

disclosure

From:
Sent:
To:
Subject:

<Ezdiyar Masloukhi <Ezdiyar.Masloukhi@zara.com.jo

28 أيار، 2020 01:15 م

disclosure

التقارير السنوية لشركة زارة للاستثمار وشركة الفنادق والسياحة الاردنية

للموضوع
فرصة عمل
التواصل
التفاعل

0/02

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

تحية طيبة وبعد،

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، أرفق الرابط التالي للتقارير السنوية والقوائم المالية المدققة للشركات التالية أسماؤهم لاتخاذ الإجراءات اللازمة حسب الأصول:

1. شركة زارة للاستثمار (القابضة).

2. شركة الفنادق والسياحة الأردنية.

رابط التقارير السنوية لشركة زارة للاستثمار وشركة الفنادق والسياحة الاردنية

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

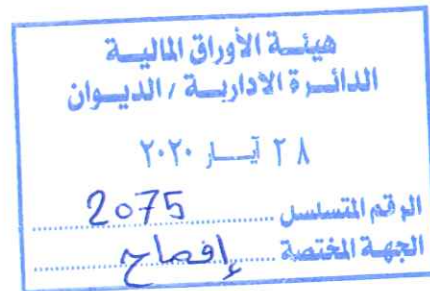
Ezdiyar Masloukhi
Investor Relations Officer
Zara Investment Holding Co.

T +962 6 4646781
F +962 6 4646782
E Ezdiyar.Masloukhi@zara.com.jo

www.zaraholding.com

[f We are on Facebook](#) [t We are on Twitter](#)

CONSIDER THE ENVIRONMENT
Please don't print this e-mail unless you really need to





Zara Investment Holding
شركة زارة للاستثمار القابضة



Zara Investment Holding
شركة زارة للاستثمار القابضة

شركة زارة للاستثمار (القابضة) شركة مساهمة عامة

التقرير السنوي السادس والعشرون ٢٠١٩

 @zaraholding

 zaraholding

 @zarainvestment

 zaraholding.com



٤	• أسماء أعضاء مجلس الإدارة والمدير العام ومدققي الحسابات والمستشار القانوني
٧	• كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٠	• المقدمة
١٢	• أنشطة الشركة الرئيسة
١٤	• الشركات التابعة
١٨	• أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عنهم
٢٢	• أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية ونبذة تعريفية عنهم
٢٢	• أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة مع السنة الماضية
٢٦	• معلومات إفصاحية متعددة
٣٢	• الإنجازات التي حققتها الشركة خلال عام ٢٠١٩
٤٢	• التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للشركة لعام ٢٠٢٠
٤٤	• عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة
٤٨	• عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية
٤٨	• عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية
٤٩	• المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة وأشخاص الإدارة العليا التنفيذية
٥٢	• تقرير الحوكمة لعام ٢٠١٩
٦٧	• القوائم المالية الموحدة



مجلس الإدارة

صبيح طاهر درويش المصري
رئيس مجلس الإدارة

طارق أحمد الفيتوري كشلاف
عضو | ممثل الشركة الليبية
للاستثمارات الخارجية

كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين
عضو | ممثل شركة المسيرة
للاستثمار

خالد صبيح طاهر المصري
نائب رئيس مجلس الإدارة

بسام علي نايف الصبيحي
عضو | ممثل المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي
لغاية ٢٠١٩/١٢/٨

موسى أحمد كريم الطراونة
عضو | ممثل المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي
اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩

عصام حليم جريس سلفيتي
عضو | ممثل بنك الاتحاد

نواف بن عبدالرحمن علي التركي
عضو

يزيد عدنان مصطفى المفتي
عضو

«محمد أسامة» جودت روجي شعشاعة
عضو

ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني
عضو

هلال عمر مصطفى أبو زيد
عضو

ناصر عواد محمد الخالدي
عضو

حيدر عزت رشيد طوران
عضو | ممثل شركة راما للاستثمار والادخار
لغاية ٢٠١٩/٨/٦

محمود سليمان فارس المعاينة
عضو | ممثل شركة راما للاستثمار والادخار
اعتباراً من ٢٠١٩/٨/٧

ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني
المدير العام

إرنست ويونغ
مدققو الحسابات

شركة إتقان للمحاماة
المستشار القانوني الأستاذ | وائل قراعين



شركة زارة للاستثمار (القابضة)
شركة مساهمة عامة محدودة

انتركونتيننتال
الأردن

GRAND | HYATT™
AMMAN

موقنبيك
منتجع وسبا تالذ باي العقبة

موقنبيك
منتجع ورزيزدنسر العقبة

موقنبيك
منتجع وسبا البحر الميت

موقنبيك
فندق قلعة النبطي البتراء

موقنبيك
منتجع البتراء



السيد صبيح طاهر المصري
رئيس مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السيدات والسادة مساهمي الشركة الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يستلزم المزيد من تحسين الخدمات المقدمة للزبائن للمحافظة على القدرة التنافسية والحصة السوقية.

في عام ٢٠١٩ حافظت زارة على موقعها الريادي في سوق السياحة وعلى حصتها في فنادق وغرف الخمس نجوم في الأردن. كما حافظت زارة على موقعها الريادي من حيث عدد العاملين في فنادق الخمس نجوم الذي بلغ عددهم في الأردن ١٠,٦٤٣ عاملاً منهم ٢٠٪ يعملون في فنادق زارة، في حين وصل عدد العاملين في قطاع السياحة إلى ٥٣,٤٥٣ عاملاً منهم ٤٪ يعملون في فنادق زارة. وحافظت زارة أيضاً على التزامها بالتمسك بأعلى معايير تقديم الخدمة والسلامة العامة والجودة.

في عام ٢٠١٩ واصلت فنادق زارة تميزها، فقد احتلت فنادق إنتركونتيننتال الأردن وموفنبيك البتراء وموفنبيك تالا باي العقبة المرتبة الأولى - كل في منطقتي الجغرافية - من حيث الإيرادات والأرباح التشغيلية، وحافظ موفنبيك البتراء على موقعه الريادي المتميز من خلال تحقيق أعلى إيرادات وأرباح تشغيلية ومتوسط سعر الغرفة في البتراء. إضافة إلى ذلك، واصلت مواقع السفر البارزة على شبكات الاتصال العالمية ومنظمات السفر العالمية الشهيرة الإشادة بفنادق زارة باعتبارها واحدة من أفضل الفنادق المحلية والعالمية.

انتهت شركة الحمة المعدنية الأردنية من أعمال تصميم وترخيص بناء نزل بيئي مميز على أراضي الشركة في منطقة الحمة الأردنية بمساحة ٦ آلاف متر مربع تقريباً وبكلفة إجمالية ٥٥ مليون دينار، تمهيداً لإنجاز المرحلة الأولى من المشروع التي تشمل أعمال الحفر والأعمال الإنشائية خلال عام ٢٠٢٠ ومن ثم إنجاز المرحلة الثانية التي تشمل أعمال التشطيبات والأعمال الكهربائية.

في عام ٢٠١٩ واصلت زارة تنفيذ إصلاحات شاملة على أسلوب إدارة أصولها من خلال سرعة تحديد وتقييم وتصحيح الثغرات التي كانت تحد من القدرة على

أهلاً بكم في الاجتماع السنوي السادس والعشرين للهيئة العامة العادية لمساهمي شركة زارة للاستثمار (القابضة)، والذي سيتم فيه إطلاعكم على أعمال الشركة ونشاطاتها في عام ٢٠١٩ وعلى قوائمها المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٩، وكذلك على تطلعات الشركة المستقبلية لعام ٢٠٢٠.

شهد الأردن عاماً أفضل للسياحة الوافدة وخصوصاً إلى مناطق البتراء والعقبة، والتي ساهمت في الحد من تأثير ازدياد عرض الغرف الفندقية من فئة الخمس نجوم في عمان.

ارتفعت الإيرادات التشغيلية الموحدة لعام ٢٠١٩ بنسبة ٦٪ لتصل إلى ٧٣,٨ مليون دينار مقارنة مع ٦٩,٥ مليون دينار لعام ٢٠١٨، وارتفعت النفقات التشغيلية الموحدة بنسبة ٤٪ لتصل إلى ٥٥,٣ مليون دينار مقارنة مع ٥٣,٢ مليون دينار لعام ٢٠١٨، ما أدى إلى ارتفاع صافي الإيرادات التشغيلية بنسبة ١٣٪ ليصل إلى ١٨,٥ مليون دينار مقارنة مع ١٦,٣ مليون دينار لعام ٢٠١٨، وارتفع ربح الشركة بنسبة ٤٤٪ ليصل إلى ٦,٧ مليون دينار مقارنة مع ٥,٢ مليون دينار لعام ٢٠١٨. ويُعزى ارتفاع الإيرادات التشغيلية بنسبة ٦٪ إلى ارتفاع نسبة الإشغال المجمعة لجميع فنادق الشركة بنسبة ٩٪ لتصل إلى ٦١٪ مقارنة مع ٥٦٪ لعام ٢٠١٨ مع ثبات سعر الغرفة المجموع عند ١٠,٣ دينار.

ما انفكت حالة عدم الاستقرار السياسي و الأمني التي تشهدها دول المنطقة تؤثر سلباً على الاقتصاد الأردني، حيث سجل الناتج المحلي الإجمالي نمواً بنسبة ١,٩٪ لعام ٢٠١٩ (٢٠١٨: ١,٩٪). أما القطاع السياحي فقد أبلى بلاء حسناً، إذ ارتفع الدخل السياحي بنسبة ١٠٪ ليصل إلى ٤,١ مليار دينار مقارنة مع ٣,٧ مليار دينار لعام ٢٠١٨، نتيجة ازدياد عدد الزوار بنسبة ٩٪ ليصل إلى ٥,٤ مليون سائح. وبالحديث عن فنادق الخمس نجوم في المملكة نجد أنها تعاني من زيادة العرض بسبب استمرار دخول منافسين جدد إلى السوق، والذي قد يدفع نسب الإشغال وأسعار الغرف للهبوط، الأمر الذي

المنافسة والفرص المحتملة الكامنة فيها، وصار نموذج أعمالها أكثر كفاءة وملاءمة للديمومة والتطوير المستمر.

تتوجاً لسعيها لاستبدال مصادر الطاقة التقليدية بأخرى نظيفة ومتجددة وأكثر كفاءة في جميع مرافقها، تمكنت شركتكم خلال عام ٢٠١٩ من تشغيل نظام توليد الطاقة الكهربائية بواسطة الخلايا الشمسية (الخلايا الكهروضوئية) في منطقة الكرك، حيث تم البدء في تشغيل النظام منتصف تموز من عام ٢٠١٩ والذي سوف يلبي ٥٠٪ من الاحتياجات الشهرية لفنادق الشركة في البحر الميت والعقبة والبتراء.

استفاد عدد من شركات زارة من مبادرة البنك المركزي لدعم قطاع السياحة عن طريق البنوك المحلية، فقد وقعت شركة الحمة المعدنية الأردنية، وشركة فنادق النبطي، وشركة عمان للاستثمار السياحي، وشركة البحر الأحمر للفنادق كل على حدة، اتفاقية قرض متناقص بمبلغ ٢ مليون دينار وبسعر فائدة يتراوح من ٣,٥٪ إلى ٤,٢٥٪ سنوياً بهدف تمويل إنشاء منتجج الحمة البيئي جزئياً وتمويل مشاريع التحديث للمنتجعات التي تملكها الشركات الأخرى في البتراء وعمان والعقبة.

حافظت الشركة على خدمة المجتمعات المحلية في أماكن تواجدها وذلك من خلال توظيف أهالي المناطق وتطوير قدراتهم وتعزيز مواقعهم القيادية في كافة مرافق الشركة، كما قامت الشركة بدعم العديد من مؤسسات المجتمع المدني والبلديات والجمعيات والنوادي الخيرية.

تبقى نظرتنا لعام ٢٠٢٠ إيجابية، ومع ذلك سنستمر في تقييد تنفيذ مشاريع رأسمالية حسب الأولوية والحاجة، وسنعزز التدابير الهادفة إلى خفض التكاليف لتحسين كفاءة التشغيل، وسنمضي قدماً في مشاريع إنتاج الطاقة المتجددة والنظيفة مع التركيز بشكل خاص

على التغييرات التنظيمية التي تتيح لنا دراسة إنتاج الكهرباء من خلال الاستثمار في محطات الطاقة الشمسية والأنظمة الكهروضوئية. وسيبقى دورنا ومساهمتنا في تنمية المجتمعات المحلية التي نعمل فيها يحتلان أهمية قصوى بالنسبة لنا، وكذلك الحال بالنسبة إلى تنمية وتطوير الموارد البشرية والمنتجات السياحية في مجال الضيافة في الأردن.

سنستمر في المحافظة على إنجازاتنا والبناء عليها في مسيرتنا نحو المستقبل لتحقيق أفضل العوائد، وسنواصل إرساء معايير جديدة في طريقة استقبال وخدمة ضيوفنا والعالم من حولنا وذلك من خلال الاستمرار بتطوير نموذج أعمالنا وتحسين إدارة عملياتنا لضمان تميزنا.

باسمي ونياية عن مجلس الإدارة أتقدم بجزيل الشكر لجميع المساهمين والشركاء لثقتهم ودعمهم المستمر لنا. كما نعرب عن امتناننا لجميع العاملين والعملاء الذين أثبتوا لنا دوماً صوابنا حول كفاءتهم العالية.

وأخيراً وليس آخراً أود أن أعرب عن شكري وتقديري العميقين لنزلائنا الكرام الذين منحونا ثقتهم على مدى أعوام وأسعدونا بخدمتهم.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

صبيح طاهر المصري
رئيس مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة ٢٠١٩

المقدمة

حضرات السيدات والسادة مساهمي الشركة الكرام،

يسر مجلس الإدارة الترحيب بكم، ووضع التقرير السنوي السادس والعشرين عن أعمال ونشاطات الشركة بين أيديكم، بالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١ وأهم التطلعات المستقبلية لعام ٢٠٢٠.

فقد أبلى بلاء حسناً، إذ ارتفع الدخل السياحي بنسبة ١٠٪ ليصل إلى ٤,١ مليار دينار مقارنة مع ٣,٧ مليار دينار لعام ٢٠١٨، نتيجة ازدياد عدد الزوار بنسبة ٩٪ ليصل إلى ٥,٤ مليون سائح. وبالحديث عن فنادق الخمس نجوم في المملكة نجد أنها تعاني من زيادة العرض بسبب استمرار دخول منافسين جدد إلى السوق، والذي قد يدفع نسب الإشغال وأسعار الغرف للهبوط، الأمر الذي يستلزم المزيد من تحسين الخدمات المقدمة للزبائن للمحافظة على القدرة التنافسية والحصة السوقية.

تبقى نظرتنا لعام ٢٠٢٠ إيجابية، ومع ذلك سنستمر في تقييد تنفيذ مشاريع رأسمالية حسب الأولوية والحاجة، وسنعزز التدابير الهادفة إلى خفض التكاليف لتحسين كفاءة التشغيل، وسنمضي قدماً في مشاريع إنتاج الطاقة المتجددة والنظيفة مع التركيز بشكل خاص على التغييرات التنظيمية التي تتيح لنا دراسة إنتاج الكهرباء من خلال الاستثمار في محطات الطاقة الشمسية والأنظمة الكهروضوئية. وسيبقى دورنا ومساهمتنا في تنمية المجتمعات المحلية التي نعمل فيها يحتلان أهمية قصوى بالنسبة لنا، وكذلك الحال بالنسبة إلى تنمية وتطوير الموارد البشرية والمنتجات السياحية في مجال الضيافة في الأردن.

سنستمر في المحافظة على إنجازاتنا والبناء عليها في مسيرتنا نحو المستقبل لتحقيق أفضل العوائد، وسنواصل إرساء معايير جديدة في طريقة استقبال وخدمة ضيوفنا والعالم من حولنا وذلك من خلال الاستثمار بتطوير نموذج أعمالنا وتحسين إدارة عملياتنا لضمان تميزنا.

أهلاً بكم في الاجتماع السنوي السادس والعشرين للهيئة العامة العادية لمساهمي شركة زارة للاستثمار (القابضة)، والذي سيتم فيه إطلاعكم على أعمال الشركة ونشاطاتها في عام ٢٠١٩ وعلى قوائمها المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١، وكذلك على تطلعات الشركة المستقبلية لعام ٢٠٢٠.

شهد الأردن عاماً أفضل للسياحة الوافدة وخصوصاً إلى مناطق البتراء والعقبة، والتي ساهمت في الحد من تأثير ازدياد عرض الغرف الفندقية من فئة الخمس نجوم في عمان.

ارتفعت الإيرادات التشغيلية الموحدة لعام ٢٠١٩ بنسبة ٦٪ لتصل إلى ٧٣,٨ مليون دينار مقارنة مع ٦٩,٥ مليون دينار لعام ٢٠١٨، وارتفعت النفقات التشغيلية الموحدة بنسبة ٤٪ لتصل إلى ٥٥,٣ مليون دينار مقارنة مع ٥٣,٢ مليون دينار لعام ٢٠١٨، ما أدى إلى ارتفاع صافي الإيرادات التشغيلية بنسبة ١٣٪ ليصل إلى ١٨,٥ مليون دينار مقارنة مع ١٦,٣ مليون دينار لعام ٢٠١٨، وارتفاع ربح الشركة بنسبة ٤٤٪ ليصل إلى ٦,٧ مليون دينار مقارنة مع ٥,٢ مليون دينار لعام ٢٠١٨. ويُعزى ارتفاع الإيرادات التشغيلية بنسبة ٦٪ إلى ارتفاع نسبة الإشغال المجمعة لجميع فنادق الشركة بنسبة ٩٪ لتصل إلى ٦١٪ مقارنة مع ٥٦٪ لعام ٢٠١٨ مع ثبات سعر الغرفة المجموع عند ١٠٣ دينار.

ما انفكت حالة عدم الاستقرار السياسي و الأمني التي تشهدها دول المنطقة تؤثر سلباً على الاقتصاد الأردني، حيث سجل الناتج المحلي الإجمالي نمواً بنسبة ١,٩٪ لعام ٢٠١٩ (٢٠١٨: ١,٩٪)، أما القطاع السياحي



أهم المؤشرات الإحصائية لقطاع الفنادق في المملكة لعام ٢٠١٩ مقارنة مع سنة ٢٠١٨:

مؤشرات القطاع	٢٠١٩	٢٠١٨	نسبة التغير %
عدد سياح المبيت القادمين	٥,٣٦,٥٨٧	٤,٩٢٢,١٦٩	٨,٩ %
الدخل السياحي (مليون دينار)	٤,١٠٨	٣,٧٢٧	١٠,٢ %
معدل إقامة السائح (ليلة)	٤,٧	٤,٦	٢,٢ %
عدد المنشآت الفندقية المصنفة	٢٦٠	٢٥٨	٠,٨ %
عدد الغرف الفندقية المصنفة	٢,٤٥٦	٢,٠٨٥	١٨,٨ %
عدد الأسرة المصنفة	٣٦,٨٥٨	٣٦,٢٩١	١,٦ %
عدد العاملين	٥٣,٤٥٣	٥١,٤٩٩	٣,٨ %

* المصدر: وزارة السياحة والآثار

أهم المؤشرات الإحصائية لفنادق الخمس نجوم في المملكة لعام ٢٠١٩ مقارنة مع سنة ٢٠١٨:

مؤشرات القطاع	٢٠١٩	٢٠١٨	نسبة التغير %
عدد الفنادق من فئة الخمس نجوم	٣٧	٣٦	٣ %
عدد الغرف الفندقية من فئة الخمس نجوم	٩,٢٥٠	٨,٩٦٥	٣ %
عدد الغرف الفندقية التي تملكها شركة زارة	٢,١٣١	٢,١٣١	-
نسبة الغرف التي تملكها شركة زارة إلى المجموع	٢٣ %	٢٣,٨ %	٣- %

* المصدر: وزارة السياحة والآثار

الأنشطة الرئيسة

ثانياً (أ) – أنشطة الشركة الرئيسة

الشركة الأم	رأس المال المدفوع / دينار	النشاط الرئيس	المقر	عدد الموظفين
شركة زارة للاستثمار (القابضة) ش.م.ع.	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	استثمار فندقية وسياحية واستثمارات عامة	عمان	٣١



ثانياً (ب) - الشركات التابعة

الشركات التابعة	رأس المال المدفوع / دينار	النشاط الرئيس	المقر	نسبة الملكية %	عدد الموظفين
شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	١,٠٠٠,٠٠٠	مالكة فندق إنتركونتيننتال الأردن	عمان	٥١,٦ %	٤٦٩
شركة الحمة المعدنية الأردنية ش.م.ع.	١,٥٥٧,٧٧٢	مالكة منتجج الحمة الأردنية - المخيبة	عمان	٧١,٦ %	٣
شركة فنادق النبطي ذ.م.م.	٣,٣٠٠,٠٠٠	مالكة فندق موفنبيك قلعة النبطي ومنتجج موفنبيك البتراء	عمان	١٠٠ %	٢٧٩
شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م.	١٦,٥٠٠,٠٠٠	مالكة فندق جراند حياة عمان وبرج حياة ومركز زارة التجاري	عمان	١٠٠ %	٣٣١
شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٧٠٠,٠٠٠	مالكة مشروع سياحي - الطيبة - البتراء تملك ٦٦ دونم	عمان	٨٢,١ %	-
شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	١,٦٠٠,٠٠٠	مالكة مشروع سياحي - البحر الميت تملك ٣٤ دونم	عمان	٩٢,٢ %	-
الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م.	١٥,٠٠٠,٠٠٠	مالكة منتجج موفنبيك البحر الميت	عمان	١٠٠ %	٤٧٥
الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م.	٣٣٠,٠٠٠	مالكة محلات هدايا وتحف	عمان	١٠٠ %	١٩
شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م.	١٧,٠٠٠,٠٠٠	مالكة منتجج وريزيدنس موفنبيك العقبة	العقبة	١٠٠ %	٣٠٩
شركة زارة الزراعية ذ.م.م. (تحت التصفية)	١٠٠,٠٠٠	مالكة مشتل إنتاج أشتال زراعية - الأغوار	عمان	٥٤,٣ %	-
شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	١,٠٥٠,٠٠٠	مالكة مشروع سياحي على الساحل الجنوبي في العقبة (رأس اليمانية) تملك ٥٢٨ دونم	العقبة	٨٢ %	-
شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	٤,٨٠٠,٠٠٠	مالكة مشروع سياحي على الساحل الجنوبي في العقبة (رأس اليمانية) تملك ٩٤ دونم	العقبة	٨٢ %	-
شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	٣٩,٤٢٥,٥٠٣	مالكة فندق ومنتجج موفنبيك تالا باي العقبة	العقبة	٨٤,٨ %	٢٩٧
شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق ذ.م.م.	٦١,٠٠٠	صيانة مرافق زراعية	العقبة	١٠٠ %	٢٤
شركة الحمة للطاقة الشمسية ذ.م.م.	١,٠٠٠	بناء محطات توليد الطاقة الكهربائية	عمان	٩٣,٦ %	-
المجموع					٢,٢٣٧

ليس لدى الشركة القابضة أو أي من شركاتها التابعة أي فروع داخل المملكة أو خارجها.

ثالثاً (أ) – أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عنهم

الاسم	اسم ممثل الشخص الاعتباري	المنصب	تاريخ العضوية	تاريخ تعيين الممثل	تاريخ الميلاد
صبيح طاهر درويش المصري	-	رئيس المجلس	١٩٩٩	-	١٩٣٧/١٢/٢
خالد صبيح طاهر المصري	-	نائب الرئيس	١٩٩٤	-	١٩٦٦/٢/١٩
شركة المسيرة للاستثمار	كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	عضو	١٩٩٤	٢٠٠٤/٢/١٤	١٩٥١/٧/٢٦
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	طارق أحمد الفيتوري كشلاف	عضو	٢٠٠٠	٢٠١٧/٥/٢٨	١٩٧٥/٣/١٠
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	موسى أحمد كريم الطراونة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩	عضو	٢٠٠٠	٢٠١٩/١٢/٩	١٩٦٥/١/١
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	بسام علي نايف الصبيحي لغاية ٢٠١٩/١٢/٨	عضو	٢٠٠٠	٢٠١٨/٢/٢٥	١٩٦٢/١/٥
هلال عمر مصطفى أبو زيد	-	عضو	٢٠١٨	-	١٩٦١/١١/٢٠
نواف بن عبد الرحمن علي التركي	-	عضو	٢٠١٦	-	١٩٨٧/٦/١٧
ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني	-	عضو	٢٠٠٠	-	١٩٧٣/٥/٨
ناصر عواد محمد الخالدي	-	عضو	٢٠١٨	-	١٩٦٦/١٠/٢١



الشهادة العلمية	تاريخ التخرج	الخبرات العملية	العضوية
بكالوريوس هندسة كيميائية	١٩٦٣	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / البنك العربي
ماجستير إدارة أعمال	١٩٨٩	رجل أعمال	• رئيس مجلس إدارة / شركة الحمة المعدنية الأردنية • شركة الفنادق والسياحة الأردنية • بنك القاهرة عمان
دبلوم عالي في الهندسة المدنية	١٩٧٥	نائب الرئيس / الشركة العربية للتجارة والتمويل. ش.م.خ (مجموعة أسترا)	• مجموعة أسترا الصناعية (السعودية) • شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة • شركة الفنادق والسياحة الأردنية
بكالوريوس إدارة تمويل	٢٠٠٠	مساعد مدير إدارة الشركات القابضة والتجارية	• الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية الجزائر (الفيكو الجزائر القابضة)
ماجستير إدارة عامة	٢٠٠٣	مراقب مالي – إدارة الرقابة المالية / المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	-
دكتوراه اقتصاد	٢٠١١	مدير مكتب ارتباط الدول العربية / الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي	-
ماجستير علوم مالية	١٩٨٥	مستشار مالي	• شركة الفنادق والسياحة الأردنية
بكالوريوس في الأعمال المصرفية والإدارة المالية	٢٠١٠	عضو مجلس الإدارة المنتدب / مجموعة عبد الرحمن علي التركي (أتكو)	• شركة ردلاند (العربية) للخدمات الصناعية المحدودة • شركة رامكي-أتكو للخدمات البيئية المحدودة • شركة كيلر تركي المحدودة • شركة هونيوبل تركي المحدودة
بكالوريوس اقتصاد	١٩٩٤	رجل أعمال	• نائب رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية • شركة الحمة المعدنية الأردنية • بنك القاهرة عمان • شركة الكهرباء الأردنية
بكالوريوس هندسة كهرباء	١٩٨٩	مدير تنفيذي / شركة البحر الميت للاستثمارات السياحية والعقارية لغاية ٢٠١٨/٦	• شركة الفنادق والسياحة الأردنية • شركة التسهيلات التجارية الأردنية • شركة توزيع الكهرباء

بنك الاتحاد	عصام حليم جريس سلفيتي	عضو	١٩٩٤	١٩٩٤/٧/٢٨	١٩٤٤/٥/٢٣
يزن عدنان مصطفى المفتي	-	عضو	٢٠٠٠	-	١٩٥٣/٣/٢٧
"محمد أسامة" جودت رويحي شعشاعة	-	عضو	٢٠٠٨	-	١٩٤٢/٦/١
شركة راما للاستثمار والادخار	محمود سليمان فارس المعاينة اعتباراً من ٢٠١٩/٨/٧	عضو	٢٠١٥	٢٠١٩/٨/٧	١٩٥٨/٦/٦
شركة راما للاستثمار والادخار	حيدر عزت رشيد طوران لغاية ٢٠١٩/٨/٦	عضو	٢٠١٥	٢٠١٥/٩/١	١٩٤٦/٣/٣

تحرص وزارة للاستثمار على إشراك أفراد المجتمع المحلي رجالاً ونساءً في قطاع الفنادق، كونه أحد أهم مصادر الدخل القومي للمملكة، بالإضافة إلى تمكين المرأة في هذا القطاع، والجدير بالذكر أن إحصاءات المجلس العالمي للسياحة والسفر ومنظمة العمل الدولية تشير إلى أن نسبة انخراط المرأة في قطاع السياحة العالمي تبلغ حالياً ٤٦٪ بينما في الأردن لا تتجاوز ١٢٪.

تعمل وزارة للاستثمار مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة للحصول على «ختم فرص عمل متعادلة للجنسين»، والذي يضمن تبني أعلى معايير العدل والمساواة عند توفير الفرص المهنية لكافة الكوادر العاملة، وتعزيز حقوق العمال في فنادق ومنتجات الشركة.



• رئيس مجلس إدارة / بنك الاتحاد • رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية	رجل أعمال	١٩٦٧	بكالوريوس اقتصاد
• رئيس مجلس إدارة / بنك القاهرة عمان • شركة الشرق الأوسط للتأمين • شركة فلسطين للتنمية والاستثمار	رجل أعمال	١٩٧٦	بكالوريوس إدارة أعمال
• شركة التأمين الأردنية	رجل أعمال	١٩٦٧	دبلوم عالي في الاقتصاد الدولي
• الاتحاد الدولي للنقل / لندن	رئيس النقابة العامة للعاملين في النقل البري والميكانيك	١٩٩٤	-
• مجلس التشغيل والتدريب والتعليم المهني والتقني • لجنة تمويل المشاريع في مجلس التشغيل • اللجنة التوجيهية للاستراتيجية الوطنية للتشغيل • المكتب التنفيذي لاتحاد نقابات عمال الأردن	- شغل عدة مناصب في العمل المصرفي في البنك الأهلي الأردني. - أمين سر العلاقات الدولية	١٩٩٤	دكتوراه في الاقتصاد السياسي



ثالثاً (ب) – أسماء ورتب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية ونبذة تعريفية عنهم:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	تاريخ الميلاد	الشهادة العلمية	تاريخ التخرج	الخبرات العملية
ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	المدير العام	٢٠١٦/٦/١	١٩٧٣/٥/٨	بكالوريوس اقتصاد	١٩٩٤	• نائب رئيس مجلس إدارة شركة الفنادق والسياحة الأردنية • عضو في مجلس إدارة شركة الحمة المعدنية الأردنية • عضو في مجلس إدارة بنك القاهرة عمان • عضو في مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية
أحمد إبراهيم محمد جمجوم	المدير المالي التنفيذي	٢٠٠٨/١١/١	١٩٦٤/١١/١٦	- ماجستير نظم محاسبة وتدقيق جامعة جورجيا أثينا الولايات المتحدة الأمريكية CPA- المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين	١٩٩١	• شغل عدة مناصب استشارية ومالية في العديد من المؤسسات الرائدة المحلية والإقليمية • عضو في مجلس إدارة شركة الحمة المعدنية الأردنية • عضو في مجلس إدارة شركة النقلات السياحية الأردنية (جت)
هيثم «محمد نزيه» نور الدين الحنبلي	المراقب المالي	٢٠٠٧/١/٧	١٩٦٩/٧/٣١	- ماجستير تمويل ومصارف معهد الدراسات المصرفية. CPA- المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين	٢٠١٣	• شغل عدة مناصب مالية وتدقيق لدى العديد من الشركات المحلية والإقليمية

رابعاً – أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم مقارنة مع عام ٢٠١٨

الاسم	عدد الأسهم كما في ٢٠١٩/١٢/٣١	النسبة %	عدد الأسهم كما في ٢٠١٨/١٢/٣١	النسبة %
شركة المسيرة للاستثمار	٢,٣٤٠,٤٥٣	١٣,٥٦%	٢,٠٩٧,٤٢٤	١٣,٤٠%
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	١٩,٥٣٩,٥٣٢	١٣,٠٣%	١٩,٥٣٩,٥٣٢	١٣,٠٣%
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	١٨,٥٠٦,٢٤٥	١٢,٣٤%	١٨,٥٠٦,٢٤٥	١٢,٣٤%
شركة المسيرة الدولية – البحرين	١٤,٧٤٣,٨٠٤	٩,٨٣%	١٤,٧٤٣,٨٠٤	٩,٨٣%
الشركة العربية للتمويل والتجارة	١٣,٠٤٤,٣٥٤	٨,٧٠%	١١,٠٠٨,٣٥٤	٧,٣٤%
بنك القاهرة عمان	٩,٩٩٠,٠٨٤	٦,٦٦%	٩,٩٩٠,٠٨٤	٦,٦٦%
محمد بن عبد الرحمن بن حمد آل الشيخ	٦,٠٠٠,٠٠٠	٤%	٦,٠٠٠,٠٠٠	٤%
عبد الرحمن بن علي بن عبد الرحمن التركي	٦,٠٠٠,٠٠٠	٤%	٦,٠٠٠,٠٠٠	٤%

الوضع التنافسي للشركة

خامساً – الوضع التنافسي للشركة

هذا الارتباط مع المشغلين المهنيين فنادق زارة من المنافسة على الصعيدين المحلي والإقليمي والعالمي.

حافظت منشآت زارة خلال عام ٢٠١٩ على موقعها الريادي في السوق، حيث حقق فندق إنتركونتيننتال الأردن أعلى إيرادات وأرباح تشغيلية في عمان، وحصل على المركز الثاني من حيث الإيرادات، وحقق ثالث أعلى أرباح تشغيلية على مستوى المملكة، كما حقق منتجع موفنبيك البتراء أعلى إيرادات وأرباح تشغيلية في البتراء وحقق ثاني أعلى أرباح تشغيلية على مستوى المملكة، كما حافظ منتجع موفنبيك تالا باي على المركز الأول من حيث الإيرادات والأرباح التشغيلية، وفي منطقة البحر الميت حقق منتجع موفنبيك البحر الميت المركز الثاني من حيث الإيرادات والأرباح التشغيلية.

تُعد شركة زارة للاستثمار (القابضة) أكبر شركة مالكة للفنادق الفاخرة من فئة الخمس نجوم في الأردن، فهي تملك سبعة فنادق من فئة الخمس نجوم ذات مواقع استراتيجية في عمان والبحر الميت والبتراء والعقبة، ويصل مجموع الغرف فيها إلى ٢,١٣١ غرفة. تتمتع زارة بمنصب قيادي فهي واحدة من أهم شركات الاستثمار في قطاع السياحة في المملكة، وتحصد ما نسبته ٢٣,٧٪ من إيرادات فنادق الخمس نجوم في المملكة لعام ٢٠١٩. ويظهر هذا الموقع الريادي من خلال رأس المال المدفوع وصافي القيمة الدفترية لممتلكاتها ومعداتها بواقع ١٥٠ مليون دينار / سهم و ١٦٩ مليون دينار على التوالي كما في ٢٠١٩/١٢/٣١.

تدار جميع فنادق الشركة من قبل شركات إدارة دولية معروفة، وتشمل مجموعة فنادق إنتركونتيننتال وحياة الدولية وفنادق ومنتجعات موفنبيك، ويمكن

سادساً – درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً أو خارجياً

لا يوجد اعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً أو خارجياً ويشكلون ١٠٪ أو أكثر من إجمالي المشتريات و/أو المبيعات.

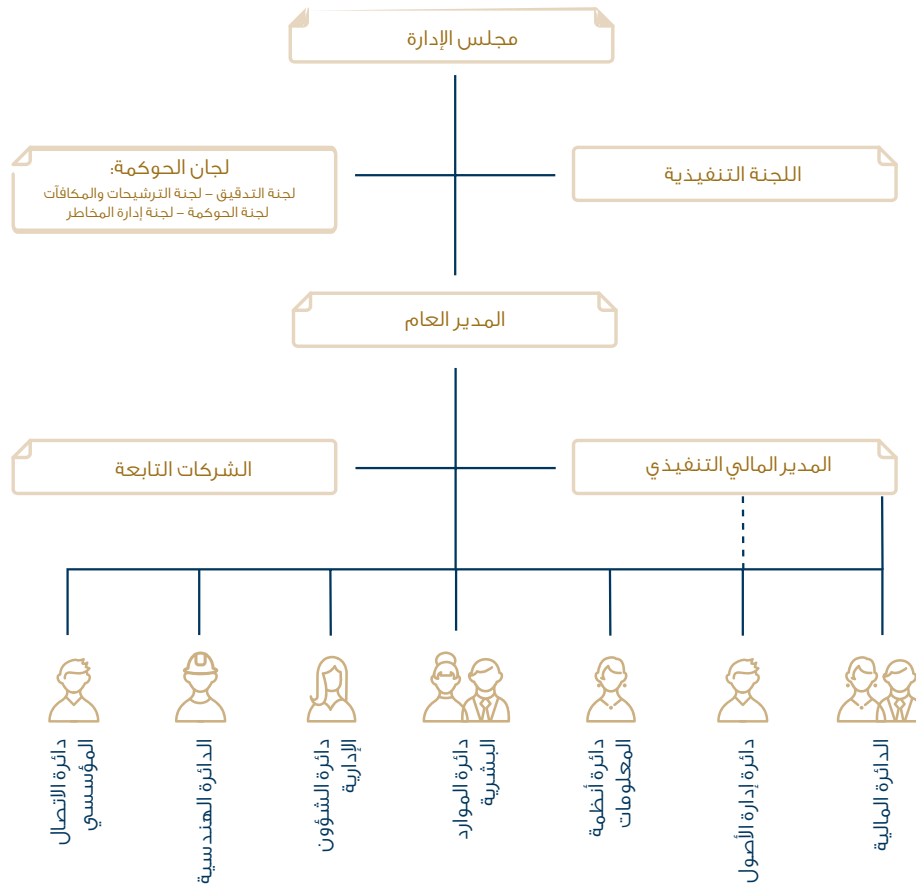
سابعاً – الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة

لا يوجد أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها، ولم تحصل الشركة أو أي من شركاتها التابعة على براءات اختراع أو حقوق امتياز خلال عام ٢٠١٩.

