

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

تلفون : ٥٦٠٧١٤١

ص.ب : ٣٠ — عمان ١١١١٨ الأردن

فاكسيلي : ٥٦٠٦٧١٣ - ٥٦٢٤٢٤٨ - ٥٦٨٢٢٩٠



الرقم: د/٤/١٥/٧٨٦

التاريخ :

الموافق: ١٤ / ٤ / ٢٠٢٢

F.S - JOPH - 17-4-1006

السادة هيئة الأوراق المالية ٠٤ ٠٦ ٢ ٨٤ ٧

J.S.C.

تحيّة طيبة وبعد،،،

اشير الى نص المادة "١٨٢" من قانون الشركات رقم "٢٢" لسنة ١٩٩٧ وارفق طياً
نسخة من تقرير مجلس الادارة الموجز لعام ٢٠٠٥ ونسخة من الدعوة المتعلقة بإجتماع الهيئة
العامة العادي لمساهمي شركة مناجم الفوسفات الاردنية المقرر عقده الساعة الثانية عشر ظهر
يوم الاحد الموافق ٢٠٠٦/٤/٣٠ .

واقبلوا الاحترام،،

4

الدكتور مروان ارشيدات

مساعد المدير العام للمالية الادارية

Handwritten notes in Arabic script, including the word "هينة" (Hina) and other illegible text.

**هيئة الأوراق المالية
المالية الإدارية**

٢٠١٩

٥٦٤٦

رقم الملف

الجهة المختصة



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة

عمان

التاريخ : ٢٠٠٦/٤/١٣

رقم المساهم :

عدد الأسهم :

حاضرة المساهم :

تحية طيبة و بعد ،

عملا بأحكام قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ و تعديلاته و تمشيا مع النظام الأساسي للشركة يسر مجلس الإدارة دعو تكم لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي الذي تقرر عقده الساعة الثانية عشر ظهرا يوم الأحد الموافق ٢٠٠٦/٤/٣٠ في قاعة المساهمين في مكاتب الشركة الكائنة في الشميساني - بجانب وزارة الصناعة و التجارة، للنظر في المواضيع التالية :

- (١) تلاوة وقائع اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ ٢٧/٤/٢٠٠٥.
- (٢) سماع تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة خلال عام ٢٠٠٥ والخطة المستقبلية لها.
- (٣) سماع تقرير مدققي حسابات الشركة عن ميزانيتها وحساباتها الختامية الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
- (٤) مناقشة الميزانية السنوية وحساب الأرباح والخسائر والمصادقة عليها.
- (٥) انتخاب مدققي حسابات الشركة لعام ٢٠٠٦ و تحديد أتعابهم.
- (٦) أية أمور أخرى.

و اقبلوا فائق الإحترام ،

وليد الكردي

رئيس مجلس الإدارة / الرئيس التنفيذي



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة المحدودة
تقرير مجلس الإدارة السنوي الثاني والخمسين
والبيانات المالية لسنة ٢٠٠٥

Jordan Phosphate Mines Co. Ltd.
www.jordanphosphate.com



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة المحدودة
(شركة مساهمة عامة)

JORDAN PHOSPHATE MINES CO. LTD

المركز الرئيسي: عمان

ص. ب. (٣٠)

المملكة الأردنية الهاشمية

تقرير مجلس الإدارة السنوي الثاني والخمسين

والبيانات المالية لسنة ٢٠٠٥



مجلس الإدارة

ممثلو Kamil Holdings Limited

٢٠٠٦/٢/٢٠ اعتباراً من	رئيس مجلس الإدارة/ الرئيس التنفيذي	السيد وليد الكردى
٢٠٠٦/٢/٢٠ اعتباراً من	عضو	Mr. Bahrin Abdullah
٢٠٠٦/٢/٢٠ اعتباراً من	عضو	السيد طلال السعدي
٢٠٠٦/٢/٢٠ اعتباراً من	عضو	Mr. Junaidi Masri

ممثلو المؤسسة الأردنية للاستثمار

٢٠٠٦/٢/٢٩ لغاية	رئيس مجلس الإدارة	المهندس ناصر المداخلة
٢٠٠٦/٢/٢٠ اعتباراً من	نائب رئيس مجلس الإدارة	الدكتور أحمد المشاقبة
-----	عضو	-----
٢٠٠٦/٢/٢٩ لغاية	عضو	السيد محمد الرواشده
٢٠٠٦/٢/٢٩ لغاية	عضو	المهندس سعد الكري
٢٠٠٦/٢/٢٩ لغاية	عضو	السيد يحيى اسكندراني
٢٠٠٥/١/١٦ اعتباراً من	عضو	السيد عبد الرحمن المجلوني

ممثلو المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

٢٠٠٦/٢/٢٩ لغاية	نائب رئيس مجلس الإدارة	السيد ماجد العياشنة
٢٠٠٥/١/٢٥ اعتباراً من	عضو	السيدة نادية الروابدم
٢٠٠٦/٢/٢٩ لغاية	عضو	الدكتور منتصر الزعبي

ممثلو دولة الكويت

السيد عبدالله المنصور	عضو
-----------------------	-----

ممثل القطاع الخاص

الدكتور المهندس عبد الفتاح ابو حسان	عضو
-------------------------------------	-----

القائم بأعمال المدير العام

المهندس محمد سليم يدرخان

مدققو الحسابات :

السادة المحاسبون المتحدون



كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم
حضرات المساهمين الكرام،،

يسرني باسم مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة أن أرحب بكم أجمل ترحيب في اجتماع الهيئة العامة العادي وأن أعرض على حضوركم التقرير السنوي الثاني والخمسين لمجلس الإدارة متضمنًا خلاصة أعمال الشركة ونشاطاتها وأنجازاتها خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥/١٢/٣١ وخطة عملها المستقبلية .

