤۸</u>	<u> </u>	الرصيد في نهاية السنة

ب - مصروف ضريبة الدخل

يمثل مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل ما يلي:

ርላም	L·IE
دينـــار	دينـــار
90.,	٦٠٠,٠٠٠
=	<u> </u>
901,111	<u> </u>

ج - الوضع الضريبي

أ – فروع المملكة الأردنية الهاشمية

– تم تقديم كشوفات التقدير الذاتي للبنك حتى نهاية العــام ٢٠١٣ حيث تم التوصل إلـى تسوية نهائية مـع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى نهاية العام ٢٠١٢ بالموافقة على تدوير خسائر ضريبية بقيمة ٢٠١٧م، دينار ورديات ضريبة دخل بمبلغ ١٤٤٠,٨٨٤ دينار حيث تم إستخدام تلك الرديات من الأرصدة المدينة الأخرى وإستخدامها في تخفيض مخصص ضريبة الدخل للسنة، كما تم إستخدام مبلغ ٤٥٩,٩٩٧ دينار خلال العام ٢٠١٤ والذي يمثل الدفعة المقدمة عن ذلك العام.

ب فروع فلسطين

- قام البنك بتاريخ ٢٦ تشرين الأول ٢٠١٠ بالطعن لدى محكمة إستئناف قضايا ضريبة الدخل بفلسطين في التقدير الصــادر عن دائرة ضريبــة الدخل لعام ٢٠٠٥ بخصوص فوائد معلقة من سنوات سابقة أعيدت للعملاء خلال عام ٢٠٠٥ هنالك خلاف حول تنزيلها كمصروف.
- تم خلال النصف الأول من العام ٢٠١٤ تسوية الوضع الضريبي لفروع البنك في فلسطين للسنوات منذ ٢٠٠٥ ولغاية ٢٠١٠ حيث تم دفع مبلغ ٦٤٠ ا١٣١٫٥٤٢ دينار بموجب الإتفاق مع دائرة ضريبة دخل فلسطين، وإعتبار ذلك بمثابة مصالحة لإغلاق ملف القضية القائمة عن تلك السنوات وتم التوصل إلى تسوية نهائية .
- أما فيما يتعلق بالأعوام ٢٠١١ و ٢٠١٢ و ٢٠١٢ فقد تم تقديم كشف التقدير الذاتي وجاري العمل على تسوية الوضع الضريبي مع دائرة ضريبة الدخل في فلسطين، إلا أنه لم يتم التوصل إلى تسوية نهائية بعد
- برأي الإدارة والمستشارين القانوني والضريبي للبنــك في كل من الأردن وفلسطين ، فإنه لن يترتب على البنـــك وفروعه أية الإتزامات تغوق المخصصات المأخوذة كما بتاريخ القوائم المالية، وأن مخصص الضرائب المرصود ضمن القوائم المالية كاف لمواجهة الإلتزامات الضريبية كما بتاريخ القوائم المالية.



د- الموجودات الضريبية المؤجلة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

ن الأول	۳۱ کانو					
ር _ነ ሙ	L·IE	r ₁ 1E				
الضريبــة	الضريبــة	الرصيد	ـــغ	المبل	الرصيد	
المؤجلـة	المؤجلـــة	نهاية السنة	المحارر	المضــاف	بداية السنة	!
دينــار	دينار	دينــار	دينــار	دينار	دينــار	
111,100	۲۲۳٫۰٤۰	7°V,۲07	(٣١,٥٠٠)	۲۹E,۹۰۵	۳۷۳,۸٥١	
٤٧,٧٠٠	٥٥,٦٥٠	109,	_	_	109,	
٤١٧,٨٣٨	٤٥١,٧٤١	۱٫۲۹۰,٦٨٨	(۲۲۳,۷٥٥)	161,701	1,897,897	
100,۲۲٦	(17,877	٦١٨,٤٧٧	(٣٠,٥٤٢)	181,099	017,86	
۸٤,۸٥٠	۲۰٫۳۹۰	01,00	(mmv,voe)	117,179	۲۸۲٫۸۳۲	
_IVI, 1.0	<u> ۲۷٤,۰٤۲</u>	<u> ۷۸۲,9۷۷</u>	_	<u> ۳۲۱, ۲۰۷</u>	<u> </u>	
9/19,0/2	ו,רנו,דרם	۳,٥٤٦,٦٥٥	(76,001)	917,981	<u> ۳,۱۸۷,۲٦٥</u>	

- لم يتم قيد الموجودات الضريبية المؤجلة في سجلات البنك والبالغة ٢٠١٩،٣٢٩، ادينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٩٨٩,٥٧٤ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣) وذلك لعدم تيقن الإدارة من الإستفادة من تلك الموجودات في الأجل القريب.
- تم إحتساب الموجودات الضريبة المؤجلة لغروع الأردن بنسبة ٣٥٪ كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ عُوضا عن ٣٠٪ كما في ٣١ كانون الأول وذلك بموجب نسبة ضريبة الدخل على البنوك وفقا لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ والساري المفعول إعتبارا من الأول من كانون الثانى ٢٠١٥.

هـ- ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

	LAE	ር·ነሥ
	دينـــار	دينـــار
سبي – قائمة (ب)	۱۳,۸٤۰,۸۹۲	٤,١٤٩,٢٥٦
ىروفات غير مقبولة ضريبياً	۳,۲۱۰,۵۷۷	1,۲7٣,91٣
ىير خاضعة للضريبة	<u>(٤,٨٣٥,٦١٨)</u>	<u>(۳,ε,۲,ε۱۲)</u>
يبي المعدل	<u>IC,CIO,AOI</u>	<u> </u>
بة الدخل الفعلية:		
في الأردن	٪ ሥ 、	% " `
، في فلسطين	χ. ς.	χ.ς.



۱۸ - مخصصات متنوعة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

الرصيد في نهاية السنة	المحول خلال السنة	المحول من رصيد بداية السنة	المدفوع خــلال السنــة	المصروف للسنة	الرصيـد في بداية السنـة	(١٤ العـــام
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
01,00	_	_	(٣٣٧,٧٥٤)	117,179	۲۸۲,۸۳۲	مخصص قضايا مقامة ضد البنك
<u> </u>	_	_	<u>(٣٠,٥٤٢)</u>	181,099	017,56.	مخصص تعويض نهاية الخدمة
<u> </u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(٣٦٨,٢٩٦)</u>	<u> </u>	۸۰۰,۲۵۲	المجموع
الرصيد في نهاية السنة	المحول خلال السنة	المحول من رصيد بداية السنة	المدفوع خــلال السنــة	المصروف للسنة	الرصيـد في بداية السنـة	۱۱۳ العـــام
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
۲۸۲,۸۳۲	-	_	(۲۱۰,۰۷۹)	٩٠,٤٠٣	٤٠٢,٥٠٨	مخصص قضايا مقامة ضد البنك
017,56.	_	_	(٥٨,٩٣٥)	1,5,991	EVI,۳7E	مخصص تعويض نهاية الخدمة
_	<u>((10,EVV)</u>	97,11	_	_	1.9,190	مخصصات أخرى *
<u> </u>	<u>(۲۰۵,EVV)</u>	<u>97,186</u>	<u>(۲٦٩, (Ε)</u>	190,۳98	9/1/1/	المجموع

^{*} يمثل هذا البند رصيد مخصص بطاقات الائتمان والذي تم تحويله إلى مخصص تدني التسهيلات الائتمانية وفقاً لمتطلبات البنك المركزي الأردني

١٩- مطلوبات أخرى

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

ــون الأول	۳۱ کانــــــ
CHE	L·IE
دينـــار	دينـــار
0,(7,0"	ε,٦٦٣,٦٣Λ
۳,۷٥٨,١٥١	۳٫٦٢٦,١٠٨
۳,۸۰۳,۹۱۷	٥,٤٥٩,٠٨٣
76,91.	۷٤٫۰۲۱
۱۲٫۲۵۰	۱۲٫۲۵۰
۲٦,٣٨٧	1.9,01
٥٣٨,٩١٤	٥٩٨,٦٤٢
۳٥,	۳٥,
۱,۲۲۲,۱۱۸	909,01
99,199	<u> </u>
10,17,877	<u>17,888,988</u>



٠٠- رأس المال المكتتب به والمدفوع

تم خلال العام ٢٠١٢ إستكمال إجراءات إكتتاب ١٠,٥٧٢,٢٨١ دينار / سهم نقداً من أصل ١٧,٢٣٠,١٠٢ سهم ،بقيمة دينار للسهم الواحد حيث أصبح رأس المال المكتتب به والمدفوع ٩٣,٣٤٢,١٧٩ دينار / للسهم كما في ٣١ كانـون الأول ٢٠١٢ ، وتم إستكمال بيع الأسهم غير المكتتب بها والبالغة ٦,٦٥٧,٨٢١ سهـم بتــاريخ ٣١ كانون الثاني ٢٠١٣ وعليه أصبح رأس المال المكتتب به والمدفوع ١٠٠ مليون دينار بقيمة إسميه دينار واحد لكل سهم.

۲۱- الإحتياطيات

إن تغاصيل الإحتياطيات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و٢٠١٣ هي كما يلي:

أ - الإحتياطي القانوني

يمثل هذا البند المبالغ المتجمعة لما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل الضرائب بنسبة ١١٪ خلال السنة والسنوات السابقـــة وفقاً لقانونى البنوك والشركات الأردنى وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

ب - إحتياطي مخاطر مصرفية عامة

يمثل هذا البند إحتياطي مخاطر مصرفية عامة وفقا لتعليمات البنك المركزي الأردني وسلطة النقد الفلسطينية.

وفيما يلى توزيع إحتياطى المخاطر المصرفية العامة حسب فروع البنك:

۳۱ كانــــــون الأول		
ריוש	C-IE C-IE	
دينـــار	دينـــار	
٤,٤٠١,٣٠٢	٤,٧٦٨,٧٥١	
<u> ۷۳۸,9۷٤</u>	۱۲۷٫۱۲۰	
<u>0,18,, CV)</u>	<u>0,۳90,۸VI</u>	

ج - إحتياطي التقلبات الدورية

يمثل هذا البند قيمة إحتياطي المخاطر الذي يتم إقتطاعه وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية بنسبة ١٥٪ من الأرباح الصافية السنوية بعد الضرائب لغـــروع البنـك في فلسطين لتدعيم رأس مال البنك في فلسطين ولمواجهة المخاطر المحيطة بالعمل المصرفي ويستمر الإقتطاع حتى يصبح رصيــد الاحتياطي ما نسبته ٢٠٪ من رأس المال المدفوع، لا يجوز إستخدام أى جزء من إحتياطي التقلبات الدورية أو تخفيضه على أي وجه إلا بموافقة مسبقة من سلطة النقد الفلسطينية.

إن الإحتياطيات المقيد التصرف بها كما بتاريخ القوائم المالية هي كما يلي:

	ــــون الأول	۳۱ کانـــــــ	
طبيعة التقييـد	۲۰۱۳	L·IE	إســم الإحتياطــي
	دينـــار	دينـــار	
مقيد التصرف به بموجب قانون البنوك وقانون الشركات	۸,εε۹,٥ε٢	9,ለ۳۳,ገ۳Ր	إحتياطي قانوني
مقيده بموجب تعليمات البنك المركزي الأردني وسلطة النقد الفلسطينية	0,18,,777	0,590,11	إحتياطي مخاطر مصرفية عامة
متطلبات سلطة النقد الغلسطينية	797,197	1,817,788	إحتياطي التقلبات الدورية



٢٠- إحتياطي القيمة العادلة

إن الحركة الحاصلة على هذا البند خلال السنة هي كما يلي:

CIP	L·IE	
دينـــار	دينـــار	
(٤,٤٩١,٨٤٣)	(٣,٨٥١,٨٩٩)	الرصيد في بداية السنة
٦٣٥,٦٣٧	(rnv,900)	(خسائر) أرباح غير متحققة
_ ٤,٣٠٧_	<u> </u>	المحرر من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
<u>(۳,۸٥١,۸٩٩)</u>	<u>(٤,١١٦,٤٦٣)</u>	الرصيد في نهاية السنة

يحظر التصرف بمبلغ يعادل رصيد إحتياطي تقييم الموجودات المالية السالب من الأرباح المدورة، وفقاً لتعليمات هيئة الأوراق المالية والبنك المركزى الأردنى

٢٣- الأرباح المحورة

إن الحركة الحاصلة على هذا البند خلال السنة هي كما يلي:

	L·IE	۲۰۱۳
	دينـــار	دينـــار
الرصيد في بداية السنة	۳,٤١٥,٥٧٣	1,789,879
الربح للسنة – قائمة (ب)	1,۲,1181	۳,۱۹۹,۲٥٦
(المحول) إلى الإحتياطيات	(۲,۰٦۰,۱۲۲)	(1,0.8,101)
أرباح متحققة من بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	<u> </u>	<u> </u>
الرصيد في نهاية السنة	<u> </u>	<u>",810,0V"</u>

- يتضمن رصيد الأرباح المحورة ١,٩٧٤,٢١٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ لا يمكن التصرف به وفقا لتعليمات هيئة الأوراق
 المالية لقاء أثر تطبيق المعيار الحولي للتقارير المالية رقم (٩) إلا بمقدار ما يتحقق منه فعلاً من خلال عمليات البيع،
 والذي يمثل فروقات إعادة التقييم للموجودات المالية .
 - يحظر التصرف بإحتياطى مخاطر المصرفية العامة إلا بموافقة مسبقة من البنك المركزى الأردنى.
 - يحظر التصرف بإحتياطي التقلبات الدورية إلا بموافقة مسبقة من سلطة النقد الفلسطينية.



٢٤- الفوائد الدائنة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

C-IP	LAE	
دينـــار	دينـــار	
		تسهيلات ائتمانية مباشرة:
		للأفراد (التجزئة)
٢٦٩,٤٦٤	9٢,٦9٢	حسابات جارية مدينة
۸,٥٥٤,٤٣٩	11,877,696	قروض وكمبيالات
٤٠٥,٠٥٦	٥٧٣,٦١٧	بطاقات الائتمان
7,017,789	٤,٤٣٥,٢٥٥	القروض العقارية
		الشركات
		الكبرى
٥,٨١٣,٤٥٥	٥,٧٦٣,٠٢٦	حسابات جارية مدينة
I",·VI,VIO	10,178,087	قروض وكمبيالات
		الصغيرة والمتوسطة
1,757,716	1,۸۸٥,٦٥٧	حسابات جارية مدينة
۳,۸٦۷,۹۳۹	٤,٠٥٨,٦٤٠	قروض وكمبيالات
9/1,7/9	٥٦١,٧٩٠	الحكومة والقطاع العام
٥٣٢,١٠٩	۱٫۰۷۰,۸٦۳	أرصدة لدى بنوك مركزية
998,781	۸۹۹,۹۲٦	أرصدة وإيداعات لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
18,798,788	<u>(1,7VI,/)II</u>	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
٥٧,٠٤٩,٣٤٢	ווו,3ור,ער_	المجموع

٢٥- الفوائد المدينة

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

ርላም	L·IE
دينـــار	دينـــار
۳,۲۰۱,۳٤٩	۳,۹۹۱,۸۱٤
٦٣٥,٦٧٩	۷۸۰,٤۰۱
٦٨٣,٨٠٤	1,11.,011
re,107,197	۲۸,۳۸۲,۷۲۲
Ι,ΛΕΛ,ΥΛΙ	1,107,70
۲٤,٩٠٩	٥٠,٣٤٧
<u> </u>	<u>Ι,</u> ε9ο, <u></u> ηλ
<u> </u>	<u> </u>



٢٦- صافي إيرادات العمولات

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

いぜ	L·IE
دينـــار	دينـــار
۲,۸۷۹,۳۳۲	۲,۹۰۰,۲۹۲
<u> </u>	<u> ۲,۷۳۲,۱۷٤</u>
<u>8,918,۸00</u>	<u>0,7٣٢,٤٦٦</u>

۲۷- أرباح عملات أجنبية

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

L1E			
دينـــار			
۲٥٤,٧٩٠	اول / التعامل	عن التداول / التعامل	ة عن التداول / التعامل
1,089,VIЛ	اتات	عن التقييم	ة عن التقييم
	مل بالهامش	ت التعامل بالهامش	ابات التعامل بالهامش
<u> 1,۸۳1,117</u>		૯૬	نموع - موع

٢٨ - (خسائر) أرباح موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

المجموع	عوائد توزیعات أسهـــم	(خسائر) غير متحققــــة	(خسائر) متحققـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ر15 لا العام
دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	
<u>(713,000)</u>	<u> </u>	<u>(٤٦٩,٥١٧)</u>	<u>(۲۸۷,۲۹۹)</u>	أسهم شركات متداولة في أسواق نشطة
المجموع	عوائد توزیعات أسھــــــم	(خسائر) غير متحققــــة	(خسائر) متحققـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	العام ١٩٦
المجموع دينـــــــــار				(۱۳ العام



۲۹ - إيرادات أخرى

إن تغاصيل هذا البند هي كما يلي:

ርብ۳	L·IE	
دينـــار	دينـــار	
097,011	V99,0V9	إيرادات بطاقات الائتمان
۲۳,0٤٩	۳٦,١٠١	ايجار الصناديق الحديدية
٥,٦٦٣	٥,٧٠٢	إيرادات خدمات التحصيل
18,818	17,979	إيرادات إصدار كشف الحساب الغوري
۱۰٦,٦٤٤	118,819	إيرادات هاتف وتلكس وبريد
۸۸۸,۳۰۹	۲٫۱۷٥٫٦٠٧	فوائد معلقة محولة للإيرادات
097,710	۳,٤٧٩,٨١٦	مستردات دیون معدومة
98,,٧٠٦	(91٢)	(خسائر) أرباح بيع عقارات مستملكة
٥٥,٣٦٠	٤٥,٨٩٢	عوائد عقارات مستملكة
9/19,90/	1,.17,191	عمولات مختلفة
-	۸,٥٨٥	أرباح بيع ممتلكات ومعدات
_ ٧٤٠,١٢٢	<u> </u>	أخرى
<u></u>	<u></u>	المجموع

٣٠ - نفقات الموظفين

إن تغاصيل هذا البند هي كما يلي:

	L·IE	ርብ ም
	دينـــار	دينـــار
، ومنافع وعلاوات الموظفين	۹,٥٥٢,٨٠٨	۸٫۱۳۸٫۲۰٤
همة البنك في الضمان الإجتماعي	98,710	V ۳ V,0VV
همة البنك في صندوق الإدخار	۲٥,۲۳٥	C9,190
ت طبیة	E9C,EV9	٤٣٢,٧٢٧
ب الموظفين	۱۲٦٫۸۲۰	۱٤٤,۰۸۱
عات سفر	۲۰٦,9٤٥	۱۷۲,٦٨٩
ت التأمين على حياة الموظفين	CV,VE9	19,711
ة للمستخدمين	۲۰,۹٥٤	۳ ٦,८٧٣
المحروقات للموظفين	<u> </u>	
<i>و</i> وع	11,5,7,529	9,۷۳۷,៶



۳۱ - مصاریف أخری

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	L·IE	ር ‹በ۳
	دينـــار	دينـــار
إيجارات	٧٧٠,٧٠٣	71,,809
قرطاسية ومطبوعات	898,176	٤٥١,٨١٠
مياه وكهرباء وبريد وهاتف وسويغت	1,888,098	1,170,781
مصاريف قضائية وأتعاب محاماة	11/7,000	۳۰۱,٤۰۲
صيانة وتصليحات ومصاريف سيارات	۸٤٤,٠٩٨	٥١٦,٠١٢
مصاریف تأمین	۲۲۲,۶۲۵	179,611
برامج وصيانة أجهزة الحاسب الآلي	7 ٣ 7, ٧ ٢٧	79٣,٧٧٠
بدل تنقلات وبدل حضور جلسات لأعضاء مجلس الإدارة	198,777	۱۳۲,٤٨٨
رسوم ورخص وضرائب	088,881	٤٨٦,٨٦٢
إعلانات وإشتراكات	1,٣٣٦,٠٨٨	1,810,77
أتعاب مهنية وإستشارات	۱۵۲٫۲۳	64.04
حوافز تحصيل ودائرة المتابعة ودائرة الخزينة	7/10,878	٤٣٨,٦١٩
تبرعات وإكراميات	££1,A·£	۳۲۰,٥۸۲
تنظيفات وخدمات	604,445	۳۱۰,۳٤٣
مصاريف بطاقات ائتمان	۷٥٠,۱۲۳	٤٥٩,٠١٥
ضيافة	ICV,CVP	187, 97
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	۳٥,	۳٥,
مصاریف زیادة رأس المال	-	٥٣,٩٢٠
تدني عقارات مستملكة	ro,V90	۲۳٤,۰٥٩
تدني موجودات مالية مستملكه	187,791	۱۱۸,۲۲٥
مصاريف تملك العقارات	£££,II.	-
أجور شحن النقد	٦٣,٢٧٢	٥٨,٢٨٦
أخرى	<u>V.I,VCO</u>	<u> </u>
المجموع	<u>ι, ٦٣٩,99Λ</u>	<u>ለ,۷۹۰, ገዓበ</u>

٣٢ - حصة السهم من الربح للسنة العائد لمساهمي البنك

ان تغاصيل هذا البند هي كما يلي:

ריוד	L·IE	
دينـــار	دينـــار	
<u> </u>	<u> </u>	الربح للسنة العائد لمساهمي البنك – قائمة (ب)
ш	سهما	
	122,222,222	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
دينار/ سهـم	دينار/ سهـم	
<u>– / ۳ (</u>	<u>-/l··</u>	حصة السهم من الربح للسنة العائد لمساهمي البنك (أساسي)
<u>- / \٣٢</u>	<u>-/ u</u>	حصة السهم من الربح للسنة العائد لمساهمي البنك (مخفّض)



٣٣ - النقد وما في حكمه

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

	۳۱ كانــــــون الأول	
	r:1E	ርብ ም
	دينـــار	دينـــار
	۱۰۱,۳۲۰,۲۸٥	1CT,V10,C.E
	۷۹,۱۹۷,۸٦۱	71,84,887
Ī	(181,887,799)	(117,140,444)
	(٣,٩٢٠,٥٧٢)	(٢,,)
Ī	<u>(969,00)</u>	<u>(E.I,((E)</u>
	<u> </u>	V.,0.9,.E.

٣٤ - المعاملات مع أطراف ذات علاقة

قام البنك بالدخول في معاملات مـ6 أعضاء مجلس الإدارة وأطراف ذوي الصلة والشركات الممثلة بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ضمن النشاطات الإعتيادية للبنك، وبإستخدام أسعار الفوائد والعمولات التجارية. إن جميـ6 التسهيلات الائتمانية الممنوحـة للأطراف ذات العلاقة تعتبر عاملة ولم يؤخذ لها مخصص بتاريخ القوائم المالية.

تضمنت القوائم المالية الأرصدة والمعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة:

وع	المجم				
ىن الأول	۳۱ کانــــد	كبار الموظفين	شركات ممثلة	أعضاء مجلس الإدارة	بنود داخل قائمة المركز المالى:
۲۰۱۳	LIE	حبار الموضعين	بعضو مجلس إدارة	وأطراف ذو صلة بهم	بتود داخل فانهه انهرجر انهاني:
دينــار	دينار	دينار	دينار	دينــار	
(3,7۱۰,٦۱٦	۱۲,۰٦۲,۸۰۲	EVC,VIO	۱٫۷۰۰٫۱۲۲	9,٨٨9,970	ودائع
۲۲,۱۹٦,۲۱٦	19, 1, 1, 1, 1, 1	ו,רס,ורר,ו	۱٦,٤،٤,٨٦٦	۱٫۷٤۲٫۳۷٦	تسهيلات ائتمانية مباشرة
EVV, (9(۳۲۰,۳۰۹	_	۳۲۰,۳۰۹	-	تأمينات نقدية
					بنود خارج قائمة المركز المالي:
۱,۲۸۸,۰٤۸	۷۰٥,۱۸۳	_	٦٨٧,٥٩٣	IV,09.	كفالات
0,81,918	۳,۱۱۱,۹۱٦	۱۸۰٫۳۱۲	۲,۸۸۹,٥٢٤	٤٢,٠٨٠	قبولات
_	19,7.0	_	19,7.0	-	إعتمادات
ـــوع	المجم				
۲۰۱۳	L·IE				بنود قائمة الدخل؛
دينار	دينار	دينــار	دينار	دينــار	
ا,۲۵۱٫۰۱۲	۱٫۳٤٦٫۱۱۰	ורר,וצר	1,119,7EV	۱۰٤,۷۲۱	فوائد وعمولات دائنة *
νεε,٣Λε	1,178,000	_	187,788	1,.17,877	فوائد وعمولات مدينة**

- * تترأوح أسعار الغوائد الدائنة من ٨٪ إلى ٥٠/٨٪.
- ** تترأوح أسعار الغوائد المدينة من ٥٨/٥٪ إلى ٢/٩٪.

[—] تم خلال الفترة اللاحقة في بداية العام ٢٠١٥، بيع موجودات مالية مستملكة لقاء ديون بلغ مجموعها حوالي ٥٫٥ مليون دينار لأطراف ذات العلاقة من أعضاء مجلس الإدارة وأطراف ذوى الصلة بهم.



رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية والحوافز المدفوعة

بلغت الرواتب والمكافآت للإدارة التنفيذية العليا للبنك ما مجموعه ١٠١٨/١٧١٨، دينار للعام ٢٠١٤ (٢٠١٨,٤٨٥ دينار للعام ٢٠١٣).

٣٥- القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التى لا تظهر بالقيمة العادلة بالقوائم المالية

لا يوجد فروقات جوهرية بين القيمة الدفترية و القيمة العادلة للموجودات و المطلوبات المالية كما في نهاية العام ٢٠١٤ و٢٠١٣.

٣٦- إدارة المخاطر

يمارس مجلس الإدارة دوره في التأكد من قيام البنك بإدارة المخاطر المختلفة وإعتماد السياسات والإجراءات المنظمة لإدارة المخاطر بالبنك وذلك من خلال (لجنة التدقيق والمخاطر)، ويقوم بإعتماد الحدود المقبولة للمخاطر (Risk Appetite).

تقوم دائرة إدارة المخاطر بتقييم المخاطر والرقابة عليها والتوصية بتخفيفها ورفع التقارير اللازمة إلى الإدارة العليا وبشكل مستقل عن دوائر البنــك الأخرى التي تقوم بالنشاطات المصرفية الأخرى (Risk Taker) وذلك للتأكد من موضوعية دائرة إدارة المخاطر في تحليل أنواع المخاطر المختلفة.

دائرة إدارة المخاطر مسؤولة عن المخاطر الائتمانية والتشغيلية والسوقية والسيولة (ضمن إطار الموجودات والمطلوبات ALM) للبنــكبغروعــه الداخلية والخارجية وترفع تقاريرها إلى لجنة التدقيق والمخاطر ضمن مجلس الإدارة، ويتم التدقيق عليها من قبل دائرة التدقيق الداخلى.

تعرف المخاطر الائتمانية بأنها الخسائر التي قد يتعرض لها البنك لعدم إلتزام الطرف الآخر(Counterparty) بشروط الائتمان و/ أو تدنى جدارته الائتمانية.

يقوم مجلس الإدارة دوريا بمراجعة السياسات المتعلقة بإدارة المخاطر الائتمانية المتوافقة م£ القوانين وتعليمات البنك المركزي بعد إعدادها من الدوائر المعنية، ويتأكد المجلس من قيام إدارة البنك بالعمل ضمن هذه السياسات وتنفيذ متطلباتها، و تتضمن هذه السياسات السياسة الائتمانية للبنك والتي يتم من خلالها بيان العديد من المحددات، منها:

- متطلبات واضحة وسياسات وإجراءات إتخاذ القرار الائتماني بخصوص التسهيلات الائتمانية الجديدة أو المطلوب تجديدها أو أي تعديل مادي على هيكلها، ضمن صلاحيات محددة تتناسب مـ6 حجم ومواصفات التسهيلات، ومن العوامل التى تؤخذ بعين الإعتبار لدى المنح الغرض من التسهيلات ومصادر السداد.
- إتخاذ القرارات ضمن عدة مستويات إدارية مؤهلة، ولدى البنك لجان ائتمان مختلفة على مستوى الإدارة التنفيذية وكذلك على مستوى الإدارة، ويتم ذلك بعيدا عن أي اثر لأي تضارب في المصالح (Conflict of Interest)، وبما يضمن صحة وإستقلالية إجراءات تقييم العميل طالب الائتمان وتواؤم ذلك مع متطلبات السياسة الائتمانية للبنك.
- سياسات وإجراءات واضحة وفعًالة لإدارة وتنفيذ الائتمان بما فيها التحليل المستمر لقدرة وقابلية المقترض للدفع ضمن الشروط المتعاقد عليها، مراقبة توثيق الائتمان وأي شروط ائتمانية ومتطلبات تعاقدية (Covenants) وكذلك مراقبة الضمانات وتقييمها بشكل مستمر.
- سياسات وإجراءات كافية تضمن تقييم وإدارة الائتمان غير العامل وتصنيفه وتقييم مدى كفاية المخصصات شهرياً إستناداً إلى التعليمات الصادرة عن البنك المركزي الأردني والسلطات الرقابية التي يعمل ضمنها البنك، إضافة إلى سياسة واضحة لإعدام الديون. حيث يصدق مجلس الإدارة على مدى كفاية هذه المخصصات.
- لدى البنك دائرة مستقلة تقوم بمتابعة الديون المتعثرة وملاحقتها بالصورة الودية قبل التحول إلى التعامل معها قضائياً.
- يتحدد نوع وحجم الضمان المطلوب بناءً على تقييم المخاطر الائتمانية للعميل، وذلك ضمن إجراءات واضحة للقبول ومعايير التقييم.
- تتم مراقبة القيمة السوقية للضمانات دوريا، وتطلب مزيد من الضمانات في حال انخفاض قيمتها عما هو محدد في شروط القروض، عدا انه يتم ولدى تقييم كفاية المخصصات عمل التقييم اللازم.



- يتم التخلص من أي ضمان يتم إستملاكه بعد سداد مديونية العميل، وبشكل عام لا يتم إستعمال الممتلكات المستملكة لأعمال البنك.
- لدى البنك نظام تصنيف ائتماني داخلي لعملائه موثق ومعتمد من قبل مجلس الإدارة ويتم الأخذ بعين الإعتبار أي عنصر قد يساهم في توقع تعثر العميل من عدمه وبما يساعد في قياس وتصنيف مخاطر العملاء و بالتالي تسهيل عملية إتخاذ القرارات وتسعير التسهيلات.
- لدى البنك معايير تصنيف واضحة تأخذ بعين الإعتبار العوامل المالية وغير المالية المختلفة، ويتم مراجعة وتقييم
 نظام التصنيف الائتمانى بشكل مستقل عن دائرة الائتمان من خلال دائرة إدارة المخاطر وبالتنسيق مع الدوائر المعنية.
- لدى البنك ضوابط وسقوف محددة وموثقة بسياسات وإجراءات واضحة تضمن الإلتزام بهذه السقوف وضرورة الحصول على موافقات مسبقة لأي تجاوز، تراجع دورياً وتعدل إن لزم. حيث يوجد سقوف محددة ومعتمدة من قبل مجلس الإدارة فيما يخص التعامل مع البنوك، البلدان وكذلك القطاعات الإقتصادية المختلفة.
- يتم تزويد مجلس الإدارة بصـورة واضحة وتحليل للمحفظة الائتمانية مــن خلال دائرة إدارة المخاطر، توضـح جودتها وتصنيفاتها المختلفة وأي تركز بها وكذلك مقارنات (Benchmarking) تاريخية وأيضا مع القطاع المصرفي.
- يراعي البنك إلتزامه بتعليمات البنك المركزي الأردني الخاصة بالتركز الائتماني وعملاء ذوي العلاقة، ويتم التعامل معهم بشكل مجمع ويتم إبداء عناية ومراقبة خاصة والإفصاح بشكل صريح وواضح عنهم عند إعداد القوائم المالية للبنك. هذا وتعرض التسهيلات الائتمانية الـمطلوبة من قبل الأطراف ذوي العلاقة على مجلس الإدارة ويشترط عدم وجود تأثير للشخص الممنوح لهذه التسهيلات على مجلس الإدارة وكذلك لا يتم منحهم أية معاملة تغضيلية عن عملاء البنك.
 - التعرضات لمخاطر الائتمان (بعد مخصص التدني والفوائد المعلّقة وقبل الضمانات ومخففات المخاطر الأخرى).

الأول	۳۱ کانـون		
ריוויי	L/IE	بنود داخل قائمة المركز المالي	
دينــار	دينــار		
۱۰٦,٤٨٦,۷۱٦	۸۲,۳۰۲,٥٢٤	أرصحة لدى بنوك مركزية	
71,٣٠٠,٨٣٧	۱۲۸,۱۹۷	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	
		التسهيلات الائتمانية المباشرة – بالصافي:	
1.1,004,007	ICN,9,VO7	للأفراد	
۷۲,۸۳۸,٦٨٠	٥٢,١٣٥,٨٥٦	القروض العقارية	
		للشركات	
۲۶۲,۷۷۹,۸۸۰	(00,81,,((الشركات الكبرى	
۸۲,۷٦٦,٦٦٥	V٣,017,77E	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)	
17,189,786	18,798,778	للحكومة والقطاع العام	
۲٥٧,٣٢٢,٨٤٩	۳٤۸,۲٦۲,۱۷٦	موجودات مالية بالكلفة المطفأة – بالصافي	
<u>0,00٣,·(1)</u>	<u>V,88V,000</u>	موجودات أذرى	
<u>98V,981,081</u>	<u>1, ε1, νν, νη</u>	المجموع	
		بنود خارج قائمة المركز المالي	
1.0,011,011	169,179,77	كفالات	
۳۹,۱٥۸,۰٥٤	۳۲,٤٣٧,٨٣٠	إعتمادات	
۳,٥٥٦,٨٧٣	٦,١٦٢,٠٣٤	ببولات	
01,09,,179	٦٠,١٨٤,٤٠٥	سقوف تسهيلات غير مستغلة	
<u>1,18V,V0A,Λ19</u>	<u> </u>	المجموع	



تتوزع التعرضات الائتمانية حسب درجة المخاطر وفق الجدول التالى:

			الشركــــــ	ـــات	ä . (. II		سندات	بنوك	
۳۱ کانون الأول ۲۰۱۶	الأفراد	القروض العقارية	الكبرى	الصغيرة والمتوسطة	الحكومة والقطاع العام	الموجودات الأخرى	سندات وأذونات الخزينة	ومؤسسات مصرفیة أخری	المجمــوع
	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار
متدنية المخاطر	۳,۲۲۰,۲۹۹	_	۱۳,٤۲۸,٦٠١	٦,٤٥٦,٤٠١	18,798,778	_	۳۳٤,۰۷۸,ε۲۳	۸۲,۳۰۲,٥۲٤	٤٥٤,٢٨٠,٦١٢
مقبولة المخاطر	161, 80,100	٥٠,٣٨٧,٧٢٥	195,996,08	۱۲,۱٤۰,۲۱٥	_	۷,٤٤٧,٨٥٨	18,118,00	۷۹,۱۹۷,۸٦۱	٥٢٧,٨٩٤,٦٧٠
منها مستحقة:									
لغاية ۳۰ يوم	170,997	۳۲,٦٤٨	۸,۲۳۱,۰۳۹	۳,۸۸۹,۲٦۲	_	_	_	-	۱۲,۳۱۸,۹٤٦
من۳۱ لغاية ۲۰ يوم	ሥ ገገ,ሥገ٤	۳۰,999	۱٦٢,۱٤٨	٥٣٨,٧٢١	۳٤٤,۹۲۸	_	_	_	1,98٣,17,
تحت المراقبة	۱,۰٦٨,٨٦٨	٥٨٥,٥٩٠	٤٥,٩٢١,٨٤٤	1,7.0,794	_	_	_	_	٤٩,١٨٢,٠٩٥
غير عاملة:									
دون المستوى	1,101,180	۸٦٨,٢٢٤	-	۳٥٩,۸۳۷	-	-	-	-	۳,۰۷۹,۲۰٦
مشكوك فيها	۳,۰٤٩,۱٤۰	٤٠٤,٤٢٢	۲,9۳۹,۱٤۳	1,147,0.6	_	-	-	-	۸,۲۳۰,۲۰۷
قالكة	٤٠٢,٧٠٣	<u>1,91V,Λ·Γ</u>	<u>I</u> 1,9IV,9E9	٤,۱۹۲,۸۸۰	_	_	<u>٣٦٦,٠٢٦</u>	_	<u> </u>
المجموع	۱۳۰,٦٣٧,٣١٠	٥٤,١٦٣,٧٦٣	CVE,199,09.	۷۷,۰۹۲,٦٧٨	18,798,778	۷,٤٤٧,٨٥٨	۳٤۸,٦٢٨,٢٠٢	171,000,110	۱٫۰٦۸,٤٦٤,۱٥۰
ينزل: مخصص التدني	(۲,۲٦٧,٠١٥)	(1,۳٤٠,٧٩٨)	(۱۲,۵۱۲,٦۲۳)	(۲,۱٦١,٩٣٢)	-		(۲۸۳,٦۰۰)		(١٨,٥٦٥,٩٦٨)
فوائد معلقة	<u>(٣٦٠,٥٣٩)</u>	<u>(٦٨٧,١٠٩)</u>	(٦,٢٧٦,9٤٥)	<u>(۱,٤١٤,٠٨٢)</u>	_		(۸۲,٤٢٦)		(٨,٨٢١,١٠١)
الصافي	<u> </u>	٥٢,١٣٥,٨٥٦	۲۵۵,۶۱۰,۰۲۲	<u>۷۳,017,778</u>	1E,V9E, "]E	۷,88۷,۸٥۸	۳ ٤٨,٢٦٢,١٧٦	171,011,700	<u>1,.81,.VV,.11</u>
۳۱ کانون الأول ۲۰۱۳									
متدنية المخاطر		-	۱۸,٦٦٩,۲٤٤	۷,۳٤۱,۲۹۲	17,189,786	_	۲۲۹٫۷٦۱٫۲۰۵	۱۰٦,٤٨٦,۷۱٦	۳۷۸,۷۲٦,۸۸٥
مقبولة المخاطر	۱۰۰,۱٦۱,۲۳۱	٦٨,٩١٦,٤٥٧	ורו,۳٤٣,ורנ	٦٤,٦٨٦,٨٥٨	_	٥,٥٥٣,٠٢٦	۲۷,٥٦١,٦٤٤	71,٣٠٠,٨٣٧	٤٨٩,٥٢٣,٢١٧
منها مستحقة:									
لغاية ۳۰ يوم	187,90	۲۸,٦٥٠	٤,٠٧٤,٨٤٤	۲,٦٥٣,٦٨٧	-	-	-	-	٦,٩٠٥,٠٨٧
من۳۱ لغاية ۲۰ يوم	۳۸,۰۲٥	٥٧,٥٠٦	1,188,769	I,۲۳٦,۰I۳	-	-	-	-	۲,٤٦٦,۲۷۳
تحت المراقبة	971,778	991,991	01,870,970	۷,۷،۲,٤٣٢	-	-	-	-	71,189,00
غير عاملة:									
دون المستوى	1,79,922	۳۱٫۸۸۲	1,٣٣٤,٠٣٤	۱۷٤,٤۸۳	-	-	-	-	۳,۳۳۱,۳۳۲
مشكوك فيها	1,710,876	۲,٦٩١,٤٤١	۸۳۰,۰۰۰	1,018,7٣7	_	_	-	-	7,771,889
هالكة	<u> </u>	7,.99,099	07,770,079	9,۷9۸,٦١٨	_	_	<u> </u>	_	<u> </u>
المجموع	١٠٥,٤٠٥,٢١٠	۷۸,۷۳۸,۳۷۰	۲۸۷,۲۸۷,۹۸٦	91,/1/,/19	17,189,786	٥,٥٥٣,٠٢٦	(07,778,717	۱٦٧,٧٨٧,٥٥٣	1,9,798,717
ینزل: مخصص التدني	(۲,۱٤٨,٩٤٣)	(٤,٦٢٢,٤)	(٣١,٧,٢٧٥)	(٤,٩٩٦,٢٧٦)	-	_	(۲۸۳, ۲۰۰)	-	(٤٣,٠٥٨,٠٩٨)
فوائد معلقة	(0,٣,١١)	(۱,۲۷۷,٦٨٦)	(۱۳,٥٠٠,٨٣١)	(٣,٤٥٥,٣٧٨)	_	_	<u>(۵۷,۷٦۸)</u>	_	(١٨,٧٩٤,٦٧٤)
الصافي	<u> </u>	<u>۷۲,۸۳۸,٦۸۰</u>	<u> </u>	۸۲,۷٦٦,٦٦٥	17,189,786	٥,٥٥٣,٠٢٦	<u> ۲۵۷,۳۲۲,۸٤۹</u>	177,777,00	957,951,051

[–] يعتبر كامل رصيد الدين مستحق في حال إستحقاق أحد الأقساط أو الفوائد ويعتبر حساب الجاري مدين مستحق إذا تجاوز السقف.