ثامناً – القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها والتي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

استفادت جميع فنادق الشركة من الإعفاءات المنصوص عليها في قانوني تشجيع الاستثمار وهيئة الاستثمار (المناطق التنموية الخاصة سابقاً)، وعملاً بأحكام هذين القانونين فإن هذه الفنادق تمنح إعفاءات ضريبية وجمركية إضافة إلى إعفاءات من الرسوم والضرائب على مشترياتها من الأثاث والمفروشات واللوازم لغايات التحديث والتجديد. كما تحرص الشركة على تطبيق معايير الجودة الدولية، والذي مكن الشركة من الحصول على وتجديد شهادة إدارة سلامة وحماية الغذاء (ISO ٢٢٠٠٠)، وشهادة الكرة الأرضية الخضراء (Green Global)، والمفتاح الأخضر (Green Key).

تاسعاً (أ) – الهيكل التنظيمي للشركة



تاسعاً (ب) – عدد موظفي الشركة ومؤهلاتهم

الشركة الأم	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	ثانوية عامة ومادون	إجمالي عدد الموظفين
شركة زارة للاستثمار (القابضة) ش.م.ع.	٠	٢	٠	٢٢	٣	٤	٣١

الشركات التابعة	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	ثانوية عامة وما دون	إجمالي عدد الموظفين
شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	٠	١	١	١٠٧	١١٤	٢٤٦	٤٦٩
شركة الحمة المعدنية الأردنية ش.م.ع.	٠	٠	٠	٠	٠	٣	٣
شركة فنادق النبطي ذ.م.م.	٠	٠	٠	١٥	١٣	٢٥١	٢٧٩
شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م.	٠	٢	٠	٦٠	٤١	٢٢٨	٣٣١
شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م.	٠	٤	٠	٨٠	٥٧	٣٣٤	٤٧٥
الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م.	٠	٠	٠	٨	٢	٩	١٩
شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م.	٠	٠	٠	٣٦	٥٩	٢١٤	٣٠٩
شركة زارة الزراعية ذ.م.م. (تحت التصفية)	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	٠	٠	٠	٤٥	٥٣	١٩٩	٢٩٧
شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق ذ.م.م.	٠	٠	٠	٠	٠	٢٤	٢٤
شركة الحمة للطاقة الشمسية ذ.م.م.*	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
المجموع	٠	٩	١	٣٧٣	٣٤٢	١,٥١٢	٢,٢٣٧

* تأسست شركة الحمة للطاقة الشمسية في ٢٠١٦/١/٢٦ كمنشأة ذات غرض خاص من أجل توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية. بدأ التشغيل التجاري لمحطة الكرك في ٢٠١٩/٧/١٥، ويتوقع أن يبدأ التشغيل التجاري لمحطة إربد في الربع الثاني من عام ٢٠٢٠.



تاسعاً (ج) – برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

الوصف	عدد الموظفين	الوصف	عدد الموظفين
التدريب على التصور المستقبلي	١٦٢	زيادة مبيعات مكتب الاستقبال	١٤
إنشاء الاتصالات	٦٦٨	التميز في التدريب التطويري الخاص	٣٢٧
تدريب توعية رجال الأمن	١١٥	تدريب دايفرسي لقسم الاشراف والتدبير المنزلي	٢٧
حوكمة الشركات	١٠	مهارات الكمبيوتر	٧٤
التعاطف في التعامل مع الشكاوي	٨٧	التدريب المتنوع للمطابخ	٢٦
الخصوصية وأمن المعلومات	١,٠٠٣	برنامج الاستكشاف	١,٣٣٥
آداب البريد الالكتروني	١٥	الامتحان النظري والعملي للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية	١٠٤
قواعد السلوك المهني	٧٣٧	المفتاح الأخضر لتوفير الطاقة والبيئة	١,٠٨٥
إدارة الوقت والمهام	٢٨	عالم الحياة	١١٣
مهارات الاتصال والحياة	١,١٣١	التميز في إدارة التقييم السنوي	٢٥٤
إدارة الحالات الخاصة	١٨	خصوصية المعلومات	٢٩٤
ورشة عمل التسويق الرقمي والاتصالات الإعلامية	٢٠	فهم الوثائق المالية	٤٠٤
توعية الجنسين	٤٥	الامتثال العالمي	٣٣٧
دورة تدريب الإيرادات في المبيعات وبرنامج الحجوزات	٨٠	الوعي الأمني وإجراءات السلامة العامة	١,٢١٨
ورشة تصوير الطعام	١	برامج لوبستر انك	٨٢
دروس في القيادة الإدارية وسلوكيات الإدارة	٧٣	مهارات التدريب التقني العام	١,٥٦٣
القيادة بشكل شامل	٦٤	تدريب الاخلاء	٧
إدارة المشاكل للموظفين	٩٧٥	برامج مركز موفنبيك الإلكتروني التعليمي	٦٤
النظافة الشخصية وأساسيات سلامة الغذاء	١,١٧٣	برنامج سلوكيات الخدمة	٨٧٢
الرعاية المتطورة للضيوف والوملاء والمالكين والزبائن	٢١	التدريب على المرونة	٢١
أداة التعلم الجديدة الألكترونية	٢٥	تدريب طلاب الاكاديمية الملكية	١١٦
المهارات الأساسية لتنمية المدراء الجدد	١٧٧	إدارة التدبير المنزلي	٤٣
برنامج التعيين والترحيب بالموظفين الجدد	٦٢٦	المعرفة بأنواع النبيذ والخدمة	٣٦٢
معايير جودة الخدمة	١,٥٥٤	ورشة عن الموارد البشرية	١٠
ورشة عمل المدربين	٣٦	إدارة مشاكل الضيوف	١,٥٥٢
الغاية والعلامة التجارية	١,٩٣٨	اللغة العربية وبرامج السكرتاريا باللغة العربية / اللغة الانجليزية	١٧٩
أركان الخدمة الاربعة	١,٣٨٦	دورة توعية لاستبيان الموظفين	١,٢٠٠
التدريب التبادلي الداخلي	٣٥	النزاعات في الافصاح عن البيانات	٢٣٢
تقنيات البيع للطعام والشراب	٢٣٢	المجموع	٢٤,٣٥٠

عاشرأ – المخاطر التي تتعرض لها الشركة

لا يوجد مخاطر من الممكن أن تتعرض لها الشركة خلال السنة المالية اللاحقة ولها تأثير مادي عليها.

الإنجازات التي حققتها الشركة

أحد عشر – الإنجازات التي حققتها الشركة في عام ٢٠١٩

٢. شركة الفنادق والسياحة الأردنية، مالكة فندق إنتركونتيننتال الأردن

- تحديث مرافق الفندق (غرف المبنى (د)، قاعات الاجتماعات، الخيمة الشتوية لمطعم برج الحمام والمطعم المكسيكي، توريد فرشاة لغرف المبنى أ و ب).
- تجديد شهادة إدارة سلامة وحماية الغذاء (ISO٢٢٠٠٠) من وكالة الاعتماد العالمي.
- الحصول على ثلاث شهادات للتميز من موقع مرشد الرحلات (Trip Advisor) وجائزة حوافز التميز في مجال السلامة والصحة المهنية وجائزة التميز بالعمليات.
- حصول فريق العمل على ١١ ميدالية خلال مسابقة المعرض الدولي للفنادق والمطاعم والصناعات الغذائية (Horica) الأردن.
- الحصول على جائزة فندق الأعمال الفاخرة من قبل هيئة جوائز الفنادق الفاخرة العالمية (Luxury Hotels Awards).
- تسجيل ٢٤٥٠ عضواً جديداً في IHG Rewards Club.
- توزيع الطرود والأعمال الخيرية والتبرعات.

١. شركة زارة للاستثمار (القابضة)

- الاستثمار في تحديث غرف وأجنحة فنادق الشركة ومرافقها.
- الاستثمار في تحديث الأنظمة التكنولوجية والإلكترونية لمواكبة آخر المستجدات.
- الاستثمار في تطوير معايير مراقبة الأداء وتعديل خطط التنفيذ الآنية بما يضمن كفاءة وفعالية العمليات التشغيلية.
- تحسين الأداء التشغيلي للفنادق بالمتابعة الحثيثة من دائرة إدارة الأصول.
- تعديل نظام تقييم الموظفين وربطه بسلم الرواتب والمكافآت السنوية.
- المشاركة الفعالة في تنمية المجتمع المحلي من خلال الانخراط في أنشطة تعزيز سبل العيش والوعي البيئي والتبرع للجمعيات الخيرية الفاعلة لخدمة وتطوير المجتمعات المحلية.

٣. شركة الحمة المعدنية الأردنية، مالكة مشروع النزل البيئي – الحمة الأردنية محافظة إربد

- انتهت الشركة من أعمال تصميم بناء مشروعها الجديد والمتمثل في بناء نزل بيئي مميز على أراضي الشركة في منطقة الحمة الأردنية على مساحة ٦ آلاف متر مربع تقريبا وبكلفة إجمالية بحوالي ٥.٥ مليون دينار، تمهيداً لإنجاز المرحلة الأولى من المشروع والتي تشمل أعمال الحفر والأعمال الإنشائية خلال العام ٢٠٢٠ ليصار بعد ذلك البدء في المرحلة الثانية من أعمال التشطيبات والأعمال الكهروميكانيكية.

تجديد شهادة الكرة الأرضية الخضراء الذهبية (Golden Green Globe).

تكريم الفندق من قبل مؤسسة الحسين للسرطان لرعايتها مبادرة "غرفة الأمل".

الحصول على شهادة التميز من موقع مرشد الرحلات (Trip Advisor) وجائزة Hotelier كأفضل خدمة للضيوف.

استضافة نخبة من ممثلي الإعلام وناشطين على مواقع التواصل الاجتماعي عالمياً.

توزيع الطرود والأعمال الخيرية والتبرعات.

٤. شركة فنادق النبطي، مالكة فندق موفنبيك قلعة النبطي ومنتجع موفنبيك البتراء

- تحديث الغرف وافتتاح النادي الصحي والمطبخ الرئيس والمطبخ المساند في منتجع موفنبيك البتراء.
- الحصول على أعلى درجة في نظام إدارة سلامة وحماية الغذاء (ISO 22000) من وكالة الاعتماد العالمي.
- حوسبة نظام استشعار الحرارة والرطوبة في مستودعات الطعام الرئيسية.
- إطلاق مبادرة التدريب بنجاح بالتعاون مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية "Pathways for Professionalism" لقسم الاستقبال في الأردن.

استلام الزي الرسمي المصمم حديثاً لفريق المكاتب الأمامية.

الاستثمار في مشاريع التكنولوجيا مثل أجهزة الاتصال اللاسلكي Wi-Fi و Opera Host .

توقيع اتفاقيه مع مؤسسة GIZ من أجل تأسيس مبادرة التنوع بين الجنسين في الفندق وزيادة عدد الإناث العاملين في الفندق إلى ٢٠% في نهاية عام ٢٠٢٠.

٥. شركة عمان للاستثمار السياحي، مالكة فندق جراند حياة عمان وبرج حياة ومركز زارة التجاري

- تحديث مرافق الفندق (برج حياة والمغسلة ومركز اللياقة البدنية والمنتجع الصحي والمطعم الإيطالي).
- الحصول على شهادة إدارة سلامة وحماية الغذاء (ISO 22000) من وكالة الاعتماد العالمي.
- الحصول على نسبة ٩٤% في استفتاء رضى الموظفين.
- المشاركة في مسابقة المعرض الدولي للفنادق والمطاعم والصناعات الغذائية (HORECA) الأردن والفوز بميداليات متنوعة، والمشاركة في برنامج الطريق نحو المهنية، والحصول على جائزة ثاني أعلى فندق بعدد الخريجين من هذا البرنامج مرتين على التوالي.

٦. الشركة الوطنية للفنادق والسياحة، مالكة فندق ومنتجع وسبا موفنبيك البحر الميت
- تحديث جميع الغرف وإضافة جاكوزي في المرافق العامة للضيوف وإنشاء بركة مخصصة للأطفال.
 - تجديد شهادة الكرة الأرضية الخضراء (Green Globe) والكرة الأرضية الخضراء الذهبية (Golden Green Globe).
 - الحصول على شهادة إدارة سلامة وحماية الغذاء (ISO٢٢٠٠٠) من وكالة الاعتماد العالمي.
 - الحصول على نسبة ٩٤% في استفتاء رضى الموظفين.
 - الحصول على أعلى درجة في نظام إدارة سلامة وحماية الغذاء (ISO٢٢٠٠٠) من وكالة الاعتماد العالمي.
٧. شركة البحر الأحمر للفنادق، مالكة منتجع وريزيدنس موفنبيك العقبة
- تجديد شهادة إدارة سلامة وحماية الغذاء (ISO٢٢٠٠٠) من وكالة الاعتماد العالمي.
 - تجديد شهادة الكرة الأرضية الخضراء (Green Globe).
 - الحصول على لوحة تقدير للتعاون الناجح والشراكة مع RunJordan و Jordan Motors Sport.
٨. شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي، مالكة منتجع وسبا موفنبيك تالا باي العقبة
- تجديد شهادة إدارة سلامة وحماية الغذاء (ISO٢٢٠٠٠) من وكالة الاعتماد العالمي.
 - تجديد شهادة الكرة الأرضية الخضراء (Green Globe) والمفتاح الأخضر (Green Key) والعلم الأزرق (Blue Flag).
- الحصول على جائزة الفنادق الفاخرة العالمية من قبل World Luxury Spa عن فئة منتجع وسبا فاخر باستخدام مياه البحر الميت و منتجاته في العلاج للسنة السادسة على التوالي وأفضل تجربة حمام في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
- الفوز بجائزة Haute Grandeur العالمية لأربع فئات: أفضل منتجع للاستجمام وأفضل سبا على مستوى الشرق الأوسط بالإضافة إلى أفضل منتجع للعائلات ومنتجع صديق للبيئة على مستوى الأردن وجائزة كوندي ناست جوهنسن للتميز Condé Nast Johansens كأفضل سبا على مستوى الشرق الأوسط.
- استضافة نخبة من ممثلي الإعلام وناشطين على مواقع التواصل الاجتماعي عالمياً.
- توزيع الطرود والأعمال الخيرية والتبرعات.
- الحصول على جائزة شراكة ناجحة على حلبة Ayla Dead to Red Cycling Race.
- الحصول على شهادة مستشار الرحلة الممتازة وأفضل المطاعم الراقية من موقع مرشد الرحلات (TripAdvisor).
- الفوز بجائزة World Travel Award ٢٠١٩ للشقق الفندقية المخدمومة الرائدة في الأردن.
- الفوز بجائزة Holiday Check ٢٠١٩ بدرجة عالية جدا من التقدير من ضيوف الفندق.
- الحصول على جائزة World Travel Award ٢٠١٩ كأفضل منتج عائلي وأفضل نادي صحي في الأردن.
- المشاركة في خطة التنمية المستدامة وذلك بغرس وزرع ١٠٠٠ شجرة إضافية.

إثنا عشر – الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيس

لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيس.

ثلاثة عشر – السلسلة الزمنية للأرباح (الخسائر) والأرباح الموزعة وصافي حقوق مساهمي الشركة وأسعار الأوراق المالية للسنوات ٢٠١٥-٢٠١٩:

٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	
(٢,٣٤٩,٧٦٦)	١,٦٩١,٣٣٦	٥,١٦٥,٠٧٨	٣,٩١٧,٣٤٩	٥,٩١٥,٧٣٢	الأرباح (الخسائر) المحققة
-	-	-	٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	الأرباح الموزعة
١٥٩,٨٤٧,٧٩٤	١٦١,٥٩٤,٤٨٥	١٦٦,٨٤٠,٠٠٤	١٦٥,٢٦٦,٠٣٧	١٦٧,٩٩١,٤٥٧	صافي حقوق مساهمي الشركة
٠,٥٠	٠,٤٣	٠,٤٤	٠,٧٢	٠,٦١	سعر الورقة المالية / دينار

أربعة عشر – تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها للسنتين الماليتين ٢٠١٨ و ٢٠١٩

الوصف	٪٢٠١٩	٪٢٠١٨
العائد على الاستثمار	٣,١٨	٢,٥٠
العائد على حقوق المساهمين	٣,٥٦	٢,٧٦
العائد على رأس المال المدفوع	٤,٤٨	٣,٤٤
العائد على الإيرادات التشغيلية	٩,١٢	٧,٤٣
صافي الربح قبل الضرائب إلى الإيرادات التشغيلية	١١,٠٠	٩,٨٤
نسبة الملكية	٨٩,٤٤	٩٠,٥٠
حقوق المساهمين إلى القروض	٧٥٤٤,٥٠	٢٥٤٠,٩١
القروض إلى مجموع الموجودات	١,١٩	٣,٥٦
الموجودات الثابتة إلى حقوق المساهمين	٨٨,٦١	٨٨,٨١
معدل المديونية	٨,٤٨	٩,١٦
المطلوبات إلى مجموع الموجودات	١,٥٦	٩,٥٠
المطلوبات إلى حقوق المساهمين	١١,٨٠	١٠,٥٠
المطلوبات المتداولة إلى حقوق المساهمين	٩,٤٨	١٠,١٢
القروض طويلة الأجل إلى حقوق المساهمين	٠,١٣	٠,١١
الإيرادات التشغيلية إلى حقوق المساهمين	٣٩,٠٦	٣٧,١٨
الإيرادات التشغيلية إلى مجموع الموجودات	٣٤,٩٤	٣٣,٦٥
نسبة التداول	١٥٣,٠٤	١٤٠,٠٥

فيما يلي أهم المؤشرات حول أداء فنادق الشركة لعام ٢٠١٩ مقارنة مع سنة ٢٠١٨ :

الفندق	عدد الغرف	نسبة الإشغال %		معدل أجرة الغرفة / دينار		الإيرادات التشغيلية / دينار	
		٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠١٨
فندق إنتركونتيننتال الأردن	٤٥٠	٦٢	٥٤	١١٢	١١٦	١٦,٧٩٩,٣٥٥	١٨,٥٧٦,٦٤١
فندق جراند حياة عمان	٣١٦	٤٨	٤٢	٨٩	٩٧	٩,٥٢٠,٥٤٢	٨,٧٨٥,٢٥٨
برج حياة – الشقق المفروشة	٩٠	٥٠	٦١	٩٨	١٠١	٨٩١,٧٩١	١,١٢٣,١٤٢
منتجع موفنبيك البحر الميت	٣٦٢	٦٤	٥٧	٨٧	٩٣	١٣,٦٦٥,١٥٨	١٢,٣٤٦,٣٢٩
منتجع وريزيدنس موفنبيك العقبة	٣٣٢	٦١	٦٠	٩٣	٩٠	٨,٧٦٥,٩٥٩	٨,٣٧٦,٧٨٥
منتجع موفنبيك البتراء	١٨٣	٧٤	٧١	١٣٨	١١١	١٠,٢٧٣,٢٨٥	٨,٠٢٠,٢٠٢
فندق موفنبيك قلعة النبطي	٩٢	٦٧	٤٥	٧٣	٥٤	٢,٢١٣,٦٧٦	١,١٤٣,٥٦٥
منتجع موفنبيك تالا باي العقبة	٣٠٦	٦٢	٦١	١٠١	١٠١	١٠,٨٨٨,٨١٧	١٠,٣٣٧,٢٩٠
المجموع	٢,١٣١	٦١	٥٦	١٠٣	١٠٣	٧٣,٠١٨,٥٨٣	٦٨,٧٠٩,٢١٢

١. تشير قائمة المركز المالي الموحدة لشركة زارة للاستثمار إلى أن مجموع الموجودات كما في ٢٠١٩/١٢/٣١ بلغ ٢١١,١٦٩,٠٨٤ ديناراً مقارنة مع ٢٠١٨/١٢/٣١ ديناراً كما في ٢٠١٨/١٢/٣١ أي بارتفاع نسبته ٢,٥٪.
٢. بلغ صافي حقوق مساهمي الشركة ١٦٧,٩٩١,٤٥٧ ديناراً كما في ٢٠١٩/١٢/٣١ مقارنة مع ١٦٥,٢٦٦,٣٧ ديناراً كما في ٢٠١٨/١٢/٣١ أي بارتفاع نسبته ١,٦٪.
٣. تشير قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة إلى أن مجموع الإيرادات التشغيلية لعام ٢٠١٩ بلغ ٧٣,٧٧٦,٦٩٩ ديناراً مقارنة مع ٦٩,٤٥٨,٦٩٧ ديناراً لعام ٢٠١٨ أي بارتفاع نسبته ٦,٢٪.
٤. بلغ مجموع المصاريف الموحدة لعام ٢٠١٩ والتي تشمل الاستهلاكات وتكاليف التمويل والمصاريف الإدارية ١١,٤٤١,٩٦٠ ديناراً مقارنة مع ١١,٤٩٨,٥٧٥ ديناراً لعام ٢٠١٨، أي بانخفاض نسبته ٠,٥٪.
٥. بلغ الربح العائد لمساهمي الشركة ٥,٩١٥,٧٣٢ ديناراً لعام ٢٠١٩ مقارنة مع ٣,٩١٧,٣٤٩ ديناراً لعام ٢٠١٨ أي بارتفاع نسبته ٥١٪.

التطورات المستقبلية

خمسـة عشر – التطورات المستقبلية الهامة والخطة المستقبلية للشركة لعام ٢٠٢٠:

١. الاستثمار في تحديث مرافق ومعدات الفنادق بما يضمن الحفاظ على الوضع التنافسي في ضوء دخول منتجات جديدة ومشغلين عالميين.
٢. الاستثمار في تطوير القوى البشرية وتحديث قاعدة البيانات والمعلومات.
٣. الاستثمار في تعزيز ثقة عملائنا الأعزاء بجودة مرافقنا وخدماتنا.
٤. تعزيز روح الابتكار وخلق أفكار جديدة والتي من شأنها منح أفضلية المنافسة مع المشغلين الآخرين.
٥. التركيز على التمويل الذاتي للتوسع والتحديث وتوزيع الأرباح.
٦. الاستثمار في متابعة العمليات التشغيلية لتحسين الأداء.
٧. الاستثمار في تدريب وتطوير فريق العمل لضمان توفير أعلى معايير الخدمة والجودة.
٨. الاستثمار في تعديل طرق العمل لتتماشى مع التغيرات في سوق السياحة.
٩. الاستثمار في تخفيض التكاليف والتحول التدريجي للطاقة النظيفة.
١٠. الاستثمار في خدمة وتنمية المجتمع في أماكن تواجد عمليات الشركة.
١١. الاستثمار في دعم وتطوير معاهد التعليم الفندقية والسياحية للنهوض بكفاءات لخدمة القطاع السياحي.
١٢. المشاركة في عمليات دعم وتطوير المواقع السياحية كوجهات سياحية عالمية.
١٣. التنوع في البرامج السياحية المعروضة لزيادة عوامل الجذب في فنادق الشركة.





ستة عشر - مقدار أتعاب التدقيق للشركة والشركات التابعة ومقدار أي أتعاب عن خدمات أخرى تلقاها المدقق و/أو مستحقة له

الشركة	مقدار الأتعاب / دينار
شركة زارة للاستثمار القابضة ش.م.ع.	١٣,٣٠٠
شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	٢٢,٧٥٠
شركة الحمة المعدنية الأردنية ش.م.ع.	١,٢٥٠
شركة فنادق النبطي ذ.م.م.	١٩,٠٠٠
شركة عمان للاستثمار السياحي ذ.م.م.	١٨,٠٠٠
شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	١,٢٥٠
شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.	١,٢٥٠
الشركة الوطنية للفنادق والسياحة ذ.م.م.	١٧,٠٠٠
الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية ذ.م.م.	٢,٨٥٠
شركة البحر الأحمر للفنادق ذ.م.م.	١٤,٥٠٠
شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	١,٣٥٠
شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	١,٢٥٠
شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	١,٢٥٠
شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	١٤,٥٠٠
شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق ذ.م.م.	١,٢٥٠
شركة الحمة للطاقة الشمسية ذ.م.م.	١,٢٥٠
المجموع	١٣٢,٠٠٠

سبعة عشر (أ) – عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الجنسية
صبيح طاهر درويش المصري	رئيس المجلس	الأردنية
خالد صبيح طاهر المصري	نائب الرئيس	الأردنية
شركة المسيرة للاستثمار يمثلها كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	عضو	الأردنية الأردنية
الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية يمثلها طارق أحمد الفيتوري كشلاف	عضو	الليبية الليبية
المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي يمثلها: موسى أحمد كريم الطراونة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩ بسام علي نايف الصبيحي اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٨	عضو	الأردنية الأردنية الأردنية
هلال عمر مصطفى أبو زيد	عضو	الأردنية
نواف بن عبد الرحمن علي التركي	عضو	السعودية
ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني	عضو	الأردنية
ناصر عواد محمد الخالدي	عضو	الأردنية
بنك الاتحاد يمثله عصام حليم جريس سلفيتي	عضو	الأردنية الأردنية
يزيد عدنان مصطفى المفتي	عضو	الأردنية
«محمد أسامة» جودت روجي شعشاعة	عضو	الأردنية
شركة راما للاستثمار والادخار يمثلها: محمود سليمان فارس المعاينة اعتباراً من ٢٠١٩/٨/٧ حيدر عزت رشيد طوران لغاية ٢٠١٩/٨/٦	عضو	الأردنية الأردنية الأردنية



عدد الأسهم المملوكة من قبل الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم		الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم كما في ٢٠١٨/١٢/٣١	عدد الأسهم كما في ٢٠١٩/١٢/٣١
٢٠١٨/١٢/٣١	٢٠١٩/١٢/٣١			
١١,٠٠٨,٣٥٤ ١٢,٠٠٠ ٢٠,٠٩٧,٤٢٤ ١٤,٧٤٣,٨٠٤	١٣,٠٤٤,٣٥٤ ١٢,٠٠٠ ٢٠,٣٤٠,٤٥٣ ١٤,٧٤٣,٨٠٤	- الشركة العربية للتمويل والتجارة - شركة أسترا للاستثمار - شركة المسيرة للاستثمار - شركة المسيرة الدولية – البحرين	٢,٠٤٦,٠٠٠	١,٠٠٠
١١,٠٠٨,٣٥٤ ١٢,٠٠٠ ٢٠,٠٩٧,٤٢٤ ١٤,٧٤٣,٨٠٤	١٣,٠٤٤,٣٥٤ ١٢,٠٠٠ ٢٠,٣٤٠,٤٥٣ ١٤,٧٤٣,٨٠٤	- الشركة العربية للتمويل والتجارة - شركة أسترا للاستثمار - شركة المسيرة للاستثمار - شركة المسيرة الدولية – البحرين	١,٠٠٠	١,٠٠٠
لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد	٢٠,٠٩٧,٤٢٤ –	٢٠,٣٤٠,٤٥٣ –
لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد	١٩,٥٣٩,٥٣٢ –	١٩,٥٣٩,٥٣٢ –
لا يوجد لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد لا يوجد	١٨,٥٠٦,٢٤٥ – –	١٨,٥٠٦,٢٤٥ – –
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١,٠٠٠	١,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١,٠٠٠	١,٠٠٠
٢٠٠,٠٠٠ ١,٤٦٢,٥٠٠	٢٠٠,٠٠٠ ١,٤٦٢,٥٠٠	- الشركة الوطنية للإنماء والتمويل - شركة المشرق للاستثمارات	٤,١٤١,١٨٨	٤,١٤١,١٨٨
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١,٠٠٠	١,٠٠٠
لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد	٢٣٨,٠٦٧ –	٢٣٨,٠٦٧ –
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	١٤,٢٢٠	١٤,٢٢٠
لا يوجد لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد لا يوجد	لا يوجد لا يوجد لا يوجد	١,٠٠٠ – –	١,٠٠٠ – –

سبعة عشر (ب) - عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم كما في ٢٠١٨/١٢/٣١	عدد الأسهم كما في ٢٠١٩/١٢/٣١	المنصب	الاسم
٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٤,١٤١,١٨٨	٤,١٤١,١٨٨	المدير العام	ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني
١,٤٦٢,٥٠٠	١,٤٦٢,٥٠٠				
-	-	-	-	المدير المالي التنفيذي	أحمد إبراهيم محمد مجموع
-	-	-	-	المراقب المالي	هيثم «محمد نزيه» نور الدين الحنبلي

سبعة عشر (ج) - عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم المملوكة في الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم	عدد الأسهم كما في ٢٠١٨/١٢/٣١	عدد الأسهم كما في ٢٠١٩/١٢/٣١	الجنسية	الصلة	الاسم
-	-	٢,٠٧٦,٠٠٠	٢,٠٧٦,٠٠٠	أردنية	ابنة	أقارب صبيح طاهر المصري سيرين صبيح طاهر المصري

ثمانية عشر (أ) - المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	المنصب	بدل التنقلات	بدل انتقال وسفر	الإجمالي / دينار
صبيح طاهر درويش المصري	رئيس المجلس	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
خالد صبيح طاهر المصري	نائب الرئيس	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين - ممثل شركة المسيرة للاستثمار	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
طارق أحمد الفيتوري كشلاف - ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو	-	١٩,٦٧٤	١٩,٦٧٤
موسى أحمد كريم الطراونة - ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩	عضو	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠
بسام علي نايف الصبيحي - ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي لغاية ٢٠١٩/١٢/٨	عضو	١١,٠٠٠	-	١١,٠٠٠
هلال عمر مصطفى أبو زيد	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
نواف بن عبد الرحمن علي التركي	عضو	-	-	-
ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
ناصر عواد محمد الخالدي	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
عصام حليم جريس سلفيتي - ممثل بنك الاتحاد	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
يزيد عدنان مصطفى المفتي	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
«محمد أسامة» جودت روجي شعشاعة	عضو	١٢,٠٠٠	-	١٢,٠٠٠
محمود سليمان فارس المعاينة - ممثل شركة راما للاستثمار والادخار اعتباراً من ٢٠١٩/٨/٧	عضو	٥,٠٠٠	-	٥,٠٠٠
حيدر عزت رشيد طوران - ممثل شركة راما للاستثمار والادخار لغاية ٢٠١٩/٨/٦	عضو	٧,٠٠٠	-	٧,٠٠٠
المجموع		١٣٢,٠٠٠	١٩,٦٧٤	١٥١,٦٧٤

ثمانية عشر (ب) – المزايا والمكافآت التي يتمتع بها أشخاص الإدارة العليا التنفيذية

الاسم	المنصب	الرواتب	بدل التنقلات	المكافآت	أخرى	الإجمالي / دينار
ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني	المدير العام	–	–	٥٠,٠٠٠	–	٥٠,٠٠٠
أحمد إبراهيم محمد مجموع	المدير المالي التنفيذي	٩٨,٤٠٠	٣,٠٠٠	٢٥,٥٠٠	٦٠٠	١٢٧,٥٠٠
هيثم «محمد نزيه» نور الدين الحنبلي	المراقب المالي	٦٥,٦٤٠	١,٢٦٠	٥,٦٠٠	٣٠٠	٧٢,٨٠٠

تسعة عشر – التبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة المالية

الجهة المتبرع لها	المبلغ / دينار
مركز التدريب المهني – السلط	٤٣٤
جمعية الانتصار لدعم المشاريع التعليمية	٥٠٠
جمعية الفتى اليتيم	٧٠٠
الجمعية الأردنية للوعون الطبي الفلسطيني	١,٠٠٠
المؤتمر الوطني للشباب – ثروتنا الإنسان والإنجاز	١,٥٠٠
جمعية سيدات عراق الأمير التعاونية	٢,٠٦٠
السفارة النمساوية	٢,٤٥٠
طرود الخير – شهر رمضان المبارك	٦,٤٠٥
المنتدى الاستراتيجي الأردني	٧,٠٠٠
الجمعية الوطنية للمحافظة على البترا	٧,٥٠٠
أخرى	١,٢٩٨
المجموع	٣٧,٣٩٧

عشرون – العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم

لا يوجد أي عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو المدير العام أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.

واحد وعشرون (أ) – مساهمة الشركة في حماية البيئة

– تلتزم زارة بحماية البيئة في مناطق عملياتها التشغيلية، وترجمت هذا الالتزام في عام ٢٠٠٩ عندما بدأت باستبدال مصادر الطاقة التقليدية بأخرى نظيفة ومتجددة على نحو تدريجي، ضمن خطة طموحة تهدف إلى تخفيض انبعاثات الغازات الدفينة وثنائي أكسيد الكربون وتخفيض كلف التشغيل.

وقد توج هذا الالتزام في عام ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية توليد الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية باستخدام النظام الكهروضوئي، استناداً إلى قانون نقل الطاقة ويتوقع أن يلبي النظام ٥٠٪ من المستويات الحالية لاستهلاك فنادق الشركة من الكهرباء، فضلاً عن تحقيق الأهداف المتمثلة في التحول إلى استخدام مصادر نظيفة وتحقيق وفورات في كلف التشغيل وتقليل الانبعاثات الحرارية. تم تأخير تشغيل المشروع لعوائق تنظيمية تتعلق بتوفر الأراضي القريبة من محطات التوزيع.

– خلال السنوات السابقة قامت الشركة باستبدال الإضاءة التقليدية بإضاءة موفرة للطاقة (LED) واستخدام الغاز المسال والطاقة الشمسية عوضاً عن وقود الديزل، وتنفيذ برامج صديقة للبيئة من خلال إعادة تدوير الورق.

– إن الخطط التي تم تنفيذها لحماية البيئة واستدامة العمليات التشغيلية جاءت بنتائج ملموسة نذكر منها مايلي:

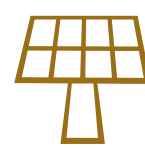
١. استخدام أكفاً لمصادر المياه.
 ٢. تخفيض انبعاث الغازات الدفينة وثنائي أكسيد الكربون.
 ٣. الاستخدام الناجع لمصادر الطاقة النظيفة من خلال التحول الجزئي إلى الطاقة الشمسية في عدد من منشآتنا لتسخين المياه والبرك.
 ٤. الإحلال الجزئي للغاز المسال الصديق للبيئة محل وقود الديزل لتسخين المياه.
 ٥. الحصول على شهادات المفتاح الأخضر والكوكب الأخضر من المنظمات الدولية المعروفة في مجال حماية البيئة.
- تعني زارة جيداً أهمية دورها في وضع المرجعية للحفاظ على البيئة في قطاع الضيافة، الذي يعتبر من أهم القطاعات الاقتصادية في الأردن، وذلك انطلاقاً من موقعها الريادي في سوق السياحة.



التحول إلى إضاءة
موفرة للطاقة



تخفيض انبعاثات
الغازات الدفينة
وثنائي أكسيد الكربون



التحول إلى الطاقة
الكهروضوئية



التحول إلى الطاقة
الشمسية



التحول إلى الغاز
المسال الصديق
للبيئة

واحد وعشرون (ب) مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

– إن الشركة لا تدخر جهداً للبحث عن طرق تمكنها من خلال خبرتها في نقل المعرفة من المساهمة في مساعدة وتمويل مبادرات من شأنها رفع كفاءة القطاع السياحي ومراكز البحث والتطوير وتحسين المجتمعات المحلية، حيث تقوم الشركة بتقديم مساعدات للبلديات والجمعيات البحثية والخيرية والنادي الرياضية.

– يعتبر التوظيف في منشآت الشركة أحد أهم الجوانب في خدمة المجتمعات المحلية التي تتواجد فيها فنادقها، حيث إن أغلب العاملين هم من الشبان والشابات الموهوبين الذين يقطنون تلك المجتمعات. إن هذا النهج المجتمعي المسؤول يهدف إلى تعزيز قدرات أهالي المناطق وتطويرها ويتم ذلك من خلال دعم وتحسين التعليم في هذه المجتمعات.

– تطوير قدرات وآفاق الأفراد في هذه المجتمعات، حيث قامت فنادق الشركة في عام ٢٠١٩ بتدريب الموظفين من كافة الأقسام من خلال ما يزيد عن ٥٠ دورة تدريبية في كافة التخصصات والمجالات.

إثنان وعشرون – تقرير الحوكمة للشركة لعام ٢٠١٩

أ. الالتزام بتعليمات حوكمة شركات المساهمة المدرجة لسنة ٢٠١٧ («التعليمات»):

غير تنفيذيين؛ واحد غير مستقل واثنين مستقلين، ويرأسها عضو مستقل.

– لجنة الحوكمة تتكون من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين؛ واحد غير مستقل واثنين مستقلين، ويرأسها عضو مستقل.

– لجنة إدارة المخاطر تتكون من ثلاثة أعضاء؛ أحدهم تنفيذي، واحد مستقل وواحد غير مستقل ويرأسها عضو مستقل.

٥- وضعت كل لجنة خطة تطبيق التعليمات لعام ٢٠١٩ وتم المصادقة عليها من قبل المجلس.

٦- تم إدراج تقرير حول أعمال كل لجنة ضمن التقرير السنوي للشركة.

٧- لدى الشركة موقع إلكتروني وكذلك جميع الفنادق المملوكة من قبل الشركات التابعة للشركة.

٨- تفصح الشركة عن القوائم المالية الموحدة السنوية والمرحلية للجهات المعنية، بموجب تعليمات الإفصاح والقوانين والتشريعات النافذة باللغتين العربية والإنجليزية وخلال المدة القانونية.

٩- تتيح الشركة لجميع مساهميها الاطلاع على المعلومات والبيانات الضرورية من خلال التقرير السنوي ومحاضر اجتماعات الهيئة العامة السنوية ومن خلال بورصة عمان.

١- تلتزم الشركة بتطبيق التعليمات الصادرة عن هيئة الأوراق المالية، وكذلك القوانين والتشريعات النافذة مثل قانون الشركات وقانون هيئة الأوراق المالية وتعليمات الإفصاح.