لقد حققت الشركة خلال العام الماضي إرباحاً صافية مقدارها (١٣؛٧) مليون دينار منها (٣) مليون دينار إرباحاً تحققت من استثمارات الشركة في الشركات الحليفة .

أما إجمالي الإيرادات فقد بلغت (٢٨١) مليون دينار (مقارنة بنحو ٢٧٢,٥ مليون عام ٢٠٠٤) :
إن هذه النتائج هي ثمرة الجهود الخفية التي بذلت لتأمين الأداء في كافة مجالات العمل وخاصة في الإنتاج والتسويق وضبط التكاليف والإدارة المالية ، فضلاً عن نجاح الشركة في استغلال الظروف المواتية في الأسواق العالمية لرفع أسعار كافة منتجاتها بالرغم من ارتفاع كلف الإنتاج جراء رفع أسعار الوقود وأجور النقل .

• ففي مجال الإنتاج بلغت كمية الفوسفات المنتجة نحو (٦,٤) مليون طن وهو ما يمثل نحو ٩٩,٢٪ من الكمية المستهدفة في خطة العمل وزيادة مقدارها (١٨٦) ألف طن عن المحقق عام ٢٠٠٤ . في حين بلغ إنتاج سماد الداب (٥٦٧) ألف طن وحامض الفسفوريك (٣٢٨) ألف طن أي ما نسبته نحو ٩١,٤٪ و ٩٢,٨٪ من الكميات المبرمجة . ويعود الفرق بين الفئزر والبرمج إلى اتباع سياسة استغلال التوقعات المتدنية من الفوسفات في تصنيع حامض الفوسفوريك محلياً وتوفير التوقعات مرتفعة النسبة لغايات التصدير .

• وفي مجال التسويق والمبيعات وبالرغم من المعوقات اللوجستية وخاصة عدم كفاية وسائل النقل البري فقد تمكنت الشركة من تصدير نحو أربعة ملايين طن من الفوسفات الخام (مقابل ٤,٧ مليون طن عام ٢٠٠٤) وتم تزويد المجمع الصناعي بالمقبة بنحو (١,٣) مليون طن والشركة الهندية الأردنية للكيماويات والشركات المحلية الأخرى بحوالي مليون طن . مما يجعل الكمية الإجمالية المباعة من الفوسفات خلال العام الماضي ٦,٢ مليون طن (مقارنة مع ٦,٨ مليون طن في عام ٢٠٠٤) .

وبلغت مبيعات الأسمدة وحامض الفسفوريك وفلوريد الألمنيوم (٥٦٦) ألف و (٧٩) ألف (١١) ألف طن على التوالي .



حضرات المساهمين الكرام

إن من الأحداث الهامة التي شهدتها الشركة في الربع الأول من هذا العام ٢٠٠٦ هو دخول شركة Kamil Holdings المملوكة من قبل وكالة الاستثمار في سلطنة بروناي كشريك استراتيجي - وذلك بشراء ٧٧٪ من أصل مساهمة المؤسسة الأردنية للاستثمار - وتأتي هذه الخطوة تشبهاً مع استراتيجية الحكومة الهادفة إلى خصخصة الشركات المساهمة العامة .

كما وافقت الحكومة على تخصيص ٧٪ من أسهم المؤسسة الأردنية للاستثمار لمنشئي ومتاعدي القوات المسلحة الأردنية ومستخدمي الشركة بسمعة تفضيلي يتم الاتفاق عليه لاحقاً .

وانتي إذ أرحب باسم مجلس الإدارة بالشريك الجديد . لأنني إن تكون هذه الخطوة فاتحة خير لمصلحة الشركة ومساهميها والمالطين فيها

وختاماً أتوجه إليكم بالتمني وبالنباة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة بوافر الشكر لدعمكم المستمر ولكي أمل أن تستمر إنجازات الشركة ونتائج أعمالها غنث . حسن ظنكم على الدوام . كما وأتقدم بالشكر والتقدير لجميع العاملين في الشركة لإخلاصهم وتضاهيهم في خدمتها لتبقى صرحاً بارزاً في الاقتصاد الوطني في ظل رعاية صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم .

وليسد الكسري
رئيس مجلس الإدارة / الرئيس التنفيذي

• وفي مجال الإدارة المالية سمت الشركة إلى تطبيق سياسة الاعتماد على مصادرها الذاتية في تمويل العمليات التشغيلية والإنفاق الرأسمالي وتم التركيز على تحسين الوضع النقدي وتخفيض قيمة المديونية من خلال تسديد الالتزامات المستحقة بتاريخ استحقاقها ، مما أدى إلى تحسين الهيكل التمويلي والمؤشرات المالية إذ بلغت نسبة تغطية الدين ٢٠٢ مرة ونسبة التداول ٢٠٣٦ مرة بينما بلغت نسبة المديونية (الدينون إلى حقوق الملكية) ٦٢:٣٨ ، ترتفع إلى ٦٧:٣٢ عند الأخذ بين الإعتبار مبلغ (١٨,٤) مليون دينار (تأميمات مقيدة لأسناد القرض) .

وقد تحقق ذلك بفضل زيادة إيرادات المبيعات وحسن استخدام رأس المال العامل بالرغم من ارتفاع كلفة شراء المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة بنسبة تصل إلى ١٧٪ عن أسعار عام ٢٠٠٤ وارتفاع أسعار المحروقات .