[–] تشمل التعرضات الائتمانية التسهيلات، الأرصدة، إيداعات لدى البنوك، سندات ، وأذونات خزينة وأية موجودات لها تعرضات ائتمانية.



فيما يلى توزيع القيمة العادلة للضمانات المقدمة مقابل التسهيلات الائتمانية المباشرة:

		القريض الشرك القريد				
المجموع	الحكومة والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	۳۱ كانون الأول ۲۰۱٤
دينــار	دينار	دينار	دينــار	دينــار	دينــار	
						الضمانات مقابل:
۳۷,۸۹۹,٦٦٥	18,798,778	0,819,019	۱۳,٤۲۸,٦٠١	_	۱۹۱,۷۸۱,3	متدنية المخاطر
۲٤۱,V۱۱,۹۰۱	_	٥٤,١٦٢,٩٨٠	I۳۳,۳۳۳,۸ ገ 9	٤٩,٨٤٧,٦٧٦	٤,٣٦٧,٣٧٦	مقبولة المخاطر
۳۸,۳٦٤,٦٠١	_	1,7.0,794	۳٦,۱٤۱,٤۱۹	٥٨٥,٥٩٠	۳۱,۷۹۹	تحت المراقبة
						غير عاملة:
۲٫۰٤٦,۱٥٩	_	۸٦٢,٣٠٩	_	۱٫۰٦۸٫۲۲٤	ווס, ורו	دون المستوى
٥,٨٠٢,٣٧٦	_	1,5,1,1	۲,٤٦٥,٣٩٩	1,018,016	010,٣٦٣	مشكوك فيها
18,٣٣٧,٢٠٣	_	<u> </u>		<u> ۱,۱٤۷,۷٦۱</u>	<u> ۷۰,۳۹۳</u>	هالكة
<u> </u>	<u> 1E,V9E,۳7E</u>	<u> </u>	<u> </u>	08,177,77	٩,٢٨٧,٧٤٨	المجموع
						ەنھا:
CI,979, 8 99	_	0,819,019	1۲,۲9۲,799	_	۱۹۱٫۷۸۱,3	تأمينات نقدية
٦٧٦,٨٩٥	_	_	٦٧٦,٨٩٥	_	_	كفالات بنكية مقبولة
Γ ገለ, Γ ۳٦, Λ Γ ۳	_	٥٤,٥،٧,٠٩٦	۱۵٦,٤٣٤,۰۲٦	٥٤,١٦٣,٧٦٣	۳,۱۳۱,۹۳۸	عقارية
19,8٣9,٣1	_	۷٥٩,٣٢٣	17,097,87	_	۸۳,٥٠٠	أسهم متداولة
۱۳,۳٦٩,۸٤۱	_	٧,٣٢٧,٠٧٩	٤,٢٣٣,٩٧٠	_	۱,۸۰۸,۷۹۲	سيارات وآليات
17,44,784	_เร,งจะ,٣٦٤_	_	1,189,989	_	<u> </u>	أخرى
<u> </u>	<u> 18,898,878</u>	<u> </u>	<u> </u>	۳۲۷,۳۲۱,۵۵	٩,٢٨٧,٧٤٨	المجموع

فيما يلي توزيع القيمة العادلة للضمانات المقدمة مقابل التسهيلات الائتمانية المباشرة:

	#	ــــات	الشركــــــ			
المجموع	الحكومة والقطاع العام	الصغيرة والمتوسطة	الكبرى	القروض العقارية	الأفراد	۳۱ كانون الأول ۲۰۱۳
دينــار	دينــار	دينــار	دينــار	دينــار	دينــار	
						الضمانات مقابل:
EC,EVA,97E	17,189,786	۷,۳٤۱,۲۹۲	۱۸,٦٦٩,۲٤٤	_	۳۲۸,۷۹٦	متدنية المخاطر
۳۳٤,٤٨٠,٧٢٣	_	96,701,701	179,078,780	٦٨,٩١٦,٤٥٧	۳,۱٤۸,۱۷۰	مقبولة المخاطر
٤٧,٧٠٣,٠٨٨	_	۸,۸٤۸,۹٥۰	۳۷,۸٥٥,۱٤۷	997,991	_	تحت المراقبة
						غير عاملة:
۱٫۳۱۰٫۲٤۸	_	۲۸۰,٤٥٦	997,91	۳۱,۸۸۲	_	دون المستوى
۸,۱۲٥,۷۷۳	_	1,101,111	۲,٦٤١,٩٥٠	۲,٦٩١,٤٤١	98,,008	مشكوك فيها
<u> ٣٦,٣٢١,٠٩٦</u>	_	_1,751,15		7,.99,099	<u> </u>	هالكة
<u> </u>	<u> </u>	119,910,717	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	المجموع
						منها:
۲۰,٤٩٣,٠٤٥	_	۷,۳٤۱,۲۹۲	۱۲,۸۲۲,۹۵۷	_	۳۲۸,۷۹٦	تأمينات نقدية
۳,9٤٦,٣٨٩	_	-	۳,9٤٦,٣٨٩	_	-	كفالات بنكية مقبولة
ሥ ገለ,ለዓ [,] ,ዓገለ	_	٩٧,٨٦٨,٠٣٧	19,,896,,10	۷۸,۷۳۸,۳۷۰	1,797,878	قيالقد
٤٧,٧٤٨,١٩٤	_	V,901,170	۳۹,۰۲٥,٠۱۸	_	٧٦٥,٠١١	أسهم متداولة
11,17,1,17	-	ገ,۷ᢄለ,٣ɾ٣	۲٫۸۳۹٫۲۱٤	-	1,715,779	سيارات وآليات
11,.49,08.	<u> </u>	_	<u></u>	_	_	أخرى
<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	المجموع



الديون المجدولة

هي تلك الديون التي سبق وأن صُنفت كتسهيلات ائتمانية غير عاملة وأخرجت من إطار التسهيلات الائتمانية غير العاملة بموجب جدولة أصولية وتم تصنيــفها كديون تحت المراقبة، وقد بلغ إجمالي الديون المجدولة ٣٠,٤٥٠,٨٢٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢١١ (٢١,١١٩,٢١٠ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).

الدبون المعاد هيكلتها

يقصد بإعادة الهيكلة إعادة ترتيب وضع التسهيلات الائتمانية من حيث تعديل الأقساط أو إطالة عمر التسهيلات الائتمانية أو تأجيل بعض الأقساط أو تمديد فترة السماح ، وقد بلغت الديون المعــاد هيكــلتها ولم تكن مصنفة خلال العام ١٠١٤ مبلغ ٨,٢٤٧,٨٨٩ دينـار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (١٧,٦٦٣,٩٠١ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).

سندات وأسناد وأذونات الخزىنة

يوضح الجدول التالى تصنيفات السندات والأسناد والأذونات حسب مؤسسات التصنيف الخارجية:

ن الأول	۳۱ کانـو			
ር ፡ I ሥ	L·IE	درجة التصنيف		
دينــار	دينــار			
۲۷,٥٦١,٦٤٤	18,117,00	غیر مصنف		
	<u> </u>	حكومية وبكفالة حكومة		
<u> </u>	<u> </u>	المجموع		

^{*} جميع السندات والأسناد والأذونات الأخرى مدرجة ضمن محفظة الموجودات المالية بالكلغة المطغأة .

التركز في التعرضات الائتمانية حسب التوزيع الجغرافي هو كما يلي:

إجمالي	امریکا ،	أفريقيا *	اسیا *	أوروبا	دول الشرق الأوسط الأخرى	داخل المملكة	المنطقة الجغرافية
دينــار	دينار	دينــار	دينــار	دينار	دينــار	دينار	
۸۲,۳۰۲,۵۲٤	_	_	_	_	17,917,7	79,89,87	أرصدة لدى بنك مركزي
۷۹٫۱۹۷٫۸٦۱	1,•71,896	(97,771	7,108,810	٤,٩٠٦,٧٠٩	٤,٣٥٥,٨١٩	76,861,890	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
							التسهيلات الائتمانية المباشرة – بالصافي
۱۲۸,۰۰۹,۷۵٦	_	_	_	_	٤,٨٥٤,٠٢٩	178,100,VCV	للأفراد
٥٢,١٣٥,٨٥٦	_	_	_	_	_	٥٢,١٣٥,٨٥٦	القروض العقارية
							للشركات
۲۵۵,۶۱۰,۰۲۲	-	_	_	_	۱۰,۳۷٦,٦٤٩	(E0, PT, PVP	الكبرى
۷۳,٥١٦,٦٦٤	_	_	_	_	۸٫۸۲٥٫۱۲۱	78,791,088	الصغيرة والمتوسطة (SMEs)
18,798,778	_	_	_	_	18,811,178	۳۱۲,۵۰۰	للحكومة والقطاع العام
שרא כזכועז						WC A C C (N)	موجودات مالية بالكلفة المطفأة –
۳٤۸,۲٦۲,۱۷٦	_	_	_	_	_	<u></u>	بالصافي
	_	_	_	_	٥٢٧,٣٢٢	<u> ٦,٩٢٠,٥٣٦</u>	موجودات أخرى
<u> 1, ε1, νν, λ1</u>	ויטויצטר	<u> </u>	7,108,810	<u> </u>	۵٦,۳۳۳,۰۰٤	9۷۲,۳۲۳,۸۳۰	الإجمالي / للسنة الحالية
987,981,081	<u>(۸Р3,۳۸0)</u>	<u> </u>	<u> 17,•78</u>	<u> ۳,۷،۹,٤٦٤</u>	71,775,101	<u>۸۷٥,۷۹۹,۹۳۱</u>	الإجمالي / أرقام المقارنة



* بإستثناء دول الشرق الأوسط. التركز في التعرضات الائتمانية حسب القطاع الإقتصادي وكما يلي:

القطاع		ارصدة لدى بنوك مركزية ارصدة ومؤسسات مصرفية		التسهيلات الائتمانية المباشرة – بالصافي	موجودات مالية بالخلغة المطفأة	ەھجودات آخری	الاِجمالي / للسنة الحالية	الايصالي / ارقام المقارنة
	1						1	J00
ي. مال	دينار	Ar, M.r, or E	IL N, VP1, PV	311,999,318	۷۷۹,۹۰۰	V,EEV,AOA	IAE,EΓV,VoV	٥٥٥,٢١٣,٢٨١ مهر١٨.
هناعـة	دينار	I	I	333,7/1,0/	ار,'در ۳	П	10,0ΕΛ,ΕΥ.	VP,19E,V7I
تب آرة	دينار	I	l	יוש, ארח, 105, שרע, שרנ, 30	I,E,MAE	1	ריע, איז איז סוו סרר, שרו, סס	
عقارات	دينار	I	l	۳۲۷,۳۲۱	J.8,696	1	00,11 00 oc,11 oc	AV, AIA, PV.
زراعــ ق	دينار	I	I	ירר,ריר,	I	1	ירר,ריר,א)	(\),\\\\\
أسفم	دينار	I	I	7,7,7,7,7	I	1	ראיאאירר).	WV, JEP, 9AE
خدمات النقل	دينار	I	I	۷,،٥٤,٤٤٤	I	ι	V,,0E,EEE	3ΛΙ,ΓΟϽ,ΙΛΕ
السياحة والفنادق والمطاعم	دينار	I	I	II,E9V,IAE	1,5.,	ι	MO,VVG,CT	۳۰۵۷,۵۳
خدمات ومرافق عامة	دينار	I	I	٦٢٠,٧٧٩,٢٦٢	I	П		A)I,,IVI,,ICA
أفراد	دينار	I	I	۲۳۰,۰۱۰,۱۳۲	I	1	الا,010,0 ¹	۳۲٬۹۷۹,۹۷۹
حكومة وقطاع عام	دينار	I	I	31,795,475	PEE,.VV,994.	ΙÌ	Pon, AVC, PoE	// N#V
أخرى	دينار	I	I	۳٬۸۸,۱٥٤	I	1	F,, AA, 10E	ا ۱۲,۹۲۱
مخصص التدني والغوائد المعلقة	دينار	I	I	(۲۷,٬۲۱,٬EE)	(۲), (۲۸)	Ιļ	((TV,MAV,VI) ((TV,MAV,VV)) M, AAA, 108	(3,3,11,01,1)
الإجمالي	دينار	Ar, P. r, or E	ורא,אפו,פע	ורר,ררא, שוס	ראו, ארא, ראו	V,EEV,AOA	1, ٤١, ٧٧, ٨١	95V,951,051



٣٦/أ - مخاطر السوق

المخاطر السوقية عبارة عن الخسائر بالقيمة الناتجة عن التغير في أسعار السوق كالتغير في أسعار الفوائد، أسعار الصرف الأجنبي وأسعار الأدوات المالية وبالتالي تغير القيمة العادلة للتدفقات النقدية للأدوات المالية داخل وخارج قائمة المركز المالي.

لدى البنـك سياسات وإجراءات محددة يتم من خلالها التعرف، قياس، مراقبة والسيطرة على المخاطـر السـوقية ويتم مراجعتها ومراقبة تطبيقها دورياً.

يتم قياس مخاطر السوق والرقابة عليها بعدة أساليب منها تحليل الحساسية وإستخدام القيمة المعرّضة للمخاطر VAR واختبار الفرضيات (Stress Testing) بالإضافة إلى وضع حدود وقف الخسائر (Stop loss Limits).

تحدد سياسة المخاطر المقبولة ضمن عمليات الخزينة وتتضمن سقوف تحكم المخاطر السوقية، حيث يتم الإلتزام بها والتأكد من تطبيقها من قبــل دائرة إدارة المخاطر وتقديم التقارير التقارير المختلفة والتى تعرض بدورها على لجنـة الموجودات والمطلوبات وكذلك مجلس الإدارة.

يحتفظ البنك بمحفظة أسهم لأغراض المتاجرة (Financial Assets Designated at Fair Value though Profit or Loss) ويستعمل لها أسلوب تحليل الحساسية، حيث يتم قياس المخاطر حالياً من خلال الطريقة المعيارية (Standardised Approach) لإحتساب الحد الأدنى لرأس المال حسب توصيات لجنة بازل.

مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من إحتمالية التغيــر في أسعار الفائدة وبالتالي التأثير على التدفقات النقدية أو القيمة العادلة للأداة المالية.

يتعرض البنك لمخاطر أسعار الفائدة كنتيجة للفجوات الزمنية لإعادة التسعير بين الموجودات والمطلوبات، تتم مراقبة هذ الفجوات بشكل دوري من قبل لجنة الموجودات والمطلوبات وتستخدم أحيانا الأساليب المختلفة للتحوط للبقاء ضمن حدود مقبولة لفجوة مخاطر أسعار الفائدة.



- تحليل الحساسية

(بالا للعال

حساسية حقوق الملكيــــة	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	التغير زيادة بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	العولـــــة
دينــــار	دينــــار	7.	
_	(٢٦,٣٢٩)	1	دولار أمريكي
-	(۱۳۸,۷۸٤)	1	يورو
-	I,V ſ Λ	1	جنیه استرلیني
-	(۳,۸۱۸)	1	شیکل
-	IFE,V0E	I	عملات أخرى
حساسية حقوق	حساسية إيراد الفائدة	التغير (نقص) بسعر الفائدة	
حساسية حقوق الملكيــــة	حساسية إيراد الفائدة (الأرباح والخسائر)	التغير (نقص) بسعر الفائدة (نقطة مئوية)	العولـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
The state of the s	·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	العملـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
الملكيـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	(الأرباح والخسائر)	(نقطة مئوية)	العملــــــة دولار أمريكي
الملكيـــة دينــــار	(الأرباح والخسائر) دينـــــار	(نقطة مئوية)	
الملكيـــة دينــــار	(الأرباح والخسائر) دينــــار ۲۵٫۳۲۹	(نقطة مئوية)	حولار أمريكي
الملكيـــة دينــــار	(الأرباح والخسائر) دينــــار ۲۵,۳۲۹	(نقطة مئوية)	حولار أمريكي يورو

للعام ۱۳۰۳

حساسية حقوق	حساسية إيراد الفائدة	التغير زيادة بسعر الفائدة	
الملكيــــة	(الأرباح والخسائر)	(نقطة مئوية)	العملــــــة
دينـــار	دينـــار	7.	
-	(۱۷٫۸٤٤)	I	دولار أمريكي
_	(۳۳۹)		تاوره
_	٣,٦٩٤	1	جنیه استرلیني
-	(10,.00)	ſ	شیکل
-	۱۰۱,۸٦٢	ſ	عملات أخرى
حساسية حقوق	حساسية إيراد الغائدة	التغير (نقص) بسعر الفائدة	
الملكيــــة	(الأرباح والخسائر)	(نقطة مئوية)	العملـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
دينـــار	دينـــار	7.	
_	٦٧,٨٤٤	1	دولار أمريكي
_	۳۳۹	1	ا ال
_	(۳,ገ۹٤)	1	جنيه استرليني
<u> </u>	(٣,٦٩٤) 10,00	1	جنیه استرلیني شیکل



٣٦/ ب - مخاطر العملات:

يظهر الجدول أدناه العملات التي يتعرض البنك لها وأثر تغير محتمل ومعقول على أسعارها مقابل الدينار على قائمـة الدخل ويتم مراقبة مراكز العملات بشكل يومي والتأكد من بقائها ضمن السقوف المحددة وترفع التقاريــر بذلك إلى لجنة الموجودات والمطلوبات وكذلك مجلس الإدارة.

الأثر على	الأثر على	التغير في سعر	۱۰۱۶ ملعلا
حقوق الملكية	الأرباح والخسائر	صرف العملة	#
دينار	دينار	1.	العملـة
-	(181,780)	0	دولار أمريكي
-	(ገባሥ,ባՐ・)	0	تفاة
-	۸,٦٤٠	0	جنیه استرلیني
-	(19,.9.)	0	شیکل
-	٦٧٣,٧٧٠	0	عملات أخرى
الأثر على	الأثر على	التغير في سعر	لاءاه ماها
الأثر على حقوق الملكية	الأثر على الأرباح والخسائر	التغير في سعر صرف العملة	
			العملــــة
حقوق الملكية	الأرباح والخسائر	صرف العملة صرف العملة	
حقوق الملكية	الأرباح والخسائر دينــار	صرف العملة ي	العملــة
حقوق الملكية دينــار –	الأرباح والخسائر دينــار (۳۳۹,۲۲۰)	صرف العملة ٪ ٥	العملـــــــّ دولار أمريكي
حقوق الملكية دينــار –	الأرباح والخسائر دينــار (۳۳۹,۲۲۰) (۱٫۳۵۵)	صرف العملة ٪ ٥	العملــــة حولار أمريكي يورو

- مخاطر التغير بأسعار الأسهم

وهو خطر إنخفاض القيمة العادلة للمحفظة الإستثمارية للأسهم بسبب التغير في قيمة مؤشرات الأسهم وتغير قيمة الأسهم منفردة.

الأثر على	الأثر على	التغير في المؤشر	لهام ۱۰۱۶
حقوق الملكية	الأرباح والخسائر	التعدير في الهوطر	
دينار	دينار	7.	المؤشـــر
710,771	۲٤٠,VV٤	٥	بورصة عمّان وسوق فلسطين للأوراق المالية
(710,771)	(۲٤٠,٧٧٤)	(0)	بورصة عمّان وسوق فلسطين للأوراق المالية
الأثر على	الأثر على	التغيية مالية شي	لاعام ۱۳
الأثر على حقوق الملكية	الأثر على الأرباح والخسائر	التغير في المؤشر	
		التغير في المؤشر ٪	للعام ۱۳۳
حقوق الملكية	الأرباح والخسائر	, , ,	



فجوة إعادة تسعير الفائدة

يتبع البنك سياسة التوافق في مبالغ الموجودات والمطلوبات وموائمة الإستحقاقات لتقليل الفجوات من خلال تقسيم الموجودات والمطلوبات لفئات الآجال الزمنية المتعددة أو استحقاقات إعادة مراجعة أسعار الفوائد أيهما أقل لتقليل المخاطر في أسعار الفائدة ودراسة الفجوات في أسعار الفائدة المرتبطة بها وإستخدام سياسات التحوط بإستخدام الأدوات المتطورة كالمشتقات.

يتم التصنيف على أساس فترات إعادة تسعير الفائدة أو الاستحقاق أيهما أقرب.

إن حساسية أسعار الفوائد هي كما يلي:

			فجوة إعادة تسعير الفائـــدة		فجوة إد			
المجموع	عناصـــر بدون فائدة	۳ سنوات أو أكثر	من سنة إلى ٣ سنوات	مـن٦ أشهر إلـى سنــة	من۳أشهر إلى ٦اشهر	من شهر إلى ٣ أشهر	أقل من شهر	۳۱ كانون الأول ۲۰۱٤
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
								الموجودات:
۱۰۱,۳۲۰,۲۸٥	۷۳,۸۷٥,۷۸٥	V,888,0··	-	-	-	-	۲۰٫۰۰۰,۰۰۰	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
۷۹٫۱۹۷٫۸٦۱	۲,۳٦۳,٤١٤	-	_	-	_	۲,٦١٨,٠٠٦	VE,CI7,EEI	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
٥٢٣,٨٦٦,٦٦١	-	71,110,111	<u> </u>	٥٨,٨٢٣,٢٩١	۳ ۷,۲۳۲,۲۷٦	70,9V ۳ ,V9·	۳۲,۷۱۷,	تسهيلات ائتمانية مباشرة — بالصافي
٤,٨١٥,٤٨٥	٤,٨١٥,٤٨٥	-	_	-	-	-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
۱۲,۳۱٥,ε۲٦	IC,810,EC7	_	_	_	_	-	_	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
۳٤۸,۲٦۲,۱۷٦	-	۲۳٦,۹۰۸,۲۲٦	٥٤,٩١٩,٠٨٩	<i>C</i> ገ,ᢄ۳۳,ዓ‹·	17,1,988	1,,999,108	۲,999,۸۷٤	موجودات مالية بالكلغة المطفأة
re,990,VE.	re,990,VE.	-	_	_	-	-	-	ممتلكات ومعدات – بالصافي
1,۲۳0,۲۳9	1,۲۳0,۲۳9	-	_	_	-	-	-	موجودات غير ملموسة – بالصافي
<u> </u>	<u> </u>	_	_	_	_	_	<u>=</u>	موجودات أخرى
<u>,,178,,V1E,90</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	٥٣,٢٣٤,٢٠٩	<u>V9,09,90,</u>	119,977,710	إجمالي الموجودات
								المطلوبات:
18,,۳۳۲,799	1,909,9111	-	-	-	-	٤١,١١١,٥٤٣	۹۷,۲٦۱,۱٦۸	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
۸۱۰,۲۵۵,۵۹۵	۱۸۰,۸۰۷,۱٦٩	-	۲۹,0I۸,۳۰۰	٥٧,١١٠,٧٩٩	۷٤,۸٦٣,۲۷۹	۹۰,٦٦١,٤٢٦	۳۷۷,۲۹٤,٦۲۲	ودائع عملاء
79,878,180	ا,۲۲۰,۱۵۰	-	۳۲,۸۷۲,۲۸۸	10,7.9,.۳٤	۹,۸٦۱,٦٨٦	7,075,507	۳,۲۸۷,۲۲۹	تأمينات نقدية
۳,۹۲۰,۵۷۲	-	۳,۰٥۰,۰۰۰	-	۸۷۰,۵۷۲	-	-	-	أموال مقترضة
۳,۸٥۲,۰۸٦	۳,۸٥۲,۰۸٦	-	-	-	-	-	-	مخصص ضريبة الدخل
٦٧٦,٧٣٤	٦٧٦,٧٣٤	-	_	_	-	-	-	مخصصات متنوعة
<u> </u>	<u> </u>	_	_	_	_	_	=	مطلوبات أخرى
<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u> </u>	<u> ۷۳,09,,8,0</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	إجمالي المطلوبات
<u> </u>	<u>(۱۲,09۷,9،E)</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> ۲۸۷,۲۲۲,۱۱۱</u>	<u>(۳۱,६٩٠,٧٥٦)</u>	<u>(٥٨,٧٥٦,٤٧٧)</u>	<u>(۳εν,٩،٩,٧،ε)</u>	فجوة اعادة تسعير الغائدة
								۳۱ کانون الأول ۲۰۱۳
1,.08,91,.061	11,701,800	<u> </u>	180,747,970	110,001,879	00,.19,188	<u>Vr,Vno,ni</u>	119,081,18	إجمالي الموجودات
98,969,769	17.,.1,.11		_	<u>V0,960,68V</u>	10,000,001	<u> </u>	<u> </u>	إجمالي المطلوبات
115,,0,,711	<u> </u>	<u>"7",910,0"0</u>	<u>180,V٣٦,9٨٥</u>	<u> </u>	<u>(۳,11۳,۳۷۵)</u>	(07,715,771)	<u>(۳٤٧,۱٩٧,١٤٢)</u>	فجوة إعادة تسعير الفائدة



التركز في مخاطر العملات الأجنبية

إجمالي	أخرى	شیکل	جنيه استرليني	 تواف	دولار أمريكي	۲۰۱۲ كانون الأول
دينــار	دينــار	دينــار	دينار	دينــار	دينار	
۱۸,٤٥١,٦٠٧	۳۸۷,۹۷	٤,٦٦٣,٧٤٥	175,510	۷۹٤,۸۳٦	17,871,098	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
٦٣,٨٥٦,٦٦٣	17,000,000	0,1.0,886	1,000,008	311,10	٤١,٣٨٨,٠٩٦	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
09,۲۳۳,۰0۲	۸۷,۹٦۱	۷,٤٧٦,٤٩٨	_	_	01,771,098	تسهيلات ائتمانية مباشرة – بالصافي
000,100	_	_	_	_	٥٣٥,٨٣٣	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
۲٫۰٤٥٫۲۱٦	-	_	_	-	۲٫۰٤٥,۲۱٦	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل
۱۳٫۰۳۱,٦٠٦	_	_	_	_	۱۳٫۰۳۱٫٦۰٦	موجودات مالية بالكلغة المطغأة
<u>1,۳99,۳۷۸</u>	<u> ۲,۱۰۱</u>	<u> </u>	_	_	<u>0.7,817</u>	موجودات أخرى
101,007,700	17,019,777	<u> </u>	<u> </u>	100,90	<u> </u>	إجمالي الموجودات
						المطلوبات:
ſε,ο ، Λ,۷Ι	۱۸۹,۸۳۱	1,017,801	II,VVA	۳۲۲,۹٦۳	۲۸۷,۱۰۵,۲۸۲	ودائے بنوك ومؤسسات مصرفية
117,711,091	۲,۲۹٦,۸۸٥	10,750,57	۸۲۹,۷٥٣	18,789,088	۸۳,٦٩٩,٩٤٤	ودائع عملاء
۱۵,۳۰٤,۸۷۳	077,086	۷۷۸,۹۲۰	٤١٢,٥٩٢	۷٦٨,٨٩٦	IC,VV7,9CF	تأمينات نقدية
1,0,8,890	_	٤١١,٤٦٧	_	_	۱٫۰۹۳٫۰۲۸	مطلوبات أخرى
٤,٢٦٨,٥٦٨	_	_	_	_	<u> ٤,٢٦٨,٥٦٨</u>	حقوق المساهمين
171,797,789	۳,۰٥٤,۲٥۸	۱۸٫۵۱۸٫۲۲۷	۱,۲٥٤,۱۲۳	18,771,790	<u> </u>	إجمالي المطلوبات
(٣,٢٤٤,٨٩٤)	<u>I</u> ",EVO,PVA	<u>(۳۸۱,۷۸۸)</u>	_Ινς,λεη_	(۱۳,۸۷۸,٤٤٢)	<u>(۲, ۱۳۲, ۸۸۸)</u>	 صافي التركز داخل قائمة المركز المالي للسنة الحالية
<u> </u>	<u> ٦,٢٢٣,٨١٩</u>	<u> </u>	0,٣٦٤	<u> ۲,110,807</u>	<u></u>	إلتزامات محتملة خارج قائمة المركز المالي للسنة الحالية

إجمالي	أخرى	شيکل	جنيه استرليني	تواؤ	دولار أمريكي	۲۰۱۳ كانون الأول
دينــار	دينار	دينار	دينــار	دينــار	دينــار	
						الموجودات:
<u> </u>	ErE,E09	۳,٥٦٠,٢٧١	107,877	۲,٦٥٠,٣٢٢	19,801,879	نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية
۳٥,٦٨٦,٥٧٥	۸۷۷,۹۱۱	8,۱۹۵,۵۲۳	۱٫۳۳٦٫۸۷٤	۳,۷۳٦,۷۸۱	۲٥,٥٣٩,٤٤٦	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
٤٨,٠٦٧,٨٠٣	16,186,779	٥,٢٣٦,٠١٤	٦	181, 19	۳۰,0٤٨,٣٩٥	تسهيلات ائتمانية مباشرة — بالصافي
1,980,7.9	_	_	_	_	1,980,7.9	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة
						الدخل الشامل
۱۲٫۲۳۱,٤٩٤	_	_	_	_	17,771,898	موجودات مالية بالكلغة المطغأة
0,V0V	_	_	_	_	0,V0V	موجودات ومعدات–الصافي
0,167,190	10,819	<u>Ι,Λο٦,ο٠٣</u>	_	_	<u> ۳,۲٥٦٠٧٣</u>	موجودات أخرى
<u> </u>	۱۳٫٤٦۰,۰۵۸	18,181,801	<u> </u>	<u> ٦,٥٢٨,١٢٢</u>	<u> </u>	إجمالي الموجودات
						المطلوبات:
۱۲٫۰۱۳,٤٦٩	181,011	ו, זור, עוצ	۷,۲۲٦	770,701	9,079,758	ودائك بنوك ومؤسسات مصرفية
91,,,78,	1,7٣٧,7٣,	۱۳,۹٦٨,۱۱۹	1,117,796	٥,٣٩٤,٨٠٦	77,107,788	ودائع عملاء
11,8,7,098	۱٫٤٨٦,۰۲۹	٦٥٨,٠٠١	_	01,871	۸,٦٥٧,١٣٥	تأمينات نقدية
1,010,10	1,VIE	110,0	_	_	1,871,697	مطلوبات أخرى
<u>٣,٨٩١,٨٠٤</u>					<u>٣,٨٩١,٨٠٤</u>	حقوق المساهمين
<u> </u>	<u> ۳,۲۷۳,91</u>	17,808,789	<u>1,1۲٤,91/</u>	<u> </u>	99,000,000	إجمالي المطلوبات
۲٫۲۳۱٫۷٤۰	1,,117,101	(1,0.0,811)	<u> ۳٦٩,٣٥٠</u>	<u>(۳۳,۸۷۰)</u>	<u>(٦,٧٨٤,٤٠٩)</u>	صافي التركز داخل قائمة المركز المالي للسنة الحالية
<u> ۳٤,٧٤٥,٤٧٨</u>	<u>1,887,97</u>	<u> </u>	7,1181,1.1	<u> (,),,17</u>	<u> </u>	إلتزامات محتملة خارج قائمة المركز المالي للسنة الحالية



٣٦- مخاطر السيولة

أولاً: يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير المخصومة) على أساس الفترة المتبقية للإستحقاق التعاقدي بتاريخ القوائم المالية:

تعرف مخاطر السيولة بأنها الخسائر التي قد يتعرض لها البنك بسبب عدم توفر التمويل اللازم لتمويل الزيادة بتوظيفاته أو لسداد إلتزاماته عند استحقاقها بالوقت والكلفة الملائمين (وتعتبر جزءا من إدارة الموجودات والمطلوبات ALM).

- يلتزم البنك بنسب السيولة المحددة من قبل البنك المركزي والسلطات الرقابية التي تعمل ضمنها فروع البنك الخارجية، وتراقب السيولة لدى البنك بشكل يومى.
 - تتم مراقبة السيولة أيضا من قبل لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات التي يرأسها المدير العام من خلال تقارير دورية.

المجموع	عناصـــر بـدون إستحقـاق	أكثر من ٣ سنوات	أكثر من سنــة الــى ٣ سنوات	أكثر مـن ٦ أشهر الـى سنــة	أكثر من ٣ أشهر الى ٦ اشهر	أكثر من شهر الى ٣ أشهر	أقل من شهر	۳۱ كانون الأول ۲۰۱٤
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
								المطلوبات:
18,,,,799	_	_	_	_	_	٤١,١١١,٥٤٣	99,((1,10)	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
۸۱۰,۲٥٥,٥٩٥	۲٤,٦٨٢,٧٧٠	_	(9,011,,"	٥٥,٨٠٤,٦٠١	۸۹,۸٦٩,۱٥٧	٩٠,٦٦١,٤٢٦	019,V19,۳٤1	ودائع عملاء
79,878,180	_	_	۳۲,۸۷۲,۲۸۸	۱٦,۸۲۹,۱۸٤	۹,۸۱,۱۸۱	7,075,507	۳,۲۸۷,۲۲۹	تأمينات نقدية
۳,9۲۰,0۷۲	_	۳,۰٥۰,۰۰۰	_	_	_	VCV,OVC	187,	أموال مقترضة
۳,۸٥۲,۰۸٦	_	_	_	۳,۸٥۲,۰۸٦	-	-	-	مخصص ضريبة الدخل
٦٧٦,٧٣٤	_	_	_	٦٧٦,٧٣٤	_	-	-	مخصصات متنوعة
17,877,988	_	_	0,.99,728	<u>1,</u> Λ٧٧,090	<u> </u>	<u> ۳,89۳,۲٦۱</u>	0,189,77	مطلوبات أخرى
<u>I, EE, NOI, EVE</u>	<u> </u>	٣,٠٥٠,٠٠٠	<u> </u>	<u> ۷۹,۰٤۰,۲۰۰</u>	99,1,9,071	<u> </u>	۲۸٫۲۱۰,٤٥٢	المجموع
<u>1,171,718,90.</u>	<u>V7,011,110</u>	<u> </u>	<u> </u>	9٣,٤٠٠,٧٢٦	<u>0٣,٦٦0,٦٨1</u>	91,701,91	<u> </u>	مجموع الموجودات حسب إستحقاقاتها المتوقعة
								۳۱ کانون الأول ۲۰۱۳
								المطلوبات:
116,140,444	-	-	-	-	-	٤٢,٥٥٥,	٦٩,٦٢٠,٧٧٧	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
VEW,,9WA	۲۸٫۱۷۲٫۲٤۱	-	_	٥٨,٨٩٤,٦٩٦	۷٦,٦٩١,٧١٩	۸۱,۹۰٥,۱۱۱	٤٩٧,٣٤٠,١٧١	ودائع عملاء
70,505,757	_	-	_	۲۱,٦٤٧,٤٠٠	۱۲,٥٢٣,٤٣٣	۸,۳٤۸,۹٥٥	۲۲,۸۳٤,۹٥۹	تأمينات نقدية
۲,۰۰۰,۰۰۰	_	۲,۰۰۰,۰۰۰	_	_	_	-	-	أموال مقترضة
۲٫۳۳۱٫۷٤۸	_	_	_	۲,۳۳۱,۷٤۸	_	-	-	مخصص ضريبة الدخل
۸۰۰,۲٥٢	_	_	_	۸۰۰,۲۵۲	-	_	_	مخصصات متنوعة
10,77,877	907,11	_	<u> ٤٨,٥٩٠</u>	<u>,۱,٦٦٦,II۸</u>	_	<u> ۷,۱۷٤,٥۱۲</u>	0,817,.87	مطلوبات أخرى
98,969,189	<u> </u>	<u> </u>	<u> ٤٨,٥٩٠</u>	10,88,718	19,010,100	<u>IP9,917,011</u>	090,/1/,908	المجموع
<u>I,.0E,9A.,0CV</u>	<u>vr,11v,.1v</u>	=	<u>0.1,7,7,779</u>	<u> </u>	00,1.0,780	ገለ, ۷۰۰, ٤٩٠	<u> </u>	مجموع الموجودات حسب إستحقاقاتها المتوقعة



ثانياً: بنود خارج قائمة المركز المالى

۳۱ کانون الأول ۲۰۱۶	لغاية سنة	من سنة لغاية ه سنوات	المجموع
ו אבירפט ומפט זיי ו	دينــار	دينــار	دينــار
كفالات	۱۲۹,۱٦٩,٦٦٠	_	1(9,179,77,
إعتمادات وقبولات	۳ ۸,०۹۹,۸٦٤	_	۳۸,०۹۹,۸٦٤
إلتزامات عقود الإيجارات التشغيلية	790,1.1	_	790,1.8
سقوف تسهيلات غير مستغلة	<u> </u>	_	٦٠,١٨٤,٤٠٥
المجموع	<u> </u>	_	<u> </u>

المجموع	من سنة لغاية ه سنوات	لغاية سنة	ا۳ كانون الأول ١٠١٣
دينار	دينار	دينــار	רי בייניט ועפט אוי ו
1.0,011,011	_	1.0,011,016	كفالات
EC,VIE,9CV	_	EC,VIE,9CV	إعتمادات وقبولات
٦٣٧,٣٨٧	_	٦٣٧,٣٨٧	إلتزامات عقود الإيجارات التشغيلية
01,09,,779	_	01,09.,٧٦9	سقوف تسهيلات غير مستغلة
<u> </u>	<u>.</u>	<u> ۲۰۰,808,770</u>	المجموع

٣٧ - معلومات عن قطاعات أعمال البنك

أ- معلومات عن قطاعات الأعمال الرئيسية

يتم تنظيم البنك لأغراض إدارية يحيث يتم قياس القطاعات وفقاً للتقارير التي يتم إستعمالها من قبل المدير العام وصانعو القرار الرئيسيون لدى البنك وذلك من خلال قطاعات الأعمال الرئيسية التالية؛

- حسابات الأفراد: يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد ومنحهم التسهيلات الائتمانية والبطاقات الائتمانية وخدمات أخرى.
- حسابات المؤسسات؛ يشمل متابعة الودائع والتسهيلات الائتمانية والخدمات المصرفية الخاصة بالعملاء من المؤسسات.
 - الخزينة: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال البنك.
 - الأخرى: يشمل هذا القطاع الأنشطة التى لا ينطبق عليها تعريف قطاعات البنك المذكورة أعلاه .