٢- تحتفظ الشركة بالأنظمة والسياسات والإجراءات التالية:

- النظام الداخلي للشركة والمصادق عليه من وزارة العمل.
- النظام المالي وإجراءات العمل ومصفوفة الصلاحيات والمسؤوليات.
- سياسة الإفصاح.
- إجراءات تطبيق تعليمات الحوكمة والمعدة من قبل لجنة الحوكمة.
- عقد التأسيس والنظام الأساسي المعد وفقاً لقانون الشركات النافذ.

٣- عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين أربعة أعضاء من أصل ثلاثة عشر عضواً، أي أقل من الثلث، وعدد أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين إثنا عشر عضواً.

٤- تم تشكيل جميع اللجان المنبثقة عن المجلس وفقاً للتعليمات على النحو التالي:

– لجنة التدقيق تتكون من أربعة أعضاء غير تنفيذيين؛ نصفهم مستقلون، ويرأسها عضو مستقل.

– لجنة الترشيحات والمكافآت تتكون من ثلاثة أعضاء



ب. أسماء أعضاء مجلس الإدارة والممثلين حسب التصنيف وصفة الاستقلالية:

أ- أعضاء مجلس الإدارة:

الرقم	اسم العضو	التصنيف	الاستقلالية	
١	صبيح طاهر درويش المصري	طبيعي	غير مستقل	غير تنفيذي
٢	خالد صبيح طاهر المصري	طبيعي	غير مستقل	غير تنفيذي
٣	شركة المسيرة للاستثمار	اعتباري	غير مستقل	-
٤	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	اعتباري	غير مستقل	-
٥	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	اعتباري	غير مستقل	-
٦	هلال عمر مصطفى أبو زيد	طبيعي	مستقل	غير تنفيذي
٧	ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني	طبيعي	غير مستقل	تنفيذي
٨	ناصر عواد محمد الخالدي	طبيعي	مستقل	غير تنفيذي
٩	بنك الاتحاد	اعتباري	غير مستقل	-
١٠	يزيد عدنان مصطفى المفتي	طبيعي	غير مستقل	غير تنفيذي
١١	«محمد أسامة» جودت شعشاعة	طبيعي	مستقل	غير تنفيذي
١٢	شركة راما للاستثمار والادخار	اعتباري	غير مستقل	-
١٣	نواف بن عبد الرحمن التركي	طبيعي	مستقل	غير تنفيذي

٢- ممثلو أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين:

الرقم	اسم الممثل	الاستقلالية
١	كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين ممثل شركة المسيرة للاستثمار	غير مستقل غير تنفيذي
٢	طارق أحمد الفيتوري كشلاف ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	غير مستقل غير تنفيذي
٣	موسى أحمد كريم الطراونة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩ ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	غير مستقل غير تنفيذي
	بسام علي نايف الصبيحي لغاية ٢٠١٩/١٢/٨ ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	غير مستقل غير تنفيذي
٤	عصام حليم جريس السلفيتي ممثل بنك الاتحاد	غير مستقل غير تنفيذي
٥	محمود سليمان فارس المعاينة اعتباراً من ٢٠١٩/٨/٧ ممثل شركة راما للاستثمار والادخار	غير مستقل غير تنفيذي
	حيدر عزت رشيد طوران لغاية ٢٠١٩/٨/٦ ممثل شركة راما للاستثمار والادخار	غير مستقل غير تنفيذي

ج. المناصب التنفيذية في الشركة وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الرقم	الاسم	المنصب
١	ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني	المدير العام
٢	أحمد إبراهيم محمد مجموعم	المدير المالي التنفيذي
٣	هيثم «محمد نزيه» نور الدين الحنبلي	المراقب المالي

د. عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات المساهمة العامة:

الرقم	الاسم	العضويات في مجالس الإدارة
١	صبيح طاهر درويش المصري	– رئيس مجلس إدارة / البنك العربي.
٢	خالد صبيح طاهر المصري	– رئيس مجلس إدارة / شركة الحمة المعدنية الأردنية. – شركة الفنادق والسياحة الأردنية. – بنك القاهرة عمان.
٣	كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين	– شركة الفنادق والسياحة الأردنية. – شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة. – مجموعة أسترا الصناعية (السعودية).
٤	طارق أحمد الفيتوري كشلاف	– الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية الجزائر (لافيكو الجزائر القابضة)
٥	موسى أحمد كريم الطراونة اعتباراً من ٢٠١٩/١٢/٩ بسام علي نايف الصبيحي لغاية ٢٠١٩/١٢/٨	– لا يوجد عضويات في شركات مساهمة عامة أخرى. – لا يوجد عضويات في شركات مساهمة عامة أخرى.
٦	هلال عمر مصطفى أبو زيد	– شركة الفنادق والسياحة الأردنية
٧	ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني	– نائب رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية. – بنك القاهرة عمان. – شركة الكهرباء الأردنية.
٨	ناصر عواد محمد الخالدي	– شركة الفنادق والسياحة الأردنية. – شركة التسهيلات التجارية الأردنية.
٩	عصام حليم جريس سلفيتي	– رئيس مجلس إدارة / بنك الاتحاد. – رئيس مجلس إدارة / شركة الفنادق والسياحة الأردنية.
١٠	يزيد عدنان مصطفى المفتي	– رئيس مجلس إدارة / بنك القاهرة عمان. – شركة الشرق الأوسط للتأمين. – شركة فلسطين للتنمية والاستثمار.
١١	محمد أسامة جودت روجي شعشاعة	– شركة التأمين الأردنية.
١٢	محمود سليمان فارس المعاينة اعتباراً من ٢٠١٩/٨/٧ حيدر عزت رشيد طوران لغاية ٢٠١٩/٨/٦	– لا يوجد عضويات في شركات مساهمة عامة أخرى. – لا يوجد عضويات في شركات مساهمة عامة أخرى.
١٣	نواف بن عبد الرحمن علي التركي	– لا يوجد عضويات في شركات مساهمة عامة أخرى.

هـ. اسم ضابط ارتباط الحوكمة:

الرقم	الاسم	المنصب
١	صالح عطا الله صالح الحوامدة	المدير الإداري

و. أسماء اللجان المنبثقة عن المجلس:

- ١- لجنة التدقيق
- ٢- لجنة الترشيحات والمكافآت
- ٣- لجنة الحوكمة
- ٤- لجنة إدارة المخاطر

ز. اسم رئيس وأعضاء لجنة التدقيق ونبذة عن مؤهلاتهم وخبراتهم المتعلقة بالأمر المالي والمحاسبية:

الرقم	الاسم	المؤهلات	الخبرات
١	«محمد أسامه» جودت روجي شعشاعة / رئيس	دبلوم عالي في الاقتصاد الدولي.	- رجل أعمال
٢	ناصر عواد محمد الخالدي / عضو	بكالوريوس هندسة كهرباء	- مدير تنفيذي / شركة البحر الميت للاستثمارات السياحية والعقارية
٣	محمود سليمان فارس المعاينة / عضو اعتباراً من ٢٠١٩/٨/٧	-	- رئيس النقابة العامة للعاملين بالنقل البري والميكانيك
٣	حيدر عزت رشيد طوران / عضو لغاية ٢٠١٩/٨/٦	دكتوراه في الاقتصاد السياسي	- شغل عدة مناصب في العمل المصرفي في البنك الأهلي الأردني - أمين سر العلاقات الدولية
٤	طارق أحمد الفيتوري كشلاف / عضو	بكالوريوس إدارة تمويل	- مساعد مدير إدارة الشركات القابضة والتجارية / الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية



ج. اسم رئيس وأعضاء كل من لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة الحوكمة ولجنة إدارة المخاطر:

الرقم	أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت
١	هلال عمر مصطفى أبو زيد / رئيس
٢	خالد صبيح طاهر المصري / عضو
٣	ناصر عواد محمد الخالدي / عضو

الرقم	أسماء أعضاء لجنة الحوكمة
١	ناصر عواد محمد الخالدي / رئيس
٢	هلال عمر مصطفى أبو زيد / عضو
٣	بسام علي نايف الصبيحي / عضو

الرقم	أسماء أعضاء لجنة إدارة المخاطر
١	هلال عمر مصطفى أبو زيد / رئيس
٢	كميل عبد الرحمن إبراهيم سعد الدين / عضو
٣	ياسين خليل «محمد ياسين» التلهوني / عضو

ط. عدد الاجتماعات التي عقدتها اللجان خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين:

الرقم	اللجنة	عدد الاجتماعات	الأعضاء الحاضرون
١	لجنة التدقيق	٤	– الاجتماع الأول: السيد أسامة شعشاعة، السيد طارق كشلاف، السيد حيدر طوران، السيد ناصر الخالدي. – الاجتماع الثاني: السيد أسامة شعشاعة، السيد طارق كشلاف، السيد حيدر طوران، السيد ناصر الخالدي. – الاجتماع الثالث: السيد أسامة شعشاعة، السيد طارق كشلاف، السيد حيدر طوران، السيد ناصر الخالدي. – الاجتماع الرابع: السيد أسامة شعشاعة، السيد طارق كشلاف، السيد محمود المعاينة، السيد ناصر الخالدي.
٢	لجنة الترشيحات والمكافآت	٤	الاجتماع الأول: السيد هلال أبو زيد، السيد ناصر الخالدي، السيد خالد المصري. الاجتماع الثاني: السيد هلال أبو زيد، السيد ناصر الخالدي، السيد خالد المصري. الاجتماع الثالث: السيد هلال أبو زيد، السيد ناصر الخالدي، السيد خالد المصري. الاجتماع الرابع: السيد هلال أبو زيد، السيد خالد المصري، السيد ناصر الخالدي.
٣	لجنة الحوكمة	٣	الاجتماع الأول: السيد هلال أبو زيد، السيد بسام الصبيحي، السيد ناصر الخالدي. الاجتماع الثاني: السيد هلال أبو زيد، السيد بسام الصبيحي، السيد ناصر الخالدي. الاجتماع الثالث: السيد هلال أبو زيد، السيد بسام الصبيحي، السيد ناصر الخالدي.
٤	لجنة إدارة المخاطر	٣	الاجتماع الأول: السيد هلال أبو زيد، السيد كميل سعد الدين، السيد ياسين التلهوني. الاجتماع الثاني: السيد هلال أبو زيد، السيد كميل سعد الدين، السيد ياسين التلهوني. الاجتماع الثالث: السيد هلال أبو زيد، السيد كميل سعد الدين، السيد ياسين التلهوني.

ي. عدد الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق مع مدقق الحسابات المستقل خلال السنة:

عقدت لجنة التدقيق أربعة اجتماعات مع مدقق الحسابات المستقل خلال السنة.

ك. الأعمال التي قامت بها اللجان خلال السنة:

– لجنة التدقيق:

تم عقد أربعة اجتماعات خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، ورفع التوصيات التالية:

التسلسل	التاريخ	التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	٢٠١٩/٣/١٩	* المصادقة على مسودة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨. * المصادقة على مسودة التقرير السنوي الخامس والعشرين للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨. * اعتماد تقييم استثمار شركة البحر الأحمر للفنادق في شركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية. * المصادقة على تقرير أعمال اللجنة لعرضه على الهيئة العامة لمساهمي الشركة وتضمينه للتقرير السنوي * الموافقة على زيادة أتعاب التدقيق بمبلغ ١٠,٠٠٠ دينار لعام ٢٠١٨، وزيادتها مرة أخرى بمبلغ ٧,٠٠٠ دينار لعام ٢٠١٩.
الاجتماع الثاني	٢٠١٩/٤/٢٣	* المصادقة على مسودة القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة للأشهر الثلاثة المنتهية في ٣١ آذار ٢٠١٩.
الاجتماع الثالث	٢٠١٩/٧/٢٢	* المصادقة على مسودة القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة للأشهر الستة المنتهية في ٣٠ حزيران ٢٠١٩.
الاجتماع الرابع	٢٠١٩/١٠/٢٩	* المصادقة على مسودة القوائم المالية المرحلية الموحدة المختصرة للأشهر التسعة المنتهية في ٣٠ أيلول ٢٠١٩. * المصادقة على مسودة خطة العمل المقترحة لعام ٢٠٢٠.

– لجنة الترشيحات والمكافآت:

تم عقد أربعة اجتماعات خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، ورفع التوصيات التالية:

التسلسل	التاريخ	التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	٢٠١٩/٢/٢٧	* تعديل استقلالية أعضاء مجلس الإدارة حسب القوانين النافذة. * المصادقة على تقرير أعمال اللجنة لعام ٢٠١٨ لعرضه على الهيئة العامة لمساهمي الشركة وتضمينه للتقرير السنوي. * اعتماد تقارير السلم الوظيفي واحتياجات الشركة وسياسات المكافآت والحوافز و التعاقب الوظيفي.
الاجتماع الثاني	٢٠١٩/٤/٢٣	* المصادقة على تقارير الأداء المالي للعمليات التشغيلية والمبينة لمنح الحوافز والمكافآت.
الاجتماع الثالث	٢٠١٩/٧/٢٢	* الموافقة على مسودة نظام الرواتب.
الاجتماع الرابع	٢٠١٩/١٠/٢٩	* المصادقة على مسودة خطة العمل المقترحة لعام ٢٠٢٠.

– لجنة الحوكمة:

تم عقد ثلاثة اجتماعات خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، ورفع التوصيات التالية:

التسلسل	التاريخ	التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	٢٠١٩/٢/٢٧	* الموافقة على تقرير الحوكمة لعام ٢٠١٨ وتضمينه للتقرير السنوي.
الاجتماع الثاني	٢٠١٩/٤/٢٣	* اعتماد إجراءات تطبيق والتزام الشركة بأحكام تعليمات الحوكمة. * الالتزام بتعليمات الحوكمة التي منحت الشركة حق التمديد حتى انتهاء صلاحية المجلس في ٢٤ نيسان ٢٠٢٠.
الاجتماع الثالث	٢٠١٩/١٠/٢٩	* المصادقة على مسودة خطة العمل المقترحة لعام ٢٠٢٠.

– لجنة إدارة المخاطر:

تم عقد ثلاثة اجتماعات خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، ورفع التوصيات التالية:

التسلسل	التاريخ	التوصيات المرفوعة إلى مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	٢٠١٩/٢/٢٧	* المصادقة على تقرير أعمال اللجنة لعام ٢٠١٨ لعرضه على الهيئة العامة لمساهمي الشركة وتضمينه للتقرير السنوي.
الاجتماع الثاني	٢٠١٩/٤/٢٣	* المصادقة على تقرير سياسات إدارة المخاطر وتقييم مختلف أنواع المخاطر.
الاجتماع الثالث	٢٠١٩/١٠/٢٩	* المصادقة على مسودة خطة العمل المقترحة لعام ٢٠٢٠.



ل. عدد الاجتماعات التي عقدها مجلس الإدارة خلال السنة مع بيان الأعضاء الحاضرين:
عقد مجلس الإدارة ستة اجتماعات خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ على النحو التالي:

التسلسل	الأعضاء الحاضرون
الاجتماع الأول	حضور أعضاء مجلس الإدارة السادة: صبيح المصري، خالد المصري، ياسين التلهوني، كميل سعد الدين، طارق كشلاف، بسام الصبيحي، «محمد أسامة» شعشاعة، حيدر طوران، يزيد المفتي، عصام سلفيتي، ناصر الخالدي باستثناء السيد نواف التركي والسيد هلال أبو زيد لوجودهما خارج البلاد.
الاجتماع الثاني	حضور أعضاء مجلس الإدارة السادة: خالد المصري، ياسين التلهوني، كميل سعد الدين، طارق كشلاف، بسام الصبيحي، «محمد أسامة» شعشاعة، حيدر طوران، هلال أبو زيد، عصام سلفيتي، ناصر الخالدي، نواف التركي، يزيد المفتي. باستثناء السيد صبيح المصري لوجوده خارج البلاد.
الاجتماع الثالث	حضور أعضاء مجلس الإدارة السادة: صبيح المصري، خالد المصري، ياسين التلهوني، كميل سعد الدين، طارق كشلاف، بسام الصبيحي، «محمد أسامة» شعشاعة، هلال أبو زيد، عصام سلفيتي، ناصر الخالدي باستثناء السيد نواف التركي والسيد يزيد المفتي والسيد حيدر طوران لوجودهم خارج البلاد.
الاجتماع الرابع	حضور أعضاء مجلس الإدارة السادة: خالد المصري، ياسين التلهوني، كميل سعد الدين، طارق كشلاف، بسام الصبيحي، «محمد أسامة» شعشاعة، محمود المعاينة، يزيد المفتي، ناصر الخالدي باستثناء السيد صبيح المصري والسيد عصام سلفيتي والسيد نواف التركي والسيد هلال أبو زيد لوجودهم خارج البلاد.
الاجتماع الخامس	حضور أعضاء مجلس الإدارة السادة: خالد المصري، يزيد المفتي، طارق كشلاف، بسام الصبيحي، «محمد أسامة» شعشاعة، محمود المعاينة، عصام سلفيتي، كميل سعد الدين باستثناء السيد صبيح المصري والسيد ياسين التلهوني والسيد نواف التركي و السيد هلال أبو زيد لوجودهم خارج البلاد.
الاجتماع السادس	حضور أعضاء مجلس الإدارة السادة: صبيح المصري، خالد المصري، ياسين التلهوني، كميل سعد الدين، طارق كشلاف، موسى الطراونة، «محمد أسامة» شعشاعة، محمود المعاينة، هلال أبو زيد، يزيد المفتي، ناصر الخالدي باستثناء السيد نواف التركي والسيد عصام سلفيتي لوجودهما خارج البلاد.


صبيح طاهر المصري
رئيس مجلس الإدارة



القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٩

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مساهمي شركة زارة للاستثمار (القابضة) - شركة مساهمة عامة محدودة عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير حول تدقيق القوائم المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق القوائم المالية الموحدة لشركة زارة للاستثمار (قابضة) - شركة مساهمة عامة محدودة («الشركة») وشركاتها التابعة («المجموعة») والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ وقائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة وملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن بند مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى الملائمة لتدقيق القوائم المالية في الأردن، وقد التزمنا بمتطلبات السلوك المهني ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. لقد قمنا بالحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة و توفر أساساً لإبداء الرأي.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر جوهرية خلال تدقيق القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية الموحدة لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل أمر من الأمور المشار إليها أدناه. لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية الموحدة بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناء عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية الموحدة المرفقة.

أمر التدقيق الهام ١: الاعتراف بالإيرادات

إن الإفصاحات الخاصة بالإيرادات تظهر في إيضاح رقم (١٩) حول القوائم المالية الموحدة.

أمر التدقيق الهام	كيف تم معالجة أمر التدقيق المهم
تملك وتدير المجموعة عدداً من الفنادق. إن معظم إيرادات المجموعة نتجت عن عوائد الإقامة في الغرف ومبيعات الأغذية والمشروبات. يتم الاعتراف بالإيرادات بناءً على الخدمات المقدمة والمبيعات إلى العملاء.	كيف تم معالجة أمر التدقيق المهم شملت إجراءات التدقيق دراسة نظام الرقابة الداخلي للمجموعة حول الاعتراف بالإيرادات ومن ضمنها عناصر الرقابة الداخلية الرئيسية لعملية الاعتراف بالإيرادات. كما قمنا بدراسة تفصيلية لتحليل هامش الربح بشكل شهري لأقسام الغرف والأغذية والمشروبات والأقسام الأخرى وإجراءات تحليلية على أساس التوقعات المبنية حول أرقام الإيرادات للسنة باستخدام المعلومات المالية وغير المالية. وقمنا باختيار واختبار عينة من التقارير اليومية التي ينتج عنها الاعتراف بالإيرادات للتحقق من الإثبات الصحيح. بالإضافة لذلك قمنا باختيار عينة قبل وبعد نهاية السنة الحالية لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيراد في الفترة الصحيحة.
تم اعتبار الاعتراف بالإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة لعام ٢٠١٩ وذلك لمخاطر حدوث الأخطاء عند تسجيل الإيرادات والاعتراف بها نتيجة لكبر حجم الإيرادات الناتج عن عدد كبير من عمليات البيع وبمبالغ قليلة نسبياً. هناك أيضاً مخاطر تتمثل في أن يتم تسجيل فواتير خدمات للعملاء لم يتم تسجيلها بالكامل وبالتالي قد يؤدي إلى الزيادة أو النقص من الإيرادات المسجلة.	تركز المجموعة على الإيرادات كمؤشر رئيس لأدائها وهو الأمر الذي قد يحفز الاعتراف بالإيرادات قبل تاريخ تحقيقها. تبلغ الإيرادات التشغيلية للمجموعة ٧٣٧٧٦٩٩٩ دينار للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ٦٩٧٦٩٧٠٨٩ دينار).

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لعام ٢٠١٩

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي غير القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي في تاريخ لاحق لتقريرنا. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بتدقيق القوائم المالية الموحدة، إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تكون متاحة لنا، بحيث نُقيّم ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية الموحدة أو مع معرفتنا خلال عملية تدقيق القوائم المالية الموحدة.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية الموحدة، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الاشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الموحدة

إن أهدافنا تتمثل في الحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا.

إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط ويتم اعتبارها جوهريّة، إذا كانت منفردة أو مجمعة يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة توفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يعد أكبر من ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لنظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلي المتعلق بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمجموعة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية و الإيضاحات المتعلقة بها التي قامت بها الإدارة.

- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تيقن جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هناك شك جوهري، فعلينا الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية الموحدة ذات الصلة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام لهيكل القوائم المالية الموحدة ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث التي تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية عن الشركات أو الأنشطة التجارية ضمن نطاق المجموعة لإبداء الرأي حول القوائم المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف وإنجاز عملية التدقيق للمجموعة، ونحن مسؤولون عن رأينا حول التدقيق.
- إننا نتواصل مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.
- نقوم كذلك بتزويد المسؤولين المكلفين بالحوكمة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح للمسؤولين المكلفين بالحوكمة عن كل العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما شأنه أن يحافظ على هذه الاستقلالية.
- من تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع المسؤولين المكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية على تدقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. إننا نقدم وصفاً لهذه الأمور في تقرير التدقيق، إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر، أو في حالات نادرة جداً والتي بناء عليها لا يتم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

تقرير حول المتطلبات القانونية

تحتفظ الشركة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية تتفق مع القوائم المالية الموحدة ونوصي بالمصادقة عليها.

إرنست ويونغ / الأردن

وضاح عصام برقايوي
ترخيص رقم ٥٩١

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٢٥ آذار ٢٠٢٠

شركة زارة للاستثمار (القابضة) – شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

الموجودات	إيضاحات	٢٠١٩ دينار	٢٠١٨ دينار
موجودات غير متداولة –			
ممتلكات ومعدات	٤	١٥٦٩٣٣٣٩٧	١٥٩٣٤٧٥٦٩
استثمارات عقارية	٥	٥٤٢٤٦٠٥	٥٥٦٩٥٥١
حق استخدام موجودات	٢	٣٣٩١٨١٥	–
مشاريع تحت التنفيذ	٦	١٥٢٨٥٢	٩٧٠.٧٠
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٧	١٠٩١٦٧٣٧	١٠٨٦٩٣٩٤
دفعات على حساب شراء أراضي	٩	١١٢٠٠	١١١٠٨٢
موجودات ضريبية مؤجلة	٢٤	١٧٨٦٩٤٩٩	١٧٢٠٨٨٢
أرصدة مدينة أخرى	١٢	–	١٣٤١٠٧
		<u>١٨٣٧٦٠٥</u>	<u>١٧٩٩٢٩٦٥٥</u>
أموجودات متداولة –			
مخزون	١٠	١٦٦٦٩٩٥	١٦٧٣٠٦١
ذمم مدينة	١١	٢٢٨١٧٣	١٧٥٠٥٥
أرصدة مدينة أخرى	١٢	٣٦٢١٨	٣٦٧٦٤٠
نقد وأرصدة لدى البنوك	١٣	١٥٤٧٧٥٩٣	١٤٧٩٤٠٩٣
		<u>٢٧٤٠٨٩٧٩</u>	<u>٢٦٠٠٩٨٤٩</u>
مجموع الموجودات		<u>٢١١٦٩٠٨٤</u>	<u>٢٠٥٩٣٩٥٠٤</u>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



٢٠١٨	٢٠١٩	إيضاحات	حقوق الملكية والمطلوبات
دينار	دينار		
حقوق الملكية			
حق ملكية حملة أسهم الشركة -			
١٥٠.٠٠٠.٠٠٠	١٥٠.٠٠٠.٠٠٠	١٤	رأس المال المدفوع
٣٢٦٣٢٠٠	٩٧١٨٢٢٠	١٤	احتياطي إجباري
٦٨٩٤٩٦	٦٨٩٤٩٦	١٤	احتياطي اختياري
٦٨٩٤٩٦	٦٨٩٤٩٦	٨	التغير المتراكم في القيمة العادلة
٣٢٥٥٠.١٨	٥٠.٩٦٠.٢١		أرباح مدورة
١٦٥٢٦٦٠.٣٧	١٦٧٩٩١٤٥٧		
٢١٥٣٢٧٣١	٢٠٨٨٣٧٨٣٩	٢٣	حقوق غير المسيطرين
١٨٦٧٩٨٧٦٨	١٨٨٨٧٥٢٩٦		مجموع حقوق الملكية
المطلوبات			
مطلوبات غير متداولة -			
٢١٢٤٠٠	٢٤٤١٤٤	١٥	قروض طويلة الأجل
-	٢٨٩١٧٥١	٢	التزامات عقود إيجار طويلة الأجل
٤٨٨١٠.٤	٤٣٩٣٨٢	٢٤	مطلوبات ضريبية مؤجلة
-	١٢٤٤٢٦	١٧	أرصدة دائنة أخرى
٧٠٠.٥٠٤	٣٦٩٩٧.٣		
مطلوبات متداولة -			
٤٢٤٨٠٠	٢١٢٤٠٠	١٥	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال سنة
-	٧٢٧١١٥	٢	التزامات عقود إيجار قصيرة الأجل
٦٧١٤٤٤١	٢٠.٤٦٩٤١	١٦	بنوك دائنة
٩٩٥١١٢	٨٦٥٩٠.٨		ذمم دائنة
٤٠.٨٠٢٧٧	٦٧٩٤٦٦٧	١٧	أرصدة دائنة أخرى
٥٦٩٧٣٤	١٠.٤٦٩٦٩	١٨	مخصصات أخرى
٦٩٩٨٦٨	٩٠٠.٤٨٥	٢٤	مخصص ضريبة الدخل
١٨٤٤٠.٢٣٢	١٨٥٩٤٠.٨٥		
١٩٤٠.٧٣٦	٢٢٢٩٣٧٨٨		مجموع المطلوبات
٢٠.٥٩٣٩٥٠.٤	٢١١٦٩٠.٨٤		مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة زارة للاستثمار (القابضة) – شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

إيضاحات	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينار	دينار
إيرادات تشغيلية	٧٣٧٧٦٦٩٩	٦٩٤٥٨٦٦٩٧
نفقات تشغيلية	(٥٥٣٣٣.٦٠٢)	(٥٣١١٥١٦٦)
صافي الإيرادات التشغيلية	١٨٤٤٦٦.٩٧	١٦٣.٧٥٣١
إيرادات أخرى، بالصافي	٨٦٧٩٨٤	٧٧٢٦٢.٦
إيرادات فوائد	٣٦٤٦٥٨	٣٥٧١٧٢
استهلاك ممتلكات ومعدات	(٧٦٨٥٤٦٥٨)	(٨٦.٠١٩٩٤)
استهلاك حق استخدام موجودات	(١٧.٤٨٧)	-
تكاليف تمويل	(٤٥٤٦٨٤٥)	(٤٧٤٦٨٩)
مصروفات إدارية	(٢٩٦١٩٧٠)	(٢٩٢٣٧٨٧)
مخصصات أخرى	(٥٦٧٢٧٣)	(١٠٢٤٤٠)
المسترد من (مخصص) مخزون بطيء الحركة	٥٣٦٦١	(٧٦٦.٧٢)
المسترد من (مخصص) خسائر تدني قيمة مخزون	١٠	(٢٨٥٨)
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	٧٦٢٣٨٦٩	٧٥٦٦٩٦٤
ضريبة الدخل، بالصافي	(٩٩٨٣٤٩)	(٥٩٨٢٨٦)
ربح السنة	٦٦٢٥٣٢٠	٥٨٦٦٧٨
العائد إلى:		
مساهمي الشركة	٩١٧٣٢	٣٩١٧٣٤٩
حقوق غير المسيطرين	٨٠٩٧٨٨	٢٢٤١٣٢٩
الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة	٦٦٢٥٣٢٠	٥٨٦٦٧٨
	فلس / دينار	فلس / دينار
	٠.٣٩	٠.٢٦

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة زارة للاستثمار (القابضة) - شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

٢٠١٨	٢٠١٩	إيضاح
دينار	دينار	

ربح السنة	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٢م
١٠٨٧٨	١٠٨٧٨	١٠٨٧٨	١٠٨٧٨

بنود الدخل الشامل الأخرى التي لن يتم تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في الفترات اللاحقة، بعد الضريبة؛

٨	٤٤٨٥٨	(٢٤٩٨٠,٦٧)	التغير في القيمة العادلة بعد تنزيل المطلوبات الضريبية المؤجلة
	٦٧٧٠,٣٧٨	٢٢٦,١١١	مجموع الدخل الشامل للسنة

ويعود إلى:

٢٠١٩	٢٠١٨		مساهمي الشركة
٤١٩,٢٨٢	٥٩٠,٩٦٠		
٣٧٨,٩٧٨	٨٠٩,٧٨٨		حقوق غير المسيطرين
١١٠,٣٠٤	١٨١,١٧٢		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة زارة للاستثمار (القابضة) – شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

حق ملكية		
احتياطات		رأس المال المدفوع
اختياري	إجباري	
دينار	دينار	دينار

٢٠١٩

٦٨٩ر٤٩٦	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩
—	—	—	أثر تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) (إيضاح ٢)
٦٨٩ر٤٩٦	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	رصيد بداية السنة (المعدل)
—	—	—	مجموع الدخل الشامل للسنة
—	٨٣٩ر٥٥٩	—	المحول إلى الاحتياطات
—	—	—	توزيعات أرباح (إيضاح ١٤)
—	—	—	توزيعات أرباح شركة تابعة
٦٨٩ر٤٩٦	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

٢٠١٨

٦٨٩ر٤٩٦	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨
—	—	—	مجموع الدخل الشامل للسنة
—	٦٢٦ر٩٧٩	—	المحول إلى الاحتياطات
—	—	—	توزيعات أرباح (إيضاح ١٤)
—	—	—	توزيعات أرباح شركة تابعة
—	—	—	التغير في حقوق غير المسيطرين نتيجة زيادة مساهمة الشركة في رأسمال شركة تابعة
٦٨٩ر٤٩٦	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



حملة أسهم الشركة				
التغير المتراكم في القيمة العادلة	أرباح مدورة	المجموع	حقوق غير المسيطرين	مجموع حقوق الملكية
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٨٩٢٦٠	٣٢٥٥٠١٨	١٦٦٦٦٠٣٧	٢١٥٣٢٧٣١	١٨٦٧٩٨٧٦٨
—	(٢٣٥١٧٠)	(٢٣٥١٧٠)	(٨٠١٠)	(٢٤٣١٨٠)
١٨٩٢٦٠	٣٠١٩٨٤٨	١٦٥٣٠٨٦٧	٢١٥٢٤٧٢١	١٨٦٥٥٥٨٨
٤٤٨٥٨	٩٩٧٣٢	٩٦٠٥٩٠	٨٠٩٧٨٨	٦٧٧٠٣٧٨
—	(٨٣٩٥٥٩)	—	—	—
—	(٣٠٠٠٠٠)	(٣٠٠٠٠٠)	—	(٣٠٠٠٠٠)
—	—	—	(٢٤٥٠٠٠)	(٢٤٥٠٠٠)
١٨٨٣٤١٨	٩٠٩٦٠٢١	١٦٧٩٩٤٥٧	٢٠٨٨٣٨٣٩	١٨٨٨٧٢٩٦
٨٦٨٧٣٢٧	٢٩٥٧٨٩٧	١٦٦٨٤٠٠٠٤	٢١٥٠٧٠٤٤	١٨٨٣٤٧٠٤٨
(٢٤٩٨٠٦٧)	٣٩١٧٣٤٩	٢٤١٩٢٨٢	٢٤٤٣٢٩	٢٦٦٠١١١
—	(٦٢٦٩٧٩)	—	—	—
—	(٣٠٠٠٠٠)	(٣٠٠٠٠٠)	—	(٣٠٠٠٠٠)
—	—	—	(٢٠٨٩١)	(٢٠٨٩١)
—	٦٧٥١	٦٧٥١	(٦٧٥١)	—
١٨٩٢٦٠	٣٢٥٥٠١٨	١٦٦٦٦٠٣٧	٢١٥٣٢٧٣١	١٨٦٧٩٨٧٦٨

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة زارة للاستثمار (القابضة) – شركة مساهمة عامة محدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

إيضاحات	٢٠١٩	٢٠١٨
	دينار	دينار
الأنشطة التشغيلية		
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	٧٧٢٣٨٦٩	٥٧٥٦٩٦٤
تعديلات على:		
إيرادات فوائد	(٣٦٤٢٥٨)	(٣٥٧١٧٢)
خسائر (أرباح) بيع واستبعاد ممتلكات ومعدات	٢٠	(١٠٤٩٩)
عوائد توزيعات أرباح	٢٠	(٤٣٧٠١)
تكاليف تمويل	٢١	٤٧٤٢٨٩
استهلاك ممتلكات ومعدات	٥٩٤	٧٨٥٤٢٥٨
استهلاك حق استخدام موجودات	٢	١٧٠٤٨٧
مخصصات أخرى	٥٤٧٠٩٢	٣٢١١٥
(المسترد من) مخصص خسائر تدني قيمة مخزون	(١١٠٢)	٢٨٥٨
(المسترد من) مخصص مخزون بطيء الحركة، بالصافي	(٥٣٦٦١)	٧٦٠٧٢
مخصص (المسترد من) خسائر ائتمانية متوقعة، بالصافي	٤٣٠١٩٤	(١٥٧١٨)
تغيرات رأس المال العامل:		
مخزون	٦٠٨٢٩	(١٨٨٩٦)
ذمم مدينة	(٤٨٣٣١٢)	(٤٩٨٦٩٤)
أرصدة مدينة أخرى	١١١٣٠٤٠	١٩٨٦٧٢٩
ذمم دائنة	٩١٤٧٩٦	(٨٤٦٢٦)
أرصدة دائنة أخرى	٢١١٨٩٣٩	٢٥٨٦٥٦
مخصصات أخرى مدفوعة	(٧٠٢٥٧)	(١٤٢١٠٦)
ضريبة دخل مدفوعة	(٧٦٠٢٨٢)	(٨١٢٤٨٩)
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية	١٩٦٣٢٩٥٣	١٤٧٠٤١٨١

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة



٢٠١٨	٢٠١٩	إيضاحات
دينار	دينار	

الأنشطة الاستثمارية			
٣٠٧٩٦٢٧	(٢٥٢٩٣٨٩)	٤	شراء ممتلكات ومعدات
١٨٩٣٦	٨٦٣٨٤		المتحصل من بيع ممتلكات ومعدات
(٣٩٦٦)	(٥٤٥٩)	٥	شراء استثمارات عقارية
(٣٩٥٨٦٤٧)	(٦٩٣٧٦٣٥)	٦	مشاريع تحت التنفيذ
(١١١٠٨٢)	(١١٨)		دفعات على حساب شراء أراضي
(١٦٦٢٥٣)	(٥٦٠١١)		دفعات مقدمة لموردين ومقاولين
١٣٤٤٠	٣٦٣٣٥٨		محتجزات ودفعات مستحقة لمقاولين
٣٥٧١٧٢	٣٦٤٢٥٨		إيرادات فوائد مقبوضة
٤٣٧٠١	٤٣٧٠١		عوائد توزيعات أرباح مقبوضة
(٦٨٧٩٣٦٦)	(٩١٧٥٤١١)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية

الأنشطة التمويلية			
(٦٨٣١٠٠٠)	(٤٢٤٨٠٠)		تسديدات قروض
—	٢٤٤١٤٤		مسحوبات قروض
(٢٩٨٦٨٤٢)	(٢٩٨٢٨١)		توزيعات أرباح
(٢٠٨٩١)	(١٤٥٠٦٧٠)		توزيعات أرباح شركة تابعة لحقوق غير المسيطرين
(٥٢٠٢٩٤)	(٢١٣٢٦٨)		تكاليف تمويل مدفوعة
—	(٢٧٩٧٦٧)	٢	دفعات التزامات عقود إيجار
(١١٥٤٧٠٢٧)	(٥٦٠٦٤٢)		صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية

(٣٧٢٢١٧٢)	٣٥٠٠٠		صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه
١١٨٠٨٢٤	٨٠٧٩٦٥٢		النقد وما في حكمه في بداية السنة
٨٠٧٩٦٥٢	١٣٤٣٠٦٥٢	١٣	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٥ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة زارة للاستثمار (القابضة) – شركة مساهمة عامة محدودة إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٩

(١) معلومات عامة

تتأسست شركة زارة للاستثمار (قابضة) – شركة مساهمة عامة محدودة (“الشركة”) في ١٠ أيار ١٩٩٤ ويبلغ رأسمال الشركة المدفوع ١٥٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار موزع على ١٥٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

من غايات الشركة إدارة الشركات التابعة لها (ويشار إليهم معاً “بالمجموعة”), والمشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها، واستثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية، وتقديم القروض والكفالات والتمويل للشركات التابعة لها. تمتلك الشركة من خلال شركاتها التابعة العديد من الفنادق والمنتجات المنتشرة في المملكة الأردنية الهاشمية (عمان والبحر الميت والبتراء والحمة والعقبة).