ومتابعة لسياسة الشركة بالاهتمام بشؤون العاملين فيها وتحسين أوضاعهم فقد تمت زيادة علاوة غلاء المعيشة والرواتب الأساسية ، كما خصصت (٢٥) منحة دراسية لأبناء العاملين في الشركة وإنهاء احتساب الفوائد على قروض صندوق الإسكان الممنوحة للمستخدمين ، وتم من ناحية أخرى صرف مكافأة إنتاج عن عام ٢٠٠٥ بواقع (١٥٠) دينار لكل مستخدم شملت كافة العاملين في الشركة .

حضرات المساهمين الكرام

أما فيما يخص خطة العمل المستقبلية ، فإن الشركة قد وضعت برامج إنتاج وتشويق تهدف إلى تحقيق المردود الأفضل من خلال تحسين الأداء ورفع سوية العمل وصولاً إلى رفع كميات الإنتاج والصفاء على الجودة بأعلى مستوياتها وحسب المواصفات العالمية . وفي إطار إستراتيجيتها في تمل رض عملائها سوف تستمر الشركة في تلبية كافة احتياجاتهم وتوفير أفضل الخدمات الفنية التي تمكنهم من الإستخدام الأمثل لمنتجات الشركة . وتتضمن خطة العمل بالإضافة إلى استغلال الطاقة القصوى للمناجم العاملة حالياً إلى المباشرة بإنتاج الفوسفات عالي النسبة من وحدة تعويم الفوسفات بالشيدية التي يجري حالياً إعادة تأهيلها ويتوقع أن يباشر الإنتاج فيها خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٦ ليصل إلى نحو ٢,٢ مليون طن سنوياً .

كما تهدف الخطة أيضاً إلى تطوير خامات الألومني في الشيدية والذي يتوقع أن يحصل الإنتاج منه إلى نحو ١,٣ طن إضافية ، ويستمر في نفس الوقت العمل في مجال التقيب بهدف زيادة احتياطات الفوسفات في كافة المواقع وقد أسفر البحث عن زيادة احتياطي منجم الحسا بمقدار (٠,٧) مليون طن وفي الوادي الأبيض بمقدار (٦) مليون طن وسوف يستمر التقيب خلال عام ٢٠٠٦ لإيجاد احتياطات إضافية ، مما سيساعد على إطالة العمر التشغيلي لهذين المنجمين وإدامة منافعتها الاقتصادية لسنوات قادمة .

وعلى المدى الإستراتيجي ، تخطط الشركة لتطوير وزيادة إنتاج منجم الشيدية بمقدار ٢,٢ مليون طن سنوياً من خلال تنفيذ مشروع الشيدية (٢) ليصل الإنتاج إلى نحو ٨ مليون طن بحلول عام ٢٠١٢ .



تقرير مجلس الإدارة

حضرات المساهمين الكرام ...

عملاً بأحكام المادة (١٧١) من قانون الشركات رقم (٢٢) لسنة ١٩٩٧ وتقييداً لتعليمات الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق وانسجاماً مع أحكام المادة (٦٢) من النظام الأساسي للشركة، يسر مجلس إدارة شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة أن يقدم لكم تقريره الثاني والخمسين متضمناً خلاصة أعمال الشركة ونشاطاتها وإنجازاتها خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٠٥/١٢/٣١ وخطة عملها المستقبلية، وبين نتائج أعمال الشركة ووضعها الحالي والتي تظهرها البيانات المالية المتبعة في الميزانية العامة وبيان الدخل وبيان التغيرات في حقوق الملكية وبيان التدفقات النقدية:

وتقرر مجلس الإدارة بمسؤوليته الكاملة عن صحة البيانات المالية المرفقة في هذا التقرير ويؤكد عدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة بأداء فعال خلال السنة المالية التالية وتقرير نظام رقابة فعال في الشركة. وفيما يلي عرضاً موجزاً لأبرز إنجازات الشركة خلال عام ٢٠٠٥:

الانتاج

أ- الفوسفات

بلغ إنتاج الفوسفات الجاف عام ٢٠٠٥ من مناجم الشركة (٦٠٤) مليون طن (٦,٢) مليون طن عام ٢٠٠٤ (٢٠٠٤ ونسبته ٩٩,٣٪) من الخطة الإنتاجية.

ب- المجمع الصناعي

بلغت كميات الإنتاج في مجمع الأسمدة الصناعي في العقبة خلال عام ٢٠٠٥ كما يلي:

- ٥٧٧ ألف طن سماد الداب (٦١٨) ألف طن عام ٢٠٠٤ (٢٠٠٤ ونسبة إنجاز ٩١,٤٪ من الخطة.
- ٢٣٨ ألف طن حامض الفوسفوريك (٢٥٠) ألف طن عام ٢٠٠٤ (٢٠٠٤ ونسبة إنجاز ٩٣,٨٪ من الخطة.
- ١٠٤٧ ألف طن حامض الكبريتيك (١١٠٣) ألف طن عام ٢٠٠٤ (٢٠٠٤ ونسبة إنجاز ٩٢,٦٪ من الخطة.
- ٩ آلاف طن فلووريد الألمنيوم (٨,٣) ألف طن عام ٢٠٠٤ (٢٠٠٤ ونسبة إنجاز ٦٣,٧٪ من الخطة.