فيما يلى معلومات عن أعمال البنك موزعة حسب الأنشطة؛

Cill	ריוצ	أخرى	الخزينة	المؤسسات	الأفراد	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
<u> </u>	<u> </u>		<u> ۱۳,٦٨٧,١٢٩</u>		<u>9,7,7,1/11</u>	إجمالي الدخل للسنة – قائمة (ب)
<u>(۱۰,۳٦٥,٤٧٠)</u>	(0,11,190)	_	_	<u>(</u> 8,٣٨٣,٤١٧)	<u>(</u> \(\(\),\\\\)	ينزل: مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة
۲٥,٢٠٠,٧٤٤	٤٠,٤٢٥,١٠٤	1,877,878	۱۳,٦٨٧,١٢٩	۱٦,٥٨٦,٧٨٩	۸,۷۷۸,۸۰۳	نتائج أعمال القطاع
<u>((1,.01,811)</u>	((),0/\()	<u>(۲,۰٦۱,۳۹٤)</u>	<u>(٩,٤٣٣,٧٠٦)</u>	(۱۰,۰۲٤,۷۸۰)	<u>(0,·18,٣٣٢)</u>	ينزل: مصاريف غير موزعة على القطاعات
٤,١٤٩,٢٥٦	۱۳,۸٤۰,۸۹۲	(٦٨٩,٠١١)	٤,٢٥٣,٤٢٣	7,077,9	۳,۷۱٤,٤۷۱	الربح للسنة قبل ضريبة الدخل
(90.,)	<u>(٣,٨٣٨,٧٦١)</u>	<u>(٣,٨٣٨,٧٦١)</u>	_	_	_	ينزل: ضريبة الدخل للسنة
<u> ۳,199,۲07</u>	<u> </u>	<u>(E,OCV,VVC)</u>	<u> </u>	7,077,119	<u> ۳,۷۱٤,٤۷۱</u>	الربح للسنة – قائمة (ب)
0,.17.7.8	<u> </u>	<u> </u>	=	=	=	مصاريف رأسمالية
	<u> </u>	<u> </u>	=	=	=	الإستهلاكات والاطغاءات وإطغاء رصيد إعادة الهيكلة
1,08,910,000	1,171,115,90	<u> </u>	٥٦٧,٣٤٥,٠٣٥	<u> </u>	171,5,5,5,17	مجموع الموجودات
98,919,789	1, . E E , , NO1 , E V E	19,۸۳۷,۳۷۲	188,۸۸۳,9٦٣	۳۷٥,۰۵۹,۲٤۸	0.0,.٧.,٨٩١	مجموع المطلوبات

ب. معلومات التوزيع الجغرافي

يمثل هذا الإيضاح التوزيع الجغرافي لأعمال البنك، يمارس البنك نشاطاته بشكل رئيسي في المملكة الأردنية الهاشمية التي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس البنك نشاطات دولية من خلال فروع البنك في فلسطين .

فيما يلى توزيع إيرادات وموجودات البنك ومصاريفه الرأسمالية حسب القطاع الجغرافي:

	داخل ال للسنة ال في ٣١ كا:	منتهية	للسنة ال	مملكة منتهية نون الأول		مـوع منتهية نون الأول
	L·IE	ריוש	L·IE	۲۰۱۳	L·IE	۲۰۱۳
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
، الدخل – قائمة (ب)	۳۹,۸۸۲,۳٤۱	۳۱,۰۹٤,۰۰٤	0,\08,.01	٤,٤٧٢,٢١٠	٤٥,٦٣٦,٣٩٩	۳٥,٥٦٦,٢١٤
فات الرأسمالية	۳,٦٢٩,١٤٨	٤,٦٣٦,٩٥٨	9٣,٧٣٨	EE0,7E7	۳,۷۲۲,۸۸٦	٥,٠٨٢,٦٠٤
	۳۱ کانو	ن الأول	۳۱ کانو	ن الأول	۳۱ کانو	ن الأول
	L·IE	۲۰۱۳	L·IE	۲۰۱۳	ריוצ	۲۰۱۳
	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
ع الموجودات	<u> </u>	9/19/9/9/9/9/	۷۲,۳۰٥,۰٤٦	70,11,11	<u> </u>	1,08,910,000



٣٨ - إدارة رأس المال

أ- وصف لما يتم إعتباره كرأس مال

يصنف رأس المال الى عدة تصنيفات كرأس مال مدفوع، رأس مال إقتصادي ورأس مال تنظيمي، ويعرف رأس المال التنظيمي حسب قانون البنوك إجمالي قيمة البنود التي يحددها البنك المركزي لأغراض رقابية تلبية لمتطلبات نسبة كفاية رأس المال المقررة بموجب تعليمات يصدرها البنك المركزي الأردني، ويتكون رأس المال التنظيمي من جزئين الأول يسمى رأس المال الاساسي (Tier I) ويتكون من رأس المال المدفوع ، الإحتياطيات المعلنة (تتضمن الإحتياطي القانوني، الإختياري ، علاوة الإصدار وعلاوة إصدار أسهم الخزينة)، الأرباح المدورة بعد استثناء أي مبالغ تخضع لأية قيود وحقوق غير المسيطرين ويطرح منها خسائر الفترة أن وجدت، تكلفة شراء أسهم الخزينة ، المخصصات المؤجلة بموافقة البنك المركزي الأردني ورصيد إعادة الهيكلة والشهرة، أما الجزء الثاني رأس المال الإضافي (Tier 2) فيتكون من فروقات ترجمة العملات الأجنبية، إحتياطي مخاطر مصرفية عامة، الأدوات ذات الصفات المشتركة بيـن رأس المال والدين ، الديون المساندة وه٤٪ من إحتياطي تقييم موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل إذا كان موجباً ويطرح بالكامل إذا كان سالباً.

وهناك جزء ثالث (Tier 3) قد يتم اللجوء لتكوينه في حال انخفضت نسبة كفاية رأس المال عن ١١٪ نتيجة لتضمين مخاطر السوق لنسبة كفاية رأس المال.

وكذلك يطرح الإستثمارات في رؤوس أموال البنوك وشركات التأمين والشركات المالية الأخرى.

ب- متطلبات الجهات الرقابية بخصوص رأس المال، وكيفية الايفاء بهذه المتطلبات

تتطلب تعليمــات البنك المركزي الأردني أن لا يقل رأس المال المدفوع عن ١٠٠ مليون دينار، وأن لا تنخفض نسبة حقوق المساهميــن الـــى الموجـــودات عن ٦٪ ، أما رأس المال التنظيمي فتتطلب تعليمات البنك المركزي الأردني أن لا تنخفض نسبته الى الموجودات المرجحة بالمخاطر ومخاطر السوق (نسبة كفاية رأس المال) عن ١١٪ ويراعي البنك الإلتزام بها، وقد قام البنك خلال العام ١٠٠ بريادة رأس المال المدفوع ليصبح ٩٣٬٣٤٢٫١٧٩ دينار / سهم كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٠ وتم استكمال إجراءات زيادة رأس المال بحيث أصبح ١٠٠ مليون سهم / دينار بتاريخ ٣١ كانون الثاني ٢٠١٣، بما يتناسب مع متطلبات المركزي الأردني .

يلتزم البنك بالمادة (٦٢) من قانون البنوك بأنه على البنك أن يقتطع سنوياً لحساب الإحتياطي القانوني ما نسبته (١٪) من أرباحه الصافية في المملكة وأن يستمر في الإقتطاع حتى يبلغ هذا الإحتياطي ما يعادل رأس مال البنك المكتتب به، ويقابل هذا الإقتطاع الإحتياطي الإجباري المنصوص عليه في قانون الشركات.

يلتزم البنكبالمادة (١٤) من قانون البنوك والتي تتطلب أن يتم التقيد بالحدود التي يقررها البنك المركزي الأردني والمتعلقة بما يلى:

- ا نسب المخاطر الخاصة بموجوداته وبالموجودات المرجحة بالمخاطر وكذلك بعناصر رأس المال وبالإحتياطيات وبالحسابات النظامية.
- ۲ نسبة إجمالي القروض الى رأس المال التنظيمي المسموح للبنك منحها لمصلحة شخص وحلفائه أو لمصلحة ذوى الصلة.
- ٣ نسبة إجمالي القروض الممنوحة لأكبر عشرة أشخاص من عملاء البنك الى المبلغ الإجمالي للقروض الممنوحة من البنك.

ج- كيفية تحقيق أهداف إدارة رأس المال

يراعـي البنــك تلاؤم حجم رأس المال مع حجم وطبيعة وتعقيد المخاطر التي يتعرض لها البنك، وبما لا يتناقض مع التشريعات والتعليمات النافذة وينعكس ذلك في خططه الإستراتيجية وكذلك موازناته التقديرية السنوية. ومن أجل مزيد من التحفظ تحوطاً للظروف المحيطة والدورات الإقتصادية.



يتم أخذ التأثيرات لدى الدخول في الإستثمارات على نسبة كفاية رأس المال ويراقب رأس المال وكفايته بشكل دوري حيث يتم إخذ التأثيرات لدى الدخول في الإستثمارات على نسبة كفاية رأس المال على مستوى المجموعة وكذلك البنك منفرداً بشكل ربح سنوي، ويتم تدقيقها من المدقق الداخلي . وذلك إضافة الى الرقابة المستمرة لنسب رأس المال والتي تراقب بشكل شهري، منها نسب الرفع المالي حقوق المساهمين للموجودات، حقوق المساهمين لودائع العملاء، نسبة النمو الداخلي لرأس المال، المخصصات ورأس المال الحر، وبما يحقق الرفع المالي (Financial Leverage) الملائم وبالتالي تحقيق العائد المستهدف على حقوق المساهمين وبحيث لا يقل عن ٢٠٪ حسبما تنص عليه إستراتيجية البنك.

لا يتم توزيع أية أرباح على المساهمين من عناصر رأس المال التنظيمي إذا كان من شأن هذا التوزيع أن يؤدي الى عدم التقيد بالحد الأدنى المطلوب لرأس المال.

يركز البنك على النمو الداخلي لرأس المال (Internal Generation) ويمكن اللجوء الى الإكتتاب العام لتلبية التوسعات والخطط المستقبلية أو متطلبات السلطات الرقابية وفق دراسات محددة.

كفائة رأس المال

يتم إحتساب نسبة كفاية رأس المال وفقاً لتعليمات البنك المركزي الأردني المستندة لمقررات لجنة بازل، وفيما يلي نسبة كفاية رأس المال مقارنة مـــ3 السنة السابقة:

	۳۱ کانـو	ن الأول
	ריוצ	ርብ ም
	دينار	دينار
بنود رأس المال الأساسي:		
رأس المال المكتتب به والمدفوع	[11,111,111	[11,111,111
الإحتياطي القانوني	ዓ,ለ۳۳,ገ۳۲	۸,٤٤٩,٥٤٢
إحتياطي التقلبات الدورية	1,817,788	۸۹۷٫۱۹٦
الأرباح المحورة	۱۰,۳٤٦,٩٨٣	۲٫۳۲۹,۷٥۳
.منه		
رصيد إعادة هيكلة رأس مال البنك	(٣,٤٥١,٦٦٦)	(0,1VV,000)
إستثمارات في رؤوس أموال البنوك والشركات المالية الأخرى	(۲,٤٨٩,٠٨١)	(٣,١٠٣,٥٨٤)
موجودات غير ملموسة – بالصافي	(1,۲۳٥,۲۳۹)	(٧٢٢,991)
أسهم مستملكة لقاء ديون	(۱,٤٣٨,١٦٧)	_
العقارات المستملكة التي تزيد فترة إستملاكها عن أربع سنوات	(٣,٨٣٢,٦١٩)	(٣,٢٥٨,٤٤١)
تعديلات حسب متطلبات البنك المركزي الأردني	_	<u>(۲,109,V9۲)</u>
مجموع رأس المال الأساسي	<u> </u>	9٧,٢٥٤,١٢٨
بنود رأس المال الاضافي:		
إحتياطي القيمة العادلة للموجودات المالية	(8,117,87)	(٣,٨٥١,٨٩٩)
إحتياطي مخاطر مصرفية عامة	0,890,101	٥,١٤٠,٢٧٦
إستثمارات في رؤوس أموال البنوك والشركات المالية الأخرى	<u>(۱,۲۷۹,ε·Λ)</u>	<u>(I, CAA, MVV)</u>
مجموع رأس المال الإضافي	<u>-</u>	<u>-</u>
مجموع رأس المال الأساسي ورأس المال التنظيمي	<u> </u>	97,08,117
مجموع رأس المال التنظيمي	1.9,.01,EV7	9٧,٢٥٤,١٢٨
مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر	<u> </u>	<u> ۷۸٦,۳۲٥,981</u>
نسبة كفاية رأس المال التنظيمي	<u> 7.18/80</u>	<u> </u>
نسبة رأس المال الأساسي	<u>% IP/Po</u>	<u> </u>



٣٩ - حسابات مدارة لصالح العملاء

لا توجد محافظ إستثمارية يديرها البنك لصالح العملاء.

٤٠ - تحليل إستحقاقات الموجودات والمطلوبات

يبين الجدول التالي تحليل الموجودات والمطلوبات وفقاً للفترة المتوقعة لإستردادها أو تسويتها:

	لغاية سنة	أكثر من سنة	المجمــوع
۳۱ کانون الأول ۲۰۱۶	دينــار	دينــار	دينــار
الموجودات:			
نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية	93,00,000	٧,٤٤٤,٥٠٠	۱۰۱,۳۲۰,۲۸٥
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	۱۲۸,۱۹۷	-	۷۹,۱۹۷,۸٦۱
تسهيلات ائتمانية مباشرة – بالصافي	198,887,808	۳۲۹٫۱۲۰٫۳۰٤	٥٢٣,٨٦٦,٦٦١
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	٤,٨١٥,٤٨٥	-	٤,٨١٥,٤٨٥
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	-	۱۲٫۳۱٥,ε۲٦	16,810,867
موجودات مالية بالكلغة المطغأة – بالصافي	٥٦,٤٣٤,٨٦١	(91,1CV,110	۳٤۸,۲٦۲,۱۷٦
ممتلكات و معدات – بالصافي	-	۲٤,990,۷٤٠	re,990,VE.
موجودات غير ملموسة – بالصافي	-	1,۲۳0,۲۳9	1,۲۳0,۲۳9
موجودات أخرى	_IV,V٣V,٣٢٨_	_0ε,9٦Λ,٧ε٩	<u>V۲,V,),,VV</u>
مجموع الموجودات	<u> </u>	<u> </u>	<u>,,174,VIE,90\</u>
المطلوبات:			
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	18,,777,799	-	18,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
ودائع عملاء	V07,·08,000	٥٤,٢٠١,٠٧٠	۸۱۰,۲٥٥,٥٩٥
تأمينات نقدية	۳٦,٥٥٢,٥٥٧	۳۲,۸۷۲,۲۸۸	٦٩,٤٢٤,٨٤٥
أموال مقترضة	۸۷۰,۵۷۲	۳,۰۵۰,۰۰۰	۳,۹۲۰,0۷۲
مخصصات متنوعة	٦٧٦,٧٣٤	-	٦٧٦,٧٣٤
مخصص ضريبة الدخل	۳,۸٥۲,۰۸٦	-	۳,۸٥۲,۰۸٦
مطلوبات أخرى	<u> </u>	0,.99,758	17,877,988
مجموع المطلوبات	989,768,88	90,77,11	1,.28,101,878
صافي الموجودات	<u>(٥،٢,٨٢،,٧٩٦)</u>	<u> ገՐገ,ገለℇ,Ր۷Ր</u>	<u> </u>



۳۱ کانون الأول ۲۰۱۳	لغاية سنة	أكثر من سنة	المجمــوع
ו אור הפליט ומפט אוי ו	دينار	دينــار	دينــار
نقد وأرصدة لدى بنوك مركزية	۱۲۳,۷۸٥,۲۰٤	_	164,VN0,C.E
أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	٦١,٣٠٠,٨٣٧	_	71,٣٠٠,٨٣٧
تسهيلات ائتمانية مباشرة — بالصافي	۲۰۲٫۱۸۷٫۸۷۸	۳۱٥,۰۹۰,۲۳٥	٥١٧,٢٧٨,١١٣
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل	٥,٤٤٠,٤٨٣	_	٥,٤٤٠,٤٨٣
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل	_	۹,٦٣٨,٧٣١	9,7٣٨,٧٣١
موجودات مالية بالكلغة المطغأة – بالصافي	۷۰,۳۸۳,٤٥٤	117,939,590	۲٥٧,۳۲۲,۸٤٩
ممتلكات و معدات – بالصافي	_	۲٤,۳٦۷,۲۷٥	re,٣٦٧,r٧o
موجودات غير ملموسة – بالصافي	_	VCC,991	VCC,991
موجودات أخرى	<u> ۱۲,۱۰9,٤٦9</u>	<u> </u>	00,162,.28
مجموع الموجودات	<u> </u>	٥٧٩,٧٧٣,٢٠٢	<u>1,.08,91.,017</u>
المطلوبات؛			
ودائ£ بنوك ومؤسسات مصرفية	117,170,777	_	IIC,IVO,VVV
ودائع عملاء	VIE, N. 19V	۲۸٫۱۷۲٫۲٤۱	۷٤٣,٠٠٣,٩٣٨
تأمينات نقدية	70,808,888	-	70,805,888
أموال مقترضة	_	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰
مخصصات متنوعة	۸۰۰,۲٥۲	-	۸۰۰,۲۵۲
مخصص ضريبة الدخل	۲٫۳۳۱,۷٤۸	-	۲٫۳۳۱,۷٤۸
مطلوبات أذرى	10,/18,٧٨٧	<u>ε</u> Λ,ο <u>9</u> .	10,/7٣,٣٧٧
مجموع المطلوبات	91,, ۷, 9,,, 1	<u> </u>	٩٤٠,٩٢٩,٨٣٩
صافي الموجودات	(٤٣٥,٥٠١,٦٨٣)	089,000, 1111	الق,۵۰٫٦٨٨



ا٤ - مستويات القيمة العادلة

أ – القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك المحددة بالقيمة العادلة بشكل مستمر:

أن بعض الموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك مقيِّمة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة مالية، والجدول التالي يوضح معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية والمطلوبات المالية (طرق التقييم والمدخلات المستخدمة)

. 200 0				القيمة العادلة	·	
العلاقة بين المدخلات	مدخلات	طــــريقة		ــــــون الأول	۳۱ کانـــــــ	
الهامة غير الملموسة والقيمة	مدخون هامة غير ملموسة	التقييم والمدخلات المستخدمة	مستوى القيمة العادلـــــة	ריוש	L·IE	الموجودات المالية / المطلوبات المالية
العادلة				دينار	دينار	
						موجودات مالية بالقيمة العادلة موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
لا ينطبق	لا ينطبق	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	المستوى الأول	٥,٤٤٠,٤٨٣	<u>£,۸10,£Λ0</u>	أسهم شركات
				٥,٤٤٠,٤٨٣	٥٨٤,٥١٨,٤	المجموع
						موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
لا ينطبق	لاينطبق	الأسعار المعلنة في الأسواق المالية	المستوى الأول	۷,٤٧٦,٧٢٠	9,898,VI8	أسهم متوفر لها أسعار سوقية
لا ينطبق	لا ينطبق	مقارنتها بالقيمة السوقية لأداة مالية مشابهة	المستوى الثاني	<u>۲,۱٦۲,٠١١</u>	<u> ۲,۸۲۱,۷۱۳</u>	أسهم غير متوفر لها أسعار سوقية
				<u>9,7٣٨,٧٣١</u>	۱۲٫۳۱۵٫٤۲٦	المجموع
				10,.V9,(18	17,18,911	إجمالي الموجودات المالية بالقيمة العادلة

لم تكن هنالك أي تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني خلال العام ٢٠١٤.

ب – القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية للبنك غير محددة القيمة العادلة بشكل مستمر:

بإستثناء ما يرد في الجدول أدناه اننا نعتقد أن القيمة الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية الظاهرة في القوائم المالية للبنك تقارب قيمتها العادلة وذلك لأن إدارة البنك تعتقد أن القيمة الدفترية للبنود المبينة أدناه تعادل القيمة العادلة لها تقريباً وذلك يعود إما لإستحقاقها قصير الأجل أو أن أسعار الفائدة لها يعاد تسعيرها خلال العام.

		ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	۳۱ کانـــــــا		
مستوى القيمة	ריוויי		ر.	418	
العادلــــة	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	الموجودات المالية / المطلوبات المالية
	دينــــار	دينـــار	دينـــار	دينـــار	
		-			موجودات مالية غير محددة القيمة العادلة
المستوى الثاني	۲۱۷,۶۸٦,۷۱۱	۱۰٦,٤٨٦,٧١٦	۸۲,۳۰۲,٥۲٤	۸۲,۳۰۲,٥۲٤	أرصدة لدى بنوك مركزية
المستوى الثاني	٦١,٣٠٠,٨٣٧	٦١,٣٠٠,٨٣٧	۱۲۸,۱۹۷	۱۲۸,۷۹۱,۹۷	ارصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
المستوى الثاني	٥١٧,٢٧٨,١١٣	٥١٧,٢٧٨,١١٣	٥٢٣,٨٦٦,٦٦١	٥٢٣,٨٦٦,٦٦١	قروض وكمبيالات وأخرى
المستوى الأول والثاني	۲٥٧,٣٢٢,٨٤٩	۲۵۷,۳۲۲,۸٤۹	۳٤۸,۲٦۲,۱۷٦	۳٤۸,۲٦۲,۱۷٦	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
	00,178,.88	00,178,.88	<u> </u>	<u> </u>	موجودات أخرى
	997,017,009	997,017,009	1,1.7,770,799	1,1,7,770,199	مجموع موجودات مالية غير محددة القيمة العادلة
					مطلوبات مالية غير محددة القيمة العادلة
المستوى الثاني	IIC,IVO,VVV	IIC,IVO,VVV	18,,,,797,,799	18,,,,797,,799	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
المستوى الثاني	۷٤٣,٠٠٣,٩٣٨	۷٤٣,٠٠٣,٩٣٨	۸۱۰,۲٥٥,٥٩٥	۸۱۰,۲٥٥,٥٩٥	ودائع عملاء
المستوى الثاني	70,505,757	70,505,757	79,878,180	79,878,180	تأمينات نقدية
المستوى الثاني	<u> </u>		<u> ۳,9۲.,0۷۲</u>	<u> ۳,9۲,0۷۲</u>	أموال مقترضة
	9٢٢,٥٣٤,٤٦٢	9٢٢,٥٣٤,٤٦٢	<u> </u>	<u>1,-CP,9PP,VII</u>	مجموع المطلوبات المالية غير محددة القيمة العادلة

للبنود المبينة أعلاه قد تم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمستوى الثاني والثالث وفقاً لنماذج تسعير متفق عليها و التي تعكس مخاطر الإئتمان لدى الأطراف التى يتم التعامل معها.



٤٢- إرتباطات وإلتزامات محتملة (خارج قائمة المركز المالى)

أ – إرتباطات وإلتزامات ائتمانية:

ن الأول	۳۱ کانـور
C・IP	L·IE
دينار	دينار
49,10N,.0E	۳۲,٤٣٧,٨٣٠
۳,۰۰٦,۸۷۳	٦,١٦٢,٠٣٤
۲۹,٤٧٠,۲۲۹	۲۸,۸۷٥,۸۰۸
۳۰,۲٦٦,۳٥۲	88,70,70,
E0,VV0,l	٥٥,٥٢٨,٠٩٥
01,09,,779	٦٠,١٨٤,٤٠٥
<u> </u>	<u> </u>

ب – بلغت قيمة عقود الإيجار التشغيليـة ٦٩٥٫١٠٣ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٦٣٧,٣٨٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).

٤٣ - القضايا المقامة ضد البنك

بلغت قيمة القضايا المقامة ضد البنك ٢٫٣٥٤٫٣٢٨ دينار كما في ٣١ كانون الأول ١،٧٦٤,٦٦٩) دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣) ، وبرأي الإدارة والمستشار القانوني للبنك فأنــه لن يترتب على البنك إلتزامات تغـوق المخصص المأخـوذ لهـــا والبالغ ٥٨,٢٥٧ دينار كما فـي ٣١ كانون الأول ٢٨٢,٨٣٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣).



٤٤- تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

أ – معاييــ رالتقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة والتي ليس لها أثر جوهري على القوائم المالية:

تــم اتبـاع معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة التالية في أعداد القوائم المالية للبنك، والتي لم تؤثر بشكل جوهري على المبالغ والإفصاحات الواردة في القوائم الماليـــة ، علماً بأنه قد يكون لها تأثير على المعالجــة المحاسبيـــة للمعامــلات والترتيبات المستقبليــة؛

> التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢): عرض الأدوات المالية – التقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

توضح هذه التعديلات المتطلبات المتعلقة بالتقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتحديدا معنى الحقوق القانونية الملزمة للتقاص، التحقق والتسوية في نفس الوقت.

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٦)؛ التدني في الموجودات – الإفصاحات حول المبلغ القابل للإسترداد للموجودات غير المالية.

تلغي هذه التعديلات متطلبات الإفصاح عن المبلغ القابل للإسترداد لوحدة توليد النقد والتي وزعت الشهرة أو الموجودات غير الملموسة ذات العمر الزمني غير المحدد بناءً عليها في حالة عدم وجود تدني أو عدم إستعادة قيمة التدني لوحدة توليد النقد المتعلقة بها. كما قدمت هذه التعديلات متطلبات إفصاح إضافية والتي تكون ملائمة عندما يكون المبلغ القابل للإسترداد للأصل أو لوحدة توليد النقد يقاس بالقيمة العادلة مطروحا منه تكاليف الإستبعاد.

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩): الأدوات المالية: الإعتراف والقياس —تبادل المشتقات ومحاسبة التحوط.

جاءت هذه التعديلات للتخفيف من متطلبات التوقف عن محاسبة التحوط عندما تكون المشتقة المالية والمحددة كأداة تحوط قد تم استبدالها ضمن ظروف معينة، كما وضحت هذه التعديلات أن أي تغير في القيمة العادلة للمشتقة المالية المحددة كأداة تحوط الناشئ عن التبادل يجب ان يؤخذ بعين الإعتبار عند تقييم وقياس فعالية التحوط.

التعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (١٠) و (١١) –القوائم المالية الموحدة والإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧)؛ القوائم المالية المنفصلة والمتعلقة بالمنشآت الإستثمارية.

تتعلق التعديلات الحاصلة على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) بتعريف المنشآت الإستثمارية، وتتطلب تلك التعديلات من المنشآت التي ينطبق عليها تعريف المنشآت الإستثمارية عدم توحيد اعمال الشركات التابعة لها والإعتراف بها وفقا للقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر في قوائمها المالية المنفصلة والموحدة. ونتيجة لذلك تم إضافة بعض التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦) والمعيار المحاسبي الدولي رقم (٢٠) للتعريف بمتطلبات الإفصاح الجديدة لتلك المنشآت الاستثمارية.



ب – معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد:

لم يقم البنك بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة الواردة أدناه الصادرة والجاهزة للتطبيق المبكر لكن غير سارية المفعول بعد:

سارية المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في أوبعد

أول كانون الثاني ٢٠١٧	المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٥): الإيرادات من العقود مـَّ العملاء.
أول كانون الثاني ٢٠١٨	المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩)؛ الأدوات المالية (٢٠١٤)؛ صدرت النسخة النهائية لهذا المعيار في شهر تموز ٢٠١٤ وطرحت ما يلي:
	تصنيف جديد لأدوات الدين المحتفظ بها بغرض تحصيل التدفقات النقدية المتعاقد عليها مع إمكانية البيع، حيث يتم تصنيفها ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
	تطبيق نموذج الخسارة المتوقعة لاحتساب خسارة تدني الموجودات المالية وذلك من خلال ثلاثة مراحل تبدأ بتحديد خسارة التدني المتوقعة خلال الأثني عشر شهراً التالية لتاريخ الإعتراف المبدئي بالتسهيلات الائتمانية ومن ثم تحديد خسارة التدني في حال زيادة مخاطر التسهيلات الائتمانية بشكل جوهري وقبل أن تصبح هذه التسهيلات غير عاملة والمرحلة الأخيرة عندما تصبح التسهيلات الائتمانية غير عاملة بشكل فعلي.
أول كانون الثاني ٢٠١٦	التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (۱۱)؛ محاسبة شراء الحصص في العمليات المشتركة.
أول كانون الثاني ٢٠١٦	التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقــم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقــم (٣٨): توضيح للطرق المحاسبية المقبولة للإستهلاك والإطفاء.
أول كانون الثاني ٢٠١٦	التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقــم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقــم(١٤):الزراعة – النباتات المنتجة.
أول كانون الثاني ٢٠١٦	التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقــم (٢٨)؛ الأرباح أو الخسائر الناجمة عن بيع الأصول أو المساهمة بها بين المستثمر وشركاته التابعة أو إستثماراته المشتركة.
أول كانون الثاني ٢٠١٦	التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقــم (٢٧)؛ السماح للمنشآت بالمحاسبة عن الإستثمارات في الشركات التابعة، المشاريع المشتركة والشركات الزميلة أما بالكلفة وفقا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) أوبإستخدام طريقة حقوق

الملكية في القوائم المالية المنفصلة.



أول كانون الثاني ٢٠١٦	التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٠) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقــم (١٢) ومعيار المحاسبة الدولي رقــم (٢٨)؛ الجوانب الخاصة بتطبيق الإستثناء من التوحيد في الشركات الإستثمارية.
أول كانون الثاني ٢٠١٦	التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقــم (۱)؛ المعوقات التي تواجه معدي القوائم المالية الذين يستخدمون تقديراتهم عند أعداد التقارير المالية الخاصة بهم.
أول كانون الثاني ٢٠١٦	تحسينات على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة في الأعوام ٢٠١٢–٢٠١٤.
أول تموز ۱۶۲	تحسينات على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة في الأعوام ٢٠١٠–٢٠١٢ والمتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية أرقام (٢) و(٣) و(٨) و(١٣) ومعايير المحاسبة الدولية أرقام (١٦) و(٢٤) و(٣٨).
أول تموز ۱۶۲	تحسينات على المعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة في الأعوام ٢٠١١–٢٠١٣ والمتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية ارقام (١) و(٣) و(١٣) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٤٠).
أول تموز ۲۰۱۶	التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقــم (١٩)؛ منافعَ الموظفين توضح كيفية الإعتراف بمساهمة الموظفين أو الأطراف الخارجية المرتبطة بالخدمة من حيث توزيعها على مدة الخدمة.

تتوقع إدارة البنك أن يتم تطبيق المعايير المبينة أعلاه في إعداد القوائم المالية عند تاريخ سريان كل منها دون أن تحدث هذه المعايير أي أثر جوهري على القوائم المالية للبنك باستثناء تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) ، حيث تتوقع الإدارة أن يتم تطبيقهما في القوائم المالية للبنك خلال الغترات المالية الدولي للتقارير المالية للبنك خلال الغترات المالية الدولي للتقارير المالية وقم (٩) ، حيث تتوقع الإدارة أن يتم تطبيقهما في القوائم المالية ولمنابئ ولمنابئ ولا من كانون الثاني ٢٠١٨ على التوالي، علما بأنه قد يكون لهما أثر جوهري على المبالغ والإفصاحات الواردة في القوائم المالية والمتعلقة بالإيرادات من العقود مع العملاء والموجودات والمطلوبات المالية للبنك، إلا أنه من غير العملي أن يتم تقدير أثر تطبيق ذلك في الوقت الحالي بشكل معقول لحين قيام الإدارة بإستكمال الدراسة التفصيلية لتطبيق هاذين المعيارين على القوائم المالية للبنك.





يلتزم البنك في بنود الحاكمية المؤسسية وفقاً لمتطلبات البنك المركزي الأردني ودليل قواعد حوكمة الشركات المساهمة المدرجة في البورصة عن الإفصاح في التقرير السنوي طبقاً لتعليمات الإفصاح والمعايير المحاسبية الصادرة عن هيئة الأوراق المالية؛

- ا. يبلغ رأس المال المصرح به (۱۰۰٬۰۰۰٬۰۰۰) دينار و رأس المال المدفوع والمكتتب به لشركة البنك التجاري الأردني (۱۰۰٬۰۰۰٬۰۰۰) دينار ، ويمارس البنك جميع الأعمال المصرفية ، من خلال شبكة فروعه البالغ عددها (۳۰) فرعاً في الأردن و (٤) فروع في فلسطين.
 - ٢. العنوان الرئيسي لمبني الإدارة العامة: الدوار الثامن شارع الملك عبدالله الثاني حي الرونق عمارة رقم (٣٨٤).
- ٣. يبلغ حجم الإستثمار الرأس مالي: (۱۰۰٫۰۰۰٫۰۰۰) دينار وهو مستثمر بشكل رئيسي في نشاط التسهيلات الائتمانية المباشرة والأرصدة النقدية.
 - ٤. وبلغ عدد موظفى البنك (٧٦٩) موظفاً في عام ٢٠١٤.

فروع فلسطين					
عدد الموظفين عدد الموظفين	الفرع				
ยา	الإدارة الإقليمية				
II	نابلس				
9	طولكرم				
9	رام الله				
٦	مكتب رام الله				
9	بيت لحم				
٩,	المجموع				

	فروع الأردن
عدد الموظفين	الفرع
۷۳3	الإدارة العامة
II.	الغرع الرئيسي
9	المجمع التجاري
0	جبل عمّان
V	جبل الحسين
٦	العبدلي
٩	شارع مكة
۱۳	الشميساني
10	الصويفية
٦	نامّد
V	اليرموك
II.	القويسمة
٥	ماركا
٦	الهاشمي الشمالي
٦	صويلح
V	الفحيص
9	شارع وصفي التل
٦	أبو نصير
Λ	السلط
Λ	معدي
٦	الزرقاء
٥	ياجوز
ŀ	مادبا
۱۳	العقبة
II	الكرك
۱۳	إزبد
٦	مكتب إربد
Λ	الرمثا
V	شارع إيدون
9	المفرق
7/9	المجموع



- ٥. لا توجد شركات تابعة لشركة البنك التجاري الأردني.
 - البنك: نبذه تعريفية عن أعضاء مجلس إدارة البنك:

السيد ميشيل فائق إبراهيم الصايغ – رئيس مجلس الإدارة تارىخ العضوية - ٢٠٠٤/٢/١٦

ولد بتاريخ ١/١/١٤٤١، ويحمل شهادة البكالوريوس في الإدارة العامة والعلوم السياسية من الجامعة الأردنية عام ١٩٧١ وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة الصايغ والتي تضم تحت مظلتها ٣٣ شركة منتشرة في الوطن العربي، أوروبا الشرقية والغربية وآسيا في تخصصات مختلفة كيمأوية، هندسية، أدوات منزلية، عقارية، مصرفية، وإعلامية، توفر للمستهلك خدمات ومنتجات وسلع عديدة ومتنوعة وتضم في كوادرها ٥٠٠٠ موظف وموظفة.

- حاصل على وسام القبر المقدس من قداسة المتروبوليت فينيذكتوس بطرياركية الروم الأرثوذكس في عام ٢٠٠٢
 - حاصل على وسام الحسين للعطاء المميِّز من الدرجة الأولى في عام ٢٠٠٧

السيد ميشيل الصايغ رئيس وعضو مجلس إدارة ورئيس فخرى لعدة شركات وجمعيات وأندية منها:

- رئيس مجلس الإدارة لكافة شركات مجموعة الصايغ.
- رئيس مجلس إدارة دهانات ناشونال في كافة فروعها.
- عضو في مجلس أمناء جائزة الملك عبد الله الثاني للعمل الحر والريادة –عمّان.
 - الرئيس الفخرى للنادى الأرثوذكسى الفحيص.
 - عضو في المجلس المركزي الأرثوذكسي.
 - مؤسس ونائب رئيس اللجنة التنفيذية في الجمعية الأرثوذوكسية.
 - رئيس فخرى لجمعية يافا– عمّان.
 - عضو مجلس أمناء جمعية الشؤون الدولية.
 - عضو في الإتحاد العربي لصناعة البويات والدهانات ممثلاً عن الأردن.
 - عضو مجلس أمناء الجمعية الأردنية للعون الطبى للفلسطينيين.
 - عضو مجلس أمناء الجمعية الأردنية للبحث العلمي.
 - عضو مجلس أمناء الجامعة الهاشمية.
 - عضو مجلس أمناء جمعية يوم القدس.
 - عضو مجلس إدارة فى بنك الجزيرة الأردنى السودانى / السودان.
 - رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعات الكهربائية.
 - رئيس مجلس إدارة الشركة العربية لصناعة الدهانات/ فلسطين.
 - رئيس مجلس إدارة الشرق الأوسط للطلاء المميز / عُمان.
 - رئيس مجلس إدارة شركة أبعاد الأردن والإمارات للإستثمار.
 - عضو فخرى في جمعية الشركات الصناعية الصغيرة والمتوسطة عمّان.

كما أن السيد ميشيل الصايغ رئيس وعضو في اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة البنك وهي:

- رئيس اللجنة العليا لمجلس الإدارة.
- عضو لجنة الأراضى والعقارات المستملكة.
 - عضو لجنة الحاكمية المؤسسية.
 - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت.



السيد أيمن هزّاع بركات المجالي – نائب رئيس مجلس الإدارة

تاريخ العضوية - ٢٠٠٤/٢/١٦

ولد بتاريخ ١٩٤٩/٢/٢٠، وتخرج عام ١٩٧٢ وقد نال شهادة البكالوريوس في التاريخ، عمل في وزارة الخارجية من عام ١٩٧٣ لغاية ١٩٧٤، تم تعيينه رئيساً للتشريفات الملكية من عام ١٩٩٣ لغاية ١٩٩٩، وفي عام ١٩٩٩ نائباً لرئيس الوزراء وضُمت إليه وزارة الشباب والرياضة، ومن ثم ضُمت إليه وزارة الإعلام، وفي عام ٢٠٠٠ أصبح عضو مجلس إدارة البنك التجاري الأردني وأعيد انتخابه عام ٢٠٠٤ ليشغل منصب نائب الرئيس.

تم انتخابه نائباً في البرلمان الأردني كما منحت له رئاسة اللجنة المالية في مجلس النواب الأردني عام ٢٠١٠ – ٢٠١٢. وهو رئيس و عضو مجلس إدارة في عدة شركات:

- رئيس مجلس إدارة بنك الجزيرة السوداني الأردني.
- رئيس مجلس إدارة شركة القدس للصناعات الخرسانيه.
 - نائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأولى للتأمين.
 - رئيس مجلس إدارة شركة برنسلى انتربرايزس.
 - نائب رئيس مجلس إدارة شركة أورشاب.

كما أن السيد أيمن المجالى رئيس وعضو في اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة البنك وهي:

- رئيس لجنة الأراضي والعقارات المستملكة.
 - عضو في اللجنة العليا لمجلس الإدارة.
 - عضو في لجنة المخاطر والإمتثال.

الدكتور "محمد جواد" فؤاد عبد الهادى حديد – عضو مجلس إدارة

تاريخ العضوية - ٢٠٠٤/٢/١٦

ولد بتاريخ ۱۹۳۸/۱/۱۸ ، وقد نال شهادة ليسانس آداب/ دراسات إجتماعية بمرتبة الشرف وحاصل على إجازة مصرفية عليا ولد بتاريخ C.I.B ، وقد نال شهادة ليسانس آداب/ دراسات إجتماعية بمرتبة الشرف وحاصل على إجازة مصرفية عليا (دكتوراة مهنية) عام ۱۹۲۸ كما أنه حاصل على زمالة مؤسسة قياديي الأعمال الدولية / نيويورك عام ۱۹۰۸ وحاصل على شهادة (الدولية صنحوق النقد وحاصل على شهادة (الأردن) من عام ۱۹۹۰ المؤسسة العربية المصرفية (الأردن) من عام ۱۹۹۰ للاعارة / المؤسسة العربية المصرفية (الأردن) من عام ۱۹۹۰ للاعاية عام ۲۰۰۰ ومن ثم رئيساً لهيئة إستثمار أموال الضمان الإجتماعي لغاية عام ۲۰۰۰ ومن ثم رئيساً لهيئة الارئيس التنفيذي/المحير العام/البنك التجاري الأردني من عام ۲۰۰۰ للاعاية ۱۱۱۱/۱۱۰۱ .