تم إقرار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة في جلسته المنعقدة في ٢١ أيار ٢٠٢٠، وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(٢) السياسات المحاسبية

٢-١ أسس الإعداد

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة في تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة.

٢-٢ مبدأ توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة زارة للاستثمار والشركات التابعة لها (إيضاح ٢٨) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و ٢٠١٨.

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها، ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر فيها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر فيها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد ما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في عنصر أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد موجودات ومطلوبات وإيرادات ومصاريف الشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الآخر على حقوق حملة الأسهم في الشركة وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والأرباح أو الخسائر المتعلقة بالمعاملات بين شركات المجموعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الاعتراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة.
- إلغاء الاعتراف بحقوق غير المسيطرين.
- إلغاء الاعتراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية.
- الاعتراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة.
- الاعتراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة.
- الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة.
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر.

٢-٣ التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٩:

معييار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "عقود الإيجار"

يحل معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "عقود الإيجار" محل معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) "عقود الإيجار" وتفسير لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (٤) "تحديد ما إذا كان الترتيب يحتوي على عقد إيجار" وتفسيرات لجنة تفسير معايير المحاسبة الدولية رقم (١٥) "عقود الإيجار التشغيلية - الحوافز" ورقم (٢٧) "تقييم محتوى العمليات التي تتضمن الصيغة القانونية لعقود التأجير". يحدد المعيار المبادئ المتعلقة بالاعتراف والقياس والعرض والإفصاح للإيجارات، ويتطلب من المستأجرين الاعتراف بمعظم عقود الإيجار وفقاً لنموذج موحد داخل قائمة المركز المالي الموحدة.

إن الاعتراف بعقود الإيجار للمؤجرين بموجب معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) لم يتغير إلى حد كبير بالمقارنة مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧). سيستمر المؤجر في تصنيف عقود الإيجار إما كعقود تشغيلية أو تمويلية باستخدام مبادئ مماثلة لتلك التي وردت في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧). وبالتالي، لم يؤثر تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) على عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة هي المؤجر.

قامت المجموعة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) بطريقة الأثر الرجعي المعدل في تاريخ التطبيق في ١ كانون الثاني ٢٠١٩، وبناءً عليه لم يتم تعديل القوائم المالية الموحدة للسنة السابقة. قررت المجموعة استخدام طريقة الانتقال العملية والتي تسمح بتطبيق المعيار فقط على العقود التي تم تحديدها سابقاً على أنها عقود إيجار وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) ووفقاً لتفسير لجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية رقم (٤) في تاريخ التطبيق. قررت المجموعة أيضاً استخدام الإعفاءات المتعلقة بالاعتراف بعقود الإيجار التي تكون مدتها ١٢ شهراً أو أقل كما في تاريخ التطبيق والتي لا تحتوي على خيار شراء ("عقود إيجار قصيرة الأجل"). وعقود الإيجار التي يكون فيها الأصل المستأجر ذا قيمة منخفضة ("الأصول منخفضة القيمة").

فيما يلي أثر تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦):

الأثر على قائمة المركز المالي الموحدة (الزيادة / (النقص)) كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٩:

٢٠١٩ دينار	
	موجودات غير متداولة -
١٢٩٨٧٢٨	حق استخدام موجودات
	موجودات متداولة -
(١٢٠,٠٠٠)	ضمن أرصدة مدينة أخرى (مصرفات مدفوعة مقدماً)
	مطلوبات غير متداولة -
١٩٠٨٢٤٢	التزامات عقود إيجار طويلة الأجل
(٢٤٣١٨٠)	حقوق الملكية

(أ) طبيعة أثر تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦)

يوجد لدى المجموعة عقود إيجار مختلفة لبعض الممتلكات والأراضي في العاصمة والبحر الميت والعقبة. قبل تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦)، كانت المجموعة تقوم بتصنيف العقود التي تمثل فيها الطرف المستأجر عند بدايتها إما كعقود إيجار تمويلية أو عقود إيجار تشغيلية. كان يتم تصنيف عقد الإيجار على أنه عقد إيجار تمويلي في حال كان العقد يقوم بتحويل جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بامتلاك الأصل المستأجر إلى المجموعة بشكل جوهري. وفي حال كان العقد لا يقوم بتحويل جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بامتلاك الأصل المستأجر، كان يتم تصنيفه على أنه عقد إيجار تشغيلي. كانت المجموعة تقوم برسملة عقود الإيجار التمويلي عند بداية العقد بالقيمة العادلة للأصل المستأجر أو بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار أيهما أقل. ويتم الاعتراف بدفعات الإيجار الفعلية مقسمة ما بين الفائدة على عقد الإيجار (المعترف بها كتكاليف تمويل) وتخفيض التزامات الإيجار التمويلي. في حالة عقود الإيجار التشغيلية، لا تقوم المجموعة برسملة الأصل المستأجر ولكن يتم الاعتراف بدفعات الإيجار كمصرف إيجار في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة على أساس القسط الثابت وعلى مدة الإيجار. ويتم الاعتراف بالإيجار المدفوع مقدماً والإيجار المستحق في الأرصدة المدينة والدائنة الأخرى على التوالي.

عند تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦)، قامت المجموعة باستخدام طريقة موحدة للاعتراف بجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للأصول منخفضة القيمة. يقدم المعيار متطلبات تطبيق محددة وحلول عملية، والتي قامت المجموعة باستخدامها عند تطبيق المعيار.

. عقود الإيجار التي تم الاعتراف بها سابقاً كعقود إيجار تشغيلية

تقوم المجموعة بالاعتراف بموجودات حق استخدام الأصول ومطلوبات الإيجار التشغيلي لعقود الإيجار التي تم تصنيفها سابقاً كعقود إيجار تشغيلية، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة. تم الاعتراف بموجودات حقوق الاستخدام لمعظم عقود الإيجار بناءً على القيمة الدفترية كما لو أن المعيار كان مطبقاً منذ بداية العقد، بصرف النظر عن استخدام معدل الاقتراض في تاريخ التطبيق. قامت المجموعة بالاعتراف بأصل حق الاستخدام لبعض عقود الإيجار باستخدام قيمة التزام الإيجار بعد تعديلها بقيمة مدفوعات الإيجار المقدمة وقيمة الإيجارات المستحقة ذات الصلة والمعترف بها سابقاً. تم الاعتراف بالتزامات الإيجار بناءً على القيمة الحالية لدفعات الإيجار المتبقية، مخصومة باستخدام معدل الاقتراض في تاريخ التطبيق.

قامت المجموعة أيضاً باستخدام الحلول العملية المتاحة وفقاً للمعيار بحيث:

. استخدمت معدل خصم واحد لأي مجموعة من عقود الإيجار والتي لها خصائص متشابهة.

. استخدمت إعفاءات عقود الإيجار قصيرة الأجل للعقود قصيرة الأجل والتي تنتهي خلال ١٢ شهراً من تاريخ التطبيق.

. استبعدت التكاليف المباشرة الأولية عند قياس أصل حق الاستخدام في تاريخ التطبيق.

. استخدمت معلومات لاحقة عند تحديد مدة عقد الإيجار للعقود التي تحتوي على خيارات تمديد أو إنهاء عقد الإيجار.

إن التسوية ما بين التزامات عقود الإيجار المعترف بها عند التطبيق والتزامات عقود الإيجار التشغيلية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ هي كما يلي:

دينار	
٢٠٣٢٨٧٠	التزامات عقود الإيجار التشغيلية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨
(٢٧٤٣٠٦)	ينزل: الالتزامات المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل
٪٩	المتوسط المرجح لمعدل الإقراض كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٩
<u>٢٤٢٩٠٨</u>	قيمة التزامات عقود الإيجار التشغيلية المخصومة كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٩

(ب) المبالغ التي تم الاعتراف بها في قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة

يوضح الجدول أدناه القيمة الدفترية لحقوق استخدام الموجودات والتزامات عقود الإيجار طويلة الأجل والحركة عليها خلال السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩:

حق استخدام الموجودات

أراضي	محطة الطاقة الشمسية*	المجموع	التزامات عقود الإيجار
دينار	دينار	دينار	دينار
٢٩٨٧٢٨	-	٢٩٨٧٢٨	٢٤٢٩٠٨
-	٢٢٦٣٥٧٤	٢٢٦٣٥٧٤	٢٢٦٣٥٧٤
(١١٨٦١٤)	(٨٧٣٠١٧)	(١٧٠٤٨٧)	-
-	-	-	٢١٣١٥١
-	-	-	(٢٧٩٧٦٧)
<u>١٨٠١١٤</u>	<u>٢٢١٧٠١</u>	<u>٣٣٩٨١٥</u>	<u>٣١٨٨٦٦</u>

* قامت المجموعة في ١٣ أيار ٢٠١٩ بتوقيع اتفاقية استئجار تشغيلي لنظام إنتاج الكهرباء باستخدام الخلايا الشمسية (النظام) من خلال شركة الحمة للطاقة الشمسية (شركة تابعة ذات غرض خاص مملوكة من قبل الشركات التابعة لشركة زارة للاستثمار والمالكة للفنادق) مع شركة النسر للطاقة الشمسية لمدة ١٠ سنوات لتلبية ٥٠٪ من احتياجات الفنادق من الكهرباء. بدأ التشغيل التجاري لمحطة الكرك التي تغذي الفنادق في مناطق البحر الميت والبتراء والعقبة في ١٥ تموز ٢٠١٩، ويتوقع أن يبدأ التشغيل التجاري لمحطة إربد التي تغذي فنادق المجموعة في عمان في الربع الثاني من عام ٢٠٢٠.

تم تسجيل حق استخدام النظام في الشركات المالكة للفنادق بالتناسب مع كميات الطاقة الكهربائية المستهلكة من قبل الفنادق بكلفة إجمالية بلغت ٤٨٦ مليون دولار (٣٤٤ مليون دينار) تدفع على مدى ١٢٠ شهراً، ويتم احتساب الفائدة على اتفاقية الاستئجار باستخدام سعر فائدة الاقتراض الحدي البالغ ٩٪.

إن تفاصيل التزامات عقود الإيجار هي كما يلي:

قصيرة الأجل	طويلة الأجل	المجموع
٧٢٧١١٥	٢٨٩١٧٥١	٣٦٦٨٨٦٦

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة

تقوم المجموعة بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدتها ١٢ شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تتضمن خيار شراء الأصل). كما تقوم المجموعة أيضاً بتطبيق الإعفاء المتعلق بعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة على بعض عقود الإيجار للأصول التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم الاعتراف بدفعات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدة الإيجار.

بلغ مصروف الإيجار للعقود قصيرة الأجل ١٧٣٧٣٣ دينار (إيضاح ٢٢) للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، ولم تكن المجموعة طرفاً لعقود إيجار موجودات منخفضة القيمة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩): ميزات الدفع المسبق مع تعويض ذي مؤشرات سلبية

بموجب معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩)، يمكن قياس أداة الدين بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بشرط أن تكون التدفقات النقدية التعاقدية هي عبارة عن دفعات لأصل الدين والفوائد على المبلغ الأصلي المستحق (نموذج العمل وتحليل التدفقات النقدية التعاقدية SPPI)، وأن يكون الغرض من الأداة هو ضمن نموذج العمل المناسب لذلك التصنيف. توضح تعديلات معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) أن الموجودات المالية ينطبق عليها نموذج SPPI بغض النظر عن الحدث أو الطرف الذي يؤدي إلى الإلغاء المبكر للعقد وبصرف النظر عن الطرف الذي يدفع أو يتلقى تعويضاً بسبب الإلغاء المبكر للعقد.

لم ينتج عن تطبيق هذه التعديلات أي أثر على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تفسير رقم (٢٣) – لجنة تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية – عدم التأكد حول معالجة ضريبة الدخل

يوضح هذا التفسير المعالجة المحاسبية لضريبة الدخل عند وجود درجة من عدم التأكد فيما يتعلق بالضريبة والتي تؤثر على تطبيق معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢). لا ينطبق التفسير على الضرائب والرسوم غير المتضمنة في نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) ولا يتضمن متطلبات خاصة للرسوم والغرامات المتعلقة بالمعاملات الضريبة غير المؤكدة. يجب على المنشأة تحديد ما إذا كان يجب اعتبار كل معاملة ضريبة غير مؤكدة على حدة أو اعتبارها مع معالجات ضريبية أخرى.

لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨): الاستثمارات طويلة الأجل في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
توضح التعديلات أن على المجموعة تطبيق متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) على الاستثمارات طويلة الأجل في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة التي لا يتم الاعتراف بها وفقاً لطريقة حقوق الملكية، ولكن في جوهرها تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة (على المدى الطويل). يعتبر هذا التعديل مناسباً حيث إن نموذج خسارة الائتمان المتوقع في معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) ينطبق على هذه الاستثمارات طويلة الأجل.

توضح التعديلات أيضاً أنه عند تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩)، لا تسجل المجموعة أي خسائر للشركات الحليفة والمشاريع المشتركة، أو أي خسائر انخفاض في صافي قيمة الاستثمار، كتعديلات على صافي الاستثمار في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك، التي قد تنشأ نتيجة تطبيق معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) «الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة».

لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩): تعديل الخطة أو تقليصها أو تسويتها
توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) المعالجة المحاسبية عندما يحدث تعديل للخطة أو تقليصها أو تسويتها خلال السنة المالية. توضح التعديلات أيضاً أن على الشركة أولاً تحديد أي تكلفة خدمة سابقة، أو ربح أو خسارة من التسوية، دون الأخذ بعين الاعتبار تأثير سقف الأصل. يتم إثبات هذا المبلغ في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

بعد أن يتم تحديد الأثر على سقف الأصل بعد تعديل الخطة أو تقليصها أو تسويتها، يتم إثبات أي تغيير، باستثناء المبالغ ضمن صافي الفائدة ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة.

لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨): بيع أو تحويل الموجودات بين المستثمر وشركائه الحليفة أو مشاريعه المشتركة
تركز التعديلات على التناقض بين معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) فيما يتعلق بفقدان السيطرة على الشركة التابعة، والناتج عن بيع أو تحويل الاستثمار في الشركة التابعة إلى استثمار في شركة حليفة أو مشروع مشترك. توضح التعديلات أنه يتم الاعتراف بكامل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع أو تحويل الموجودات التي ينطبق عليها تعريف المنشأة - وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٣) - بين المستثمر والشركة الحليفة أو المشروع المشترك. في حين يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع أو تحويل الموجودات التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة بين المستثمر والشركة الحليفة أو المشروع المشترك بمقدار حصة المستثمر في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

قام المجلس الدولي للمحاسبة بتأجيل تاريخ تطبيق هذه التعديلات إلى أجل غير مسمى، ولكن يجب على المجموعة عند تطبيق التعديلات في وقت مبكر أن يتم تطبيقها بأثر مستقبلي.

لم ينتج أي أثر عن تطبيق هذه التعديلات على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

٤-٢ أهم السياسات المحاسبية

ممتلكات ومعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني في القيمة، إن وجد. تمثل الكلفة تكلفة استبدال الممتلكات والمعدات وتكاليف الاقتراض لمشاريع تحت التنفيذ إذا استوفت شروط الاعتراف بها. يتم إثبات مصروفات الصيانة والإصلاح في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

تستهلك الممتلكات والمعدات (باستثناء الأراضي) باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع باستخدام النسب السنوية التالية:

٪	
٢	مباني وإنشاءات
١٠ - ١٥	أعمال كهربائية وميكانيكية
١٥	آلات ومعدات
١٥	أثاث ومفروشات
٢٠	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي
١٥	سيارات
٢٠ - ٢	أخرى

يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الاستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والمعدات وتعديل بأثر حالي ومستقبلي.

يتم استبعاد الممتلكات والمعدات عند بيعها أو عند عدم وجود منافع اقتصادية مستقبلية منها، ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر استبعاد في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

استثمارات عقارية

تمثل الاستثمارات العقارية استثمارات في الأراضي والأبنية التي يحتفظ بها للحصول على إيجارات أو لحين زيادة قيمتها، ولا تشمل على الأراضي والمباني المستخدمة في إنتاج البضائع والخدمات وأنشطة الشركة الاعتيادية أو لأغراض إدارية.

تظهر الاستثمارات العقارية بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني في القيمة، إن وجد. تستهلك الاستثمارات العقارية (باستثناء الأراضي) بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع لها وبنسب سنوية تتراوح ما بين ٢٪ إلى ٢٠٪.

عقود الإيجار (السياسة المطبقة قبل ١ كانون الثاني ٢٠١٩)

تصنف عقود الإيجار كإيجارات تمويلية عندما تنص شروط الإيجار على تحويل جميع المخاطر والمنافع المتعلقة بالتملك للمستأجر بشكل جوهري. أما جميع عقود الإيجار الأخرى فتصنف كإيجارات تشغيلية.

١. المجموعة كمؤجر

يتم قيد دخل الإيجارات التشغيلية باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى عمر الإيجار. كما تضاف التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة في مناقشة وترتيب العقد التشغيلي إلى القيمة الدفترية للموجودات المؤجرة وتقيد وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

٢. المجموعة كمستأجر

تسجل الموجودات المقتناة من خلال عقود الإيجار التمويلي بداية بقيمتها العادلة عند بداية عقد الإيجار أو بالقيمة الحالية للحد الأدنى من دفعات الإيجار، أيهما أقل، كما يتم تسجيل مطلوبات التأجير التمويلي بنفس القيمة. وتوزع دفعات الإيجار بين مصاريف تمويل وتخفيض مطلوبات التأجير التمويلي من أجل تحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقي من مطلوبات التأجير التمويلي، وتفيد مصاريف التمويل مباشرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. تفيد دفعات الإيجار التشغيلي كمصروف وفقاً لطريقة القسط الثابت على مدى عمر الإيجار.

عقود الإيجار (السياسة المطبقة بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٩)

تقوم المجموعة بتقييم العقود المبرمة عند البدء بها لتحديد ما إذا كان العقد عقد إيجار أو يحتوي على إيجار، أي ما إذا كان العقد ينقل الحق في التحكم في استخدام الأصل المحدد لفترة من الزمن مقابل المبالغ المدفوعة.

تطبق المجموعة نهجاً موحداً للاعتراف والقياس فيما يتعلق بجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة. وتعترف المجموعة بالتزامات الإيجار لدفعات الإيجار وأصول حق الاستخدام التي تمثل الحق في استخدام الأصول المستأجرة.

حق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق الاستخدام للموجودات في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابلاً للاستخدام). يتم الاعتراف بأصل حق الاستخدام بالتكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم التزامات الإيجار.

تتضمن تكلفة أصل حق الاستخدام قيمة التزامات الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة الأولية المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن المجموعة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المؤجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الأصل المعترف به على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقل. تخضع موجودات أصول حق الاستخدام إلى اختبار التدني في القيمة.

التزامات عقود الإيجار

تقوم المجموعة في تاريخ بدء عقد الإيجار بالاعتراف بالتزامات عقد الإيجار بالقيمة الحالية لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفعات الثابتة (والتي تتضمن الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد، والمبالغ المتوقعة تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضاً القيمة المستحقة عند ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة وقيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت المجموعة تنوي أن تمارس خيار الإنهاء وفقاً لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. بعد تاريخ البدء، يتم زيادة التزامات عقود الإيجار لتعكس زيادة معدل الفائدة ودفعات الإيجار المدفوعة. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية للالتزامات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار ثابتة المضمون أو تغيير في تقييم الشراء للأصل.

منح مؤجلة

يتم الاعتراف بالمنح المقدمة كإيراد مؤجل في حال تأكد المجموعة من قدرتها على الالتزام بمتطلبات تلك المنح والحصول عليها. تقوم المجموعة بالاعتراف بإيراد تلك المنح في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة على مدى الفترة التي تتكبد فيها المجموعة مصاريف متعلقة بالمنحة.

مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة. لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ إلا حين اكتمال الموجودات المتعلقة بها لتصبح جاهزة للاستخدام حيث يتم تحويلها إلى ممتلكات ومعدات أو استثمارات عقارية.

التدني في قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسائر ائتمانية متوقعة لجميع أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل. تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها فعلاً، مخصصة على أساس سعر الفائدة الفعلي الأصلي. تشمل التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع ضمانات محتفظ بها أو تحسينات ائتمانية أخرى تعد جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية (إن وجدت).

تقوم إدارة المجموعة باحتساب المخصص استناداً إلى خبرتها التاريخية في خسارة الائتمان معدلة وفقاً للعوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

التدني في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة كما في تاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم ما إذا كان هناك دليل على أن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات المجموعة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو وحدة توليد النقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله.

لتقدير القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للوصول إلى القيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. لتحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تسجيل خسائر التدني في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء ويعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية. في حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية، ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباعة مباشرة إلى الأرباح المدورة وليس من خلال قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني ويتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو المدفوع لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ قياس القيمة العادلة. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن المعاملة لبيع الأصل أو لتحويل الالتزام تحدث إما في:

- السوق الرئيس للأصل أو الالتزام، أو
- في غياب السوق الرئيس، في الأسواق الأكثر تفضيلاً للأصل أو الالتزام

إن السوق الرئيس أو السوق الأكثر تفضيلاً يجب أن يكون سهل الوصول إليه من قبل المجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، مع افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون حسب مصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي يأخذ في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على توليد منافع اقتصادية باستخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدام لها، أو عن طريق بيعها لمشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تناسب الظروف والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، وتحرص على الاستخدام الأمثل للمدخلات الملحوظة الملائمة وتقليل استخدام المدخلات غير الملحوظة.

إن جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس قيمتها العادلة أو يتم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة يتم تصنيفها ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، ومبينة كما يلي استناداً لأقل مستوى من المدخلات الأساسية لقياس القيمة العادلة ككل.

- المستوى الأول: الأسعار غير المعدلة والمتداولة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.
- المستوى الثاني: أساليب للتقييم حيث تكون جميع المدخلات التي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة ملحوظة، بشكل مباشر أو غير مباشر، و
- المستوى الثالث: أساليب تقييم تستخدم مدخلات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق الملحوظة.

بخصوص الموجودات والمطلوبات المثبتة في القوائم المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل الهرمي بإعادة تقييم التصنيفات (استناداً إلى أدنى مستوى من المدخلات التي تعتبر جوهرياً لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

مخزون

يتم تسعير المخزون بالكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. إن صافي القيمة القابلة للتحقق هي سعر البيع المتوقع في الظروف الاعتيادية مطروحاً منه تكاليف البيع.

ذمم مدينة

تدرج الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المشكوك في تحصيلها أو مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة. قامت المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. بالتالي، فإن المجموعة لا تتبع التغيرات في المخاطر الائتمانية، بل يتم الاعتراف بخسارة المخصص بناء على المدة الزمنية للخسائر الائتمانية المتوقعة كما في تاريخ كل إفصاح. يستند احتساب المخصصات إلى الخبرة التاريخية للخسائر الائتمانية مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة، وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض الموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول. إن الموجودات المتداولة هي الموجودات التي:

- من المتوقع أن تتحقق أو يُعْتَزَم بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية.
- يحتفظ بها في الأساس لغرض التداول.
- من المتوقع أن تتحقق في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة. أو
- النقد أو ما في حكمه ما لم يُحْظَر تبادله أو استخدامه لتسوية أي التزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

تكون المطلوبات متداولة عندما:

- يكون من المتوقع تسويتها في دورة التشغيل العادية.
- توجد في الأساس لغرض التداول.
- يكون من المقرر تسويتها في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة. أو
- لا يوجد أي حق غير مشروط في تأجيل تسوية الالتزام لمدة اثني عشر شهراً على الأقل بعد تاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة. يتم تصنيف الموجودات والمطلوبات الضريبية كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

نقد وما في حكمه

يمثل النقد والأرصدة لدى البنوك الظاهر في قائمة المركز المالي الموحدة النقد في الصندوق ولدى البنوك والودائع لأجل باستحقاقات لا تتجاوز ثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق ولدى البنوك والودائع قصيرة الأجل باستحقاقات لا تتجاوز ثلاثة أشهر بعد تنزيل أرصدة البنوك الدائنة.

قروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة مطروحاً منها التكاليف المباشرة المتعلقة بالقروض ويتم تسجيلها لاحقاً بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي، ويتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند سداد المطلوبات، وهكذا خلال عملية احتساب الإطفاء. تحسب التكلفة المطفأة باعتبار أي خصم أو علاوة اقتناء والرسوم والتكاليف وهي جزء لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلي، وتدرج تكاليف التمويل في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

تكاليف الاقتراض

يتم رسملة تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل - والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع - كجزء من تكاليف ذلك الأصل. إن تكاليف الاقتراض الأخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الاقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات الذمم الدائنة للمبالغ مستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة ضمن النشاط الطبيعي للمجموعة، سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد أو مقدم الخدمة.

مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام حالي (قانوني أو فعلي) ناتج عن حدث سابق، ويكون من المحتمل حدوث تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام مع إمكانية وضع تقدير يمكن الاعتماد عليه لقيمة الالتزام. وفي حال تتوقع المجموعة استرداد بعض أو جميع المخصصات - على سبيل المثال في إطار عقد تأمين - يتم الاعتراف بالاسترداد كأصل منفصل فقط عندما يكون الاسترداد مؤكداً، ويظهر المصروف المرتبط بهذا المخصص في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بالصافي بعد خصم الاسترداد.

ضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل المعمول به في المملكة الأردنية الهاشمية ووفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (١٢).

تمثل مصروفات الضرائب مبالغ الضرائب المستحقة والضرائب المؤجلة. إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات في قائمة المركز المالي الموحدة، وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

يتم تسجيل الإيرادات وفقاً لنموذج الخطوات الخمس من معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥) والذي يتضمن تحديد العقد والتمن وتحديد التزام الأداء في العقد والاعتراف بالإيرادات بناءً على تأدية التزام الأداء. وستستمر المجموعة بالاعتراف بالإيرادات من الخدمات مع مرور الوقت وحسب الإنجاز بطريقة مشابهة للسياسة المحاسبية السابقة، حيث إن العميل يقوم باستلام واستخدام الميزات والخدمات المقدمة من قبل الشركة في نفس الوقت.

يتم إثبات الإيرادات عند تقديم الخدمة وإصدار الفاتورة للعملاء.

يتم إثبات توزيعات أرباح الموجودات المالية عند إقرارها من قبل الهيئات العامة للشركات المستثمر فيها.

يتم إثبات إيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تحقق الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم الاعتراف بالمصاريف وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

الموجودات والمطلوبات المحتملة

لا يتم تسجيل المطلوبات المحتملة في القوائم المالية الموحدة وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال دفعها مستبعداً.

لا يتم تسجيل الموجودات المحتملة في القوائم المالية الموحدة وإنما يتم الإفصاح عنها عندما يكون احتمال قبضها ممكناً.

(٣) أهم التقديرات والفرضيات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصروفات والمخصصات، وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن، وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

إن أهم التقديرات والفرضيات المستخدمة في القوائم المالية الموحدة هي كما يلي:

- يتم تكوين مخصص لقاء الذمم المدينة اعتماداً على أسس وفرضيات معتمدة من قبل إدارة المجموعة لتقدير مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة الواجب تكوينه وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) «الأدوات المالية» .
- يتم تحميل السنة المالية بما يخصها من نفقة ضريبة الدخل وفقاً للأنظمة والقوانين والمعايير المحاسبية، ويتم احتساب وإثبات الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة ومخصص الضريبة اللازم.
- تقوم إدارة المجموعة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات السنوية، اعتماداً على الحالة العامة لتلك الموجودات وتقديرات الأعمار الإنتاجية المتوقعة في المستقبل.
- يتم تكوين مخصص لقاء القضايا المقامة ضد المجموعة اعتماداً على دراسة قانونية معدة من قبل محامي المجموعة والتي بموجبها يتم تحديد المخاطر المحتمل حدوثها في المستقبل، ويعاد النظر في تلك الدراسات بشكل دوري.
- تقوم إدارة المجموعة بتقدير العوامل التي تؤثر على قياس حق استخدام الموجودات والالتزامات المتعلقة بها والأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل المتعلقة بخيار تمديد أو تجديد عقود الإيجار، علماً أن الإدارة تقوم باختبارات لتحديد ما إذا كان العقد ينضوي على إيجار. كما تقوم الإدارة باستخدام التقديرات لتحديد سعر الخصم المناسب لقياس التزامات عقود الإيجار.

(٤) ممتلكات ومعدات

أراضي	مباني وإنشاءات	أعمال كهربائية وميكانيكية
دينار	دينار	دينار
٢٠١٩		
الكلفة -		
كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩	٣٦٧٠٢٠٥٩	١٦٤٢٧٠٧٥٢
إضافات	٢٢٣٣	٣١٢٥١٥
المحول من مشاريع تحت التنفيذ	-	٢٢١٢٨٤
استبعادات	-	(١١٣٥٥٠)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٣٦٧٠٤٣٩٢	١٦٥٦٨١٠١
الاستهلاك المتراكم -		
كما في أول كانون الثاني ٢٠١٩	-	٥٥٣٣٥٠٩٦
إضافات	-	٣٢٨٨٣٨٢
استبعادات	-	(٤٥٤٢٠)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	-	٥٨٥٧٨٠٥٨
صافي القيمة الدفترية -		
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩	٣٦٧٠٤٣٩٢	١٠٧٠٢٠٩٤٣
بلغت كلفة الممتلكات والمعدات المستهلكة بالكامل ١٥٦٨٣٩٩١٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ١٤٧٢١٢٩٤٩ دينار).		
٢٠١٨		
الكلفة -		
كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨	٣٦٥٩٣٢٣٣	١٦٢٤١٨٧٤
إضافات	١٠٨٩٢٦	٦٠١٦٥
المحول من مشاريع تحت التنفيذ	-	٣٥٣٥٩٧٣
استبعادات	-	(٨٢٦٠)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨	٣٦٧٠٢٠٥٩	١٦٤٢٧٠٧٥٢
الاستهلاك المتراكم -		
كما في أول كانون الثاني ٢٠١٨	-	٥٢٦٦٠٨٤
إضافات	-	٣٢٢٢٤٦٧
استبعادات	-	(٢٤٥٥)
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨	-	٥٥٣٣٥٠٩٦
صافي القيمة الدفترية -		
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨	٣٦٧٠٢٠٥٩	١٠٨٩٣٥٦٦



آلات ومعدات	أثاث ومفروشات	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي	سيارات	أخرى	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٤١٩١٤٨٩٤	٥٣٩٩٩٥٤٢	٨٨٠٧٢٦٦	٥٧٦٩٨٥	٢٢٨٥٥٥٢٢٨	٣٧٧٥٥٥٧١٢
١٠١٩٦٢٨	٧٨٠٠٨٠	٢٨٠٣٩	٣١٥٧٦	٢٥٠	٢٦٨٥٣٨٩
٢٧١٥٤٩	٨٥٣٩٥٠	٣٥٠	-	-	٢٧١٨٥٣
(١٠٠٦٢)	(٩٣٠١١٠)	(٣٥٨٤)	(١٠٩٧٠٧)	(١٤١٧٨٩)	(١٠٥٨٢)
٤٣٩٦٠٠٩	٥٤٦٢٠٣٩٦٢	٩٠٨٥١٧١	٤٩٨٨٥٤	٢٤١٥٨٩	٣٨١٣٤٧٣٧٢
٣٦٢٨٣٥٠٦	٤٩٣٨٩٨٣٢	٧٩٧٨٥٠٢	٢٨٩٠٣٩	١٩١١٤٦٤	٢١٨٢٠٨١٤٣
١٧٨٢٧٧٦	١٤٣٤٢٨	٣٤٨٣٠٤	٦٩٥٩٦	١٧٨٨٤	٧٧٠٤٢٥٣
(٤٣٥١)	(٩٢٨٣٥٣)	(٣٥١٢)	(١٠٩٧٠٧)	(١١٠٢٩٨)	(١٤٩٨٤٢١)
٣٨٠٦٩٩٣١	٤٩٨٩٥٩٠٧	٨٣٢٣٢٩٤	٢٤٩٢٨	١٨١٩٠٠	٢٢٤١٣٩٧٥
٨٠٤٢٠٧٨	٤٣٠٧٥٥٤	٧٦٨٨٧٧	٢٥٢٩٢٦	٥٩٦٥٣٩	١٥٦٩٣٣٣٩٧
٣٩٧٣٦٠٦	١٥٦٩٠٢٩	٨٥٧٠٣٦٥	٢٥٤٣٣٣	٢٥٥٥٢٢٨	٣٧٢٢٨٩٨٣
١٦٦٣٥٢	٦٠٦٧٠٨	٢٥٢٤٢٢	٩٥٤٨١	-	٣٠٧٩٦٢٧
١٠٨٧٤٨٧	٢٣٧٠٣٨	-	-	-	٣٢٤٥٠١١٩
(٧١٠٠٥)	(٣٤٧٦٥)	(١٥٥٢١)	(٣٣٧٢٩)	-	(٢٠٣٠١٧)
٤١٩١٤٨٩٤	٥٣٩٩٩٥٤٢	٨٨٠٧٢٦٦	٥٧٦٩٨٥	٢٢٨٥٥٥٢٢٨	٣٧٧٥٥٥٧١٢
٣٤٨٥٩٣٩	٤٧٨٩٤٠٩٨	٧٦٢٢٢٢	٢٢٧٦٩	٨٨٩٣٣١٤	٢١٠٤٥٢٦٥٨
١٨٦١٠٢	١٥٢٩٣٣٨	٣٥٨٨٠١	٦٠٨٨	١٨٥٠	٧٩٥٠٠٦٥
(٦٩٥٣٥)	(٣٣٦٠٤)	(١٥٥٢١)	(٣٣٧٢٨)	-	(١٩٤٥٨٠)
٣٦٢٨٣٥٠٦	٤٩٣٨٩٨٣٢	٧٩٧٨٥٠٢	٢٨٩٠٣٩	١٩١١٤٦٤	٢١٨٢٠٨١٤٣
٨٨٣٨٨٠٨	٤١٠٩٧١٠	٨٢٨٧٦٤	٢٨٧٩٤٦	٦٤٣٧٦٤	١٥٩٣٤٧٦٦٩

٢٠١٨	٢٠١٩
دينار	دينار

الكلية -

الرصيد كما في أول كانون الثاني	١٠٥١٦٦٠٢	١٠٥١٦٦٣٦
إضافات	٥٤٥٩	٣٩٦٦
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	١٠٥٢٢٠٦١	١٠٥١٦٦٠٢
الاستهلاك المتراكم -		
الرصيد كما في أول كانون الثاني	٤٩٤٧٠٥١	٤٧٩٦٦١٧
إضافات	١٥٠٤٠٥	١٥٠٤٣٤
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول	٥٠٩٧٤٥٦	٤٩٤٧٠٥١
صافي القيمة الدفترية -		
كما في ٣١ كانون الأول	٥٤٢٤٦٠٥	٥٦٦٩٥٥١

بلغت القيمة العادلة للاستثمارات العقارية وفقاً لتقدير الخبير العقاري ما قيمته ١٠٥١٦٦٣٦ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ١٠٥١٦٦٣٦ دينار).

(٦) مشاريع تحت التنفيذ

يمثل هذا البند الأعمال المنفذة والمبالغ المدفوعة للمقاولين في كل من الشركات التالية:

٢٠١٨	٢٠١٩
دينار	دينار

شركة الفنادق والسياحة الأردنية	٣٢٧٥٩٨٣	٤٢٥٨١١
شركة الحمة المعدنية الأردنية	٥٥٤٣٧٩	٤٢٠٥٠٣
شركة فنادق النبطي	٧٥٣٥٠٥	٧٤٤٤١
شركة عمان للاستثمار السياحي	٧٤٠٢٣٣	٢٧٦١٩
شركة الواحة الفندقية	٥٢٥٧٠٣	٥٢٥٧٠٣
الشركة الوطنية للفنادق والسياحة	١٠٨٥٠٠	٢٦٧٣٧٣
شركة البحر الأحمر للفنادق	٥٥٩٢٤	١٠٢٩٨٣
شركة الساحل الجنوبي للفنادق	٥٨١٧٦٤	٥٢٨٢٤٥
شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي	٢٣٢٥٣	٢٠٧٨٤
شركة زارة للاستثمار	١٠٢٩٨٦	١٠٢٩٨٦
ينزل: مخصص مشاريع تحت التنفيذ	٦٧٢٢٢٣٠	٢٤٩٦٢٤٤٨
	(١٠٢٦٣٧٨)	(١٠٢٦٣٧٨)
	٥١٩٥٨٥٢	٩٧٠٠٧٠

فيما يلي الحركة على مشاريع تحت التنفيذ:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
١٩٩٩٤٩٢٠	٢٤٩٦٤٤٨	رصيد بداية السنة
٣٩٥١٦٤٧	٦٩٣٧٦٣٥	إضافات
(٣٤٥٠١١٩)	(٢٧١١٨٥٣)	المحول إلى ممتلكات ومعدات
٢٤٩٦٤٤٨	٦٧٢٢٢٣٠	
(١٥٢٦٣٧٨)	(١٥٢٦٣٧٨)	ينزل: مخصص مشاريع تحت التنفيذ
٩٧٠٠٧٠	١٩٥٢٨٥٢	رصيد نهاية السنة

تقدر كلفة الانتهاء من الجزء غير المنفذ لمشاريع تحت التنفيذ بمبلغ ١٣٥٠٠٠٠ دينار تقريباً كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ١٧٠٠٠٠ دينار). كما تتوقع إدارة المجموعة الانتهاء من تنفيذ هذه المشاريع خلال العامين القادمين.