التسويق

أ- الفوسفات

رغم الظروف الصعبة التي واجهتها الشركة خلال عام ٢٠٠٥ من حيث محدودية قدرة قطاع النقل البري في الأردن، إلا أن الشركة تمكنت من تصدير كمية (٤) مليون طن من الفوسفات الخام (٤,٧ مليون طن خلال عام ٢٠٠٤)، كما تم تزويد المجمع الصناعي في العقبة بكمية (١,٣) مليون طن بالإضافة إلى كمية (١) مليون طن للشركة الهندية الأردنية للكيماويات وبذلك يكون إجمالي مبيعات الشركة من الفوسفات الخام (٦,٣) مليون طن.

ب- منتجات المجمع الصناعي

استمرت أسعار المواد الخام الداخلة في صناعة الأسمدة الفوسفاتية وفلووريد الألمنيوم في الارتفاع خلال عام ٢٠٠٥ إضافة إلى ارتفاع أجور الشحن إلا أن الشركة استطاعت رغم ذلك تصدير كمية (٥٦٦) ألف طن إلى كل من الهند، الكويت، إيران، العراق، السعودية، باكستان، فيتنام، ماليزيا، لبنان والسودان وكذلك تم تصدير كمية (٧٨) ألف طن حامض فوسفوريك، أما بالنسبة لمادة فلووريد الألمنيوم فقد حافظت الشركة على أسواقها التقليدية (مصر، دبي وإيران) حيث بلغت كمية المبيعات لعام ٢٠٠٥ من هذه المادة (١١) ألف طن.

التقاعد المبكر

تم خلال عام ٢٠٠٥ إحالة (٥) موظفين على نظام حوافز التقاعد المبكر في حين لا يزال هنالك (٧٤) موظفاً مشمولين بمظلة هذا النظام وما زالوا على رأس عملهم وذلك تمشياً مع الاتفاقية الموقعة بين إدارة الشركة والنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين والتي تم بموجبها إنشاء نظام حوافز التقاعد المبكر بتاريخ ٢٠٠١/١٠/١ مع احتفاظ العاملين ممن ينطبق عليهم هذا النظام لغاية ٢٠٠١/١٢/٣١ بحقوقهم في الاستفادة منه.

الوضع المالي

- بلغت قيمة صافي المبيعات (٧٨١,٠) مليون دينار (١٣١,٦ مليون دينار مبيعات الفوسفات و ١٣٣,٥ مليون دينار مبيعات الأسمدة و ١٥,٩ مليون دينار مبيعات المواد الأولية) مقابل ٧٧٢,٥ مليون دينار عام ٢٠٠٤ (١٢٨,٣ مليون دينار مبيعات الفوسفات و ١٣٢,٣ مليون دينار مبيعات الأسمدة و ١١,٩ مليون دينار مبيعات المواد الأولية).

لخفض تكاليف الإنتاج الناجمة عن الإرتفاع الحاد في أسعار المحروقات فستقوم الشركة بالتحويل لإستخدام الغاز الطبيعي بدلا من زيت الوقود الثقيل المستخدم حالياً في المواقع الإنتاجية المختلفة للشركة ، حيث تم إعداد مسودة إتفاقية تقوم بموجبها شركة فجر الأردنية المصرية على مدى ثلاثة عشر عاماً كمرحلة أولى بتزويد المجمع الصناعي التابع للشركة في العقبة باحتياجاته من الغاز الطبيعي وستتم وضعها في صيغتها النهائية وتوقيعها خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٦ ، كما قامت الشركة بمخاطبة الشركات المتخصصة لتحويل نظام الاحتراق في الغلايات البخارية لتعمل بالغاز الطبيعي ومن المتوقع أن يتم تشغيل المجمع الصناعي بالغاز الطبيعي خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٧ .

في مجال الصناعات الفوسفاتية ستقوم الشركة بتطوير المشاريع الإستراتيجية ذات الصلة بتتبع منتجات المجمع الصناعي من الصناعات التوسعية الإستراتيجية منها إنتاج مادة (STPP) ، بالإضافة الى إنشاء خط حامض فوسفوريك إضافي بطاقة ٢٢٥ ألف طن سنوياً خلال السنوات العشر القادمة في الشديدة أو المجمع الصناعي / العقبة لتعزيز قاعدة الصناعات الإشتغالية وتوقيع المنتجات وزيادة القيمة المضافة فيها ، وكذلك تفعيل الطاقة الإنتاجية غير المستغلة في المجمع الصناعي لزيادة إنتاج سماد ثانوي فوسفات الأمونيوم بمقدار ١٥٠ ألف طن سنوياً .

الموازنة التقديرية لعام ٢٠٠٦

ارتكزت الموازنة التقديرية لعام ٢٠٠٦ على عدة مميزات سوف تؤدي الى تحسين الوضع المالي والتقدي للشركة معتمدة على الاسس التالية:

- بيع كمية ٦,٥٧٠ مليون طن فوسفات (١٢٠,٤ مليون طن تصدير للسوق العالمي ، ٢,٤٥٠ مليون طن للسوق المحلي منها ١,٢٢٠ مليون طن لاستخدام المجمع الصناعي) وذلك على اساس انتاج مباشر لكمية ٦,٤٨٠ مليون طن من المناجم وسحب كمية ٩٠ ألف طن من مخزون الفوسفات الجاهز .
- بيع كمية ٢٢٢ ألف طن سماد ، ١٠٠ ألف طن حامض فوسفوريك (٥٠ ألف طن مشتري من الشركة الهندية الاردنية) ، ٥٠ ألف طن حامض كبريتيك ١٢ ألف طن فلوريد المنيوم .
- استغلال خامات الفوسفات المستخرجة من طبقتي A1&A3 التي تم تعدينها خلال الاعوام السابقة باقتراض تشغيل اجهزة التعويم ورفع النسبة خلال الربع الثاني من عام ٢٠٠٦ .