وهو حالياً:

- عضو مجلس الأعيان الأردني.
- نائب رئيس مجلس الأمناء جامعة الأميرة سميّة.
 - نائب رئيس مجلس إدارة شركة حديد الأردن.
- عضو مجلس إدارة بنك الجزيرة السوداني الأردني.
- عضو مجلس الأمناء الجامعة العربية الدولية سوريا.
 - عضو لجنة إستثمار صندوق جامعة اليرموك.
 - عضو مجلس إدارة أكاديمية طيران الشرق الأوسط.
- عضو مجلس إدارة شركة إدارة وتطوير التعليم والبحث العلمى/ جامعة عمّان العربية.
 - عضو في جمعية الشؤون الدولية، عمّان / الأردن.

كما أن الدكتور "محمد جواد" حديد عضو في اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة البنك وهي:

- عضو في لجنة المخاطر والإمتثال.
- عضو في لجنة التخطيط الإستراتيجي.



السيد أيمن محمود أحمد كسَّاب (ممثلاً لـ المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي) – عضو مجلس إدارة تاريخ العضوية - ۲۰٬۹/۳/۱۲

ولد بتاريخ ١٩٦٤/٨/٢٣ وقد نال شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نيويورك/ الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠١، وشهادة بكالوريوس هندسة كمبيوتر من جامعة لندن/ المملكة المتحدة عام ١٩٨٨. عمل في عدّة مناصب في سلاح الجو الملكي في مجال تكنولوجيا المعلومات والإتصالات من عام ١٩٨٨ ولغاية ٢٠٠٥، تعين أميناً عاماً في وزارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات، "وحالياً مساعداً" للمدير العام في المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي من عام ٢٠٠٥ لغاية الآن.

كما شارك كرئيس وعضو في عدة لجان في المؤسسة والقوات المسلحة منها:

- رئيساً للجان تطوير وحوسبة عدة مشاريع كبيرة في القوات المسلحة والمؤسسة العامة للضمان الإجتماعي.
 - رئيس لجنة الموارد البشرية.
 - اللجنة التوجيهية العليا لقانون الضمان الجديد.
 - عضو اللجنة التوجيهية العليا للخطة الإستراتيجية.
 - الإشراف على تطبيق معايير المقاييس العالمية في مجال حماية المعلومات.
 - الإشراف على تطبيق معايير التدقيق العالمية وبالتعاون مع شركاء عالميين.
 - إنشاء مركز المعلومات والدراسات الإكتوارية في المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي.
 - عضو اللجنة العليا للتخطيط الاستراتيجي في المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي.
- الإشراف على برنامج التعاون مـَع منظمة العمل الدولية في إعداد الدراسة الإكتوارية الخامسة والسادسة للمؤسسة العامة للضمان الإجتماعي.
 - عضو مجلس إدارة الشركة العقارية الأردنية للتنمية.

كما ان السيد أيمن كساب رئيس وعضو في اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة البنك وهي:

- رئيس لجنة التخطيط الاستراتيجي.
 - عضو في لجنة التدقيق.
- عضو فى لجنة الحاكمية المؤسسية.

السيد صالح محمد صالح زيد الكيلاني- عضو مجلس إدارة

تارىخ العضوية - ۲۰۱۲/۱/۲۸

ولد بتاريخ ١٩٦٦/١/١٥ وقد نال شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأميركية عام ١٩٨٩، وشهادة البكالوريوس في العلوم السياسية والإدارة الدولية من الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٨. عمل رئيساً لمجلس مغوضي البكالوريوس في العلوم السياسية والإدارة شركة تطوير البحر الميت، كما كان مغوضاً لشؤون الإستثمار والتنمية الإقتصادية الخاصة عام ١٠١٠، وهو نائب رئيس مجلس إدارة شركة عمون الدولية للاستثمارات المتعددة من تاريخ ١٦٢/١٤/١، كما شغر عدداً من المناصب في كلا القطاعين العام والخاص. وهو مستشار التطوير في مؤسسة عبد الحميد شومان من ١٣/٤ ولغاية الآن.

كما أن السيد صالح الكيلاني رئيس وعضو في اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة البنك وهي:

- رئيس لجنة المخاطر والإمتثال.
- عضو في لجنة التخطيط الإستراتيجي.
 - عضو فى لجنة التدقيق.
- عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت.



السيد "محمد خير" عبدالحميد المحمد عبابنة (ممثلاً لـ شركة الأردن الأولى للاستثمار) – عضو مجلس إدارة تاريخ العضوية - ۲٬۱۱/٤/۲۰

ولد بتاريخ ١١/١/١٥٤١ حاصل على شهادة الماجستير في العلوم العسكرية من جامعة ١٩٤٥/١/١/١ الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٨، والإدارة العامة من جامعة أوبرن الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٨، والإدارة العامة من جامعة أوبرن الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٨، والإدارة العليا من الولايات المتحدة عام ١٩٨٧، وشهادة بكالوريوس في العلوم العسكرية العليا من الجامعة الاحراسات العليا من الولايات المتحدة عام ١٩٨٧، وشهادة بكالوريوس في العلوم العسكرية من جامعة AIR UNIVERSITY عام ١٩٧٧ و شهادة بكالوريوس في علوم الطيران من أكاديمية الطيران اليونانية عام ١٩٧٧، وحاصل على شهادة (J.I.O.D (JORDAN INSTITUTE OF DIRECTORS) وحاصل على شهادة (١٩٥٥ معتمد من مؤسسة التمويل الدولية صندوق النقد الدولي عام ١٩١٣. التحق في سلاح الجو الملكي عام ١٩٦٣ و تخرج ضابط طيارعام ١٩٦٧ ورئيس هيئة أركان سلاح الجو الملكي الأردني عام (١٩٩٥ – ١٩٩٩). كان عضو مجلس إدارة في الملكية الأردنية عام (١٩٩٥ – ١٩٩٩) ونائب رئيس مجلس إدارة في الأجنحة الملكية، تقاعد برتبة فريق ركن طيار، ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة الأردن الأولى للإستثمار من عام ١٠٠٠.

كما أن السيد "محمد خير" عبابنة رئيس وعضو في اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة البنك وهي:

- رئيس لجنة الحاكمية المؤسسية.
- عضو في اللجنة العليا لمجلس الإدارة.
- عضو في لجنة الأراضي والعقارات المستملكة.
 - عضو في لجنة التخطيط الإستراتيجي.
 - عضو فى لجنة الترشيحات والمكافآت.

السيد شريف توفيق حمد الرواشده – عضو مجلس إدارة

تارىخ العضوية - ۲۰۱۲/۲/۲۸

ولد بتاريخ ١/٩/٨/٨ حاصل على شهادة بكالوريوس إقتصاد – جامعة اليرموك عام ١٩٨٦.

- عمل مدقق داخلي في البنك الأردني الكويتي ١٩٨١–١٩٨٧.
- عمل مدير للقروض في بنك المشرق الإمارات العربية المتحدة عام ١٩٨٧ ١٩٨٨.
- عمل رئيساً لمجموعة الخدمات المصرفية للأفراد والخدمات الخاصة ومدير المركز الرئيسي / البنك السعودي للإستثمار – الرياض / السعودية منذ عام ١٩٨٨ ولغاية ٢٠١٠ .
 - عضو سابق في مجلس النواب الأردني السادس عشر/ عضو لجنة الصحة والبيئة ولجنة الطاقة ٢٠١–١١٠١.

وهو رئيس وعضو مجلس إدارة في كل من:

- رئيس مجلس إدارة شركة البلاد للأوراق المالية والإستثمار منذ عام ٢٠٠٦.
- رئيس مجلس إدارة شركة الإنماء العربية للتجارة والإستثمارات العالمية منذ عام ١٠١٢.
 - رئيس مجلس إدارة شركة الجزيرة لتدأول الأوراق المالية مصر.
 - المجموعة العربية الأردنية للتأمين منذ عام ٢٠١٢.
- عضو مجلس إدارة شركة البلاد للخدمات الطبية م.ع.م منذ عام ٢٠٠٢ ولغاية شهر ٢٠١٤/٤.
 - عضو مجلس إدارة شركة الجزيرة لتكوين وإدارة محافظ الأوراق المالية مصر.
- عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية لصناعة الكلورين م.ع.م. من شهر ٢٠١٢/١ ولغاية شهر ١٠١٢/١.
 - رئيس هيئة المديرين في المدارس الكندية العالمية.
 - رئيس هيئة المديرين في شركة مندلا لليزر والجراحة التجميلية.
 - عضو هيئة المديرين لجمعية رجال الأعمال الأردنيين الكنديين.
 - عضو الهيئة الإدارية لنادى الطيران الشراعى الملكى الأردنى.
 - عضو مجلس الأمناء جامعة مؤتة.

كما أن السيد شريف الرواشده رئيس وعضو في اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة البنك وهي:

- رئيس لجنة التدقيق.
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت.
- عضو في لجنة التخطيط الإستراتيجي.



٧ – نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية العليا:

السيد عبد المهدى عبد العزيز ذياب علاوى - المدير العام

ولد بتاريخ ١٥/١/١/١٥٠١، يحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال عام ٢٠١٢ وحاصل على شهادة بكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية عام ١٩٧٤. كما نال شهادة اللغة والأدب الإنجليزي من جامعة كامبردج البريطانية عام ١٩٨٤. كما أنه حاصل على شهادة عضو مجلس إدارة معتمد من مؤسسة التمويل الدولية بالإضافة إلى عدة شهادات تقدير مهنية وإجتماعية . وقد عمل في المجال البنكي التجاري والإسلامي في عدة دول فيما يلي ملخصها:

- مديراً عاماً للبنك التجارى الأردنى _ عمّان _ الأردن (اعتباراً من تشرين الثانى ٢٠١١ وحتى تاريخه)
 - مدير عام بنك الجزيرة السودانى الأردنى السودان (۲۰۱۰ ۲۰۱۱)
 - الرئيس التنفيذي / المحير العام لمصرف الوحدة ليبيا (٢٠٠٧ ٢٠٠٩)
 - مدير التخطيط الإستراتيجي لمجموعة البنك العربي /الرئاسة/ عمَّان _ الأردن (٢٠٠٦ ٢٠٠٧)
 - مدير إقليمي _ البنك العربي صنعاء _ اليمن (١٩٩٥ ٢٠٠٦)
 - الإدارة العامة _ البنك العربى _ عمّان _ الأردن (١٩٩٣ _ ١٩٩٥)
 - عضو مجلس الإدارة التنفيذي المنتدب / البنك العربي لاغوس نيجيريا (١٩٨٩ ١٩٩٣)
- عمل في عدة بنوك منها بنك الأردن (الأردن) ، البنك العربي (الإمارات العربية المتحدة) والبنك العربي الوطني (المملكة العربية السعودية) .

كما له عدة عضويات:

- منتدى الفكر العربي الأردن
- مجلس إدارة جمعية البنوك الأردنية الأردن.
 - جمعية رجال الأعمال الأردنيين الأردن.
- مجلس أمناء الإتحاد العام لحماية حقوق الملكية الفكرية الأردن.
 - مجلس إدارة صندوق الحسين للإبداع والتغوق الأردن.
 - مجلس أمناء اللجنة الوطنية لحماية المستثمر الأردن.
 - جمعية الأعمال الأردنية الكندية.

العضويات السابقة

- نائب رئيس جمعية البنوك اليمنية.
- مجلس إدارة جمعية البنوك الليبية.
- مجلس إدارة معهد الدراسات المصرفية اليمن.
 - مجلس إدارة معهد الدراسات المصرفى ليبيا.
- مجلس إدارة مجلس المدفوعات الوطني اليمن.
 - عضو لجنة تشجيع السياحة اليمن.
 - مجلس إدارة البنك العربى تونس.
 - مجلس إدارة شركة الصرافة ليبيا.
- مجلس إدارة شركة عمون الدولية للإستثمارات المتعددة الأردن.

الآنسة غادة محمد فرحان حلوش – نائب المدير العام لشؤون العمليات والدعم

ولدت بتاريخ ١/١١/١٩٥٩، حاصلة على ماجستير إدارة الأعمال عام ١٩٩٥ وقد عملت مساعد مدير دائرة المشاريع في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي لغاية عام ٢٠٠٤، ومن ثم نائب المدير العام للبنك التجاري الأردني لغاية تاريخه، وتمثل البنك في عضوية مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري.



السيد رجائى جريس دخل الله القسوس – نائب المدير العام لشؤون الأعمال المصرفية

ولد بتاريخ ١٩٦٧/٥/٥، وقد نال شهادة ماجستير في العلوم المالية MBA من جامعة ولاية أوهايو (OSU) عام ١٩٩٠، كما نال شهادة ماجستير في الإقتصاد من جامعة أوهايو (OSU) عام ١٩٨٩، وحاصل على شهادة بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم المالية والمصرفية من جامعة اليرموك عام ١٩٨٨ولديه خبرات بنكية وإدارية ومالية وإستشارية متنوعة تتجاوز العشرون عام في القطاعين الخاص والعام.

وهو حاصل على ترخيص من هيئة الأوراق المالية لعمليات إدارة الإستثمار وأمانة الإستثمار والإستشارات المالية وإدارة الإصدار والحفظ الأمين والوساطة المالية.

الخيرات العملية؛

- رئيس المجموعة المالية البنك الإستثماري ٢٠١١ –٢٠١٣.
- رئيس مجموعة الإستثمار والخزينة البنك الإستثماري ٢٠٠٩ ١٠١١.
- عضو منتدب الشركة الأردنية للإدارة والإستشارات ٢٠٠١ ٢٠٠٨.
- الرئيس التنفيذي شركة بيت الإستثمار العالمي (الأردن) ٢٠٠٥–٢٠٠٦.
 - مساعد المدير العام البنك الإستثماري ٢٠٠٠ ٢٠٠٥
- مدير قطاع ومنسق وحدة المساعدات الخارجية/ الوحدة التنفيذية للتخاصية ١٩٩٩.
 - مدير مديرية الدراسات والسياسات وزارة التخطيط ١٩٩٨.
 - الديوان الملكي الهاشمي ١٩٩١–١٩٩٨.
 - البنك الإستثماري ١٩٩٣–١٩٩٦.

كما له عضويات مجالس إدارة سابقة وحالية:

- عضو حالي في مجلس إدارة شركة مصانع الإتحاد لإنتاج التبغ والسجائر.
 - عضو حالي في مجلس إدارة شركة الإتحاد للإستثمارات المالية.
 - عضو حالى في مجلس إدارة شركة أوفتك للإستثمار.
 - رئيس مجلس إدارة شركة أوفتك للإستثمار ۲۰۰۷–۲۰۱۲.
 - عضو مجلس إدارة شركة فيزا الأردن لخدمات البطاقات ٢٠٠٩ ٢٠١١.
- عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية للإدارة والإستشارات م.ع.م ٢٠٠٦–٢٠٠٩.
 - عضو هيئة المديرين لشركة بيت الإستثمار العالمي/ الأردن ٢٠٠٥ ٢٠٠٦.
- رئيس مجلس إدارة شركة التسهيلات التجارية الأردنية م.ع. م ٢٠٠٦ ٢٠٠١.
- عضو مجلس إدارة شركة إعمار للإستثمار والتطوير العقاري م.ع.م ٢٠٠٤–٢٠٠٥.
 - انائب رئيس مجلس إدارة شركة الأسواق الحرة الأردنية م.ع.م ٢٠٠٠ ٢٠٠٥.
 - عضو مجلس إدارة مركز إيداع الأوراق المالية ٢٠٠٣ ٢٠٠٥.
 - رئيس لجنة إدارة شركة النقل البرى العراقية الأردنية م.ع.م ٢٠٠٣ ٢٠٠٤.
 - عضو مجلس إدارة بورصة عمّان ۲۰۰۰ ۲۰۰۰.

السيد فضل جحيش عايد الدبيس - مساعد المدير العام/ المتابعة والتحصيل والشؤون القانونية

ولد بتاريخ ١/١/١٥٥١، حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة الإسكندرية عام ١٩٨٣ وكذلك حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة الإسكندرية عام ١٩٨٩ وكذلك حاصل على درجة البكالوريوس في الإدارة من جامعة آل البيت عام ١٩٩٩، وعمل في البكالوريوس في الإدارة العامة من جامعة آل البيت عام ١٩٩٩، وعمل في البنك التجاري الأردني بتاريخ ١/١١/١٩٩٧ مديراً لدائرة في القطاع العام لمدة (٢٤ عاماً) ولغاية ١٩٩٥، ثم التحق بالعمل في البنك التجاري الأردني بتاريخ ١٩٩٧، ١٩٩٧ مديراً لدائرة المتابعة والتحصيل والشؤون القانونية لغاية تاريخه. كما ويمثل البنك في عضوية مجلس إدارة شركة الضامنون العرب، وعضو مجلس إدارة في شركة عمران للمجمعات التجارية.

السيد ناجي «محمد سعيد» ناجي مردأوي – المدير الإقليمي لفروع فلسطين

ولد بتاريخ ٢٠٠٧،١٩٥٤/ ، حاصل على درجة البكالوريوس في الإحصاء من جامعة المستنصرية / العراق عام (١٩٧٨) وهو يعمل منذ العام ٢٠٠٦ في البنك التجاري الأردني هذا ويتمتع بخبرات مصرفية عديدة في العديد من البنوك (مدير فرع – لدى البنك العربي / فلسطين من تاريخ ١٩٧٩/١/٠٣ إلى تاريخ ١٩٩٩/٠٩/٣) (مدير فرع – لدى البنك الأهلي / فلسطين من تاريخ ١٩٩٧/١٠/٠٩ إلى تاريخ ١١/١/١/١) استقال من العمل لدى البنك التجارى الأردنى بتاريخ ١٩١٥/١/١/١).



السيد زياد أحمد يوسف الرفاتي - مساعد المدير العام / المالية

ولد بتاريخ ١٩٦٥/١/٢٩ حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية عام ١٩٨٨، ثم شهادة التأهيل المحاسبي الأمريكي (CPA) عام ١٩٩٨، عمل في بنك الإنماء الصناعي في دوائر المالية والتدقيق الداخلي منذ عام ١٩٩٠ حتى تاريخ ٢٠٠٣/٨/٢٦، ومن ثم مديراً تنفيذياً للدائرة المالية ويشغل حالياً مساعداً للمدير العام/ مالية منذ تاريخ ٢٠٠٩/٨/٢٦، كما ويمثل البنك في عضوية مجلس إدارة في كل من:

– شركة الإنماء العربية للتجارة والإستثمارات العالمية

– شركة إجادة للإستثمارات المالية.

السيد رامى "محمد جواد" فؤاد حديد / رئيس قطاع الأعمال المصرفية

ولد بتاريخ ١٩٦٩/٢/٢٨، حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال والمحاسبة من الولايات المتحدة الأمريكية ويحمل شهادة التأهيل المحاسبي الأمريكي (CPA). له خبرة في مجال تدقيق الحسابات والعمل المصرفي. حيث عمل لدى مدققي الحسابات Ernst & Young / عمان. وعمل في عدة بنوك منها بنك المؤسسة العربية المصرفية / نيويورك وبنك مدققي الحسابات BNP Paribas / عمان. وعمل في عدة بنوك منها بنك المؤسسة العربين ألاسكان / البحرين كما عمل كمساعد المدير العام لتسهيلات الشركات لدى بنك المال الأردني. ويمثل البنك في عضوية مجلس إدارة مجموعة رم للنقل والإستثمار السياحي.

السيد محمد على محمد القرعان / رئيس قطاع الائتمان

ولد بتاريخ ١٩٧١/١٠/١٠، حاصل على درجة البكالوريوس في الإقتصاد من جامعة اليرموك، ولديه خبرة مصرفية طويلة في مجال التحليل المالي والائتماني وإعداد دراسات الجدوى الإقتصادية وتقييمها والإستشارات المالية والإدارية وعمل في مجموعة من المؤسسات المالية والبنوك منها البنك العقاري المصري العربي، الشركة الأردنية لضمان القروض، بنك الإنماء الصناعي، برنامج تعزيز الإنتاجية، البنك الأهلي الأردني، وفي مجال تقديم الإستشارات والتدريب مع بعض الجهات الإقليمية والدولية. وله عضوية في مجلس إدارة شركة أبعاد الأردن والإمارات للإستثمار التجاري.

السيد زياد عبد الرزاق سليم فطاير/ رئيس قطاع الخدمات المصرفية لأعمال الأفراد والفروع

ولد بتاريخ ١/١٥/١/١، حاصل على درجة بكالوريوس في المحاسبة والتدقيق من جامعة بونا — الهند عام ١٩٨٧، كما نال عام ١٩٨٨ دبلوم عالي في إدارة الترويج والدعاية والإعلان من معهد نيودلهي — الهند، كما انه حاصل على شهادة ماجستير في إدارة الترويج والدعاية والإعلان من معهد نيودلهي — الهند، كما انه محرب معتمد من شركات دولية مثل TARP في إدارة الأعمال تخصص إدارة تسويق MBA من جامعة بونا — الهند. كما انه محرب معتمد من شركات دولية مثل ولديه و Alliance ومعهد الدراسات المصرفية على إعداد خطط وبرامج العمل مدعمة في ورشات عمل ميدانية فعاله. ولديه الخبرة الكافية في بناء استراتيجيات وإعادة هندسية العمليات بالإضافة إلى إدارة المشاريخ PMO في القطاع المصرفي والعمل مع شركات إستشارية عالمية.

لديه أكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة البنكية في عدة بنوك دولية وإقليمية ومحلية شملت خبرته الواسعة العمل في البنوك الرائدة وهي سيتى بنك، بنك المشرق، A B N Amro، البنك العربي، مجموعة البنك الأهلي المتّحد، المصرف الدولي، بنك المال الأردني، بنك الأردن، البنك الليبي القطري وشركة أملاك للتمويل. وهو عضو في الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب.

السيد علاء محمد سليم القحف/ رئيس قطاع الموارد البشرية والخدمات الإدارية والعقارية

ولد بتاريخ ١٩٧٣/٣/١٧، حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال بتخصص إدارة الموارد البشرية، وبكالوريوس في اللغة الإنجليزية وآدابها. كما يحمل السيد علاء عدة شهادات مهنية في تخطيط الموارد البشرية، تدقيق الجودة، إدارة المشاريك ومدرب معتمد. هذا وقد عمل في شركة دي اتش أل للنقل السريك منذ عام ١٩٩٥ – ٢٠٠٤ مديراً لخدمات العملاء والمنتجات وسياسات الجودة والموارد البشرية ومن ثم التحق بالبنك التجاري الأردني بوظيفة مديراً لدائرة الموارد البشرية ويشخل حالياً رئيس قطاع الموارد البشرية والخدمات الإدارية والعقارية.



الدكتور محمد توفيق عبد الرحمن عمرو – رئيس قطاع الخزينة والإستثمار

ولد بتاريخ ١٩٧٣/٨/١٨، وقد نال شهادة الدكتوراة في إدارة المخاطر المصرفية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية عام ٢٠٠٦، وحاصل على شهادة الماجستير في التمويل من الجامعة الأردنية عام ١٩٩٨، وشهادة بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم المالية والمصرفية من جامعة اليرموك عام ١٩٩٥.

وقد عمل في المجال المصرفي والإستثماري، فيما يلي ملخصها:

- مديراً لإدارة الخزينة والعلاقات البنكية في بنك لبنان والمهجر ٢٠٠٥–٢٠١٣ حيث شملت مهامه أيضاً مستشاراً وعضواً فاعلاً للجنة الائتمان ولجنة التخطيط الإستراتيجي ولجنة إدارة المخاطر والإمتثال.
- محيراً ومسؤولاً في بنك الإستثمار العربي الأردني في عدة إدارات وتشمل إدارة الإعتمادات و إدارة الكفالات وإدارة الخزينة
 وإدارة الإستثمار الأجنبي ١٩٩٥ ٢٠٠٥.
- وهو حاصل على ترخيص هيئة الأوراق المالية لعمليات إدارة الإستثمار وأمانة الإستثمار والإستشارات المالية وإدارة الإصدار والحفظ الأمين.
- لديه خبرات متعددة في المجال المهني والإستشاري والأكاديمي في العديد من الجامعات والمعاهد المصرفية
 منها: الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، معهد الدراسات المصرفية، جامعة دمشق والجامعة الأردنية
 وكما أن له العديد من الدراسات والأبحاث في مجال الهندسة المالية والمشتقات المالية والإدارة الإستراتيجية وإدارة
 المخاطر والأسواق المالية.

مؤسس وعضو عدة مجالس إدارة سابقة وحالية منها:

عضو هيئة المديرين و مؤسس لشركة الصفوة للأوراق المالية لغاية ٢٠٠٧ و عضو هيئة المديرين و مؤسس لشركة الخبراء للأوراق المالية لنهاية ٢٠١٣ و عضو مجلس إدارة في شركة الشرق الأوسط لخدمات الدفع لغاية منتصف ٢٠١٣ ويمثل البنك التجارى الأردنى في عضوية مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط للإستثمارات المتعددة .

السيد مجدي محمود ابراهيم بنات – رئيس قطاع الدعم المصرفي والعمليات- اعتباراً من ٢٠١٤/٦/٢

ولد بتاريخ ١٩٧٠/٨/١٨، وقد نال شهادة بكالوريوس في الاقتصاد من جامعة اليرموك عام ١٩٩٤.

وقد عمل في المجال المصرفي، فيما يلي ملخصها:

- عمل مدير دائرة تميز الجودة في بنك الإتحاد ٢٠١٢–٢٠١٤.
- عمل مدير دائرة سير العمليات / الإدارة العامة في البنك العربي ٢٠١٠ ٢٠١٠.
- عمل مدير دائرة السياسات والإجراءات/ الإدارة العامة في البنك العربي ٢٠٠٨–٢٠١٠.
 - عمل محللاً رئيسياً لسير العمليات/ الإدارة العامة في البنك العربي ٢٠٠٥–٢٠٠٨.
 - عمل في الفرع الرئيسي للبنك العربي ١٩٩٥–٢٠٠٥.

السيد محمود إبراهيم محمود محمود – مدير دائرة مراقبة الإمتثال ومكافحة غسل الأموال

ولد بتاريخ ١٩٨٠/٨/١ حاصل على درجة الماجستير في نظم المعلومات المحاسبية (MSC.AIS) من جامعة كينجستون – لندن عام ٢٠٠٧ وبكالوريس في الإدارة والمحاسبة (B.com) من جامعة ميسور – الهند عام ٢٠٠٢، والتحق بالبنك التجاري الأردنى منذ أيار ١٩٠٣ وحاصل على عدد من الشهادات المهنية وهي:

- عضو مجلس إدارة معتمد Certified Board of Directors صادرة عن البنك الدولى IFC-JIOD
- خبير إمتثال معتمد من الأكاديمية الدولية للإدارة المالية CCP Certified Compliance Professional.
- مدقق أنظمة الضبط الداخلي معتمد CICA مؤسسة الرقابة الداخلية نيوجيرسي الولايات المتحدة.

وشهادة محرب داخلي معتمد وعمل في مجال التدقيق والعمل المصرفي كرئيس وحدة الإمتثال لدى بنك الأردن من ١٠٠٩–٢٠١٨، ومشرف تدقيق لدى شركة الأخوة لتدقيق الحسابات أعضاء في ١٠٠٢–٢٠٠٨، ومتدرب لدى شركة شركة المكتب المكلكة المتحدة، وعمل كرئيس فريق لدى مكتب الراهيم حمدان للتدقيق والإستشارات ٢٠٠٠– ٢٠٠٥.



السيد عبدالله احمد موسى العمرات - مدير دائرة التدقيق الداخلي والمراجعة

ولد بتاريخ ١٩٦٤/٢/١١ حاصل على درجة دكتوراة محاسبة وإدارة مالية من جامعة الخرطوم عام ١٠١٢، ماجستير محاسبة من الجامعة الأردنية عام ٢٠٠٤، بكالوريوس محاسبة من الجامعة الأردنية ٢٠٠١ وهو يعمل منذ العام ٢٠٠١، في البنك التجاري الأردني هذا ويتمتع المذكور بخبرات مصرفية عديدة وقد شغل العديد من الوظائف حيث لديه ٣٢ عام خبرة متنوعة في أعمال المصارف وإدارة المخاطر والتدقيق وتقنية المعلومات

العضويات: عضو الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب

السيد مازن عبد السلام محمود الخطيب – مدير دائرة المخاطر

ولدبتاريخ ٢٠/١١/١٩٥٩، حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة بغداد عام (١٩٨٢) وهو يعمل منذ العام ٢٠٠٠ في البنك التجاري الأردني وهو حاصل ايضاً على العديد من الشهادات المهنية في مجال المخاطر والتدقيق ومكافحة غيسل الأموال هذا ويتمت المذكور بخبرات مصرفية عديدة وقد شغل العديد من الوظائف في العديد من البنوك (مدير دائرة رقابة وإدارة الائتمان – بنك الاتحاد للادخار والإستثمار (من ١٩٩٥ وحتى ٢٠٠٤) ، إدارة التغتيش – مغتش داخلي – البنك العقاري العربي المصري – الاردن (من ١٩٩١ وحتى ١٩٩٥) ، مدقق داخلي رئيسي – بيت التمويل الكويتي – الكويت (من ١٩٨٠) وحتى ١٩٨٠).

٨ – أسماء كبار مالكي الأسهم والتي تشكل ملكيتهم ما نسبته (١٪) فأكثر:

	ር _ሳ ሞ			ריוצ		
عدد الأسهم المحجوزة أو مرهونة	النسبة ٪	عدد الأسهم كما في ۲۰۱۳/۱۲/۳۱	عدد الأسهم المحجوزة أو مرهونة	النسبة ٪	عدد الأسهم كما في ۲۰۱٤/۱۲/۳۱	إسم المساهم
_	٪۲٦,٥٠	Γ),0··,···	_	٪۲٦,٥٠	Π,ο,	شركة الصالح القابضة للإستثمار المحدودة
_	٪۱۹,Λ٤	19,18.,19	-	٪۱۹,Λ٤	19,18.,19	المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي
مرهون ,,ا	۲۱۳,۸٤	۱۳,۸۳٥,٥٠٠	مرهون ۱٫۰۰۰٫۰۰۰	ור, אוי,	۱۳,٦١٩,۰۰۰	شركة الأردن الأولى للإستثمار
مـرهـون ۲٫۷۰۰٫۰۰۰	% ለ ,ገ٤	۸,٦٤٠,۰۰۰	مرهون ۲,۷۰۰,۰۰۰	% ለ ,ገ٤	۸,٦٤٠,۰۰۰	إبراهيم فائق إبراهيم الصايغ
-	<u>%</u> Λ,٦٤	۸,٦٣٩,٥٠٧	-	<u>%</u> Λ,٦٤	۸,٦٣٩,٥٠٧	سليم فائق إبراهيم الصايغ
_	%Λ,٤ο	۸,٤٥٢,٨٩٦	_	%Λ,ΛV	۸,۸۷۸,۱۱۰	ميشيل فائق إبراهيم الصايغ
مرهون ۲٫۳۰۰٫۰۰۰	%C,V.	۲,۷۰۰,۰۰۰	مرهون ۲٫۳۰۰٫۰۰۰	%C,V.	۲,۷۰۰,۰۰۰	سامر فائق إبراهيم الصايغ

9 – الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطها:

البيــان	حصتنا السوقية ٢٠١٤	حصتنا السوقية ٢٠١٣
ودائح العملاء	".r,rr	". ɾ ,ɾ٣
حمالي التسهيلات الائتمانية المباشرة	% Ր ,ℇ۳	"r,ጉr
حقوق المساهمين	".r,.·	%r,.9
حمالي الموجودات	٪ С, Р І	٪۲٫۰۹

- ۱۰ لا يوجد إعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً يشكلون (۱۰٪) فأكثر من إجمالي الإيرادات.
- اا لا يوجد أي حماية حكومية أو إمتيازات تتمتع بها شركة البنك التجاري الأردني أو أي من منتجاتها البنكية بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها.
 - ١١ ولا يوجد أى براءات إختراع أو حقوق إمتياز حصلت شركة البنك التجارى الأردنى عليها.
- ۱۳ لا يوجد أى قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادى على عمل البنك أو منتجاته أو قدرته التنافسية.
 - الدولية على البنك.
 - ١٥ عدد موظفى البنك وفئات مؤهلاتهم:



		حد	الع	حد	الع	1-11 155 11
النسبة٪	المجموع	النسبة٪	إناث	النسبة/،	ذكور	المؤهل العلمي
٠,٥٢	٤	*,**	,	٠,٥٢	3	دکتوراه
V,IO	00	۲,٤٧	19	٤,٦٨	۳٦	ماجستير
٦,١٣	1	*5**	1	۰٫۱۳	1	دبلوم عالي
٦٠,٧٣	ยาง	۲۱,۸٥	۱٦٨	۳۸,۸۸	C99	بكالوريوس
117,117	[4]	7,77	٥٢	٦,٣٧	٤٩	دبلوم سنتين
۲,٦٠	ر،	۲,٤٧	19	۰٫۱۳	1	دنلوم سنه
۳,۷۷	۲۹	1,88	11	۲,۳٤	۱۸	توجيهي ناجح
۰,۳۹	٣	*5**	•	۰,۳۹	٣	توجيهي راسب
II,OV	۸٩	۰٫۲۱	٢	11,171	۸V	أقل من توجيهي
[V٦٩	۳٥,۲٤	۲۷I	78,77	891	المجموع

نلتزم في دائرة الموارد البشرية بتطبيق سيــاسات فعّالة تضمن إنتقاء أفضل الموارد البشرية لرفدها إلى طاقم العمل لدينا بما يحقق الكفاءة والفاعلية في عملية التوظيف وتكافؤ الفرص في تطبيق سياسة الإختيــــــار والتعيين. كمـــا نلتزم بتطبيق سياسة تطوير موظفينا وتحفيزهم من خلال إعطاء الفرص للتقدم لإستلام الوظائف الشاغرة ذات المهام الإدارية والإشرافية العليا وإعتماد مبدأ الكفاءة والأفضلية في ملء هذه الشواغر من الداخل. وفي الوقت نفسه نبذل أقصـــى الجهود في تدريب و تأهيل الـجيل التالي مــن الموظفين الذين ستسند إليهم المـــهام الإشـــرافية وحسب خطـــط الإحلال الوظيفي. كما تم إعتماد السياسات المعدلة للترقيات والترفيعات والمزايا المالية والمكافآت من قبل مجلس الإدارة ودخلت حيز التنفيذ.

كما تم ترقية (٤٠) موظف/موظفة من الداخل لإستلام عدة وظائف كالتالى:

- تلر رئيس تلر
- مسؤول مبیعات وخدمات مسؤول أول مبیعات وخدمات
- مسؤول أول مبيعات وخدمات مدير مبيعات وخدمات الفرع
 - خدمات مساندة ضابط
 - ضابط– ضابط رئيسي
 - ضابط رئيسی رئيس قسم
 - رئيس قسم رئيس وحدة
 - رئيس وحدة مدير دائرة
 - رئیس وحدۃ مدیر مرکز
 - مدير علاقات العملاء مدير مركز
 - مدیر مرکز –مدیر دائرة

ولزيادة العائد على الإستثمار في الرأس المال البشري كان لعملية التدريب والتطوير أثراً واضحاً على أداء الموظفين حيث تم التركيز على التدريب النوعي المتخصص لموظفي الفروع من خلال البرامج المختلفة والتي عقدت داخلياً ومن خلال مركز التدريب وعلى يد المدربين المؤهلين من داخل البنك و خارجه بمعدل نمو (٢١٧٪)، ونفذت في مركز التدريب الداخلي التابع للبنك ٧٨ دورة استفاد مـنهـــا (١٦٠٨) مـــوظف وموظفة (مكررً) .

وكذلك تمت المشاركة الغعّالة بالبرامج التدريبية التي نغذها معهد الدراسات المصرفية والتي بلغ عددها ١٣٢ دورة، كما وتم مشاركة (٢٧٨) مـن موظفينا في برامج وشهادات مهنية محلية نغذتها كل من الأكاديمية العربية للعلوم المصرفية وإتحاد المصارف العربية وغيرهم من المراكز المميزة وعلى سوية من السمعة والكفاءة والمراكز المتخصصة بتطوير المهارات. كما قمنا بتوزيح (٩٠) طالب وطالبة من خريجي الجامعات الأردنية على فروعنا لتدريبهم للمساهمة الغعّالة والشراكة في تنمية المجتمع المحلي.