(٧) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٧٣٩٢٧٩	٧٨٦٦٢٢	أسهم شركات مدرجة / داخل الأردن
٨٦٤٠٢٠٦	٨٦٤٠٢٠٦	شركة النقلات السياحية الأردنية ش.م.ع.
٩٣٧٩٤٨٥	٩٤٢٦٨٢٨	شركة الأردن لتطوير المشاريع السياحية ش.م.ع.
١٨٠٠٠	١٨٠٠٠	أسهم شركات غير مدرجة / داخل الأردن
٣٥٤٠٠٠	٣٥٤٠٠٠	الشركة الأردنية للتعليم الفندقية والسياحي ذ.م.م.
٥٣٤٠٠٠	٥٣٤٠٠٠	شركة البحر الميت للاستثمارات السياحية والعقارية ذ.م.م.
٩٥٥٩٠٩	٩٥٥٩٠٩	أسهم شركات غير مدرجة / خارج الأردن
٩٥٥٩٠٩	٩٥٥٩٠٩	شركة فلسطين للاستثمار السياحي ش.م.خ.
١٠٨٦٩٣٩٤	١٠٩١٦٧٣٧	

فيما يلي الحركة على موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
١٣٣٨١٠٥٣	١٠٨٦٩٣٩٤	رصيد بداية السنة
(٢٠١١٦٥٩)	٤٧٣٤٣	التغير في القيمة العادلة
<u>١٠٨٦٩٣٩٤</u>	<u>١٠٩١٦٧٣٧</u>	رصيد نهاية السنة

تظهر الموجودات المالية في الشركات غير المدرجة أعلاه بالكلفة، وترى إدارة المجموعة أن القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية لا تختلف جوهرياً عن كلفتها.

(٨) التغير المتراكم في القيمة العادلة

فيما يلي الحركة على التغير المتراكم في القيمة العادلة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٨٦٦٨٧٣٢٧	٦١٨٩٢٦٠	رصيد بداية السنة
(٢٠١١٦٥٩)	٤٧٣٤٣	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
<u>١٣٥٩٢</u>	<u>(٢٤٨٥)</u>	التغير في المطلوبات الضريبية المؤجلة (إيضاح ٢٤)
<u>٦١٨٩٢٦٠</u>	<u>٦٢٣٤١١٨</u>	رصيد نهاية السنة

(٩) دفعات على حساب شراء أراضي

ييمثل هذا البند المبالغ المدفوعة من قبل شركة فنادق النبطي (شركة تابعة) لشراء قطعة أرض في منطقة البتراء حيث تم تسجيلها باسم رئيس مجلس إدارة شركة زارة للاستثمار، هذا ولم يتم نقل ملكية هذه الأرض إلى الشركة التابعة حتى تاريخ هذه القوائم المالية الموحدة.

(١٠) مخزون

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
١٧.٦٢٠.١٧	١٧.٥٤٦.٦٧	معدات ومستلزمات
٥٤٦.٢٠٠	٥٥٢.٦٨٢	طعام ومشروبات
١٣٨.٣٣٦	٩٦.٣٧٥	أخرى
١٧.٦٦٤.٥٥٣	١٧.١٠٣.٧٢٤	
(٨٨.٦٣٤)	(٣٤.٩٧٣)	ينزل: مخصص مخزون بطئ الحركة
(٢.٨٥٨)	(١.٧٥٦)	مخصص خسائر تدني قيمة مخزون
<u>١٧.٦٣٠.٦١</u>	<u>١٦.٧٦٦.٩٩٥</u>	

فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطئ الحركة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
١٢.٥٦٢	٨٨.٦٣٤	رصيد بداية السنة
٧.٦٠.٧٢	٢.٥٤	المخصص للسنة
-	(٥٤.٩١٥)	المسترد من المخصص
<u>٨٨.٦٣٤</u>	<u>٣٤.٩٧٣</u>	رصيد نهاية السنة

فيما يلي الحركة على مخصص خسائر تدني قيمة مخزون:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
-	٢.٨٥٨	رصيد بداية السنة
٢.٨٥٨	-	المخصص للسنة
-	(١.٠٢)	المسترد من المخصص
<u>٢.٨٥٨</u>	<u>١.٧٥٦</u>	رصيد نهاية السنة

(II) ذمم مدينة

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٦٠.٨٣٣٤٢	٦٠.٨٤٩٩٦٢	ذمم مدينة
(٩٠.٨٢٨٧)	(١٣٢.١٧٨٩)	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
<u>٥٠.٧٥٠.٥٥</u>	<u>٥٢.٢٨١٧٣</u>	

فيما يلي الحركة على مخصص خسائر ائتمانية متوقعة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٩٢٦٤٦٧	٩٠.٨٢٨٧	رصيد بداية السنة
١٦٠٦٠	٤٦٣٨٠.٣	المخصص للسنة *
(٦٧٣٣٤)	(٣٣٦٠.٩)	المسترد من المخصص خلال السنة **
(٢٤٦٢)	(١٦٦٩٢)	ذمم تم شطبها خلال السنة
<u>٩٠.٨٢٨٧</u>	<u>١٣٢.١٧٨٩</u>	رصيد نهاية السنة

* تم تحميل مخصص على بند مصروفات إدارية خلال السنة بمبلغ ٢٢.٣٠٠ دينار (٢٠١٨: ٣.٥١٩ دينار)، وتم تحميل مخصص على بند نفقات تشغيلية بمبلغ ٢٤٣٦٧٣ دينار (٢٠١٨: ٢١٠.٩٧ دينار).

** تم إضافة المسترد من المخصص إلى بند إيرادات أخرى بمبلغ ٢.٨٧٦ دينار (٢٠١٨: ١٥٧٨٤ دينار)، وتم إضافة المسترد من المخصص إلى بند إيرادات تشغيلية بمبلغ ١٢٧٣٣ دينار (٢٠١٨: ٥٥٠.٠٠ دينار).

فيما يلي جدول أعمار الذمم غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

المجموع	٣٦ - ١٢١ يوم	١٢٠ - ٩١ يوم	٩٠ - ٣١ يوم	٣٠ - ١ يوم	الذمم غير المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٣٢.٢٨١٧٣	-	-	٢٢.٠٨٠.١١	٢٣٢.٤٣١	٦٩٨.٧٣١
٥٠.٧٥٠.٥٥	١٧.٩٢٣	-	٢١.٨٤٩.٤٦	١٧.٥٢.٢٢٥	٢٢.٠٤٦

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. لا تقوم المجموعة بالحصول على ضمانات مقابل هذه الذمم، وبالتالي فهي غير مضمونة.

(١٢) أرصدة مدينة أخرى

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٢٦٧٢٤٨٢	٣٣٣٣٧٥	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة *
٧١٧٤١٠	٦٩٢٠٢٤	تأمينات مستردة
١٠٤٦٧٢٠	٦٠٧٢٣١	دفعات مقدمة لموردين ومقاولين
٦٥٧٥٨٨	٥١٨٦١٣	مصروفات مدفوعة مقدما
٦١٤٥٤٧	٨٨٤٩٧٥	أخرى
<u>٧٠٨٧٤٧</u>	<u>٣٦٢١٨</u>	
٣٤١٠٧	-	الجزء غير المتداول
<u>٤٣٦٧٦٤٠</u>	<u>٣٦٢١٨</u>	الجزء المتداول
<u>٧٠٨٧٤٧</u>	<u>٣٦٢١٨</u>	

* وقعت الشركتان التابعتان (شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري وشركة الساحل الجنوبي للفنادق) مجتمعتين في عام ٢٠١٥ اتفاقية مع سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة («السلطة») تنص على إلغاء اتفاقية البيع والتطوير المبرمة مع السلطة في عام ٢٠٠٧ والتي تضمنت الاتفاق على بيع قطع أراضي. كما تنص الاتفاقية الموقعة في عام ٢٠١٥ على قيام السلطة بإعادة المبالغ المدفوعة إلى الشركتين التابعتين بموجب خمسة أقساط سنوية متساوية يبلغ كل منها ٣ ملايين دينار، وذلك على مدى خمس سنوات ابتداء من عام ٢٠١٦ وانتهاء في عام ٢٠٢٠.

(١٣) نقد وأرصدة لدى البنوك

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
١١,٥٣٠	١١,٦٨١٦	نقد في الصندوق
٥٧٩٥٣٧٦	٧٩٣٨١١١	حسابات جارية لدى البنوك
٨٨٨٨١٨٧	٧٤٢٢٦٦٦	ودائع لأجل *
١٤٧٩٤,٩٣	١٥٤٧٧,٥٩٣	

* يتم ربط الودائع لأجل لفترات تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر وتكتسب فائدة بسعر يتراوح بين ١٪ و ٦٪ سنوياً (٢٠١٨: ١٪ و ٦٪ سنوياً).

يمثل النقد وما في حكمه لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة ما يلي:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
١٤٧٩٤,٩٣	١٥٤٧٧,٥٩٣	نقد في الصندوق ولدى البنوك
(٦٧١٤٩٤١)	(٢٠,٤٦٩٤١)	بنوك دائنة (إيضاح ١٦)
٨٠,٧٩٦,٥٢	١٣,٠٠٧,١٥٢	

(١٤) حقوق الملكية

رأس المال المدفوع -

يبلغ رأسمال الشركة المصرح به والمكتتب به والمدفوع ١٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ و ٢٠١٨.

احتياطي إجباري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. يجوز للشركة التوقف عن تحويل مبالغ للاحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيده ٢٥٪ من رأس المال.

احتياطي اختياري -

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا البند ما تم تحويله من الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

توزيعات أرباح الشركة -

وافقت الهيئة العامة العادية لمساهمي الشركة في اجتماعها المنعقد في ٢٤ نيسان ٢٠١٩ على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمبلغ ٣,٠٠٠,٠٠٠ دينار أي ما نسبته ٢٪ من رأسمال الشركة عن أرباح سنة ٢٠١٨ (٢٠١٨: ٣,٠٠٠,٠٠٠ دينار عن أرباح سنة ٢٠١٧).

(١٥) قروض

يمثل هذا البند قروضاً ممنوحة من الجهات التالية:

أقساط قروض						
٢٠١٨			٢٠١٩			عملة القرض
المجموع	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال سنة	المجموع	طويلة الأجل	تستحق الدفع خلال سنة	
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	
٦٣٧٢٠٠	٢١٢٢٤٠٠	٤٢٤٨٠٠	٢١٢٢٤٠٠	–	٢١٢٢٤٠٠	شركة موفنبيك – الشركة الوطنية للفنادق والسياحة
–	–	–	٤٦٦٥٨٠	٤٦٦٥٨٠	–	بنك القاهرة عمان – شركة الحمة المعدنية الأردنية
–	–	–	١٤٧٣٢١	١٤٧٣٢١	–	بنك القاهرة عمان – شركة فنادق النبطي
–	–	–	٥٠٢٤٣	٥٠٢٤٣	–	بنك القاهرة عمان – شركة عمان للاستثمار السياحي
٦٣٧٢٠٠	٢١٢٢٤٠٠	٤٢٤٨٠٠	٤٥٦٥٤٤	٢٤٤٨٤٤	٢١٢٢٤٠٠	

- شركة موفنبيك للفنادق والمنتجعات العالمية - الشركة الوطنية للفنادق والسياحة - دولار أمريكي

تم في ٢ نيسان ٢٠١٥ توقيع اتفاقية قرض بدون فوائد بمبلغ ٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (٦٢,٠٠٠ دينار)، بين شركة موفنبيك للفنادق والمنتجعات العالمية والشركة الوطنية للفنادق والسياحة. وذلك لتمويل مشروع تحديث منتجع موفنبيك البحر الميت، بحيث يتم سحب القرض بموجب أربع دفعات متساوية حسب نسبة الإنجاز. يسدد القرض بموجب خمسة أقساط نصف سنوية متساوية بمبلغ ٣٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي (٢١٢,٤٠٠ دينار) يستحق أولها في ١ كانون الثاني ٢٠١٨ وآخرها في ١ كانون الثاني ٢٠٢٠. تم خلال عام ٢٠١٦ سحب الدفعة الأولى من القرض بمبلغ ٣٧٥,٠٠٠ دولار أمريكي (٢٦٨,٠٠٠ دينار)، وتم خلال عام ٢٠١٧ سحب الدفعات المتبقية بمبلغ ١٢٥,٠٠٠ دولار أمريكي (٧٩,٦٠٠ دينار).

- بنك القاهرة عمان - شركة الحمة المعدنية الأردنية - دينار أردني

تم في ٤ أيلول ٢٠١٩ توقيع اتفاقية قرض متناقص بمبلغ ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار تحت مظلة سلف البنك المركزي لدعم القطاع السياحي، وذلك لتمويل إنشاء منتجع بيئي في منطقة الحمة شمال المملكة. تبلغ مدة القرض ١٠ سنوات متضمنة فترة سماح مدتها ٣٠ شهراً، بحيث يبدأ التسديد بعد ذلك ولمدة سبع سنوات ونصف بموجب ١٦ قسطاً نصف سنوي يبلغ كل منها ١٢٥,٠٠٠ دينار اعتباراً من ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ وبفائدة سنوية ٣٪.

يتم السحب من القرض على شكل دفعات مقابل قيام المقترض بتقديم فواتير ومطالبات تعكس الإنجاز في المشروع ومصادق عليها من قبل المهندس الاستشاري.

- بنك القاهرة عمان - شركة فنادق النبطي - دينار أردني

تم في ٢٥ آب ٢٠١٩ توقيع اتفاقية قرض متناقص بمبلغ ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار تحت مظلة سلف البنك المركزي لدعم القطاع السياحي، وذلك لتمويل أعمال تحديث في منتجج موفنبيك البتراء وفندق موفنبيك قلعة النبطي المملوكين من قبل الشركة. تبلغ مدة القرض ١٠ سنوات متضمنة فترة سماح مدتها ٣٠ شهراً، بحيث يبدأ التسديد بعد ذلك ولمدة سبع سنوات ونصف بموجب ١٦ قسطاً نصف سنوي يبلغ كل منها ١٢٥,٠٠٠ دينار اعتباراً من ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ وبفائدة سنوية ٣.٧٥٪.

يتم السحب من القرض على شكل دفعات مقابل قيام المقترض بتقديم فواتير ومطالبات تعكس الإنجاز في المشروع ومصادق عليها من قبل المهندس الاستشاري.

- بنك القاهرة عمان - شركة عمان للاستثمار السياحي - دينار أردني

تم في ٢٥ آب ٢٠١٩ توقيع اتفاقية قرض متناقص بمبلغ ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار تحت مظلة سلف البنك المركزي لدعم القطاع السياحي، وذلك لتمويل مانسبته (٥٠٪) من أعمال تحديث الشقق الفندقية في برج حياة التابع لفندق جراند حياة عمان. تبلغ مدة القرض ٥ سنوات متضمنة فترة سماح مدتها ٣٠ شهراً، بحيث يبدأ التسديد بعد ذلك ولمدة سنتين ونصف بموجب ٦ أقساط نصف سنوية يبلغ كل منها ٣٣٣,٣٣٣ دينار اعتباراً من ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ وبفائدة سنوية ٤.٢٥٪.

يتم السحب من القرض على شكل دفعات مقابل قيام المقترض بتقديم فواتير ومطالبات تعكس الإنجاز في المشروع ومصادق عليها من قبل المهندس الاستشاري.

بلغ الجزء غير المستغل من القروض ٨٥٦,٧٥٥ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

تتضمن اتفاقيات القروض شروطاً تتعلق بنسب مالية ذات علاقة بالقوائم المالية للشركات المقترضة. هذا وتعطي هذه الاتفاقيات المقرض الحق في المطالبة بكامل أرصدة القروض في حال عدم التزام الشركات المقترضة بتلك الشروط.

إن قيمة الدفعات السنوية واستحقاقاتها للقروض هي كما يلي:

السنة	دينار
٢٠٢٠	٢١٢,٤٠٠
٢٠٢١	٢٤٤,٤٤٤
المجموع	٤٥٦,٨٤٤

(١٦) بنوك دائنة

يمثل هذا البند رصيد التسهيلات الائتمانية الممنوحة للشركة وشركة الفنادق والسياحة الأردنية (شركة تابعة) من بنك القاهرة عمان والبنك العربي وبنك الاتحاد بسقوف مقدارها ١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي و ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار و ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار على التوالي وبفائدة وعمولة تتراوح بين ٤.٢٥٪ و ٩.٦٢٥٪ سنوياً (٢٠١٨: ٤.٢٥٪ و ٩.٦٢٥٪ سنوياً).



(١٧) أرصدة دائنة أخرى

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٢٢٦٥٤٥٠	٢٧٠٦٢٣٦	مصرفات مستحقة
-	١٧٩٩٩٧٨	إيراد منحة مؤجل *
٦٤٢١٩٦	٧٥٩٣٧٧	أمانات ضريبة مبيعات
٥٩٥٧٠١	٧٢٥٧٩٦	أمانات نزلاء
٧٨٥٦٤	٤٤١٩٢٢	محتجزات ودفعات مستحقة لمقاولين
-	١٨٤٤٢٦	وحدات تكييف
٤٩٨٣٦٦	٣٠١٣٥٨	أخرى
٤٠٨٠٢٧٧	٦٩١٩٠٩٣	
-	١٢٤٤٢٦	الجزء غير المتداول
٤٠٨٠٢٧٧	٦٧٩٤٦٦٧	الجزء المتداول
٤٠٨٠٢٧٧	٦٩١٩٠٩٣	

* يمثل هذا البند منحة بمبلغ ٢٨٢٤٨٥٩ دولار أمريكي (٢٠٠٠٠٠٠ دينار) حصلت عليها شركة عمان للاستثمار السياحي (شركة تابعة) من شركة فنادق حياة العالمية كحافز لتجديد اتفاقية الإدارة. تم تسجيل المنحة كإيراد مؤجل ويتم إطفاءه على عشر سنوات حسب الاتفاقية. تم خلال عام ٢٠١٩ إطفاء مبلغ ١٩٩٩٩٧ دينار في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة (إيضاح ٢٠).

(١٨) مخصصات أخرى

٢٠١٩	مخصص قضايا	مخصص منافع موظفين	مخصصات أخرى	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
الرصيد في بداية السنة	٣٥٩٨٥١	١٦٢٤٠٣	٤٧٤٨٠	٥٦٩٧٣٤
المخصص للسنة	-	١٤٤٢٧٧	٤٢٢٩٩٦	٥٦٧٢٧٣
المسترد من المخصص (إيضاح ٢٠)	-	(١٩٤٨٦)	(٦٩٥)	(٢٠١٨١)
المدفوع خلال السنة	-	(٢٥٩٥٢)	(٤٤٣٠٥)	(٧٠٢٥٧)
الرصيد في نهاية السنة	٣٥٩٨٥١	٢٦٢٤٤٢	٤٢٥٤٧٦	١٠٤٦٥٦٩
٢٠١٨	مخصص قضايا	مخصص منافع موظفين	مخصصات أخرى	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
الرصيد في بداية السنة	٣٥٩٨٥١	٢٠٢٣٩٤	١١٧٤٨٠	٦٧٩٧٢٥
المخصص للسنة	-	٥٧٢٤٠	٤٥٠٠٠	١٠٢٤٤٠
المسترد من المخصص (إيضاح ٢٠)	-	(٣٢٥)	(٧٠٠٠٠)	(٧٠٣٢٥)
المدفوع خلال السنة	-	(٩٧١٠٦)	(٤٥٠٠٠)	(١٤٢١٠٦)
الرصيد في نهاية السنة	٣٥٩٨٥١	١٦٢٤٠٣	٤٧٤٨٠	٥٦٩٧٣٤

(١٩) المعلومات القطاعية

تم تحديد أسلوب عرض القطاعات الرئيسية على أساس أن المخاطر والمنافع المتعلقة بالمجموعة تتأثر بشكل جوهري بالاختلاف في منتجات أو خدمات تلك القطاعات. إن هذه القطاعات منظمة ومدارة بشكل منفصل حسب طبيعة الخدمات والمنتجات بحيث تشكل كل منها وحدة منفصلة، والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل المدير التنفيذي وصانع القرار لدى المجموعة.

يتم تنظيم المجموعة لأغراض إدارية من خلال قطاع الفنادق والقطاعات الأخرى:

- قطاع الفنادق: أعمال الفندقية المتمثلة في فنادق الموفنبيك وفندق جراند حياة عمان وفندق إنتركونتيننتال الأردن.
- قطاعات أخرى: تتمثل في معاملات الشركة القابضة وقطاعات أخرى.

تقوم إدارة المجموعة بمراقبة نتائج قطاعات الأعمال بشكل منفصل لأغراض تقييم الأداء. يتم تقييم الأداء القطاعي بناءً على الربح أو الخسارة التشغيلية لكل قطاع.

يرتبط القطاع الجغرافي بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية أخرى. علماً بأن جميع القطاعات التشغيلية مرتبطة في قطاع جغرافي واحد.

٢٠١٩	قطاع الفنادق *	قطاعات أخرى	حذوفات	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
إيرادات تشغيلية	٧٣,٠٨٨,٨٨٣	١٦٦,٣٢٣,٦٦٦	(٩,٥٨٢,٠٠٠)	٧٣,٧٧٦,٦٩٩
نفقات تشغيلية	(٥٨,٧٢٠,٨٥٥)	(١٠,٧٧٠,٠٠٢)	٩,٥٨٢,٠٠٠	(٥٥,٩٠٨,٨٥٥)
صافي الإيرادات التشغيلية	١٧,٨٥٩,٨٢٨	١٥٥,٥٥٣,٦٦٤	-	١٨,٤٤٢,٤٩٢

معلومات أخرى -

موجودات القطاع	٢,٠٨٧,٦٢٧,٧٢٢	٦,٠٨٦,٣٣٩,٦٠٨	(٥٨,٦٨٨,٥٢٧)	٢,١١٦,٩٦٩,٨٠٤
مطلوبات القطاع	٥٨,٣٩٧,٥٧٩	٢٢,٤٦٤,٧٣٦	(٥٨,٦٨٨,٥٢٧)	٢٢,٢٩٣,٧٨٨
استهلاكات	٧,٩٨٧,٩٢٠	٣٧,٢٢٥	-	٨,٠٢٥,١٤٥
مخصص خسائر ائتمانية متوقعة	٢٤٣,٦٧٣	٢٢,٠٣٠	-	٢٦٥,٧٠٣
إيرادات فوائد	٣,٦٥٣,٣٦١	٢,٧٢٧	-	٣,٦٥٦,٠٨٨
تكاليف تمويل	٢,٤٨٩,٨٨٩	٢,٣٢٥,٦٠٦	-	٤,٨١٥,٤٩٥
مصرفوات رأسمالية	٩,٣٨٦,٧٢٢	٨,٦٤١	-	٩,٣٩٥,٣٦٣
موجودات القطاع غير المتداولة	١٦٨,٤٨٧,٦٦٩	١٥٨,٦٢٤,٣٦٦	-	١٨٣,١١٢,٠٣٥



* يمثل صافي الإيرادات التشغيلية للفنادق ما يلي:

فندق إنتركونتيننتال الأردن	فندق جراند حياة عمان	منتجع موفنيك البحر الميت	منتجع موفنيك البنراء	منتجع موفنيك العقبة	فندق موفنيك قلعة النبطي	منتجع موفنيك تالا باي	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٦٧٩٩٣٥٥	١٠٤١٢٣٣٣	١٣٦٦٥٨	١٠٢٧٣٢٨٥	٨٧٦٥٩٥٩	٢٢١٣٦٧٦	١٠٨٨٨٨١٧	٧٣٠١٨٥٨٣
(١٣٠٦٦٣٢٤)	(٩٣٣٢٠٢٨)	(١٠٢٦٥٧٩٧)	(٥٩٧٧٧٦٦)	(٦٩١٠٣٣٩)	(٢٩٩٩٩١)	(٨٠٧٧٧٧٥)	(٧٢٠٨٧٢٠٥)
٣٧٣٣٠٣١	١٠٨٠٣٠٥	٣٣٩٩٣٦١	٤٢٩٥٧١٩	٨٥٥٩٢٠	٦٨٤٤٨٥	٢٨١١٠٤٢	١٧٨٥٩٨٦٣

٢٠١٨	قطاع الفنادق *	قطاعات أخرى	حذوفات	المجموع
	دينار	دينار	دينار	دينار
إيرادات تشغيلية	٦٨٧٠٩٢١٢	١٥٥٨٢٤٥	(٨٠٨٦٦٠)	٦٩٤٥٨٦٩٧
نفقات تشغيلية	(٥٢٨٩٥٣٢٠)	(١٠٦٤٥٢٠٦)	٨٠٨٦٦٠	(١٦٦١٥٣٢٠)
صافي الإيرادات التشغيلية	١٥٨١٣٨٩٢	٤٩٣٦٣٩	-	١٦٣٠٧٥٣١

معلومات أخرى -

٢٠١٣٤٠٨٣٤	٦١٧٣٢٥٥٤	(٥٧٣٣٨٨٤)	٢٠٥٩٣٩٥٠٤	موجودات القطاع
٥٤٣٩٢٠٩٢	٢١٨٨٢٥٢٨	(٥٧٣٣٨٨٤)	١٩٤٠٧٣٦	مطلوبات القطاع
٧٩١٢٤٥٧	١٨٨٠٤٢	-	٨٠٠٤٩٩	استهلاكات
٢١٠٩٧	٣٠٥١٩	-	١٦٦١٦	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
٣٥٤٩٤٢	٢٢٣٠	-	٣٥٧١٧٢	إيرادات فوائد
٢٣١٨٤٢	٢٤٢٤٤٧	-	٤٧٤٢٨٩	تكاليف تمويل
٦٩٧٥٨١٤	٥٩٤٢٦	-	٧٠٣٥٢٤٠	مصرفات رأسمالية
١٦٣٣٣٢٧٨٧	١٦٥٩٦٨٦٨	-	١٧٩٩٢٩٦٥٥	موجودات القطاع غير المتداولة

* يمثل صافي الإيرادات التشغيلية للفنادق ما يلي:

فندق إنتركونتيننتال الأردن	فندق جراند حياة عمان	منتجع البحر الميت	منتجع موفنبيك البتراء	منتجع موفنبيك العقبة	فندق موفنبيك قلعة النبطي	منتجع موفنبيك تالا باي	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٨٥٧٦٦٤١	٩٩٠.٨٢٤٠٠	١٢٣٤٦٣٢٩	٨٠.٢٠.٢٠.٢	٨٣٧٦٧٨٥	٨٤٣٥٦١٠	١٠٣٣٧٦٢٩٠	٦٨٧٠.٩٢١٢
(١٤١٩٩٩٤٤)	(٩٤٠.٧٨٦٤)	(٩٣٥٦٤٥٦)	(٤٩٠.٠٦٨٢)	(٦٤٧٦٨٣٢)	(٢٠٠.٢٩٩)	(٧٦٣٣٢٤٣)	(٥٢٨٩٥٣٢٠)
٤٢٥٦٦٩٧	٥٠.٥٣٦	٢٩٨٩٦٨٧٣	٣١١٩٥٢٠	١٨٩٩٦٩٥٣	١٤٣٢٦٦	٢٧٠.٤٢٤٧	١٥٨١٣٢٨٩٢

(٢٠) إيرادات أخرى، بالصافي

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٥٦.٨٠.٩	٥٦.٩٤٩	إيراد إيجارات
-	١٩٩.٩٩٧	إيراد منحة (إيضاح ١٧)
١.٤٩٩	(٢٠.٧٧٧)	(خسائر) أرباح بيع واستبعاد ممتلكات ومعدات
٤٣٧.١	٤٣٧.١	عوائد توزيعات أرباح
٢٩٦٥	-	عمولات بطاقات ائتمانية
١٥٧٨٤	٢٠.٨٧٦	المسترد من مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
٧.٣٢٥	٢.٨١	المسترد من مخصصات أخرى (إيضاح ١٨)
٤٩٩٢٣	٤٣٠.٥٧	أخرى
٧٧٢.٢.٦	٨٦٧.٩٨٤	

(٢١) تكاليف تمويل

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٤٧٤.٢٨٩	٢١٣.٢٦٨	مصرف فوائد بنكية
-	٢١٣.١٥١	مصرف فوائد التزامات عقود إيجار (إيضاح ٢)
-	٢٨.٤٢٦	أخرى
٤٧٤.٢٨٩	٤٥٤.٨٤٥	



(٢٢) مصروفات إدارية

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
١٠٤٥٦٩١	١٠٩٩١٠٤	رواتب وأجور
٢٥٩٨٣٦	٢٥٥٩٠٧	تنقلات أعضاء مجالس الإدارة
٣٠٥١٩	٢٢٠٣٠	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة (إيضاح ١١)
٣٩٥٥٧	٣٧٣٩٧	تبرعات
٣٧٦١١	٧٩٥١٧	مصروفات حكومية
٦٥٤٥	١٠١٧٥	ضيافة
٢٣٤٦٦٨	٢٠٧٣٧٣	تأمين
٦٧٣٥٢	٤٠١٨٣	عمولات ومصروفات بنكية
٢٧٢٥٣	٢٤٠١٦	صيانة
١٨١٧٠٢	١٥٩١٦٦	أتعاب مهنية
٢٠٧٤٠٠	٢٢٠٦٥	ضريبة مسقفات
٢٦٥٣٠	٢٧٤٨٥	بريد وهاتف
٢٦٦٩٦٧	١٧٣٧٣٣	إيجارات
٤٤٢٣٥	٥٠٣٨١	اشتراكات
١٤١٥١	١٣٣١٨	ضريبة خدمات مستوردة
٢٠٧٩٧	١٤٧٣٢	تنقلات وسفر
٢٦٦٧٣	٢٣٨٤	دعاية وتسويق
٧٨٢٢٢	٦٤٤٠٧	مياه وكهرباء
١٠٧٢	٣١٩٨	أمن وحماية
٢٥٦٩٠٦	٢٢٦٢٩٩	أخرى
<u>٢٩٢٣٧٨٧</u>	<u>٢٩٦٩٧٠</u>	

(٢٣) حقوق غير المسيطرين

يمثل هذا البند صافي حقوق المساهمين و الشركاء في الشركات التابعة، وذلك بعد تنزيل قيمة أسهم وحصص الشركة المباشرة وغير المباشرة في تلك الشركات.

(٢٤) ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل المستحقة مبلغ ضريبة الدخل المستحقة عن نتائج أعمال بعض الشركات التابعة. لم يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل لعامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩ للشركة وللبعض شركاتها التابعة، بسبب زيادة المصروفات المقبولة ضريبياً عن الإيرادات الخاضعة للضريبة أو لوجود خسائر متراكمة مدورة ضريبياً، وذلك وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٣٨) لسنة ٢٠١٨ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ وقانون ضريبة الدخل رقم (٣٤) لسنة ٢٠١٤ للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨، وقانون هيئة الاستثمار رقم (٣٠) لسنة ٢٠١٤ وقانون سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٠٠.

ضريبة الدخل، بالصافي -

تمثل ضريبة الدخل الظاهرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة ما يلي:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٦٠٩٩٣٤	١٧٧٩٧	ضريبة دخل السنة
٧٠٩	٩٧٣٧٧	ضريبة دخل سنوات سابقة
٩٩٢٥٢١	٢٧١٧٣١	ضريبة دخل مؤجلة
(١٠٥٥٨٧٨)	(٣٨٨٥٥٦)	وفر ضريبي مؤجل
<u>٥٩٨٢٨٦</u>	<u>٩٩٨٣٤٩</u>	

مخصص ضريبة الدخل -

فيما يلي الحركة على مخصص ضريبة الدخل:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٨٥٠٧١٤	٦٩٩٨٦٨	رصيد بداية السنة
٦٠٩٩٣٤	١٧٧٩٧	ضريبة دخل السنة
٧٠٩	٩٧٣٧٧	ضريبة دخل سنوات سابقة
-	(١٥٤٢٧٥)	المسترد من المخصص
(٨١٢٤٨٩)	(٧٦٠٢٨٢)	ضريبة دخل مدفوعة
<u>٦٩٩٨٦٨</u>	<u>٩٠٠٤٨٥</u>	رصيد نهاية السنة

حصلت شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري وشركة الساحل الجنوبي للفنادق على مخالصة من سلطة العقبة الاقتصادية حتى عام ٢٠١٧، ولم تقم السلطة بمراجعة السجلات المحاسبية لعام ٢٠١٨.

حصلت شركة فنادق النبطي وشركة البحر الأحمر للفنادق على مخالصة من دائرة ضريبة الدخل و سلطة العقبة الاقتصادية على التوالي حتى عام ٢٠١٥، وقامت دائرة ضريبة الدخل بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة فنادق النبطي للأعوام ٢٠١٦ إلى ٢٠١٨ ولم تصدر تقريرها بعد.

حصلت شركة الواحة الفندقية على مخالصة من دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٥، وتم قبول إقرارات الشركة للأعوام ٢٠١٦ إلى ٢٠١٨ بنظام العينة.

حصلت شركة عمان للاستثمار السياحي على مخالصة من دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٦، وقامت الدائرة بمراجعة السجلات المحاسبية لعامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ ولم تصدر تقريرها بعد.

حصلت شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي على مخالصة من سلطة العقبة الاقتصادية حتى عام ٢٠١٧، ولم تقم السلطة بمراجعة السجلات المحاسبية لعام ٢٠١٨.

حصلت الشركة الوطنية للفنادق والسياحة على مخالصة من دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٧، وتم قبول إقرار الشركة لعام ٢٠١٨ بنظام العينة.

حصلت شركة الحمة المعدنية الأردنية وشركة رم للفنادق والسياحة على مخالصة من دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٦، وتم قبول إقرارات الشركتين لعامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ بنظام العينة.

حصلت الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية (عمان) على مخالصة من دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٦، وتم قبول إقرار الشركة لعامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ بنظام العينة.

حصلت الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية (العقبة) على مخالصة من سلطة العقبة الاقتصادية حتى عام ٢٠١٥، ولم تقم السلطة بمراجعة السجلات المحاسبية للأعوام ٢٠١٦ إلى ٢٠١٨.

تم قبول إقرارات شركة الحمة للطاقة الشمسية حتى عام ٢٠١٨ بنظام العينة.

تم قبول إقرار شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق (عمان) لعام ٢٠١٨ بنظام العينة، ولم تقم سلطة العقبة الاقتصادية بمراجعة السجلات المحاسبية للشركة (العقبة) لعامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨.

حصلت شركة زارة للاستثمار على مخالصة من دائرة ضريبة الدخل حتى عام ٢٠١٨.

في رأي الإدارة، إن مخصص ضريبة الدخل المقتطع كافٍ لمواجهة الالتزامات الضريبية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

فيما يلي تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٥٧٥٦٩٦٤	٧٧٢٣٨٦٩	الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل
٢٩٨٨٧٤٨	٢٠١١٦٨٥	خسائر الشركة وبعض من الشركات التابعة
(٤٣٠٤١١٧)	(٢٣١٦٢٧)	خسائر مدورة ضريبياً
(٩٣٢٠٥)	(٤٠٨١١١)	إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل
(١٢٨٨٧٢)	٢١٢٦٩١	فروقات استهلاك
٧٨٤١١٥	٢٠١٨٠٤٤	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
٥٦٦٤٧٣٣	٨٤٢٦٥٥١	الربح الضريبي
(٥٩٨٢٨٦)	(٩٩٨٣٤٩)	ضريبة الدخل
٥٪ - ٢٠٪	٥٪ - ٢١٪	نسبة ضريبة الدخل القانونية
١٠٤٪	١٢٩٪	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

موجودات ضريبية مؤجلة -

يمثل هذا البند الأثر الضريبي للخسائر المتراكمة المدورة ضريبياً العائدة لشركة عمان للاستثمار السياحي وشركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي، والتي يمكن أن يتحقق منها منافع ضريبية مستقبلية.

فيما يلي الحركة على بند موجودات ضريبية مؤجلة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٥٩٦٣١٥	٧٢٠٨٨٢	رصيد بداية السنة
-	(١٦٠٧٩٧)	الأثر الضريبي لتغير نسبة الضريبة
٥٥٥٨٧٨	٣٣٢٣٥٧	الأثر الضريبي للخسائر المتراكمة المدورة ضريبياً
(٩٣١٣١١)	(١٠٩٤٣)	الأثر الضريبي للخسائر المتراكمة المحررة
٧٢٠٨٨٢	٧٨٨٦٤٩٩	رصيد نهاية السنة

قامت الشركات التابعة الواردة أدناه بتسجيل موجودات ضريبية مؤجلة مقابل الخسائر المتراكمة المستردة التي يمكن أن يتحقق منها منافع ضريبية مستقبلية. إن تفاصيل هذا البند كما يلي:

٢٠١٩					
٢٠١٨	الضريبة المؤجلة	رصيد نهاية السنة	المبالغ المحررة	المبالغ المضافة	رصيد بداية السنة
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
٧٥٦٠.٩٩	٩٩٣٧٣٤	٤٧٣٢٠.٦٨	-	٣١٣١٥٩٦	٣٦٠.٤٧٢
٩٦٤٧٨٣	٧٩٢٧٦٥	١٥٨٥٥٣٠.٤	(٢١١٨٠٥٤)	١٨٩٤٤٤٣	١٦٠.٧٩٧١٥
١٧٢.٠٨٨٢	١٧٨٦٤٩٩	٢٠٥٨٧٣٧٢	(٢١١٨٠٥٤)	٣٠.٢٦٠.٣٩	١٩٦٨.٠٨٧

مطلوبات ضريبية مؤجلة -

يمثل هذا البند المطلوبات الضريبية المؤجلة الناتجة عن أرباح تقييم الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر التي تظهر ضمن بند التغير المتراكم في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية، وكذلك الناتجة عن فروقات استهلاك الآلات والمعدات وأجهزة وبرامج الحاسوب، والتي يتم استهلاكها لأغراض إعداد التقارير المالية بنسب أقل منها لأغراض احتساب ضريبة الدخل.