- بلغت قيمة الايرادات الاخرى (٦,٦) مليون دينار (٤,٧ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١,٩ مليون دينار لوحدة الاسمدة) مقابل ٥,٠ مليون دينار لعام ٢٠٠٤ (٢,٣ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١,٧ مليون دينار لوحدة الاسمدة) .
- بلغت قيمة المصاريف الاجصائية (٧٧٣,٠) مليون دينار (١٢٠,٠ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١٢٧,٧ مليون دينار لوحدة الاسمدة بالإضافة الى ١٥,٢ مليون دينار كلفة شراء مواد أولية للمناجزة) مقابل ٢٧٢,٥ مليون دينار عام ٢٠٠٤ (١٣٦,٧ مليون دينار لوحدة الفوسفات و ١٢٤,٥ مليون دينار لوحدة الاسمدة و ١١,٣ مليون دينار كلفة شراء مواد أولية للمناجزة) .
- بلغ مخصص ضريبة الدخل والتوزيعات ٠,٩ مليون دينار مقابل ٠,٧ مليون دينار عام ٢٠٠٤ .
- بلغت قيمة صافي ارباح الشركة بعد ضريبة الدخل والتوزيعات ١٢,٧ مليون دينار مقابل ٤,٣ مليون دينار صافي ربح عام ٢٠٠٤ .
- بلغ مجموع حقوق المساهمين ١٤٢,٧ مليون دينار في عام ٢٠٠٥ (١٢٨,٤ مليون دينار في عام ٢٠٠٤) أي بزيادة نسبتها (١١,١ ٪) عما كانت عليه .

الخطط المستقبلية

للمحافظة على المستوى الإنتاجي المتميز والإرتقاء به وفقاً لمتطلبات السوق وتخفيض التكاليف الإنتاجية وتعميق المائد والأرباح فإن الشركة تعمل وفق خطة إستراتيجية تركز على إستخدام أحدث التكنيات المعجربة في مجال التعدين والتصنيع والتوجه لإستغلال الخامات الأكثر إقتصادية في مواقع الشركة المختلفة والسعي لإطالة العمر التشغيلي لمنجمي الحسا والأبيض عن طريق تكثيف أعمال التقيب وإيجاد وتثبيت مزيد من الخامات الإقتصادية الجديدة وتطوير الإنتاج في منجم الشديدة بشكل متوازن مع تراجع الإنتاج في منجمي الحسا والأبيض مع مراعاة توجهات السوق العالمية فيما يتعلق بالمعرض والمخلف والتوعية .

تقوم الشركة حالياً باستكمال تنفيذ مشروع إعادة تأهيل أجهزة رفع النسبة في الشديدة (١) لزيادة الإنتاج من خامات (A1&A3) بمقدار ١,٢ مليون طن سنوياً ، كذلك ستقوم بتطوير خامات الأفق العلوي (Upper Horizon) لزيادة الإنتاج أيضاً بمقدار ١,٢ مليون طن سنوياً من الفوسفات عالي النسبة في النصف الأول من عام ٢٠٠٨ وزيادة الإنتاج في مشروع الشديدة (٢) لزيادة الإنتاج بمقدار ٢,٢ مليون طن سنوياً في عام ٢٠١٢ ليصبح انتاج الشركة الاجمالي من الفوسفات ٨ مليون طن سنوياً .



ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي:

السيدة نادية الروابده .

ممثل حكومة دولة الكويت:

سمادة السيد عبد الله المنصور .

ممثل القطاع الخاص:

الدكتور المهندس عبد الفتاح ابو حسان .

وتشياً مع المادة (٥١) من النظام الاساسي لشركة ، فقد عقد مجلس إدارة شركة مناجم القوسفات الاردنية اجتماعاً له بتاريخ ٢٠٠٦/٢/٣٠ تم خلاله انتخاب سعادة السيد وليد الكردي رئيساً لمجلس الإدارة ورئيساً تنفيذياً للشركة وعطوفة الدكتور احمد المشاقبة نائباً لرئيس المجلس .

احداث لاحقة:

في ضوء قيام المؤسسة الاردنية للاستثمار ببيع ٢٧٪ من حصتها في رأسمال الشركة (٢٧,٧٥٠ مليون سهم من اصل ٤٩,٢٤٥ مليون سهم) الى شركة (Kamil Holdings Limited) المملوكة بالكامل لوكالة الاستثمار في سلطنة بروناي فقد عقدت الهيئة العامة للمساهمين اجتماعاً غير عادي بتاريخ ٢٠٠٦/٢/٢٩ حيث تم بموجبه تعديل المادة (٢٩) من النظام الاساسي للشركة بحيث تقرأ كما يلي:

أ - يتولى ادارة الشركة مجلس ادارة مكون من تسعة اعضاء اربعة اعضاء يمثلون شركة كامل هولدينجز ليميتد (Kamil Holdings Limited) وعضوان يمثلان المؤسسة الاردنية للاستثمار وعضو يمثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وعضو يمثل حكومة دولة الكويت وعضو يمثل القطاع الخاص .
ب - ينتخب عضو المجلس الممثل للقطاع الخاص من قبل الهيئة العامة للمساهمين فيما عدا شركة كامل هولدينجز ليميتد (Kamil Holdings Limited) والمؤسسة الاردنية للاستثمار والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي وحكومة دولة الكويت .

وتشياً مع ما تقدم ، وفي ضوء الكتب الواردة من كل من شركة (Kamil Holdings Limited) تاريخ ٢٠٠٦/٢/٢٩ ، المؤسسة الاردنية للاستثمار والمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي فقد تشكل مجلس إدارة جديد للشركة من السادة التالية اسماؤهم:

ممثلو Kamil Holdings Limited :

١- سمادة السيد وليد الكردي .