برامج التأهيل والتدريب لموظفى البنك؛

عدد الموظفين	اسم الــــدورة	الرقم
	الدورات الداخلية	
٤٠	مهارات الاقراض الإستهلاكي	1
IV.	اطلاق بطاقات Master Card	٢
۳۲۸	البرنامج التدريبي الشامل للموظفين الجدد	٣
ΛΙ	مخاطر التشغيل في الفروع وخطة استمرارية العمل	٤
٩	الاعراف الدولية وخطابات الضمان URDG 758	0
ls.	مخاطر السوق	٦
۱٦٨	الانظمة والضوابط الرقابية	V
100	الاجراءات القانونية المتعلقة بالعمل المصرفي ومخاطرها	Λ
101	انظمة الرقابة الداخلية (الإمتثال وميثاق السلوك المهني)	9
۲۰۳	التأمين المصرفي	Į,
۲۳	النظام البنكي	11
18	مكافحة المخدرات	ار
	دورات متفرقة	
1	دور وظيغة الإمتثال مابين مكافحة غسل الأموال والمتطلبات الرقابية والأهداف الإستراتيجية للمصرف	۱۳
٦	نظام التسويات الإجمالية الغوري ونظام تسوية الأوراق المالية	18
1	التعليمات والأوامر الصادرة عن البنك المركزي والمرتبطة بالعمليات المصرفية	10
1	Creating Efficient and Effective Human Capital Solutions for the Banking Sector	IJ
1	Back Office Accounting	IV
٣	الاجتماع الخاص بالحجز وفك الحجز	1/\
٥	الشيكات المرتجعة	19
٢	Showcasing Successful SME's Lending	۲۰
٢	شركة المعلومات الائتمانية	۱۱
1	التعليمات والأوامر الصادرة عن البنك المركزي والمرتبطة بالعمليات المصرفية والتعامل مـَع العملاء	((
8	تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ المتطلبات الائتمانية والقانونية والرقابية	۲۳
٥	كفالات البنوك لضمان اعمال الشركات الهندسية خارج الأردن	31
V	اجتماع لجنة وأمن مخاطر المعلومات	۲٥
٣	اجتماع اللجنة القانونية	\cap
1	الاستجابة لاجهزة الانذار الخاصة	۲V
10	General English Courses	۲۸
1	تنمية المهارات الاشرافية والقيادية	۲۹
1	منتدى تطويرالسياسات الإقتصادية (الإستثمار في الأردن)	۳۰
1	الجلسة النقاشية؛ الشباب واقع مستقبل طموح	۳۱
٢	حلول الدفع الالكتروني – تحديات و معايير أمنية	۳۲
٥	مهارات التفأوض في تحصيل الديون المتعثرة	۳۳
٣	التأمين البحري وفتح الاعتمادات المستندية	۳٤
I	صكوك التمويل الاسلامية	۳٥
٣	إستخدام نظام الترخيص الالكتروني	۳٦



1	إدارة المشروعات بإستخدام الحاسوب	۳۷
1	تقييم أنظمة الرقابة الداخلية وفق COSO	۳۸
1	شهادة عضو مجلس إدارة معتمد	۳۹
1	ISO 2700 I	٤٠
٢	تنمية المهارات الإدارية	13
٢	شهادة سكرتير تنفيذي معتمد	٤٢
1	Commercial Letters Writing Skills	13
٤	المؤتمر المصرفي ٢٠١٤	33
1	Project Management Professional (PMP)	63
1	اعداد المشرفين وادارات الصف الثاني	٤٦
1	الحبلوم المهني المتخصص في إدارة الموارد البشرية HRD	٤٧
1	البرنامج التخصصي المتكامل في إدارة الموارد البشرية	٨٤
1	Human Resourses business professional (HRBP)	٤٩
I .	CSCP&CPIM	٥٠
I .	المؤتمر الثقافي: القيادات التربوية	Ol
1	Efficient Chargeback, Arbitration & Compliance	٥٢
٢	دور المرأة في تعزيز النزاهة بالقطاع الخاص	٥٣
1	مهارات إدارة الوقت والاتيكيت والبروتوكول والتعامل مـ£ كبار الشخصيات	30
۳	اعداد فريق التسويق والمبيعات المحترف	00
1	المسؤولية الإجتماعية للشركات	٥٦
ı	التعامل مـَع الشكاوي واعتراضات العملاء	٥V
٢	مهارات وتطبيقات التزوير للتواقيع والشيكات والمستندات والعملات والاحتيال المصرفي	٥٨
٢	مكافحة التزييف والتزوير في المستندات وشيكات العملاء وتواقيـَع الشيكات	09
1	الاحتيال التجاري وطرق الوقاية منه	٦٠
۳	الترويج لمفهوم الريادة وتنمية المشاريك الصغيرة وامتوسطة والمتناهية الصغر	ا۲
٢	Assets and Liability Management	7٢
٢	إدارة وتمويل الصناعات الصغيرة والمتوسطة	٦٣
1	التحليل المالي لغايات اقراضية	78
1	التحليل المالي المتقدم وقياس اداء اعمال المؤسسات	70
٢	إدارة المخاطر في المؤسسات المالية والمصرفية	רר
1	Compliance and Corporate Governance	٦٧
٣	العينات الاحصائية وغير الاحصائية في تنفيذ التدقيق الداخلي وفق المعيار ٥٣٠	٦٨
1	Business Continuity Management Software Assurance	79
٢	International Standard Banking Practices & ISBP	٧٠
8	إدارة الموجودات والمطلوبات	VI
٢	The Visa net Clearing & Settlement System	۷ſ
1	المتداول العالمي ACI Dealing	V۳
1	Configuring Advanced: 20412 Windows Server 2012 Services	٧٤
ı	Installing 20412 and Configuring Windows Server 2012	Vo



1	Designing and: 20413 Implementing a Server Infastructure	۷٦
1	Administering Windows 20411 Server 2012	VV
1	Implementing an: 20414 Advanced Server Infastructure	V٨
1	Core Solutuion of Microsoft Sharepoint Server 2013:20331	V٩
1	Share Point 2013 end: 55031 user	۸۰
1	Advanced Excel	Λ۱
٤	Oracle Database 11g adminidtration and Introduction to SQL	۸۲
٢	Kaspersky Security Seminar for Banks	۸۳
٢	MCSA:WINDOWS SERVER 2013	ЗΛ
٢	Security: Bulding an Elctronic Forensics Program	۸٥
1	SharePoint Server 2013	٨٦
[System Center 2012 Configuration Manager advanced Concepts and administration	٨V
1	Implementing Cisco IP routing	۸۸
1	Core Solutions of:20341 Microsoft Exchange Server 2013	۸٩
1	Advanced Excel Functions	q,
1	تعديلات IFRS	91
ſ	الاساليب الحديثة في اعداد الموازنات ورقابتها	96
	استراتيجيات إدارة التدقيق الداخلي في ظل إدارة المخاطر المؤسسية ERM والنسخة المحدثة لكل	
1	من COSO ولجنة التدقيق	9٣
٢	المهارات الاساسية والضرورية لمحققين الجدد	98
1	تنمية مهارات لجان التدقيق	90
1	أخر التعديلات على معايير الابلاغ المالي الدولية	٩٦
٣	الحاكمية المؤسسية في ضوء تعليمات البنك المركزي	97
1	حوكمة الشركات العائلية	٩٨
1	النأهيل لامتحان مهنة المحاسبة القانونية الأردنية JCPA	99
٢	قانون العمل وأحكامة وتطبيقاته	[
1	تطبيقات الضمان الاجتماعي في ظل القانون الجديد ٢٠١٤	ы
٢	AML Seminar Resopnse Form	١٠٢
1	الحسابات الصحية الوطنية في الأردن	۱۰۳
	 حلول بديلة لمناقشة ابرز التغطيات التأمينية الجديدة	١٠٤
ſ	CBJ renew	1.0
۲	المعرض الدولي الحادي عشر للآلات والمعدات الكهروميكانيكية	١٠٦
٤		١٠V
٢	تعلم مهنة بتصير بايدك ذهب	1.1
۲	آليات تطبيق بازل III بإستخدام Microsoft Excel	1.9
ſ	Mastering Operational Risk	[].
ſ	Incorporating Stress Testing in the ICAAP and Basel I	III
1	Enterprise Risk Management (ERM)	IIC
1	تدقيق نظم المعلومات CISA 2014	



	معهد الدراسات المصرفية	
I	تطوير مهارات إدارة الذات لمدراء المستقبل	311
٢	المهارات المتكاملة في إدارة السكرتارية	110
٥	Communication Skills	IIJ
1	المحير الناجح وبناء فرق العمل الفعالة	IIV
I	تنمية مهارات إدارة الوقت	ПΛ
1	التخطيط الاستراتيجي	119
٣	المهارات الاشرافية	الر
1	تنمية المهارات القيادية	ICI
1	مهارات القيادة والتحفيز	ILL
1	التفكير الابداعي في حل المشكلات	IC#
٥	مهارات التغوق والنجاح	ICE
٢	Effective Business Writing	ICO
1	Assets and Liability Management	IU
Λ	أخلاقيات المهنة المصرفية	ICV
٢	الاتجاهات الحديثة في إدارة المشتريات والمخازن	ILV
٢	الإدارة المالية	IC9
٦	طريقة التعامل مـ6 العملاء	اله،
1	فن التعامل مـَ الجمهور	ا۳۱
٣	التميز في خدمة العملاء	۱۳۲
٢	مهارات التعامل مـَ الجمهور ومنتجات البنك	IPP
٢	استراتيجية الحفاظ على العملاء وكسب عملاء جدد	١٣٤
1	الشفافية والتعامل مـَ العملاء حسب تعليمات البنك المركزي الأردني	180
٦	إدارة علاقات العملاء وجودة الخدمة	רשו
1	فن خدمة العملاء	IPV
3	استراتيجيات الاحتفاظ بالعملاء والانتقال من الخدمة الى المبيعات	۱۳۸
1	العلاقات العامة	189
٣	استراتيجيات وتقنيات التغأوض	١٤٠
1	مهارات الاتصال وتقنيات واستراتيجيات التغأوض	181
1	مهارات الاتصال الفعال وفن التأثير على الاخرين	IEC
1	مهارات البيـع المصرفي	181
٢	الباثع المصرفي المحترف	331
1	Developing Markets and Business Strategy	031
1	تطوير المنتجات المصرفية وابتكار منتجات جديدة	187
٤	تنمية سلوكيات موظفي التلر وخدمة العملاء في البنوك	IEV
٦	الودائـ6 المصرفية والتميز في خدمة العملاء	18.1
1	كشف التزوير والتزييف المصرفي	189
٢	كشف تزوير التواقيع والوثائق والمستندات	10.



1	الاساليب العلمية لكشف تزوير الوثائق والمستندات والشيكات والتواقيع	101
۳	الاخطاء الشائعة لموظفي التلر وطرق معالجتها	IOC
ı	اساليب كشف الاحتيال على امناء الصناديق والمتعاملين بالنقد	101"
٤	الشيكات المصرفية	301
V	مقدمة في الائتمان المصرفي	100
۳	السياسات الائتمانية وإدارة الائتمان	107
۳	برنامج الائتمان المصرفي الشامل (ضابط ائتمان)	IOV
٦	إدارة وتوثيق العقود المصرفية وتنفيذ الائتمان	101
٣	الجوانب التطبيقية للائتمان المصرفي_ حالات عملية	109
8	التسهيلات المصرفية المتقدمة	IJ٠
٢	منتجات التجزئة	ורו
1	محاسبة التسهيلات المصرفية	וזר
٢	Corporate Client Relationship Management	ארו
۳	التحليل المالي	IJE
٢	اساسيات التحليل المالي	170
1	الحبلوم المهني المتخصص في التحليل المالي	ררו
٥	التحليل الائتماني للشركات الكبرى	ערו
٢	التحليل المالي لغايات الاسواق المالية	۱٦٨
1	التحليل الغني للأوراق المالية والمؤشرات المالية	179
1	التحليل الاثنماني للمشاريع الصغيرة	١٧٠
٣	التحليل المالي المتقدم	IVI
٢	Credit & Risk Management	IVC
٣	مقررات لجنة بازل وإدارة المخاطر	۱۷۳
٣	مخاطر الائتمان للمنشأت الصغيرة والمتوسطة	۱۷٤
٣	الدبلوم المهني المتخصص في إدارة المخاطر	IVO
1	قانون FATCA والمستجدات لمكافحة غسل الأموال	۱۷٦
٢	الية تنغيذ التزام البنوك المحلية بقانون الإمتثال للضريبة الأمريكية	IVV
٢	مقدمة لمقررات لجنة بازل III2	١٧٨
1	Introduction to Risk Management	۱۷۹
٢	Operational Risk Management	۱۸۰
٢	إدارة الديون المتعثرة	IΛI
٣	الاسس السليمة في معالجة ومتابعة الديون المتعثرة	١٨٢
1	دراسة الجدوى الإقتصادية وتقييم المشروعات	۱۸۳
V	تمويل المقاولين	۱۸٤
٢	تمويل رأس المال العامل والتمويل المتخصص	INO
1	التمويل المصرفي وتحليل مخاطر الاثتمان	۱۸٦
٢	الرقابة على الائتمان وإدارة الديون المتعثرة	IVA
٥	قروض التجمع البنكى	۱۸۸



ſ	التأجير التمويلي	1/19
٢	Basic of Documentary Credit	19.
I	Documentary Credits Workshop	191
٢	اساسيات الاعتمادات المستندية وكيفية تعبئة طلب الاعتماد المستندي حسب الاصول والاعراف	196
٣	الحوالات المصرفية	191"
٢	الكفالات المصرفية وخطابات الضمان	198
٣	الضمانات المصرفية	190
3	الاستيراد الجمركي بإستخدام الاعتمادات والبوالص واجراءات التخليص الجمركي	197
٢	التجارة الدولية	197
8	سويغت حوالات	19/
٢	سويغت حوالات وشيكات مصرفية	199
٢	سويغت اعتمادات وبوالص التحصيل وحوالات خارجية	۲۰۰
٢	سويغت اعتمادات وبوالص التحصيل	١١
1	البنوك المراسلة وتسهيلاتها	۱۰۰
1	VAR- Understanding Value at -Risk	۲۰۳
1	صيغ التمويل في المصارف الاسلامية	۲۰۶
1	MS Excel Functions and Applications in Finance	(,0
0	الية تنغيذ التزام البنوك المحلية بقانون الإمتثال للضريبة الأمريكية	رب
٤	الدورة الشاملة في إستخدام الحاسوب	۲۰۷
1	تطبيقات محاسبية بإستخدام	۲۰۸
1	Certified Management Accounting - CMA	۲،۹
٤	اعداد الميزانيات التقديرية في البنوك	را،
1	التدقيق والرقابة الداخلية في المصارف	רוו
1	بناء وتقييم انظمة الرقابة الداخلية وفق مغهوم COSO	רור
1	تحليل القوائم المالية بإستخدام الحاسوب	۲۱۳
٨	الجوانب القانونية للشيكات المصرفية	CIE.
٤	النواحي القانونية	۱۱٥
1	تطبيقات الضمان الاجتماعي في ظل القانون الجديد٢٠١٤	רוז
٢	شهادة اختصاصي مكافحة غسل أموال معتمد	CIV
1	مدخل الى مكافحة غسل الأموال والتمويل	۲ΙΛ
٤	دورة متقدمة في كشف التزوير والتعامل مـَ التواقيـَ والمقاصة الالكترونية	CI9
٢	المقاصة الالكترونية للشيكات	رر،
1	الاخطاء الشائعة لموظفي التلر وطرق معالجتها	ררו
٢	الشفافية والتعامل مع العملاء جسب تعليمات البنك المركزي الأردني	ווו
1	مهارات بيع الخدمات المصرفية	۲۲۳
1	مواضيع مصرفية اساسية	۲۲۶
1	كشف التزوير والتزييف المصرفي	۱۲٥
۲	الجوانب القانونية للشيكات المصرفية	ווו



	الدورات الخارجية	
1	المؤتمر المصرفي العربي السنوي لعام ٢٠١٤ (اي اقتصاد عربي ينتظرنا) / لبنان	۲۲۷
I	المنتدى السنوي لمدراء الالتزام وإدارة المخاطر / لبنان	۲۲۸
1	الاعتماد القابل للتحويل والاعتماد المظاهر/ لبنان	rr9
1	الوساطة والتحكيم لحل النزاعات المصرفية/ لبنان	۲۳۰
1	Middle East Retail Banking دبي	۲۳۱
1	Annual World Cards Payments Summit/ دبي	۲۳۲
1	Aliddle East CIO Summit دبي	۲۳۳
1	Payments and Cards/اسبانيا	۲۳٤
٣	الحوار المصرفي العربي – التركي (دورتة الثالثة) / تركيا	۲۳٥
1	Arabian Banking Technology Exhibition and Conferenced/البحرين	۲۳٦
1	Dubai /9th annual Middle East retail Banking	۲۳۷
1	Annual Depositary Receipt Issuers Conference 2014 مسقط/عمان /	۲۳۸
1	TSM Course - Backup Solution القاهرة	۲۳۹
1	AIX OS Course القاهرة	رو،
1	ترکیا Websence Executive Meeting	٦٤١
1	DUBAI / 9TH Turkish - Arab Economic Forum	۲٤۲
1	DCUFI Implementing Cisco Data Unified Fabric Nexus حبي	۲E۳
1	NCR- OMNT Channel Consumer experience Forum دبي	788
1	التعاون العربي في مكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب واثره على تعزيز الاقتصاديات/ دبي	re0
1	استراتيجيات بناء قادة التميز/ تركيا	(5)
1	PBX Demo and Training فرنسا	(EV
۲	القمة المصرفية العربية الدولية لعام ٢٠١٤ (التحولات في الاقتصاد العالمي) / فرنسا	757
1		re9
1	تبي/ The Arab Women Leadership	۲٥٠
1	الحوار المصرفي العربي— الأمريكي (بدورته الخامسة)/ الولايات المتحدة الأمريكية	۲٥١
1	Interarab Cambist Association /حبي	۲٥٢
1	المال IBM Smarter Leadership Summit 2014 حبى / 184	۲٥٣

١١ – التعامل مع العملاء:

من آهم المواضيع ذات العلاقة في التعامل مع العملاء بعدالة وشفافية، موضوع التعامل مع شكاوي العملاء والمعلومات الواردة منها لما توفره من معلومات حول النقاط التي يهتم بها العملاء وتسبب حالة من عدم الرضا لديهم مما يعني مصدراً للتغذية الراجعه لتحسين الخدمة والتي تساعد البنك على تطوير العمل وعلى وضع الإجراءات الكفيلة بالحد من تكرارها مستقبلاً. وقد عرف نظام التعامل مع الشكاوي انه «استجابة المؤسسة لأي خلل أو فشل في عملية تقديم الخدمات للعملاء».

لدى البنك وحدة إدارة ومعالجة شكاوى العملاء تتبع إداريا لدائرة مراقبة الإمتثال ومكافحة غسل الأموال، وتقوم باستقبال شكاوى العملاء الواردة للبنك من مختلف وسائل الاتصال والعمل على معالجتها وتعزيز ثقة ورضا العملاء وتصنيف الشكاوى وإجراء مختلف الدراسات الكمية والتحليلية والتحقق عن مسببات الشكاوى في الحالات التي تستدعي ذلك، ورفع التقارير الدورية لمجلس الإدارة والبنك المركزي الأردني.

وقد بلغ إجمالي عدد الشكاوى الواردة ٤٦ شكوى خلال العام ١٤٠ وقد تركزت هذه الشكاوى على فروع منطقة الوسط، وكان أبرز موضوعاتها تتعلق بإجراءات سير العمل وبعض الأخطاء الفنية وشكاوى أخرى ترتبط بعدم قدرة العملاء على وكان أبرز موضوعاتها تتعلق بإجراءات سير العمل وبعض الأخطاء الفنية وشكاوى أخرى ترتبط بعدم قدرة العملاء على التواصل مع البنك من خلال قنوات الإتصال المتاحة، وقد قامت دائرة مراقبة الإمتثال ومكافحة غسل الأموال / وحدة إدارة ومعالجة شكاوى العملاء بمتابعة موضوعات الشكاوى والتواصل مع العملاء والحرص على رضاهم وتوضيح أي التباس، والتوصية بالإجراءات التصحيحية المناسبة. كما ويعتبر الإتصال الهاتغي الوسيلة الأكثر شيوعاً وإستخداماً من قبل عملاء البنك للتواصل بخصوص شكاويهم يليه التواصل من خلال الموقع الالكترونى.



١٧ – المخاطر التي يتعرض البنك لها:

يتعرض البنك لمجموعة من المخاطر نورد منها المخاطر الرئيسية التالية:

- مخاطر الائتمان
- مخاطر السوق
- مخاطر السيولة
- مخاطر التشغيل
 - مخاطر الإمتثال

١٨ – لا يوجد أثر مالى لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط البنك الرئيسي.

۱۹ – السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية للأعوام ۲۰۱۰ – ۲۰۱۶ (بالدينار):

ריונ	ር·ነ۳	ריור	ריוו	City	البيان
۱۰٫۰۰۲٫۱۳۱	۳,۱۹۹,۲٥٦	۲٫۰٦۲,۸۷۸	(1,٣٢٩,٧٤٩)	ε،۳۷٦،ε۲٦	صافي الربح (الخسارة)
0,,	_	-	_	۲،٤۱۰،۷۷۳	الأرباح الموزعة
۱۲۳,۸٦۳,٤٧٦	۱۱٤,۰۵۰,٦٨٨	۱۰۳,٤۷۱,۹٦۸	96,100,018	٩٤،٢٤٢،٣٧٩	صافي حقوق المساهمين
_	_	-	_	-	توزيع أرباح نقدية
_	-	-	-	-	نسبة التوزيع النقدي
0,,	_	-	_	۲,٤١٠,٧٧٣	توزيح أسهم مجانية
7.0	_	-	_	7.14	نسبة توزيع الأسهم المجانية
۱٫۱٦	1,.8	1,	1,100	۱٫٦٤۰	سعر الإغلاق/ للسهم

- ٢٠ إن مقدار المبالغ التي تلقاها المدقق مقابل أتعاب التدقيق شاملة ضريبة المبيعات (٨٧,٤٣٥) ألف دينار.
- ١١ عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا ذوي السلطة التنفيذية وأقاربهم، والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم:

أ– أعضاء مجلس الإدارة

	ية المملوكة	عدد الأوراق المالب	ق المالية	عدد الأوراة	
ריור	۲۰۱۳	الشركات المسيطر عليها	۲۰۱۳	L·IE	الإسـم
۱۸۰,۰۰۰	۱۸۰,۰۰۰	Sayegh Bros BV شركة مصانك الأصباغ الوطنية	۸,٤٥٢,٨٩٦	۸٫۸۷۸٫۱۱۰	ميشيل فائق إبراهيم الصايخ رئيس مجلس الإدارة
		لا يوجد شركات مسيطر عليها	१०७, ११।	788,917	أيمن هزّاع بركات المجالي نائب رئيس مجلس الإدارة
		لا يوجد شركات مسيطر عليها	££,۸VI	٤٤,۸VI	"محمد جواد" فؤاد عبدالهادي حديد عضو مجلس إدارة
		لا يوجد شركات مسيطر عليها	19,,18.,.19	19,/18.,.19	المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي ويمثلها أيمن محمود كساب
		لا يوجد شركات مسيطر عليها	۱۳,۸۳٥,٥٠٠	18,719,	شركة الأردن الأولى للإستثمار ويمثلها "محمد خير" عبد الحميد عبابنة
		لا يوجد شركات مسيطر عليها	987,	9٣٧,٠٢٠	شریغ توفیق حمد الرواشدة عضو مجلس إدارة
		لا يوجد شركات مسيطر عليها	ļ.,···	h,	صالح محمد زيد الكيلاني عضو مجلس إدارة

*جميع أعضاء مجلس الإدارة أردني الجنسية.



ب – أشخاص الإدارة العليا

كة	مالية المملو	عدد الأوراق ال	ق المالية	عدد الأورا	
ריור	ርብ ም	الشركات المسيطر عليها	ריוש	L·IE	الأسـما
_	_	_	_	_	عبد المهدي عبد العزيز ذياب علاوي/ المدير العام
_	_	-	10,111	10,111	غادة محمد فرحان حلوش / نائب المدير العام لشؤون العمليات والدعم
_	-	-	_	_	رجائي جريس دخل اللّه القسوس / نائب المدير العام لشؤون الأعمال المصرفية
_	-	-	-	_	فضل جحيش عايد الدبيس/ مساعد المدير العام للمتابعة والتحصيل والشؤون القانونية
_	_	_	_	_	زياد أحمد يوسف الرفاتي / مساعد المدير العام للمالية
_	_	_	_	_	رامي "محمد جواد" فؤاد حديد/ رئيس قطاع الأعمال المصرفية
_	_	_	_	_	محمد علي محمد القرعان/ رئيس قطاع الائتمان
_	-	-	_	_	زياد عبد الرزاق سليم فطاير/ رئيس قطاع الخدمات المصرفية لأعمال الأفراد والغروع
_	_	_	_	_	محمد توفيق عبد الرحمن عمرو/ رئيس قطاع الخزينة والإستثمار
_	-	-	_	_	علاء محمد سليم القحف/ رئيس قطاع الموارد البشرية والخدمات الإدارية والعقارية
_	_	-	_	_	مجدي محمود ابراهيم بنات – رئيس قطاع الدعم المصرفي والعمليات– اعتباراً من ۲۰۱٤/٦/۲

[«] جميع أشخاص الإدارة العليا أردني الجنسية.

جـ – الأقارب

نازي توفيق القبطي / زوجة رئيس مجلس الإدارة	۲۰۰,۰۰۰	٢٠٠,٠٠٠	_	_	_
فلير عادل عبدالرحمن زواتي	۳,٥٠٠	_	_	_	_
فائق ميشيل فائق الصايغ / ابن رئيس مجلس الإدارة	٧٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	_	_	_
سامر "مدمد جواد" فؤاد حدید	۸,۰۰۰	۸,	_	_	_
الأبناء القصّر لأعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا					
شريف رجائي جريس القسوس / ابن نائب المدير العام	-	0,	_	-	_
زين رجائي جريس القسوس / ابنة نائب المدير العام	_	0,	_	-	_
دينا رجائي جريس القسوس / ابنة نائب المدير العام	_	0,	_	_	_



٢٢– بلغت الرواتب والمكافآت والحوافز المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للبنك ما مجموعة (١,٧٧٨,٦٠٧) دينار أردني خلال عام ٢٠١٤.

المجموع	مصاریف سفر	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة السنوية	بدل تنقلات أعضاء لجان المجلس	بدل تنقلات أعضاء مجلس الإدارة	إسم العضو
۲٦,٣٠٠	,	0,	۳,۳۰۰	۱۸,۰۰۰	السيد ميشيل الصايغ
٤٢,٤٠٠	IV,	0,	۲,٤٠٠	۱۸,۰۰۰	السيد أيمن المجالي
۳۰,۷۷۰	0,9V	0,	Ι,Λ	۱۸,۰۰۰	السيد جواد حديد
۲۷,۷۰۰	,	0,	٤,٧٠٠	۱۸,۰۰۰	المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي
۲٦,٩٠٠	,	0,	۳,۹۰۰	۱۸,۰۰۰	شركة الأردن الأولى للإستثمار
۳٥,٦٣٩	٤,٥٣٩	0,	۸,۱۰۰	۱۸,۰۰۰	السيد شريف الرواشدة
۳٦,٢٥٥	۳,٦٥٥	0,	٩,٦٠٠	۱۸,۰۰۰	السيد صالح الكيلاني
rro,97E	۳۱٫۱٦٤	۳٥,	۳۳,۸۰۰	۱۲٦,۰۰۰	المجموع
المجموع	مصاریف سفر	الحوافز	المكافأت	الرواتب	رواتب ومزايا الإدارة التنفيذية العليا
(91,	,	,	٥٠,٠٠٠	۲٤۰,۰۰۰	السيد عبد المهدي علاوي
1/8,1	,	,		165,100	الآنسة غادة حلوش
188,701	,	۲۰٫۳۵۱		ICE,E	السيد رجائي القسوس
۸۸,۲۰۰	,	,	,	۸۸,۲۰۰	السيد زياد الرفاتي
۷۲,۲۲٤	,	,		Vr,rre	السيد فضل الدبيس
۱٬۳,۰۰۰	,	,	,	۱،۳,۰۰۰	السيد رامي حديد
۸۱٫۲۰۰	,	,	,	۸۱٫۲۰۰	السيد محمد القرعان
117,8	,	,	,	117,8	السيد زياد فطاير
۸۰,٤۰۰	,	,	,	۸۰,٤۰۰	السيد علاء القدف
1,9	,	,	,	[,9	السيد محمد عمرو
٥٤,٠٦٨	,	,	,	٥٤,٠٦٨	السيد مجدي بنات اعتباراً من ۲۰۱٤/٦/٢
1,۲0۲,78۳	,	۲۰,۳۵۱	0.,	1,11/,191	المجموع
المجموع				المبلغ	
۳۰۰,۰۰۰				۳۰۰,۰۰۰	مكافأة السيد أيمن المجالي
$I, VV\Lambda, \gamma \cdot V$	۳۱٫۱٦٤	00,178	۸۳,۳٥١	1,7.1,191	الإجمالي



٣٢– بلغت قيمة التبرعات والإعانات لعام ٢٠١٤ مبلغ (٣٤٣,٨٦٠) دينار لجهات علمية وإجتماعية وتعليمية وثقافية ورياضية.

	أولاً: التبرعات المحملة على الإدارة العامة / فروع الأردن		
ذوي الإحتياجات الخاصة	نادي سمو الامير علي بن الحسين للصم / الزرقاء	۳۰۰	(יונ/יו/י)
التعليم	جامعة مؤتة / دعم المسابقة الثقافية السنوية للطلبة	<u> ,</u>	(18/1/1
<u> </u>		٥٠٠	(·1E/·1/·V
الرياضة	نادي زحوم	٥٠٠	(11/١/١٦)
ذوي الاحتياجات الخاصة	نادي سمو الأمير علي بن الحسين للصم /اربد	(0,	(18/1/1/
الجمعيات الخيرية	جمعية سيدات حرثا التعاونية	(,,	(18/1/1/
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية الصم و البكم الخيرية	۲.,	(18/1/19
الرياضة	نادي الطفيلة الثقافي الرياضي الاجتماعي	0	۲،۱٤/۰۱/۱۳
التعليم	محرسة الياروت الثانوية/ الكرك	1,50,	۲،۱٤/۰۱/۱۳
جمعيات المجتمع المدني	الجمعية الوطنية للتنمية السياسية	0	۲،۱٤/۰۱/۱۳
		111	۲،۱٤/۰۱/۱۳
الفقر	السيد صابر محمد العبسي/ اصم	111	(\IE/\V/I\
الفقر	السيد محمد وليد حماد / اصم		(15/1/1)
الصحة	الجمعية الأردنية للعون الطبي للفلسطيينين	۳,۰۰۰	(18/1///
		0	۲۰۱۶/۰۱/۲۲
جمعيات المجتمع المدني	جمعية قريفلا الخيرية	٧.,	۲۰۱٤/۱۲/۱۸
جمعيات المجتمع المدني	جمعية رائدات الكرك الخيرية	0	۲۰۱۶/۰۱/۲۲
		0	۲۰۱٤/۰۱/۲۳
جمعيات المجتمع المدني	جمعية نساء البادية الشمالية الشرقية / المغرق	۳.,	(18/1./(.
جمعيات المجتمع المدني	جمعية اصدقاء بلدية السلط الكبرى	0	۲۰۱٤/۰۱/۲۳
جمعيات المجتمع المدني	جمعية المؤاخاه للخدمات الإجتماعية الخيرية/ المزار الجنوبي	۲,۰۰۰	(18/1/17
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية ابناء الطغيلة للتربية الخاصة	۳۰۰	۲۰۱۶/۰۱/۲۸
جمعيات المجتمع المدني	جمعية ديوان ابناء الكرك	0,	۲۰۱٤/۰۱/۲۸
لتعليم	المؤسسات العلمية و مجالس البحث العلمي	1,0	۲۰۱٤/۰۲/۰۳
		0	۲۰۱۶/۰۲/۰۳
لرياضة	نادي السرحان الرياضي	٧.,	۲۰۱۲/۱۱۸
		٨٠٠	۲۰۱۶/۰۲/۰٤
لجمعيات الخيرية	نادي العالية	٨٠٠	(\IE/\V/(V
لجمعيات الخيرية	جمعية سرايا للأعمال الخيرية	0	۲۰۱٤/۰۲/۰٤
جمعيات المجتمع المدني	الجمعية الأردنية للعلوم و الثقافة	0	(18/1/1)
المجالات الثقافية والغنية	مهرجان أيام عمان التراثية و الوطنية / مؤسسة أميمة للإنتاج و التوزيع الغني	۳.,	(18/1/1)
لجمعيات الخيرية	الجمعية الوطنية للهلال الاحمر الأردني / فرع الكرك	0	(١٠/٤/٠٢/٠)
لرياضة	نادي اتحاد الرمثا	۲,۰۰۰	۲۰۱٤/۰۲/۰۹
لمجالات الثقافية والغنية	مهرجان جرش للثقافة و الغنون لعام ۲۰۱۶	۳,	۲۰۱٤/۰۲/۰۹
الفقر	جمعية مادبا التعاونية	J.,	(18/1/11



	أولاً: التبرعات المحملة على الإدارة العامة / فروع الأردن		
الفقر	جمعية غور المزرعة و الحديثة التعاونية	0	۲۰۱۶/۰۲/۱۰
الفقر	جمعية اهل الجبل للتنمية البشرية / محافظة المغرق	1,	۲،۱٤/۰۲/۱۳
الفقر	جمعية الخيرية لتمكين المراة	٢٠٠	۲۰۱۶/۰۲/۱
الجمعيات الخيرية	جمعية عجور الخيرية	0	۲۰۱۶/۰۲/۲۵
المجالات الثقافية والفنية	مهرجان لن ارحل / جمعية ملتقى الحدث	۳۰۰	۲۰۱۶/۰۲/۲۵
الرياضة	نادي سحم الرياضي	0	۲۰۱۶/۰۲/۲۵
المجالات الثقافية والغنية	مؤسسة الاميرة تغريد لتنمية الغنون والحرف	۳,۰۰۰	۲۰۱۶/۰۲/۲۷
الطفل والمرأة والاسرة	جمعية حماية الاسرة والطغولة	۲.,	۲۰۱٤/۰۳/۰۲
الجمعيات الخيرية	جمعية الطواحين الخيرية / ثمن ماكينات خياطة	1,500	۲۰۱٤/۰۳/۰٤
الجمعيات الخيرية	جمعية وادي بن حماد والبليدة الخيرية	۳۰۰	۲،۱٤/۰۳/۰٤
الجمعيات الخيرية	جمعية الفهد الخيرية	۲.,	۲۰۱٤/۰۳/۰٤
الجمعيات الخيرية	جمعية الرفاه	10.	۲۰۱٤/۰۳/۱۰
المجالات السياحة والتراثية	فرقة الرمثا للفلكلور الشعبي الأردني	10.	۲،۱٤/۰۳/۱٦
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية سيدات شرحبيل بن حسنة للاشخاص المعوقين	0	۲۰۱٤/۰۳/۱۸
المجالات الثقافية والفنية	جامعة مؤته / دعم المؤتمر الدولي حول الادب الحضاري	1,	۲،۱٤/۰۳/۱۹
الجمعيات الخيرية	جمعية العينا الخيرية	0	C18/17/19
المجالات السياحة والتراثية	جمعية منتدى سال الثقافي / اربد	0	۲،۱٤/۰۳/۲۳
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية الحمراء لذوي الحاجات الخاصة / البادية الشمالية	۲.,	۲۰۱٤/۰۳/۲٤
التعليم	جمعية الطالب الفقير / ذيبان	٧.,	۲۰۱٤/۰۳/۲۷
جمعيات المجتمع المدني	نادي الطيبة / الكرك	1,	۲۰۱٤/۰۳/۳۱
المجالات البيئية	جمعية اصدقاء البيئة	Į.,	۲۰۱٤/۰۳/۳۱
جمعيات المجتمع المدني	لجنة اعمار قاعة شهداء مؤتة	0,	(18/18/1
	المديرية العامة لقوات الدرك / مساهمة في تجهيز مبنى الإدارة المالية	10,	۲۰۱٤/۰٤/۰۱
دعم مؤسسات وطنية	بلدية الرصيغة	0	۲۰۱۶/۰۶/۰۲
جمعيات المجتمع المدني	نادي ليونز عمان سيتاديل	٤.,	(18/18/1
التعليم	مؤتمر الامم المتحدة لطلاب الجامعات الحكومية و الاهلية	٤٠٠	۲۰۱۶/۰۶/۰۱
المجالات الدينية	مركز بيلا القراني	0	۲۰۱۶/۰۶/۰۱
الفقر	جمعية العون الأردنية	0	۲۰۱۶/۰۶/۰۱
الجمعيات الخيرية	جمعية حبراص الخيرية / اربد	٧٠٠	(\IE/\E/\V
الرياضة	نادي الربة الرياضي / الكرك	1,0	۲۰۱۶/۰٤/۰۷
الطفل والمرأة والاسرة	جمعية رعاية الاطغال والاسر الخيرية	۳۰۰	۲۰۱۶/۰۶/۰۸
المجالات الدينية	لجنة المساجد و المشاريح الخيرية	Į.,	C18/.8/.9
التعليم	جمعية بسمة خير لتنمية المجتمع	٣٠٠	C18/.8/.9
جمعيات المجتمع المدني	جمعية الشهامة الخيرية	0	۲،۱٤/۰٤/۱۳
المجالات الثقافية والغنية	ميشع الموابي للثقافة والغنون	0	۲،۱٤/۰٤/۱۳
المجالات الدينية	مسجد عمربن عبد العزيز	۷o۰	C18/.E/10



	أولاً: التبرعات المحملة على الإدارة العامة / فروع الأردن					
	الجنة المركزية لمشروع نقابة المحاسبين الأردنين / فرع الكرك	0	۲۰۱۶/۰۶/۱۱			
التعليم	محرسة الاميرة بسمة الاساسية / العقبة	٢.,	۲۰۱۶/۰٤/۱			
	£	0	۲۰۱۶/۰٤/۱۱			
الطفل والمرأة والاسرة	تجمـ٤ لجان المراه الوطني الأردني	٧.,	(\IE/\O/(V			
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية المفرق لذوي الاحتياجات الخاصة	0	r.18/.8/rV			
الرياضة	نادي السلط الرياضي	0	۲۰۱٤/۰٤/۲۷			
المجالات الدينية	جمعية المحافظة على القران الكريم	1,	۲۰۱۶/۰۶/۲۷			
المجالات الدينية	مركز ابي ذر الغفاري	10.	۲۰۱٤/۰٤/۲۸			
ذوي الاحتياجات الخاصة	نادي اجيال الغذ للمعاقين	[۲۰۱٤/۰٤/۲۸			
التعليم	جامعة مؤته/مؤتمر التخطيط الاستراتيجي في التعليم العالي	٧٠٠	۲۰۱٤/۰٤/۲۹			
ä		۲.,	۲۰۱٤/۰٤/۳۰			
الصحة	جمعية مكافحة السرطان الأردنية	10.	۲۰۱٤/۱۱/۰۹			
جمعيات المجتمع المدني	جمعية الثلاجة الخيرية / الكرك	10.	۲۰۱٤/۰٥/۰٤			
	ديوان عشيرة الرقاد	۳,۰۰۰	(18/.0/.0			
الجمعيات الخيرية	جمعية سدين الخيرية / المفرق	0	(18/0/·V			
المجالات الثقافية والغنية	منتدى المفرق الثقافي	0	(18/0/11			
دعم مؤسسات وطنية	بلدية شيحان / الكرك	۲,٥٠٠	r.18/.0/II			
ä÷ IIl. = - II	م الشريق القالم الشريق القالم الشريق القالم الشريق القالم القالم القالم القالم المناطق القالم المناطق القالم ا	۳۰۰	r.18/.0/II			
الجمعيات الخيرية	جمعية حماية القدس الشريف	۳۰۰	C1E/19/19			
التعليم	اصدار موسوعة يافا وحيفا / علي حسين البواب	0,	r.18/.0/II			
الجمعيات الخيرية	جمعية يافا للتنمية الإجتماعية / اتمام مشروع المبنى الجديد للجمعية	0,	۲۰۱٤/۰٥/۱۳			
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية الاماني لرعاية الايتام/ قرية قريقرية / وادي عربة	۳۰۰	C18/0/18			
دعم مؤسسات وطنية	قرية السماكية / الكرك	۱٫۲۳۰	C18/0/18			
ذوي الاحتياجات الخاصة	الجمعية الأردنية لتاهيل ذوي الاحتياجات الخاصة	۲٥٠	C18/10/18			
الجمعيات الخيرية	جمعية الغوير الخيرية / الكرك	0	(18/0/(1			
الجمعيات الخيرية	جمعية العدنانية الخيرية/الكرك	1,	(18/0//			
الجمعيات الخيرية	جمعية الاميرة بسمة للتنمية الإجتماعية	۲.,	(18/0//			
المجالات الدينية	مسجد الخباب بن الارث/ ذات راس	۳,۰۰۰	r.1E/.0/rV			
الجمعيات الخيرية	جمعية الشمس المشرقة	۳,۰۰۰	۲۰۱٤/۰۰/۲۸			
دعم مؤسسات وطنية	جمعية المتقاعدين العسكريين/ الكرك	1,	۲۰۱٤/۰٥/۲۹			
الفقر	جمعية المهارة و الاتقان الخيرية / الكرك	0	(18/1/1			
الرياضة	نادي مرود الثقافي الرياضي الاجتماعي	۲.,	۲۰۱۶/۰۱/۰۲			
الجمعيات الخيرية	جمعية عماربن ياسر الخيرية لرعاية الايتام	۳۰۰	۲۰۱٤/۰٦/۰٤			
	جمعية ديوان رابطة ابناء عشيرة البحرات / الطفيلة	0	۲۰۱٤/۰٦/۰٤			
دعم مؤسسات وطنية	محافظة الكرك / دعم الاحتفال بمناسبة عيد الجلوس الملكي وعيد الاستقلال	l,····	۲۰۱٤/۰۱/۱۰			