فيما يلي الحركة على بند مطلوبات ضريبية مؤجلة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٤٤.٤٨٦	٤٨٨١٠.٤	رصيد بداية السنة
(١٣٥٩٢)	٢٤٨٥	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية (إيضاح ٨)
١٦٢١٠	(٢٠٧)	فروقات استهلاك الآلات والمعدات وأجهزة وبرامج الحاسوب، بالصافي
٤٨٨١٠.٤	٤٣٩٣٨٢	رصيد نهاية السنة

(٢٥) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٠١٨	٢٠١٩	
٣٩١٧٣٤٩	٥٩١٥٧٣٢	ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة (دينار)
١٥٠٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (سهم)
٠.٢٦	٠.٣٩	الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة (فلس / دينار)

إن الحصة المخفضة للسهم من ربح السنة مساوية للحصة الأساسية للسهم.

(٢٦) التزامات محتملة

على المجموعة في تاريخ القوائم المالية الموحدة التزامات محتملة تتمثل في كفالات بنكية بقيمة ١٢٣٥٠٠ دينار (٢٠١٨: ١٢٣٥٠٠ دينار).

(٢٧) القضايا المقامة ضد المجموعة

بلغت قيمة القضايا المقامة على المجموعة ٧٨٢٥٩ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ٧٨٢٥٩ دينار) وذلك ضمن النشاط الطبيعي للمجموعة. ويرأي إدارة المجموعة ومستشاريها القانونيين، فإنه لن يترتب على المجموعة أي التزامات لقاء هذه القضايا باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهة تلك القضايا. بلغت قيمة القضايا التي أقامتها المجموعة على الغير ٦٩٣٣٢ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ٣٧٦٣٤٥ دينار).

(٢٨) معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للشركة والشركات التابعة التالية (جميعها تعمل في الأردن):

نسبة المساهمة		النشاط الرئيس	رأس المال المدفوع		
٢٠١٨	٢٠١٩		٢٠١٨	٢٠١٩	
%	%		دينار	دينار	
١٠٠	١٠٠	فندق إنتركونتيننتال الأردن	١٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠	شركة الفنادق والسياحة الأردنية – شركة مساهمة عامة
٧١٦	٧١٦	منتجع الحمة	١٠٥٥٧٧٧٢	١٠٥٥٧٧٧٢	شركة الحمة المعدنية الأردنية – شركة مساهمة عامة
١٠٠	١٠٠	فندق موفنبيك قلعة النبطي ومنتجع موفنبيك البتراء	٣٣٣٠٠٠٠٠	٣٣٣٠٠٠٠٠٠	شركة فنادق النبطي محدودة المسؤولية
١٠٠	١٠٠	فندق جراند حياة وبرج حياة ومركز زارة	١٦٥٠٠٠٠٠٠	١٦٥٠٠٠٠٠٠٠	شركة عمان للاستثمار السياحي محدودة المسؤولية
٨٢	٨٢	مشروع سياحي – الطيبة / وادي موسى	٧٠٠٠٠٠٠	٧٠٠٠٠٠٠٠	شركة رم للفنادق والسياحة محدودة المسؤولية
٩٢	٩٢	مشروع سياحي – البحر الميت	١٦٠٠٠٠٠٠٠	١٦٠٠٠٠٠٠٠٠	شركة الواحة الفندقية محدودة المسؤولية
١٠٠	١٠٠	منتجع موفنبيك البحر الميت	١٥٠٠٠٠٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠٠٠٠٠٠	الشركة الوطنية للفنادق والسياحة محدودة المسؤولية
١٠٠	١٠٠	محلات هدايا وتحف	٣٣٠٠٠٠٠٠٠	٣٣٠٠٠٠٠٠٠٠	الشركة الأردنية لتجارة المستلزمات الفندقية محدودة المسؤولية
١٠٠	١٠٠	منتجع موفنبيك العقبة	١٧٠٠٠٠٠٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	شركة البحر الأحمر للفنادق محدودة المسؤولية
٥٤٣	٥٤٣	إنتاج أشتال زراعية	١٠٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠٠٠	شركة زارة الزراعية محدودة المسؤولية
٨٢	٨٢	تطوير عقارات – العقبة	١٠٠٥٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٥٠٠٠٠٠٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري محدودة المسؤولية
٨٢	٨٢	مشروع سياحي – العقبة	٤٨٠٠٠٠٠٠٠٠٠	٤٨٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	شركة الساحل الجنوبي للفنادق محدودة المسؤولية
٨٤٨	٨٤٨	منتجع موفنبيك تالا باي – العقبة	٣٩٤٢٥٠٥٠٠٠٠٠٠٠	٣٩٤٢٥٠٥٠٠٠٠٠٠٠٠	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي محدودة المسؤولية
١٠٠	١٠٠	صيانة مرافق زراعية	٢٥٠٠٠٠٠٠٠٠٠	٦٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	شركة زارة للخدمات الزراعية والتسويق محدودة المسؤولية
٩٣٦	٩٣٦	إنتاج كهرباء بالطاقة الشمسية	١٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠	شركة الحمة للطاقة الشمسية محدودة المسؤولية

تمثل الجهات ذات علاقة الشركات التابعة وكبار المساهمين والإدارة التنفيذية العليا للمجموعة. يتم اعتماد الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع جهات ذات علاقة من قبل إدارة المجموعة.

أرصدة الجهات ذات العلاقة التي تتضمنها قائمة المركز المالي الموحدة:

٢٠١٨	٢٠١٩
دينار	دينار

موجودات متداولة -

أرصدة لدى البنوك -

١٤٦٦٩٤٩٢	١٥٣٥٦٣٠٩٦	البنك العربي وبنك الاتحاد وبنك القاهرة عمان (مساهمون)
----------	-----------	---

ذمم مدينة -

٩٤١٣	٢٨١٠٥	مبالغ مستحقة من بنك القاهرة عمان (مساهم)
------	-------	--

مطلوبات غير متداولة -

قروض -

-	٢٤٤١٤٤	بنك القاهرة عمان (مساهم)
---	--------	--------------------------

مطلوبات متداولة -

بنوك دائنة -

٦٧١٤٤٤١	٢٠٤٦٩٤١	البنك العربي وبنك الاتحاد وبنك القاهرة عمان (مساهمون)
---------	---------	---



فيما يلي المعاملات مع الجهات ذات العلاقة التي تتضمنها قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
٣٥٧,١٧٢	٣٦٤,٢٥٨	إيراد فوائد - بنك القاهرة عمان وبنك الاتحاد (مساهمون)
٢٤٨,١٢٣	٢٥٩,٥٤٦	إيراد إيجارات - بنك القاهرة عمان (مساهم)
٤٧٤,٢٨٩	٢١٣,٢٦٨	تكاليف تمويل - بنك القاهرة عمان (مساهم)
١٤٨,٦٠٨	١٤٨,٧٥٩	مصرف إيجارات - شركة أسترا للاستثمار (شركة مملوكة من رئيس ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة)

مكافآت وتنقلات أعضاء مجالس الإدارة:

١٥٣,٨٣٦	١٥٥,٦٧٤	- شركة زارة للاستثمار
١٥١,٠٠٠	١٤٩,٢٣٣	- شركة الفنادق والسياحة الأردنية (شركة تابعة)
<u>٣٠٤,٨٣٦</u>	<u>٣٠٤,٩٠٧</u>	

فيما يلي ملخصاً لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة:

٢٠١٨	٢٠١٩	
دينار	دينار	
<u>٢٣٦,٩٠٠</u>	<u>٢٥٠,٣٠٠</u>	رواتب ومكافآت ومنافع أخرى

(٢٩) الشركات التابعة المملوكة جزئياً

فيما يلي البيانات المالية للشركات التابعة (قبل حذف المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة) التي يملك غير المسيطرين حصصاً فيها:

٢٠١٩	شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	شركة الحمة المعدنية الأردنية ش.م.ع.	شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.
نسبة ملكية المجموعة	٦٠٪	٦١٪	٨٢٪	٩٢٪
بلد التأسيس والتشغيل	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن
الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين (دينار)	١٤٠.٧٩٥.٠٢	٤٣٧.٦١٨	٧.٣٧٦	٤٨.٤٢٦
حصة حقوق غير المسيطرين من الربح (الخسارة) (دينار)	٥٣٢.٧٧٤	٣.٦٢٦	(٣٣٠)	(٢٠٤)
	دينار	دينار	دينار	دينار
قائمة المركز المالي المختصرة:				
الموجودات المتداولة	٨٤٨.٨٥٤	٧١.٦١٥	٢.٩٢٩	٨٧.٢١٧
الموجودات غير المتداولة	٢٨.١٧.٨١	٩٧٨.٧٨٣	١١.٦١٥	٥٣.٧٨٨
المطلوبات المتداولة	(٣.٩٧.٥٨٨)	(١.٠٦.٨٣٦)	(٢٢.٠٤٧٧)	(٢.٤٥)
المطلوبات غير المتداولة	(٧٧.٣٨٨١)	(٤.٦٥٨٠)	-	-
حقوق الملكية	٢.٩١١.٦٦	٣.٥٤١.٣٢	٣.٩٤١.٣	١.٩٦٠
العائد إلى:				
مساهمي الشركة	١٥.٣٧.٦٤	١.٣.٩١٤	٣.٢٣.٧٢٧	٥٧.٤٣٤
حقوق غير المسيطرين	١٤٠.٧٩٥.٠٢	٤٣٧.٦١٨	٧.٣٧٦	٤٨.٤٢٦
قائمة الأرباح أو الخسائر المختصرة:				
الإيرادات	١.٦٧.٩٩.٣٥٥	-	-	-
المصاريف	(١.٥٣.٥٣.٢٣)	(٢.٢.٦٣٢)	(٢.٧٣٨)	(٣.٥٠٤)
إيرادات أخرى	٣.٢٣.٠٣	٣.٥٤٠.٥	٨٩٢	٨٩٢
تكاليف التمويل	(٧٣.٧٥٥)	-	-	-
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	١.٣٩.٥٨٠	١.٢.٧٧٣	(١.٨٤٦)	(٢.٦١٢)
ضريبة الدخل	(٢.٩٣.٧٩٨)	-	-	-
ربح (خسارة) السنة	١.١٠.٧٨٢	١.٢.٧٧٣	(١.٨٤٦)	(٢.٦١٢)
مجموع الدخل الشامل	١.١٠.٧٨٢	١.٢.٧٧٣	(١.٨٤٦)	(٢.٦١٢)
العائد إلى حقوق غير المسيطرين	٥٣.٢.٧٧٤	٣.٦٢٦	(٣٣٠)	(٢٠٤)
توزيعات أرباح حقوق غير المسيطرين	١.٤٥.٠٧٠	-	-	-
قائمة التدفقات النقدية المختصرة:				
الأنشطة التشغيلية	٣.٧٨.٨٢.٥	٣.١.٤٢٦	(٢.٨٤٠)	(٣.٦٦٩)
الأنشطة الاستثمارية	(٣.٧.٦٢.٣٦٥)	(١.٣.١٢.٠)	٢٢	٢٢
الأنشطة التمويلية	(٣.٠.٩.١١٧)	٤.٨.٤٥٩	٦٧	٩٠
صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه	(٣.٠.٧.٣.٦٥٧)	(٢.٣.٢.٣٥)	(٢.٧.٥١)	(٣.٥.٥٧)



شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	شركة الساحل للتطوير العقاري ذ.م.م.	شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	شركة زارة لتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	شركة الحمة للطاقة الشمسية ذ.م.م.
٣٥٤٪	٨٢٪	٨٢٪	٨٤٪	٩٣٪
الأردن	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن
٧٦٧٦٧	١٧٣٩٨٤٠	٧٢٢٦٩١	٣٧٢٣٩٩٤	(٣٧٥)
(٤٠٣)	(١٩٦٤)	(١٣٦١)	٢٧٧٨٢٦	(٣٧٥)
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٤٥٦٤٤	٤٨١٠٣٨٩	١٨٨٧٨٠٨	٢٩٦٩٩٨٢	٢٢٦٦٦
-	٤٨٥٦٦٦٢	٢٩٢٩٦٩٣	٢٣٧٥٠١٢٢	١٠٤٣
(١٠٦٠٤)	(١٢٧٢)	(٢٥٥٠)	(١٧٢٠٥٤٦)	(٢٩٦٠٦)
-	-	-	(٥٢٩٥٠٤)	-
١٣٥٠٤٠	٩٦٦٦٧٧٩	٤٠١٤٩٥١	٢٤٩٧٠٠٥٤	(٨٩٧)
٧٣٦٧٣	٧٩٢٥٩٤٠	٣٢٩٢٦٢٠	٢٠٧٤٦٦٠	(٥٢٢)
٧٦٧٦٧	١٧٣٩٨٤٠	٧٢٢٦٩١	٣٧٢٣٩٩٤	(٣٧٥)
-	-	-	١٠٨٨٨١٧	-
(١٨٥٦)	(١١٦٨٣)	(٧٢٢٨)	(٨٩٠٢٦٨٤)	(٦٨٩٧)
٩٧٥	٧٧١	٧٦٧	٣٦٩٢	-
-	-	-	(٢٤٧٣٩)	-
(٨٨١)	(١٠٩١٢)	(٦٤٦١)	١٩٩٧٩٨٦	(٦٨٩٧)
-	-	-	(١٧٢٤١١)	-
(٨٨١)	(١٠٩١٢)	(٦٤٦١)	١٨٢٥٧٥	(٦٨٩٧)
(٨٨١)	(١٠٩١٢)	(٦٤٦١)	١٨٢٥٧٥	(٦٨٩٧)
(٤٠٣)	(١٩٦٤)	(١٣٦١)	٢٧٧٨٢٦	(٣٧٥)
-	-	-	-	-
(٣٦٦٠)	١٠٨٢٢٥٦	٢٣٧٩٦٢	٢٨٢٢٣٠٤	(١٥٧٤)
٣٢٥	٢١	(٥٣٠٤)	(٣٨٣٨٥٥)	(١٦٠)
-	(١٠٨٤٩٢٨)	(١٨٤٣٥٧)	(٢٦٢٧٠٥)	٢٤٤٠٠
(٣٣٣٥)	(٢٦٥١)	١٠١	(١٢٤٢٥٦)	٢١٦٦

٢٠١٨	شركة الفنادق والسياحة الأردنية ش.م.ع.	شركة الحمة المعدنية الأردنية ش.م.ع.	شركة رم للفنادق والسياحة ذ.م.م.	شركة الواحة الفندقية ذ.م.م.
------	---------------------------------------	-------------------------------------	---------------------------------	-----------------------------

نسبة ملكية المجموعة	١٦٪	١٦٪	٨٢٪	٩٢٪
بلد التأسيس والتشغيل	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن
الرصيد المتراكم لحقوق غير المسيطرين (دينار)	١٥٠.٥٤٠.٨	٤٣٣.٩٩٢	٧٠.٧٠٥	٤٨٦.٣٠
حصة حقوق غير المسيطرين من الربح (الخسارة) (دينار)	٩٦.٣٨٧	(٤.٦٩٤)	(٥١٧)	(٢٧٦)
	دينار	دينار	دينار	دينار

قائمة المركز المالي المختصرة:

الموجودات المتداولة	٩.٥٨٥.٣٦	٧٣.٧٩٢.٣	١٧.٨	٩.٨٦٠
الموجودات غير المتداولة	٢.٦٢٤.٣٣١	٨٤٢.٦٧٤	١٥.٦١١	٥٣٤.٧٨٨
المطلوبات المتداولة	(٢.٩٩٦.٧٦٣)	(٥.٨٣٨)	(٢٢.٣٨٠)	(٣.١٧٦)
المطلوبات غير المتداولة	(١٦٤.٤٧)	-	-	-
حقوق الملكية	٣١.٣٣٥.٠	١٥٩.٧٥٢	٩٤.٩٣٩	٦٢٢.٤٧٢
العائد إلى:				
مساهمي الشركة	١٦.٢٠٩.٤٢	١٠.٩٤٧.٦٧	٣.٥٢٢.٤٤	٥٧٣.٨٤٢
حقوق غير المسيطرين	١٥٠.٥٤٠.٨	٤٣٣.٩٩٢	٧٠.٧٠٥	٤٨٦.٣٠

قائمة الأرباح أو الخسائر المختصرة:

الإيرادات	١٨.٧٦٦.٦٤١	-	-	-
المصاريف	(١.٦٣٥.٣١٣)	(٢.٥٢٧.٢)	(٢.٩١٣)	(٣.٥٦٢)
إيرادات أخرى	٤٩.٢.٢	٨.٧٣٦	٢٠	٢٣
تكاليف التمويل	-	-	-	-
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	٢.٥٣١.٠٣	(١.٦٥٣.٦)	(٢.٨٩٣)	(٣.٥٣٩)
ضريبة الدخل	(٥٣.٥.٩٩)	-	-	-
ربح (خسارة) السنة	٢.٩٩٦.٤٣١	(١.٦٥٣.٦)	(٢.٨٩٣)	(٣.٥٣٩)
مجموع الدخل الشامل	٢.٩٩٦.٤٣١	(١.٦٥٣.٦)	(٢.٨٩٣)	(٣.٥٣٩)
العائد إلى حقوق غير المسيطرين	٩٦.٣٨٧	(٤.٦٩٤)	(٥١٧)	(٢٧٦)
توزيعات أرباح حقوق غير المسيطرين	٢.٨.٨٩١	-	-	-

قائمة التدفقات النقدية المختصرة:

الأنشطة التشغيلية	٣.٤٧٩.٨٧٣	(٢.٤٣١.٠)	(٣.١٧٤)	(٣.٥٦٤)
الأنشطة الاستثمارية	٤.٢٧٧.١٤٩	(١.٢٣٧)	(١.٩٨٠)	(١.٩٧٧)
الأنشطة التمويلية	(٢.٤٨٨.٩١٧)	٥٥٢.٤٢١	٤٨٧.٥	٤٨٨.٥
صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه	٢.٢٦٨.١٠٥	٤٦٦.٨٧٤	٣٣٣	(٥٣)



شركة زارة الزراعية ذ.م.م.	شركة الساحل للتنمية الساحل الجنوبي ذ.م.م.	شركة الساحل الجنوبي للفنادق ذ.م.م.	شركة الساحل الجنوبي للتطوير العقاري ذ.م.م.	شركة الحمة للطاقة الشمسية ذ.م.م.
٣٥٪	٨٤٪	٨٢٪	٨٢٪	٩٣٪
الأردن	الأردن	الأردن	الأردن	الأردن
٦٢٧.٠	٣٩٤٦٦٧	٧٢٣٨٥٤	١٧٤١٨٠.٥	-
(٢١٣)	٢٨٤٠.٩	(٨٢٢)	(٩٤٥)	-
دينار	دينار	دينار	دينار	دينار
١٤٨٧٤١	٣٧٢٨.٣	٩٤٨٠.٦٣	٨٢٢٢.٣٠	٣٠٠٠
-	٢٣٧٣.٣١	٢٠٧٦٧٤	٨٥٦٦٦٢	-
(١٢٨٢.٠)	(٤٦٤٦٥)	(٢٨٢٥)	(٢٠٠٠)	-
-	(٢٦٤٦)	-	-	-
١٣٥٩٢١	٢٢٦٤٤٧٨	٢٠٢٤١٢	٩٦٦٦٦٩٢	٣٠٠٠
٧٣٧٥١	١٩١٩٨٣١١	٣٢٩٧٥٥٨	٧٩٣٤٨٨٧	-
٦٢٧.٠	٣٩٤٦٦٧	٧٢٣٨٥٤	١٧٤١٨٠.٥	-
-	١.٣٣٧٢٩٠	-	-	-
(٢٩٧٤)	(٨٦٣٤٨٤٨)	(٥٩١)	(٥٦٧)	-
٣٢٣	٥.٦٥٠	٢٤	١٥	-
-	-	-	-	-
(٢٦٥١)	١٧٥٣.٩٢	(٥٦٧)	(٥٦٥٢)	-
-	١١٥٧٤٢	-	-	-
(٢٥١)	١٨٦٨٣٤	(٥٦٧)	(٥٦٥٢)	-
(٢٥١)	١٨٦٨٣٤	(٥٦٧)	(٥٦٥٢)	-
(٢١٣)	٢٨٤٠.٩	(٨٢٢)	(٩٤٥)	-
-	-	-	-	-
(٢٨٨٢)	٢٢٤٨٦٢١	٢٣٩١٤٣	٨٢٢٩٧	-
٣٢٣	(٢٦٤٦٥)	٤٢	١٥	-
٢٧٢٧٤	(٢٤٤٥٥٥٨)	(٢٤١٩٠.٥)	(١٠.٥٦)	-
٢٤٧١٥	(٤٦٣٣٣)	(٢٧٣٨)	٢٢٥٦	-

(٣٠) إدارة المخاطر

مخاطر أسعار الفائدة -

إن مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر التي تنتج عن التقلبات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة.

إن المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تحمل فائدة مثل الودائع لدى البنوك والبنوك الدائنة والقروض.

تتمثل حساسية قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في أثر التغيرات المفترضة الممكنة على أسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة. ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

٢٠١٩ -

العملة	الزيادة بسرعة الفائدة	
	الأثر على ربح السنة قبل الضريبة	دينار
دينار أردني	٧٥	(٣٨٤٨٧)
دولار أمريكي	٧٥	١٥٩٣

٢٠١٨ -

العملة	الزيادة في سعر الفائدة	
	الأثر على ربح السنة قبل الضريبة	دينار
دينار أردني	٧٥	(١٦٣.٣)
دولار أمريكي	٧٥	٤٧٧٩

في حال هناك تغير سلبي للمؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر تغير أسعار الأسهم -

مخاطر تغير أسعار الأسهم هي المخاطر التي قد تنجم عن التغير في مؤشر بورصة عمان، هذا وترى الشركة بأنها غير معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر تغير أسعار الأسهم.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الشامل الموحدة وحساسية التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر نتيجة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الأسهم، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة:

٢٠١٩ -

المؤشر	الزيادة في المؤشر	الأثر على قائمة الدخل الشامل الموحدة وحقوق الملكية
	(%)	دينار
بورصة عمان	١٠	٩٤٢,٦٨٣

٢٠١٨ -

المؤشر	الزيادة في المؤشر	الأثر على قائمة الدخل الشامل الموحدة وحقوق الملكية
	(%)	دينار
بورصة عمان	١٠	٩٣٧,٩٤٩

في حال هنالك تغير سلبي في المؤشر يكون الأثر مساوياً للتغير أعلاه مع عكس الإشارة.

مخاطر الائتمان -

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن تخلف أو عجز المدينين والجهات الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة.

ترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر، كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها وتقديم خدماتها لعدد كبير من العملاء ولا يمثل أي عميل ما نسبته أكثر من ١٠٪ من الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩.

مخاطر السيولة -

تتمثل مخاطر السيولة في احتمالية عدم مقدرة الشركة على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها. للتقليل من هذه المخاطر تقوم الشركة بتوفير التمويل اللازم من المساهمين.

تعمل المجموعة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	من سنة إلى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	٣١ كانون الأول ٢٠١٩
دينار	دينار	دينار	دينار	
١.٥٩٠.٩٩١	-	٦٣٧.٩٣٥	٩٩٥.٣٠٦	ذمم وأرصدة دائنة أخرى
٢.١٦٩.٧٥٧	-	-	٢.١٦٩.٧٥٧	بنوك دائنة
٥.٦٦١.٦٩٥	٤.٩٤٤.٥٨٠	٧٢٧.١١٥	-	التزامات عقود إيجار
٤٩٤.٢٥٠	٢٨١.٨٥٠	-	٢١٢.٤٠٠	قروض
١٨.٩٢٦.٦٩٣	٢٢.٦٤٣.٠	١.٣٦٥.٠٠	١٢.٣٣٥.١١٣	المجموع

المجموع	من سنة إلى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	٣١ كانون الأول ٢٠١٨
دينار	دينار	دينار	دينار	
٩.٣٩٢.٢٢٩	-	٧٨.٥٦٤	٩٤٦.٦٦٥	ذمم وأرصدة دائنة أخرى
٧.٠٦٦.٩٤٩	-	-	٧.٠٦٦.٩٤٩	بنوك دائنة
٦٣٧.٢٠٠	٢١٢.٤٠٠	٤٢٤.٨٠٠	-	قروض
١٧.٢٤٣.٣٧٨	٢١٢.٤٠٠	٥.٣٦٤	١٦.٥٢٧.٦١٤	المجموع

مخاطر العملات -

إن معظم تعاملات المجموعة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١) دولار لكل دينار)، وبالتالي فإن أثر مخاطر العملات غير جوهري على القوائم المالية الموحدة.



(٣١) القيمة العادلة للأدوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية. تتكون الموجودات المالية من النقد والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من البنوك الدائنة والقروض والذمم الدائنة وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة الدفترية لهذه الأدوات.

يتم قياس القيمة العادلة لأسهم الشركات المدرجة باستخدام المستوى الأول والثالث من التسلسل الهرمي كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٩			
المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل

الشامل الآخر (مدرجة)

مدرجة	٧٨٦٦٢٢	-	٨٦٤٠٢٠٦	٩٤٢٦٨٢٨
غير مدرجة	-	-	٤٨٩٩٠٩	٤٨٩٩٠٩
	٧٨٦٦٢٢	-	٨٦٤٠٢٠٦	٩٤٢٦٨٢٨

٣١ كانون الأول ٢٠١٨			
المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع
دينار	دينار	دينار	دينار

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل

الشامل الآخر (مدرجة)

مدرجة	٧٣٩٢٧٩	-	٨٦٤٠٢٠٦	٩٣٧٩٤٨٥
غير مدرجة	-	-	٤٨٩٩٠٩	٤٨٩٩٠٩
	٧٣٩٢٧٩	-	٨٦٤٠٢٠٦	٩٣٧٩٤٨٥

تظهر الموجودات المالية في الشركات غير المدرجة بالكلفة، وترى إدارة المجموعة أن القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية لا تختلف جوهرياً عن كلفتها.

(٣٢) إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيس فيما يتعلق بإدارة رأسمال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطي الإجمالي والاحتياطي الاختياري والتغير المتراكم في القيمة العادلة والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ١٦٧٩٩١٤٥٧ دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩ (٢٠١٨: ١٦٧٩٩١٤٥٧ دينار).

(٣٣) معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة مدرجة أدناه. وستقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

معييار التقارير المالية الدولية رقم (١٧) "عقود التأمين"

يقدم المعيار نموذجاً شاملاً للاعتراف والقياس والعرض والإيضاحات المتعلقة بعقود التأمين. ويحل هذا المعيار محل معيار التقارير المالية الدولية رقم (٤) "عقود التأمين". ينطبق المعيار على جميع أنواع عقود التأمين (مثل عقود الحياة وغيرها من عقود التأمين المباشرة وعقود إعادة التأمين) دون النظر للمنشأة المصدرة لعقد التأمين، كما ينطبق على بعض الضمانات والأدوات المالية التي تحمل خاصية المشاركة. إن الإطار العام للمعيار يتضمن استخدام طريقة الرسوم المتغيرة وطريقة توزيع الأقساط.

سيتم تطبيق هذا المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢١ مع أرقام المقارنة. مع السماح بالتطبيق المبكر شريطة أن تطبق المنشأة معيار التقارير المالية الدولية رقم (٩) ومعيار التقارير المالية الدولية رقم (١٥) قبل أو مع تطبيق معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٧). لا تتوقع المجموعة أن ينتج أثر من تطبيق هذا المعيار.

تعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم (٣): تعريف "الأعمال"

أصدر المجلس الدولي للمحاسبة تعديلات على تعريف "الأعمال" في معيار التقارير المالية الدولية رقم (٣) "اندماج الأعمال"، لمساعدة المنشآت على تحديد ما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها ينطبق عليها تعريف "الأعمال" أم لا. توضح هذه التعديلات الحد الأدنى لمتطلبات الأعمال، وتحذف تقييم ما إذا كان المشاركون في السوق قادرين على استبدال أي عناصر أعمال غير موجودة، وتضيف توجيهات لمساعدة المنشآت على تقييم ما إذا كانت العملية المستحوذ عليها جوهرية، وتحدد تعريفات الأعمال والمخرجات، وتصنف اختبار تركيز القيمة العادلة الاختياري.

نظراً لأن التعديلات تطبق بأثر مستقبلي على المعاملات أو الأحداث الأخرى التي تحدث عند أو بعد تاريخ التطبيق الأولي، فلن ينتج أثر على المجموعة من تطبيق هذه التعديلات في تاريخ الانتقال.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٨): تعريف "الجهري"

أصدر المجلس الدولي للمحاسبة تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) "عرض القوائم المالية" ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٨) "السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية"، لتوحيد تعريف ما هو "جهري" ضمن المعايير كافة وتوضيح جوانب معينة من التعريف. ينص التعريف الجديد على أن "المعلومات تعتبر جوهريّة إذا نتج عن حذفها أو إغفالها أو إخفاؤها تأثير بشكل معقول على القرارات التي يتخذها المستخدمون الأساسيون للقوائم المالية للأغراض العامة على أساس تلك القوائم المالية، والتي توفر معلومات مالية محددة حول المنشأة".

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات على تعريف ما هو "جهري" أثر على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

تعديل معدلات الفائدة على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (٧)

إن تعديلات معايير معدلات الفائدة لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٧) تشمل عدداً من عمليات الإعفاءات التي تنطبق على جميع علاقات التحوط التي تتأثر بشكل مباشر بتعديل معايير معدلات الفائدة. تتأثر علاقة التحوط إذا أدى التعديل إلى حالة عدم تيقن بشأن توقيت و / أو حجم التدفقات النقدية المستندة إلى المعيار، لبند التحوط أو أداة التحوط. نتيجة لهذا التعديل، قد يكون هناك عدم تيقن حول توقيت و / أو حجم التدفقات النقدية المستندة إلى المعيار، لبند التحوط أو أداة التحوط، خلال الفترة السابقة لاستبدال معيار معدل الفائدة الحالي بديل يخلو من المخاطر (RFR). قد يؤدي ذلك إلى عدم التيقن فيما إذا كانت الصفقة المتوقعة مرجحة وما إذا كانت علاقة التحوط مستقبلاً فعالة أم لا.

نتيجة لهذا التعديل، قد يكون هناك عدم تيقن حول توقيت و / أو حجم التدفقات النقدية المستندة إلى المعيار، لبند التحوط أو أداة التحوط خلال الفترة السابقة لاستبدال معيار معدل الفائدة الحالي بديل يخلو من المخاطر (RFR). تسري التعديلات على الفترات المالية التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٠ مع السماح بالتطبيق المبكر. يتم التطبيق بأثر رجعي إلا أنه لا يمكن إعادة أي علاقات تحوط تم إلغاؤها مسبقاً عند تطبيق الطلب، ولا يمكن تعيين أي علاقات تحوط بالاستفادة من التجارب السابقة.

بعد الانتهاء من المرحلة الأولى، يحول مجلس معايير المحاسبة الدولية تركيزه إلى المسائل التي قد تؤثر على التقارير المالية عند استبدال معيار معدل الفائدة الحالي بـ RFR. ويشار إلى ذلك بالمرحلة الثانية من مشروع IASB.

لم تطبق المجموعة التعديلات مبكراً حيث إن عدم التيقن الناشئ عن التعديل لا يؤثر على علاقات التحوط إلى الحد الذي يتطلب إنهاء العلاقة.

(٣٤) أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠١٨ لتتناسب مع تبويب أرقام القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠١٩، ولم ينتج عن إعادة التبويب أي أثر على الربح أو حقوق الملكية لعام ٢٠١٨.

(٣٥) الأحداث اللاحقة

لاحقاً لتاريخ القوائم المالية الموحدة ونتيجة تأثير فيروس كورونا على الاقتصاد العالمي لاسيما قطاع السياحة، وبسبب تقييد إجراءات السفر بالإضافة إلى الحجر الصحي للمسافرين وإلغاء المناسبات والمؤتمرات والتجمعات العامة والخاصة مما أدى لتراجع في حجوزات وعمليات الفنادق، فإن الإدارة بصدد استكمال تحديد أثر فيروس كورونا على أنشطة المجموعة لاتخاذ الإجراءات المناسبة لذلك.

إقرارات المجلس

- يقر مجلس الإدارة بعدم وجود أي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية القادمة.
- يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن إعداد القوائم المالية الموحدة وتوفير نظام رقابة داخلي فعال في الشركة.
- يقر رئيس مجلس الإدارة والمدير العام والمدير المالي التنفيذي للشركة بصحة ودقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي.

رئيس مجلس الإدارة	المدير العام	المدير المالي التنفيذي
صبيح طاهر درويش المصري	ياسين خليل "محمد ياسين" التلهوني	أحمد إبراهيم محمد جمجوم

توصيات مجلس الإدارة إلى الهيئة العامة العادية

يوصي مجلس الإدارة إلى الهيئة العامة العادية للمساهمين بما يلي:

- ١- قراءة محضر اجتماع الهيئة العامة العادية الخامس والعشرين المنعقد في ٢٠١٩/٤/٢٤ والمصادقة عليه.
- ٢- قراءة تقرير مدققي الحسابات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١.
- ٣- قراءة ومناقشة تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة للسنة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١ والمصادقة عليه.
- ٤- مناقشة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١ والمصادقة عليها.
- ٥- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١ ضمن حدود القانون.
- ٦- انتخاب مدققي حسابات الشركة المستقلين للسنة المالية ٢٠٢٠ وتحديد بدل أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بذلك.
- ٧- انتخاب مجلس إدارة الشركة لمدة أربع سنوات للدورة القادمة من ٢٠٢٠ إلى ٢٠٢٤.
- ٨- أية أمور أخرى تقترح الهيئة العامة إدراجها في جدول الأعمال.

وختاماً فإن مجلس الإدارة إذ يكرر لكم شكره وتقديره لدعمكم ومساندكم لأهداف الشركة يتمنى لكم وللشركة ولجميع العاملين فيها التقدم والازدهار.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

مجلس الإدارة

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY

PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2019

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

**To the Shareholders of
Zara Investment (Holding) Company – Public Shareholding Company
Amman – Jordan**

Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Zara Investment (Holding) Company (the "Company") and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2019, and the consolidated statement of profit or loss, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 December 2019, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards, are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code) together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Jordan, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements for the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter provided in that context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Key Audit Item 1: Revenue Recognition

Refer to Note (19) to the consolidated financial statements

Key Audit matter	How the key audit matter was addressed in the audit
The Group owns and operates a network of hotels. Revenues are mostly generated from room stay and sale of food and beverages. Revenues are recognized based on all the services availed and sales to customers. Revenue recognition was considered a key audit matter for the year 2019 due to the risk of errors in revenue recording and recognition as a result of the high volume of relatively low value transactions. A risk is also present in invoices that may be issued for services that are rendered but are not fully recorded and hence may result in an overstatement or understatement of revenues. The Group focuses on revenues as a key performance measure, which may create an incentive for revenue to be recognized before rendering the service. Operating revenues for the year ended 31 December 2019 amounted to JD 73,776,699 (2018: JD 69,458,697).	Audit procedures included testing the Group's controls around revenue recognition and key manual controls in the revenue recognition process. We performed detailed analytical procedures for the gross margin on a monthly basis for all types of revenue (Rooms, Food and Beverages, and Other departments). Having built expectations about revenue figures for the year we performed substantive analytical procedures using financial and non-financial information. We selected and tested a sample of daily reports based on which revenues are recorded to ensure proper revenue recognition. We selected a sample before and after the cutoff period to assess whether the revenue was recognized in the correct period.

Other information included in the Group's 2019 annual report.

Other information consists of the information included in the annual report, other than the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information. Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information; we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Board of Directors and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Board of Directors is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period, and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report, unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonable be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

The Group maintains proper books of accounts which are in agreement with the consolidated financial statements.

The partner in charge of the audit resulting in this auditor's report was Waddah Issam Barkawi; license number 591.