٢- Mr. Bahrin Abdullah

٢- السيد طلال السعدي .

٤- Mr. Junaidi Masri

ممثلا المؤسسة الاردنية للاستثمار:

١- الدكتور احمد المشاقبة .

٢- - - -



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة الميزانية العامة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥

الموجودات	٢٠٠٥ دينار	٢٠٠٤ دينار
موجودات غير متداولة		
موجودات ثابتة، بالصافي	٨٠,٩٨٨,٤٩٠	٩٢,٤٩٠,٥٢٢
مشاركات تحت التنفيذ	١٢,٩١٥,٠٠٤	٤,٧٠٨,٣٦١
شهرة شراء وحدة الأسهم، بالصافي	٢١,٨٠٠,٠٠٠	٢١,٨٠٠,٠٠٠
استثمارات في رأسمال شركات حليفة	٣٢,٧٩٨,٤٤٤	٣٩,٧٩٨,٣٦٩
قروض اسكان الموظفين	٢,١٨٢,٢٢٦	٢,٢٦١,٨٨١
موجودات مالية	١,٣٩٤,٠٨٤	١,٣١٢,٨٥٣
المدفوع على الرصيد التفضيري	٢,٦٦٢,٧٧٤	٢,٦٤٠,٢٨٥
مخزون قطع غيار ولوازم استراتيجي، بالصافي	١٧,٧٨٥,٦٢٤	١٦,٦٢٥,٨٤٧
مبالغ محجوزة	١٨,٤٢٨,٠٩٤	٧,٨٥١,٠٠١
مجموع الموجودات غير المتداولة	١٩٠,٥٤٥,٩٤٥	١٨٠,٢٤٤,٩٦٩
موجودات متداولة		
المخزون	٣١,٤٥٩,٠٤٤	٣٨,٨٥٠,٢٦١
قطع غيار ولوازم	٢٠,٣٢٨,٧٠٧	١٨,٥١٧,٢٢٢
ذمم مدينة، بالصافي	٥٢,٥٢٤,٦٥٨	٣٦,٩٢٩,٤٩٥
رصيد مدينة أخرى	١٥,٧٧٦,٨١٠	١٠,٢٢٤,٤٥٩
موجودات مالية محددة بالشقة العادية من خلال بيان الدخل	٤٠,٧٥٠,٠٠٠	٢٠,٤٩١,٧٤٦
تقد في الصندوق ولدي البنوك	٩,٢٢٦,٩٩٥	٣١,٤٤٧,٧٤٦
مجموع الموجودات المتداولة	١٢٩,٧٧٣,٧١٩	١٣٦,٠٧٦,٥٥٥
مجموع الموجودات المتداولة	٣٢٠,٣١٩,٦٦٤	٣١٦,٣٢١,٥٢٤
المطلوبات وحقوق الملكية		
حقوق الملكية -		
رأس المال المدفوع	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠
احتياطي احتياطي	٤٠,١٢٦,٩١٨	٤٠,١٢٦,٩١٨
احتياطي احتياطي	٦,٣٠٠,٠٠٠	٦,٣٠٠,٠٠٠
التغير المتراكم في القيمة العادلة للاستثمارات	٥٩٧,٦٦٨	٩,٨٦٢,٧٥٤
أرباح مصدرة	٢٠,٧٢٨,٥١١	١٢٨,٤٠٠,٦٧٢
مجموع حقوق الملكية	١٤٢,٧٦٢,٥٩٧	٩٢٦,٦١٩,٢٨٠
مطلوبات غير متداولة -		
قروض طويلة الأجل	٣٦,٣٩٢,٥٢١	٣٦,٣٩٢,٥٢١
اسناد قرض طويلة الأجل	٥٧,٠٠٠,٥٤٠	٥٧,٠٠٠,٥٤٠
مخصصات صندوق التوظيف ونهاية الخدمة	١٩,٥٨٥,٩٢١	١٨,٤٢٤,٤٢٧
التزامات التقاعد المبكر	١٨,٢١٧,٧٤٧	٢٠,٥٥٨,٣٢٩
مطلوبات ضريبة معجلة	٢٢,٢٦٦	-
مجموع المطلوبات غير المتداولة	١٢١,٢٧٦,٠٠٥	١٢٧,٢١٠,٤٧٢
مطلوبات متداولة -		
ذمم دائنة	١٠,١٢٥,٠٧٥	١٦,٨٧٧,١٠٤
مصاريف مستحقة	١٢,٢٢٨,٦٦٨	١١,٢٢٢,٤٩٢
أرصدة دائنة أخرى	٨,١٧٩,١١٠	٨,٩٢٦,٥٨٤
بنوك دائنة	١٨,٥٠٨,٧٦١	١٧,٥٤٨,٥١٦
أقساط قروض تستحق الدفع خلال عام	٤,٨١١,٦٦٢	٥,٥٧٢,٩٩٦
مخصص ضريبة الدخل	٤٨٢,٧٨٥	٥٥٠,٢٨٨
مجموع المطلوبات المتداولة	٥٥,٨٤٦,٠٦٢	٦١,٢٠٨,٣٨٠
مجموع المطلوبات	١٧٧,٥١٧,٠٦٧	١٨٧,٩١٨,٨٥٢
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	٣٢٠,٣١٩,٦٦٤	٣١٦,٣٢١,٥٢٤

الى مساهمي
شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد دققنا الميزانية العامة المرفقة لشركة مناجم الفوسفات الأردنية (شركة مساهمة عامة أردنية) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ وبيانات الدخل، التغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. ان هذه البيانات المالية هي مسؤولية مجلس إدارة الشركة وان مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه البيانات المالية استنادا الى أعمال التدقيق التي قمنا بها.