	أولاً: التبرعات المحملة على الإدارة العامة / فروع الأردن		
الفقر	جمعية البيان الخيرية	۲۰۰	۲۰۱۶/۰۱/۱۰
الجمعيات الخيرية	جمعية سيدات طبقة فحل الخيرية لرعاية الطفل اليتيم	10.	۲،۱۲/۰۱
الطفل والمرأة والاسرة	جمعية تدريب و تاهيل المراه الأردنية	۲۰۰	۲۰۱۶/۰۱/۱۲
الجمعيات الخيرية	جمعية سواعد ابناء البلقاء الخيرية	٤٠٠	۲۰۱۶/۰۱/۱
الفقر	جمعية وادي الجرم	۳۰۰	۲۰۱۶/۰۱/۱
الفقر	جمعية نشميات الأردن الخيرية	0	۲۰۱۶/۰۱/۱
الجمعيات الخيرية	جمعية اليتيم العربي	۲.,	۲۰۱۲ (۱۲۰۰)
الجمعيات الخيرية	مركز الاميرة هيا بنت الحسين التنموي	۲.,	۱۱/۱۲/۱۲
جمعيات المجتمع المدني	جمعية ابناء صويلح الخيرية	۳۰۰	(18/2)/17
الرياضة	نادي أبو نصير الرياضي/ للمشاركة في بطولة الدولية للكاراتيه لذوي الاعاقة	0	(18/٠٦/١٦
جمعيات المجتمع المدني	منتدى الأردني للغكر والحوار/الندوة الحوارية مسيرة الاصلاح في الأردن	۲,۰۰۰	(18/·1/11
_		0	(\IE/\\\)
الجمعيات الخيرية	جمعية رعاية و كافل اليتيم الخيرية	۳۰۰	C-18/-9/CI
الجمعيات الخيرية	الجمعية الخيرية الشركسية	0	(\IE/\J/IV
الفقر	جمعية منشية القضاه للتنمية الإجتماعية	0	(18/\n)/IV
الجمعيات الخيرية	جمعية رحمة الطغل اليتيم الخيرية	10.	۲۰۱٤/۰٦/۱۷
جمعيات المجتمع المدني	جمعية سيدات الاشرفية الخيرية	[۲۰۱٤/۰٦/۱۸
		[m	(1E/1)/19
الفقر	جمعية القصفة للتنمية الإجتماعية	٦,,,	C-18/11/-P
الفقر	لجنة زكاه و صدقات جعفر الطيار / اذرح معان	۲٥،	۲،۱٤/۰٦/۱۹
الجمعيات الخيرية	جمعية الاخاء الأردنية العراقية	٣٠٠	۲۰۱٤/۰٦/۱۹
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية رعاية الطفل الخيرية	1,	C1E/17/19
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية نعمل لاجلكم الخيرية	10.	۲۰۱۶/۰۱/۲۰
الفقر	طرود الخير لشهر رمضان المبارك	0,,	(18/17/
الفقر	الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية / حملة البر والإحسان	10,	(18/17/
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية منابر النور الخيرية / اربد	[m	۲۰۱٤/۰٦/۲۹
الجمعيات الخيرية	جمعية كريمة الخيرية لرعاية الايتام	[m	۲،۱٤/۰٦/۲۹
الفقر	جمعية تبنة الخيرية	[iii	۲۰۱٤/۰٦/۲۹
الجمعيات الخيرية	جمعية ملكا الخيرية	[iii	C-18/-V/-I
الفقر	جمعية القدس الخيرية	۳۰۰	r.18/.V/.1
الصحة	جمعية الأردنية للعون الطبي للفلسطينين/ بطاقات حفل سنوي افطار	۲,٥٠٠	(15/.//1
ذوي الاحتياجات الخاصة	مركز المدينة المنورة لرعاية ذوي الاحتياجات الخاصة	٤.,	C-18/-V/-C
الفقر	جمعية الاخوة لرعاية المسنيين الخيرية	۳۰۰	r.18/.V/.r
الفقر	جمعية زرقاء اليمامة الخيرية	٤.,	L·18/·/\/L
جمعيات المجتمع المدني	جمعية الاسراء الخيرية	0	۲۰۱٤/۰۷/۰۲



	أولاً: التبرعات المحملة على الإدارة العامة / فروع الأردن		
الفقر	جمعية التثقيف الصحي الخيرية	10.	۲۰۱٤/۰۷/۰۳
ذوي الاحتياجات الخاصة	نادي سمو الامير الحسن للصم – عمّان	10.	۲۰۱٤/۰۷/۰۳
الجمعيات الخيرية	جمعية الفرقان الخيرية	۲.,	۲۰۱٤/۰۷/۰۳
الفقر	السيد محمد وليد محمد حماد	[ss	۲۰۱٤/۰۷/۰۳
الفقر	السيد سەير عزيز حسن سعيد	۲.,	۲۰۱٤/۰۷/۰۳
الجمعيات الخيرية	جمعية تنمية وتاهيل المراة الريغية	10.	۲۰۱٤/۰۷/۰۳
الفقر	لجنة زكاه و صدقات سيدات دير ابي سعيد	lo.	۲۰۱٤/۰۷/۰۳
المجالات الدينية	لمركز الغرقان القراني	۲۰۰	۲۰۱٤/۰۷/۰۳
جمعيات المجتمع المدني	جمعية الشابات المسيحيات	1,	C1E/V/V
الجمعيات الخيرية	لرابطة العلوم الاسلامية	۳.,	۲۰۱٤/۰۷
الفقر	جمعية البحر الميت للتنمية الصحية	۲۰۰	(18/.٧/.٧
جمعيات المجتمع المدني	تنادي اسرة القلم الثقافي	۳.,	C1E/V/V
الفقر	جمعية الجهير للتنمية الإجتماعية – لواء الشوبك	0	(18/.٧/.٧
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية طريق الايمان الخيرية	0	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
الفقر	جمعية ديرابان الخيرية – العقبة	0	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
الفقر	جمعية معاذبن جبل الخيرية	۲۰۰	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
الفقر	جمعية اصدقاء الأردن الخيرية	٤٠٠	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
الجمعيات الخيرية	لجنة مارجريس الخيرية	۳.,	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
جمعيات المجتمع المدني	جمعية الحسين بن علي الخيرية	۳.,	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
الفقر	لجنة كنيسة الروم الارثوذكس – الغحيص	۳.,	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
الفقر	جمعية الانسان اغلى ما نملك	10.	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
الجمعيات الخيرية	جمعية الاسرة البيضاء – منتدى الرواد الكبار	۳.,	۲۰۱٤/۰۷/۰۸
الفقر	السيد محمد توفيق العارضة	[ss	C18/.V/I.
الفقر	جمعية الطغيلة للبناء الخيرية	1,	C18/.V/I.
الفقر	جمعية سيدات السرحان الخيرية	[ss	۲۰۱٤/۰۷/۱۳
الفقر	جمعية الوادي لتنمية الشاملة	lo.	C-18/-V/18
الجمعيات الخيرية	جمعية البربالوالدين الخيرية	۸	C-18/-V/18
جمعيات المجتمع المدني	الجمعية الوطنية لحماية المستثمر	0	C-18/-V/18
الفقر	جمعية زهرة الياسمين	[ss	C-18/-V/18
الفقر	جمعية نجمة الأردن	[sc	۲۰۱٤/۰۷/۱٤
المجالات الدينية	لمنتدى الفكر العربي	lo.	C-18/-V/18
الفقر	دعم الاسر الفقيرة في لواء الشوبك في شهر رمضان	٦٠٠	(18/.7/10
الفقر	السيد سوير محمد النزلي	[10	۲۰۱۶/۰۷/۱٦
الجمعيات الخيرية	جمعية السيدة عائشة زوجة رسول اللّه	0	۲۰۱۶/۰۷/۱٦
جمعيات المجتمع المدني	لنادي سول	۲,۰۰۰	۲۰۱۶/۰۷/۱٦
ذوي الاحتياجات الخاصة	نادي المستقبل للاعاقة الحركية	ļu.	۲۰۱۶/۰۷/۱٦
الفقر	جمعية اصحاب الخير الخيرية	[sx	C18/.V/IV



	أولاً: التبرعات المحملة على الإدارة العامة / فروع الأردن		
التعليم	نادي خريجي الجامعة الأمريكية فيبيروت بالأردن	۳۰۰	(\IE/\V/IV
المجالات الدينية	جمعية المحافظة على القران الكريم	۲.,	C-18/-V/IV
التعليم	جمعية قلعة الصقر	۳۰۰	C-18/-V/IV
الفقر	جمعية خرجا الخيرية	[C-18/-V/IV
الفقر	جمعية اليرموك الخيرية	[C-18/-V/IV
الفقر	جمعية الاحرار الحرائر	1,	۲۰۱۶/۰۷/۲۱
الرياضة	لجنة الجنوب لرياضة التيكونجستو	۳۰۰	۲۰۱۶/۰۷/۲۱
جمعيات المجتمع المدني	جمعية بوابة الجنوب – الكرك	10.	۲۰۱۶/۰۷/۲۱
الفقر	جمعية نبع العطاء الخيرية	(۲۰۱۶/۰۷/۲۱
جمعيات المجتمع المدني	الجمعية الأردنية رعاية نزلاء مركز الاصلاح و التاهيل الخيرية	۳۰۰	۲۰۱۶/۰۷/۲۱
الفقر	جمعية فح الثنية الخيرية	0	۲۰۱۶/۰۷/۲۱
جمعيات المجتمع المدني	الجمعية الأردنية للوقاية من حوادث الطرق	۳۰۰	۲۰۱۶/۰۷/۲۱
الفقر	جمعية قافلة الخيرية	۸.,	۲۰۱۶/۰۷/۲۱
الفقر	جمعية الظاهر بيبرس الخيرية	10.	۲۰۱۶/۰۷/۲۱
التعليم	الطالبة حنين عمر أبو سلمى / تسديد قسط جامعي	(0,	۲۰۱۶/۰۷/۲۲
الفقر	جمعية باب الواد الخيرية	۳۰۰	۲۰۱۶/۰۷/۲۲
الفقر	لجنة صدقات بلدة الشجرة	۲.,	۲۰۱۶/۰۷/۲۲
الفقر	رابطة اهالي كفرعانة	10.	۲۰۱۶/۰۷/۲۲
الفقر	مؤسسة فجرنا للإنتاج – دعم مبادرة اهل الخير	l,	۲،۱٤/۰۷/۲۳
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية شبيب للثقافة و الفنون	[۲،۱٤/۰۷/۲۳
جمعيات المجتمع المدني	دعم افطار عمال النظافة في الجامعة الأردنية – اذاعة الجامعة الأردنية	۲,۰۰۰	r.18/.V/r8
الفقر	جمعية أهالي حي الطفايلة الخيرية	٨٠٠	(\IE / \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \
الفقر	جمعية زارعي البسمة الخيرية	[۲۰۱٤/۰۸/۰٤
ذوي الاحتياجات الخاصة	النادي الأردني للصم	10.	۲۰۱٤/۰۸/۰٤
ذوي الاحتياجات الخاصة	نادي اجيال الغد للمعاقين	10.	۲۰۱٤/۰۸/۱۲
الرياضة	البطولة العربية الفردية للشطرنج/ نادي الفحيص الارثودوكسي	0	۲۰۱٤/۰۸/۱۲
ذوي الاحتياجات الخاصة	جمعية المراة للتوعية	0	(18/1/16
المجالات الدينية	لجنة دعم المساجد والمشاريح الخيرية	0	۲۰۱٤/۰۸/۱٤
الجمعيات الخيرية	وزارة الأوقاف و الشؤون الدينية في فلسطين / دعم لغزة	0,	۲۰۱٤/۰۸/۱۸
جمعيات المجتمع المدني	جمعية سهل حوران التنموية / الرمثا	۳۰۰	۲۰۱٤/۰۸/۱۹
جمعيات المجتمع المدني	مؤسسة اعمار الاغوار الشمالية	۲,۰۰۰	۲،۱٤/۰۸/۱۹
التعليم	حقائب مدرسية لطلبة مدرسة الياروت و مدرسة دمنة / الكرك	٩٨٢	C1E/1/19
التعليم	منتدى اليرموك الثقافي/ عقربا	10.	(18/.///
جمعيات المجتمع المدني	جمعية الهلال الأحمر الأردني / الكرك	0	۲۰۱٤/۰۸/۲٥
الصحة	نادي ليونز عمان	(0,	۲۰۱٤/۰۸/۲۸
الصحة	جمعية ارادة لأطفال وشباب السكرى	0	۲،۱٤/۰۸/۲۸



	أولاً: التبرعات المحملة على الإدارة العامة / فروع الأردن	
(1E/·//// V	جمعية سيدات قصر ذات رأس التعاونية	جمعيات المجتمع المدني
۲۰۱۶/۰۸/۲۸ ٤۰۰	جمعية انصار القلعة الخيرية/ الكرك	دعم مؤسسات وطنية
(1,0··	جمعية الايدي الواعدة/ الطالب خالد المرزوق قسط جامعي	التعليم
(18/19/17	بازار خيري لدعم غزة	الجمعيات الخيرية
(1E/19/1/) I,	نادي خرجي الجامعة الأمريكية في الأردن	التعليم
(18/19/19 011	جمعية وادي اليابس	الجمعيات الخيرية
(18/19/10	جمعية التوحيد و الهداية الخيرية	الفقر
(18/.9/1) /0,	بلدية السلط الكبرى	
C1E/19/11	اتحاد العربي لرياضة الكيك بوكسينج	الرياضة
۲،۱٤/۰۹/۲۳ ۲٫۵۰۰	لجنة مسجد الربة / الكرك	المجالات الدينية
۲۰۱٤/۰۹/۲۳ ۱۵۰	جمعية تنمية المراة الأردنية للصم	ذوي الاحتياجات الخاصة
۲۰۱٤/۰۹/۲۳ ۱۵۰	نادي ليونز / البلقاء	الجمعيات الخيرية
(18/19/60 1	علي حسن عكور	الفقر
(18/.9/60 0	جمعية الاحسان لرعاية الايتام/ الاغوار الشمالية	الفقر
(·1E/·9/() I	فالح السعيد	الفقر
۲۰۱٤/۰۹/۲۸ ۳۰۰	مدرسة راهبات الوردية	التعليم
C1E/19/C9	جمعية ابناء الربة الخيرية/ الكرك	جمعيات المجتمع المدني
(1E/I·/·I I,···	مركز سال القراني / اربد	المجالات الدينية
۲۰۱٤/۱۰/۱۲ ۳۰۰	جمعية الروم الكاثوليك الخيرية	الجمعيات الخيرية
(·1E/1·/1(0,VV0	جمعية الشابات المسلمات للتربية الخاصة / تبني اقساط ٣ طلاب	ذوي الاحتياجات الخاصة
۲۰۱٤/۱۰/۱۲ ۳۰۰	زكريا خليفة مفلح الخوالدة	الفقر
(18/1./11 10.	جمعية تنمية المراة الأردنية للصم	ذوي الاحتياجات الخاصة
(18/10/16 800		
۲۰۱٤/۱۱/۱۸ ۱۰۰	جمعية يوم القدس	الجمعيات الخيرية
(18/1./1)	جمعية رعاية الاطفال و الاسرة الخيرية	الطفل والمرأة والاسرة
(\IE/I\\/(\ I,\	سباق الخيول العربية لاصيلة في لواء القصر / الكرك	
(18/1·/// O···	المارية	البراخ. ت
(18/II/C· IVE	نادي بلدية صبحا و الدفيانة / المغرق	الرياضة
(18/1·/(V	نادي السلط الرياضي الثقافي الاجتماعي	الرياضة
(·1E/I·/٣·	القوات المسلحة الأردنية / قيادة الغرقة الثالثة الملكية لبناء مسجد	
C1E/II/. O	جمعية السلط الخيرية / طباعة التقويم السنوي	الجمعيات الخيرية
(1/E/II/10 P11	 نادي كغرنجة الرياضي	الرياضة
(·18/II/·)	 اكاديمية نادي وادي الأردن الرياضي	الرياضة
C-1E/II/-9 0··	مهرجان تقدموا بمناسبة اليوم العالمي للتضامن م£ الشعب الفلسطيني	
(18/II/.9)··	جمعية سال للثقافة والغنون	المجالات الثقافية والغنية



		أولاً: التبرعات المحملة على الإدارة العامة / فروع الأردن	
۲۰۱٤/۱۱/۰۹	0	جمعية ديوان ال العمايرة/ الطفيلة	الفقر
۲۰۱٤/۱۱/۱۰	٤.,	نادي شباب الكريمة	جمعيات المجتمع المدني
(\IE/II/II	۳.,	جمعية الوطنية لحماية المستثمر	
(\IE/II/II	۳.,	كشافة مطرانية الروم الكاثوليك / الزرقاء	المجالات الدينية
۲۰۱٤/۱۱/۱۳	۳٤	بلدية صبحا و الدفانية / تبرع اثاث	جمعيات المجتمع المدني
۲۰۱٤/۱۱/۲٤	l,	جمعية الأردنية للابداع / مهرجان الاطفال	المجالات الثقافية والغنية
۲۰۱۶/۱۲/۰۱	0	للجنة مسجد الغاروق	المجالات الدينية
۲۰۱۶/۱۲/۰۱	0	مدرسة التربية الخاصة الثانوية للصم وذوي الحتياجات الخاصة	ذوي الاحتياجات الخاصة
۲۰۱۶/۱۲/۰۱	0,	جمعية ديوان عشيرة الصرايرة	جمعيات المجتمع المدني
۲۰۱۶/۱۲/۱۰	[sc	جمعية نجمة الأردن الخيرية للصم	ذوي الاحتياجات الخاصة
L15/1L/1V	1,٣٦٠	ثمن جاكيت و التبرع بها لطلبة الفقراء في المدارس	الفقر
۲۰۱۶/۱۲/۱۸	٧	نادي المغير السرحان	جمعيات المجتمع المدني
L15/1L/1V	۲,۰۰۰	جمعية امان الأردنية	الصحة
L18/IL/LI	0	جمعية الفحيص لحفظ التراث	المجالات الثقافية والغنية
L·18/1L/LI	0	جمعية الحزمان الزراعية التعاونية	جمعيات المجتمع المدني
۲۰۱۶/۱۲/۲۲	0	جمعية التضامن الأردني للصم للتنمية الإجتماعية	ذوي الاحتياجات الخاصة
۲۰۱۱/۱۲	۳۰۰	جمعية روزان	الجمعيات الخيرية
	۳ ε۳,۸٦ ،		المجمــوع

	ثانياً؛ التبرعات المحملة على فروع فلسطين					
۲۰۱٤/۰۳/۱۱	٤٠٦	مدرسة ذكور بيتونيا – جملة الاسبوع المصرفي	التعليم			
۲،۱٤/۰۳/۲٥	[,	مؤسسة التعاون للشباب	جمعيات المجتمع المدني			
C18/.0/.N	٤٠٧	مركز ابداع المعلم	التعليم			
۲۰۱٤/۰٦/۱۰	۲,۰۰۰	جامعة بير زيت	التعليم			
C18/.V/18	۲,۸۸٥	حقائب مدرسية لطلاب قطاع غزة	التعليم			
۲۰۱۶/۰۱/۱۰	۲,۰۰۰	جامعة الخليل	التعليم			
۲۰۱۶/۰۷/۲۶	۳.,	جمعية ياسمين الخيرية	الجمعيات الخيرية			
(18/.9/.1	ا,٦١٠	بلدية باقة الشرقية	جمعيات المجتمع المدني			
۲۰۱٤/۱۲/۱۰	[,	اعادة تاهيل القطاع الزراعي	الجمعيات الخيرية			
	۱۱٫٦۰۸		المجموع فلسطين			

- ٢٤ القروض الممنوحة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة كما في ٢٠١٤/١٢/٣١.
- السيد ميشيل الصايغ ۷۱٬۱٤۹ دينار، السيد أيمن المجالي ۲۷۳٬۷۲۹ دينار، السيد «محمد جواد» حديد ۹۲۹ دينار، السيد شريف الرواشدة ۲۹٬۰۵۲، دينار، السيد صالح الكيلاني ۲٬۷۰۹ دينار، السيد «محمد خير» عبابنة ۷۲٬۳۳۵ دينار.
- ٢٥– لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.
 - ١٦ لا يوجد مساهمة لشركة البنك التجارى الأردنى في حماية البيئة.



٧٧ – في مجال مساهمة البنك في خدمة المجتمع المحلي فقد تم تقديم الدعم لبعض المؤسسات الإجتماعية التي تعمل في خدمة المجتمع المحلى عن طريق التبرعات للجهات التالية:

۸,٦٠٠	الصحة
۳۱,۷۰٥	الجمعيات الخيرية
۱۰,۸۰۰	المجالات الدينية
۸۷,۷۱۰	الفقر
1.9,87.	دعم مؤسسات وطنية
70.	المجالات السياحة و التراثية
۲۳,٦٣٠	التعليم
۲,۰۵۰	الطغل والمرأة والأسرة
۱۰,۸۷٤	الرياضة
1., V.	المجالات الثقافية والغنية
IF,FV0	ذوي الاحتياجات الخاصة
[البيئة
εο,Λεε	جمعيات المجتمع
۳٥٥,٤٦٨	المجموع

- ٨ ـ لا يوجد أي صفقات مبرمة مـ أطراف ذوي العلاقة.
- ٢٩ يحق لأى مساهم اللجوء إلى القضاء في حال وجود أي نزاع أو تعرضه لأي ضرر.
 - ٣٠ بلغ عدد الإجتماعات التي عقدها مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٤ (١٨) إجتماعاً.
 - ا) عدد إجتماعات مجلس الإدارة وعدد مرات حضور كل عضو على حده:

عقد مجلس إدارة البنك التجارى الأردنى خلال عام ٢٠١٤ ثمانية عشر إجتماعاً

عدد الإجتماعات التي اعتذر عن حضورها	عدد الإجتماعات التي حضرها	الاسم	
-	جميع الإجتماعات	سعادة السيد ميشيل الصايغ رئيس مجلس الإدارة	1
-	جميع الإجتماعات	معالي السيد أيمن المجالي نائب رئيس مجلس الإدارة	٢
٤ إجتماعات	٤اإجتماع	سعادة السيد أيمن كساب ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي عضو مجلس الإدارة	۳
۱ إجتماعات	ا إجتماع	معالي الدكتور «محمد جواد» حديد عضو مجلس الإدارة	٤
٤ إجتماعات	٤ إجتماع	سعادة السيد صالح الكيلاني عضو مجلس الإدارة	٥
إجتماع واحد	١٧إجتماع	سعادة السيد «محمد خير» عبابنة ممثل شركة الأردن الأولى للإستثمار عضو مجلس الإدارة	٦
إجتماع واحد	۱۷إجتماع	سعادة السيد شريف الرواشدة عضو مجلس الإدارة	V



٢) عدد إجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة وعدد مرات حضور كل عضو على حده:

الإجتماعات المعتذر عن حضورها	حضور الإجتماعات	أعضاؤها	عدد إجتماعاتها	إسم اللجنة	
		ميشيل الصايغ	CL "alcV	اللمانة المامانة المامانة المامانة	
_	حضر جميع إجتماعاتها	رئيس اللجنة	۲۷ إجتماع	اللجنة العليا لمجلس الإدارة	'
		أيمن المجالي			
_	حضر جميع إجتماعاتها	عضو اللجنة			
-	حضر جميع إجتماعاتها	«محمد خير» عبابنة			
		عضو اللجنة			

الإجتماعات المعتذر عن حضورها	حضور الإجتماعات	أعضاؤها	عدد إجتماعاتها	إسم اللجنة	
		صالح الكيلاني	indal nalo	لجنة المخاطر والإمتثال	_
_	حضر جميع إجتماعاتها	رئيس اللجنة	٥ إجتماعات	نجته المضاصر والإمتيال	
	1271-1 7-10	أيمن المجالي			
_	حضر جميع إجتماعاتها	عضو اللجنة			
إعتذر عن حضور		جواد حدید			
إجتماع واحد	حضر ٤ إجتماعات	عضو اللجنة			

الإجتماعات المعتذر عن حضورها	حضور الإجتماعات	أعضاؤها	عدد إجتماعاتها	إسم اللجنة	
	حضر جميع إجتماعاتها	أيمن المجالي	۳ إجتماعات	لجنة الأراضي والعقارات	ш
_		رئيساللجنة	الختهاعات	المستملكة	I
	حضر جميځ إجتماعاتها	ميشيل الصايغ			
_		عضو اللجنة			
جميع إجتماعاتها		«محمد خير» عبابنة			
	حصر جميح إجتماعاتها	عضو اللجنة			

الإجتماعات المعتذر عن حضورها	حضور الإجتماعات	أعضاؤها	عدد اجتماعاتها	إسم اللجنة	
	حضر جميځ إجتماعاتها	أيمن كساب	ا ما الأنسان	لجنة التخطيط الإستراتيجي	_
_		رئيس اللجنة	إجتماعين اثنين		3
-	حضر جميځ إجتماعاتها	جواد حدید			
		عضو اللجنة			
-	حضر جميځ إجتماعاتها	صالح الكيلاني			
		عضو اللجنة			
-	حضر جميځ إجتماعاتها	«محمد خير» عبابنة			
		عضو اللجنة			
-	حضر جميح إجتماعاتها	شريف الرواشده			
		عضو اللجنة			



الإجتماعات المعتذر عن حضورها	حضور الإجتماعات	أعضاؤها	عدد إجتماعاتها	إسم اللجنة	
	حضر جميع إجتماعاتها	شريف الرواشدة	۱۹ إجتماع	لجنة التدقيق	0
_		رئيس اللجنة	الخصح		0
إعتذر عن حضور	Cl "-111/1 + -	صالح الكيلاني			
إجتماعين	حضر ۱۷ إجتماع	عضو اللجنة			
إعتذر عن حضور ٥	CL "-115 · ÷ -	أيمن كساب			
إجتماعات	حضر ١٤ إجتماع	عضو اللجنة			

الإجتماعات المعتذر عن حضورها	حضور الإجتماعات	أعضاؤها	عدد إجتماعاتها	إسم اللجنة	
-	حضر جميځ إجتماعاتها	«محمد خير» عبابنة رئيس اللجنة	۳إجتماعات	لجنة الحاكمية المؤسسية	٦
-	حضر جميځ إجتماعاتها	ميشيل الصايغ عضو اللجنة			
إعتذر عن حضور إجتماع واحد	حضر إجتماعين إثنين	أيمن كساب عضو اللجنة			

الإجتماعات المعتذر عن حضورها	حضور الإجتماعات	أعضاؤها	عدد إجتماعاتها	إسم اللجنة	
-	حضر جميځ إجتماعاتها	شريف الرواشدة رئيس اللجنة	۷ إجتماعات	لجنة الترشيحات والمكافآت	V
-	حضر جميځ إجتماعاتها	ميشيل الصايغ عضو اللجنة			
-	حضر جميځ إجتماعاتها	صالح الكيلاني عضو اللجنة			
-	حضر جميۓ إجتماعاتها	«محمد خير» عبابنة عضو اللجنة			

٣) أسماء رئيس وأعضاء كل لجنة من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة :

شریف	«محمد خیر»	صالح	أيمن كساب	جواد حدید	أيمن	میشیل		
الرواشده	عبابد	الكيلاني	ایمن حساب	جواد صدید	المجالي	الصايغ		
_	عضو	_	_	_	عضو	رئيس اللجنة	اللجنة العليا لمجلس الإدارة	1
_	-	رئيس اللجنة	_	عضو	عضو	_	لجنة المخاطر والإمتثال	٢
_	عضو	_	_	-	رئيس اللجنة	عضو	لجنة الأراضي والعقارات المستملكة	۳
عضو	عضو	عضو	رئيس اللجنة	عضو	_	_	لجنة التخطيط الإستراتيجي	3
رئيس اللجنة	-	عضو	عضو	-	_	_	لجنة التدقيق	٥
_	رئيس اللجنة	_	عضو	_	_	عضو	لجنة الحاكمية المؤسسية	٦
رئيس اللجنة	عضو	عضو	_	_	_	عضو	لجنة الترشيحات والمكافآت	V

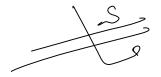
۳۱ _ يقر مجلس إدارة البنك التجاري الأردني وحسب علمه وإعتقاده بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على إستمرارية البنك خلال عام ۲۰۱۵ .



٣٢ – يقر مجلس إدارة البنك التجارى الأردنى بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في البنك.

عضو مجلس إدارة

شركة الأردن الأولى للاستثمار يمثلها "محمد خير" عبابنه



عضو مجلس إدارة

"محمد جواد" حدید



نائب رئيس المجلس

أيمن المجالي



رئيس المجلس

ميشيل الصايغ



عضو مجلس إدارة شريف الرواشدة

عضو مجلس إدارة

المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي يمثلها أيمن كساب



عضو مجلس إدارة

صالح الكيلاني



٣٣ – نقر نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوى

المــدير المـالي زيـاد الرفاتي



المدير العام عبد المهدى علاوى



رئيس مجلس الإدارة

ميشيل الصايغ







المقدمة

إنطلاقاً من حرص البنك التجاري الأردني على المحافظة على سلامة أوضاعه وكذلك احتراماً لسلامة الجهاز المصرفي الأردني ككل والذي هو احد أعضائه وإلتزاماً بالمعايير الدولية للممارسات المصرفية السليمة يدرك البنك أن ذلك يقتضي الالتزام بأفضل المعايير في التحكم المؤسسي التي تتطلب أن تتم إدارة البنك بمؤسسية وإمتثال للقوانين والتشريعات الصادرة عن الجهات الرقابية وكذلك تطبيق السياسات والتعليمات والإجراءات الصادرة عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

ومن المباديء الأساسية التي تقوم عليها الحاكمية المؤسسية الفصل بين مسؤوليات مجلس الإدارة ومسؤوليات المدير العام (الرئيس التنفيذي) وأن يكون رئيس مجلس الإدارة عضواً غير تنفيذي بالإضافة إلى ضرورة وجود هياكل تنظيمية وإدارية تتوزع فيها الصلاحيات والمسؤوليات بتحديد ووضوح تامّين ووجود أطر فعّالة للرقابة، كما تقتضي معاملة كافة أصحاب المصالح من تقييم وضعية البنك بما فيه أدائه المالي، وأن يتوفر مستوى مناسب من المؤهلات العلمية والعملية والنزاهة والأمانة وحسن السمعة في أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا في البنوك.

إن التحكم المؤسسي الجيد يرسخ العلاقة ما بين المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والجهات ذات العلاقة بالبنك (البنوك، المودعين، السلطات الرقابية) وكذلك يضع كل من الإدارة التنفيذية تحت طائلة المساءلة أمام مجلس الإدارة من جهة ومجلس الإدارة تجاه المالكين والجهات ذات العلاقة من جهة أخرى.

هذا وللتأكيد على الهوية الخاصة بالبنك التجاري الأردني تم وضع سياسة خاصة به للتحكم المؤسسي تؤكد على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة وعدم تضارب المصالح ومقدرتهم الفاعلة على إختيار الإدارة التنفيذية القادرة على إدارة شؤون البنك وبما يتوافق مع أفضل المعايير والممارسات المحلية والدولية في التحكم المؤسسي.



أولاً: التحكم المؤسسى

هو مجموعة العلاقات ما بين مجلس إدارة البنك والإدارة التنفيذية والمساهمين والجهات الأخرى التي لها إهتمام بالبنك، وهي تبين الآلية التي توضح من خلالها أهداف المؤسسة والوسائل لتحقيق تلك الأهداف ومراقبة تحقيقها، بالتالي فإن الحاكمية المؤسسية الجيدة هي التي توفر لكل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية الحوافز المناسبة للوصول إلى الأهداف التي تصب في مصلحة المؤسسة، وتسهل إيجاد عملية مراقبة فاعلة، وبالتالي تساعد المؤسسة على استغلال مواردها بكفاءة.

بالإضافة إلى أنه النظام الذي يبين الكيفية التي تتم به ممارسة الصلاحيات في البنك وإتخاذ القرارات، وإدارة عمليات البنك بشكل آمن، وحماية مصالح المودعين، والإلتزام بالمسؤولية الواجبة تجاه المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين، والتزام البنك بالتشريعات وسياسات البنك الداخلية.

ثانياً: إرتباطات التحكم المؤسسى

ا. عوامل داخلية

وتتمثل في فاعلية التعامل بين المساهمين ومجلس الإدارة وإدارة البنك التنفيذية والجهات الأخرى ذات العلاقة ويسهل وجود التحكم المؤسسي الجيد من قدرة البنك على التعريف بأهدافه والوصول إليها من خلال قيام مجلس الإدارة بتحديد الأهداف والغايات الخاصة بالبنك والموافقة على الإستراتيجيات المعدّة من الإدارة التنفيذية للبنك للوصول إلى الأهداف التي يسعى البنك لتحقيقها.

۲. عوامل خارجية

وتتضمن العوامل الخارجية ما يلى:

- الإلتزام بالقوانين والتشريعات والتعليمات التي تحمي حقوق المساهمين والجهات الأخرى ذات العلاقة كالمودعين والدائنين الآخرين للبنك
 - توافر البيئة الرقابية المناسبة التي تؤمنها الجهات الرقابية
 - توافر البنية التحتية لأسواق رأس المال والتي تزيد من قدرة المساهمين على مساءلة إدارة البنك
 - الإلتزام بالمعايير المحاسبية المتعلقة بعرض البيانات المالية بدقة في الوقت المناسب وإتباع منهجية الإفصاح
- وجود طرف ثالث يتابع أداء البنك كالسوق المالي والبنك المركزي ومؤسسات التصنيف الدولية والجمعيات المهنية والتجارية وغيرها
 - توافر بيئة قانونية وتشريعية ورقابية ملائمة توضح حقوق الأطراف ذات العلاقة في البنك

إن التحكم المؤسسي يتطلب توفير البيئة الداخلية والخارجية معاً، علما بأن توافر إحدهما لا يعني بالضرورة توافر الأخرى وفي كلتا الحالتين فإن العناصر التالية تعتبر المبادئ الإرشادية لتحقيق التحكم المؤسسي الجيد:

• العدالة

يتم معاملة صغار المساهمين والجهات ذات العلاقة بعدالة وأخذ مصالحهم بعين الإعتبار.

• الشفافية

يقوم البنك بالإفصاح للجهات ذات العلاقة عن المعلومات المالية والتنظيمية ومكافآت الإدارة التنفيذية بشكل يمكن المساهمين والمودعين من تقييم أداء البنك وبما يتوافق مع تعليمات البنك المركزي الأردني والصادرة بمقتضى قانون البنوك كما إن البنك على دراية بالتغيرات التي تطرأ على الممارسات الدولية للإبلاغ المالي ونطاق الشفافية المطلوبة من المؤسسات المالية، كما ويلتزم البنك بتوفير معلومات ذات نوعية جيدة حول كافة نشاطاته للجهات الرقابية والمساهمين والمودعين والبنوك الأخرى وعامة الناس بشكل عام من خلال مختلف أنواع التقارير والتواصل.



• المساءلة

تلتزم الإدارة التنفيذية بالإجابة على أي إستفسار عند تعرضها للمساءلة من قبل مجلس الإدارة فيما يتعلق بتنفيذ الخطط وتطبيق السياسات المقررة منه بهدف ضمان الحفاظ على موجودات البنك وعلى سلامة وضعه المالي، ويلتزم مجلس الإدارة بان يبدى الجاهزية عند التعرض للمساءلة من قبل المساهمين والجهات الأخرى المخوِّلة بذلك.

• المسؤولية

يحدّد الهيكل التنظيمي للبنك والموافق عليه من قبل مجلس الإدارة خطوط الإتصال وحدود المسؤوليات كما إن جداول الصلاحيات الموافق عليها من مجلس الإدارة أيضا تبين وتوضح حدود المسؤولية.

يقوم مجلس الإدارة بالرقابة على الإدارة التنفيذية في حين أن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن الأعمال اليومية للبنك، ويلتزم المجلس بإعتماد حدود واضحة للمسؤولية والمسائلة وإلزام جميح المستويات الإدارية في البنك بها، وأن يتأكد من أن الهيكل التنظيمي يعكس بوضوح خطوط المسؤولية والسلطة، وبحيث يشمل عدة مستويات رقابية، بالإضافة إلى التأكد من أن الإدارة التنفيذية العليا تقوم بمسؤوليتها المتعلقة بإدارة العمليات اليومية للبنك وأنها تساهم في تطبيق الحاكمية المؤسسية وتفوض الصلاحيات للموظفين، وتنشئ بيئة إدارية فعّالة من شأنها تعزيز المسائلة، وتنفذ المهام في المجالات والأنشطة المخلس، وإعتماد ضوابط مي المجالات والأنشطة المختلفة للأعمال بشكل يتفق مع السياسات والإجراءات التي اعتمدها المجلس، وإعتماد ضوابط رقابية مناسبة تمكنه من مسائلة الإدارة التنفيذية العليا.

ثالثاً: أهمية التحكم المؤسسى للبنك

- ا) إن القطاع المصرفي الأردني ومن ضمنه البنك التجاري الأردني من أهم مكونات الإقتصاد الأردني ويخضع هذا القطاع عالمياً للرقابة والمراجعة كما انه يستخدم شبكات الأمان المالي للحكومة وبالتالي فأنه من الضروري أن يتوفر لدينا في البنك نظام تحكم مؤسسي قوى
- ٢) إن مصادر الأموال الداخلة إلى البنك قد تأتي من أموال الآخرين وبالأخص المودعين وفي ظل شِدّة المنافسة في سوق المال الأردني فان وجود تحكم مؤسسي سليم لدى البنك سيعظم حصة البنك في السوق
- ٣) من أجل المحافظة على سلامة ومتانة الوضع المالي للبنك فإن أعضاء مجلس الإدارة يلعبون دوراً فعّالاً ومهماً في
 التحكم المؤسسي للبنك من خلال دورهم الرقابي، وتوفير نظام إدارة مخاطر جيد يسمح بالموائمة بين العوائد
 والمخاطر ضمن الحدود التي يسمح بها وضع البنك وإستراتيجيته ومن خلال الإمتثال للقوانين والتعليمات على كافة
 المستويات الإدارية
- التحكم المؤسسي يعزز أداء البنك من خلال توفير آلية للربط بين مصالح المساهمين والجهات الأخرى ذات العلاقة وبين البنك



أولاً: تشكيلة مجلس الإدارة وإجتماعات المجلس

- إن عدد أعضاء مجلس إدارة البنك خلال العام ٢٠١٤ هو سبعة أعضاء ويسعى البنك بأن لا يقل عدد أعضاء مجلس الإدارة في البنك عن (١١ عضو) يتمتعون بالخبرة العملية والمهنية والمهارات المتخصصة وأن لا يوجد أي عضو تنفيذي لدى البنك خلال العام ٢٠١٥ ووفقاً لأفضل الممارسات وامتثالاً لتعليمات البنك المركزي الأردني.
- إن عدد الأعضاء المستقلين خلال العام ٢٠١٤ عضوين ويسعى البنك لرفع عدد الأعضاء المستقلين بحيث لا يقل عن أربعة أعضاء خلال العام ٢٠١٥.
 - يراعى البنك التجارى الأردنى التنوع في الخبرات وأن الإقامة الدائمة للأعضاء في المملكة الأردنية الهاشمية.
 - ينبثق عن مجلس الإدارة العديد من اللجان لمتابعة ومراقبة العمل في البنك ورفـَ التقارير بشأنها إلى مجلس الإدارة ويقوم المجلس بتحديد مسؤوليات ومهام وصلاحيات هذه اللجان عند تشكيلها ومن خلال ميثاق خاص لكل لجنة.
- لا يتم الجمع بين منصبي رئيس المجلس والمدير العام بالإضافة إلى ذلك أن رئيس المجلس أو أي من أعضاء المجلس أو المساهمين الرئيسيين ليس له ارتباط مع المدير العام بصلة قرابة دون الدرجة الرابعة، ويلتزم المدير العام بالأعمال التالية:
 - ا) تطوير التوجه الإستراتيجي للبنك
 - ۲) تنفیذ إستراتیجیات وسیاسات البنك
 - ٣) تنفيذ قرارات مجلس الإدارة
 - ٤) توفير الإرشادات لتنفيذ خطط العمل قصيرة وطويلة الأجل
 - ٥) توصيل رؤية ورسالة وإستراتيجية البنك إلى الموظفين
 - ٦) إعلام المجلس بجميع الجوانب الهامة لعمليات البنك
 - ٧) إدارة العمليات اليومية للبنك.
- يقوم الأعضاء بتخصيص وقت كاف للإطلاع بمسؤولياتهم بما في ذلك التحضير المسبق لإجتماعات مجلس الإدارة بحيث لا تقل عن ستة إجتماعات في السنة واللجان الدائمة والمؤقتة والحرص على حضور إجتماعات المجلس حضوراً شخصياً، وفي حال تعذر الحضور الشخصي فيمكن لعضو المجلس إبداء وجهة نظره من خلال الغيديو أو الهاتف بعد موافقة رئيس المجلس، ودون أن يكون له الحق في التصويت أو التوقيع على محضر الإجتماع، ويقوم رئيس مجلس الإدارة بالتشأور مع الأعضاء الآخرين والمدير العام عند إعداد جدول محدد بالموضوعات التي سيتم عرضها على مجلس الإدارة ويرسل جدول الأعمال مصحوباً بالمستندات للأعضاء قبل الاجتماع بوقت كافي، ويتم تدوين إجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه في محاضر رسمية تتضمن الأعمال التي قام بها المجلس والقرارات المتخذة من قبله ومن قبل اللجان المنبثقة عنه وهذه المحاضر تعتبر الإثبات القانوني للإجراءات التي قام بها المجلس أو لجانه وتدوين للأحداث التي جرت خلال الإجتماعات منعا لحدوث أي إلتباس ويتم مراعاة الدقة عند كتابة هذه المحاضر مع تسجيل دقيق لأية عمليات تصويت تمت خلال الإجتماعات وإرفاق أي مستندات أو الإشارة إلى أي وثائق تم الرجوع إليها خلال الإجتماعات ونصوير أي عضو، ويحتفظ البنك بجميع هذه المحاضر بشكل مناسب.
- تبلغُ مدة خدمة كل عضو يتم إختياره ٤ سنوات يمكن تجديدها، ولا يوجد حد أقصى لعدد المرات التي يجوز لعضو مجلس الإدارة أن يخدمها علماً بأن عملية إعادة التعيين تتم على أساس تقييم استمرار قدرة عضو مجلس الإدارة على أداء المهام الضرورية المكلف بها والمحافظة على قدر كافي من الموضوعية في أداء مهامه.