Amman – Jordan
21 May 2020

Ernst + Young

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2019

	Notes	2019 JD	2018 JD
ASSETS			
Non-current assets -			
Property and equipment	4	156,933,397	159,347,569
Investment properties	5	5,424,605	5,569,551
Right-of-use assets	2	3,391,815	-
Projects in progress	6	5,195,852	970,070
Financial assets at fair value through other comprehensive income	7	10,916,737	10,869,394
Advance payments for land purchases	9	111,200	111,082
Deferred tax assets	24	1,786,499	1,720,882
Other non-current assets	12	-	1,341,107
		<u>183,760,105</u>	<u>179,929,655</u>
Current assets -			
Inventories	10	1,666,995	1,673,061
Accounts receivable	11	5,228,173	5,175,055
Other current assets	12	5,036,218	4,367,640
Cash on hand and at banks	13	15,477,593	14,794,093
		<u>27,408,979</u>	<u>26,009,849</u>
TOTAL ASSETS		<u>211,169,084</u>	<u>205,939,504</u>
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity -			
Attributable to the equity owners of the Company -			
Paid-in capital	14	150,000,000	150,000,000
Statutory reserve	14	5,971,822	5,132,263
Voluntary reserve	14	689,496	689,496
Cumulative change in fair value	8	6,234,118	6,189,260
Retained earnings		5,096,021	3,255,018
		<u>167,991,457</u>	<u>165,266,037</u>
Non-controlling interests	23	20,883,839	21,532,731
Total equity		<u>188,875,296</u>	<u>186,798,768</u>
Liabilities -			
Non-current liabilities -			
Long-term loans	15	244,144	212,400
Long-term lease obligations	2	2,891,751	-
Deferred tax liabilities	24	439,382	488,104
Other non-current liabilities	17	124,426	-
		<u>3,699,703</u>	<u>700,504</u>
Current liabilities -			
Current portion of long-term loans	15	212,400	424,800
Short-term lease obligations	2	727,115	-
Due to banks	16	2,046,941	6,714,441
Accounts payable		6,865,908	5,951,112
Other current liabilities	17	6,794,667	4,080,277
Other provisions	18	1,046,569	569,734
Provision for income tax	24	900,485	699,868
		<u>18,594,085</u>	<u>18,440,232</u>
Total liabilities		<u>22,293,788</u>	<u>19,140,736</u>
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		<u>211,169,084</u>	<u>205,939,504</u>

The accompanying notes from 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

	Notes	2019 JD	2018 JD
Operating revenues		73,776,699	69,458,697
Operating expenses		(55,330,602)	(53,151,166)
Net operating revenues	19	18,446,097	16,307,531
Other income, net	20	867,984	772,206
Interest income		364,258	357,172
Depreciation of property and equipment	4,5	(7,854,658)	(8,100,499)
Depreciation of right-of-use assets	2	(170,487)	-
Finance costs	21	(454,845)	(474,289)
Administrative expenses	22	(2,961,970)	(2,923,787)
Other provisions	18	(567,273)	(102,440)
Recovered from (provision for) slow moving inventories	10	53,661	(76,072)
Recovered from (provision for) impairment of inventories	10	1,102	(2,858)
Profit for the year before income tax		7,723,869	5,756,964
Income tax expense, net	24	(998,349)	(598,286)
Profit for the year		6,725,520	5,158,678
Attributable to:			
Equity holders of the Company		5,915,732	3,917,349
Non-controlling interests	23	809,788	1,241,329
		6,725,520	5,158,678
		JD / Fils	JD / Fils
Basic and diluted earnings per share attributable to the equity holders of the Company	25	0/039	0/026

The accompanying notes from 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>JD</u>	<u>2018</u> <u>JD</u>
Profit for the year		6,725,520	5,158,678
Other comprehensive income items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent periods, net of tax:			
Change in fair value, net of deferred tax liabilities	8	44,858	(2,498,067)
Total comprehensive income for the year		<u>6,770,378</u>	<u>2,660,611</u>
Attributable to:			
Equity holders of the Company		5,960,590	1,419,282
Non-controlling interests		809,788	1,241,329
		<u>6,770,378</u>	<u>2,660,611</u>

The accompanying notes from 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

	Attributable to the equity holders of the Company						
	Paid-in capital		Reserves		Cumulative change in fair value		Total equity
	JD	Statutory	Voluntary	Retained earnings	Total	Non-controlling interests	
2019 -	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
Balance at 1 January 2019	150,000,000	5,132,263	689,496	3,255,018	165,266,037	21,532,731	186,798,768
Effect of IFRS (16) adoption (Note 2)	-	-	-	(235,170)	(235,170)	(8,010)	(243,180)
Restated balance at 1 January 2019	150,000,000	5,132,263	689,496	3,019,848	165,030,867	21,524,721	186,555,588
Total comprehensive income for the year	-	-	-	5,915,732	5,960,590	809,788	6,770,378
Transferred to reserves	-	839,559	-	(839,559)	-	-	-
Dividends (Note 14)	-	-	-	(3,000,000)	(3,000,000)	-	(3,000,000)
Dividends of a subsidiary	-	-	-	-	-	(1,450,670)	(1,450,670)
Balance at 31 December 2019	150,000,000	5,971,822	689,496	5,096,021	167,991,457	20,883,839	188,875,296
2018 -							
Balance at 1 January 2018	150,000,000	4,505,284	689,496	2,957,897	166,840,004	21,507,044	188,347,048
Total comprehensive income for the year	-	-	-	3,917,349	1,419,282	1,241,329	2,660,611
Transferred to reserves	-	626,979	-	(626,979)	-	-	-
Dividends (Note 14)	-	-	-	(3,000,000)	(3,000,000)	-	(3,000,000)
Dividends of a subsidiary	-	-	-	-	-	(1,208,891)	(1,208,891)
Change in non-controlling interests due to increase in the share capital of a subsidiary	-	-	-	6,751	6,751	(6,751)	-
Balance at 31 December 2018	150,000,000	5,132,263	689,496	3,255,018	165,266,037	21,532,731	186,798,768

The accompanying notes from 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019

	Notes	2019 JD	2018 JD
<u>Operating Activities</u>			
Profit for the year before income tax		7,723,869	5,756,964
Adjustments:			
Interest income		(364,258)	(357,172)
Loss (gain) on sale and disposal of property and equipment	20	20,777	(10,499)
Dividends income	20	(43,701)	(43,701)
Finance costs	21	454,845	474,289
Depreciation of property and equipment	4,5	7,854,658	8,100,499
Depreciation of right-of-use assets	2	170,487	-
Other provisions		547,092	32,115
(Recovered from) provision for impairment of inventories		(1,102)	2,858
(Recovered from) provision for slow moving inventories, net		(53,661)	76,072
Provision for (recovered from) expected credit losses, net		430,194	(15,718)
Changes in working capital:			
Inventories		60,829	(18,896)
Accounts receivable		(483,312)	(498,694)
Other current assets		1,113,040	1,986,729
Accounts payable		914,796	(84,726)
Other current liabilities		2,118,939	258,656
Other provisions paid		(70,257)	(142,106)
Income tax paid	24	(760,282)	(812,489)
Net cash flows from operating activities		19,632,953	14,704,181
<u>Investing activities</u>			
Purchase of property and equipment	4	(2,529,389)	(3,079,627)
Proceeds from sale of property and equipment		86,384	18,936
Purchase of investment properties	5	(5,459)	(3,966)
Projects in progress	6	(6,937,635)	(3,951,647)
Advance payments for land purchases		(118)	(111,082)
Advance payments to suppliers and contractors		(560,511)	(166,253)
Contractors' retentions and accruals		363,358	13,440
Interest income received		364,258	357,172
Dividends income received		43,701	43,701
Net cash flows used in investing activities		(9,175,411)	(6,879,326)
<u>Financing Activities</u>			
Repayments of loans		(424,800)	(6,831,000)
Proceeds from loans		244,144	-
Dividends paid		(2,982,181)	(2,986,842)
Dividends of a subsidiary to non-controlling interests		(1,450,670)	(1,208,891)
Finance costs paid		(213,268)	(520,294)
Payments of lease obligations	2	(279,767)	-
Net cash flows used in financing activities		(5,106,542)	(11,547,027)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		5,351,000	(3,722,172)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		8,079,652	11,801,824
Cash and cash equivalents at the end of the year	13	13,430,652	8,079,652

The accompanying notes from 1 to 35 form part of these consolidated financial statements

(1) GENERAL

Zara Investment (Holding) Company (the "Company") was established on 10 May 1994 as a Public Shareholding Company. The Company's paid-in capital is JD 150,000,000 consisting of 150,000,000 shares of JD 1 par value each as of 31 December 2019.

The principal activities of the Company are to manage its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), participate in other companies' management in which it is a principal owner, invest in stocks, bonds and financial instruments and grant loans and guarantees and finance to its subsidiaries. The Company owns, through its subsidiaries, hotels and resorts located in several places in Jordan (Amman, Dead Sea, Petra, Himmeh and Aqaba).

The consolidated financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on 21 May 2020. These consolidated financial statements are subject to the approval of the General Assembly.

(2) BASIS OF PREPARATION AND ACCOUNTING POLICIES

(2-1) BASIS OF PREPARATION

The accompanying consolidated financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as issued by the International Accounting Standard Board.

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost convention, except for financial assets at fair value through other comprehensive income, which have been measured at fair value as of the date of the consolidated financial statements.

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinar which represents the functional currency of the Group.

(2-2) BASIS OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries (Note 28) as of 31 December 2019 and 2018.

Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Specifically, the Group controls an investee if, and only if, the Group has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee)
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee
- Ability to use its power over the investee to affect its returns

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- Contractual arrangement with other vote holders of the investee
- Rights arising from other contractual arrangements
- The Group's voting rights and potential voting rights

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, revenues and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the Company and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies. All intra-group assets, liabilities, equity, revenues, expenses and profit or loss relating to transactions between members of the Group are eliminated in full.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary.
- Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests.
- Derecognizes the cumulative translation differences recorded in equity.
- Recognizes the fair value of the consideration received.
- Recognizes the fair value of any investment retained.
- Recognizes any surplus or deficit in profit or loss.
- Reclassifies the Company's share of components previously recognized in OCI to profit or loss.

(2-3) CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those used in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2018, except for the adoption of new standards effective as of 1 January 2019 shown below:

IFRS 16 Leases

IFRS 16 supersedes IAS 17 Leases, IFRIC 4 Determining Whether an Arrangement Contains a Lease, SIC-15 Operating Leases-Incentives, and SIC-27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation, and disclosure of leases and requires lessees to account for most leases under a single on-balance sheet model.

Lessor accounting under IFRS 16 is substantially unchanged from IAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles as in IAS 17. Therefore, IFRS 16 did not have any impact on leases where the Group is the lessor.

The Group adopted IFRS 16 using the modified retrospective approach at the date of initial application of 1 January 2019 and accordingly, prior year consolidated financial statements were not restated. The Group elected to use the transition practical expedient allowing the standard to be applied only to contracts that were previously identified as leases applying IAS 17 and IFRIC 4 at the date of initial application. The Group also elected to use the recognition exemptions for lease contracts that, at the commencement date, have a lease term of 12 months or less and do not contain a purchase option ('short-term leases'), and lease contracts for which the underlying asset is of low value ('low-value assets').

The effect of IFRS (16) adoption is as follows:

Impact on the consolidated statement of financial position (increase/(decrease)) as of 1 January 2019 is as follows:

	2019 JD
Non-current assets-	
Right-of-use assets	1,298,728
Current assets-	
Included in other current assets (prepaid expenses)	(120,000)
Non-current liabilities-	
Long-term lease obligations	1,421,908
Equity	<u>(243,180)</u>

a) Nature of the effect of adoption of IFRS 16

The Group has lease contracts for various items of property and plots of land in Amman, Dead Sea and Aqaba. Before the adoption of IFRS 16, the Group classified each of its leases (as lessee) at the inception date as either a finance lease or an operating lease. A lease was classified as a finance lease if it transferred substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset to the Group. Otherwise, it was classified as an operating lease. Finance leases were capitalised at the commencement of the lease at the fair value of the leased property or, if lower, at the present value of the minimum lease payments.

Lease payments were apportioned between interest (recognised as finance costs) and reduction of the lease obligations. In an operating lease, the leased property was not capitalised, and the lease payments were recognised as rent expense in the consolidated statement of profit or loss on a straight-line basis over the lease term. Any prepaid rent and accrued rent were recognised under other current assets and other current liabilities, respectively.

Upon adoption of IFRS 16, the Group applied a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The standard provides specific transition requirements and practical expedients, which have been applied by the Group.

• *Leases previously accounted for as operating leases*

The Group recognised right-of-use assets and lease obligations for those leases previously classified as operating leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The right-of-use assets for most leases were recognised based on the carrying amount as if the standard had always been applied, apart from the use of incremental borrowing rate at the date of initial application. In some leases, the right-of-use assets were recognised based on the amount equal to the lease obligations, adjusted for any related prepaid and accrued lease payments previously recognised. Lease obligations were recognised based on the present value of the remaining lease payments, discounted using the incremental borrowing rate at the date of initial application.

The Group also applied the available practical expedients wherein it:

- Used a single discount rate to a portfolio of leases with reasonably similar characteristics.
- Applied the short-term leases exemptions to leases with lease term that ends within 12 months from the date of initial application.
- Excluded the initial direct costs from the measurement of the right-of-use asset at the date of initial application.
- Used hindsight in determining the lease term where the contract contains options to extend or terminate the lease.

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

The reconciliation between lease obligations at the date of initial application and the operating lease commitments as of 31 December 2018 as follows:

	JD
Operating lease commitments as of 31 December 2018	2,132,870
Less: commitments relating to short-term leases	(274,306)
Weighted average incremental borrowing rate as at 1 January 2019	9%
Discounted operating lease commitments as of 1 January 2019	1,421,908

b) Amounts recognised in the consolidated statement of financial position and the consolidated statement of profit or loss

The schedule below illustrates the book value of the Group's right-of-use assets and lease obligations and the movements during the year ended 31 December 2019:

	Right-of-use assets			Lease obligations
	Land	Photovoltaic system *	Total	
	JD	JD	JD	JD
At 1 January 2019	1,298,728	-	1,298,728	1,421,908
Additions	-	2,263,574	2,263,574	2,263,574
Depreciation	(118,614)	(51,873)	(170,487)	-
Finance costs (Note 21)	-	-	-	213,151
Payments	-	-	-	(279,767)
At 31 December 2019	1,180,114	2,211,701	3,391,815	3,618,866

* On 13 May 2019, the Group signed an operating lease agreement for a photovoltaic system (the "system") through Himmeh Solar Power Company (a special purpose subsidiary owned by those subsidiaries of the Company which are hotel owners) with Eagle Solar Power Company for a period of 10 years to supply 50% of electricity consumption of the Group's hotels. The commercial operation of Karak station, which supplies the Group's hotels in Dead Sea, Petra and Aqaba, began on 15 July 2019. It is expected that the commercial operation of Irbid station, which will supply the Group's hotels in Amman is to begin during the second quarter of 2020.

The cost of the right-of-use of the system was recorded in the hotel owning companies in proportion of the electricity consumption by the hotels in the amount of USD 4.86 million (JD 3.44 million). This amount is to be paid over 120 months using the incremental borrowing rate of 9%.

Lease obligation details as of 31 December 2019 are as follows:

Short-term	Long-term	Total
JD	JD	JD
727,115	2,891,751	3,618,866

Short-term lease contracts and leases of low-value assets contracts

The Group applies the exemption related to the recognition of lease contracts (that is: lease contracts that, at the commencement date, have a lease term of 12 months or less and do not contain a purchase option). The Group also applies the exemption related to the recognition of short-term low-value assets contracts for assets that are considered to be of low value. Lease payments for short-term leases and leases for low-value assets are recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term.

The rent expense for short-term contracts was JD 173,733 (Note 22) for the year ended 31 December 2019. The Group was not a party to low-value assets lease contracts for the year ended 31 December 2019.

Amendments to IFRS 9: Prepayment Features with Negative Compensation

Under IFRS 9, a debt instrument can be measured at amortised cost or at fair value through other comprehensive income, provided that the contractual cash flows are 'solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding' (the SPPI criterion) and the instrument is held within the appropriate business model for that classification. The amendments to IFRS 9 clarify that a financial asset passes the SPPI criterion regardless of the event or circumstance that causes the early termination of the contract and irrespective of which party pays or receives reasonable compensation for the early termination of the contract.

These amendments do not have any impact on the Group's consolidated financial statements.

IFRIC Interpretation 23 Uncertainty over Income Tax Treatment

The Interpretation addresses the accounting for income taxes when tax treatments involve uncertainty that affects the application of IAS 12. It does not apply to taxes or levies outside the scope of IAS 12, nor does it specifically include requirements relating to interest and penalties associated with uncertain tax treatments. An entity determines whether to consider each uncertain tax treatment separately or together with one or more other uncertain tax treatments and uses the approach that better predicts the resolution of the uncertainty.

The Interpretation do not have any impact on the Group's consolidated financial statements.

Amendments to IAS 28: Long-Term Interests in Associates and Joint Ventures

The amendments clarify that an entity applies IFRS 9 to long-term interests in an associate or joint venture to which the equity method is not applied but that, in substance, form part of the net investment in the associate or joint venture (long-term interests). This clarification is relevant because it implies that the expected credit loss model in IFRS 9 applies to such long-term interests.

The amendments also clarified that, in applying IFRS 9, an entity does not take account of any losses of the associate or joint venture, or any impairment losses on the net investment, recognised as adjustments to the net investment in the associate or joint venture that arise from applying IAS 28 "Investments in Associates and Joint Ventures".

These amendments do not have any impact on the Group's consolidated financial statements.

Amendments to IAS 19: Plan Amendment, Curtailment or Settlement

The amendments to IAS 19 address the accounting when a plan amendment, curtailment or settlement occurs during a reporting period. The amendments also clarify that an entity first determines any past service cost, or a gain or loss on settlement, without considering the effect of the asset ceiling. This amount is recognised in profit or loss.

An entity then determines the effect of the asset ceiling after the plan amendment, curtailment or settlement. Any change in that effect, excluding amounts included in the net interest, is recognised in other comprehensive income.

These amendments do not have any impact on the Group's consolidated financial statements.

Amendments to IFRS 10 and IAS 28: Sale or Contribution of Assets between an Investor and Its Associate or Joint Venture

The amendments address the conflict between IFRS 10 and IAS 28 in dealing with the loss of control of a subsidiary that is sold or contributed to an associate or joint venture. The amendments clarify that the gain or loss resulting from the sale or contribution of assets that constitute a business, as defined in IFRS 3, between an investor and its associate or joint venture, is recognised in full. Any gain or loss resulting from the sale or contribution of assets that do not constitute a business, however, is recognised only to the extent of unrelated investors' interests in the associate or joint venture.

The IASB has deferred the effective date of these amendments indefinitely, but an entity that early adopts the amendments must apply them prospectively.

These amendments do not have any impact on the Group's consolidated financial statements.

(2-4) SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Property and equipment

Property and equipment are stated at cost, net of accumulated depreciation and any impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the property and equipment and borrowing costs for long-term construction projects if the recognition criteria are met. Repair and maintenance expenses are recognized in the consolidated statement of profit or loss.

Property and equipment (except for land) is depreciated using the straight-line method over their estimated useful lives using the following annual depreciation rates:

	<u>%</u>
Buildings	2
Electro-mechanicals	10-15
Machinery and equipment	15
Furniture and fixture	15
Computer hardware and software	20
Vehicles	15
Others	2-20

The assets residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed periodically to ensure that the method and period of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property and equipment and adjusted prospectively.

When property and equipment are sold or retired, any gain or loss resulting from their disposal is included in the consolidated statement of profit or loss.

Investment properties

Investment properties are properties (land or buildings) held to earn rentals or for capital appreciation, rather than land or buildings used for production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

Investment properties are stated at cost, net of accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Investment properties (except for land) are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives at annual depreciation rates ranging between 2% and 20%.

Leases (Policy applicable before 1 January 2019)

Leases are classified as finance leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee. All other leases are classified as operating leases:

1. The Group as a lessor

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the lease term. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and on is recognised on a straight-line basis over the lease term.

2. The Group as a lessee

Assets held under finance leases are initially recognized as assets of the Group at their fair value at the inception of the lease or, if lower, at the present value of the minimum future lease payments. The finance lease obligation is recorded at the same value. Lease payments are apportioned between finance costs and reduction of the lease liabilities so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance costs are charged directly to the consolidated statement of profit or loss. Operating lease payments are recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Leases (policy applicable after 1 January 2019)

The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease obligations to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease obligations.

The cost of right-of-use assets includes the amount of lease obligations recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Unless the Group is reasonably certain to obtain ownership of the leased asset at the end of the lease term, the recognized right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of its estimated useful life or the lease term. Right-of-use assets are subject to impairment.

Lease obligations

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease obligations measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating a lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate.

The variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expense in the period on which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses the incremental borrowing rate at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the in-substance fixed lease payments or a change in the assessment to purchase the underlying asset.

Deferred grants

Deferred grants are recognized where there is reasonable assurance that the grant will be received and all attached conditions will be complied with. When the grant relates to an expense item, it is recognized as income in the consolidated statement of profit and loss on a systematic basis over the periods that the related costs, for which it is intended to compensate, are expensed.

Projects in progress

Projects in progress are stated at cost, which represents cost of constructions, equipment and direct costs. Projects in progress are not depreciated until they become ready for use where they get transferred to property and equipment or investment properties.

Impairment of financial assets

The Group recognises an allowance for ECLs for all debt instruments not held at fair value through profit or loss. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms (if present).

The Group has established a provision calculation that is based on its historical credit loss experience adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Impairment of non-financial assets

The Group assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group estimates the asset's recoverable amount. An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or cash-generating unit's (CGU) fair value less costs to sell and its value in use and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. Impairment losses are recognised in the consolidated statement of profit or loss.

Financial assets at fair value through other comprehensive income

Financial assets at fair value through other comprehensive income are recorded at fair value plus acquisition costs at the date of acquisition and subsequently measured at fair value. Changes in fair value are reported as a separate component in the consolidated statement of comprehensive income and in the consolidated statement of changes in equity, including the change in fair value resulting from conversion differences of non-cash items of assets at foreign currencies. In case of sale of such assets or part of it, the gain or loss is recorded in the consolidated statement of comprehensive income and in the consolidated statement of changes in equity, and the valuation reserve balance for sold assets is transferred directly to retained earnings. These assets are not subject to impairment testing and dividends received are recognised in the consolidated statement of profit or loss when declared.

Fair value

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability, or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability

The principal or the most advantageous market must be accessible by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use, or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities

Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable

Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable

For assets and liabilities that are recognised in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

Inventories

Inventories are valued at cost (weighted average costing) or net realizable value, whichever is lower. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs necessary to make the sale.

Accounts receivable

Accounts receivable are stated at original invoice amount less any provision for any uncollectible amounts related to expected credit losses (ECL). The Group applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Offsetting

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

Current versus non-current classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/ non-current classification. An asset is current when:

- It is expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle
- It is held primarily for the purpose of trading
- It is expected to be realised within twelve months after the reporting period or
- It is cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve months after the reporting period

All other assets are classified as non-current assets.

A liability is current when:

- It is expected to be settled in the normal operating cycle
- It is held primarily for the purpose of trading
- It is due to be settled within twelve months after the reporting period or
- There is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period

The Group classifies all other liabilities as non-current. Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

Cash and cash equivalents

Cash and bank balance in the consolidated statement financial position comprise cash at banks and on hand and short-term deposits with a maturity of three months or less.

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash and short-term deposits as defined above, net of outstanding bank overdrafts.

Loans

Loans are initially recognized at fair value less directly attributable transaction costs. After initial recognition, interest bearing loans are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. Amortized cost is calculated by taking into consideration any discount or acquisition premium, fees and costs are an integral part of the effective interest rate. Finance costs are recognised in the consolidated statement of profit and loss.

Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period in which they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Accounts payable and accruals

Accounts payables are obligations to pay for goods and services that have been acquired from suppliers in the ordinary course of business, whether or not such obligations have been claimed.

Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Where the Group expects some or all of a provision to be reimbursed, for example under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in the consolidated statement of profit or loss, net of any reimbursement.

Income Tax

Accrued income tax is calculated in accordance with the Income Tax Law in the Hashemite Kingdom of Jordan, and in accordance with IAS (12).

Tax expense comprises current tax and deferred taxes. Deferred tax is provided on temporary differences at the consolidated financial statements date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax is measured using the liability method in the consolidated statement of financial position and at the tax rates that are expected to apply in the period when the asset is realized, or the liability is settled.

The carrying values of deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized.

Revenue and expense recognition

Revenues are recognized according to the five-step model (IFRS 15), which includes the identification of the contract and price, the performance obligation within the contract and that revenue from services will continue to be recognised over time, using an input method to measure progress towards complete satisfaction of the service similar to the previous accounting policy, because the customer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the Group.

Revenues are recognized upon rendering services and issuance of invoices.

Dividends are recognized when the shareholders' right to receive payment is established.

Interest income is recognized using effective interest rate method.

Other revenues are recognized using the accrual basis of accounting.

Expenses are recognized using the accrual basis of accounting.

Foreign currency

Foreign currency transactions during the year are recorded using exchange rates that are in effect at the dates of the transactions. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Jordanian Dinar using the prevailing exchange rates at year-end. Foreign exchange gains or losses are reflected in the consolidated statement of profit or loss.

Contingent assets and liabilities

Contingent liabilities are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed when the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote.

Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed when an inflow of economic benefit is possible.

(3) SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of the consolidated financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of financial assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities. These estimates and assumptions also affect the revenues, expenses and provisions. In particular, considerable judgment by management is required in the estimation of the amount and timing of future cash flows when determining the level of provisions required. Such estimates are necessarily based on assumptions about several factors involving varying degrees of judgment and uncertainty, and actual results may differ resulting in future changes in such provisions.

The significant judgments, estimates and assumptions in the consolidated financial statements are as follows:

- A provision is established for accounts receivable based on basis and assumptions approved by the Group's management to estimate the required allowance for expected credit losses in accordance with IFRS 9 "Financial Instruments".
- Income tax expense is calculated and charged for the year in accordance with laws, regulations and accounting standards. Deferred tax assets and liabilities and income tax provision are calculated accordingly.
- The management periodically reviews the useful lives of property and equipment in order to calculate the annual depreciation expense on the general conditions of the property and equipment and estimate the future useful lives accordingly.
- A provision is established against court cases where the Group is the defendant, based on a legal study provided by the Group's legal advisor which determines the risk that may occur. These studies are reviewed periodically, and the provision is adjusted accordingly.
- The application of IFRS 16 requires the Group to make judgements and estimates affect the measurement of right-of-use assets and lease obligations. In determining the lease term, all facts and circumstances must be considered which create an economic incentive to exercise renewal options. Assessing whether a contract includes a lease also requires judgment. Estimates are required to determine the appropriate discount rate used to measure the lease obligations.

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

(4) PROPERTY AND EQUIPMENT

2019 -	Land	Buildings	Electro- mechanicals	Machinery and equipment	Furniture and fixture	Computer hardware and software	Vehicles	Others	Total
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
Cost -									
At 1 January 2019	36,702,159	164,270,752	68,228,886	41,914,894	53,499,542	8,807,266	1,576,985	2,555,228	377,555,772
Additions	2,233	312,515	257,068	1,019,628	780,080	280,139	31,576	2,150	2,685,389
Transferred from projects in progress	-	1,211,284	373,720	271,549	853,950	1,350	-	-	2,711,853
Disposals	-	(113,550)	(296,780)	(10,062)	(930,110)	(3,584)	(109,707)	(141,789)	(1,605,532)
At 31 December 2019	36,704,392	165,681,001	68,562,894	43,196,009	54,203,462	9,085,171	1,498,854	2,415,589	381,347,372
Accumulated depreciation -									
At 1 January 2019	-	55,335,096	66,020,704	36,283,506	49,389,832	7,978,502	1,289,039	1,911,464	218,208,743
Additions	-	3,288,382	765,883	1,782,776	1,434,428	348,304	66,596	17,884	7,704,253
Disposals	-	(45,420)	(296,780)	(4,351)	(928,353)	(3,512)	(109,707)	(110,298)	(1,498,421)
At 31 December 2019	-	58,578,058	66,489,807	38,061,931	49,895,907	8,323,294	1,245,928	1,819,050	224,413,975
Net book value -									
At 31 December 2019	36,704,392	107,102,943	2,073,087	5,134,078	4,307,555	761,877	252,926	596,539	156,933,397

The cost of fully depreciated property and equipment as at 31 December 2019 is JD 156,839,915 (2018: JD 147,612,449).

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

2018 -	Land	Buildings	Electro- mechanicals	Machinery and equipment	Furniture and fixture	Computer hardware and software	Vehicles	Others	Total
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
Cost -									
At 1 January 2018	36,593,233	162,141,874	67,426,429	39,736,060	52,690,561	8,570,365	1,515,233	2,555,228	371,228,983
Additions	108,926	601,165	252,573	1,162,352	606,708	252,422	95,481	-	3,079,627
Transferred from projects in progress	-	1,535,973	589,621	1,087,487	237,038	-	-	-	3,450,119
Disposals	-	(8,260)	(39,737)	(71,005)	(34,765)	(15,521)	(33,729)	-	(203,017)
At 31 December 2018	36,702,159	164,270,752	68,228,886	41,914,894	53,499,542	8,807,266	1,576,985	2,555,228	377,555,712
Accumulated depreciation -									
At 1 January 2018	-	52,116,084	65,166,322	34,485,939	47,894,098	7,635,222	1,261,679	1,893,314	210,452,658
Additions	-	3,221,467	894,119	1,867,102	1,529,338	358,801	61,088	18,150	7,950,065
Disposals	-	(2,455)	(39,737)	(69,535)	(33,604)	(15,521)	(33,728)	-	(194,580)
At 31 December 2018	-	55,335,096	66,020,704	36,283,506	49,389,832	7,978,502	1,289,039	1,911,464	218,208,743
Net book value -									
At 31 December 2018	36,702,159	108,935,656	2,208,182	5,631,388	4,109,710	828,764	287,946	643,764	159,347,569

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

(5) INVESTMENT PROPERTIES

	2019	2018
	JD	JD
Cost -		
As at 1 January	10,516,602	10,512,636
Additions	5,459	3,966
As at 31 December	10,522,061	10,516,602
Accumulated depreciation -		
As at 1 January	4,947,051	4,796,617
Additions	150,405	150,434
As at 31 December	5,097,456	4,947,051
Net book value -		
At 31 December	5,424,605	5,569,551

The fair value of the investment properties is estimated, by a real estate appraiser, at JD 10,264,959 as at 31 December 2019 (2018: JD 10,264,959).

(6) PROJECTS IN PROGRESS

This item represents the cost of executed works and amounts paid to the contractors in each of the subsidiaries:

	2019	2018
	JD	JD
Jordan Hotels and Tourism Co.	3,275,983	425,811
Jordan Himmeh Mineral Co.	554,379	420,503
Nabatean Hotels Co.	753,505	74,441
Amman Tourism Investment Co.	740,233	27,619
Oasis Hotels Co.	525,703	525,703
National Hotels and Tourism Co.	108,500	267,373
Red Sea Hotels Co.	55,924	102,983
South Coast Hotels Co.	581,764	528,245
Zara South Coast Development Co.	23,253	20,784
Zara Investment Co.	102,986	102,986
	6,722,230	2,496,448
Less: provision for projects in progress	(1,526,378)	(1,526,378)
	5,195,852	970,070

Movements on projects in progress were as follow:

	2019	2018
	JD	JD
Beginning balance	2,496,448	1,994,920
Additions	6,937,635	3,951,647
Transferred to property and equipment	(2,711,853)	(3,450,119)
	6,722,230	2,496,448
Less: provision for projects in progress	(1,526,378)	(1,526,378)
Ending balance	5,195,852	970,070

The estimated cost to complete above projects is approximately JD 13,500,000 as of 31 December 2019 (2018: JD 6,700,000). Management expects to complete these projects during the upcoming two years.

(7) FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

This item represents the Group's equity investments in the following companies:

	2019	2018
	JD	JD
Quoted shares – Local		
Jordan Express Tourist Transport Company PLC	786,622	739,279
Jordan Projects Tourism Development Company PLC	8,640,206	8,640,206
	<u>9,426,828</u>	<u>9,379,485</u>
Unquoted shares – Local		
Jordan Hotels and Tourism Education Company LLC	180,000	180,000
Dead Sea Touristic and Real Estate Investments Company LLC	354,000	354,000
	<u>534,000</u>	<u>534,000</u>
Unquoted shares – Foreign		
Palestine Tourism Investment Company CSC	955,909	955,909
	<u>955,909</u>	<u>955,909</u>
	<u>10,916,737</u>	<u>10,869,394</u>

Movements on financial assets at fair value through other comprehensive income were as follows:

	2019	2018
	JD	JD
Beginning balance	10,869,394	13,381,053
Change in fair value	47,343	(2,511,659)
Ending balance	<u>10,916,737</u>	<u>10,869,394</u>

Investments in unquoted shares are carried at cost. Management believes that the fair value of these investments is not materially different from its cost.

(8) CUMULATIVE CHANGE IN FAIR VALUE

Movements on cumulative change in fair value were as follows:

	2019	2018
	JD	JD
Beginning balance	6,189,260	8,687,327
Change in fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income	47,343	(2,511,659)
Change in deferred tax liabilities (Note 24)	(2,485)	13,592
Ending balance	<u>6,234,118</u>	<u>6,189,260</u>

(9) ADVANCE PAYMENTS FOR LAND PURCHASES

This item represents amounts paid by Nabatean Hotels Company (subsidiary) to purchase a land plot in Petra which has been registered under the name of the Chairman of the Board of Directors of Zara Investment (Holding) Company. The transfer of ownership to the subsidiary has not yet been completed until the date of these consolidated financial statements.

(10) INVENTORIES

	2019 JD	2018 JD
Supplies and equipment	1,054,667	1,062,017
Food and beverages	552,682	564,200
Others	96,375	138,336
	<u>1,703,724</u>	<u>1,764,553</u>
Less: Provision for slow moving inventories	(34,973)	(88,634)
Provision for impairment of inventories	(1,756)	(2,858)
	<u>1,666,995</u>	<u>1,673,061</u>

Movements on provision for slow moving inventories were as follows:

	2019 JD	2018 JD
Beginning balance	88,634	12,562
Provision for the year	1,254	76,072
Reversals during the year	(54,915)	-
Ending balance	<u>34,973</u>	<u>88,634</u>

Movements on provision for impairment of inventories were as follows:

	2019 JD	2018 JD
Beginning balance	2,858	-
Provision for the year	-	2,858
Reversals during the year	(1,102)	-
Ending balance	<u>1,756</u>	<u>2,858</u>

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

(11) ACCOUNTS RECEIVABLE

	2019	2018
	JD	JD
Accounts receivable	6,549,962	6,083,342
Provision for expected credit losses	(1,321,789)	(908,287)
	<u>5,228,173</u>	<u>5,175,055</u>

Movements on provision for expected credit losses were as follows:

	2019	2018
	JD	JD
Beginning balance	908,287	926,467
Provision for the year *	463,803	51,616
Reversals during the year **	(33,609)	(67,334)
Amounts written off during the year	(16,692)	(2,462)
Ending balance	<u>1,321,789</u>	<u>908,287</u>

* Provision for the year was allocated to administrative expenses for JD 220,130 (2018: JD 30,519) and to operating expenses for JD 243,673 (2018: JD 21,097).

** Reversals during the year were added to other income for JD 20,876 (2018: JD 15,784) and to operating revenues for JD 12,733 (2018: JD 51,550).

As at 31 December, the aging of unimpaired accounts receivable is as follows:

	Neither past due nor impaired	1-30 days	31 – 90 days	91 – 120 days	121-360 days	Total
	JD	JD	JD	JD	JD	JD
2019	698,731	2,321,431	2,208,011	-	-	5,228,173
2018	1,220,461	1,752,225	2,184,446	-	17,923	5,175,055

Management expects unimpaired receivables to be fully recoverable. The Group does not obtain collateral over these receivables and hence they are unsecured.

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

(12) OTHER CURRENT ASSETS

	2019	2018
	JD	JD
Aqaba Special Economic Zone Authority *	1,333,375	2,672,482
Refundable deposits	692,024	717,410
Advance payments to suppliers and contractors	1,607,231	1,046,720
Prepaid expenses	518,613	657,588
Others	884,975	614,547
	<u>5,036,218</u>	<u>5,708,747</u>
Non-current portion	-	1,341,107
Current portion	<u>5,036,218</u>	<u>4,367,640</u>
	<u>5,036,218</u>	<u>5,708,747</u>

- * In 2015, the two subsidiaries (South Coast Real Estate Development Company and South Coast Hotels Company) collectively signed an agreement with Aqaba Special Economic Zone Authority ("ASEZA") to cancel the sale and development agreement made in 2007 with ASEZA for the purchase of a number of land lots. In the agreement signed in 2015, ASEZA promised to repay the advances to the two subsidiaries in five equal annual instalments amounting to JD 1.3 million each over a period of 5 years starting in 2016 and ending in 2020.

(13) CASH ON HAND AND AT BANKS

	2019	2018
	JD	JD
Cash on hand	116,816	110,530
Current accounts	7,938,111	5,795,376
Term deposits *	7,422,666	8,888,187
	<u>15,477,593</u>	<u>14,794,093</u>

- * Term deposits are fixed for 1 to 3 months and earn annual interest rate ranging from 1% to 6% per annum (2018: 1% to 6% per annum).

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents comprise of the following:

	2019	2018
	JD	JD
Cash on hand and at banks	15,477,593	14,794,093
Due to banks (Note 16)	<u>(2,046,941)</u>	<u>(6,714,441)</u>
	<u>13,430,652</u>	<u>8,079,652</u>

(14) EQUITY

Paid-in Capital -

The Company's authorized and paid-in capital is 150,000,000 shares of JD 1 par value each as of 31 December 2019 and 2018.

Statutory Reserve -

As required by the Jordanian Companies Law, 10% of the annual profit before tax is to be transferred to statutory reserve. The reserve is not available for distribution to the shareholders. The Company may stop this transfer to statutory reserve when its balance reaches 25% of the authorized share capital.

Voluntary Reserve -

The accumulated amounts in this account represent cumulative appropriations not exceeding 20% of annual profits before tax. This reserve is available for distribution to the shareholders.

Dividends -

The General Assembly approved in its meeting held on 24 April 2019 the distribution of cash dividends of JD 3,000,000, which represents 2% of the Company's paid-in capital for 2018 results (2018: JD 3,000,000 for 2017 results).