لقد جرى تدقيقنا وفقا لمعايير التدقيق الدولية التي تتطلب ان نقوم بتخطيط وتقييم إجراءات التدقيق للحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية لا تتضمن أية أخطاء جوهرية، وتشتمل إجراءات التدقيق على فحص عينات من المستندات والأدلة الموثقة للبيانات والإيضاحات الواردة في البيانات المالية، كما نفصل على تقييم للأسس المحاسبية المطبقة وللتعديلات الهامة التي استلقت عليها الإدارة وكذلك تقييم شامل لفرض البيانات المالية. وفي اعتقادنا ان ما قمنا به من تدقيق يوفر أساسا معقولا يمكننا من إبداء الرأي.

في رأينا، ان البيانات المالية المشار اليها أعلاه تظهر بدقة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ ونتائج أعمالها ونفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا لمعايير التقارير المالية الدولية ونوعي المصادقة عليها.

تحتفظ الشركة بقرود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية وان البيانات المالية المرفقة والبيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها.

المحاسبون المتحدون
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٢٠٠٦/ آذار ٢٨



شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥

مجموع	أرباح	التبرعات	الإحتياطيات	رأس المال	دينام
حقوق الملكية	مداورة	في القيمة للاستثمارات الدائمة	إختياري	إختياري	دينام
دينام	دينام	دينام	دينام	دينام	دينام
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤	٩,٨٢٣,٧٥٤	*	٢,٤٠٠,٠٠٠	٤,٠٣٣,٩١٨	٧,٥٠٠,٠٠٠
١٢,٣٦٤,٧٥٧	٢,٥٤٠,٧٥٧				
٥٧٢,٦٥٨					
التحويلات	(٥٨٠,٠٤١)				
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤	٩,٨٢٣,٧٥٤		٢,٤٠٠,٠٠٠	٤,٠٣٣,٩١٨	٧,٥٠٠,٠٠٠
١٢,٣٦٤,٧٥٧	٢,٥٤٠,٧٥٧				
٥٧٢,٦٥٨					
التحويلات	(٥٨٠,٠٤١)				
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤	٩,٨٢٣,٧٥٤		٢,٤٠٠,٠٠٠	٤,٠٣٣,٩١٨	٧,٥٠٠,٠٠٠
١٢,٣٦٤,٧٥٧	٢,٥٤٠,٧٥٧				
٥٧٢,٦٥٨					
التحويلات	(٥٨٠,٠٤١)				
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٤	٩,٨٢٣,٧٥٤		٢,٤٠٠,٠٠٠	٤,٠٣٣,٩١٨	٧,٥٠٠,٠٠٠
١٢,٣٦٤,٧٥٧	٢,٥٤٠,٧٥٧				
٥٧٢,٦٥٨					
التحويلات	(٥٨٠,٠٤١)				

شركة مناجم الفوسفات الأردنية المساهمة العامة المحدودة
بيان الدخل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥

إيضاحات	٢٠٠٥	٢٠٠٤
دينار	دينار	دينار
صافي المبيعات	٢٨١,٠٤٥,٨٤٢	٢٧٤,٥٢٢,١٦٥
يُنزل: كلفة المبيعات	٢١٥,٥٩٦,٤٤٦	٢٠٩,٥٩٩,٣٠٠
إجمالي الربح	٦٥,٤٤٩,٣٩٦	٦٤,٩٢٢,٨٦٥
مصاريف بيع وتسويق	(٦,٩٨٨,٤٤٣)	(٦,٥٩٨,٧٩٤)
رسوم ميثاء العقدة	(٨٠,٤٥,٩٣٠)	(٩,٣٢٣,٤٤١)
أجور نقل	(٦,٧١٢,٣١٧)	(١٧,٢٤٢,٨٢٧)
مصاريف إدارية وعمومية	(٩,٧٨٥,٥١٢)	(٨,٣٥٢,٥٧٢)
مصاريف منجم الرصيفة	(٤٥٦,٨٨٢)	(٢٤٦,٩١٣)
رسوم التعدين	(٧,٤٨٠,٢٩٦)	(٧,٩٥٢,٦٠٢)
إطفاء شهرة شراء وحدة الأسمدة	-	(١,٩٨٣,٠٠٠)
مخصص قطع غيار بطيئة الحركة	-	(٧٠٠,٠٠٠)
مخصص ديون مشكوك في تحصيلها	(١٩,٨٦٠)	-
مصرفوف التناعد	(١٤٠,٥٣٣)	(١,٢١١,٧٨٢)
فوائد مدينة	(٦,٧٥٠,٩١٩)	(٧,٤٩١,٧١١)
فوائد دائنة	٧٨٦,٢١٥	٢٤٥,٩٢١
فروقات العملة	(١١٤,٠٦٢)	(٨٦,٥٠٠)
حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة	٢,٠٤٨,٨١٥	١,٠٩٩,٣٧٥
صافي إيرادات أخرى	٢,٥٧٣,٨٧٧	٢,٨١١,٣٥٢
خسائر تدني موجودات مالية متوفرة للبيع	(٥٩٦,٣٣٥)	(١,٠٩٩,١٨٨)
ضريبة مبيعات مستردة عن سنوات سابقة	-	١,٠٨٢,٣٤٦
رسوم مختلفة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة	(٤٧٧,٢٥٨)	(١٢,٥٢١)
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	١٤,١٨٣,٧٥٧	٤,٨٩٠,٣٤٩
ضريبة الدخل المستعدة	٤١٩,٠٠٠	٥٥٠,٦٨٨
ربح السنة	١٣,٧٦٤,٧٥٧	٤,٣٣٩,٦٦١
ربح السنة	١٣,٧٦٤,٧٥٧	٤,٣٣٩,٦٦١
حصة السهم من ربح السنة	٠,١٨٤	٠,٥٠٨