ثانياً: مهام ومسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة

بموجب النظام الأساسي للبنك والقوانين والتشريعات ذات العلاقة وتعليمات البنك المركزي، فان مجلس الإدارة يقوم بممارسة المهام والإلتزام بمسؤولياته والتى تتضمن ما يلى:

أ) تحديد الأهداف الإستراتيجية للبنك، وتوجيه الإدارة التنفيذية لإعداد إستراتيجية لتحقيق هذه الأهداف، واعتماد هذه الإستراتيجية التي تلتزم الإدارة التنفيذية بالبنك العمل بمقتضاها وكذلك إعتماد خطط عمل تتماشى مع هذه الإستراتيجية.



- ب) إختيار الإدارة التنفيذية القادرة على إدارة شؤون البنك بكفاءة وفعالية.
- ج) الإشراف على الإدارة التنفيذية العليا ومتابعة أدائها، والتأكد من سلامة الأوضاع المالية للبنك ومن ملاءته، وعليه إعتماد سياسات وخطط وإجراءات مناسبة للإشراف والرقابة على أداء البنك.
- د) إعتماد سياسة لمراقبة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية عن طريق وضع مؤشرات أداء رئيسية (KPls) لتحديد وقياس ورصد الأداء والتقدم نحو تحقيق الأهداف المؤسسية.
- هـ) التأكد من إلتزام السياسة الائتمانية بتقييم نوعية الحاكمية المؤسسية لعملاء من الشركات وخاصة الشركات المساهمة العامة، بحيث يتم تقييم المخاطر للعملاء بنقاط الضعف والقوة تبعاً لممارستهم في مجال الحاكمية وتحديد أسس وشروط منح الائتمان وأسس الإستثمار.
- و) توفر سياسات وخطط وإجراءات عمل لدى البنك وأن هذه السياسات شاملة لكافة أنشطته وتتماشى مـَع التشريعات ذات العلاقة، وأنه قد تم تعميمها على كافة المستويات الإدارية، وأنه يتم مراجعتها بإنتظام، ومراقبة تنفيذ السياسات والتأكد من صحة الإجراءات المتبعة لتحقيق ذلك.
- ز) تحديد القيم المؤسسية للبنك، ورسم خطوط واضحة للمسؤولية والمساءلة لكافة أنشطة البنك، وترسيخ ثقافة عالية للمعايير الأخلاقية والنزاهة والسلوك المهني لإداري البنك، واعتماد هيكل تنظيمي للبنك يبين التسلسل الإداري، بما في ذلك لجان المجلس والإدارة التنفيذية.
- ح) التأكد من عدم تحقيق أي عضو من مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو موظفي البنك لأي منفعة ذاتية على حساب مصلحة البنك.
- ط) التأكد من خلال لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من دقة المعلومات التى يتم تزويد السلطات الرقابية بها.
- ي) تَحّمُل مسؤولية سلامة كافة عمليات البنك بما فيها أوضاعه المالية ومسؤولية تنفيذ متطلبات البنك المركزي، وكذلك متطلبات الجهات الرقابية والتنظيمية الأخرى المتعلقة بعمله ومراعاة أصحاب المصالح، وأن البنك يدار ضمن إطار التشريعات الداخلية للبنك، وأن الرقابة الفعالة متوفرة بإستمرار على أنشطة البنك بما في ذلك أنشطة البنك المسندة لجهات خارجية والإمتثال للقوانين التشريعية الصادرة عن السلطات الحكومية والرقابية والتأكد من قيام جميع موظفى البنك على كافة المستويات الإدارية بالإمتثال لها.
- ك) إعتماد التعليمات والأنظمة الداخلية للبنك وتحديد الصلاحيات والمهام ووسائل الإتصال بين كافة المستويات الإدارية والتى تكفل تحقيق الرقابة الإدارية والمالية على أعمال البنك.
- ل) اعتماد أنظمة ضبط ورقابة داخلية للبنك ومراجعتها سنويا والتأكد من قيام المدقق الداخلي والمدقق الخارجي بمراجعة هيكل هذه الأنظمة مرة واحدة على الأقل سنوياً، وعلى المجلس تضمين التقرير السنوي للبنك بما يؤكد كفاية هذه الأنظمة.
 - م) التأكد من توفر سياسات وميثاق الأخلاق وتعميمها على كافة موظفى البنك.
 - ن) ضمان استقلالية محقق الحسابات الخارجي بدايةً واستمراراً.
- س) إعتماد إستراتيجية لإدارة المخاطر ومراقبة تنفيذها، بحيث تتضمن مستوى المخاطر المقبولة وضمان عدم تعريض البنك لمخاطر مرتفعة، وأن يكون المجلس ملماً ببيئة العمل التشغيلية للبنك والمخاطر المرتبطة بها، وأن يتأكد من وجود أدوات وبنية تحتية لإدارة المخاطر في البنك قادرة على تحديد وقياس وضبط ومراقبة كافة أنواع المخاطر التي يتعرض لها البنك.



- ع) ضمان وجود نظم معلومات إدارية (MIS) كافية وموثوق بها تغطى كافة أنشطة البنك.
- ف) التأكد من أن البنك يتبنى مبادرات إجتماعية مناسبة في مجال حماية البيئة والصحة والتعليم، ومراعاة تقديم التمويل للشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم بأسعار وآجال مناسبة وضمن نهج واضح وبتعامل يتم بالعدالة والشفافية.
- ص) إتخاذ الإجراءات الكفيلة بإيجاد فصل واضح بين سلطات المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة من جهة والإدارة التنفيذية من جهة أخرى بهدف تعزيز الحاكمية المؤسسية السليمة، وعليه إيجاد آليات مناسبة للحد من تأثيرات المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة بحيث لا يشغل أي من المساهمين الذين يمتلكون مصلحة مؤثرة أي وظيفة في الإدارة التنفيذية العليا، وتستمد الإدارة التنفيذية العليا سلطتها من المجلس وحده والعمل في إطار التفويض الممنوح لها من قبله.
- ق) يحدد المجلس العمليات المصرفية التي تتطلب موافقته على أن يراعى عدم التوسع في ذلك بما يخل بالدور الرقابي للمجلس، ولا يوجد للمجلس صلاحيات تنفيذية بما فيها صلاحيات منح ائتمان لعضو من أعضاء المجلس منفرداً بما في ذلك رئيس المجلس.
 - ر) يحدد المجلس مهام أمين سر المجلس.
- ش) يتاح لأعضاء المجلس ولجانه الإتصال المباشر مع الإدارة التنفيذية وأمين سر المجلس، وتسهيل قيامهم بالمهام الموكلة إليهم بم الإعارة التنفيذية وأمين سر المجلس، وتسهيل قيامهم بالمهلم الموكلة إليهم بم الإستعانة عند اللزوم وعلى نفقة البنك بمصادر خارجية وذلك بالتنسيق مع رئيس المجلس، مع التأكيد على عدم قيام اي من أعضاء المجلس بالتأثير على قرارات الإدارة التنفيذية إلا من خلال المدأولات التي تتم في اجتماعات المجلس أو اللجان المنبثقة عنه.
- ت) إقرار خطط إحلال Succession Plans للمحراء التنفيذيين في البنك تتضمن المؤهلات والمتطلبات الواجب توفرها لشاغلي هذه الوظائف.
- ث) إعتماد الهيكل التنظيمي للبنك والتأكد من أنه يعكس بوضوح خطوط المسؤولية والسلطة، على أن يشمل على الأقل المستويات الرقابية المختلفة، والتأكد من أن الإدارة التنفيذية العليا تقوم بمسؤوليتها المتعلقة بإدارة العمليات الأقل المستويات الرقابية المختلفة، والتأكد من أن الإدارة التنفيذية العليا تقوض الصلاحيات للموظفين، وأنها تنشئ بينة اليومية للبنك وأنها تساهم في تطبيق المحالات والأنشطة المختلفة للأعمال بشكل يتفق مع الدارية فعّالة من شأنها تعزيز المسائلة، وأنها تنفذ المهام في المجالات والأنشطة المختلفة للأعمال بشكل يتفق مع السياسات والإجراءات التي اعتمدها المجلس، وإعتماد ضوابط رقابية مناسبة تمكنه من مساءلة الإدارة التنفيذية العليا.
- خ) على المجلس إعتماد ميثاق تدقيق داخلي (Internal Audit Charter) يتضمن مهام وصلاحيات ومسؤوليات إدارة التدقيق، وتعميمه داخل البنك.
- ذ) تعيين كل من مدير التدقيق ومدير إدارة المخاطر ومدير مراقبة الإمتثال وقبول إستقالاتهم بناءً على توصية اللجنة المختصة، والموافقة على تعيين الإدارة التنفيذية والتأكد من توفر الخبرات والمهارات المطلوبة لديهم.
 - ض) على كل عضو من أعضاء المجلس الإلمام كحد أدنى بما يلي:
- الإلمام بالتشريعات والمبادئ المتعلقة بالعمل المصرفي والبيئة التشغيلية للبنك ومواكبة التطورات التي تحصل فيه وكذلك المستجدات الخارجية التي لها علاقة بأعماله بما في ذلك متطلبات التعيين في وظائف الإدارة التنفيذية العليا في البنك.



- حضور إجتماعات المجلس، وإجتماعات لجانه حسب المقتضى وإجتماعات الهيئة العامة.
- عدم الإفصاح عن المعلومات السرية الخاصة بالبنك أو إستخدامها لمصلحته الخاصة أو لمصلحة غيره.
- تغليب مصلحة البنك في كل المعاملات التي تتم م£ أي شركة أخرى له مصلحة شخصية فيها، وعدم أخذ فرص العمل التجاري الخاصة بالبنك لمصلحته الخاصة، وأن يتجنب تعارض المصالح والإفصاح للمجلس بشكل تغصيلي عن أي تعارض في المصالح في حالة وجوده م£ الإلتزام بعدم الحضور أو المشاركة بالقرار المتّخذ بإلاجتماع الذي يتم فيه تدأول مواضيع يوجد فيها شبهة تعارض للمصالح، وأن يدوّن هذا الإفصاح في محضر إجتماع المجلس.

ثالثاً: دور رئيس مجلس الإدارة

على رئيس المجلس أن يتأكد كحد أدنى من الأمور التالية:

- ا. الحرص على إقامة علاقة بنَّاءة بين المجلس والإدارة التنفيذية للبنك
- كلق ثقافة خلال إجتماعات المجلس تشجع على النقد البناء حول القضايا التي يوجد حولها تباين في وجهات النظر بين الأعضاء، كما تشجع على النقاشات والتصويت على تلك القضايا
 - ٣. التأكد من وصول المعلومات الكافية إلى أعضاء المجلس والمساهمين وفي الوقت المناسب
 - 3. التأكد من توفر معايير عالية من الحاكمية المؤسسية لدى البنك
- ه. إستلام جميع أعضاء المجلس لمحاضر الإجتماعات السابقة وتوقيعها، وإستلامهم جدول أعمال أي إجتماع قبل
 انعقاده بمدة كافية، على أن يتضمن الجدول معلومات مكتوبة كافية عن المواضيع التي سيتم مناقشتها في
 الإجتماع ويكون التسليم بواسطة أمين سر المجلس
 - 1. ضمان وجود ميثاق ينظم ويحدد عمل المجلس
 - ٧. مناقشة القضايا الإستراتيجية والهامة في إجتماعات المجلس بشكل مستغيض
- ٨. تزويد كل عضو من أعضاء المجلس عند انتخابه بنصوص القوانين ذات العلاقة بعمل البنوك وتعليمات البنك المركزي
 ذات العلاقة بعمل المجلس والتعليمات المتصلة بالحاكمية المؤسسية، وبكتيب يوضح حقوق العضو ومسؤولياته
 وواجباته، ومهام وواجبات أمين سر المجلس
 - 9. تزويد كل عضو بملخص كاف عن أعمال البنك عند التعيين أو عند الطلب
- التداول مع أي عضو جديد بمساعدة المستشار القانوني للبنك حول مهام ومسؤوليات المجلس وخاصة ما يتعلق بالمتطلبات القانونية والتنظيمية لتوضيح المهام والصلاحيات والأمور الأخرى الخاصة بالعضوية ومنها فترة العضوية، ومواعيد الإجتماعات، ومهام اللجان، وقيمة المكافآت، وإمكانية الحصول على المشورة الفنية المتخصصة المستقلة عند الضرورة
- اا. تلبية احتياجات أعضاء المجلس فيما يتعلق بتطوير خبراتهم وتعلمهم المستمر، وأن يتيح للعضو الجديد حضور برنامج توجيه (Orientation Program)بحيث يراعى الخلفية المصرفية للعضو

رابعاً: المساهمين ودورهم في التحكم المؤسسي

إن السيادة القانونية والسلطة العليا هي للمساهمين الذين يجتمعون من خلال الجمعية العامة للنظر والمدأولة في شؤون البنك، علماً بأن إهتمام المساهمين لا يتوقف عند متابعة أسعار الأسهم وقبض الأرباح بل يتعدى ذلك إلى متابعة أداء البنك من خلال البيانات المالية والإتصال المستمر مع إدارة البنك للوقوف على آخر المستجدات وكذلك حضور الجمعيات العمومية والإشتراك بالتصويت في إتخاذ القرارات ومناقشة أعضاء مجلس الإدارة عن كافة الجوانب المتعلقة بأعمال البنك ونتائجه، كما وإن المساهمين يلعبون دوراً رقابياً مهما في متابعة أداء أعضاء مجلس الإدارة وفي الحصول على أية معلومات تمكنهم من ممارسة حقهم على أكمل وجه.



خامساً: حقوق أصحاب المصالح

يوفر المجلس آلية محددة لضمان التواصل مع أصحاب المصالح وذلك من خلال الإفصاح وتوفير معلومات ذات دلالة حول أنشطة البنك لأصحاب المصالح من خلال الآتى:

- ا. إجتماعات الهيئة العامة
 - ۲. التقرير السنوي
- ٣. تقارير ربع سنوية تحتوي على معلومات مالية بالإضافة إلى تقرير المجلس حول تدأول أسهم البنك ووضعه المالي خلال السنة
 - ٤. الموقع الإلكتروني للبنك
 - ٥. قسم علاقات المساهمين

ويخصص البنك جزء من موقعه الإلكتروني وبحيث يتضمن توضيح لحقوق المساهمين وتشجيعهم على الحضور والتصويت في إجتماعات الهيئة العامة، وكذلك نشر المعلومات المعنية بالإجتماعات ومن ضمنها النص الكامل للدعوة ومحاضر الإجتماعات.



أولاً: الملاءمة

يتمتع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا بأكبر قدر من المصداقية والنزاهة والكفاءة والخبرات اللازمة على الالتزام وتكريس الوقت لعمل البنك ووفقاً لسياسة الملاءمة الخاصّة بالبنك التجاري الأردني، ويقع على عاتق المجلس ولجنة الترشيح والمكافآت مسؤولية التأكد من ذلك.

ثانياً: المؤهلات الواجب توفرها في أعضاء مجلس الإدارة

يتوجب توافر شروط معينة فيمن يشغل رئاسة أو عضوية مجلس إدارة البنك من حيث العمل والشخصية ومتطلبات الملاءة المالية، م£ ضرورة توافر الخبرات والمؤهلات والمواصفات التالية لدى أعضاء مجلس الإدارة فى البنك:

أ- الخبرات والمؤهلات

- القدرة على الاستقلالية في الحكم على الأمور والمشاركة في إتخاذ القرارات السليمة
 - المعرفة بالبيانات المالية وفهم معقول للنسب المالية المستخدمة لقياس الأداء
- خبرات أو مهارات معقولة في مجالات المحاسبة أو التمويل أو البنوك أو أي خبرات مصرفية أخرى
- الإلتزام بتعلم أعمال البنك واستيفاء شروط المساهمة مع تكريس الوقت والجهد الكافيين للبنك
- الإستعداد للإستقالة من عضوية مجلس الإدارة في حال وجود أي تغيير في المسؤوليات المهنية
- الفهم والحراية لأفضل الممارسات الحولية في مجال الإدارة وتطبيقها في بيئات الأعمال سريعة التطور
 - القدرة على التعامل مع الأزمات وإدارتها على المدى القصير والطويل
 - المعرفة في مجال الأسواق العالمية
 - الشخصية القيادية القادرة على منح الصلاحيات وتحفيز الموظفين
 - القدرة على التوجيه الإستراتيجي والرؤية المستقبلية الواضحة

ں- الإهتمام والولاء

يلتزم أعضاء مجلس الإدارة في البنك بمسؤوليات الصدق والولاء والإهتمام ووفقاً لما يلي:

ا. الصدق

علاقة العضو بالبنك علاقة صادقة ويقوم كأي إداري آخر بالتصريح عن أي معلومات ذات أهمية قبل إجراء أي صفقة أو تعامل تجارى مـ6 البنك.

۲. الولاء

في حال تضارب المصالح بين العضو والبنك يتم إعطاء عضو المجلس الذي يتعامل مع البنك نفس الشروط التي كانت ستعطى له لو لم يكن له علاقة بالبنك، وتحقيقاً لذلك فإن عضو المجلس يقوم بممارسة دوره بأمانة ويضع مصلحة البنك نصب عينيه ويتجنب تضارب المصالح أو استغلال منصبه أو معلومات علمها من خلال البنك لتحقيق مآرب شخصية، ويلتزم بإطلاع مجلس الإدارة على أي تضارب محتمل في المصالح وعدم التصويت على أي قرارات تتعلق بهذا الموضوع.

٣. الإهتمام

يحرص عضو مجلس الإدارة على القيام بجميع الواجبات المنصوص عليها بموجب القوانين والأنظمة المرعية ويسعى للحصول على كافة المعلومات الضرورية للتأكد من أن جميع القرارات المتخذة هي في صالح البنك.



ولتحقيق الإهتمام المنشود فإن عضو مجلس الإدارة على اطلاع وفهم لأعمال البنك والأسواق والقطاعات التي يخدمها، حيث يقوم بحضور إجتماعات مجلس الإدارة والتحضير المسبق لها بشكل جيد وخاصة فيما يتعلق بالقرارات التي سيتم إتخاذها، كذلك القيام بواجباته الموكلة إليه بأمانة والبحث عن وجود مؤشرات تحذيرية ومتابعة كافة القضايا ذات الأهمية مع إدارة البنك، والحصول على المشورة الموضوعية إذا اقتضت الحاجة، والتقيد بأحكام القوانين المختلفة المتعلقة بمجلس الإدارة.

ج. الإستقلالية

- ا. يمارس مجلس الإدارة قيادة فعّالة مستقلة عن إدارة البنك بعدم وجود أي أعضاء تنفيذيين داخل المجلس، وعدد الأعضاء المستقلين لا يقل عن أربعة أعضاء.
- إن أهم العلاقات التي قد تؤثر على استقلالية العضو في البنك وجود تعارض بين عضويات مجالس الإدارة، وجود علاقة استشارية مع جهات لها علاقة بالبنك، وجود علاقة تجارية مباشرة أو غير مباشرة بين العضو والبنك، أو إنشاء أي علاقة جديدة مع البنك نشأت وتطورت نتيجة لعضويته في مجلس الإدارة.
- ا. لضمان إستقلالية عضو مجلس الإدارة فانه يقوم بالإفصاح خطياً وبشكل منتظم عن أي مصلحة شخصية في أي تعامل أو تعاقد مع البنك له أو لزوجة أو قريب له حتى الدرجة الثالثة إذا كان لأي منهم مصلحة مؤثرة في شركة يتعلق بها ذلك التعامل أو التعاقد، هذا ولا يشارك العضو في أي إجتماع يتم فيه بحث ذلك التعامل أو التعاقد ويتم تقييم درجة تأثير أنشطة العضو الأخرى على استقلاليته كعضو مجلس إدارة بنك.

هذا ويُعَرَّف العضو المستقل على أنه العضو الذي تتوافر به الشروط التالية:

- ١) أن لا يكون قد كان عضواً تنفيذياً في المجلس خلال السنوات الثلاث السابقة
- ٢) أن لا يكون قد عمل موظفاً في البنك أو في أي من الشركات التابعة له خلال السنوات الثلاث السابقة
- ٣) أن لا تربطه بأي من أعضاء المجلس الآخرين أو بأي عضو من أعضاء مجالس إدارات الشركات التابعة للبنك أو بأحد المساهمين الرئيسين في البنك صلة قرابة حتى الدرجة الثانية
- ٤) أن لا تربطه بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في البنك أو بأي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في الشركات التابعة للبنك صلة قرابة حتى الدرجة الثانية
- ٥) أن لا يكون شريكاً أو موظفاً لدى المدقق الخارجي للبنك وألا يكون قد كان شريكاً أو موظفاً خلال السنوات الثلاث
 السابقة لتاريخ انتخابه عضوا في المجلس وأن لا تربطه بالشريك المسؤول عن عملية التدقيق صلة قرابة من الدرجة
 الأولى
- آن لا يكون مساهماً رئيسياً في البنك أو ممثلاً لمساهم رئيسي أو حليفاً لمساهم رئيسي في البنك، أو تُشكل مساهمته مع مساهمة حليف مقدار مساهمة مساهم رئيسي، أو مساهماً رئيسياً في إحدى الشركات التابعة للبنك، أو مساهماً رئيسيا في المجموعة المالكة للبنك
- ۷) أن لا يكون قد شغل عضوية مجلس إدارة البنك أو إحدى شركاته التابعة أو عضو هيئة مديرين فيها لأكثر من ثمانية سنوات متصلة
- ٨) أن لا يكون حاصلاً هو أو أي شركة هو عضو في مجلس إدارتها أو مالكاً لها أو مساهماً رئيسياً فيها على ائتمان من البنك تزيد نسبته على (٥٪) من رأس مال البنك المكتتب به، وأن لا يكون ضامناً لائتمان من البنك تزيد قيمته عن ذات النسبة
 - 9) أن يكون من ذوى المؤهلات والخبرات المالية أو المصرفية العالية

د. الإطلاع والمعرفة

يتوفر في عضو مجلس الإدارة في البنك الإطلاع والمعرفة من حيث فهم معقول ودراية للعمليات المصرفية والمخاطر التي تواجه البنك إضافة إلى البيانات المالية التي تعكس وضع البنك المالي ودراية بالقوانين والتشريعات والتعليمات التي



يجب أن يتقيد فيها البنك، والإطلاع ومتابعة للمواضيع المستجدة في قطاع الخدمات المالية وحضور إجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه ومراجعة التقارير والتوصيات المقدمة من الإدارة التنفيذية للبنك والمدقق الداخلي والمدقق الخارجي والسلطات الرقابية.

ه. ميثاق سلوكيات العمل

لقد اعتمد وإصدر مجلس الإدارة ميثاق سلوكيات العمل في البنك وتقوم الإدارة التنفيذية للبنك بالتأكد من تعميمه على كافة المستويات الإدارية للبنك وفهم الموظفين لهم والتزامهم بالتطبيق الحرفى لمحتوياته.

ثالثاً: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم

يحدد نظام البنك طريقة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتكون هذه التعويضات والمكافآت على شكل بدل حضور أو بدل تنقلات عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من الأرباح وكما هو موضح بسياسة ملاءمة الأعضاء المعتمدة لدى البنك.



أولاً: اختيار الإدارات ودورها الرقابي

ا. إختيار الإدارة

يوافق مجلس الإدارة على تعيين المدير العام للبنك أو أي من أعضاء الإدارة التنفيذية العليا على أن تتحقق فيه الشروط التالية (علماً بأنه يحق للبنك المركزى الإعتراض على التعيين)؛

- أن يكون حسن السيرة والسلوك
- أن لا يكون عضواً في مجلس إدارة بنك آخر إلا إذا كان البنك بنكاً تابعاً للبنك المعيّن فيه
 - أن يكون متفرغاً لإدارة أعمال البنك
 - أن يتمتع بالكفاءة والخبرة المصرفية التى تتطلبها أعمال البنك
 - ويتم مراعاة المتطلبات الأخرى الواردة في سياسة ملاءمة الإدارة التنفيذية

٢. دور الإدارة الرقابي

تقوم الإدارة التنفيذية للبنك ومن خلال دوائر وإدارات البنك المختلفة بتزويد مجلس الإدارة بالتقارير والبيانات والمعلومات الدورية وعند الحاجة إليها لضمان قيام مجلس الإدارة بدوره الرقابي على عمليات البنك وتقييم المخاطر الحالية والمتوقعة من أجل العمل على إدارة هذه المخاطر بكفاءة وفاعلية.

٣. الإتصالات الخارجية

يقوم مجلس الإدارة في البنك بتزويد الأطراف ذات العلاقة بالبنك بالمعلومات الدقيقة في الوقت المناسب ليتمكنوا من مراقبة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومساءلتهم حول أسلوب إدارة موجودات البنك، ويتم ذلك من خلال التقارير المطلوبة من قبل البنك المركزي الأردني والتقارير المالية الدورية للمساهمين ومن خلال الإفصاح عما يلي وحسب سياسة الإفصاح السارية المفعول:

- أسماء أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية
 - الهيكل التنظيمي ودليل الحاكمية المؤسسية
- الحوافز والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- طبيعة العمليات وحجمها مع الشركات الحليفة والجهات ذات العلاقة بالبنك
 - تعريف المخاطر الرئيسية في البنك وسياسة إدارة المخاطر

٤. التخطيط

إن من أهم المهام الموكلة إلى مجلس الإدارة رسم الإستراتيجيات العامة للبنك واعتماد سياسات العمل من خلال المشاركة والموافقة على الخطط الإستراتيجية طويلة الأمد وخطة العمل السنوية والموازنات التقديرية وعليه فإن مجلس الإدارة ومن خلال عناصر التخطيط يقوم بما يلى:

- توفير آلية للتخطيط وخطط عمل مناسبة والتأكد من تنفيذها ومراقبة نتائجها
 - قياس مدى تحقيق البنك لأهدافه وغاياته من خلال تطوير أنظمة البنك
 - تحديد نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة والتحديات التى تواجه البنك
 - التأكد من وجود فريق عمل إداري مناسب
- التحقق من إلتزام الإدارة بنسب كفاية رأس المال ونسب السيولة وتوفر مصادر أموال متاحة بما فيها رأس المال بشكل يضمن تحقيق أهداف وغايات البنك المرسومة

ە. السياسات

لما كان مجلس الإدارة المسؤول الأول عن إدارة مخاطر البنك فإنه يتوفر لدى البنك السياسات التالية والتي تغطي كافة الأنشطة المصرفية للبنك وتقوم الإدارة التنفيذية بالتأكد من وجود هذه السياسات والعمل على مراجعتها دوريا مع العمل على إصدار السياسات غير المتوفرة:

- أ سياسة الائتمان
- ب السياسة الإستثمارية
- هـ ميثاق سلوكيات العمل لدى البنك التجارى الأردني
- ج سياسة إدارة مصادر الأموال/ وإدارة الموجودات والمطلوبات



- و– سياسات أخرى:
- سياسة إدارة المخاطر
- سياسة مراقبة الإمتثال
- سياسة مكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب
- سياسة الإمتثال لمتطلبات قانون الضريبة الأمريكي (FATCA)
 - سياسة التعامل مع العملاء بعدالة وشفافية
 - وغيرها من السياسات المعتمدة

ثانياً: أنظمة الضبط الداخلي

إن من مهام المجلس المراقبة على أعمال الإدارة التنفيذية العليا بهدف التحقق من فعالية وكفاءة العمليات ومصداقية التقارير المالية ومدى الإمتثال للقوانين والتشريعات والتعليمات النافذة تلتزم الإدارة العليا بتطبيق المبادئ الأساسية التالية لأنظمة الضبط والرقابة الداخلية:

- توفير بيئة رقابية يعكسها وجود هيكل تنظيمي يوضح خطوط الإتصال والمسؤوليات.
- العمل على إنشاء إدارة مستقلة للمخاطر معززة بوجود سياسة المخاطر من أجل تحديد المخاطر التي تواجه البنك وتقييمها وتحديد رأس المال الإقتصادى اللازم لمواجهتها.
- توفير ضوابط رقابية والغصل بين المسؤوليات بما فيها الغصل بين مسؤوليات "متّخذي المخاطر" و"مراقبي المخاطر".
 - الإلتزام بمبدأ الرقابة الثنائية عند وضع الضوابط الرقابية.
- توفير إجراءات عمل تضمن وصول المعلومات لمتخذي القرار في الوقت المناسب وبما يضمن سرعة تفعيل خطة الطوارئ إذا لزم الأمر.
- إعادة مراجعة نظام الضبط والرقابة الداخلي الموافق عليه من مجلس الإدارة بشكل دوري من قبل المدقق الداخلي والمدقق الخارجى لتقييم مدى كفايته والتأكد من إنسجامه مع القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة.
 - الإلتزام باستقلالية دوائر وإدارات المخاطر والتدقيق الداخلي والإمتثال.
- الإلتزام بتوفير النظم المالية والمحاسبية القادرة على إظهار الوضع المالي الحقيقي للبنك وتوفر المعلومات الضرورية لإتخاذ القرارات وبما يمكن من إعداد البيانات المالية الدورية والسنوية وبما ينسجم مع المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS).
 - الإلتزام بتوفير الفاعلية والسلامة لإدارة المعلومات والتكنولوجيا من خلال إيجاد أنظمة ضبط ورقابة داخلية فاعلة.
 - الإلتزام بتوفير متطلبات الأمن والسلامة والحماية اللازمة للبنك.

وفيما يلى المحاور الأساسية للرقابة الإدارية:

ا. التدقيق الداخلي

يعتبر التدقيق الداخلي مصدراً هاماً للمعلومات ويساعد إدارة البنك على تحديد المخاطر وإدارتها بكفاءة. أ) تلتزم دائرة التدقيق في البنك بالقيام بالمهام الآتية كحد أدني:

- التحقق من توفر أنظمة ضبط ورقابة داخلية كافية لأنشطة البنك وشركاته التابعة والإلتزام بها.
 - التحقق من الإمتثال لسياسات البنك الداخلية والمعايير الدولية والتشريعات ذات العلاقة.
- تدقيق الأمور المالية والإدارية، بحيث يتم التأكد من أن المعلومات الرئيسية حول الأمور المالية والإدارية، تتوفر فيها الدقة والإعتمادية والتوقيت المناسب.
 - مراجعة الإلتزام بدليل الحاكمية المؤسسية.
- مراجعة صحة وشمولية إختبارات الأوضاع الضاغطة (Stress Testing) وبما يتفق مع المنهجية المعتمدة من المجلس.
 - التأكد من دقة الإجراءات المتبعة لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال (ICAAP).



ب) يلتزم المجلس بضمان وتعزيز إستقلالية المدققين الداخليين، وإعطائهم مكانه مناسبة في السلم الوظيفي للبنك، وضمان أن يكونو مؤهلين للقيام بواجباتهم، بما في ذلك حق وصولهم إلى جميـَّع السجلات والمعلومات والإتصال بأي موظف داخل البنك بحيث يمكنهم من أداء المهام الموكلة إليهم وإعداد تقاريرهم دون أى تدخل خارجى.

ج) يتخذ البنك الإجراءات اللازمة لتعزيز فعالية التدقيق الداخلي وذلك من خلال إعطاء الأهمية اللازمة لعملية التدقيق وترسيخ ذلك في البنك ومتابعة تصويب ملاحظات التدقيق.

- د) تخضع دائرة التدقيق الداخلي للإشراف المباشر من لجنة التدقيق، حيث يتم ما يلي:
- ترفع تقاريرها مباشرة إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة والتي تكون مسؤولة عن تقييم أدائها
- يقوم المدقق الداخلي ولجنة التدقيق بمراجعة تقارير المدقق الخارجي وتقارير البنك المركزي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها
 - التعاون والتشاور ما بين المدقق الداخلي والمدقق الخارجي بهدف رفع كفاءة أنظمة الضبط والرقابة الداخلية
 - هـ) لا يقوم البنك بتكليف موظفى التدقيق الداخلى بأية مهام أو مسؤوليات تنفيذية.
 - و) إن مهام التدقيق الداخلي تقوم على أساس المخاطر.
- ز) المسؤولية عن مراجعة عمليات الإبلاغ المالي في البنك، والتأكد من أن المعلومات الرئيسية المتعلقة بالأمور المالية والإدارية والعمليات تتوفر فيها الدقة والإعتمادية والتوقيت المناسب.
- ح) التأكد من الإلتزام بتطبيق كافة السياسات والتعليمات والإجراءات الداخلية للبنك والصادرة عن الجهات الرقابية والمعايير والإجراءات والقوانين الدولية ذات العلاقة.

۲. التدقيق الخارجي

- تنتخب الهيئة العامة مدقق الحسابات الخارجي المرخص للقيام بمهام التدقيق الخارجي على البنك وفقا لمعايير التدقيق الدولية المعتمدة ومتطلبات وأصول المهنة والتشريعات النافذة.
- يقوم المدقق الخارجي بتزويد لجنة التدقيق الداخلي بنسخة من تقريره ويجتمع معها مرة واحدة على الأقل سنوياً ودون حضور الإدارة التنفيذية.
 - يقوم المدقق الخارجي بحضور إجتماع الهيئة العامة للبنك.
- يقوم المدقق الخارجي بتدقيق حسابات البنك وفقا للمعايير الدولية والقواعد المهنية المتعارف عليها وفحص الأنظمة الإدارية والمالية وأنظمة الضبط والرقابة الداخلية للتأكد من فعاليتها والتأكد من مصداقية وعدالة البيانات المالية الصادرة عن أنظمة البنك المحاسبية والمعلوماتية بالإضافة إلى التبليغ عن أية مخالفة للقانون أو أي أمور مالية أو ادارية ذات اثر سلبى على أوضاع البنك إلى الجهات المختصة.
- يلتزم البنك بتدوير منتظم للمدقق الخارجي بين مكاتب التدقيق وشركاتها التابعة أو الحليفة أو المرتبطة بها بأي شكل من الأشكال كل سبع سنوات كحد أعلى وذلك من تاريخ الإنتخاب (للإدارة العامة—الأردن)، وتحتسب مدة السبع سنوات عند بدء التطبيق إعتباراً من عام ١٠١٠، وتكون السنة الأولى (عند التدوير) للمكتب الجديد بشكل مشترك (Joint) مع المكتب القديم، ولا يجوز إعادة إنتخاب المكتب القديم مرة أخرى قبل مرور سنتين على الأقل من تاريخ آخِر إنتخاب له بالبنك بخلاف مهمة التدقيق المشتركة، وكل خمس سنوات (للإدارة الإقليمية—فلسطين).
 - على لجنة التدقيق التحقق من استقلالية المدقق الخارجي سنوياً.
- على المجلس إتخاذ الإجراءات المناسبة لمعالجة نقاط الضعف في أنظمة الضبط والرقابة الداخلية أو أي نقاط أخرى أظهرها المدقق الخارجي.

٣- ادارة المخاطر

تتضمن مهام ومسؤوليات دائرة المخاطر في البنك ما يلي:

– رفع تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر والإمتثال ونسخة للمدير العام، أما بالنسبة للعمليات اليومية فيكون إرتباطها مع المدير العام.



- تحليل جميع المخاطر بما فيها مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر السيولة ومخاطر العمليات.
 - تطوير منهجيات القياس والضبط لكل نوع من أنواع المخاطر.
- وضع السقوف للمخاطر (Risk Appetite) والمعتمدة من مجلس الإدارة، ورفع التقارير، وتسجيل حالات الإستثناءات عن هذه السقوف إلى مجلس إدارة البنك ومتابعة معالجة الإنحرافات السلبية.
- تزويد المجلس والإدارة التنفيذية بمعلومات عن قياس المخاطر ومنظومة المخاطر (Risk Profile) في البنك ومتابعة معالجة الإنحرافات السلبية.
 - توفير معلومات حول المخاطر لدى البنك لإستخدامها لأغراض الإفصاح والنشر للجمهور.
- تقوم بعض لجان الإدارة التنفيذية مثل لجان الائتمان، وإدارة الموجودات والمطلوبات والخزينة، لجان الإستثمار بمساعدة دائرة إدارة المخاطر في القيام بمهامها وفق الصلاحيات المحددة لهذه اللجان.
 - مراقبة التزام دوائر البنك التنفيذية بالمستويات المحددة للمخاطر المقبولة.
- يقوم مجلس الإدارة بالتحقق من معالجة التجاوزات على مستويات المخاطر المقبولة، بما في ذلك مساءلة الإدارة التنفيذية العليا المعنية بشأن هذه التجاوزات.
- تقوم إدارة المخاطر بإجراء إختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل دوري لقياس قدرة البنك على تحمل الصدمات ومواجهة المخاطر المرتفعة، وللمجلس دور رئيسي في اعتماد الفرضيات والسيناريوهات المستخدمة ومناقشة نتائج الإختبارات وإعتماد الإجراءات الواجب إتخاذها بناءً على هذه النتائج من خلال لجنة المخاطر والإمتثال.
- يعتمد لدى البنك منهجية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال، و هذه المنهجية شاملة وفعًالة وقادرة على تحديد جميح المخاطر التي من الممكن أن يواجهها البنك، وتأخذ بالإعتبار خطة البنك الإستراتيجية وخطة رأس المال، وتراجح هذه المنهجية بصورة دورية والتحقق من تطبيقها والتأكد من إحتفاظ البنك برأس مال كافٍ لمقابلة جميع المخاطر التي يواجهها البنك.
- يأخذ البنك بعين الإعتبار المخاطر المترتبة على أي توسـع في أنشطة البنك وقدرات ومؤهلات موظفي دائرة إدارة المخاطر، قبل التوسـع والموافقة على أنشطة جـديـدة.
- يلتزم المجلس بضمان إستقلالية دائرة إدارة المخاطر في البنك، وذلك من خلال رفع تقاريرها إلى لجنة إدارة المخاطر، ومنح الدائرة الصلاحيات اللازمة لتمكينها من الحصول على المعلومات من دوائر البنك الأخرى والتعاون مع اللجان الأخرى للقيام بمهامها.
 - مراجعة إطار إدارة المخاطر (Risk Management Framework) في البنك والمعتمد من المجلس.
 - تنفيذ إستراتيجية إدارة المخاطر بالإضافة إلى تطوير سياسات وإجراءات عمل لإدارة كافة أنواع المخاطر.
 - التحقق من تكامل آليات قياس المخاطر مع أنظمة المعلومات الإدارية المستخدمة.
 - دراسة وتحليل كافة أنواع المخاطر التي يواجهها البنك.
- تقديم التوصيات للجنة إدارة المخاطر عن تعرضات البنك للمخاطر، وتسجيل حالات الإستثناءات من سياسة إدارة المخاطر.
 - توفير المعلومات اللازمة حول مخاطر البنك، لإستخدامها لأغراض الافصاح.