(15) LOANS

This item consists of loans utilized from the following parties:

		Loans instalments					
		2019			2018		
		Short	Long	Total	Short	Long	Total
		Term	Term		Term	Term	
Currency		JD	JD	JD	JD	JD	JD
Movenpick Company – National Hotels and Tourism Co.	USD	212,400	-	212,400	424,800	212,400	637,200
Cairo Amman Bank – Jordan Himmeh Mineral Co.	JOD	-	46,580	46,580	-	-	-
Cairo Amman Bank – Nabatean Hotels Co.	JOD	-	147,321	147,321	-	-	-
Cairo Amman Bank – Amman Tourism Investment Co.	JOD	-	50,243	50,243	-	-	-
		212,400	244,144	456,544	424,800	212,400	637,200

- Movenpick Hotels & Resorts Management - National Hotels & Tourism Company - USD

On 2 April 2015, an interest-free loan agreement of USD 1,500,000 (JD 1,062,000) was signed between Movenpick Hotels & Resorts Management FZ LLC and National Hotels & Tourism Company (subsidiary), to finance the soft renovation of the Movenpick Resort & Spa Dead Sea whereby the loan is utilized in 4 equal disbursements, according to the percentage of completion. The loan is repayable in 5 equal semi-annual instalments of USD 300,000 (JD 212,400) commencing on 1 January 2018 and ending on 1 January 2020. During 2016, the first disbursement of USD 375,000 (JD 265,500) was made, and during 2017 the remaining disbursements of USD 1,125,000 (JD 796,500) were made.

- Cairo Amman Bank - Jordan Himmeh Mineral Company - JOD

On 4 September 2019, the Company signed a loan agreement in the amount of JD 2,000,000 backed by the Central Bank of Jordan to reinforce tourism. The loan was granted to partly finance construction project of Ecolodge Resort at Himmeh in the north part of the Kingdom. The loan term is 10 years including a 30-month grace period and is repayable in 16 equal semi-annual instalments of JD 125,000 each, commencing on 31 December 2021 at annual interest rate of 3.5%.

Withdrawals are against the borrower presenting invoices and claims received from contractors and suppliers reflecting progress of the project as approved by the consultant engineer.

- Cairo Amman Bank - Nabatean Hotels Company - JOD

On 25 August 2019, the Company signed a loan agreement in the amount of JD 2,000,000 backed by the Central Bank of Jordan to reinforce tourism. The loan was granted to finance renovation projects at Movenpick Resort Petra and Movenpick Nabatean Castle Hotel. The loan term is 10 years including a 30-month grace period and is repayable in 16 equal semi-annual instalments of JD 125,000 each, commencing on 31 December 2021 at interest rate of 3.75%.

Withdrawals are against the borrower presenting invoices and claims received from contractors and suppliers reflecting progress of the project as approved by the consultant engineer.

- Cairo Amman Bank - Amman Tourism Investment Company - JOD

On 25 August 2019, the Company signed a loan agreement in the amount of JD 2,000,000 backed by the Central Bank of Jordan to reinforce tourism. The loan was granted to finance 50% of Hyatt Tower apartments renovation project. The loan term is 5 years including 30-month grace period and is repayable over 2.5 years in 6 equal semi-annual instalments of JD 333,333 each, commencing on 31 December 2021 at annual interest rate of 4.25%.

Withdrawals are against the borrower presenting invoices and claims received from contractors and suppliers reflecting progress of the project as approved by the consultant engineer.

The unutilized portion of the loans amounts to JD 5,755,856 as of 31 December 2019.

The loan agreements include covenants in respect of the financial ratios of the borrowing companies' financial statements. The agreements provide for calling the entire loans balances in case the borrowing companies do not comply with such covenants.

The aggregate amounts and maturities of the loans are as follows:

Year	JD
2020	212,400
2021	244,144
Total	456,544

(16) DUE TO BANKS

This item represents the balance of overdraft facilities granted to the Company and Jordan Hotels and Tourism Company (subsidiary) from Cairo Amman Bank, Arab Bank and Union Bank with ceilings of USD 10,000,000, JD 1,000,000 and JD 2,000,000 respectively. The annual interest rate on these facilities range from 4.25% to 9.625% per annum including the commission (2018: 4.25% to 9.125% per annum).

(17) OTHER CURRENT LIABILITIES

	2019 JD	2018 JD
Accrued expenses	2,706,236	2,265,450
Deferred grant income *	1,799,978	-
Sales tax deposits	759,377	642,196
Guest deposits	725,796	595,701
Contractors' accruals and retentions	441,922	78,564
Cooling units	184,426	-
Others	301,358	498,366
	<u>6,919,093</u>	<u>4,080,277</u>
Non-current portion	124,426	-
Current portion	<u>6,794,667</u>	<u>4,080,277</u>
	<u>6,919,093</u>	<u>4,080,277</u>

* This item represents a grant amounting to USD 2,824,859 (JD 2,000,000) which Amman Tourism Investment Company (subsidiary) received from Hyatt Hotels Corporation as an incentive to renew the Management Agreement. The grant was recorded as deferred income and will be amortized over ten years as per the agreement. During 2019, an amount of JD 199,997 was recognized in the consolidated statement of profit or loss (Note 20).

(18) OTHER PROVISIONS

2019 -	Legal claims JD	Employees' benefits JD	Others JD	Total JD
Beginning balance	359,851	162,403	47,480	569,734
Provision for the year	-	144,277	422,996	567,273
Reversals during the year (Note 20)	-	(19,486)	(695)	(20,181)
Paid during the year	-	(25,952)	(44,305)	(70,257)
Ending balance	<u>359,851</u>	<u>261,242</u>	<u>425,476</u>	<u>1,046,569</u>
2018-	Legal claims JD	Employees' benefits JD	Others JD	Total JD
Beginning balance	359,851	202,394	117,480	679,725
Provision for the year	-	57,440	45,000	102,440
Reversals during the year (Note 20)	-	(325)	(70,000)	(70,325)
Paid during the year	-	(97,106)	(45,000)	(142,106)
Ending balance	<u>359,851</u>	<u>162,403</u>	<u>47,480</u>	<u>569,734</u>

(19) SEGMENT INFORMATION

The primary reporting segments were determined based on the risks and rewards for the Group which is substantially affected by the segments' products and services. These segments are organized and operated separately in accordance with the nature of its products and services and used by the Chief Executive Officer and the decision maker of the Group.

The Group is organized for administrative purposes through hotels segment and other segments:

- Hotels segment: represents hospitality services of Movenpick Hotels, Grand Hyatt Amman Hotel and Hotel Intercontinental Jordan.
- Other segments: represent transactions of the Holding Company and other segments.

Management monitors the segment results based on the profit or loss of each segment separately for the purposes of performance evaluation.

Geographical segment is associated in providing products or services in a particular economic environment, subject to risks and rewards that are different from those in other segments operating in other economic environments. All segments of the Group operate in one geographic area.

	Hotels Segment *	Other Segments	Eliminations	Total
2019 -	JD	JD	JD	JD
Operating revenues	73,018,583	1,663,236	(905,120)	73,776,699
Operating expenses	(55,158,720)	(1,077,002)	905,120	(55,330,602)
Net operating revenues	17,859,863	586,234	-	18,446,097

Other information -

Segment assets	208,876,272	60,861,339	(58,568,527)	211,169,084
Segment liabilities	58,397,579	22,464,736	(58,568,527)	22,293,788
Depreciation	7,987,920	37,225	-	8,025,145
Provision for expected credit losses	243,673	220,130	-	463,803
Interest income	361,531	2,727	-	364,258
Finance costs	241,589	213,256	-	454,845
Capital expenditures	9,386,072	86,411	-	9,472,483
Segment non-current assets	168,487,669	15,272,436	-	183,760,105

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

* Hotels' net operating revenues consist of the following:

	Hotel InterContinental Jordan	Grand Hyatt Amman Hotel	Dead Sea Movenpick Resort	Petra Movenpick Resort	Aqaba Movenpick Resort	Nabatean Castle Movenpick Hotel	Tala Bay Movenpick Resort	Total
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
Operating revenues	16,799,355	10,412,333	13,665,158	10,273,285	8,765,959	2,213,676	10,888,817	73,018,583
Operating expenses	(13,066,324)	(9,332,028)	(10,265,797)	(5,977,566)	(6,910,039)	(1,529,191)	(8,077,775)	(55,158,720)
Net operating revenues	3,733,031	1,080,305	3,399,361	4,295,719	1,855,920	684,485	2,811,042	17,859,863

	Hotels Segment *	Other Segments	Eliminations	Total
	JD	JD	JD	JD
2018 -				
Operating revenues	68,709,212	1,558,145	(808,660)	69,458,697
Operating expenses	(52,895,320)	(1,064,506)	808,660	(53,151,166)
Net operating revenues	15,813,892	493,639	-	16,307,531

Other information –

Segment assets	201,340,834	61,732,554	(57,133,884)	205,939,504
Segment liabilities	54,392,092	21,882,528	(57,133,884)	19,140,736
Depreciation	7,912,457	188,042	-	8,100,499
Provision for expected credit losses	21,097	30,519	-	51,616
Interest income	354,942	2,230	-	357,172
Finance costs	231,842	242,447	-	474,289
Capital expenditures	6,975,814	59,426	-	7,035,240
Segment non-current assets	163,332,787	16,596,868	-	179,929,655

* Hotels' net operating revenues consist of the following:

	Hotel InterContinental Jordan	Grand Hyatt Amman	Dead Sea Movenpick Resort	Petra Movenpick Resort	Aqaba Movenpick Resort	Nabatean Castle Movenpick Hotel	Tala Bay Movenpick Resort	Total
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
Operating revenues	18,576,641	9,908,400	12,346,329	8,020,202	8,376,785	1,143,565	10,337,290	68,709,212
Operating expenses	(14,119,944)	(9,407,864)	(9,356,456)	(4,900,682)	(6,476,832)	(1,000,299)	(7,633,243)	(52,895,320)
Net operating revenues	4,456,697	500,536	2,989,873	3,119,520	1,899,953	143,266	2,704,047	15,813,892

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

(20) OTHER INCOME, NET

	2019	2018
	JD	JD
Rental income	560,949	560,809
Grant income (Note 17)	199,997	-
(Loss) gain on sale and disposal of property and equipment	(20,777)	10,499
Dividends income	43,701	43,701
Credit card commission	-	29,165
Reversal of provision for expected credit losses	20,876	15,784
Reversal of other provisions (Note 18)	20,181	70,325
Others	43,057	41,923
	<u>867,984</u>	<u>772,206</u>

(21) FINANCE COSTS

	2019	2018
	JD	JD
Interest expense on overdraft facilities	213,268	474,289
Interest expense on operating lease obligations (Note 2)	213,151	-
Others	28,426	-
	<u>454,845</u>	<u>474,289</u>

(22) ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2019	2018
	JD	JD
Salaries and wages	1,099,104	1,045,691
Boards of directors' transportation	255,907	259,836
Provision for expected credit losses (Note 11)	220,130	30,519
Donations	37,397	39,557
Governmental expenses	79,517	37,611
Hospitality	10,175	6,545
Insurance	207,373	234,768
Bank commissions and charges	40,183	67,352
Maintenance	24,016	27,253
Professional fees	159,166	181,702
Property tax	220,065	207,400
Postage and telephone	27,485	26,530
Rent	173,733	266,967
Subscriptions	50,381	44,235
Withholding tax	13,318	14,151
Travel and transportation	14,732	20,797
Advertising and marketing	2,384	26,673
Water and electricity	64,407	78,222
Security	36,198	51,072
Others	226,299	256,906
	<u>2,961,970</u>	<u>2,923,787</u>

(23) NON-CONTROLLING INTERESTS

This item represents the subsidiaries' net equity after deducting the Company's direct and indirect interests in these subsidiaries.

(24) INCOME TAX

The income tax provision represents income tax due on the results of operations for some of the Company's subsidiaries. No income tax provision was calculated for the Company and a number of its subsidiaries for 2019 and 2018, due to the excess of deductible expenses over taxable revenues, or due to accumulated losses from prior years, in accordance with Income Tax Law No. (38) for the year ended 31 December 2019, Income Tax Law No. (34) of 2014 for the year ended 31 December 2018, Investment Commission Law No. (30) of 2014 and Aqaba Special Economic Zone Authority Law No. (32) of 2000.

Income tax, net -

The income tax stated on the consolidated statement of profit or loss represents the following:

	2019	2018
	JD	JD
Current year income tax	1,017,797	609,934
Prior years' income tax	97,377	51,709
Deferred income tax expense	271,731	992,521
Deferred income tax benefit	(388,556)	(1,055,878)
	<u>998,349</u>	<u>598,286</u>

Provision for income tax -

Movements on provision for income tax were as follows:

	2019	2018
	JD	JD
Beginning balance	699,868	850,714
Income tax for the year	1,017,797	609,934
Prior years' income tax	97,377	51,709
Reversal during the year	(154,275)	-
Income tax paid	(760,282)	(812,489)
Ending balance	<u>900,485</u>	<u>699,868</u>

South Coast Real Estate Development Company and South Coast Hotels Company obtained clearances from Aqaba Special Economic Zone Authority (ASEZA) up to the year 2017. Aqaba Special Economic Zone Authority has not yet reviewed the accounting records for the year 2018.

Nabatean Hotels Company and Red Sea Hotels Company obtained clearances from the Income Tax Department and ASEZA, respectively, up to the year 2015. The Income Tax Department has reviewed the accounting records of Nabatean Hotels Company for the years 2016 to 2018 and has not yet issued the final report up to the date of these consolidated financial statements.

Oasis Hotels Company obtained clearance from the Income Tax Department up to the year 2015. Income tax returns for the years 2016 to 2018 were accepted as part of the sampling system.

Amman Tourism Investment Company obtained clearance from the Income Tax Department up to the year 2016. The Income Tax Department has reviewed the accounting records for the years 2017 and 2018 and has not issued yet the final report up to the date of these consolidated financial statements.

Zara South Coast Development Company obtained clearance from Aqaba Special Economic Zone Authority up to the year 2017. Aqaba Special Economic Zone Authority has not reviewed the accounting records for the year 2018.

National Hotels and Tourism Company obtained clearance from the Income Tax Department up to the year 2017. Income tax return for the year 2018 was accepted as part of the sampling system.

Jordan Himmeh Mineral Company and Rum Hotels and Tourism Company obtained clearance from the Income Tax Department up to the year 2016. Income tax returns for the years 2017 and 2018 were accepted as part of the sampling system.

Jordan Hotel Supplies Trading Company (Amman) obtained clearance from the Income Tax Department up to the year 2016. Income Tax return for the years 2017 and 2018 were accepted as part of the sampling system.

Jordan Hotel Supplies Trading Company (Aqaba) obtained clearance from Aqaba Special Economic Zone Authority up to the year 2015. Aqaba Special Economic Zone Authority has not yet reviewed the accounting records for the years 2016 to 2018.

Himmeh Solar Power Company income tax returns for all years up to the year 2018 were accepted as part of the sampling system.

Zara Agricultural Services and Marketing Company (Amman) income tax return for the year 2018 was accepted as part of the sampling system. Aqaba Special Economic Zone Authority has not reviewed the accounting records for the years 2017 and 2018.

Zara Investment Company obtained clearance from the Income Tax Department up to the year 2018.

Management believes that the recorded provision for income tax is sufficient to cover any tax obligations that may arise as of 31 December 2019.

Reconciliation between accounting profit and taxable income is as follows:

	2019	2018
	JD	JD
Accounting profit before income tax	7,723,869	5,756,964
Losses of the Company and some subsidiaries	2,011,685	2,988,748
Carried forward losses	(2,131,627)	(4,304,117)
Non-taxable income	(1,408,111)	(932,105)
Depreciation differences	212,691	(128,872)
Non-deductible expenses	2,018,044	1,784,115
Taxable income	8,426,551	5,164,733
Income tax expense	(998,349)	(598,286)
Statutory income tax rate	5% - 21%	5% - 20%
Effective income tax rate	12.9%	10.4%

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

Deferred tax assets -

Deferred tax assets represent the estimated tax effect of accumulated tax losses carried forward pertaining to Amman Tourism Investment Company and Zara South Coast Development Company, expected to result in future tax benefits.

Movements on deferred tax assets were as follows:

	2019 JD	2018 JD
Beginning balance	1,720,882	1,596,315
Tax effect of changing the tax rate	(160,797)	-
Tax effect of accumulated tax losses carried forward	332,357	1,055,878
Tax effect of accumulated tax losses released	(105,943)	(931,311)
Ending balance	1,786,499	1,720,882

The below subsidiaries recorded deferred tax assets against accumulated losses carried forward expected to result in future tax benefits. Movements on accumulated tax losses were as follows:

	2019				
	Beginning Balance JD	Losses Added JD	Losses Released JD	Ending Balance JD	Deferred Tax JD
Amman Tourism Investment Co.	3,600,472	1,131,596	-	4,732,068	993,734
Zara South Coast Development Co.	16,079,715	1,894,443	(2,118,854)	15,855,304	792,765
	19,680,187	3,026,039	(2,118,854)	20,587,372	1,786,499
					1,720,882

Deferred tax liabilities –

Deferred tax liabilities comprise the estimated income tax on unrealized gains from financial assets at fair value through other comprehensive income, which appear in the cumulative change in fair value in equity, as well as on depreciation differences related to machinery and equipment and computer hardware and software, which are depreciated for financial reporting purposes at rates lower than those used in the computation of the provision for income tax.

Movements on deferred tax liabilities were as follows:

	2019 JD	2018 JD
Beginning balance	488,104	440,486
Change in fair value of financial assets (Note 8)	2,485	(13,592)
Depreciation differences related to machinery and equipment and computer hardware and software, net	(51,207)	61,210
Ending balance	439,382	488,104

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

(25) BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE

	2019	2018
Profit attributable to equity owners of the parent (JD)	5,915,732	3,917,349
Weighted average number of shares (Share)	150,000,000	150,000,000
Basic earnings per share (JD/Fils)	0/039	0/026

Basic and diluted earnings per share for the year are equal.

(26) CONTINGENT LIABILITIES

The Group has outstanding bank guarantees of JD 123,500 as at 31 December 2019 (2018: JD 123,500).

(27) LITIGATIONS AGAINST THE GROUP

In the normal course of business, the Group appears as a defendant in a number of lawsuits amounting to JD 78,259 as of 31 December 2019 (2018: JD 78,259). Management and the legal advisor believe that the Group's position holds strong against these lawsuits and no need for any provision except for what has been recorded. The Group is plaintiff in lawsuits against others in the amount of JD 693,032 as at 31 December 2019 (2018: JD 376,345).

(28) RELATED PARTY TRANSACTIONS

Following are the consolidated subsidiaries (all incorporated in Jordan):

	Paid-in Capital		Principal Activities	Ownership	
	2019	2018		2019	2018
	JD	JD		%	%
Jordan Hotels and Tourism Co. PSC	10,000,000	10,000,000	Hotel InterContinental Jordan	51.6	51.6
Jordan Himmeh Mineral Co. PSC	1,557,772	1,557,772	Himmeh Resort	71.6	71.6
Nabatean Hotels Co. LLC	3,300,000	3,300,000	Nabatean Castle Hotel and Petra		
			Movenpick Hotel	100	100
Amman Tourism Investment Co. LLC	16,500,000	16,500,000	Grand Hyatt Amman Hotel, Hyatt		
			Tower and Zara Center	100	100
Rum Hotels and Tourism Co. LLC	700,000	700,000	Tourism Project –Wadi Mousa	82.1	82.1
Oasis Hotels Co. LLC	1,600,000	1,600,000	Tourism Project - Dead Sea	92.2	92.2
National Hotels and Tourism Co. LLC	15,000,000	15,000,000	Dead Sea Movenpick Hotel	100	100
Jordan Hotel Supplies Trading Co. LLC	330,000	330,000	Gift Shops	100	100
Red Sea Hotels Co. LLC	17,000,000	17,000,000	Aqaba Movenpick Hotel	100	100
Zara Agricultural Co. LLC	100,000	100,000	Plants	54.3	54.3
South Coast Real Estate Development Co. LLC	10,050,000	10,050,000	Tourism Project - Aqaba	82	82
South Coast Hotels Co. LLC	4,800,000	4,800,000	Tourism Project - Aqaba	82	82
Zara South Coast Development Co. LLC	39,425,503	39,425,503	Tala Bay Movenpick Hotel - Aqaba	84.8	84.8
Zara Agricultural Services and Marketing Co. LLC	61,000	25,000	Plant maintenance	100	100
Himmeh Solar Power Co. LLC	1,000	1,000	Solar power electricity generation	93.6	93.6

Related parties represent subsidiaries, major shareholders, and key management personnel of the Group. Pricing policies and terms of transactions with related parties are approved by the Group's management.

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

Balances of related parties included in the consolidated statement of financial position:

	2019	2018
	JD	JD
Current assets-		
Cash on hand and at banks -		
Arab Bank, Etihad Bank, and Cairo Amman Bank (shareholders)	15,356,096	14,669,492
Accounts receivable-		
Amounts due from Cairo Amman Bank (shareholder)	28,105	9,413
Non-current liabilities -		
Loans -		
Cairo Amman Bank (shareholder)	244,144	-
Current liabilities-		
Due to banks -		
Arab Bank, Etihad Bank, and Cairo Amman Bank (shareholders)	2,046,941	6,714,441

Transactions with related parties included in the consolidated statement of profit or loss:

	2019	2018
	JD	JD
Interest income – Cairo Amman Bank and Etihad Bank (shareholders)	364,258	357,172
Rent income – Cairo Amman Bank (shareholder)	259,546	248,123
Finance costs – Cairo Amman Bank (shareholder)	213,268	474,289
Rent expense – Astra Investment Company (owned by Chairman and Vice-Chairman of Zara Investment Company)	148,759	148,608
Boards of directors' remuneration and transportation:		
- Zara Investment Company	151,674	153,836
- Jordan Hotels and Tourism Company (subsidiary)	149,233	151,000
	300,907	304,836

Key management personnel compensation (Salaries, compensation and other benefits) is as follows:

	2019	2018
	JD	JD
Salaries, compensation and other benefits	250,300	236,900

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

(29) PARTIALLY OWNED SUBSIDIARIES

Below are the financial statements for subsidiaries (before elimination of transactions and inter-group balances) in which non-controlling interests own shares:

2019 -	Jordan Hotels & Tourism Co. PSC	Jordan Himmeh Mineral Co. PSC	Rum Hotels & Tourism Co. LLC	Oasis Hotels Co. LLC	Zara Agricultural Co. LLC	South Coast Real Estate Development Co. LLC	South Coast Hotels Co. LLC	Zara South Coast Development Co. LLC	Himmeh Solar Power Co. LLC
Group's ownership percentage	51.6%	71.6%	82.1%	92.2%	54.3%	82%	82%	84.8%	53.6%
Country of incorporation and operation	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan
Accumulated balance of non-controlling interests (JD)	14,079,502	437,618	70,376	48,426	61,767	1,739,840	722,691	3,723,994	(375)
Non-controlling interests share of profit (loss) (JD)	532,774	3,626	(330)	(204)	(403)	(1,964)	(1,163)	277,826	(375)
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD
Condensed statement of financial position:									
Current assets	5,848,854	716,165	2,929	87,217	145,644	4,810,390	1,887,808	2,969,982	22,666
Non-current assets	28,017,181	978,783	611,651	534,788	-	4,856,662	2,129,693	23,750,122	1,043
Current liabilities	(3,975,538)	(106,836)	(220,477)	(2,145)	(10,604)	(1,272)	(2,550)	(1,720,546)	(29,606)
Non-current liabilities	(773,881)	(46,580)	-	-	-	-	-	(529,504)	-
Equity	29,116,566	1,541,532	394,103	619,860	135,040	9,665,780	4,014,951	24,470,054	(5,897)
Attributable to:									
Shareholders of the parent	15,037,064	1,103,914	323,727	571,434	73,273	7,925,940	3,292,260	20,746,060	(5,522)
Non-controlling interests	14,079,502	437,618	70,376	48,426	61,767	1,739,840	722,691	3,723,994	(375)
Condensed statement of profit or loss:									
Revenues	16,799,355	-	-	-	-	-	-	10,888,817	-
Expenses	(15,653,023)	(22,632)	(2,738)	(3,504)	(1,856)	(11,683)	(7,228)	(8,902,684)	(6,897)
Other revenues	323,003	35,405	892	892	975	771	767	36,592	-
Finance cost	(73,755)	-	-	-	-	-	-	(24,739)	-
Profit (loss) before income tax	1,395,580	12,773	(1,846)	(2,612)	(881)	(10,912)	(6,461)	1,997,986	(6,897)
Income tax expense	(293,798)	-	-	-	-	-	-	(172,411)	-
Profit (loss) for the year	1,101,782	12,773	(1,846)	(2,612)	(881)	(10,912)	(6,461)	1,825,575	(6,897)
Other comprehensive income									
Attributable to non-controlling interests	1,101,782	12,773	(1,846)	(2,612)	(881)	(10,912)	(6,461)	1,825,575	(6,897)
Profit distributions to non-controlling interests									
	532,774	3,626	(330)	(204)	(403)	(1,964)	(1,163)	277,827	(375)
Profit distributions to non-controlling interests	1,450,670	-	-	-	-	-	-	-	-
Condensed statement of cash flows:									
Operating activities	3,784,825	31,426	(2,840)	(3,669)	(3,660)	1,082,256	237,962	2,822,304	(1,574)
Investing activities	(3,762,365)	(103,120)	22	22	325	21	(53,504)	(383,855)	(1,160)
Financing activities	(3,096,117)	48,459	67	90	-	(1,084,928)	(184,357)	(2,562,705)	24,400
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(3,073,657)	(23,235)	(2,751)	(3,557)	(3,335)	(2,651)	101	(124,256)	21,666

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

2018 -	Jordan Hotels & Tourism Co. PSC	Jordan HimmeH Mineral Co. PSC	Rum Hotels & Tourism Co. LLC	Oasis Hotels Co. LLC	Zara Agricultural Co. LLC	South Coast Real Estate Development Co. LLC	South Coast Hotels Co. LLC	Zara South Coast Development Co. LLC	HimmeH Solar Power Co. LLC
Group's ownership percentage	51.6%	71.6%	82.1%	92.2%	54.3%	82%	82%	84.8%	93.5%
Country of incorporation and operation	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan	Jordan
Accumulated balance of non-controlling interests (JD)	15,005,408	433,992	70,705	48,630	62,170	1,741,805	723,854	3,446,167	-
Non-controlling interests share of profit (loss) (JD)	965,387	(4,694)	(517)	(276)	(1,213)	(945)	(822)	284,409	-
	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JD	JC
Condensed statement of financial position:									
Current assets	9,058,536	737,923	5,678	90,860	148,741	4,822,030	1,948,063	3,104,728	1,000
Non-current assets	25,133,624	842,674	611,651	534,788	-	4,856,662	2,076,174	23,730,631	-
Current liabilities	(2,996,763)	(51,838)	(221,380)	(3,176)	(12,820)	(2,000)	(2,825)	(4,164,465)	-
Non-current liabilities	(164,047)	-	-	-	-	-	-	(26,416)	-
Equity	31,031,350	1,528,759	395,949	622,472	135,921	9,676,692	4,021,412	22,644,478	1,000
Attributable to:									
Shareholders of the parent	16,025,542	1,094,767	325,244	573,842	73,751	7,934,887	3,297,558	19,198,311	-
Non-controlling interests	15,005,408	433,992	70,705	48,630	62,170	1,741,805	723,854	3,446,167	-
Condensed statement of profit or loss:									
Revenues	18,576,641	-	-	-	-	-	-	10,337,290	-
Expenses	(16,535,313)	(25,272)	(2,913)	(3,562)	(2,974)	(5,267)	(4,591)	(8,634,848)	-
Other revenues	490,202	8,736	20	23	323	15	24	50,650	-
Finance cost	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Profit (loss) before income tax	2,531,530	(16,536)	(2,893)	(3,539)	(2,651)	(5,252)	(4,567)	1,753,092	-
Income tax expense	(535,099)	-	-	-	-	-	-	115,742	-
Profit (loss) for the year	1,996,431	(16,536)	(2,893)	(3,539)	(2,651)	(5,252)	(4,567)	1,868,834	-
Other comprehensive income	1,996,431	(16,536)	(2,893)	(3,539)	(2,651)	(5,252)	(4,567)	1,868,834	-
Attributable to non-controlling interests	965,387	(4,694)	(517)	(276)	(1,213)	(945)	(822)	284,409	-
Profit distributions to non-controlling interests	1,208,691	-	-	-	-	-	-	-	-
Condensed statement of cash flows									
Operating activities	3,479,873	(24,310)	(3,174)	(3,564)	(2,882)	1,082,297	239,143	2,248,621	-
Investing activities	4,277,149	(61,237)	(1,980)	(1,977)	323	15	24	(264,396)	-
Financing activities	(2,488,917)	552,421	5,487	5,488	27,274	(1,080,056)	(241,905)	(2,445,558)	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	5,268,105	466,874	333	(53)	24,715	2,256	(2,738)	(461,333)	-

(30) RISK MANAGEMENT

Interest rate risk -

Interest rate risk is a risk which arises from the fluctuations in the fair values or future cash flows of financial instruments due to the changes in interest rates on these instruments.

The Group is exposed to interest rate risk on its interest-earning assets such as bank deposits and interest-bearing liabilities such as loans and overdrafts.

The sensitivity of the consolidated statement of profit or loss is the effect of the assumed changes in interest rates on the Group's profit for one year, based on financial assets and liabilities with floating interest rates.

The following table demonstrates the sensitivity of the consolidated statement of profit or loss to reasonably possible changes in interest rates with all other variables held constant:

2019-

	Increase in interest rate (Basis Points)	Effect on profit for the year before income tax JD
JD	75	(38,487)
USD	75	1,593

2018-

	Increase in interest rate (Basis Points)	Effect on profit for the year before income tax JD
JD	75	(16,303)
USD	75	4,779

The effect of decrease in interest rates is expected to be equal and opposite to the effect of the increase shown above.

Equity price risk –

Equity price risk is the risk that may result from a change in Amman Stock Exchange index. The Group believes that it is not significantly exposed to equity price risk.

The following table demonstrates the sensitivity of the consolidated statement of comprehensive income and the cumulative change in fair value of financial assets at fair value through other comprehensive income to reasonably possible changes in equity prices, with all other variables held constant:

2019-

	Increase in market index (%)	Effect on the consolidated statement of comprehensive income and equity JD
Amman Stock Exchange	10	942,683

2018-

	Increase in market index (%)	Effect on the consolidated statement of comprehensive income and equity JD
Amman Stock Exchange	10	937,949

The effect of decrease in equity prices is expected to be equal and opposite to the effect of the increase shown above.

Credit risk -

Credit risk is the risks that may results from the failure or inability of debtors or other parties to fulfil their obligations.

The Group seeks to limit its credit risk with respect to customers by setting credit limits for individual customers and monitoring outstanding receivables. The Group maintains its bank balances and deposits with reputable financial institutions.

The Group provides services to a large number of customers. No single customer accounts for more than 10% of outstanding accounts receivable at 31 December 2019.

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

Liquidity risk –

Liquidity risk is represented by the possibility that the Group may not be able to meet its obligation when due. The Group manages its liquidity risk by seeking adequate funding from shareholders.

The Group limits its liquidity risk by ensuring bank facilities are available.

The following table summarises the maturities of the Group's undiscounted financial liabilities based on contractual payment dates and market interest rate:

	Less than 3 months	3 to 12 months	1 to 5 years	Total
As at 31 December 2019	JD	JD	JD	JD
Accounts payable and other liabilities	9,953,056	441,922	196,013	10,590,991
Due to banks	2,169,757	-	-	2,169,757
Lease liabilities	-	727,115	4,944,580	5,671,695
Loans	212,400	-	281,850	494,250
Total	12,335,213	1,169,037	5,422,443	18,926,693

As at 31 December 2018

Accounts payable and other liabilities	9,460,665	78,564	-	9,539,229
Due to banks	7,066,949	-	-	7,066,949
Loans	-	424,800	212,400	637,200
Total	16,527,614	503,364	212,400	17,243,378

Currency risk -

Most of the Group's transactions are in Jordanian Dinars and US Dollars. The Jordanian Dinar exchange rate is fixed against USD (US\$ 1.41 for JD 1). Accordingly, the Group is not exposed to significant currency risk.

ZARA INVESTMENT (HOLDING) COMPANY – PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2019

(31) FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial instruments comprise of financial assets and financial liabilities.

Financial assets consist of cash and bank balances, accounts receivable and some other current assets.

Financial liabilities consist of due to banks, loans, accounts payable and some other current liabilities.

The fair values of financial instruments are not materially different from their carrying values.

The fair of value of the quoted shares are measured at fair value determined using level one and three in the fair value hierarchy as follows:

31 December 2019				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	JD	JD	JD	JD
Financial assets at fair value through other comprehensive income:				
Quoted	786,622	-	8,640,206	9,426,828
Unquoted	-	-	1,489,909	1,489,909
	<u>786,622</u>	<u>-</u>	<u>10,130,115</u>	<u>10,916,737</u>
31 December 2018				
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	JD	JD	JD	JD
Financial assets at fair value through other comprehensive income:				
Quoted	739,279	-	8,640,206	9,379,485
Unquoted	-	-	1,489,909	1,489,909
	<u>739,279</u>	<u>-</u>	<u>10,130,115</u>	<u>10,869,394</u>

Investments in unquoted shares are carried at cost. Management believes that the fair value of these investments are not materially different from its cost.

(32) CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in business conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the current and previous year.

Capital comprises of paid-in capital, statutory reserve, voluntary reserve, cumulative change in fair value and retained earnings and is measured at JD 167,991,457 as at 31 December 2019 (2018: JD 165,266,037).

(33) STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

The standards and interpretations that are issued but not yet effective, up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

IFRS 17 Insurance Contracts

IFRS 17 provides a comprehensive model for insurance contracts covering the recognition and measurement and presentation and disclosure of insurance contracts and replaces IFRS 4 -Insurance Contracts. The standard applies to all types of insurance contracts (i.e. life, non-life, direct insurance and re-insurance), regardless of the type of entities that issue them, as well as to certain guarantees and financial instruments with discretionary participation features. The standard general model is supplemented by the variable fee approach and the premium allocation approach.

The new standard will be effective for annual periods beginning on or after 1 January 2021 with comparative figures required. Early application is permitted provided that the entity also applies IFRS 9 and IFRS 15 on or before the date it first applies IFRS 17. This standard is not applicable to the Group.

Amendments to IFRS 3: Definition of "Business"

The IASB issued amendments to the definition of a business in IFRS 3 Business Combinations to help entities determine whether an acquired set of activities and assets is a business or not. They clarify the minimum requirements for a business, remove the assessment of whether market participants are capable of replacing any missing elements, add guidance to help entities assess whether an acquired process is substantive, narrow the definitions of a business and of outputs, and introduce an optional fair value concentration test.

Since the amendments apply prospectively to transactions or other events that occur on or after the date of first application, the Group will not be affected by these amendments on the date of transition.

Amendments to IAS 1 and IAS 8: Definition of "Material"

The IASB issued amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements and IAS 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors to align the definition of 'material' across the standards and to clarify certain aspects of the definition. The new definition states that, 'Information is material if omitting, misstating or obscuring it could reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general-purpose financial statements make on the basis of those financial statements, which provide financial information about a specific reporting entity.

The amendments to the definition of "material" is not expected to have a significant impact on the Group's consolidated financial statements.

Interest Rate Benchmark Reform Amendments to IFRS 9 and IFRS 7

Interest Rate Benchmark Reform Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 includes a number of reliefs, which apply to all hedging relationships that are directly affected by interest rate benchmark reform. A hedging relationship is affected if the reform gives rise to uncertainties about the timing and or amount of benchmark-based cash flows of the hedged item or the hedging instrument. As a result of interest rate benchmark reform, there may be uncertainties about the timing and or amount of benchmark-based cash flows of the hedged item or the hedging instrument during the period before the replacement of an existing interest rate benchmark with an alternative risk-free interest rate (an RFR). This may lead to uncertainty whether a forecast transaction is highly probable and whether prospectively the hedging relationship is expected to be highly effective.

The amendments provide temporary reliefs which enable hedge accounting to continue during the period of uncertainty before the replacement of an existing interest rate benchmark with an alternative risk-free interest rate (an "RFR"). The effective date of the amendments is for annual periods beginning on or after 1 January 2020, with early application permitted. The requirements must be applied retrospectively. However, any hedge relationships that have previously been de-designated cannot be reinstated upon application, nor can any hedge relationships be designated with the benefit of hindsight.

With phase one completed, the IASB is now shifting its focus to consider those issues that could affect financial reporting when an existing interest rate benchmark is replaced with an RFR. This is referred to as phase two of the IASB's project.

The Group has not early adopted the amendments and has concluded that the uncertainty arising from IBOR reform is not affecting its hedge relationships to the extent that the hedge relationships need to be discontinued.

(34) COMPARATIVE FIGURES

Some of 2018 figures have been reclassified in order to conform with the presentation of 2019 figures. Such reclassification did not affect previously reported profit or equity for the year 2018.

(35) SUBSEQUENT EVENTS

Subsequent to the date of the consolidated financial statements, the repercussions of the coronavirus on the global economy, especially the tourism and hospitality sectors, and the restrictions put in place on travel in addition to quarantine for travelers and cancellation of events, conferences and public and private gatherings, have all led to a drastic decline in hotel reservations and operations.

Management has prepared a preliminary study to determine the impact of the coronavirus on the Group's activities and the Group's financial statements to enable it to take appropriate measures to carry out its activities under the current circumstances. Management is also preparing a detailed study to determine the impact of the coronavirus on the Group's operations, the possibility of recovery of its assets and ability of meeting its obligations for both the medium and long terms.