الايضاحات المتعلقة بالبيانات المالية

- يتم اثبات استثمارات الشركة في الشركات الحليفة بصافي حقوق الملكية في هذه الشركات.
- يتم اعتبار تاريخ الشحن أساساً لإثبات قيمة المبيعات.
- يتم تسعير الفوسفات الجاهز بسعر الكلفة أو صافي القيمة البيعية لهما أقل والفوسفات غير الجاهز بسعر الكلفة باستخدام متوسط سعر الكلفة المرجح أو صافي القيمة البيعية لهما أقل. ويتم تسعير البضاعة الجاهزة من منتجات وحدة الاسمدة بسعر الكلفة باستخدام طريقة متوسط الكلفة المرجح أو صافي القيمة البيعية لهما أقل. وتسعير المنتجات تحت التصنيع بسعر الكلفة باستخدام متوسط سعر الكلفة المرجح حسب كل مرحلة من مراحل الانتاج أو صافي القيمة البيعية لهما أقل.
- يتم اظهار الموجودات الثابتة بالكلفة وتسجيلها باستخدام طريقة التقييم الثابت ونسب سنوية تتراوح ما بين ٠,٧٥-٠,٧٢.
- يشكل مبلغ الذمم المدينة الظاهر في الميزانية صافي قيمة هذه الذمم بعد تنزيل مبلغ ٢٤,٧ مليون دينار يمثل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها والمكون لنهاية عام ٢٠٠٥.
- يشكل مبلغ مخزون قطع غيار ولوازم في الميزانية صافي قيمة هذا المخزون بعد تنزيل ١٧,٨ مليون دينار (٢١ مليون دينار عام ٢٠٠٤) مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة.
- تم إعادة تويب بعض أرقام البيانات المالية لعام ٢٠٠٤ لتتناسب مع تويب أرقام البيانات المالية لعام ٢٠٠٥ ولم ينتج عن إعادة التويب أي أثر على صافي الربح أو حقوق المساهمين.

بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥

٢٠٠٤	٢٠٠٥	إيضاحات
دينار	دينار	
التدفق النقدي من عمليات التشغيل		
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	١٤,٨٣١,٧٥٧	
يضاف: استهلاكات	١٥,٣٧٦,٥٢٩	
رسوم تأمين، إطفاءات، مصاريف تمويلية		
وصافي مصاريف وإيرادات غير نقدية أخرى	٢٠,٥٦٨,٣٧٢	
التدفق النقدي من عمليات التشغيل قبل التغير في الموجودات والمطلوبات	٥٠,٧٦٦,٦٥٨	
التغير في الموجودات والمطلوبات -		
(الزيادة) النقص في ذمم مدينة	(١٥,٥٩٤,٠٢٣)	
النقص في أرصدة مدينة أخرى	(٥,٥٥٥,٩٨١)	
النقص في قروض إسمكان الموظفين	١٤,٥٥١١	
النقص في المخزون	٦,٣٩١,٥٧٧	
الزيادة في قطع الغيار واللوازم	(٢,٣٢٤,٣٢٠)	
المدفوع على الردم التحصيلي	(٤,٤٨٧,٧٦٦)	
(النقص) الزيادة في ذمم دائنة	١,٣٧٠,٨٣٣	
الزيادة (النقص) في مصاريف مستحقة	٢,٥٤٩,٠١٤	
(النقص) الزيادة في أرصدة دائنة أخرى	(٢٥٧,٩٧٢)	
صندوق التوظيف ونهاية الخدمة	(١٠,٠٠٠,٣٦٧)	
رسوم تدوين مدفوعة	(٩,٦١١,٣٥٥)	
مدفوعات التقاعد المبكر	(٢,٢٩٥,٩١٤)	
صافي التدفق النقدي من عمليات التشغيل قبل الضريبة	١٣,٨٢٠,٦٢١	
ضريبة دخل مدفوعة	(٤,٨٦٨,٠٠٠)	
صافي التدفق النقدي من عمليات التشغيل	٨,٩٥٢,٦٢١	
التدفق النقدي من عمليات الاستثمار		
استثمارات	(٢,٦٦١)	
موجودات ثابتة ومشاريع تحت التنفيذ	(١٤,٩٥٥,١٣٩)	
قوائد مقبوضة	٨٦,٢١٤	
مبالغ محبوزة	(١٠,٥٧٧,٠٤٢)	
صافي التدفق النقدي المستخدم في عمليات الاستثمار	(٢٤,٧٧٩,١٢٩)	
التدفق النقدي من عمليات التمويل		
تسديدات قروض دائنة	(٥,٥١٢,٥٤٦)	
إسناد قرض	(١٥,٤٥٦,٦٦٠)	
قوائد مدفوعة	(٦,٢١٢,٠٣٨)	
صافي التدفق النقدي المستخدم في عمليات التمويل	(١١,٧٨٠,٥٨٤)	
صافي (النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه	(٣٢,٥١٨,٩٩٥)	
النقد وما في حكمه في بداية السنة	٦,٥٢٧,٧٧٦	
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	(٢٥,٩٩١,٢١٩)	