٤. الإمتثال Compliance

تم إنشاء دائرة مراقبة الإمتثال ومكافحة غسل الأموال في البنك وتتبع لمجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه مباشرة وعلى اتصال مع المدير العام كما تم رفدها بكوادر مدربة هذا وتقوم بإعداد منهجية فعّالة لضمان إمتثال البنك لجميع القوانين والتشريعات النافذة وأي إرشادات وأدلة ذات علاقة، مهام، صلاحيات ومسؤوليات إدارة الإمتثال ويتم تعميمها داخل البنك وعلى كافة العاملين، ويلتزم البنك بما يلي:

- ضمان إستقلالية إدارة الإمتثال، وضمان إستمرار رفدها بكوادر كافية ومدربة.
- إعتماد سياسة لضمان إمتثال البنك لجميع التشريعات ذات العلاقة، ومراجعة هذه السياسة بشكل دورى والتحقق من تطبيقها.
 - إعتماد مهام ومسؤوليات دائرة مراقبة الإمتثال.
 - ترفع دائرة الإمتثال تقاريرها إلى المجلس أو اللجنة المنبثقة عنه مع إرسال نسخة عنها إلى المدير العام.



أولاً: لجنة التحكم المؤسسي

تم تشكيل لجنة التحكم المؤسسي من ثلاثة أعضاء إثنين منهم مستقلين وتضم رئيس مجلس الإدارة من بين أعضاء المجلس وتجتمع اللجنةبصورة دورية على أن لا يقل عدد إجتماعاتها عن إجتماع واحد سنوياً. وتتلخص مهام اللجنة فيما يلي:

- ا. التأكد من الإلتزام بتطبيق ما ورد في دليل الحاكمية المؤسسية.
- ٢. مراجعة وتحديث دليل الحاكمية المؤسسية كلما تطلب الامر ذلك.
- ٣. للجنة أن تقوم بدعوة أي شخص في البنك وعلى كافة المستويات الإدارية للإستثناس برأيه أو مساءلته عن أي أمر من الأمور.
- ع. ترفح اللجنة تقرير لمجلس إدارة البنك مرة كل عام على الأقل يتضمن رأيها بمدى التقيد ببنود دليل الحاكمية المؤسسية
 ومدير دائرة مراقبة الإمتثال ومكافحة غسل الأموال هو مقرر اللجنة.

ثانياً: لجنة التدقيق

تتكون غالبية أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين بمن فيهم رئيس اللجنة، ويتمتعون بالخبرة العملية والمهنية والمؤهلات والمعرفة والفهم الكافي للمعايير والمبادئ المحاسبية الدولية اللازمة والمالية وأي من التخصصات بالإضافة إلى المعرفة التامة بتعليمات البنك المركزي الأردني والسلطات الرقابية والمجالات المشابهة ذات العلاقة بأعمال البنك، وتستمر اللجنة في عملها طيلة مدة إستمرار عضوية مجلس الإدارة، وتتولى اللجنة في البنك ممارسة المهام والصلاحيات التالية؛

- التوصية بترشيح مدققي الحسابات للتعيين أو إنهاء خدماتهم والتأكد من إستيفائهم للشروط المطلوبة في تعليمات هيئة الأوراق المالية.
 - مراجعة أتعاب مدققي الحسابات والتوصية بتحديد قيمتها العادلة في ضوء نطاق التدقيق المطلوب منهم.
- التوصية بتعيين أو إنهاء خدمات كبار موظفي إدارة التدقيق الداخلي وفي العموم تقييم عمل التدقيق الداخلي والخارجي ومراجعة نطاق ونتائج ومدى كفاية القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهري على البيانات المالية للبنك وأنظمة الضبط والرقابة الداخلية في البنك والنظر في سبل تطويرها، مع إظهار الدعم اللازم لعناصر التدقيق الداخلي الرئيسية لتكريس استقلاليتهم والعناية بأوضاعهم الوظيفية.
- إقرار خطة التدقيق الداخلي السنوية للبنك بعد التشأور مع مدققي الحسابات على طبيعة ونطاق التدقيق المطلوب بما يضمن التنسيق اللازم بين نشاط التدقيق الداخلي ومراجعات المدقق الخارجي من أجل تغطية واسعة لتدقيق أنشطة البنك ودوائره وفروعه بأقل ازدواجية ممكنة.
 - الموافقة على أي خروج عن خطة التدقيق الداخلي السنوية أو أي تعديل أو تأجيل فيها.
- فحص ومتابعة تقارير إدارة التدقيق الداخلي ومدققي حسابات البنك ومفتشي البنك المركزي أو خلافه من تقارير التدقيق الأخرى التي يخضع لها البنك من وقت لآخر والوقوف على نتائجها وملاحظاتها وتوصياتها مـَّا النظر في ردود الإدارة على كل منها وإتخاذ الإجراءات المناسبة بشان كل ذلك.
- تتوفر لدى اللجنة صلاحية الحصول على أي معلومات من الإدارة التنفيذية ولها الحق في إستدعاء أي إداري لحضور أي من اجتماعاتها وذلك وفقاً لما هو منصوص في ميثاقها.
- تقوم اللجنة بمراجعة ومراقبة الإجراءات التي تمكن الموظف من الإبلاغ بشكل سري عن أي خطأ في التقارير المالية أو أية أمور أخرى، وتضمن اللجنة وجود الترتيبات اللازمة للتحقق المستقل والتأكد من متابعة نتائج التحقق ومعالجتها بموضوعية.
- متابعة تنفيذ أية ملاحظات هامة للتدقيق أياً كان مصدرها بصورة فعالة وسريعة والتأكد من الإجراءات التصويبية المناسبة دون تأخير.
- دراسة كتب ملاحظات مدققي الحسابات المتعلقة بأنظمة الرقابة الداخلية أو سواها ومراجعة أجوبة البنك عليها ويشمل ذلك مراجعة مراسلات البنك مع مدققى الحسابات لتقييم ما يرد فيها وإبداء الملاحظات والتوصيات بشأنها.



- مراجعة البيانات المالية المرحلية والسنوية للبنك قبل عرضها على مجلس الإدارة مـَ العناية بالأخص بأية خلافات قد تنشا بين الإدارة ومدققي الحسابات عند عملية إعداد البيانات المالية أو نتائجها وكذلك التحقق من تنفيذ تعليمات البنك المركزي بشأن كفاية المخصصات المأخوذة لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها ومخصصات محافظ الأوراق المالية، وإبداء الرأى في ديون البنك غير العاملة أو المقترح اعتبارها ديوناً هالكة.
- النظر في أية تعديلات جوهرية أو مسائل أخرى هامة تتعلق بعملية التدقيق أو المبادئ المحاسبية المعمول بها في البنك عند إعداد البيانات المالية السنوية والاطمئنان إلى التزام هذه البيانات بتعليمات البنك المركزي الأردني وهيئة الأوراق المالية والمتطلبات القانونية الأخرى والمعايير المحاسبية المعمول بها.
- النظر بالتشأور مع مدققي الحسابات إن لزم الأمر في مدى ملائمة أنظمة الرقابة الداخلية في البنك ودقتها وملائمتها ومدى الإلتزام بها وبالأخص مدى كفايتها في الإفصاح عن البيانات المالية السنوية للبنك بصورة صحيحة وصادقة ومتفقة مع القواعد المحاسبية المعمول بها.
- الإجتماع الدوري مع المدقق الداخلي والخارجي ومدير دائرة مراقبة الإمتثال ومكافحة عمليات غسل الأموال مرة واحدة على الأقل سنويا.
 - التأكد من التقيد التام بالقوانين والأنظمة والأوامر التي تخضع لها أعمال البنك.
 - إبداء الرأى في غير ذلك من المسائل التي يعرضها المجلس على اللجنة من وقت لآخر.
- ترفع للجنة بيانات تفصيلية ربع سنوية بالحيون المتعثرة بمختلف تصنيفاتها المعتمدة في لائحة التسهيلات الائتمانية ويتوجب أن تشمل هذه البيانات الحيون التى يتم جدولتها أو إجراء تسويات بشأنها.
 - ترفع للجنة بيانات ربع سنوية بالتحصيلات العينية والنقدية للقروض المتعثرة وتأثيرها على حساب الأرباح والخسائر.
 - يقوم رئيس اللجنة بحضور الإجتماع السنوى للهيئة العامة للبنك.
- على لجنة التدقيق التحقق من توفر الموارد الكافية والعدد الكافي من الكوادر البشرية المؤهلة لإدارة التدقيق الداخلي وتدريبهم.
- على لجنة التدقيق التحقق من تدوير موظفى التدقيق الداخلى على تدقيق أنشطة البنك كل ثلاث سنوات كحد أعلى.
 - على لجنة التدقيق التحقق من عدم تكليف موظفى التدقيق الداخلى بأى مهام تنفيذية.
- على لجنة التدقيق التحقق من إخضاع كافة أنشطة البنك للتدقيق بما فيها المسندة لجهات خارجية (Outsourced Activities).
- على المجلس إعتماد ميثاق تدقيق داخلي (Internal Audit Charter) يتضمن مهام وصلاحيات ومسؤوليات إدارة التدقيق، وتعميمه داخل البنك.
 - على لجنة التدقيق تقييم أداء مدير وموظفى التدقيق الداخلي وتحديد مكافآتهم.
 - على لجنة التدقيق التحقق من إستقلالية المدقق الخارجي سنويا.
- مراجعة تقارير المدقق الخارجي ورقابة مدى شموليته لأعمال البنك ومراجعة تقارير البنك المركزي ومتابعة الإجراءات المتخذة بشأنها
 - تعمل اللجنة تحت إشراف مجلس الإدارة وترفع إليه تقاريرها وتوصياتها بنتائج ممارستها لمهامها.
- تجتمع لجنة التدقيق بدعوة من رئيسها وبحيث لا يقل عدد اجتماعاتها عن (٤) مرات سنوياً أو كلما دعت الحاجة إلى ذلك أوبناء على قرار مجلس إدارة البنك أوبناء على طلب من عضويها الآخرين ويكون إجتماعها قانونياً بحضور عضوين على الأقل، وتتخذ توصياتها بالأغلبية.
- يدعى مدير دائرة التدقيق الداخلي في البنك لحضور إجتماعات اللجنة ولها أن تدعو أي شخص لإستئناس برأيه بخصوص مسالة معينة.

ويكون أمين سر مجلس الإدارة هو مقرر اللجنة

ثالثاً: لجِنة الترشيحات والمكافآت

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت من بين أعضاء المجلس وتتكون من أربعة أعضاء على الأقل عضوين منهم مستقلين وتتولى اللجنة ممارسة المهام والصلاحيات التالية؛

 ا. التوصية بتسمية والترشيح لعضوية مجلس الإدارة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بأي جريمة مخلة بالشرف والأمانة.



- ٦. تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة البنك وذلك باتباع أسس محددة ومعتمدة في عملية تقييم فعالية المجلس وبحيث يكون معيار تقييم الأداء موضوعي ويتضمن مقارنة بالبنوك الأخرى والمؤسسات المالية المشابهة بالإضافة إلى معايير سلامة وصحة البيانات المالية للبنك ومدى الالتزام بالمتطلبات الرقابية.
- ٣. التأكد من حضور أعضاء المجلس ورشات عمل أو ندوات في المواضيع المصرفية وبالأخص إدارة المخاطر والحاكمية والمؤسسية وآخر تطورات العمل المصرفي.
- ع. توفير معلومات وملخصات حول خلفية بعض المواضيع الهامة عن البنك لأعضاء المجلس عند الطلب، والتأكد من إطلاعهم المستمر حول أحدث المواضيع ذات العلاقة بالعمل المصرفي.
 - ٥. التأكد من وجود خطة إحلال للإدارة التنفيذية العليا.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة، بما في ذلك تحديد الوقت اللازم تخصيصه من العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- ٧. التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة في شركة أخرى.
- ٨. التأكد من وجود سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، والاستعانة بمعايير ترتبط بالاداء في تحديد تلك المكافآت بالإضافة إلى أن تكون الرواتب كافية لاستقطاب الأشخاص المؤهلين للعمل في البنك والاحتفاظ بهم.
- و. الموافقة على نظام المكافآت وتحديد مكافآت الإدارة التنفيذية بما فيها راتب المدير العام والمزايا الأخرى، والموافقة
 على جدأول مكافآت الموظفين بناء على تنسيب من المدير العام، وإقرار سياسة الزيادات السنوية للموظفين بناء على
 تنسيب من المدير العام.
 - ١٠. ترفـَ اللجنة قراراتها / توجيهاتها ونتائج أعمالها إلى مجلس إدارة البنك.

أمين سر المجلس هو مقرر اللجنة

رابعاً: لجنة المخاطر والإمتثال

تم تشكيل لجنة المخاطر والإمتثال بقرار من مجلس إدارة البنك وتتكون من ثلاثة أعضاء على الأقل من المجلس من بينهم عضو مستقل ينتخبهم مجلس إدارة البنك وتستمر اللجنة في عملها طيلة مدة استمرار عضوية مجلس الإدارة، وتتولى اللجنة ممارسة المهام والصلاحيات التالية:

أ) النواحي المتعلقة بإدارة المخاطر

- الموافقة على الهيكل التنظيمي لدائرة إدارة المخاطر.
- الموافقة على سياسات وتعليمات واجراءات إدارة المخاطر ونظام التقارير الخاص بها ومراجعتها بشكل دوري وتحديد مدى كفاءتها.
 - الموافقة والاشراف على مستويات المخاطر المقبولة في البنك ومراجعتها بشكل دوري.
- التعرف والوقوف على المخاطر التي يتعرض لها البنك وتحديد ومتابعة مدى كفاءة أدوات الرقابة عليها وطرق تقييم وقياس هذه المخاطر والحد منها والعمل على تطوير هذه الأدوات.
 - تقييم مدى كفاءة انظمة الرقابة في البنك للتأكد من قيام جميع دوائر البنك بتطبيقها بشكل تام.
- مراجعة كافة التقارير الصادرة عن دائرة إدارة المخاطر واتخاذ الاجراءات اللازمة للحد من المخاطر التي يمكن ان يتعرض لها البنك ورفع التوصيات بشانها إلى مجلس إدارة البنك.
 - الوقوف على مدى رفع درجة وعى الموظفين بكافة انواع المخاطر وخاصة فيما يتعلق بقرارات لجنة بازل (٢).
 - أية مهام أخرى تتعلق بإدارة المخاطر في البنك ومراجعة إطار إدارة المخاطر في البنك.
 - مراجعة إستراتيجية إدارة المخاطر لدى البنك قبل اعتمادها من المجلس.
 - مواكبة التطورات التي تؤثر على إدارة المخاطر بالبنك، ورفع تقارير دورية عنها إلى المجلس.



- التحقق من عدم وجود تغأوت بين المخاطر الفعلية التي يأخذها البنك ومستوى المخاطر المقبولة التي وافق عليها المجلس.
- تهيئة الظروف المناسبة التي تضمن التعرف على المخاطر ذات الأثر الجوهري، وأي أنشطة يقوم بها البنك يمكن أن تعرضه لمخاطر أكبر من مستوى المخاطر المقبولة، ورفع تقارير بذلك إلى المجلس ومتابعة معالجتها.

ب) النواحي المتعلقة بالإمتثال

- مراجعة الملاحظات الواردة في تقارير دائرة مراقبة الإمتثال وتقارير البنك المركزي والمدقق الخارجي بشأن مراقبة الإمتثال في البنك ومتابعة الاجراءات المتخذة بشأنها وبما لا يتعارض مع صلاحيات لجنة التدقيق.
- التوصية لمجلس الإدارة باعتماد سياسة الإمتثال وسياسة مكافحة غسل الأموال وسياسة إعرف عميلك واية تعديلات تتم عليها.
- الاطلاع على تقارير المراجعة الدورية(ربع سنوية، نصف سنوية، سنوية) الصادرة عن دائرة مراقبة الإمتثال حول امتثال كافة سياسات واجراءات وبرامج عمل البنك للقوانيين والتعليمات الرسمية ذات العلاقة بعمل البنك.
 - الاطلاع على الخطة السنوية وبرنامج العمل السنوى لدائرة مراقبة الإمتثال والتأكد من الالتزام بتطبيقها.
 - استلام تقارير بالعمليات المشبوهة التي يتم اعلام وحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب عنها.
- الاطلاع على الاجراءات والتدابير التصحيحية و/أو التأديبية التي يتم اتخاذها من قبل الإدارة التنفيذية في حال اكتشاف اية مخالفات ناجمة عن عدم الإمتثال وخاصة في حالة المخالفات التي تعرض البنك لعقوبات قانونية أو خسائر مالية أو تؤثر على سمعة البنك.
 - اية مهام أخرى تتعلق بالإمتثال في البنك.
- وتعمل اللجنة تحت إشراف مجلس الإدارة وترفع إليه تقاريرها وتوصياتها بنتائج ممارستها لمهامها وتجتمع لجنة المخاطر والإمتثال بدعوة من رئيسها مرتين على الأقل أو كلما دعت الحاجة إلى ذلك أو بناء على قرار مجلس إدارة البنك أو بناء على طلب من أعضاءها الآخرين، ويكون اجتماعها قانونيا بحضور عضوين على الأقل، وتتخذ توصياتها بالأغلبية. ويكون مدير إدارة المخاطر مقررا للجنة

خامساً: لجنة التخطيط الاستراتيجي

تم تشكيل اللجنة بقرار من مجلس الإدارة، وتتكون من خمسة أعضاء من مجلس الإدارة يكون احدهم رئيسا لها ويجب ان يتمتع الأعضاء بالمقدرة والمعرفة بالامور المالية والإدارية والخبرة في المجال المصرفي والاسواق، كما يكون لها مقرر يتم تعينه من مجلس الإدارة. وتجتمع اللجنة بصفة دورية وكلما دعت الحاجة لذلك، وتتخذ قراراتها وتوصياتها بأكثرية ثلاثة من الأعضاء وعلى الأقل أن يكون بينهما رئيس اللجنة وتقدم تقاريرها وتوصياتها أولاً بأول لمجلس الإدارة، ولا يجوز أن تقل اجتماعاتها عن اجتماعين سنويا، هذا وتتلخص مهام اللجنة فيما يلي:

- التوصية لمجلس الإدارة بمقترحاتها بشان التوجهات الإستراتيجية المناسبة في البنك في ضوء الظروف الإقتصادية ومناخ الإستثمار وظروف التنافس المصرفى والعوامل المحيطة بتطوراته.
- إبلاغ المدير العام بالتوجهات والخطط والقرارات الإستراتيجية لمجلس الإدارة ليقوم بوضَع الخطط والإجراءات التنفيذية لمراكز العمل المختلفة في البنك وتعتمد تلك التوجهات الإستراتيجية في إعداد خطط العمل السنوية والميزانيات.
- مراجعة اقتراحات المدير العام بخصوص استراتيجيات العمل لمناقشتها وتهيئة التوصيات اللازمة بشأنها لمجلس الإدارة.
 - مناقشة الميزانيات التقديرية السنوية للبنك والبت فيها تمهيدا لعرضها على مجلس الإدارة.
- مراجعة أداء خطط العمل السنوية والميزانيات التقديرية بمقارنة الإنجازات الفعلية بالأهداف التقديرية وتقييم أسباب الانحراف عن الأهداف المرسومة.



- يدعى المدير العام لحضور اجتماعات اللجنة اضافة إلى من تراه اللجنة مناسباً. ومن المناسب تحديد مواعيد اجتماعات اللجنة بالتنسيق مع رئيسها أو حين يطلب ذلك على أن يتم إخطار المدير العام بتلك المواعيد من خلال مقرر اللجنة يكون مقرر اللجنة مسئولا عن إعداد الدعوات لاجتماعها وجدأول أعمالها وإعداد محاضر الاجتماعات ومتابعة تنفيذ توصياتها حسب موافقات مجلس الإدارة عليها.
 - أية مهام أخرى يوكلها لها مجلس الإدارة ويكون مدير دائرة التخطيط هو مقرر اللجنة.

سادساً: لجنة الأراضي والعقارات المستملكة

تم تشكيل لجنة العقارات بقرار من مجلس الإدارة وتتكون من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة ويعين المجلس رئيسها من بين الأعضاء الثلاثة، وتجتمع اللجنة بصورة دورية على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن اجتماعين سنوياً أو كلما دعت الحاجة، وتتخذ قراراتها وتوصياتها بأغلبية عضوين على الأقل على أن يكون رئيس اللجنة بينهما. وتقدم اللجنة تقاريرها وتوصياتها لمجلس الإدارة أولاً بأول وحين الحاجة، هذا وتتلخص مهام اللجنة فيما يلي:

- وضع السياسة والخطط التنفيذية المتعلقة بالتخلص من العقارات المستملكة من البنك بهدف تخفيض المحفظة العقارية إلى أدنى حد ممكن تحقيقا للأرباح الرأسمالية، من جهة ولرفع معدل كفاية رأس المال وعدم تجميد سيولة البنك، من جهة أخرى.
- تحديد سقوف المزادات للعقارات المرهونة للبنك عند دخول البنك في هذه المزادات بالتنسيق مـَع دائرة التسهيلات لتقدير أية محددات تفرضها اعتبارات حجـم القرض المتعلق بالرهن ومخصصاته وفوائده المعلّقة.
- متابعة تقديرات قيم جميع العقارات المملوكة من البنك والتأكد من تحديثها كل سنتين على الأقل مع مراعاة متطلبات البنك المركزي ومدققي الحسابات بهذا الشأن.
- دراسة توصيات اللجنة العقارية الفرعية بخصوص بيع العقارات واتخاذ القرار المناسب حول عروض الشراء لأي من هذه العقارات مع مراعاة تقديرات السوق واعتبارات البنك.
- دراسة التوصيات المقدمة من الدائرة العقارية من خلال تجاربها العملية واتخاذ القرارات اللازمة بشأنها وتعميمها على مختلف الدوائر لا سيما دائرة التسهيلات.
- الاطلاع على الكشف الشهري الصادر عن دائرة التسهيلات والذي يتضمن رهونات العقارات الجديدة المرهونة لصالح البنك وقيمتها التقديرية وكشف الدخول بالمزادات.
 - أية مهام أخرى يسندها إليها مجلس الإدارة وتتعلق باختصاصها. ويكون مدير الدائرة العقارية هو مقرر اللجنة

سابعاً: اللجنة العليا لمجلس الإدارة

تتشكل اللجنة من ثلاثة أعضاء ومقرر اللجنة أمانة سر المجلس وتعنى بعمليات منح التسهيلات والإستثمارات الإستراتيجية للبنك



أولاً: تعارض المصالح في مجلس الإدارة

يحرص البنك على أن لا يكون لعضو مجلس الإدارة أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب البنك وإذا ادعت الضرورة لذلك يكون الأمر مرهوناً بترخيص من الجمعية العامة يجدد كل سنة وتستثنى من ذلك الأعمال التي تتم بطريق المناقصات العامة إذا كان عضو مجلس الإدارة صاحب العرض الأفضل. كما يحرص عضو مجلس الإدارة على تبليغ المجلس بما له من مصلحة شخصية في الأعمال والعقود التي تتم لحساب البنك ويثبت هذا التبليغ في محضر الاجتماع، على أن لا يقوم العضو ذي المصلحة الاشتراك في التصويت على القرار الذي يصدر في هذا الشأن، ويبلغ رئيس مجلس الإدارة الجمعية العامة عند انعقادها عن الأعمال والعقود التي يكون لأحد أعضاء مجلس الإدارة مصلحة شخصية فيها، ويرفق بهذا التبليغ تقرير خاص من المحاسب القانوني ، كما ويحرص عضو مجلس الإدارة أن لا يشترك في أي عمل من شانه منافسة البنك.

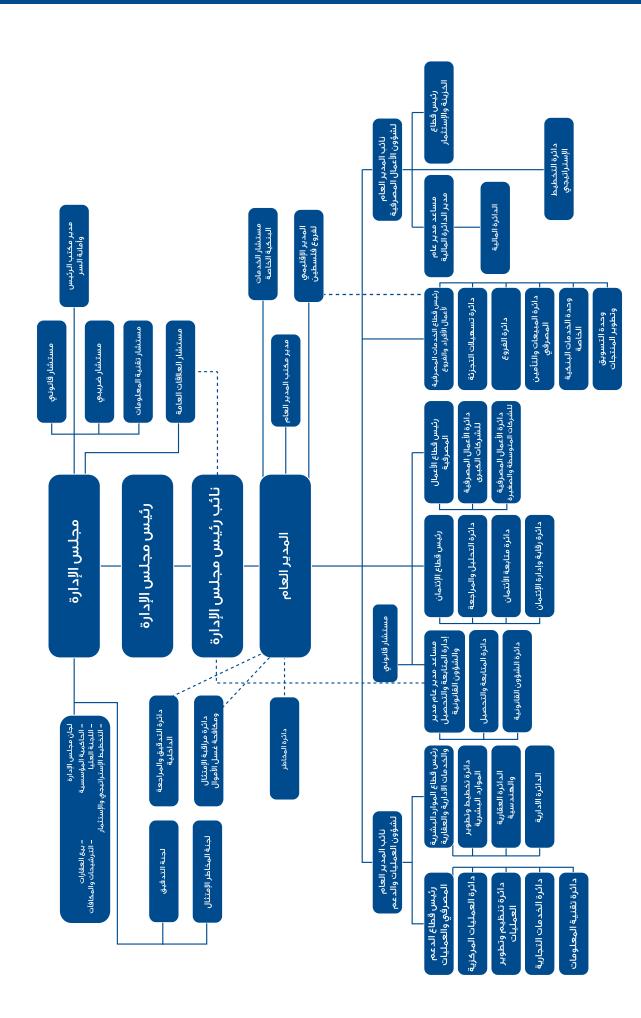
ثانياً: الإفصاح والشفافية

- يقوم المجلس بالتأكد من نشر المعلومات المالية وغير المالية التى تهم أصحاب المصالح.
- يتضمن التقرير السنوي للبنك نصا يغيد أن المجلس مسؤول عن دقة وكفاية البيانات المالية للبنك والمعلومات الواردة في ذلك التقرير، وعن كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية.
- يتأكد المجلس من التزام البنك بالإفصاحات التي حددتها المعايير الدولية للإبلاغ المالي (IFRS) ومعايير المحاسبة الدولية (IAS) وتعليمات البنك المركزي والتشريعات الأخرى ذات العلاقة وأن يتأكد من أن الإدارة التنفيذية على علم بالتغييرات التي تطرأ على المعايير الدولية للإبلاغ المالي.
- يقوم المجلس بالتأكد من تضمين التقرير السنوي للبنك وتقاريره الربعية، افصاحات تتيح للمساهمين الحاليين أو المحتملين الاطلاع على نتائج العمليات والوضع المالي للبنك.
 - يقوم مجلس الإدارة بالتأكد من أن التقرير السنوى يتضمن ما يلى كحد أدنى:
 - ا) ملخصا للهيكل التنظيمي.
 - ٢) ملخصا لمهام ومسؤوليات لجان المجلس، وأي صلاحيات قام المجلس بتغويضها لتلك اللجان.
- ٣) المعلومات التى تهم أصحاب المصالح المبينة فى دليل الحاكمية المؤسسية للبنك ومدى التزامه بتطبيق ما جاء فى الدليل.
- 3) معلومات عن كل عضو من أعضاء المجلس من حيث مؤهلاته وخبراته ومقدار مساهمته في رأس مال البنك وفيما إذا كان مستقلا أم لا وعضويته في لجان المجلس وتاريخ تعيينه واي عضويات يشغلها في مجالس إدارات شركات أخرى، والمكافآت بكافة أشكالها التي حصل عليها من البنك وذلك عن السنة المنصرمة، وكذلك القروض الممنوحة له من البنك، وأى عمليات أخرى تمت بين البنك والعضو أو الأطراف ذوى العلاقة به.
 - ٥) معلومات عن دائرة إدارة المخاطر تشمل هيكلها وطبيعة عملياتها والتطورات التي طرأت عليها.
 - عدد مرات إجتماع مجلس الإدارة ولجانه وعدد مرات حضور كل عضو في هذه الإجتماعات.
 - ٧) أسماء كل من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا المستقلين خلال العام.
- ٨) ملخصا عن سياسة منح المكآفات لدى البنك، مع الإفصاح عن كافة أشكال مكافآت أعضاء المجلس كل على حده،
 والمكافآت بكافة أشكالها التى منحت للإدارة التنفيذية العليا كل على حده، وذلك عن السنة المنصرمة.
- 9) أسماء المساهمين الذين يملكون نسبة (١٪) أو اكثر من رأس مال البنك، مع تحديد المستغيد النهائي (Owners) أسماء المساهمات مرهونة كليا أو جزئياً.
- ۱) إقرارات من كافة أعضاء المجلس بأن العضو لم يحصل على أية منافع من خلال في البنك ولم يغصح عنها، سواء كانت تلك المنافع مادية أم عينية، وسواء كانت له شخصيا أو لأى من ذوى العلاقة به، وذلك عن السنة المنصرمة.
- اا) للبنك المركزي الإعتراض على ترشيح أي شخص لعضوية مجلس الإدارة إذا وجد أنه لا يحقق الشروط والواردة في تعليمات البنك المركزي الأردني ويلتزم البنك بما يلي:



- أ) على كل من يشغل رئاسة أو عضوية المجلس توقيع الإقرار الخاص به وعلى أن يحفظ لدى البنك نسخة ونسخة منه إلى البنك المركزى مرفقاً به السيرة الذاتية للعضو.
 - ب) التأكد من إعلام البنك المركزي عن أية معلومات جوهرية يمكن أن تؤثر سلباً على ملائمة من أعضائه.
- ج) توجيه دعوة للبنك المركزي لحضور إجتماعات الهيئة العامة، وذلك قبل فترة كافية ليصار إلى تسمية من يمثلة.
- د) تزويد البنك المركزي بمحاضر إجتماعات الهيئة العامة وذلك خلال مدة لا تتجاوز خمسة ايام من تاريخ مصادقة مراقب عام الشركات أو من يمثله على محضر الإجتماع.





الهيكل التنظيمي المعتمد لدى البلك للعام ٤٦٠ علما أنه جاري العمل على مراجعة الهيكل التنظيمي واعادة عرضه وفقا نمتطلبات الحاكمية المؤسسية رقم ١٤/٩/١/ تاريخ ١/٩/٩/ ونشره بانتقرير السنوي للاعواصا لقادمة.



		فروع الأردن	
رقم الفرع	الفاكس	موقع الغرع	إسم الفرع
۰٦–٥٢٠٣٠٠٠	٥٦٦٤١١٠	البيادر – شارع الملك عبداللّه الثاني	الإدارة العامة
·7-01.8·10	٥٢٠٣٠٨٦	البيادر — شارع الملك عبداللّه الثاني	الفرع الرئيسي
۰٦–٥٢،٣١٤٩	٥٢٠٣١٤٢	الشميساني – شارع عصام العجلوني	الشميساني
·7-01.8°	٥٦٢١٩٦٨	جبل عمّان – شارع الأمير محمد	جبل عمّان
·7-07/4VI7	οηλητον	شارع الملكة نور	المجمع التجاري
·7-01.4.0V	٥٢٠٣١٩٣	جبل الحسين – شارع خالد بن الوليد	جبل الحسيـن
·1-0101E91	3/31/20	العبدلي – شارع الملك حسين	العبدلي
·7-01-11EV	٥٨٢١٨١١	أم السماق – شارع مكة	شارع مكة
·7 –0٢·٣·٤7	0C.FI9V	وسط البلد – شارع الملك حسين	نامّد
· 7 — EVE٣7·I	٥٨٢٨٧٧٤	الوحدات – شارع اليرموك	اليرموك
·7 – or·٣·٤9	2VV3J	عمّان – شارع مادبا	القويسمة
۰٦ –٥٢٠٣٠٤١	8/۱۳٦٦٥	ماركا – شارع الملك عبداللّه الأول	ماركا
·1-0CMVVLV	or==v9	أبو نصير – الشارع الرئيسي	أبو نصير
·7 -0٣E/\V٣7	o۳o٦٨٩٠	صویلح – شارع یاجوز	صويلح
·	٤٧٢،٥٢٠	الغديص – دوار شاكر طعيمة	الفحيص
·7 – OC·MIMA	००८०।	شارع وصغي التل	شارع وصفي التـل
·7 – ٥٢·٣١٩·	۰۱ ٤٠١٧٦٠٨	جالیریا مول – شارع عبدالرحیم حاج محمد	الصويفية
·) — ٥٢·٣···	٥٢٠٣١٧٧	شارع البطحاء	الهاشمي الشمالي
۰۵ –٥٢،۳۰٤۸	,0 maarca,	الزرقاء — شارع السعادة	الزرقاء
·0 – 0C·M191	۰٥ ٣٢٤٦٩٣١	مادبا — شارع الملك عبداللّه الثاني	مادبا
۳ – ۲۰۳۰۶۶	۳ ۲۳۸٦٩٦۷	الكرك – الشارع الرئيسي – الثنية	الكرك
·٣ – ٥٢·٣·V7	۰۳ ۲۰۱۶۱ <u>)</u>	الوحدات الشرقية – شارع إبن رشد	العقبة
·0-200·190	100000 N	السلط – شارع البلدية	السلط
·0 - MOVIV71	10 MOVIVJI	دير غُلا– الشارع الرئيسي	معدي
·r -01.4181	۰۲ ۷۲۶۳۰۳٦	إربد– شارع بغداد – تقاطع دوار القيروان	إربد
·r - Vroivam	·	إربد — شارع إيدون	شارع إيدون / إربد
۰٦ –٥٢٠٣٠٠٠	۰۲ ۷۲٤۷۰۸۷	إربد – البلد – شارع السينما	مكتب إربد
·r -vmn·101	۰۲ ۷۳۸۱۸۵۷	الرمثا– مبنى البلدية – شارع الوحدة العربية	الرمثا
·(-)(٣))o(۰۲ ን۲۳٦٦٧٩	المغرق–الحي الشرقي – شارع خالد أبو سماقة	المفرق
۰۵-٥۲،۳۱۳٥	10 mvoijvv	الجبل الشمالي – شارع الملك عبداللّه الثاني	ياجوز
		فروع فلسطين	
··9V·–۲–۲9۸9۲۳·	9٧٠٢٢٩٨٧٦٨٢	رام الله – شارع برلین	الإدارة الإقليمية
··9V·-C-C9/\9CP·	9٧٠٢٢٩٨٧٦٨٢	رام اللّه – شارع برلین	رام الله
9٧٢-٢٩٨٧٦٨٠	9٧،٢٢9٦٣٧٢٣	رام الله – ميدان المنارة عمارة سيتي سنتر	مكتب رام اللّه
··9V·-C-CV7VCEE	9٧،٢٢٧٦٧٢٣٧	 بیت لحم – شارع المهد	بيت لحم
۰۰۹۷۰-۹-۲۳۸۲۱۹۱	97.96271902	نابلس – الدوار – مجمع بلدية نابلس	نابلس
··9V·-9-(7V70/18	97.9677091	طولكره – عمارة سمارة والاعرج	طولكرم



الصرافات الآلية داخل فروع البنك في الأردن				
موقع الصراف	العنوان	إسم الصراف		
داذل المبنى	البيادر – شارع الملك عبداللّه الثاني	الإدارة العامة		
خارج الفرع	البيادر — شارع الملك عبداللّه الثاني	الإدارة العامة – المواقف		
داخل الفرع	البيادر — شارع الملك عبداللّه الثاني	الفرع الرئيسي		
خارج الفرع	الشميساني – شارع عصام العجلوني	الشميساني		
داخل الفرع	جبل عمّان – شارع الأمير محمد	جبـل عمّان		
داخل الفرع	وسط البلد – شارع الملك حسين	نامّد		
داخل الفرع	جبل الحسين – شارع خالد بن الوليد	جبل الحسيـن		
داخل الفرع	العبدلي – شارع الملك حسين	العبدلــــي		
داخل الفرع	ام السماق – شارع مكة	شارع مکـــة		
داخل الفرع	الوحدات – شارع اليرموك	اليرموك		
داخل الفرع	عمّان – شارع مادبا	القويسمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
داخل الفرع	ماركا — شارع الملك عبداللّه الأول	مارکــــا		
داخل الفرع	أبونصير – شارع الرئيسي	أبو نصيــر		
داخل الفرع	صويلح – شارع ياجوز	صويلـــح		
داخل الفرع	الغحيص – دوار شاكر طعيمة	الفحيـص		
داخل الفرع	شارع وصفي التل	شارع وصغي التـل		
داخل الفرع	جالیریا مول – شارع عبدالرحیم حاج محمد	الصويفيـــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
داخل الفرع	شارع البطحاء	الهاشمي الشمالي		
داخل الفرع	الزرقاء – شارع السعادة	الزرقـــاء		
داخل الفرع	مادبا — شارع الملك عبداللّه الثاني	صادبا		
داخل الفرع	الكرك – الشارع الرئيسي – الثنية	الكــرك		
داخل الفرع	الوحدات الشرقية – شارع إبن رشد	العقبـــة		
داخل الفرع	السلط – شارع البلدية	السلــط		
داخل الفرع	دير غُلا — الشارع الرئيسي	معــدي		
داخل الفرع	إربد– شارع بغداد – تقاطع دوار القيروان	إربـــد		
داخل الفرع	إربد – شارع إيدون	شارع إيدون / إربــد		
خارج الفرع	إربد — البلد — شارع السينما	مكتب إربد		
داخل الفرع	الرمثا – مبنى البلدية – شارع الوحدة العربية	الرمثــــا		
داخل الفرع	المغرق–الحي الشرقي – شارع خالد أبو سماقة	المفرق		
داخل الفرع	الجبل الشمالي – شارع الملك عبدالله الثاني	ياجوز		



الصرافات الآلية خارج فروع البنك في الأردن			
موقع الصراف	عنوان الصراف الخارجي موقع الصراف		
خارج الفرع	شارع الإستقلال	الإستقلال مول	
خارج الفرع	شارع الملك حسين	مجمع بوابة العقبة	
خارج الفرع	شارع صلاح الشمات – الصويغية	أفينيو مول	
خارج الفرع	شارع المدينة الطبية – طابق الخدمات	سيتي مول	
خارج الفرع	طبربور – شارع الأميرة عائشة بنت الحسين	الأهوار مول	
خارج الفرع	شارع مكة — سوبرماركت مايلز	مكة مول	
خارج الفرع	جبل الحسين –دوار فراس – مكسيم مول	مکسیم مول	
خارج الفرع	إربد سيتي سنتر مول – شارع الأمير حسن	إربد سيتي سنتر مول	
خارج الفرع	بافليون مول — ضاحية الياسمين	بافليون مول	
خارج الفرع	مدينة العقبة – سلطة العقبة الإقتصادية الخاصة / مبنى السلطة	العقبة	

صرافات فلسطين				
موقع الصراف	عناوين الصرافات	إسم الصراف		
داخل الفرغ	الإدارة الإقليمية — شارع برلين	الإداره الإقليمية		
داخل الفرغ	ميدان المنارة — عمارة سيتي سنتر	رام الله		
داخل الفرع	بيت لحم – شارع المهد	بیت لحم		
داخل الفرع	طولكرم — عمارة سمارة والأعرج	طولكرم		
خارج الفرع	نابلس – الدوار – مجمع بلدية نابلس	نابلس		

